



FERTILIZANTES HERINGER S.A. - CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

Senhores acionistas,  
No sentido de atender as disposições legais, a Fertilizantes Heringer S.A. apresenta a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e das respectivas notas explicativas.

Sobre a Recuperação Judicial, em 28 de agosto de 2023, em linha com as obrigações do seu plano aprovado, a Companhia efetuou o pagamento dos juros aplicáveis aos credores de classe II e III e, em dezembro de 2023, realizou o pagamento da primeira parcela do montante principal da dívida.

As exportações brasileiras do agronegócio bateram recorde em 2023, atingindo US\$ 166,5 bilhões. A cifra foi 4,8% superior em comparação a 2022, o que representa um aumento de US\$ 7,7 bilhões. O desempenho foi influenciado principalmente pela quantidade embarcada. Dessa forma, o agronegócio foi responsável por 49% da pauta exportadora total brasileira em 2023. No ano anterior, a participação foi de 47,5%. Novo recorde para o mês de fevereiro de 2024, atingindo US\$ 11,63 bilhões, valor 19,7% maior em comparação com US\$ 9,71 bilhões exportados em fevereiro de 2023, correspondendo a um crescimento de US\$ 1,91 bilhão. As informações são da Secretaria de Comércio e Relações Internacionais, do Ministério da Agricultura e Pecuária (SCRI/Mapa).

Em 2023, o PIB cresceu 2,9% frente a 2022. Houve crescimentos na Agropecuária (15,1%), na Indústria (1,6%) e em Serviços (2,4%). O PIB totalizou R\$ 10,9 trilhões em 2023. A alta na Agropecuária decorreu, principalmente, do crescimento da produção e ganho de produtividade da atividade agrícola, informou o IBGE.

Segundo o Levantamento Sistemático da Produção Agrícola (LSPA/IBGE), várias culturas registraram crescimento de produção no ano de 2023, tendo como destaque a soja (27,1%) e o milho (19,0%), que alcançaram produções recordes na série histórica.

**CONJUNTURA E PERSPECTIVAS**

Como é de conhecimento público, desde o dia 24 de fevereiro de 2022 a Rússia iniciou ofensiva contra a Ucrânia, gerando assim um clima de incertezas. Também como é de conhecimento público a Rússia é um importante fornecedor de fertilizantes básicos e, tal fato, trouxe a possibilidade de escassez de fertilizantes e que resultou em uma forte especulação nos preços.

A Administração da Companhia sabendo da relevância do tema em suas operações, vem acompanhando os desdobramentos e eventuais impactos a suas operações. Todavia, vale salientar que a escassez de fertilizantes não se materializou e, contrariando as expectativas, tivemos um forte fluxo de entrada de fertilizantes no Brasil e, também, um forte recuo nos preços, tanto internacional como no mercado local.

A Administração continuará monitorando a evolução e desenvolvimentos do conflito e seus impactos sobre as operações da Companhia, clientes e fornecedores.

O mercado brasileiro de fertilizantes, segundo a ANDA, encerrou o ano de 2023 com 45,8 milhões toneladas entregues, registrando um aumento de 11,6% quando comparado ao ano de 2022, que entregou 41,1 milhões toneladas.

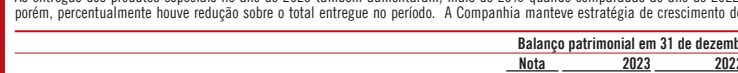
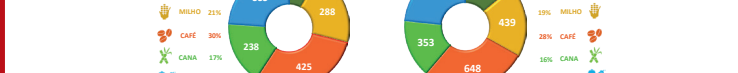
A produção nacional de fertilizantes no acumulado de janeiro a dezembro de 2023, encerrou o ano com 6,8 milhões de toneladas, redução de 8,8% em relação ao mesmo período de 2022, quando foram produzidas 7,5 milhões de toneladas.

As importações de janeiro a dezembro de 2023, totalizaram 39,4 milhões de toneladas, crescimento de 14% em relação ao mesmo período de 2022, quando foram importadas 34,6 milhões de toneladas.

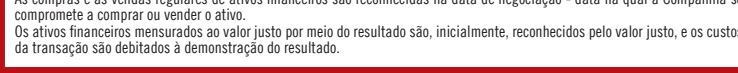
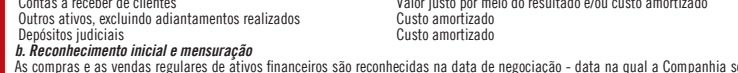
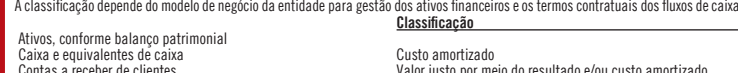
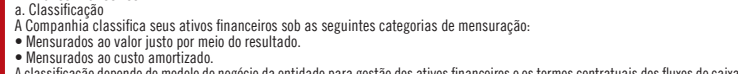
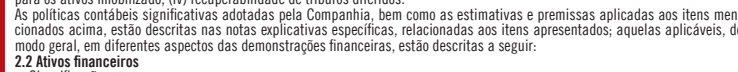
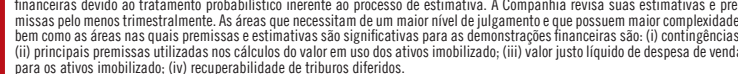
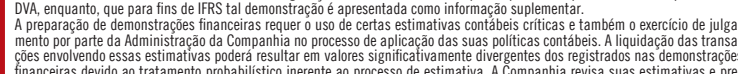
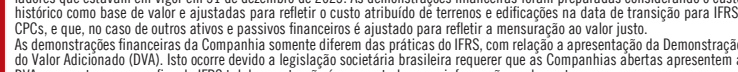
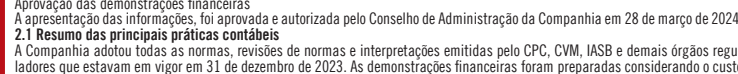
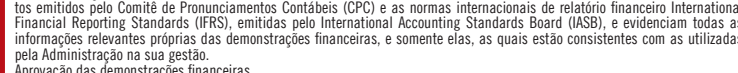
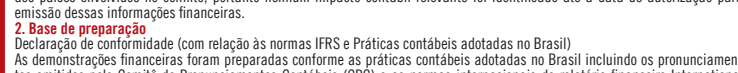
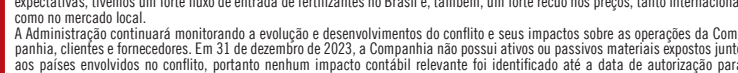
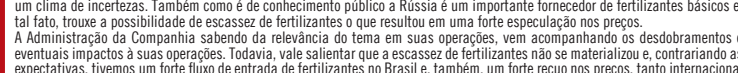
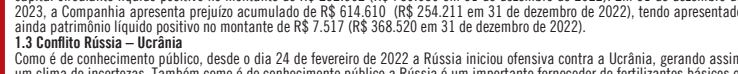
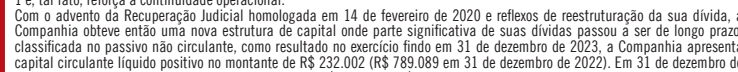
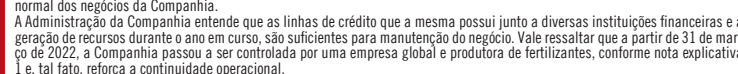
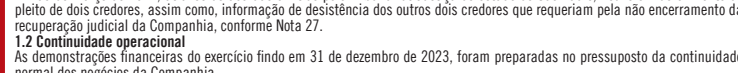
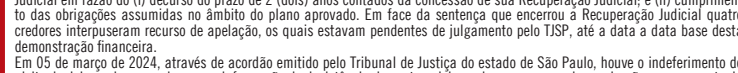
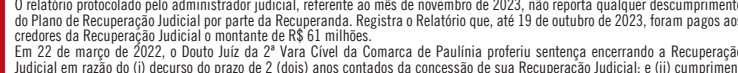
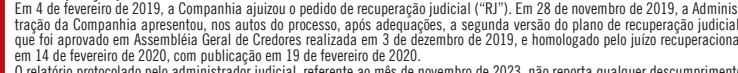
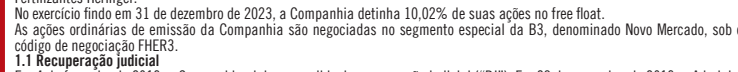
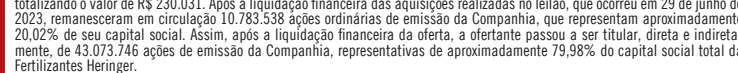
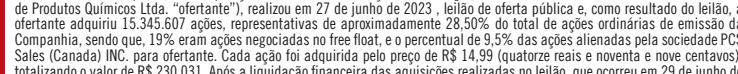
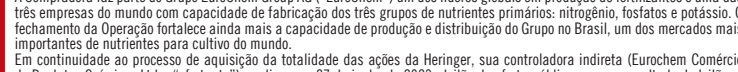
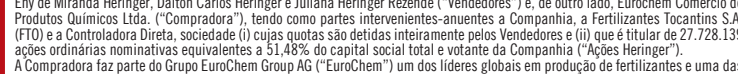
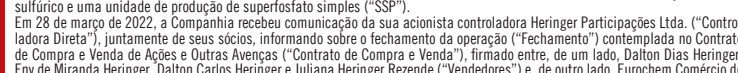
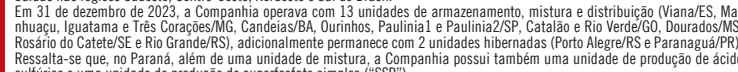
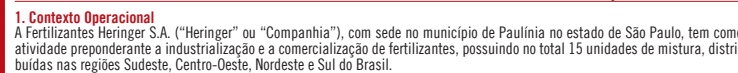
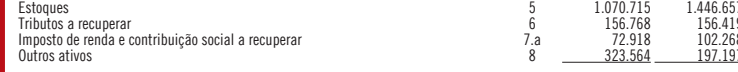
A Administração continuará monitorando a evolução e desenvolvimentos do conflito e seus impactos sobre as operações da Companhia, clientes e fornecedores.

A Heringer estima que o consumo brasileiro de fertilizantes em 2024 deve apresentar um crescimento de cerca de 1,1% em relação a 2023, podendo atingir patamares próximos a 46,3 milhões de toneladas.

A Heringer permanece com uma estratégia e atenção às oportunidades e crescimento do volume de entrega. Em 2023, o crescimento foi de mais de 63% quando comparado a 2022, com destaque para a cultura de café que foi a de maior concentração no período e o crescimento significativo no mercado de soja, conforme a estratégia da Companhia.



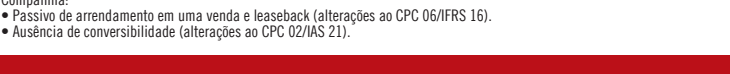
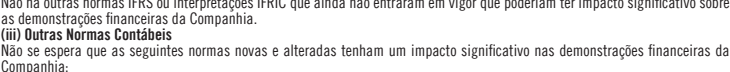
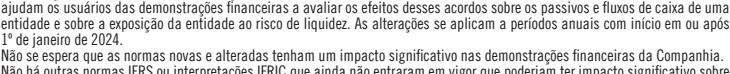
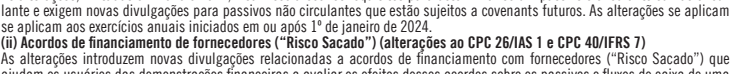
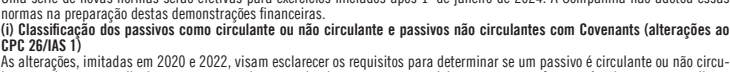
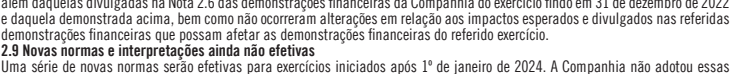
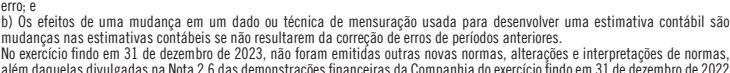
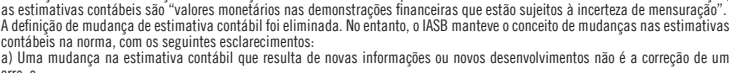
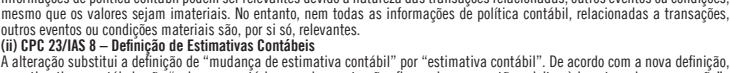
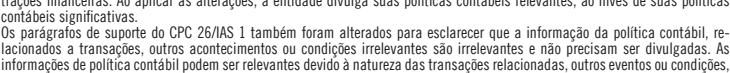
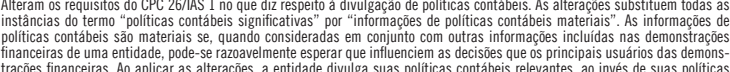
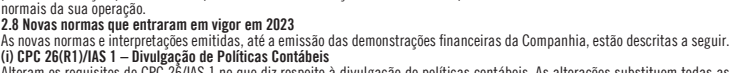
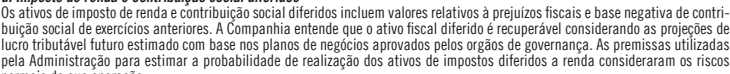
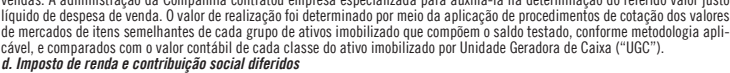
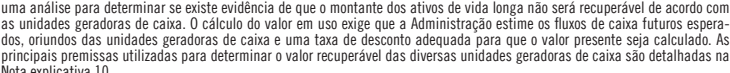
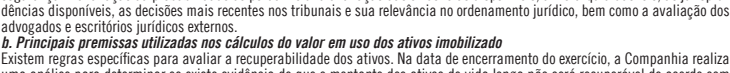
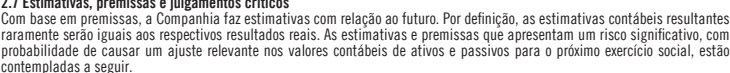
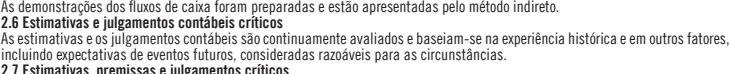
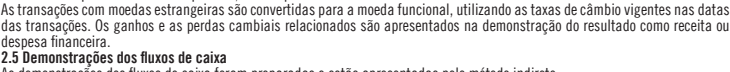
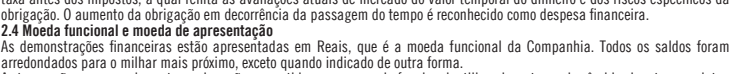
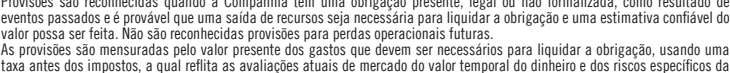
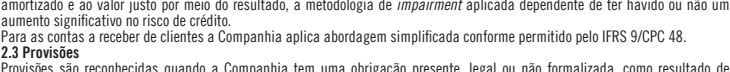
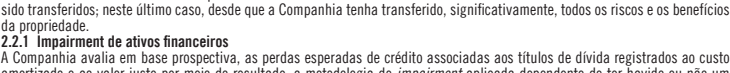
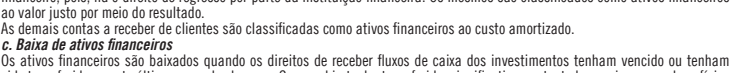
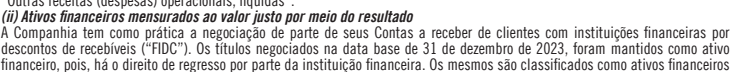
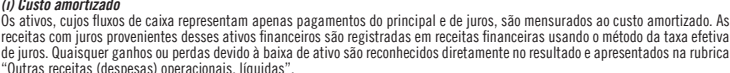
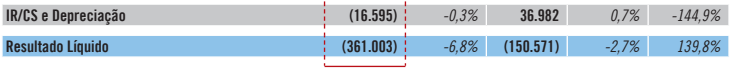
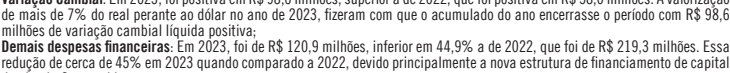
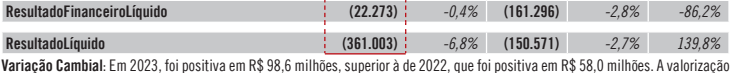
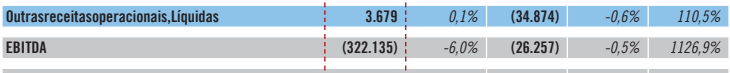
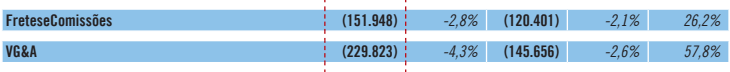
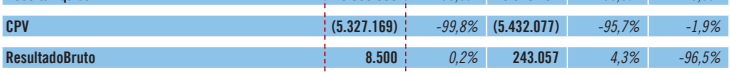
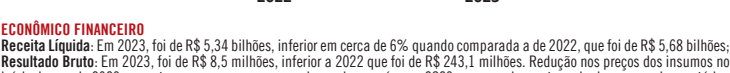
As entregas dos produtos especiais no ano de 2023 também aumentaram, mais de 25% quando comparadas ao ano de 2022, porém, percentualmente houve redução sobre o total entregue no período. A Companhia manteve estratégia de crescimento do



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2023**

entregas de produtos especiais (portfólio 2023), e para 2024 terá uma reformulação nos produtos especiais que passarão de forma integrada para o portfólio de produtos premium.

CONVENCIONAL ESPECIAL



**MERCADO CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

As ações da Heringer são negociadas no Novo Mercado, segmento máximo de governança corporativa da B3, a bolsa de valores do Brasil, desde abril de 2007 sob o código FHER3.

Dentre os bens fundamentais da Heringer está um significativo potencial de atuação em um mercado crescente e competitivo, vendas geograficamente equilibradas, base de clientes diversificada, foco nas vendas para o varejo, adequada estrutura logística e de distribuição, marca altamente reconhecida e amplo portfólio de produtos e gestão sólida.

**DIREITO DOS ACIONISTAS**  
De acordo com o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reserva das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.

A Companhia poderá manter reserva estatutária de lucros denominada "Reserva de Investimentos" que terá por fim financiar sua expansão. Tal reserva não poderá exceder a 80% do capital social subscrito e à qual serão atribuídos recursos não inferiores a 5% e não superiores a 75% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias.

O saldo remanescente de lucro líquido do exercício após a distribuição de dividendos e constituição de reserva estatutária, se houver, terá a destinação a ser dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.

Em 31 de dezembro de 2023, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 5.412, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.

	2008 a 2018	2019	2020	2021	2022	2023	Total
PSDI (i)	217.417	87	-	2.782	2.616	1.993	224.895
Desenvolve (ii)	17.405	1.499	4.741	9.606	2.796	2.507	38.552
Outros incentivos recebidos	6.685	-	-	-	-	-	6.685
	241.507	1.586	4.741	12.388	5.412	4.500	270.132

Benefício fiscal de redução de ICMS:  
(i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 26 de dezembro de 2028.

(ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolve - Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candéias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.

Os benefícios são registrados diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Essas reservas podem ser utilizadas apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta da reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena de perda dos benefícios. Não há saldo de reserva de incentivos fiscais no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023.

A Heringer atua em conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), e todos os colaboradores próprios são abrangidos por acordos de negociação coletiva, com exceção dos terceirizados e estagiários.

Em 31/12/2023, o quadro era composto por 1.680 colaboradores diretos, distribuídos em 1.639 profissionais em geral, e estagiários e 39 aprendizes.

O salário dos empregados é calculado na forma da lei e sua remuneração é composta por salário base (nominal) e parcela variável, incluindo horas extras, adicional noturno, periculosidade e gratificações.

A política de benefícios é concedida aos colaboradores com o intuito de proporcionar-lhes segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, e oferecer ferramentas de trabalho. São oferecidos aos empregados um pacote de benefícios, incluindo assistência médica, seguro de vida, previdência privada, alimentação, transporte, Plano de Participação nos Resultados, entre outros.

**RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES EXTERNOS**  
Seguindo o que determina a Instrução CVM nº 381/03, a Heringer obteve dos auditores independentes ou pessoas a ela ligadas, os seguintes serviços que não os de auditoria externa em 2023:

➤ Consultoria tributária:  
Os honorários relativos a esse serviço totalizaram R\$ 426.140 em 2023.

Adicionalmente, a política adotada pela Heringer atende aos princípios que preservam a independência do auditor, para contratação de serviços de auditoria, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.

**CONCLUSÃO**  
A Administração da Heringer agradece a seus acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores pela confiança e apoio demonstrados à Companhia ao longo do ano de 2023.

No entanto, diferentemente de outros segmentos, o agronegócio brasileiro permanece operando em níveis recordes, com uma safra esperada de mais de 300 milhões de toneladas para esse ano, onde a Companhia pode desfrutar favoravelmente de bons resultados. Permanecemos confiantes na continuidade do desempenho positivo do agronegócio brasileiro e na manutenção de sua importância para a economia do país.

A equipe da Fertilizantes Heringer permanece focada na busca da excelência em todas as suas áreas de atividade, através do trabalho e dedicação de todos, visando oferecer sempre a seus clientes produtos e serviços de qualidade.

**Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)**

	Nota	2023	2022
Receita operacional líquida	18	5.335.669	5.675.134
Custos dos produtos vendidos	19	(5.327.169)	(5.432.077)
Lucro bruto		8.500	243.057
Despesas e receitas operacionais		(243.057)	(243.057)
Com vendas	19	(216.135)	(174.144)
Gerais e administrativas	19	(165.635)	(91.913)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	20	3.679	(34.874)
		(378.091)	(300.931)
Prejuízo operacional		(369.591)	(57.874)
Despesas e receitas financeiras			
Variação cambial, líquida	21	98.631	57.976
Despesas financeiras, líquidas	22	(120.904)	(219.272)
		(22.273)	(161.296)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(391.864)	(219.170)
Imposto de renda e contribuição social		30.861	68.599
Prejuízo do exercício		(361.003)	(150.571)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)		53.857	53.857
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação)	17	(6.7030)	(2.7958)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FERTILIZANTES HERINGER S.A.

CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

3. Caixa e equivalentes de caixa. O caixa e os equivalentes de caixa, são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Caixa e recursos em conta corrente. 40.532 62.393.

O caixa e os equivalentes de caixa, são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Contas a receber no país (i). Contas a receber no exterior.

(i) O montante de R\$ 143.165 (R\$ 103.947 em 31 de dezembro de 2022) e decorre de transações com partes relacionadas (Nota 9(a)).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 33.592 37.538.

6. Tributos a recuperar. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

(i) O saldo do PIS e COFINS a recuperar R\$ 251.208 (R\$ 233.753 em dezembro de 2022) encontra-se sob verificação por parte da RFB, aguardando análise do agente fiscal.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 37.886 328.391.

Resultado. Outros receitas operacionais. Despesas financeiras. Juros Recuperação judicial.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 118.795 124.587.

Compras. Corrigido fertilizantes fz-icc. Eurochem Group AG.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 583.455 490.920.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Passivo. Ajuste a valor justo (i).

(i) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o ajuste a valor justo decorrente da reestruturação da dívida conforme descrito na Nota 13.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Saldo em 1º de janeiro de 2022. Efeito tributário sobre a realização do custo atribuído ao ativo imobilizado.

(i) Em virtude da Recuperação Judicial da Companhia, deferidas instituições financeiras retiveram saldos que a Companhia possuía em carteira de cobranças com essas instituições financeiras e que foram dados em garantia, estes valores referem-se a créditos de capital de giro que estão inscritos na composição da dívida em Recuperação Judicial.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 37.886 328.391.

6. Tributos a recuperar. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

(i) O saldo do PIS e COFINS a recuperar R\$ 251.208 (R\$ 233.753 em dezembro de 2022) encontra-se sob verificação por parte da RFB, aguardando análise do agente fiscal.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 37.886 328.391.

Resultado. Outros receitas operacionais. Despesas financeiras. Juros Recuperação judicial.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 118.795 124.587.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 583.455 490.920.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Máquinas e equipamentos e instalações industriais. Terrenos.

(i) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o ajuste a valor justo decorrente da reestruturação da dívida conforme descrito na Nota 13.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Saldo em 1º de janeiro de 2022. Efeito tributário sobre a realização do custo atribuído ao ativo imobilizado.

(i) Em virtude da Recuperação Judicial da Companhia, deferidas instituições financeiras retiveram saldos que a Companhia possuía em carteira de cobranças com essas instituições financeiras e que foram dados em garantia, estes valores referem-se a créditos de capital de giro que estão inscritos na composição da dívida em Recuperação Judicial.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 37.886 328.391.

6. Tributos a recuperar. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i) (ii).

(i) O saldo do PIS e COFINS a recuperar R\$ 251.208 (R\$ 233.753 em dezembro de 2022) encontra-se sob verificação por parte da RFB, aguardando análise do agente fiscal.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 37.886 328.391.

Resultado. Outros receitas operacionais. Despesas financeiras. Juros Recuperação judicial.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 118.795 124.587.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Ativo líquido. 583.455 490.920.

áves de acréscimos ou decréscimos, além das respectivas depreciações, considerando o estado de conservação em que se encontram durante as vistorias técnicas.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Contas a pagar no país. Contas a pagar com partes relacionadas no país.

A Companhia efetuou a maior parte das compras de matérias-primas de fornecedores no exterior. Esses títulos estão denominados em dólares norte-americanos.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Moeda nacional. Capital de giro.

Abaixo, seguem informações adicionais sobre as modalidades dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Capital de giro. Fimam.

Fornece-se informações adicionais sobre as modalidades dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Salários e encargos sociais. Total.

Demurrage a pagar. Custo de importação a pagar. Compartilhamento de gastos (ii).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Salários e encargos sociais. Total.

Destinação dos resultados e reservas de lucros - incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2023, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 4.500, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados.

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. PSDI (i).

31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022. Saldo de Depósitos Judiciais - Ativo não circulante.

FERTILIZANTES HERINGER S.A.

CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

da dos clientes pela aquisição de fertilizantes, para a qual a receita é reconhecida ao longo do tempo. Isso será reconhecido como receita à medida que a obrigação de performance sejam satisfeitos, o que é atendido quando o cliente obtém o controle do produto.

**19. Custo e despesas por natureza**  
Os gastos relativos a frete de compras de matérias-primas e materiais auxiliares são apropriados aos custos dos estoques e posteriormente ao custo dos produtos vendidos quando da venda destes. As despesas com frete relacionadas à entrega do produto, bem como as despesas com comissão sobre vendas são registradas como despesas comerciais, quando incorridas. Demais custos são apurados em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Matérias-primas e materiais de produção	5.110.957	5.280.972
Despesas com pessoal (Nota 23)	211.096	143.292
Despesas com transporte	126.221	84.604
Despesas comerciais	39.401	39.597
Depreciação e amortização	47.456	31.617
Participação nos resultados (Nota 23)	17.205	6.189
Despesas com consultorias	4.711	6.648
Despesas com publicidade	712	386
Arrendamentos mercantis operacionais	960	396
Outros gastos	150.220	103.537
<b>5.708.939</b>	<b>5.698.134</b>	

**Classificados como:**  
Custos dos produtos vendidos 5.327.169 5.432.077  
Despesas com vendas 216.135 174.144  
Despesas gerais e administrativas 165.635 91.913  
**5.708.939** **5.698.134**

**20. Outras receitas (despesas) operacionais**  
No exercício findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia reconheceu Outras Receitas (Despesas) Operacionais, as quais a abertura está abaixo apresentada:

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Tributos federais sobre "Outras Despesas"	(1.083)	(2.582)
Perda na alienação de ativos imobilizados	(3)	(1.126)
Multas Diversas	(670)	(316)
Deságio sobre vendas de ICMS	(229)	1.076
Impairment sobre ativos imobilizados (iii)	-	(40.863)
Outras despesas operacionais	(1.334)	(1.705)
	<b>(3.318)</b>	<b>(45.517)</b>
Bonificações de Compras	100	-
Ganhos com alienação de Ativos (i)	1.320	3.839
Outras Receitas Operacionais (ii)	5.578	6.804
	<b>6.998</b>	<b>10.643</b>
	<b>3.679</b>	<b>(34.874)</b>

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia procedeu com a alienação de sua unidade de mistura de Uberaba/MG conforme descrito na Nota 8 (ii).  
(ii) Refere-se basicamente ao registro de receitas com Despach (otimização no processo de descarga de navios), assim como, reconhecimento de passivos não realizáveis registrados no balanço patrimonial da Companhia, anteriores ao pedido de recuperação judicial, dos quais não foram listados no Plano de Recuperação Judicial.  
(iii) No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia registrou impairment sobre ativos imobilizados no montante de R\$ 40.863 (vide Nota 10).

**21. Variação cambial, líquida**  
As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos no resultado do exercício em "Despesas financeiras, líquidas".

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Variação cambial ativa	152.615	174.959
Variação cambial passiva (i)	(53.984)	(116.973)
	<b>98.631</b>	<b>57.976</b>

(i) Variação cambial gerada em decorrência da volatilidade do dólar sobre as dívidas inscritas na Recuperação Judicial.  
**22. Despesas financeiras, líquidas**  
As receitas (despesas) financeiras com juros são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa de juros efetiva.  
As demais receitas (despesas) financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência.

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre passivos financeiros	(13.345)	(132.507)
Juros sobre passivos inscritos na recuperação judicial	(129.232)	(109.570)
Descontos concedidos	(11.421)	(14.145)
Tributos e taxas sobre operações financeiras	(24.086)	(12.572)
Despesas com ajustes a valor justo	(726)	(6.045)
Despesas com ajustes a valor presente	(9.005)	(12.559)
Variações monetárias passivas	(5.987)	(2.215)
	<b>(193.802)</b>	<b>(289.550)</b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Receitas com ajustes a valor presente	51.701	35.525
Variações monetárias ativas	13.004	14.442
Receitas com ajustes a valor justo	857	11.921
Juros sobre ativos financeiros e descontos obtidos	5.648	6.425
Rendimentos sobre aplicações financeiras	1.688	1.965
	<b>72.898</b>	<b>70.278</b>
	<b>(120.904)</b>	<b>(219.272)</b>

**23. Despesas com empregados**  
As despesas com empregados estão demonstradas a seguir:

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ordenados e salários	95.383	75.540
Benefícios adicionais (i)	67.111	27.639
Custos de previdência social	25.062	20.505
Benefícios previstos em Lei	16.616	11.136
Indenizações	7.194	8.472
	<b>211.366</b>	<b>143.292</b>
Participação nos resultados	17.005	15.563
	<b>228.571</b>	<b>149.851</b>

(i) Assistência médica, seguro de vida, previdência complementar, pecúlio, alimentação e programa de participação nos resultados.

**24. Instrumentos financeiros**  
A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.  
Segue a composição dos instrumentos financeiros por categoria:

	31 de dezembro de 2023		
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	40.932	40.932
Contas a receber de clientes	-	539.934	539.934
Depósitos judiciais	-	19.510	19.510
Dep. Judiciais, redutor da prov. Conting.	-	5.291	5.291
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	-	657.220	657.220
		<b>657.220</b>	<b>657.220</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>			
<b>Outros passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(25.696)	(25.696)	(51.392)
Empréstimo e financiamentos RJ	(357.811)	(357.811)	(715.622)
Fornecedores	(1.499.719)	(1.499.719)	(3.099.438)
Fornecedores RJ	(677.605)	(677.605)	(1.355.210)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(92.141)	(92.141)	(184.282)
		<b>2.652.972</b>	<b>2,652,972</b>
<b>31 de dezembro de 2022</b>			
<b>Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>			
Ativos, conforme balanço patrimonial	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	62.393	62.393
Contas a receber de clientes	2.682	376.090	378.772
Depósitos judiciais	-	19.049	19.049
Dep. Judiciais, redutor da prov. Contingências	-	4.321	4.321
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	-	43.621	43.621
	<b>2.682</b>	<b>502,792</b>	<b>505,474</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>			
<b>Outros passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(11.736)	(11.736)	(23.472)
Empréstimo e financiamentos RJ	(347.396)	(347.396)	(694.792)
Fornecedores	(1.280.164)	(1.280.164)	(2,560,356)
Fornecedores RJ	(671.174)	(671.174)	(1,342,348)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(65.997)	(65.997)	(131,994)
		<b>(2,376,467)</b>	<b>(2,376,467)</b>

Considerando que as operações possuem vencimento de curto prazo, que a taxa de remuneração dos contratos está próxima às taxas de mercado, livres de risco do Brasil, adicional a taxa de risco da própria Companhia, o valor justo dessas operações se equiparam ao valor contábil.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

	31 de dezembro de 2023		
	Valor contábil	Valor justo	Diferença
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	40.932	40.932	-
Contas a receber de clientes	539.934	539.934	-
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	51.553	51.553	-
Depósitos judiciais	19.510	19.510	-
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	5.291	5.291	-
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(25.696)	(25.696)	-
Empréstimos e financiamentos – RJ	(357.811)	(357.811)	-
Fornecedores	(1.499.719)	(1.499.719)	-
Fornecedores – RJ	(677.605)	(677.605)	-
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(92.141)	(92.141)	-
<b>31 de dezembro de 2022</b>			
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	62.393	62.393	-
Contas a receber de clientes	376.090	376.090	-
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	43.621	43.621	-
Depósitos judiciais	19.049	19.049	-
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	4.321	4.321	-
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(11.736)	(11.736)	-
Empréstimos e financiamentos – RJ	(347.396)	(347.396)	-
Fornecedores	(1.280.164)	(1.280.164)	-
Fornecedores – RJ	(671.174)	(671.174)	-
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(65.997)	(65.997)	-
		<b>(2,376,467)</b>	<b>(2,376,467)</b>

Considerando que as operações possuem vencimento de curto prazo, que a taxa de remuneração dos contratos está próxima às taxas de mercado, livres de risco do Brasil, adicional a taxa de risco da própria Companhia, o valor justo dessas operações se equiparam ao valor contábil.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

	31 de dezembro de 2023		
	Valor contábil	Valor justo	Diferença
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	40.932	40.932	-
Contas a receber de clientes	539.934	539.934	-
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	51.553	51.553	-
Depósitos judiciais	19.510	19.510	-
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	5.291	5.291	-
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(25.696)	(25.696)	-
Empréstimos e financiamentos – RJ	(357.811)	(357.811)	-
Fornecedores	(1.499.719)	(1.499.719)	-
Fornecedores – RJ	(677.605)	(677.605)	-
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(92.141)	(92.141)	-
<b>31 de dezembro de 2022</b>			
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	62.393	62.393	-
Contas a receber de clientes	376.090	376.090	-
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	43.621	43.621	-
Depósitos judiciais	19.049	19.049	-
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	4.321	4.321	-
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(11.736)	(11.736)	-
Empréstimos e financiamentos – RJ	(347.396)	(347.396)	-
Fornecedores	(1.280.164)	(1.280.164)	-
Fornecedores – RJ	(671.174)	(671.174)	-
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(65.997)	(65.997)	-
		<b>(2,376,467)</b>	<b>(2,376,467)</b>

Considerando que as operações possuem vencimento de curto prazo, que a taxa de remuneração dos contratos está próxima às taxas de mercado, livres de risco do Brasil, adicional a taxa de risco da própria Companhia, o valor justo dessas operações se equiparam ao valor contábil.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

**Hierarquia de valor justo**

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
	Nível II	Nível II
<b>Ativos financeiros</b>		
Subcarteira negociada – FIDC	-	2.682
Caixa e equivalentes de caixa	40.932	62.393
Empréstimos e financiamentos	25.696	11.736
Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não havia outros ativos e passivos avaliados a valor justo.		
<b>25. Objetivos e políticas para gestão do risco financeiro</b>		
<b>a. Política de gestão de riscos financeiros</b>		
As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de câmbio, risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.		
A Companhia revisa periodicamente os limites de crédito e a capacidade financeira de seus clientes. Em virtude dessas políticas estabelecidas para os derivativos, a Administração considera improvável a exposição a riscos não mensuráveis.		
<b>b. Risco de mercado</b>		
<b>Risco com taxa de juros</b>		
Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. O grande volume de dívidas da Companhia está concentrado na Recuperação Judicial, cujas taxas de juros são pré-fixadas e acrescidas de TR para dívidas nacionais ou <i>Libor</i> para dívidas estrangeiras quando aplicável.		
Considerando que a Companhia não tem ativos significativos em que incidam juros, o resultado e os fluxos de caixa operacionais da Companhia são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de juros do mercado.		
<b>Análise de sensibilidade</b>		
Dado a característica de remuneração e as taxas de juros das classificações não é esperado nenhum efeito significativo no resultado da Companhia. Encontra-se a seguir a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:		

	Impacto no resultado do período e no patrimônio líquido - Cenários					
	II-25%	III-50%	Provável R\$	II 25%	III 50%	
Cotação do dólar	R\$ 3,9375	R\$ 2,8250	R\$ 5,2500	R\$ 6,5625	R\$ 7,8750	
Fornecedor no exterior, líquido de importação em trânsito	275.485	550.969	90.422	(275.485)	(550.969)	
Fornecedores RJ	204.641	409.282	(67.169)	(204.641)	(409.282)	
Empréstimos e financiamentos RJ	134.478	268.956	(44.139)	(134.478)	(268.956)	
Contas a receber no exterior	(509)	(1.018)	167	509	1.018	
Ganho (perda), líquido	614.094	1.228.189	(20.719)	(614.094)	(1.228.189)	
<b>Câmbio EUR</b>						
	Impacto no resultado do exercício e no patrimônio líquido - Cenários					
	II-25%	III-50%	Provável R\$	II 25%	III 50%	
Cotação do euro	R\$ 4,4442	R\$ 2,9628	R\$ 5,9256	R\$ 7,4069	R\$ 8,8883	
Financiamento de importação	729	1.458	0	(729)	(1.458)	
Ganho (perda), líquido	729	1.458	0	(729)	(1.458)	

**Risco com taxa de câmbio**  
A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar norte-americano. O risco cambial decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os valores das operações em moeda estrangeira.  
Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os ativos e passivos em moeda estrangeira, os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais e a exposição líquida ao risco com taxa de câmbio, são resumidos como a seguir:

	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
<b>Prazos para o impacto financeiro</b>				
Até 30 dias	20.259	(20.259)	20.259	(20.259)
Até 178 dias	1.031.775	848.157	1.031.775	848.157
Até o ano de 2045	751.394	976.800	751.394	976.800
Até o ano de 2046	493.772	639.184	493.772	639.184
	<b>2,256,683</b>	<b>2,253,592</b>	<b>2,256,683</b>	<b>2,253,592</b>
Até 30 dias	(1.869)	(1.272)	(1.869)	(1.272)
	<b>2,254,814</b>	<b>2,252,320</b>	<b>2,254,814</b>	<b>2,252,320</b>

Importação em andamento (Nota 5) US\$ 40.353 mil (US\$52.899 mil em 31/12/2021)  
Fornecedores no exterior (Nota 11) US\$ 162.554 mil (US\$ 66.440 mil em 31/12/2021)  
Fornecedores – RJ US\$ 187.209 mil /€\$