

**Nossa essência**

Prover saúde e bem-estar para a plena realização das pessoas

**FLEURY S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534  
www.fleury.com.br/ri



RELATÓRIO DA **ADMINISTRAÇÃO 2023**



**Mensagem da Administração**

**Um ano histórico para o Grupo Fleury**

O Grupo Fleury encerra o ano de 2023 seguindo sua trajetória de solidez e consistência na execução da estratégia e na entrega de resultados. Em um ano histórico, realizamos a combinação de negócios entre Grupo Fleury e Pardini, que sempre foram duas referências em medicina diagnóstica com culturas convergentes, complementaridade regional e de negócios. Esse movimento nos colocou entre os líderes de saúde no Brasil e mantivemos os princípios que vêm definindo nossa atuação nos últimos anos: disciplina financeira, fortalecimento do posicionamento como referência em qualidade e inovação, rigorosa execução da estratégia de crescimento e oferta de soluções que contribuem para a sustentabilidade do sistema de saúde.

Em maio de 2023, com o fechamento da combinação de negócios, implementamos nova estrutura organizacional e definimos os patrocinadores e líderes do processo de integração, que conta com os pilares de captura de sinergias, cultura organizacional e processos/sistemas. Desde então, executamos iniciativas em 60 frentes de trabalho mapeadas, seguindo rigorosa governança e cronograma de acompanhamento. Ampliamos nosso posicionamento geográfico em B2C, passamos a ter uma atuação relevante no mercado de *lab-to-lab*, além de contarmos com profissionais de saúde experientes, que somam mais de 22,4 mil colaboradores e 4.900 médicos.

No ano de 2023 atingimos uma receita de R\$ 7,0 bilhões, com crescimento de 44,9% sobre o ano anterior. Considerando o resultado pro forma, não auditado e para simples comparação, a receita atingiu R\$ 7,7 bilhões com crescimento de 9,7% versus 2022. No 4T23, a receita contábil chegou a R\$ 1,8 bilhão, 53,1% maior do que o mesmo período de 2022. No pro forma, a receita teve alta de 5,1%, impactada pela sazonalidade esperada dos feriados e festas de fim de ano, que reduziram os dias normais de atendimento a clientes. Desconsiderando os efeitos dos exames de Covid, o crescimento foi de 6,5%.

Encerramos 2023 com uma Margem EBITDA ex-despesas *one time* de combinação de negócios de 25,2%, mantendo-se praticamente estável em relação ao pro forma de 2022, que registrou 25,1%. No 4T23, a margem atingiu 22,1%, contra 20,9% do mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete nossa capacidade de preservar a disciplina de custos em meio a uma complexa jornada de integração empresarial, ao mesmo tempo em que expandimos nossa atuação em Novos Elos. A evolução da Margem EBITDA ao longo dos trimestres do ano demonstra nossa flexibilidade e resiliência, evidenciando um progresso contínuo de nossa eficiência operacional e financeira.

Mesmo em meio a um ambiente macroeconômico com taxas de juros elevadas e pressões sobre o setor de saúde, atingimos em 2023 um lucro líquido de R\$ 498,9 milhões desconsiderando o efeito total das despesas de combinação de negócios, *one time* e mais valia, com margem líquida de 7,7% e crescimento de 62,0% sobre o ano de 2022. Continuamos executando com disciplina a alocação de capital e terminamos o 4T23 com um nível de alavancagem de 1,2x dívida líquida/EBITDA, que nos permite capturar oportunidades em linha com nossa estratégia de construção de um ecossistema de saúde.

**Âmbição estratégica aliada à disciplina de execução**

Cada vez mais o posicionamento estratégico do Grupo Fleury, com oferta de soluções de medicina preventiva e ambulatorial para acompanhamento de doenças crônicas, torna-se crucial para a sustentabilidade do sistema de saúde. O nosso core de medicina diagnóstica segue com resultados consistentes, temos marcas reconhecidas em suas diferentes regiões atuando nos segmentos premium, intermediário e de acesso. Por meio do negócio *lab-to-lab*, prestamos serviços de apoio diagnóstico a laboratórios de todo o país. Além da medicina diagnóstica, que dá suporte à tomada de decisão médica em todas as fases do cuidado, da prevenção ao tratamento, atuamos diretamente em atenção primária com serviços de vacinação, check-up, consultas clínicas, bem como em atenção secundária com as especialidades médicas e em atenção terciária com cirurgias de baixa complexidade. Com isso, estamos presentes em todas as etapas da jornada de saúde dos pacientes. As Avenidas de Crescimento avançaram ao longo de 2023, nos posicionando de maneira única no setor de saúde. No segmento de Medicina Diagnóstica B2C, registramos um ano marcado por um crescimento sustentável, acompanhado pela constante elevação da qualidade e fortalecimento de nossas marcas. Observamos um aumento de 30,2% na receita de nossas unidades de atendimento ao longo do ano, com avanço de 8,8% no pro forma. No 4T23, o crescimento atingiu 32,4%, com um aumento de 4,6% no pro forma. A marca Fleury cresceu 9,9% no ano e 4,6% no 4T23. Impulsionada pela conquista de maior participação de mercado e pela expansão dos serviços de atendimento móvel, que apresentaram importante crescimento.

As demais marcas em São Paulo tiveram forte desempenho, com um aumento de 38,3% na receita anual e 15,5% de crescimento orgânico. No proforma, o crescimento anual foi de 11,3%. No último trimestre de 2023, essas marcas cresceram 46,3%, com 14,8% de crescimento orgânico e 10,3% no pro forma. Este desempenho é resultado da força da marca + e da expansão dos serviços de atendimento móvel.

Vale destacar que no ano de 2023 a receita de Novos Elos e Plataformas de Saúde cresceu 67,6% em comparação com 2022 (63,9% pro forma) mostrando a consistência da nossa estratégia de diversificação e expansão de novos negócios. A receita de Novos Elos registrou um crescimento de 17,1% no 4T23, impulsionado pela aquisição da Retina Clinic em abril de 2023. O crescimento orgânico foi de 12,0%, promovido pelo sólido desempenho de CIP e Vita. A receita gerada pelos Novos Elos correspondeu a 8,4% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 4T23.

Além das Avenidas de Crescimento, que nos diferenciam no setor de saúde, nossas vantagens competitivas reforçam nosso posicionamento. Somos reconhecidos pela excelência médica, ciência, tecnologia e inovação, presença nacional e eficiência operacional, bem como por nosso compromisso com uma estratégia de ESG. Esses pilares nos fortalecem como parceiros das operadoras e de outros agentes do setor, além de contribuírem ativamente para o desenvolvimento do sistema de saúde como um todo.

**Referência em ESG, Inovação e Evolução Digital**

Acreditamos que a adoção de práticas responsáveis traz benefícios tangíveis, como o acesso a novos mercados, o aumento da competitividade, uma gestão de riscos mais eficiente e uma melhoria na retenção de talentos. Enxergamos uma oportunidade valiosa de combinar inovação e novos negócios com sustentabilidade, visando um impacto social positivo. Nosso objetivo é nos consolidarmos como referência em ESG no mercado brasileiro, expandindo o impacto social do grupo e incentivando práticas sustentáveis em outras empresas. Desejamos liderar a transformação inovadora do ecossistema de saúde, promover a disseminação do conhecimento para qualificar o mercado e democratizar o acesso à saúde.

Nossos esforços nessa direção têm rendido resultados significativos: em 2023, integramos pela 11ª vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Também fomos incluídos pela quarta vez consecutiva no Índice 'Dow Jones Sustainability (DJSI) - Emerging Markets' (composto por 111 empresas, com apenas oito brasileiras, sendo o Grupo Fleury o único do setor de Saúde nas Américas). O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas de destaque no mundo todo. Estas conquistas atestam nosso comprometimento contínuo com a sustentabilidade, a responsabilidade social e as melhores práticas de governança, reforçando nossa posição de liderança na promoção de uma transformação positiva no ecossistema de saúde.

Outro importante diferencial competitivo do Grupo Fleury é a inovação e evolução digital. Além de lançar 581 novos produtos e serviços em 2023, aumentando o nosso portfólio de ofertas, vale ressaltar o aspecto de pioneirismo que nos coloca na vanguarda da medicina e saúde. Assim, demos um passo significativo na medicina diagnóstica brasileira ao introduzir o primeiro exame de sangue para auxílio no diagnóstico da Doença de Alzheimer. A novidade representa uma evolução substancial que permite a identificação precoce da condição, fundamental para a eficácia do tratamento e a melhoria da qualidade de vida dos pacientes. De forma inédita no Brasil, integramos os dados do 'Apple Watch' direto no histórico de exames do Fleury, permitindo que os médicos recebam informações de saúde a partir do dispositivo dos pacientes. Por fim, estamos incorporando inteligência artificial em nossa rotina para ganho de eficiência. Por exemplo, em equipamentos de ressonância magnética implementamos de forma pioneira um algoritmo de reconstrução baseado em *deep learning* que melhora a produtividade, com redução de 48% no tempo de captura de imagem, associado a ganho de qualidade.

Tivemos ainda o reconhecimento de nossa excelência por meio de premiações e certificações. Recebemos novamente o prêmio Valor 1000 do jornal Valor Econômico, e fomos nomeados o laboratório de maior preferência em São Paulo pela revista Veja São Paulo. A acreditação CAP ISO 15189, concedida pelo 'College of American Pathologists', validou nosso esforço em manter um padrão de qualidade elevado em nossas práticas laboratoriais e na gestão de riscos.

Finalizamos o ano com a convicção de que estamos mantendo uma trajetória positiva, refletida por um crescimento consistente em todos os segmentos de atuação. Com uma estrutura financeira sólida e uma política de baixa alavancagem, o Grupo Fleury está bem posicionado para seguir com sua estratégia de maneira prudente e disciplinada, reforçando sua presença no setor de saúde em um momento que exige resiliência e controle efetivo dos custos.

**Marcio Pinheiro Mendes**  
Presidente do Conselho de Administração

**Jeane Tsutsumi**  
Presidente do Grupo Fleury

<sup>1</sup> Considera despesas *one time* e amortização de mais valia relativos à Combinação de Negócios.

**Cenário Macroeconômico e Setorial**

Crescimento contínuo de receita orgânica e inorgânica, apesar do cenário macroeconômico brasileiro ainda desafiador, com melhora nos indicadores de desemprego

- Apontamos abaixo três destaques macro-setoriais que impactam diretamente o ambiente de negócios da Companhia.
- De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde aumentou para 51,0 milhões de vidas em dezembro de 2023, em comparação com 50,1 milhões em dezembro de 2022. Do total de beneficiários, 70,5% possuíam um plano coletivo empresarial; 17,3%, planos individuais ou familiares; 12,0%, plano coletivo por adesão; e 0,7% não informou o tipo de plano que detinha.
- Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2023, havia 8,1 milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 7,4% em comparação a 7,9% em 2022, ainda abaixo do esperado apesar da melhora registrada.
- No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2023, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2022, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados.

Mesmo com esse contexto desafiador, o Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2023, com crescimentos orgânicos e inorgânicos. A receita bruta contábil apresentou expansão de 44,9% (9,7% pro forma), com crescimento em unidades de atendimento, além do forte crescimento advindo dos Novos Elos e Plataformas de Saúde, que atingiram 8,9% da Receita Bruta pro forma do grupo. Esta performance está relacionada ao fato de estarmos posicionados em diferentes mercados, nos segmentos intermediário e premium, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento.

**Sobre o Grupo Fleury**

Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia.

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,4 mil funcionários e 4,9 mil médicos no final de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:

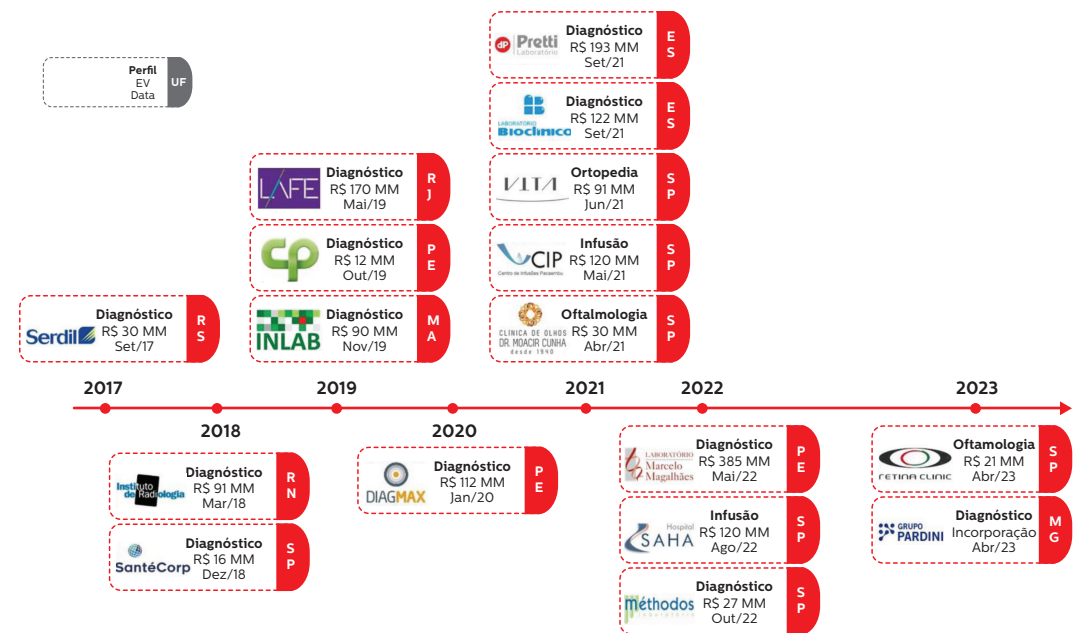


O ecossistema de saúde é composto por quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- Novos Elos:** Clínicas de Infusões de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.

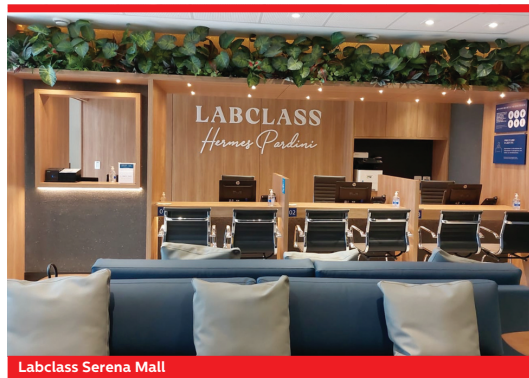


Desde 2017, foram concluídas onze aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini anunciada em junho de 2022. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



**Grupo Fleury em números de 2023:**

- Receita Bruta contábil de R\$ 6,9 bilhões, com crescimento de 44,9%** no período (9,7% pro forma);
- EBITDA Contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócio totalizou R\$ 1,7 bilhão (R\$1,8 bilhão pro forma), com margem EBITDA contábil de 25,6% e Lucro Líquido contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios de R\$ 467,0 milhões;**
- Geração de Caixa Operacional totalizou 1.433,3 milhões, +45,8%** em relação ao mesmo período.
- 124,5 milhões** de exames realizados, crescimento de **58,5% (15,1% pro forma)**.
- 493,7 mil** assessorias médicas e **97,2 mil** relatórios integrados
- Aproximadamente **22,4 mil** funcionários e **4,9 mil** médicos prestando serviços



**Diferencial Competitivo 1 - Inovação**

O conhecimento científico e os avanços da medicina são competências centrais no posicionamento estratégico do Grupo Fleury

**Gestão da Inovação**

No ano de 2023, o Grupo Fleury implantou 581 novos produtos, serviços e novas metodologias. Destas, 412 foram novos produtos, 142 foram alterações de metodologias, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia, e 24 foram internalizações de testes anteriormente enviados para parceiros externos. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução de custo e prazo de resultado até a redução da geração de resíduos, em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos(as) pacientes e também para o meio ambiente. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 20 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 21,5 milhões em P&D.

Na frente de Pesquisa, o Grupo tem atuado para um posicionamento nos principais fóruns de discussão científica, por meio da participação em congressos nacionais e internacionais, publicações de artigos científicos e elaboração de patentes. Em 2023 foram publicados 66 artigos científicos, em revistas indexadas, com elaboração, participação e contribuição intelectual do Grupo Fleury. Além disso, o Grupo apresentou um total 133 trabalhos científicos na forma de pôsteres e apresentações orais em importantes congressos incluindo Annual Scientific Meeting & Clinical Lab Expo (AAC), importante evento científico na área de medicina diagnóstica. Um dos trabalhos apresentados ficou entre os 24 melhores, dentre 780 resumos enviados no evento. Ainda no ano de 2023, o Grupo obteve a aprovação de uma patente relacionada ao diagnóstico de leucemia aguda utilizando a tecnologia de microarranjos de expressão gênica. Entre os artigos publicados, destaca-se a contribuição do grupo na área de imunologia, envolvendo o uso de edição gênica e detecção de autoanticorpos (1), uso de ferramentas de big data e inteligência artificial para apoio a prática laboratorial (2) e radiologia (3).

**Referências:**

- Keppke GD, Diogenes L, Gomes K, Andrade LEC. "Untargeting" autoantibodies using genome editing, a proof-of-concept study. Clin Immunol. 2023 Jun;251:109343.
- Cavalcante LBPC, Brandão CMÁ, Chiamolera MI, Biscolla RPM, Junior JVL, de Sá Tavares Russo P, Morgado JPM, de Francischi Ferrer CMA, Vieira JGH. Big data-based parathyroid hormone (PTH) values emphasize need for age correction. J Endocrinol Invest. 2023 Dec;46(12):2525-2533.
- da Silva LNM, Guimarães JB, Link TM, da Cruz IAN, Silva FD, Nico MAC, Filho AGO. Prevalence of phalangeal bone marrow edema on MRI before and during the COVID-19 pandemic and correlation with chilblain skin lesions. Skeletal Radiol. 2023 Sep;52(9):1721-1728.

- Cruz IAN, Fayad LM, Ahlawat S, Lederman HM, Nico MAC, Ormond Filho AG, Guimarães JB. Whole-Body MRI in Musculoskeletal Oncology. A Comprehensive Review with Recommendations. Radiol Imaging Cancer. 2023 May;5(3):e220107.

**Ampliação do portfólio de testes em espectrometria de massas**

Em 2023, o leque de testes destinados à análise de marcadores tumorais foi ampliado com a inclusão da 3-metoxitiramina, juntamente com a atualização dos testes para metanefrinas plasmáticas e cromogranina A. Esse grupo de biomarcadores são fundamentais no diagnóstico de doenças graves e potencialmente fatais como o feocromocitoma e o paraganglioma. Além disso, o portfólio de exames voltados ao monitoramento terapêutico de fármacos foi expandido com a introdução da dosagem de hidroxiloroquina no sangue, indicada para o acompanhamento do tratamento de condições como artrite reumatoide e lúpus. No âmbito dos testes direcionados a hormônios e marcadores esteroidais, destaca-se a inclusão dos metabólitos finais de andrógenos, incorporando o glicuronato de androstenediol. A inovação desses novos testes inclui estratégias de automação e miniaturização no preparo de amostras, resultando na redução de custos, tempo de liberação de resultados e, principalmente, na melhoria da precisão dos mesmos. Alinhado aos objetivos ESG, as novas gerações de testes destacam-se pela redução do consumo de solventes orgânicos e material plástico. Na área de proteômica, onde o Grupo Fleury se destaca como o único a oferecer testes diagnósticos, foi incorporado o recurso de proteotipagem para identificar variantes das proteínas transtiretina e fibrinogênio alfa em depósitos amiloides, ampliando assim o poder diagnóstico da proteômica na caracterização da amiloidose.

**Diagnóstico de doenças autoimunes com uso de tecnologias disruptivas**

O uso de tecnologias de edição gênica para investigação de doenças autoimunes abre um novo horizonte diagnóstico e o Grupo Fleury é pioneiro no uso desta tecnologia. Em 2023, ampliamos o portfólio de exames com o uso dos chamados "ensaios baseados em células" (Cell Based Assay - CBA) com desenvolvimento de células transfectadas para expressão do receptor tirosina quinase músculo-específica. A edição gênica habilita a célula para expressão de proteínas específicas e o ganho crescente de conhecimento acerca do método abre novas possibilidades para diagnósticos mais precisos e rápidos. Em 2023, nova área técnica do Grupo em São Paulo foi certificada pela CTNBio para trabalhar com células geneticamente modificadas.

**Medicina personalizada e genômica**

Em 2023 o Grupo Fleury fez importantes investimentos na área de genômica. Destaca-se o desenvolvimento e implantação do teste de análise de deficiência na via de reparo por recombinação homóloga (HRD), que possibilita identificar pacientes com câncer de ovário que podem se beneficiar do tratamento com inibidores de PARP, habilitando importante parceria com a indústria farmacêutica. O projeto foi desenvolvido com apoio de diferentes equipes, envolvendo o desenvolvimento de ferramentas de bioinformática. Desenvolvimento de novas estratégias de análise de testes baseados em sequenciamento de próxima geração para otimização dos fluxos de rotina e redução de custo e tempo de resultado e automação dos processos também este no foco da equipe no ano de 2023.

Na frente de pesquisa e consolidando seu posicionamento inovador, o Grupo integrou parcerias em projetos de impacto nacional e internacional, como o projeto para avaliar famílias com síndromes hereditárias de câncer e Síndrome de Li-Fraumeni (parceria com Universidade Federal do Espírito Santo - UFES); projeto para avaliação de preditores de resposta terapêutica em pacientes portadores de carcinoma diferenciado de tireóide submetidos à radioterapia (parceria com Instituto Nacional do Câncer (INCA), e em parceria com a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp), o projeto de estudo de neoplasia endócrina múltipla tipo 2 (MEN2) e carcinoma medular da tireóide.

**Inovação em radiologia e diagnóstico por imagem**

A equipe de radiologia e diagnóstico por imagem do Grupo Fleury se destaca pela inovação e geração de conhecimento científico de relevância internacional. Destaca-se os temas: (a) primeira e inovadora descrição radiológica da alteração clínica conhecida como "COVID Ties" observada durante a pandemia de COVID-19 (Referência 3); revisão sobre o inovador tema do uso da ressonância magnética de corpo total em oncologia musculoesquelética. O grupo participou do mais relevante congresso da área, congresso americano de radiologia (RSNA), com mais de 15 trabalhos científicos sendo 3 deles premiados e convidados para publicação na revista da sociedade de radiologia da América do Norte. No congresso da International Skeletal Society o trabalho apresentado pelo grupo Fleury sobre síndrome compartimental crônica, recebeu o prêmio de melhor trabalho do congresso. Um dos destaques em relação a novos exames foi a implantação da Ressonância Magnética do Corpo Total e Neurografia por RM dos nervos periféricos.



**Parcerias inovadoras: diagnóstico precoce de doença de Alzheimer em sangue**

Além dos desenvolvimentos internos, o grupo inova em suas parcerias estratégicas. Em 2023 trouxemos com exclusividade para o Brasil o novo teste diagnóstico para doença de Alzheimer realizado em sangue periférico, em uma parceria com a empresa C2N diagnostics (St Louis, EUA). O exame de sangue PrecivityAD2™ auxilia na identificação da doença de Alzheimer em pacientes que apresentam comprometimento cognitivo leve ou demência.

**Novos exames em imagem e outras ofertas em unidades de atendimento do Grupo**

No último ano foram implantados mais de 126 novos exames ou procedimentos em imagens ou testes realizados em nossas unidades de atendimento. Entre eles, a oferta do teste de provocação oral alimentar ao leite de vaca, este teste detecta a alergia ao leite de vaca, uma patologia com maior incidência em crianças e recém-nascidos, importante ser diagnosticada o mais cedo possível.

**Ciência de Dados e Bioinformática**

Em 2023 o Grupo de Ciência de Dados e Bioinformática de Operações Médicas e Técnicas (GCDB) atuou em 111 projetos incluindo Dashboards, relatório de dados, Health Data Science, revisão de valores de referência, Jornada do paciente, novos painéis genéticos e melhorias de produtos, testes genéticos (DTC) - Sommos DNA, Desenvolvimento e validação de pipelines bioinformáticos germinativos e somáticos. Neste ano foram criadas 22 novas siglas com participação do grupo. Na área de Genômica, o GCDB, desenvolveu projetos de melhorias visando aumentar a eficiência e flexibilidade nos fluxos de genômica da área técnica e redução de custos. Em colaboração com o P&D desenvolveu novos produtos. Destaca-se o HRD, um teste diferenciado para investigação de cicatrizes genômicas em câncer de ovário, onde a atuação foi na validação, implementação e automação do teste (mais detalhes sobre o exame na seção "Medicina personalizada e genômica") e também o Exoma na versão HG38 que permitiu o processamento de amostras para o Hospital Israelita Albert Einstein. Foi desenvolvido um novo pipeline que viabilizou o uso do NovaSeqX Plus para sequenciamento de genomas possibilitando a parceria com o projeto PROADI. Também participou diretamente da integração com Pardini e com a equipe Einstein/Varstation, contabilizando mais de 600 horas de ação na criação e integração da nova empresa Genesis. Este ano foram mantidas parcerias em big data com empresas e startups para suporte à geração de laudos. Foram contabilizadas mais de 50.000 horas de desenvolvimento e suporte de aplicações incluindo estudos populacionais, revisão de valores de referência de exames, dashboards de alta complexidade voltados a inteligência clínica e produtos digitais para análises clínicas, medicina diagnóstica e telemedicina. Produziu conhecimento, participou de projetos de pesquisa e atuou na difusão da cultura de dados na companhia. Todas estas iniciativas contribuíram para o avanço do portfólio em medicina de precisão, aprimoramento de metodologias e de produtos digitais voltados à saúde. Neste contexto, desenvolvimentos colaborativos, pautados no ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tangue os avanços em tecnologia com foco na experiência dos colaboradores, dos médicos e dos pacientes.

**Inovação em operações técnicas - Análises Clínicas**

Através da nossa rede de áreas técnicas e da participação ativa de uma rede de conhecimento representada pelos colaboradores e médicos, Análises Clínicas viveu em 2023 seu ciclo de mudança de sede, além do desenvolvimento de importantes frentes de inovação e melhoria contínua. O projeto Polaris, que envolveu a mudança da Sede Técnica para o bairro do Brooklin em SP, trouxe a possibilidade de aumento da capacidade produtiva em 200% em relação à área anterior, chegando até 500 mil testes processados por dia. Um dos destaques, foi a instalação da linha de automação Roche Cobas Connection Modules (CCM) que simplifica os processos com alto grau de qualidade, pois permite a conexão com analisadores e sistemas pré-analíticos e pós-analíticos da família cobas sem intervenção humana. Os módulos de entrada e saída desta linha automatizada foram os primeiros da marca de equipamentos para medicina laboratorial instalados na América Latina, e o fluxo de circulação das amostras foi desenhado exclusivamente para a Área Técnica Central do Grupo Fleury. A implantação desta linha possibilitou melhorias nos processos técnicos pré-analíticos e analíticos, com redução de prazos de exames, custo técnico e ganhos ESG com redução no consumo de papel e tubos de coleta. Pelo menos, 1 Milhão de tubos de coleta e alíquotas foram reduzidos em 2023 através deste projeto e, juntamente com as demais melhorias implantadas em Análises Clínicas do Grupo, somamos uma economia de ~\$1MM em 2023. Além disso, dos mais de 10.000.000 de tubos de amostras processados em São Paulo, cerca de 24.000 recoletas foram evitadas através do cuidado com a etapa pré-analítica dos exames. Não é à toa que 'recoletas evitadas' é uma das métricas do portfólio de 'indicadores de orgulho'!

Alinhado com a busca de processos mais sustentáveis, desenvolvemos iniciativas de reciclagem, por destilação, de solventes como acetona que permitem a recuperação quase que total do agente químico e redução de descarte no ambiente. Bem como uso de vasilhame de aço retornável para metanol, deixando de descartar 2 toneladas de vidro/ou no contaminados com resíduo químico.

A Área Técnica Central do Brooklin também conta com um laboratório de biossegurança nível 3, sendo que este setor de alta segurança destina-se ao manejo e contenção de agentes de risco biológico de classe 3, ou seja, que oferece risco individual elevado e baixo risco para a comunidade, como agentes causadores de tuberculose e lepra. Outra importante melhoria do projeto Polaris foi a expansão das áreas de Cromatografia/Espectrometria de Massas, Biologia Molecular e Genômica. A nova área de Cromatografia/Espectrometria de Massas foi dimensionada para quadruplicar esta especialidade, que cresce cerca de 30% de exames ao ano. O setor de Biologia Molecular foi estruturado com layout flexível, garantindo a absorção de elevados crescimentos de volume em casos de epidemias/pandemias futuras. No caso de Genômica, a área já foi estruturada com o foco na *Joint Venture* com o Einstein - Gênesis - garantindo a ampliação de volume prevista com esta estratégica sinergia.

Outra importante modificação foi a implantação de uma nova metodologia para análise microscópica do exame de urina tipo I, que permitiu reduzir o descarte de vidro em cerca de 700 kg/ano. Na área da genômica, podemos destacar a aquisição do mais novo modelo de equipamento de Sequenciamento de Nova Geração, sequenciador NovaSeq X Plus, sendo a primeira unidade adquirida por uma empresa de medicina diagnóstica privada no País. O equipamento tem uma capacidade de processamento 150% maior que os demais e com tempo de processamento duas vezes mais rápido, permitindo a obtenção de uma grande quantidade de dados, por um custo menor, em um prazo menor. Além disso, demos início a expansão internacional da oferta de testes genéticos em parceria com a BioMarin Pharmaceutical, visando levar a solução de acesso ao público dos mercados da Argentina, Chile, Colômbia e México. Assim, o Grupo pretende aumentar o oferecimento de testes genéticos e levar medicina de precisão a locais em que não há unidades físicas.

Uma de nossas áreas de apoio, a Produção e Desenvolvimento de Meios de Cultura e Reativos ganhou uma área ampliada, e pode nos apoiar em momentos de ruptura de fornecimento de itens comerciais, como corantes e meios de cultura, demonstrando nossa resiliência e foco na continuidade de nossas operações. Com destaque para a produção de 20 mil placas de Mueller-Hinton em julho de 2023. E a internalização da produção de corantes após interrupção do abastecimento, com custo da produção in house 40% menor do que o praticado anteriormente. Além disto, tem uma atuação importante, em conjunto com Sustentabilidade, Suprimentos e Grupo de Operações Técnicas, na obtenção das licenças e gestão de produtos químicos controlados, um diferencial em nossos processos.

A combinação de negócios entre Pardini e Grupo Fleury também trouxe oportunidades de *benchmark* com alterações de processos e metodologias. Exames antes terceirizados a outros *players* foram direcionados aos NTOs do Brooklin ou de Vespasiano, reforçando o portfólio do Grupo e somando uma economia de 3,4MM ao ano. A troca de experiências e *tech transfer* entre as áreas trouxe importante otimização técnica e financeira em diversos testes, somando cerca de 1,2MM de economia já em 2023. A sinergia entre as empresas permitiu também a expansão de portfólio estratégico, como é o caso da ampliação da oferta dos exames Oncotype. Este teste, com oferecimento exclusivo pelo Grupo Fleury no Brasil, alcançou diferentes regiões do país por meio da ampla capilaridade do Lab-to-Lab do Pardini. A combinação de negócios ampliou o parque de equipamentos para Patologia Digital do Grupo, reforçando a importância destas ferramentas para o fortalecimento e otimização da atuação médica no diagnóstico anatômico patológico, sendo habilitador de soluções inovadoras, como uso de Inteligência Artificial para o diagnóstico clínico.

Inovar na gestão de operações técnicas vai além do desenvolvimento de novos produtos: um total de 285 projeto envolvendo melhorias e Implantações de novos testes foram desenvolvidos diretamente pelos colaboradores de Análises Clínicas, resultando em uma economia de 10,2MM em 2023. Dentre eles, a internalização da detecção do HER-2 por *Fluorescence In Situ Hybridization* (FISH), que permitiu a redução do custo do exame e do prazo de resultado ao cliente, e a implantação de laudo gráfico de Espermograma fortalecem a nossa excelência e diferenciação no mercado. Implantamos também a genotipagem de HIV pelo método de sequenciamento de nova geração, que permite maior precisão na identificação de mutações de resistência do vírus ao tratamento antirretroviral. Fortalecemos também a atuação de nossas regiões expandindo a realização de testes moleculares no RJ e no RS, o que gerou redução de prazo e aumento da competitividade destas regiões no mercado de saúde local. Por fim, em 2023 iniciamos a oferta do teste para diagnóstico de Alzheimer em coleta de sangue. Esta parceria inovadora e exclusiva no Brasil com o laboratório C2N reforça o caráter inovador e de excelência no diagnóstico aos nossos pacientes.

Esse protagonismo na identificação de oportunidades é reforçado através de um robusto programa de educação continuada: em 2023 nossa frente de capacitação em inovação continua somou 120 horas de treinamento exclusivo para análise de causa raiz de problemas e melhoria de qualidade, 291 multiplicadores de controle de qualidade capacitados para atuar junto a assessoria médica, técnica e ao time de Controle de Qualidade. Foram ~1600h de atuação de revisão por pares (peer review) e monitorias e 42 estudos de analytics voltado ao controle de qualidade dos exames: um sistema vivo voltado à excelência técnica e à segurança do paciente!

A introdução de inovações tecnológicas em operações técnicas não parou por aí! Além disso, o uso de ciência e inteligência de dados voltadas especificamente à gestão de qualidade é um diferencial dessas operações. Na plataforma de quality e safety intelligence temos dashboards de alta complexidade voltados à qualidade e segurança, desenvolvemos aplicações e novos modelos de ciência de dados para 'patient based quality control models', trabalhando com análise

de coeficiente de variância de exames e normalidade de resultados - ambos conceitos extremamente relevantes para a segurança dos resultados de exames dos pacientes. Nossa tradição em adotar tecnologia a serviço dos pacientes segue sendo reforçada na frente de "liberação automática de resultados. Dos quase 103 milhões de exames realizados nas áreas técnicas do Grupo em 2023, cerca de 86% foram liberados por um processo automatizado, sem intervenção do médico ou analistas/assessores técnicos, incluindo especialidades de alta complexidade. Através de lógicas booleanas - fuzzy, reduzimos o tempo de liberação de resultados, aprimoramos nossa gestão de qualidade na etapa pós analítica e reforçamos nosso sistema de apoio à decisão (APDEC). No APDEC, integramos tecnologia, conhecimento médico e ciência - Inteligência de dados para agregar diferenciais na excelência laboratorial. Além da liberação automática, ampliamos nosso sistema de alertas preventivos na gestão de qualidade, através de algoritmos e de notificações inteligentes desenvolvidos para nossa complexidade e nossa rotina, apoiando as equipes na mitigação de impactos para os pacientes e destacando o Grupo na inovação da gestão laboratorial, como o reconhecido na certificação CAP ISO 15189 - único laboratório da América Latina; apenas 65 laboratórios no mundo possuem a referida certificação. Explorando mais oportunidades em tecnologia, estabelecemos integração de sistemas, via SMD, com parceiro B22 de Clínica Médica, abrindo a possibilidade de conexão com outros clientes B2B. Na integração com o LIS do cliente, passamos a gerar as etiquetas de identificação dos tubos na ponta do processo, no momento da coleta. Trazendo maior consistência de dados, segurança do paciente e agilidade ao processo L2L. Para celebrar todas essas conquistas usamos a Plataforma Ouro de reconhecimento: na 'Parceria de Ouro' mais de 460 cartas de reconhecimento foram geradas: no 'Relatório de Melhoria Contínua de Ouro' celebramos os 26 melhores registros ESG de 2023 e no 'Jaleco de Ouro' nos emocionamos com 44 histórias de superação em operações para atendimento dos nossos pacientes que não precisaram procurar outro serviço de saúde para finalizar seu diagnóstico. Somos um grande time diagnóstico que coloca o paciente no centro dos processos, diariamente.

**Alergia**

No ano de 2023, o Núcleo Técnico Operacional de Vespasiano implantou a automação total no processo de execução de mais de 250 mil exames por mês para investigação de alergias. Como implementação do processo Total Laboratory Automation (TLA), nos tornamos o primeiro laboratório do mundo a processar exames de alergia utilizando essa tecnologia. O processo foi desenhado voltado para uma execução ágil, eficiente e sustentável. Trazendo melhoria no tempo de entrega do resultado ao paciente, redução no custo de produção e redução de resíduos acentuado pela consolidação de tubos para execução de exames de diversas especialidades. A automação dos exames de alergia, faz parte da ampliação do projeto Enterprise criado em 2018 para revolucionar o processamento de exames de análises clínicas no mundo.

**Toxicologia ocupacional e forense**

No ano de 2023, a área de Toxicologia Forense aumentou significativamente o escopo de drogas monitoradas em queratina. Foram validadas mais de 50 novas substâncias, entre elas drogas das famílias de opiáceos, incluindo fentanil, benzodiazepínicos, barbitúricos, ETG como marcador do consumo de etanol e canabinóides sintéticos. Os ensaios foram desenvolvidos por cromatografia líquida de ultra eficiência acoplada a espectrometria de massas em tandem, reconhecida como padrão-ouro para pesquisa e quantificação de drogas de abuso. Todos os métodos desenvolvidos foram acreditados pela ISO/IEC 17025 e CAP-FDT. Com essas ações, o Grupo se tornou o primeiro laboratório do país a ter esse escopo completo de drogas com acreditação nacional e internacional, aumentando nosso nível de serviço na área forense, com entrega ágil e baixo custo operacional. Na área ocupacional, foi implantado o projeto Enterprise Toxicologia, com o objetivo de aumentar a competitividade dos exames de Toxicologia, baseado na otimização e adequação dos fluxos produtivos com foco na redução de tempo e custo. A modernização do setor e implantação de fluxos automatizados resulta em um aumento de segurança e qualidade dos resultados para os pacientes, bem como redução de riscos de extravios de amostras e acidentes biológicos. No ano de 2023 foram finalizadas toda a parte de readequação estrutural da área, implantação de fluxo de sortecota automatizada, modernização da área de metais e migração de métodos para análise por ICP/MS, técnica padrão-ouro para análise de metais. Automação das etapas de preparo e extração de amostras com aumento do número de pipetadores automatizados, garantindo processos 100% rastreáveis e seguros. Implementação de uma área exclusiva de produção de insumos para análise, otimizando tempo, reduzindo custos e desperdícios de reagentes, contribuindo também para a prática ESG, com redução da quantidade de resíduos gerados pela área.

**Nova ferramenta para garantia da qualidade analítica**

Em 2023, o Núcleo Técnico Operacional de Vespasiano expandiu o uso de médias móveis de resultados de pacientes, como mais uma ferramenta de controle de qualidade analítica. A ferramenta está em uso para mais de 25 exames, incluindo aqueles de alto volume (TSH, T4L, Vitamina D, Hemoglobina Glicada), no NTO-MG, Solução, Padrão e NTH-CE. Outros 33 analitos já estão em fase de estudo. Impacto em melhoria da qualidade, por possibilitar a identificação precoce de possíveis intercorrências em equipamentos e insumos e redução de custos com controle comerciais.

**Destaque para publicações na área de microbiologia**

A equipe de Microbiologia do Hermes Pardini fechou 2023 com 11 artigos publicados em revistas científicas nacionais e internacionais de grande relevância nos meios acadêmico e científico. Um dos trabalhos, intitulado "Análises genômicas de cepas atoxigênicas de *Corynebacterium diphtheriae* isoladas de lesões cutâneas no Brasil", foi apresentado durante o Congresso Brasileiro de Infectologia e, posteriormente, publicado na revista *The Brazilian Journal of Infectious Diseases* (1). Merece também destaque uma publicação que se refere a primeira caracterização da bactéria *Corynebacterium guardalipae* no mundo, envolvendo também instituições de outros países (2). Todos os trabalhos são decorrentes dos projetos realizados em colaboração com instituições de destaque, como Instituto Adolfo Lutz, UFMG, FIOCRUZ - Rio de Janeiro e UERJ.

- Fernanda Diniz Prates, Flávia Figueira Aburjaile, Diego Lucas Neres Rodrigues, Marcus Vinicius Canário Viana, Lincoln de Oliveira Sant'Anna, Vasco Ariston Carvalho Azevedo, Louisy Sanches dos Santos, Max Roberto Batista de Araujo. ANÁLISES GENÔMICAS DE CEPAS ATOXIGÊNICAS DE *CORYNEBACTERIUM DIPHTHERIAE* ISOLADAS DE LESÕES CUTÂNEAS NO BRASIL. *The Brazilian Journal of Infectious Diseases*, Volume 27, Supplement 1, 2023.
- de Oliveira Sant'Anna L, Dos Santos LS, Araujo MRB, da Rocha DJPG, Ramos JN, Baio PVP, Del Pelosso PF, da Costa Ferreira Leite C, Peixoto RS, Almuzara M, Vay C, Barberis C, Sangal V, Burkovski A, Aguiar ERGR, Mattos-Guardali AL, Pacheco LGC, Vieira VV. *Corynebacterium guardalipae* sp. nov.: a new species of *Corynebacterium* from human infections. *Braz J Microbiol*. 2023 Jun;54(2):779-790

**Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico**

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2023 foram:

- 100 materiais científicos (entre folders, portfólios e revistas para o público médico);
- 27 reuniões de atualização e 145 reuniões de especialidades médicas;
- 49 eventos (congressos, webmeetings, ciclos do conhecimento);
- 20 episódios publicados do Fleury Med Podcast.

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues 4 edições da Revista Fleury Med Especialidades distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde em São Paulo, além de 2 edições da revista médica clássica de Fleury Medicina e Saúde e 3 edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Além do impresso, nossos conteúdos são disseminados aos médicos por meio de e-mail mkt, WhatsApp e a página do Fleury Med no Instagram. Também tivemos novos lançamentos no Fleury Med Podcast, que está presente em diversas plataformas digitais de forma gratuita e conta hoje com 32 episódios publicados.

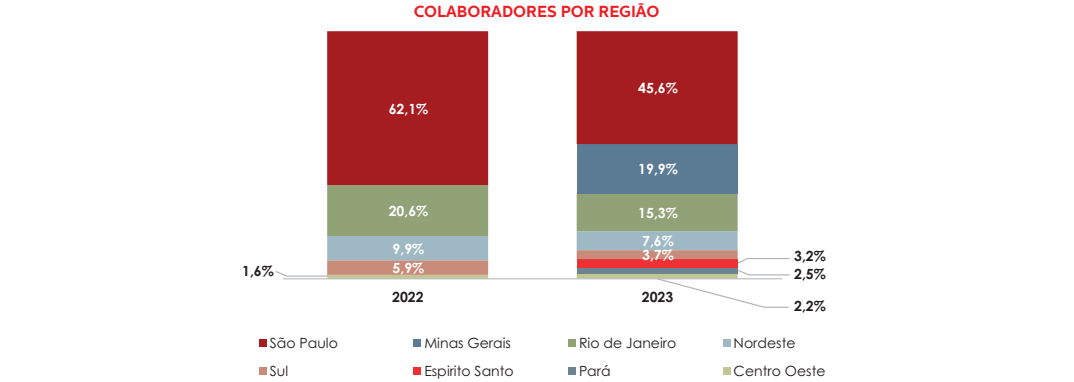
Foram 14 Ciclos do Conhecimento no modelo aula seguida de Jantar, além de 4 webmeetings. Também participamos em mais de 20 congressos, com destaque para o 43º Congresso da SOCESP, XIX Latin American Thyroid Congress, CBGG 2023, XIV Congresso Paulista de Neurologia, DCM 2023, JPR 2023, XXIV Congresso Brasileiro da Sociedade Brasileira de Uveltes, entre outros. Em parceria com a equipe de negócios de Novos Elos realizamos 12 eventos no modelo aula seguida de Jantar e encontro de discussão de casos clínicos. Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os clientes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Esta excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury apoia o médico solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos. Em 2023, foram prestadas 493.709 consultorias, um crescimento de 9,1% frente a 2022. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou atingiu 97178 no ano, um aumento de 8,1% comparado com o ano de 2022. Os relatórios envolveram casos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar.

O Grupo Fleury encerrou 2023 com 4.937 médicos prestadores de serviço, um aumento de 34,1% na comparação com o ano anterior.

**Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas**

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. São eles que entregam diariamente a prestação de serviços que tornou a organização uma referência, inclusive para outros segmentos. Em 2023, a Companhia encerrou o ano com 22,4 mil colaboradores, um crescimento de 60% na comparação com 2022. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica, com aquisição da empresa Hermes Pardini e expansão dos Novos Elos e Plataforma de Saúde. O turnover total da Companhia atingiu 32%, um aumento de 250 bps (29,3% em 2022). Já o turnover por opção do colaborador foi de 16,9%, um aumento de 60 bps em relação a 2022.



Em 2023, os investimentos em formação e atualização dos profissionais totalizaram R\$ 3,1 milhões. Foram realizadas mais de 376 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 25,6 horas de treinamento por colaborador.

**Desempenho Econômico Financeiro**

Crescimento de 45,0% na Receita Líquida (9,7% pro forma); crescimento de 39,2% do EBITDA ex-despesas One Time de Combinação de Negócios (9,9% pro forma), com margem de 25,6% (25,2% pro forma) e Margem Líquida ex-despesas One Time de Combinação de Negócios de 7,2%.

**Receita Bruta**

A Receita Bruta contábil atingiu R\$ 6.961,3 milhões com elevação de 44,9% sobre o ano anterior. Desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi de 49,3%. A Receita Bruta pro forma atingiu R\$ 7.745,6 milhões, crescimento de 9,7% em relação ao ano anterior. Desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi 14,3%. As Unidades de Atendimento apresentaram crescimento de 30,2% (8,8% pro forma), atingindo R\$ 4,9 bilhões em receita (R\$ 5,3 bilhões pro forma). No período, a Companhia inaugurou 10 novas unidades de Medicina diagnóstica e 5 unidades de Novos Elos. Em B2B, a receita contábil cresceu de 119,2%, atingindo R\$ 1.364,3 milhões. No pro forma, houve queda de 0,6% devido à descontinuação de contrato com um cliente. As iniciativas de Novos Elos e Plataforma de Saúde continuaram apresentando crescimento de forma expressiva pela aquisição realizada no período e expansão orgânica. No ano de 2023, a Receita Bruta contábil oriunda dos Novos Elos e Plataforma de Saúde totalizou R\$ 691,9 milhões (R\$ 693,7 pro forma), com crescimento de 67,6% (63,9% pro forma). A receita destas iniciativas já totaliza 8,9% da Receita Bruta pro forma do Grupo.

**Deduções e Abatimentos**

Os impostos sobre a Receita Bruta permaneceram estáveis em relação ao ano anterior, representando 7,1% da receita bruta contábil do grupo.

**Receita Líquida**

A Receita Líquida contábil teve alta de 45,0%, atingindo R\$ 6.470,9 milhões. No pro forma, a Receita Líquida atingiu R\$ 7.199,9, crescimento de 9,7%

	2022 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.463,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.470,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>45,0%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(3.252,9)</b>	<b>-72,9%</b>	<b>(4.730,9)</b>	<b>-73,1%</b>	<b>45,4%</b>	<b>-23 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(1.543,4)	-34,6%	(2.085,5)	-32,2%	35,1%	235 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(596,3)	-13,4%	(844,5)	-13,1%	41,6%	31 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(708,1)	-15,9%	(1.264,3)	-19,5%	78,6%	-367 bps
Depreciação e Amortização	(395,5)	-8,9%	(523,6)	-8,1%	32,4%	77 bps
Gastos Gerais	(9,6)	-0,2%	(13,0)	-0,2%	34,8%	02 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.739,9</b>	<b>26,9%</b>	<b>43,8%</b>	<b>-23 bps</b>

	2022 Pro forma		2023 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.561,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.199,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,7%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(4.780,6)</b>	<b>-72,9%</b>	<b>(5.263,8)</b>	<b>-73,1%</b>	<b>10,1%</b>	<b>-25 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(2.055,3)	-31,3%	(2.278,1)	-31,6%	10,8%	42 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(951,5)	-14,5%	(956,9)	-13,3%	0,6%	-121 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(1.233,3)	-18,8%	(1.444,5)	-20,1%	17,1%	-127 bps
Depreciação e Amortização	(530,8)	-8,1%	(571,3)	-7,9%	7,6%	15 bps
Gastos Gerais	(9,6)	-0,1%	(13,0)	-0,2%	34,8%	-03 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.781,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.936,1</b>	<b>26,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-25 bps</b>

Em 2023, o Lucro Bruto contábil atingiu R\$ 1,7 bilhão com crescimento de 43,8% e margem de 26,9%. No pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,9 bilhão, crescimento de 8,7%, e margem bruta de 26,9%, queda de 25 bps. Esta elevação se deu principalmente em função do forte crescimento de receita (+9,7% pro forma). Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- Pessoal e Serviços Médicos (-32 bps):** É principalmente composta por colaboradores e médicos que atuam nas unidades de atendimento e áreas técnicas. Esta variação é principalmente explicada por aumento de headcount por efeito esperado de aquisições e dissídio salarial.
- Serviços com Ocupação e Utilidades (+121 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha apresentou diluição apesar das aquisições, reflexo de alavancagem operacional pelo crescimento da companhia e programas para racionalização de custos.
- Material Direto e Intermediação de Exames (-127 bps):** Efeito esperado pela mudança de mix da incorporação de novas aquisições, principalmente por Infusões com utilização de medicações de alto custo.
- Depreciação e Amortização (+15 bps):** O aumento se refere principalmente ao efeito esperado de aquisições, principalmente a combinação de negócios com Hermes Pardini.

**Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial**

	2022 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.739,9</b>	<b>26,9%</b>	<b>43,8%</b>	<b>-23 bps</b>
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>(475,1)</b>	<b>-10,6%</b>	<b>(824,0)</b>	<b>-12,7%</b>	<b>73,4%</b>	<b>-209 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(396,9)	-8,9%	(548,0)	-8,5%	38,1%	42 bps
Despesas Comerciais	(41,4)	-0,9%	(127,3)	-2,0%	207,4%	-104 bps
Depreciação e Amortização	(60,0)	-1,3%	(151,8)	-2,3%	153,1%	-100 bps
Outras Receitas (Despesas)	26,9	0,6%	10,7	0,2%	-60,3%	-44 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(4,3)	-0,1%	(7,7)	-0,1%	79,2%	-2 bps
Equivalência Patrimonial	0,6	0,0%	0,2	0,0%	-73,8%	-1 bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>735,0</b>	<b>16,5%</b>	<b>915,9</b>	<b>14,2%</b>	<b>24,6%</b>	<b>-231 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	65,5	1,0%	-	101 bps
<b>Lucro Operacional ex- Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>735,0</b>	<b>16,5%</b>	<b>981,4</b>	<b>15,2%</b>	<b>33,5%</b>	<b>-130 bps</b>

Em 2022, as Despesas Operacionais contábeis apresentaram aumento de 209 bps em relação ao ano anterior.

	2022 Pro forma		2023 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.781,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.936,1</b>	<b>26,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-25 bps</b>
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>(737,8)</b>	<b>-11,2%</b>	<b>(922,1)</b>	<b>-12,8%</b>	<b>25,0%</b>	<b>-156 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(502,5)	-7,7%	(585,1)	-8,1%	16,4%	-47 bps
Despesas Comerciais	(163,4)	-2,5%	(166,4)	-2,3%	1,8%	18 bps
Depreciação e Amortização	(74,7)	-1,1%				

**Aumento de Capital Privado**

Em 2022 foram emitidas ações da companhia no âmbito do Aumento de Capital que fizeram jus de forma integral a todos os beneficiários, incluindo dividendos, juros sobre o capital próprio, bonificações e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia. Foram efetivamente subscritas e integralizadas 49.059.216 novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal ("Ações"), sendo o montante total de emissão de R\$ 847.252.660,32, dos quais R\$ 282.090.492,00 foram destinados ao capital social e R\$ 565.162.168,32 foram destinados a reserva de capital.

**ESG**

**O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor**

Para a Companhia, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG - meio ambiente, social e governança - alinhados aos negócios e à estratégia da Cia. sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos. A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais stakeholders com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva - conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.



O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Cia, foi dado continuidade, em 2023, ao Projeto Estratégico ESG, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução da geração de resíduos, jornada de descarbonificação, reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, ampliação do acesso à saúde e estratégias de inovação em ESG fizeram parte do seu escopo no ano. Duas frentes do projeto impactaram a Cia como um todo, a adoção de metas ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e a revisão do plano estratégico de ESG, a partir do desdobramento do planejamento estratégico da Cia, com a adoção de metas de longo prazo, como o compromisso do Grupo em se tornar uma empresa Net Zero. Além disso, foram intensificadas as iniciativas para atingimento das metas ESG presentes na sexta emissão de debêntures no formato SLB (Sustainability Linked Bonds), atrelando metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão, a saber:

- Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025.
- Proporcionar acesso à saúde à 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Cia até 2026.

Ações voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da Cia, planos de descontos, avaliação de parcerias para ampliação da cobertura de atendimentos do SUS, melhorias nas linhas de automação e alterações metodológicas em exames realizadas nas sedes técnicas e unidades de atendimento fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

O ano de 2023 marca, ainda, o início da combinação de negócios Fleury/Hermes Pardini, com o início da unificação dos processos e sistemas de gestão ESG do Grupo, desdobramento das diretrizes corporativas relacionadas ao tema e busca de sinergias em relação ao tema.

**Social**

No ano de 2023 destaca-se a retomada da edição presencial do mutirão de saúde "Voluntários do Sorrito", que levou consultas e procedimentos médicos e exames à população do município de Barra do Choça, no sertão baiano. O Grupo foi responsável pela oferta de exames diagnósticos na iniciativa, realizando 1.540 exames por meio de 20 voluntários, além de impactar 283 por meio das aplicações do jogo Conecta Saúde, voltado à prevenção da Aids e gravidez na adolescência.

Além disso, no ano foi realizada mais uma edição da Iniciativa Outubro Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. Durante a iniciativa, 21 unidades de 14 marcas do Grupo em 10 estados, inclusive as marcas oriundas do Grupo Hermes Pardini, abriram as portas para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 700 voluntários, sendo atendidos 1.200 pacientes e realizados 5.300 exames.

Em parceria com o Instituto Gerardo Falcões, foi dado continuidade ao projeto de atendimento aos moradores da Favela dos Sonhos, no município de Ferraz de Vasconcelos. Inserida no contexto do projeto Favela 3D, a iniciativa conta com uma cabine de telemedicina para atendimento primário em saúde no modelo figital, com técnicas de exame e atendimento remotos e apoio de enfermagem local aos cerca de 700 moradores da região, contribuindo para a redução de filas de espera por atendimento em saúde no SUS. A cabine completou um ano de atuação em setembro de 2023, com mais de 1.000 atendimentos médicos e de enfermagem, com cerca de 87% de resoluibilidade, sem necessidade de encaminhamentos posteriores, contribuindo também para um uso mais eficiente dos recursos de saúde. Em dezembro de 2023 foi instalada mais uma cabine, dessa vez na comunidade de Vergel do Lago, em Maceió, em conjunto com o Instituto Gerardo Falcões e o Instituto Mandaver, para início dos atendimentos em 2024.

Teve destaque ainda no ano a parceria com a ONG Expedicionários da Saúde para a doação de equipamentos e também exames anatomopatológicos para o atendimento de populações de aldeias Yanomamis em Roraima.

Em 2023, o Grupo Fleury, incluindo Hermes Pardini, destinou cerca de 2,3 Mi de Reais em aportes por meio de leis de incentivo fiscal. Em Pardini, destaca-se a realização de mais uma edição do Festival Meu Vizinho Pardini, programa de relacionamento das marcas Hermes Pardini e Padrão que agrega iniciativas de conexão com diversos públicos relevantes para o negócio, em Minas Gerais, Goiás e São Paulo por meio de atividades cuidadosas de orientação preventiva, intervenções culturais, ações educativas e de lazer também. Paralelamente à execução do programa, o Pardini patrocina, desde 2016 o projeto Festival Meu Vizinho Cultural, realizando anualmente diversos eventos, com entrada gratuita, em praças e parques próximos às unidades estratégicas do Hermes Pardini, em Belo Horizonte e Região Metropolitana Nos últimos 8 anos, foram realizados 30 eventos que, juntos, reuniram mais de 140 mil espectadores.

Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização da terceira edição do evento Conexão ESG, que engloba a Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, como o lançamento dos cursos complementares da trilha de aprendizagem em Diversidade, incluindo desde o onboarding dos colaboradores, até módulos de conhecimentos básicos voltados a todos os colaboradores e um programa específico para os líderes da organização, e que foi reconhecida pelo selo municipal de Diversidade e Direitos Humanos da cidade de São Paulo. O ano também foi marcado pela integração do grupo de afinidade Todas as Pessoas, oriundo de Pardini, o qual se junta aos já existentes grupos de afinidade Inclusão (Pessoas com deficiência), Geracional, Liderança Feminina (gênero) Uzoma (étnico-racial) e Prisma (LGBTQIA+) para o fortalecimento do programa e engajamento dos colaboradores. As iniciativas de inclusão também foram priorizadas, tais como os esforços para contratação de pessoas com deficiência, notadamente deficiência intelectual e transtornos do espectro autista, contratações afirmativas para pessoas negras em cargos médicos da área de Saúde Digital, o programa Elas na Liderança, focado na mentoria de mulheres negras da Cia para alavancagem em cargos de liderança e a adesão das unidades de atendimento das marcas de São Paulo ao protocolo Procom-Racial. No quesito Diversidade, destaca-se ainda a inclusão do Grupo Fleury no índice IDIVERSA, lançado neste mesmo ano pela B3, e composto por empresas globais que se destacam no desenvolvimento de políticas e práticas para promover a diversidade e inclusão no ambiente corporativo.

O ano de 2023 marca, ainda, a realização da primeira etapa do programa de Direitos Humanos da Cia, focado no diagnóstico interno das operações do Grupo para identificação de oportunidades de melhoria e na avaliação, por amostragem, das práticas da cadeia de fornecimento do Grupo. A fim de criar uma metodologia de avaliação para uso ampliado em 2024. O programa contou, ainda, com o lançamento de um treinamento corporativo voltado à temática de Direitos Humanos. Com relação à meta social atrelada à sexta emissão de debêntures, a meta de 40.000 vidas das classes CDE definida para o primeiro ano foi superada com o atendimento de cerca de 95.000 pacientes. Destaca-se, ainda, em 2023, o lançamento das inscrições para a segunda edição do programa de inovação aberta em ESG, em parceria com a aceleradora de negócios sociais The Bakery, cujo objetivo é contribuir para a formação e aprimoramento de produtos e serviços voltados à assuntos de ESG, como ampliação do acesso à saúde e mudanças climáticas, dentre outros. Denominado Impacta Grupo Fleury, o programa está focado na etapa acelera, focado na aceleração e aprimoramento de startups em estágios mais iniciais, que serão selecionadas no início de 2024.

**Meio Ambiente**

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida conforme seu tipo e é baseada em critérios fundamentados nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do GHG Protocol, o inventário anual que contabiliza suas emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e ampliação do escopo relatado, que inclui emissões com viagens aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado. Quanto às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o Inventário de emissões de 2023 será publicado no primeiro semestre de 2024. Já em 2022 houve uma redução de 4.530 tCO2e nas emissões totais do Grupo, considerando-se escopos 1, 2 e 3, o que representou uma redução de 33% nas emissões de inventário do Grupo Fleury.

No Escopo 1, na comparação com 2021, verificou-se uma diminuição de 19,47% (1.029.466 tCO2eq). O consequente retorno às atividades presenciais da atual conjuntura frente à pandemia também refletiu em um aumento das emissões de combustão móvel, porém não de uma forma relevante o suficiente para que as emissões de Escopo 1 como um todo aumentassem em relação ao ano de 2021.

No escopo 2, no comparativo com 2021, verificou-se uma drástica diminuição nas emissões de cerca de 63,7%, apesar do ano de 2022 apresentar um consumo total de energia maior (aumento de 3.633,074 MWh em relação a 2021). Esse cenário é ocasionado principalmente pela redução do fator de emissão no ano de 2022, devido a um maior controle da crise hídrica estabelecida no ano anterior e, consequentemente, uma menor necessidade de acionar usinas termelétricas para suprir a demanda energética nacional. Em 2022, também se verificou o aumento do consumo energético proveniente das usinas fotovoltaicas em Pirapora (MG) e Vargem Grande Paulista (SP). Ao todo, 28,168 toneladas de foram evitadas pelo consumo de 0,760059 MWh.

No Escopo 3 verificou-se um aumento nas emissões em 2022 decorrentes de deslocamento casa-trabalho, geração de resíduos

Indicador	2023	2023 vs. 2022	2022	2022 vs. 2021	2021	2021 vs. 2020	2020	2020 vs. 2019	2019	2019 vs. 2018	2018
Energia (Kwh)	62.215.808	8,2%	57.516.388	-0,7%	57.913.620	4,4%	55.485.392	1,3%	54.770.185	9,7%	49.930.736
A gua (m3)	183.959	11,3%	165.314	1,2%	163.275	16,9%	139.634	-9,4%	154.160	-1,8%	156.963
Total L de geração de resíduos (Kg)	1.765.702	9,5%	1.611.816	9,1%	1.477.743	10,8%	1.333.621	-13,1%	1.534.528	2,0%	1.504.757
Resíduo comum (Kg)	996.469	6,9%	932.537	6,5%	875.448	16,5%	751.508	-15,5%	889.539	-0,1%	890.285
Resíduo Infectante (Kg)	769.233	13,2%	679.279	12,8%	602.295	3,5%	582.114	-9,7%	644.990	5,0%	614.472

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando à maior eficácia no uso de energia, água e na geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de energia no mercado livre, sistemas de reutilização de água, revisão de processos e metodologias com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, além de campanhas e iniciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso. Em 2022 o Grupo deu mais um passo importante na adoção de estratégias para o uso de energias renováveis. Em São Paulo, o Grupo Fleury já tem duas usinas prontas, em Pirapora e Vargem Grande Paulista, por meio de acordo firmado com a Voltix Energia, empresa que opera as usinas. No Rio de Janeiro a companhia tem duas usinas entregues e uma em fase de implantação - enquanto isso, a companhia utiliza os serviços de geração distribuída (GD) compartilhada, cuja produção se dá por meio da combustão de biogás, que também é uma fonte renovável. A produção em São Paulo será de 5,2 GWh em São Paulo com 5,7 mil painéis solares, abastecendo 16% da energia consumida pelo Grupo Fleury por meio das marcas em que estão presentes na capital paulista, o que representa 52 unidades entre as do Fleury Medicina e Saúde e de a+ Medicina Diagnóstica - todas em baixa tensão. No RJ serão 6,7 GWh no Rio de Janeiro absorvidos por 7 mil painéis solares, com a previsão de abastecer 57% da energia consumida nessa região - o que representa 45 unidades entre as marcas Labs a+, Felipe Mattoso e LAFE - todas em baixa tensão. A expectativa é que os cinco usinas sejam responsáveis pela geração de 11,9 gigawatt-hora (GWh), representando 21% do consumo elétrico do Grupo Fleury, evitando a produção de mais de 608 toneladas de carbono por ano e com redução de 24% dos custos, cerca de R\$ 2,8 milhões por ano. Outro ponto a se destacar em 2022 foi a expansão do consumo de energia renovável do mercado livre para mais 10 unidades do Grupo, chegando a quase 30 unidades nesse modelo. Além disso, 14 unidades em MG, SP e RJ de marcas oriundas do Hermes Pardini também utilizam energia do mercado livre e 70 unidades em MG utilizam geração de energia distribuída.

No final de 2022 foi entregue, também, a nova sede técnica da regional São Paulo, localizada no bairro do Brooklyn, na capital paulista. Com 37 mil m2 de área total da sede (19 mil m2 de área útil, 12 andares) e capacidade de processamento de 500 mil exames/dia, a sede foi construída com uma série de diferenças voltados à redução do impacto ambiental das operações, como aquisição de equipamentos energy star, iluminação LED; sensores de presença; biofilia; aquecimento solar; ETE (estação de tratamento de esgoto); captação de água de chuva; reuso de água, coleta seletiva, infraestrutura para carros elétricos e automação predial. Além disso, a nova sede conquistou duas certificações ao final de 2023, a Fitwell, focada no bem-estar dos seus ocupantes e no fomento às comunidades saudáveis, e Lead for Interior nível Gold, com enfoque na redução de impacto ambiental e na melhoria das condições de conforto dos usuários.

Destaca-se, ainda, a participação do Grupo na plataforma Brasil pelo Meio Ambiente, iniciativa da Amcham-Brasil que objetiva compartilhar melhores práticas empresariais sobre preservação ambiental no Brasil, que já conta com 10 casos do grupo cadastrados na ferramenta. Além disso, outras ações de melhoria ambiental merecem destaque no ano, como o lançamento da primeira rota regular de drone em Belo Horizonte e região metropolitana, para transportar amostras biológicas nas marcas Hermes Pardini e a implantação de sistemas de logística reversa de litros, cartuchos, placas eletrônicas e tubulações do sistema de purificação de água da área técnica de São Paulo.

**Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios**

O Grupo Fleury foi pioneiro na área de medicina diagnóstica na implantação de um Sistema de Gestão Integrado certificado pelas normas ISO 9001 (Gestão da Qualidade) e ISO 14001 (Gestão Ambiental), o que reflete a sua preocupação com a qualidade, o meio ambiente, a melhoria contínua dos procedimentos e a sustentabilidade. Em 2023, teve destaque a continuidade da expansão do escopo de certificação na Regional Rio de Janeiro e, de modo pioneiro no país, a acreditação internacional CAPISO15189 do novo núcleo técnico-operacional do Grupo em São Paulo. Também são destaques as seguintes acreditações: a do Colégio Americano de Patologistas (CAP), tanto no programa de acreditação quanto no de controle de qualidade para a Área Técnica Central e a Área Técnica do Grupo localizada no Hospital Sirio-Libanês, ambas em São Paulo; o programa National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP) e o da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicação Laboratorial (SBPC/ML). Todas as regionais do Grupo, com exceção do ES, também são acreditadas pelo Programa de Acreditação para Laboratórios Clínicos (PALC) da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica. Ainda em 2023, a marca Fleury Medicina e Saúde e Unidades Pardini MG foram reacreditadas pelos requisitos do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (PADI) do Colégio Brasileiro de Radiologia (CBR). Destacam-se, também, a certificação INMETRO ISO17025 e a acreditação CAP Toxicologia do serviço de Toxicologia Pardini, que reforçam os diferenciais desse serviço no mercado. Para a anatomia patológica (Diagnóstica e APC) e Novos Elos (Moacir Cunha, CIP, Saha e Retina Clínica) adotamos a acreditação ONA. Outra norma que compõe o Sistema de Gestão Pardini é a Acreditação do Sistema da Qualidade de Laboratórios Clínicos do DICQ/SBAC. As unidades Ponte Estaíada, Rochaverá, Braz Leme e Alphaville desta

e viagens a negócios. Em contrapartida, Transporte Upstream foi a única categoria que apresentou redução. O aumento das emissões nesse escopo é reflexo direto do movimento de flexibilização e volta à normalidade depois de dois anos marcados pelas restrições impostas pela pandemia.

Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores de energia, consumo de água e geração de resíduos, ainda sem as informações das marcas oriundas do Grupo Hermes Pardini. Na comparação entre os anos de 2022 e 2023, houve um aumento de 8,2% no consumo absoluto de energia, bem como um aumento absoluto de 11,2 % no consumo de água, frutos de expansões e aumento de portfólio de serviços nas marcas do Grupo. Quanto à geração de resíduos, houve um aumento de 9,5 % no volume absoluto total de resíduos comuns e infectantes/ biológicos gerados, ocasionado pelo aumento no número de exames realizados pela Cia. Introdução de novas marcas e unidades de atendimento no programa de monitoramento de resíduos e mudanças no padrão e tempo de armazenamento de tubos pós-análise. Já os índices relativos (Kg/ exame) de resíduos comuns e biológicos foram, respectivamente, 10 % e 2 % menores em relação a 2022.



Área técnica - Sede Polaris

mesma marca também são certificadas pelo Leadership In Energy & Environmental Design (LEED). Além disso, merecem destaque as certificações LEED Gold e Fit Well recebidas também pelo novo núcleo técnico-operacional do Grupo em São Paulo.

Em 2023 o Grupo Fleury foi reconhecido como uma empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, integra a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Em 2023, integrou pela quarta vez a carteira do Dow Jones Sustainability Index - Emerging Markets, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice. O Grupo também integrou o Sustainability Yearbook 2023 da S&P. O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais (Environmental, Social and Governance - ESG), e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Em 2023, pela quarta vez o Grupo também integrou o índice IC02 (Carbono Eficiente) da B3, e passou a integrar, desde a primeira edição, o recém-criado Índice de Diversidade - IDIVERSA - da B3.

A preocupação e o engajamento do Grupo com o desenvolvimento sustentável também transparecem por meio de sua adesão a uma série de iniciativas voluntárias, que são assumidas com entidades sérias nacionais e internacionais. O Grupo reforça reiteradamente seu compromisso com a promoção da Diversidade e Inclusão, e com o combate à corrupção. Entre os compromissos destacam-se:

**Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):** Acordo assumido em 2015 pelos países que integram a ONU reúne 17 objetivos e 169 metas a serem alcançadas pelo mundo até 2030, envolvendo temas como erradicação da pobreza, educação, mudança do clima, cidades sustentáveis, emprego e crescimento econômico inclusivo, entre outros. Os temas cobertos pelos 17 objetivos são apontados com ícones dos ODS. O Grupo Fleury participa das discussões sobre o tema no grupo de trabalho da Rede Brasil do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

**Pacto Global das Nações Unidas:** Signatário desde 2013, o Grupo Fleury mantém o comprometimento com a promoção de ações de responsabilidade socioambiental dos 10 Princípios Universais do Pacto Global. A iniciativa da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócio, de valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

**Princípios de Empoderamento das Mulheres:** Em 2017, a Companhia aderiu ao compromisso da ONU Mulheres e do Pacto Global no qual reafirma o empenho em garantir um ambiente inteiro, igualitário e de oportunidades para todos os colaboradores. Adicionalmente, foi criado de modo voluntário por um time de mulheres da Companhia, o Grupo Liderança Feminina, para debater como podemos promover a equidade de gênero.

**Selo Pró-Ética:** Em 2021, a Companhia foi novamente aprovada no programa promovido pela Secretaria-Executiva do Pró-Ética, vinculada à Controladoria Geral da União, de forma a atuar e contribuir para um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente.

**Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção:** Assinado pela Empresa em 2010, o documento concebido pelo Instituto Ethos, Comitê Brasileiro do Pacto Global e escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (Unodoc) aborda temas como corrupção de agentes públicos, crime organizado, sonegação fiscal e lavagem de dinheiro.

**CDP (Inicialmente Carbon Disclosure Project):** Desde 2015, o Grupo Fleury passou a integrar essa iniciativa de modo voluntário. O objetivo do CDP é fomentar uma nova maneira de as empresas fazerem negócios, prevenindo os danos ocasionados pelas mudanças climáticas e o esgotamento dos recursos naturais.

**GHG Protocol Brasil:** anualmente o Grupo publica os dados do seu inventário de emissões de gases do efeito estufa na plataforma do registro público de emissões do Programa Brasileiro do GHG Protocol.

**Movimento Mulher 360:** Em 2021 o Grupo aderiu aos compromissos do Movimento Mulher 360, com o objetivo de promover a equidade de gênero e o aumento da participação feminina no ambiente corporativo, nas comunidades e na cadeia de valor.

**Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+:** em 2021 o grupo aderiu ao Fórum Empresas e Direitos LGBTI+, um movimento empresarial reunindo grandes empresas em torno de 10 Compromissos com a promoção dos direitos humanos LGBTI+.

**Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial:** ainda em 2021 o Grupo aderiu ao compromisso, com vistas à promoção da inclusão racial e a superação do racismo.

**Movimento Transparência 100%:** no final de 2021 o Grupo tornou-se uma das empresas pioneiras na adoção do compromisso da Rede Brasil do Pacto Global, com objetivo de adotar medidas que vão além das obrigações legais para o fortalecimento de mecanismos de transparência e integridade e de combate à corrupção.

**Movimento Mente em Foco:** em 2023 o grupo aderiu ao movimento lançado pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU, cujo objetivo é combater o estigma e o preconceito social ao redor da saúde mental, trazendo para o centro das decisões das empresas a pauta da saúde mental, contribuindo para a criação de ambientes de trabalho saudáveis.

**Pacto de Promoção da Equidade Racial:** iniciativa que pretende implementar um protocolo ESG racial para o Brasil, trazendo a questão racial para o centro do debate econômico do país e atrair a atenção das empresas e da sociedade civil para o tema. A lista completa de certificações e prêmios recebidos pelo Grupo Fleury e a versão completa do Relatório Anual de Sustentabilidade podem ser acessadas no site de Relações com Investidores da Companhia (www.fleury.com.br/ri).

**Conselho de Administração**

Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo fixar a orientação geral dos negócios e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		
Diretores	Cargo	Término do mandato
Marcio Mendes Pinheiro	Presidente	AGO 2025
Fernando Lopes Alberto	Vice Presidente	AGO 2025
Rui Monteiro de Barros Maciel	Efetivo	AGO 2025
Luiz Carlos Trabuco Cappi	Efetivo	AGO 2025
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Efetivo	AGO 2025
Ivan Luiz Gontijo Junior	Efetivo	AGO 2025
João Roberto Gonçalves Teixeira	Independente	AGO 2025
Victor Cavalcanti Pardini	Independente	AGO 2025
Regina Pardini	Independente	AGO 2025
Márcio Moura de Paula Ricardo	Independente	AGO 2025
Otávio de Lazzari Junior	Suplente	AGO 2025
Manoel Antônio Peres	Suplente	AGO 2025
Maurício Machado de Minas	Suplente	AGO 2025

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 10% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês permanentes de Assessoramento, que se reúnem periodicamente de acordo com as disposições do Regimento Interno e do Estatuto Social: Finanças; Auditoria, Gestão de Riscos e Integridade; Estratégia e Tecnologia; Cultura e Pessoas e ESG.

**Conselho Fiscal**

A Lei nº 6.404/76 estabelece as responsabilidades do Conselho Fiscal, que compreendem a fiscalização das atividades da administração, revisão das demonstrações financeiras da Companhia aberta e divulgação de suas conclusões aos acionistas. Em 2018 foi constituído de Conselho Fiscal na Companhia, que permaneceu ativo até 2022. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 2023, não houve instalação de Conselho Fiscal.

**Comitê de Finanças**

Com funcionamento permanente, este comitê objetiva assessorar o Conselho de Administração no direcionamento, estabelecimento de metas de desempenho e supervisionar a gestão financeira da Companhia, inclusive em relação a estrutura de capital, fluxo de caixa, endividamento e gestão da dívida, política de investimentos dos fundos excedentes, política de dividendos, gestão de recebíveis e glosas, estratégias de investimento e rentabilidade dos ativos. Este comitê é composto atualmente por (04) quatro membros, com prazo de mandato de 2 anos.

**Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Integridade**

O Conselho de Administração constituiu em 15 de dezembro de 2004 o Comitê de Auditoria, na época denominado de Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna, garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a Companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes.

**Comitê de Estratégia e Tecnologia**

É responsável por assessorar o Conselho de Administração com a avaliação, priorização e acompanhamento dos projetos mais relevantes na Companhia, assim como o desenvolvimento de estrutura, sistema e processos organizacionais, ambos sob o foco da estratégia. Também realiza a avaliação do planejamento estratégico proposto pela Diretoria Executiva e fomentar a inovação, pesquisa e desenvolvimento da Companhia.

**Comitê de Cultura e Pessoas**

Atua na avaliação, indicação e destituição de diretores; acompanha a evolução da organização frente a desafios estratégicos para os negócios e a gestão; avalia sistemas de avaliação de desempenho, políticas salariais e programas de desenvolvimento do quadro funcional; propõe diretrizes e critérios para programas de remuneração variável e acompanha e propõe ações decorrentes da avaliação do clima organizacional.

**Comitê de ESG**

Criado pelo Conselho de Administração em 15 de abril de 2021, o Comitê de ESG tem a função de alavancar o desenvolvimento do trabalho sobre o tema que já vem sendo realizado pela Companhia, reforçar a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e acentuar as discussões sobre o tema dentro das grandes linhas estratégicas de longo prazo, que contribuirão para a perenidade da organização e do ambiente que o Grupo influencia e faz parte no dia a dia.

**Diretoria Executiva Estatutária**

A Diretoria Executiva Estatutária do Grupo Fleury encerrou 2023 com quatro integrantes, conforme abaixo:

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA ESTATUTÁRIA		
Diretores	Cargo	Término do mandato
Jeanne Tsutsui	Presidente ou CEO	RCA após AGO 2025
Edgar Gil Rizzatti	Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos	RCA após AGO 2025
Jose Antônio Filippo	Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico	RCA após AGO 2025
Roberto Santoro Meirelles	Diretor Executivo de L2L e Suporte de Operações	RCA após AGO 2025

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes PwC, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A PwC declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.



Fleury Campo Belo

**Mercado de Capitais**

**Presença nos principais índices da Bolsa brasileira**

Em 28 de dezembro 2023, as ações do Grupo Fleury encerraram cotadas a R\$ 18,04. O volume financeiro médio diário de negociação das ações atingiu R\$ 147,8 milhões. Como reflexo desta evolução de volume e negócios, o Índice de Negociabilidade atingiu 0,3367% no ano. A Companhia finalizou o ano com 547.191.026 ações. Em 2023, realizamos mais de 900 interações com o mercado, incluindo mais de 40 eventos que a Companhia participou, além de eventos com o Management da Companhia (Lives com o Mercado e calls com Investidores Institucionais). O Grupo Fleury finalizou o ano de 2023 com 14 coberturas self-side.

Neste ano de 2023, a Companhia integrou, pela décima primeira vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), na nova metodologia. Além do ISE, o Grupo Fleury também se manteve na carteira do índice IBOVESPA na 60ª posição, com participação na carteira teórica de 0,2795%, no IBr-X 100, IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado), índice IC02 (Carbono Eficiente) e IDIVERSA da B3. Pelo terceiro ano consecutivo, a Companhia integrou a carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade da Bolsa de Valores de Nova York, na carteira DJSI Emerging Markets 2022/2023. A carteira é composta por 108 empresas, das quais apenas dez são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice.

**Nossa essência**  
 Prover saúde e bem-estar  
 para a plena realização  
 das pessoas

**FLEURY S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
 CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534  
[www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri)



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



## BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa		9.675	9.121	21.920	17.256
Títulos e valores mobiliários	5	640.566	1.174.965	902.213	1.292.234
Contas a receber	6	820.995	701.549	1.505.194	856.849
Estoques	7	56.718	68.994	134.929	96.576
Impostos a recuperar	8	9.547	12.797	20.280	14.757
IRPJ e CSLL a compensar		110.885	52.102	162.486	62.265
Ativos mantidos para venda		-	-	-	14.968
Dividendos a receber - Hermes Pardini	24.d	26.330	-	-	-
Outros ativos	9	26.299	29.378	56.535	36.499
<b>Total circulante</b>		<b>1.701.015</b>	<b>2.048.906</b>	<b>2.803.557</b>	<b>2.391.404</b>
Títulos e valores mobiliários	5	34.319	32.473	133.482	121.641
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	-	-	34.356	48.624
Depósitos judiciais	22	18.065	17.764	25.856	24.160
Contas a receber	6	-	-	2.548	-
Outros ativos	9	29.333	15.938	47.557	53.765
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>81.717</b>	<b>66.175</b>	<b>243.799</b>	<b>248.190</b>
Investimentos	10	4.205.703	1.634.014	81.519	44.080
Intangível	11	830.714	833.379	1.348.492	925.883
Intangível	11	2.168.186	1.748.954	5.807.506	3.159.926
Direito de uso	12	852.554	919.503	1.295.095	1.022.287
<b>Total não circulante</b>		<b>8.138.874</b>	<b>5.202.025</b>	<b>8.776.411</b>	<b>5.400.366</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>9.839.889</b>	<b>7.250.931</b>	<b>11.579.968</b>	<b>7.791.770</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	16	303.060	283.544	620.413	364.268
Empréstimos e financiamentos	13	10.162	12.051	12.473	12.838
Debêntures	14	295.622	348.081	295.622	348.081
Arrendamento	15	169.531	153.133	272.067	174.901
Obrigações trabalhistas	17	226.505	204.575	338.989	227.600
Obrigações tributárias	18	28.522	23.338	63.016	40.812
IRPJ e CSLL a recolher		1.971	327	17.567	7.110
Contas a pagar - Aquisições de empresas	19	4.529	24.786	31.097	40.337
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	24.d	576	80	756	219
Outros passivos	20	6.563	13.651	34.616	17.969
<b>Total circulante</b>		<b>1.047.041</b>	<b>1.063.566</b>	<b>1.686.616</b>	<b>1.234.135</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	13	-	-	2.421	-
Debêntures	14	2.499.057	2.198.917	2.499.057	2.198.917
Arrendamento	15	780.785	856.468	1.159.409	943.348
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	345.449	366.215	580.533	397.589
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis	22	5.882	16.563	161.339	29.087
Parcelamentos tributários	18	1.475	4.024	12.929	8.708
Contas a pagar - Aquisições de empresas	19	76.731	63.642	366.576	276.326
Outros passivos	20	18	-	18	2.575
<b>Total não circulante</b>		<b>3.709.397</b>	<b>3.505.829</b>	<b>4.782.282</b>	<b>3.856.550</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	24.a	2.736.029	1.717.222	2.736.029	1.717.222
Reserva de capital	24.a	1.915.451	603.212	1.915.451	603.212
Reservas de lucro	24.c	397.549	381.073	397.549	381.073
Ações em tesouraria	24.b	(39.462)	(19.971)	(39.462)	(19.971)
Ajustes de avaliação patrimonial	24.a	73.884	-	73.884	-
<b>Patrimônio líquido dos controladores</b>		<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>	<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>
Participação de não controladores		-	-	27.619	19.549
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>	<b>5.111.070</b>	<b>2.701.085</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>9.839.889</b>	<b>7.250.931</b>	<b>11.579.968</b>	<b>7.791.770</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO E RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

Resultado	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receita de prestação de serviços</b>					
Custo dos serviços prestados	26	4.005.986	3.712.030	6.470.850	4.465.040
<b>Lucro Bruto</b>	27	<b>1.171.577</b>	<b>1.074.347</b>	<b>1.739.934</b>	<b>1.210.110</b>
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	28	(493.920)	(373.277)	(699.796)	(456.892)
Despesas comerciais	29	(40.708)	(32.133)	(127.338)	(41.423)
Outras receitas operacionais, líquidas	30	490	18.351	2.977	22.573
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	10	122.036	41.190	158	603
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>759.475</b>	<b>728.478</b>	<b>915.935</b>	<b>734.971</b>
Receitas financeiras	31	116.125	92.786	220.310	113.461
Despesas financeiras	31	(452.934)	(421.407)	(604.917)	(443.039)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(336.809)</b>	<b>(328.621)</b>	<b>(384.607)</b>	<b>(329.578)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>422.666</b>	<b>399.857</b>	<b>531.328</b>	<b>405.393</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	21	(19.569)	(100.117)	(75.117)	(125.923)
Diferido	21	(20.661)	8.168	(35.388)	29.261
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>423.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Atribuível aos sócios:</b>					
Controladores		423.758	307.908	423.758	307.908
Não controladores		-	-	(2.935)	823
<b>423.758</b>		<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>	
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total do exercício</b>		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>					
Lucro básico por ação (média ponderada)	32	0,87	0,95		
Lucro diluído por ação (média ponderada)	32	0,87	0,95		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R\$)

Receitas	31/12/2023	31/12/2022	Controladora		Consolidado	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita bruta de prestação de serviços (líquido de abatimentos)	4.289.919	3.989.785	6.929.868	4.794.733		
Perdas estimadas com glosas	(41.891)	(38.040)	(60.073)	(42.264)		
Outras receitas	20.027	36.118	40.783	38.962		
<b>Insumos e serviços adquiridos de terceiros</b>	<b>(1.682.120)</b>	<b>(1.514.340)</b>	<b>(3.060.226)</b>	<b>(1.987.829)</b>		
Custo dos serviços prestados	(1.496.924)	(1.393.013)	(2.773.586)	(1.832.769)		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(182.843)	(117.902)	(285.445)	(154.974)		
Perda de valores ativos, líquida	(2.353)	(3.425)	(1.195)	(86)		
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>2.607.799</b>	<b>2.475.445</b>	<b>3.869.642</b>	<b>2.806.904</b>		
Depreciação e amortização	(457.090)	(398.743)	(675.378)	(455.339)		
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>2.150.709</b>	<b>2.076.702</b>	<b>3.194.264</b>	<b>2.351.565</b>		
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>243.610</b>	<b>138.132</b>	<b>227.798</b>	<b>118.811</b>		
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	122.036	41.190	158	603		
Receitas financeiras (exceto Pis e Cofins)	121.574	96.942	227.640	118.208		
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>2.394.319</b>	<b>2.214.834</b>	<b>3.422.062</b>	<b>2.470.376</b>		
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(2.394.319)</b>	<b>(2.214.834)</b>	<b>(3.422.062)</b>	<b>(2.470.376)</b>		
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(1.038.420)</b>	<b>(947.817)</b>	<b>(1.514.168)</b>	<b>(1.085.743)</b>		
Remuneração direta	(724.872)	(651.199)	(1.079.874)	(750.078)		
Benefícios	(252.325)	(244.873)	(341.744)	(275.143)		
Encargos	(61.223)	(51.745)	(92.550)	(60.522)		
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(449.145)</b>	<b>(499.546)</b>	<b>(815.339)</b>	<b>(579.445)</b>		
Federal	(316.928)	(380.556)	(611.607)	(436.937)		
Municipal	(132.217)	(118.990)	(203.266)	(142.508)		
Estadual	-	-	(466)	-		
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(482.996)</b>	<b>(459.563)</b>	<b>(671.733)</b>	<b>(496.457)</b>		
Aluguéis	(3.007)	(10.513)	(14.118)	(20.596)		
Juros	(452.935)	(421.407)	(604.917)	(443.039)		
Outras despesas operacionais	(27.054)	(27.643)	(52.698)	(32.822)		
<b>Lucro do exercício</b>	<b>(423.758)</b>	<b>(307.908)</b>	<b>(420.823)</b>	<b>(308.731)</b>		
Juros sobre capital próprio	(237.282)	(107.898)	(237.282)	(107.898)		
Reserva Legal	(21.188)	(15.395)	(21.188)	(15.395)		
Lucros retidos do exercício	(165.288)	(184.615)	(162.353)	(185.438)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R\$)

Saldos em 31 de dezembro de 2021	Nota	Capital Social		Reserva de Capital	Reservas de Lucro			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucro do exercício	Patrimônio líquido dos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Capital Social	Despesas com emissão de ações		Reserva Social líquida	Reserva para Investimentos	Reserva Legal					
		1.460.037	(22.784)	37.474	10.174	133.221	251.997	(24.836)	-	1.845.283	9.200	1.854.483
Aumento de Capital		283.786	(3.817)	279.969	565.162	-	-	-	-	845.131	-	845.131
Plano de opção de compra de ações	24	-	-	-	576	-	-	4.865	-	5.441	-	5.441
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.526	9.526
Dividendos pagos 2021	24.d	-	-	-	-	-	(214.329)	-	-	(214.329)	-	(214.329)
Retenção para investimento		-	-	-	-	34.992	(34.992)	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	307.908	-	307.908	823	308.731
Constituição da Reserva Legal		-	-	-	-	15.395	-	(15.395)	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	24.d	-	-	-	-	-	-	(107.898)	-	(107.898)	-	(107.898)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	-	(184.615)	-	(184.615)	-	(184.615)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>1.743.823</b>	<b>(26.601)</b>	<b>1.717.222</b>	<b>603.212</b>	<b>45.166</b>	<b>148.616</b>	<b>187.291</b>	<b>(19.971)</b>	<b>2.681.536</b>	<b>19.549</b>	<b>2.701.085</b>
Retenção para investimentos	24.c	-	-	-	-	162.453	(162.45					

**continuação**

- Nota explicativa 3 - Combinação de negócios: utilização de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras;
- Nota explicativa 6 - Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração da perda do crédito esperado;
- Nota explicativa 11(f) - Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 21 - Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa 22 - Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis, reconhecimento e mensuração desta provisão: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) - IAS 1), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda do Grupo Fleury.

**a) Controladas e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretas:</b>		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP").....	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA").....	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex").....	100%	100%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini") (a).....	100%	100%
Laboratório Marcelo Magalhães S.A. (b).....	-	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda. ....	100%	100%
<b>Controladas indiretas:</b>		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir).....	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir).....	80%	80%
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.....	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. (a).....	99%	-
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED) (a).....	100%	100%
Fita Clínica Médica Especializada S.A. (Holding Vita).....	67%	67%
HSB - Hugo Silvano Brandão S.A. (a).....	100%	100%
Instituto 9 de Julho - Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir).....	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. (a).....	60%	-
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.....	100%	100%
Laboratório Bioclinico Ltda.....	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA) (a).....	100%	-
Laboratório Padrão S.A. (a).....	100%	-
Laboratório Pretti Ltda.....	100%	100%
Moscogitau - Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odiléia) (a).....	100%	-
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda. (a).....	100%	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic) - Vide nota 3.c.....	100%	-
Saha Centro de Infusões Ltda.....	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.....	100%	100%
Sansão Holding S.A. (a).....	100%	-
Santécop Corretora de Seguros Ltda. (c).....	100%	100%
SantéCorp Ltda.....	100%	100%
Saúde ID Ltda.....	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A. (a).....	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada S.A. (Holding Vita).....	100%	100%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. (d).....	-	100%
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta.....	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo.....	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
ABPF Oncologia S.A.....	33,33%	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. (e).....	-	51%
(a) Empresas oriundas da combinação de negócios com Hermes Pardini, vide nota 3.b.		
(b) Incorporada em 2 de Junho de 2023 por Fleury S.A. com acervo líquido de R\$41 milhões.		
(c) Incorporada em 31 de maio de 2023 por SantéCorp Ltda.		
(d) Incorporada em 31 de março de 2023 por Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.		
(e) Conclusão da venda em 01 de fevereiro de 2023.		

**Principais atividades:**  
**Fleury S.A.:** diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;  
**Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e day clinic;  
**Grupo IRN:** diagnóstico por imagem;  
**SantéCorp:** gestão de saúde incluindo telemedicina;  
**CPC, Pretti, Bioclinico e Méthodes:** laboratórios de análises clínicas;  
**Saúde ID:** plataforma de saúde;  
**CIP e Saha:** hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;  
**Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha:** centro de serviços de oftalmologia;  
**Vita:** serviços de medicina especializada em ortopedia;  
**Instituto Hermes Pardini:** análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);  
**Pardis:** revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;  
**Toxicologia Pardini:** exames toxicológicos;  
**ABPF Oncologia:** soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;  
**Kortex:** fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

**b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes**  
 A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nestas Demonstrações Financeiras.

**c) Políticas Contábeis**

Exceto pela política de instrumentos financeiros, abaixo, as demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

**i) Políticas de Instrumentos Financeiros - Ativos Financeiros**

**i.1) Classificação**  
**Custo amortizado:** São reconhecidos nesta categoria os ativos mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).  
**Valor justo por meio do resultado:** São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

**i.ii) Mensuração inicial**

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

**ii) Mensuração subsequente**

**Custo amortizado:** Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, quando aplicável, subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada, além do montante de principal pago.

**Valor justo por meio do resultado:** Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

**i.iii) Redução ao valor recuperável**

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim (vide Nota Explicativa 6).

**ii) Passivos Financeiros**

**ii.1) Classificação**

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado representado por fornecedores, financiamentos, risco sacado, debêntures e arrendamento, contas a pagar aquisições de empresas, parcelamentos tributários e outros passivos;
- Valor justo por meio do resultado representado por instrumentos financeiros derivativos.

**ii.ii) Reconhecimento inicial**

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

**ii.iii) Mensuração subsequente**

**Custo amortizado:** Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

**Valor justo por meio do resultado:** Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

**3. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**

**a) Política**

O Grupo Fleury segue as normas contábeis do CPC e respectivas instruções do órgão regulador (CVM), aplicando os seguintes procedimentos: ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos e elaboração do laudo independente para alocação do preço de compra (PPA).

Os saldos de ativos líquidos identificáveis podem sofrer alterações, respeitando o prazo estabelecido pela norma contábil para ajustes que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados de acordo com o plano estratégico do Grupo.

**Metodologia utilizada para apurar os valores justos das combinações de negócios**

**Imobilizado:** O valor justo desses bens foi determinado a partir do método da quantificação do custo na obtenção do valor de uma máquina e/ou equipamento novo, iguais ou similares, por meio de pesquisa de mercado com os fabricantes, fornecedores e/ou representantes, acrescido, quando for o caso, das despesas de montagem e transporte.

**Carteira de Clientes:** O valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes foi apurado considerando o método do "MPEEM (Multi Period Earning Excess Method)" que utiliza como abordagem a taxa de rotatividade (Churn Rates).

**Riscos judiciais:** O valor justo dos passivos contingentes foi apurado com base em estimativas efetuadas por assessores jurídicos.

**Marcas:** O valor justo relacionado considerou o método de *Dispensa de Royalty (ou Royalty Relief)*, estimados o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os royalties que são economizados porque a empresa é proprietária do ativo intangível.

**b) Aquisição Instituto Hermes Pardini**

Em 30 de Junho de 2022 a Companhia comunicou a reorganização societária envolvendo a combinação dos negócios e das bases acionárias de Fleury e do Instituto Hermes Pardini, através do Instrumento Particular de Protocolo de Justificação de Incorporação de Ações do Instituto Hermes Pardini pela Oxônia SP Participações S.A., seguida da incorporação do Oxônia SP Participação S.A. pelo Fleury.

Hermes Pardini era uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A., localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, que tem por objetivo a prestação de serviços médicos, laboratoriais de pesquisas, análises clínicas e auxiliares de complementação diagnóstica e terapêutica, que incluem medicina de precisão e exames de imagem.

A Companhia acredita que a combinação das duas operações representou uma excelente oportunidade de criação de valor, que já resultou em significativos ganhos aos seus acionistas por meio de:

- (i) aumento de competitividade das Companhias no ambiente de transformação do setor de saúde e medicina diagnóstica com complementaridade geográfica e presença nacional, estrutura de capital robusta, suporte dos seus acionistas de referência e estrutura organizacional adequada; e;
- (ii) reforço do crescimento orgânico e inorgânico.

Em 14 de abril de 2023 o CADE aprovou a operação sem restrições, cumprindo as condições suspensivas da combinação de negócios, resultando em:

- (a) Aprovação de distribuição de dividendos no valor total de R\$273.225 pagos em 30 de maio de 2023;
- (b) Aprovação do valor do resgate por ação, pago em moeda corrente nacional, no montante de R\$45.984 em parcela única, no dia 12 de maio de 2023, para cada 1 ação ordinária de emissão do Hermes Pardini;
- (c) Aprovação no Termo de Fechamento da Relação de Substituição Final por Ação de 1.213542977 ação ordinária de emissão do Fleury para cada 1 ação ordinária do Hermes Pardini, já considerando todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação, observado o disposto no Termo de Fechamento.

(d) Aprovação da data de 28 de abril de 2023 como a "Data da Consumação da Operação", que foi a data de referência para definição dos acionistas do Hermes Pardini que receberam as ações ordinárias de emissão do Fleury, o valor do resgate por ação e os dividendos pré-aprovados Pardini (conforme citado acima).

Em 28 de abril de 2023, o Fleury S.A. concluiu a aquisição de 100% do Instituto Hermes Pardini.

**i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Hermes Pardini**

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Hermes Pardini em 28 de abril de 2023, data da obtenção do controle.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontado foram baseadas na taxa de desconto de 12,3% a.a.

Os ativos e passivos do Instituto Hermes Pardini, reconhecidos na data de aquisição do controle estão demonstrados a seguir:

Ativo	28/04/2023	Passivo	28/04/2023
Caixa e equivalentes de caixa.....	224.653	Fornecedores.....	250.918
Títulos e valores mobiliários.....	15.064	Empréstimos e financiamentos.....	435.453
Contas a receber (a).....	448.564	Obrigações tributárias.....	17.663
Estoques.....	42.060	Obrigações trabalhistas.....	97.676
Impostos a recuperar.....	41.975	Arrendamento.....	355.904
Outros ativos.....	44.212	Parcelamentos tributários.....	17.929
		Contas a pagar aquisições de empresas.....	197.673
Impostos diferidos.....	41.442	Provisão para riscos judiciais.....	8.733
		Impostos diferidos.....	99.398
Imobilizado.....	337.663	Outros passivos.....	280.651
Intangível.....	942.255	<b>Total passivo</b>	<b>1.761.988</b>
Direito de uso.....	326.098	Patrimônio líquido.....	701.998
		<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.463.986</b>
<b>Total ativo</b>	<b>2.463.986</b>		

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas estimadas com glosas e inadimplência no valor de R\$17.886.

**ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:**

Emissão de ações (quantidade)..... 153.924.773  
 Valor por ação (28/04/2023)..... 14,52

**Valor pago por substituição de ações**..... **2.234.987**  
 Resgate de ações ordinárias - pago em dinheiro..... 45.985

**Valor justo da transação**..... **2.280.972**  
 Patrimônio líquido..... 701.998

Mais valia imobilizado, líquido..... 95.856  
 Carteira de clientes - Lab-to-Lab..... 360.521  
 Mais valia intangível - Marcas..... 422.944  
 Provisão para riscos possíveis..... (123.246)  
 Imposto diferido..... (113.265)

**Patrimônio líquido - valor justo**..... **1.344.808**  
**Goodwill na combinação de negócios (ágio)**..... **936.164**

Com a conclusão da combinação de negócios do Grupo Hermes Pardini em 28 de abril de 2023, as informações financeiras passaram a ser consolidadas nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury a partir da data base de maio de 2023.

A Companhia optou por não apresentar demonstrações financeiras *proforma*, desta forma, as informações financeiras anuais não são comparáveis com as informações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

**c) Aquisição Retina Clinic**

Em 04 de abril de 2023, o Fleury S.A. por meio de sua controlada direta, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), concluiu a aquisição de 100% das quotas da Retina Clinic. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$22.842, sendo R\$14.893 pagos à vista, R\$735 referente a ajustes de preço, R\$6.500 retidos para fins de indenizações e *earnout* de R\$713.

**i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Retina Clinic**

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Retina Clinic em 31 de março de 2023 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontado foram baseadas em taxa de desconto de 13,6% a.a.

Os ativos e passivos de Retina Clinic reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	31/03/2023	Passivo	31/03/2023
Caixa e equivalentes de caixa.....	1.234	Fornecedores.....	1.141
Contas a receber (a).....	1.201	Empréstimos e financiamentos.....	160
Impostos a recuperar.....	13	Obrigações tributárias.....	630
Depósitos judiciais.....	1.530	Obrigações trabalhistas.....	361
Outros ativos.....	-	Arrendamento.....	6.305
Investimentos.....	137	Outros passivos.....	39
Imobilizado/Intangível.....	5.971	<b>Passivo</b>	<b>8.636</b>
Direito de uso.....	6.161	Patrimônio líquido.....	7.619
		<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>16.255</b>
<b>Total ativo</b>	<b>16.255</b>		

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas com glosas e inadimplência no valor de R\$448.

**iii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:**

**Preço de aquisição**..... **22.842**  
 (-) Ajuste a valor presente..... (790)

**Preço de aquisição, ajustado**..... **22.052**  
 Patrimônio líquido..... 7.619

Mais valia imobilizado, líquido..... 2.797  
 Carteira de clientes..... 1.100  
 Mais valia intangível - Marca..... 4.040  
 Imposto diferido..... (1.325)

**Patrimônio líquido - valor justo**..... **14.231**  
**Goodwill na combinação de negócios (ágio)**..... **7.821**

**d) Impacto das aquisições de 2023 nos resultados do Grupo Fleury**

Os montantes da receita líquida e do resultado do período atribuíveis aos negócios adquiridos neste exercício e que foram incluídos na demonstração consolidada do resultado, incluem:

	Hermes Pardini	Retina Clinic
	(Maio a Dezembro)	(Abril a Dezembro)
Receita líquida.....	1.509.879	18.056
Lucro (prejuízo) líquido do exercício.....	165.800	(931)

Se as empresas Hermes Pardini e Retina Clinic tivessem sido consolidadas a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida *proforma* de R\$7.199.944 e lucro líquido *proforma* de R\$472.562. Essa informação foi obtida mediante a simples agregação dos valores das empresas adquiridas e adquirente, não apresenta os valores reais consolidados para o ano e, portanto, não são auditados.

Os custos relacionados a essas transações foram registradas em despesas gerais e administrativas (Nota Explicativa 28).

**4. GESTÃO DO RISCO**

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

**Hierarquia do valor justo**

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

**a) Classificação contábil e valores justos**

**Ativos Financeiros**

	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa.....	21.920	-
Títulos e valores mobiliários.....	-	1.035.695
Contas a receber.....	1.507.742	-
Outros créditos e opção de compra.....	22.163	-

**Passivos Financeiros**

Fornecedores.....	(620.413)	-
Arrendamento.....	(1.431.476)	-
Financiamentos, exceto risco sacado.....	(3.204)	-
Risco sacado.....	(11.690)	-
Debêntures.....	-	(2.794.679)
Parcelamentos tributários.....	(20.626)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar.....	(756)	-
Contas a pagar - aquisições de empresas.....	(328.348)	(69.325)

**Saldos em 31 de dezembro de 2023**..... **(864.588)** **(1.828.309)**  
**Saldos em 31 de dezembro de 2022**..... **(953.622)** **(1.133.123)**

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo não apresentou divergências.

**b) Gestão de capital**

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/12/2023	31/12/2022
Financiamentos e debêntures, exceto risco sacado.....	2.797.883	2.547.762
Contas a pagar - aquisições de empresas.....	397.673	316.663
Risco sacado.....	11.690	12.074
Caixa e equivalentes de caixa.....	(21.920)	(17.256)
Títulos e valores mobiliários.....	(1.035.695)	(1.413.875)

continuação

Movimentação dos saldos de investimentos

Controladora - Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Valor justo	Incorp.	Dividendos	Movimentações	Outras	Saldo em 31/12/2023
Fleury CPMA	933.444	-	32.400	(9.418)	-	-	-	(1.351)	955.075	2.916.585
Grupo IHP	-	2.280.972	581.200	116.968	(37.700)	-	(26.330)	1.475	-	2.916.585
Diagmax	3.512	-	-	-	-	-	-	(3.512)	-	-
Inlab	1.912	-	-	-	-	-	-	(1.912)	-	-
Grupo CIP	235.208	-	6.500	37.211	(129)	-	(10.000)	623	-	269.413
Marcelo Magalhães	411.108	-	-	10.420	-	(421.448)	-	(80)	-	-
Métodos	28.444	-	-	5.266	(740)	-	-	(143)	32.827	-
ABPF Oncologia	-	-	14.333	158	-	-	-	-	14.491	-
Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	-	-	12.000	-
Outros	8.386	-	-	-	-	-	-	(3.074)	5.312	-
<b>Total</b>	<b>1.634.014</b>	<b>2.280.972</b>	<b>634.433</b>	<b>160.605</b>	<b>(38.569)</b>	<b>(421.448)</b>	<b>(36.330)</b>	<b>(7.974)</b>	<b>4.205.703</b>	

Movimentação Consolidado:

Investidora	Saldo em 31/12/2022	Investidas	Aquisição	Integração de Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 31/12/2023
Fleury S.A.	-	ABPF Oncologia	-	14.333	158	-	14.491
Fleury S.A.	-	Prontmed	12.000	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	-	Outros	8.387	-	-	(3.075)	5.312
Kortex	-	Diversos	20.096	8.758	-	(972)	27.882
Fleury CPMA	-	Adquiridas	3.597	-	-	18.237	21.834
<b>Total Consolidado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.080</b>	<b>8.758</b>	<b>14.333</b>	<b>158</b>	<b>81.519</b>

11. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

a) Política

são registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo acumulado 31/12/2022	Depreciação acumulada 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos...	10	895.644	(494.322)	401.322	382.551
Benefícios móveis 3ªs...	20	613.961	(392.450)	221.511	144.712
Imobilizado em andamento	-	70.469	-	70.469	176.380
Instalações	10	342.344	(277.456)	64.888	53.257
Equipamentos informática...	20	121.296	(96.466)	24.830	30.258
Móveis	2	27.761	(7.773)	19.987	20.645
Móveis e utensílios	10	55.210	(41.231)	13.979	11.877
Terenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	729	(639)	90	62
<b>Total</b>	<b>2.141.051</b>	<b>(1.310.337)</b>	<b>830.714</b>	<b>833.379</b>	

Consolidado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo acumulado 31/12/2022	Depreciação acumulada 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos...	10	1.543.603	(836.055)	707.548	428.723
Benefícios móveis 3ªs...	20	817.928	(494.439)	377.489	170.578
Imobilizado em andamento	-	73.035	-	73.035	177.990
Instalações	10	392.560	(320.604)	71.956	58.838
Equipamentos informática...	20	195.740	(149.956)	45.784	35.355
Móveis	2	109.123	(7.774)	38.380	19.472
Móveis e utensílios	10	55.210	(41.231)	13.979	11.877
Terenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.862	(3.186)	676	845
<b>Total</b>	<b>3.231.249</b>	<b>(1.882.757)</b>	<b>1.348.492</b>	<b>925.883</b>	

c) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorp. razão (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máq. e equipamentos	382.551	26.950	(1.718)	(60.520)	847	53.212	401.322
Benf. Imóveis 3ªs	144.712	23.567	(89)	(66.993)	1.129	119.185	221.511
Imobilizado em andamento	176.380	89.577	(250)	-	-	(195.238)	70.469
Instalações	53.257	8.807	(565)	(18.043)	446	20.986	64.888
Equip. Informática	30.258	3.954	-	(10.323)	436	505	24.830
Móveis	20.645	-	(193)	(464)	-	-	19.988
Móveis e utensílios	11.877	202	(171)	(2.402)	102	4.371	13.979
Terenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	-	28	-	90
<b>Total</b>	<b>833.379</b>	<b>153.057</b>	<b>(2.986)</b>	<b>(158.717)</b>	<b>2.960</b>	<b>3.021</b>	<b>830.714</b>

(a) Refere-se à incorporação da empresa Marcelo Magalhães

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorp. razão (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máq. e equipamentos	428.723	187.048	63.529	(3.241)	(112.425)	88.166	55.748	707.548
Benf. Imóveis 3ªs	170.578	130.454	35.903	(163)	(80.350)	1.125	119.942	377.489
Instalações	58.838	2.504	8.949	(644)	(18.934)	-	21.243	71.956
Equip. Informática	35.355	8.401	11.482	(595)	(16.913)	5.546	2.508	45.784
Imobilizado em andamento	177.990	447	92.498	(275)	-	-	(197.425)	73.035
Móveis e utensílios	19.472	14.394	2.711	(477)	(5.609)	3.814	4.069	38.380
Móveis	20.645	-	-	(193)	(465)	-	-	19.987
Terenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	386	-	-	(556)	1	-	90
<b>Total</b>	<b>925.883</b>	<b>343.634</b>	<b>215.072</b>	<b>(5.582)</b>	<b>(235.252)</b>	<b>98.652</b>	<b>6.085</b>	<b>1.348.492</b>

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorp. razão (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2022
Máq. e equipamentos	355.217	8.538	(54)	(53.625)	11.850	60.625	382.551
Benf. Imóveis 3ªs	120.040	7.107	(13)	(57.169)	1.883	72.864	144.712
Imobilizado em andamento	111.939	218.464	-	-	1.165	(155.188)	176.380
Instalações	50.931	1.687	(4)	(18.381)	3.684	15.340	53.257
Equip. Informática	30.185	1.091	(1)	(10.555)	1.475	8.063	30.258
Móveis	21.109	-	-	(464)	-	-	20.645
Móveis e utensílios	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Terenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	347	115	-	-	(317)	(1)	701
<b>Total</b>	<b>814.407</b>	<b>5.978</b>	<b>258.196</b>	<b>(785)</b>	<b>(161.511)</b>	<b>4.355</b>	<b>925.883</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorp. razão (a)	Reclass. / Transf.	Mais / (menos) valia	Saldo em 31/12/2022
Máq. e equipamentos	403.794	1.947	14.052	(749)	(62.327)	67.878	4.128	428.723	
Benf. Imóveis 3ªs	136.853	1.563	16.486	(13)	(64.319)	79.313	695	170.578	
Imobilizado em andamento	128.288	-	220.838	-	-	(171.412)	76	177.990	
Instalações	58.744	312	2.494	(5)	(19.616)	16.822	87	58.838	
Equip. Informática	37.380	1.154	1.807	(10)	(12.509)	8.670	(1.137)	35.355	
Móveis	21.109	-	-	-	(464)	-	-	20.645	
Móveis e utensílios	14.255	887	2.519	(8)	(1.959)	3.085	693	19.472	
Móveis	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637	
Terenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637	
Veículos	347	115	-	-	(317)	(1)	701	845	
<b>Total</b>	<b>814.407</b>	<b>5.978</b>	<b>258.196</b>	<b>(785)</b>	<b>(161.511)</b>	<b>4.355</b>	<b>5.243</b>	<b>925.883</b>	

d) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual amort %	Custo Amortizado 31/12/2022	Amortização acumulada 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.467.728
Licenças e softwares	20	751.686	(583.559)	168.127	181.891
Intangível em andamento	-	139.790	-	139.790	89.255
Marcas e patentes (a)	7	91.018	(10.718)	80.300	3.390
Produtos desenvolvidos	3	6.690	-	6.690	6.690
<b>Total</b>	<b>2.806.876</b>	<b>(638.690)</b>	<b>2.168.186</b>	<b>1.748.954</b>	

(a) Certas marcas possuem vida útil indefinida.

Consolidado	Tx. média anual amort %	Custo Amortizado 31/12/2022	Amortização acumulada 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	4.268.717	(45.212)	4.223.505	2.566.748
Marcas e patentes	7	743.004	(20.185)	722.819	247.544
Licenças e softwares	20	968.743	(665.422)	303.321	241.922
Intangível em andamento	-	160.211	-	160.211	96.087
Produtos desenvolvidos	3	11.029	(1.395)	9.634	6.690
Contratos de clientes	10	553.931	(201.540)	352.391	735
Pontos comerciais (Pardini)	10	42.743	(7.124)	35.619	6
Contrato de não competição	7	868	(862)	6	200
<b>Total</b>	<b>6.749.246</b>	<b>(941.740)</b>	<b>5.807.506</b>	<b>3.159.926</b>	

(a) Refere-se à incorporação da empresa Marcelo Magalhães

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas	Amortização	Incorp. razão (a)	Transf. rências	Saldo em 31/12/2023
Ágio	1.467.728	-	-	-	-	304.200	1.351	1.773.279
Licenças e softwares	181.891	67.638	(437)	(127.087)	-	-	46.122	168.127
Intangível em andamento	89.255	99.364	(35)	-	349	(49.143)	-	139.790
Marcas e patentes	3.390	-	-	(336)	-	-	72.446	80.300
Produtos desenvolvidos	6.690	-	-	-	-	-	-	6.690
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	(9)	-	191
<b>Total</b>	<b>3.159.926</b>	<b>1.732.590</b>	<b>942.259</b>	<b>196.080</b>	<b>(175)</b>	<b>(185.589)</b>	<b>(1.202)</b>	<b>5.807.506</b>

(a) Refere-se à alocação do valor justo na aquisição de Hermes Pardini e Retina.

(b) Refere-se aos ativos líquidos das empresas Hermes Pardini e Retina (vide nota explicativa 3) e remuneração dos ativos líquidos da aquisição de Saha e Métodos (RS41).

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Combinação de negócios	Adições	Baixas	Amortização	Incorp. razão (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2022
Ágio	1.467.728	-	-	-	-	169.919	1.467.728	
Licenças e softwares	192.200	47.849	(5)	(106.385)	2.547	45.685	181.891	
Intangível em andamento	68.456	71.119	-	-	957	(51.277)	89.255	
Produtos desenvolvidos	4.728	742	-	-	-	1.220	6.690	
Marcas e patentes	3.352	-	-	(274)	312	-	3.390	
<b>Total</b>	<b>1.566.545</b>	<b>119.710</b>	<b>(5)</b>	<b>(106.659)</b>	<b>173.735</b>	<b>(4.372)</b>	<b>1.748.954</b>	

Consolidado
-------------

continuação

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Saldo inicial</b> .....	88.428	56.467	316.664	148.266
Aquisições de empresas.....	45.984	417.234	22.052	527.873
Passivos de empresas adquiridas.....	-	-	197.673	-
Atualização.....	8.429	6.209	33.903	36.173
Pagamentos.....	(53.195)	(374.166)	(126.265)	(387.594)
Outros.....	(8.386)	(17.316)	(46.354)	(8.055)
<b>Saldo final</b> .....	<b>81.260</b>	<b>88.428</b>	<b>397.673</b>	<b>316.663</b>

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025.....	3.954	69.648
2026.....	19.429	56.722
2027 em diante.....	53.348	240.206
<b>Total</b> .....	<b>76.731</b>	<b>366.576</b>

**20. OUTROS PASSIVOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes.....	-	-	26.371	3.664
Outras contas a pagar.....	6.221	8.141	7.338	10.999
Receita diferida.....	-	-	548	369
Reembolsos funcionários.....	360	391	377	393
Receita antecipada (Folha Bradesco).....	-	5.119	-	5.119
<b>Total</b> .....	<b>6.581</b>	<b>13.651</b>	<b>34.634</b>	<b>20.544</b>
<b>Circulante</b> .....	<b>6.563</b>	<b>13.651</b>	<b>34.616</b>	<b>17.969</b>
<b>Não circulante</b> .....	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>2.575</b>

**21. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDO**

**a) Política**

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável. Incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis, de acordo com a legislação vigente e, reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro futuro tributável.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal. A Companhia possui em sua estrutura, empresas enquadradas no regime do lucro presumido, onde a apuração do IRPJ e CSLL é calculada sobre uma base de presunção do lucro determinada por meio da aplicação de percentuais pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do lucro real. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

**b) Composição**

	Controladora		Consolidado	
	Balanco Patrimonial 31/12/2023	Resultado 31/12/2023	Balanco Patrimonial 31/12/2022	Resultado 31/12/2022
Prejuízo fiscal.....	-	-	46.675	63.315
Fiscal x contábil - arrendamentos.....	34.986	31.248	3.738	46.398
PLR.....	18.952	17.368	1.584	26.395
Provisão para riscos judiciais.....	15.556	17.232	(1.676)	20.397
Provisões trabalhistas.....	13.269	11.444	1.825	20.232
Ativos líquidos - Combinação de negócios.....	19.733	1.076	18.657	18.951
Perdas com glosas e inadimplência.....	7.199	4.391	2.808	13.040
Atualização - Contas a pagar Aquisições.....	4.617	2.111	2.506	11.450
Provisão incentivos de longo prazo.....	10.563	9.818	745	10.563
Matrômonios valia em aquisição de controlada.....	10.494	(1.494)	(101.277)	(146.445)
Efeitos da amortização de ativo para fins fiscais.....	(480.850)	(459.417)	(21.433)	(613.396)
Outros.....	32	8	24	(437)
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b> .....	<b>(345.449)</b>	<b>(366.215)</b>	<b>(92.499)</b>	<b>(546.177)</b>

**Refletido no balanço patrimonial de seguinte forma:**

	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2022.....	(366.215)	(348.965)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado.....	20.661	(35.388)
Varição patrimonial que não afeta resultado.....	105	(161.824)
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b> .....	<b>(345.449)</b>	<b>(546.177)</b>

**23. PARTES RELACIONADAS**

**Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial**

**a) Política:** As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia.

Empresas	Natureza da operação
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale/Alelo.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Vale refeição e alimentação)
Bradesco Vida e Previdência S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)
Bradesco Saúde S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio médico colaboradores)
Banco Bradesco S.A.....	Venda da Folha e Operações Financeiras
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
OdontoPrev S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio odontológico colaboradores)
CM Médicos Associados Ltda.....	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.....	Sublocação
CPC Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Fleury CPMA S.A.....	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio médico)
DIAGMAX Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
INLAB Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
IRN Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Methodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Instituto Hermes Pardini S.A.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Laboratório Pretti Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Laboratório Bioclinico Ltda.....	Processamento de exames - Análises Clínicas
Saude ID Ltda.....	Repasse de benefícios (Convênio médico colaboradores)
Instituto Hermes Pardini S.A.....	Repasse de benefícios (Convênio médico colaboradores)
Santecorp Holding Ltda.....	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio médico colaboradores)
Clinica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.....	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.....	Sublocação
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Laboratório Marcelo Magalhães S.A.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Moacir Instituto de Oftalmologia 9 de Julho - Serviços Médico S.A.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Instituto de Oftalmologia 9 de Julho - Serviços Médico S.A.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Clinica Oftalmologia São Lucas Ltda. - Retina Clinic.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)
Saha Centro de Infusões Ltda.....	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)

Empresas	Natureza da operação
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços (Visa Vale/Alelo).....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Vale refeição e alimentação)
Bradesco Vida e Previdência S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)
Bradesco Saúde S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio médico colaboradores)
Banco Bradesco S.A.....	Venda da folha de pagamento e operações financeiras
OdontoPrev S.A.....	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio odontológico colaboradores)
CM Médicos Associados Ltda.....	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.....	Sublocação
AP Imobiliária Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Bitiliz Consultoria de Imóvel Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Paes e Alcantara Serviços Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06
Villa de Migliori Participações Ltda.....	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11% em 31 de dezembro de 2023 (19% em 31 de dezembro de 2022). Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a ABPF Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

**b) Remuneração dos administradores e conselho**  
A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 28 de abril de 2023 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	Consolidado
<b>Remuneração dos administradores e conselho</b> .....	<b>25.148</b>	<b>20.990</b>
Salários, encargos e benefícios.....	10.384	8.696
Bônus e participação nos resultados.....	6.136	6.139
Remuneração baseada em ações.....	8.429	5.991
Benefícios pós-emprego.....	199	164
<b>Total</b> .....	<b>35.792</b>	<b>32.100</b>

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida. O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$55.319 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (R\$55.509 em 31 de dezembro de 2022).

**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**a) Capital Social**  
A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 31 de dezembro de 2023, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$52.736.029.

**Movimentações do exercício:**

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31/12/2022.....	367.197.096	1.743.829
Exercício opções de ações (Nota 26b).....	12.696	111
Emissão para bonificação (I).....	26.056.461	170.000
Ações emitidas na combinação de negócios - Nota 3 (II).....	153.924.773	849.016
<b>Saldo em 31/12/2023</b> .....	<b>547.191.026</b>	<b>2.762.950</b>

**b) Bonificação em ações**  
Em 6 de junho de 2023, o Conselho de Administração de Fleury S.A. aprovou o aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização de parte das reservas para investimento com a emissão e distribuição de ações, que foram atribuídas gratuitamente a título de bonificação na proporção de 1 ação nova a cada 20 ações de emissão da Companhia.

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.....	23.573	-	-	23.573
Laboratório Padrão S.A.....	2.282	-	-	2.282
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.....	2.054	-	-	2.054
Laboratório Dr. Paulo Azevedo Ltda. (LPA).....	1.824	-	-	1.824
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.....	1.822	-	-	1.822
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.....	970	-	-	970
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP").....	795	-	-	795
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.....	738	-	-	738
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.....	298	-	-	298
<b>Subtotal ativo diferido</b> .....	<b>34.356</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.356</b>
Fleury S.A.....	170.600	(516.049)	(345.449)	(458.714)
Instituto Hermes Pardini S.A.....	29.368	(112.838)	-	(83.470)
Fleury CPMA.....	27.357	(64.986)	-	(37.629)
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP").....	-	(720)	-	(720)
<b>Subtotal passivo fiscal diferido, líquido</b> .....	<b>227.325</b>	<b>(694.593)</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(580.533)</b>
<b>Total ativo (passivo) fiscal diferido</b> .....	<b>261.681</b>	<b>(694.593)</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(546.177)</b>

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses.....	89.810
Acima de 12 meses.....	171.871
<b>Total</b> .....	<b>261.681</b>

**c) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro antes IRPJ e CSLL.....	422.666	399.857	531.328	405.393
(x) Alíquota combinada.....	34%	34%	34%	34%
<b>(y) Despesa com IRPJ e CSLL</b> .....	<b>(143.706)</b>	<b>(135.951)</b>	<b>(180.652)</b>	<b>(137.834)</b>
Em bases periódicas a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna.	80.676	36.685	80.676	36.685
Efeito empresas lucro presumido.....	-	-	6.454	10.663
Equivalência patrimonial.....	54.606	14.313	54	205
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas.....	-	9.516	(6.996)	(17.037)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b> .....	<b>1.092</b>	<b>(91.949)</b>	<b>(110.505)</b>	<b>(96.662)</b>
<b>Corrente</b> .....	<b>(19.569)</b>	<b>(100.117)</b>	<b>(75.117)</b>	<b>(125.923)</b>
<b>Diferido</b> .....	<b>20.661</b>	<b>8.168</b>	<b>(35.388)</b>	<b>29.261</b>
	-0,26%	23,00%	20,80%	23,84%

**22. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS**

**a) Política**

Os critérios de provisão para indicação de perda provável observam diretrizes de avaliação definidas em políticas internas da companhia, sendo a ocorrência de sentença condenatória um importante fator para tal análise. O provisãoamento é acompanhado junto as assessorias jurídicas e as adequações são realizadas conforme a ocorrência de atos no curso do processo que possam alterar os critérios de provisãoamento estabelecidos. Os depósitos judiciais ativos referem-se a processos com risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão. Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão. Em bases periódicas a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna.

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Tributários.....	20.476	21.465	33.479	26.640
Trabalhistas.....	19.470	24.790	23.116	26.829
Cíveis.....	5.807	4.428	24.938	9.738
<b>Subtotal</b> .....	<b>45.753</b>	<b>50.683</b>	<b>81.533</b>	<b>63.207</b>
Menos valia (a).....	-	-	120.612	-
Depósitos judiciais (processos prováveis).....	(39.871)	(34.120)	(40.806)	(34.120)
<b>Total</b> .....	<b>5.882</b>	<b>16.563</b>	<b>161.339</b>	<b>29.087</b>
Depósitos judiciais (ativo não circulante).....	(18.065)	(17.764)	(25.856)	(24.160)

**c) Movimentação consolidado**

	Adição		Constituição		Realização		Combinação de negócios		Reclass. /		Atual. Saldo em 31/12/2023
	Saldo em 31/12/2022	Reversão (b)	menos valia (a)	menos nação de valia (a)	nação de negócios	pagts	monetária	Reclass. /	Atual. Saldo em 31/12/2023		
Trabalhistas.....	26.829	2.364	12.285	(977)	1.254	(10.121)	2.789	34.423	-	-	34.423
Tributários.....	26.640	1.359	56.262	(615)	6.402	(2.075)	1.153	89.126	-	-	89.126
Cíveis.....	9.738	8.168	54.699	(1.041)	1.077	4.252	3.258	78.596	-	-	78.596
<b>Subtotal</b> .....	<b>63.207</b>	<b>10.336</b>	<b>123.246</b>	<b>(2.633)</b>	<b>8.733</b>	<b>(7.944)</b>	<b>7.200</b>	<b>202.145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>202.145</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis).....	(34.120)	3.060	-	-	(935)	(8.811)	-	(40.806)	-	-	(40.806)

continuação

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição. O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários a receber ações extraordinárias, nos termos e condições deste plano, observados os períodos cumulativos de vesting e lock-up. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu uma despesa consolidada "pro-rata" no valor de R\$18.101 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2022).

	Vesting em 48 meses			
	Outorga em 10/08/2023	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	24,60%	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

26. RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

a) Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury. Medicina Integrada: Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contendo os serviços de checkup, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, day clinic, centro de infusões, ortopedia e oftalmologia.

b) Principais linhas de serviços: Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury. Medicina Integrada: Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contendo os serviços de checkup, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, day clinic, centro de infusões, ortopedia e oftalmologia.

c) Remuneração esperada: Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente): i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (checkups) ao usuário clínico.

d) Estimativa de glosas (Consolidado): Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2023 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2022), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

e) Composição dos saldos: Receita Bruta, Impostos, Glosas, Abatimentos, Receita Líquida.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Líquida	4.005.986	3.712.030	6.470.850	4.463.040

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.05