

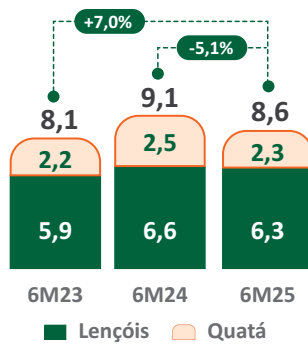


RESULTADOS 6M25 | SAFRA 24/25 | PERÍODO ENCERRADO EM 30/09/2024

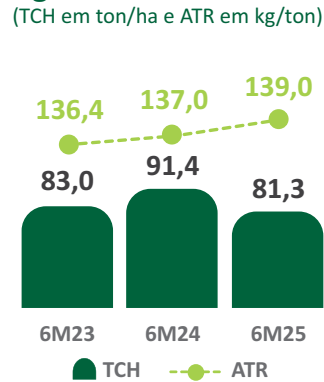
RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSISTENTES FRENTE AO CENÁRIO CLIMÁTICO DESAFIADOR
 MAIOR EXPORTAÇÃO DE COGERAÇÃO DE ENERGIA COM NOVO PROJETO EM OPERAÇÃO
 MOVIMENTOS ESTRATÉGICOS DIRECIONADOS PARA FORTALECIMENTO E CRESCIMENTO CONTÍNUO

DESTAQUES OPERACIONAIS

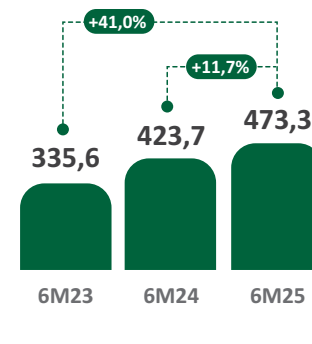
Moagem de Cana-de-Açúcar (em milhões ton)



Produtividade Agrícola (TCH em ton/ha e ATR em kg/ton)



Cogeração de Energia (em mil MWh)



Moagem
 Processamento aderente ao planejado para Safra 24/25. Resultado consistente com evolução histórica, frente ao cenário climático desafiador

Produtividade
 Resultado crescente e positivo na métrica de Açúcar Total Recuperável (ATR). Redução de TCH reflete condições climáticas desfavoráveis durante a entressafra

Energia
 Entrada em operação da nova cogeração da Usina Barra Grande em abril de 2024

AVANÇOS OPERACIONAIS

- Aderência das Entregas Operacionais**
- Entregas lineares com ATR mais alto
 - Consolidação de investimentos: melhoria e otimização da vinhaça
 - Pacote tecnológico robusto com resultados consistentes
 - Cenário climático desafiador

- +Raiz - Programa de Performance Agrícola**
Foco em produtividade da lavoura própria e de parceiros
- Prêmio Master Cana:** Programa +Raiz reconhecido pela gestão em inovação de tecnologia agrícola
 - Temas compartilhados no Programa no trimestre:** controle de pragas | Perfis e conversação de solos | qualidade das mudas no plantio | planejamento de plantio | manejo varietal | planejamento e execução de rotação de cultura

- Atuação Segura e Preventiva**
- Atuação segura e preventiva minimizam os impactos no resultado e mantém o cuidado com as pessoas e operação
 - Foco na proteção e segurança das pessoas
 - Monitoramento e combate ao fogo em tempo real apoiado por câmeras, drones e satélites, somados a ações com a comunidade e escolas

ESG | Compromisso com o desenvolvimento socioambiental

Avanços dos temas relevantes em linha com o comprometimento com o desenvolvimento sustentável, destacam-se:

- Diversidade, Equidade e Inclusão (“DEI”)
- Direitos Humanos

Programa de Diversidade, Equidade e Inclusão (“DEI”)

- Incorporação da Equidade** no programa de Diversidade e Inclusão
- Implementação de **Política de DEI**
- Campanhas de Conscientização** destacando a importância da Equidade
- Programa Capacitação** com mais de **800 pessoas treinadas** em **3,2 mil horas** de desenvolvimento
- Lançamento do Programa PcDZ** - capacitação profissional de pessoas com deficiência

Direitos Humanos

- Política de Direitos Humanos**
- Evolução do Código de Ética
- Iniciativas estruturadas com base nos Princípios Orientadores e Direitos Humanos das Nações Unidas, Carta Internacional de Direitos Humanos da ONU e Convenções da Organização Internacional do Trabalho
- Campanha Informativa para colaboradores e Parceiros Agrícolas**
- + de 1.500 Colaboradores diretos treinados**

Maiores informações podem ser encontradas no **Relatório Anual de Sustentabilidade** disponível no website da Zilor (www.zilor.com.br).



DESTAQUES FINANCEIROS

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 1,7 bilhão -0,4% vs 6M24
 Açúcar R\$ 670,4 milhões +7,9% vs 6M24
 Etanol R\$ 567,0 milhões -11,4% vs 6M24
 Biorigin R\$ 329,8 milhões +7,9% vs 6M24

EBITDA AJUSTADO¹

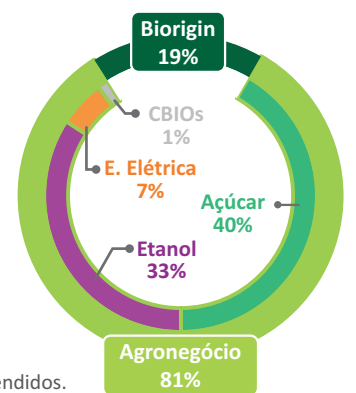
R\$ 679,4 milhões -3,9% vs 6M24
 Margem de 40,0% -1,5 p.p. vs 6M24

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO¹

R\$ 172,6 milhões +7,9% vs 6M24
 Margem de 10,2% +0,8 p.p. vs 6M24

Composição da Receita Líquida

Safra 24/25

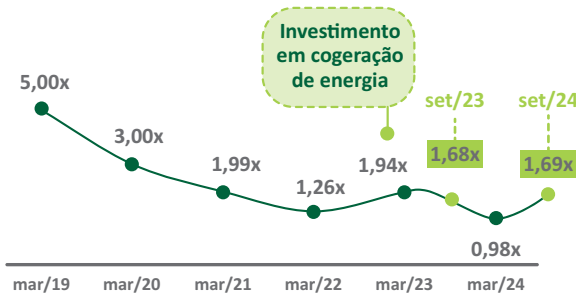


Receita Líquida manteve-se relativamente estável devido ao:

- crescimento das receitas de Açúcar, com maiores preços médios, e;
- crescimento das receitas da unidade Biorigin, com maiores volumes vendidos.

¹ Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

Alavancagem Medida pelo Indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado



Manutenção da disciplina na gestão financeira

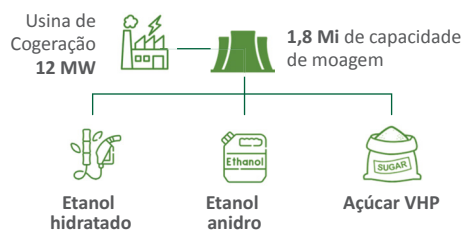
o primeiro semestre de cada safra apresenta um maior dispêndio de caixa devido às operações e à sazonalidade da curva de investimentos, vendas e produção.

Eventos Subsequentes

Aquisição¹ da Usina Salto Botelho Agroenergia

Aquisição de 100% das ações da Usina Salto Botelho Agroenergia Expansão Estratégica como parte da estratégia de crescimento Sinergias com otimização e apoio corporativo às operações Competitividade localização estratégica e ampliação de escala de produção para **4 usinas** no Estado de São Paulo Capacidade de moagem **1,8 milhões** com incremento de 15% na moagem total da Zilor

Sobre a Usina Salto Botelho Agroenergia:
 Em atividade desde 1981, localizada em Lucélia/SP, fica à 82 km de distância da Usina Quatá, da Zilor



Parceria² Biorigin & Lesaffre

Venda de 70% das ações da Biorigin Relacionamento de longo prazo com Lesaffre Geração de valor Ganho de Sinergias

Transição de liderança - Sucessão de CEO

Após 7 anos ocupando o cargo de CEO da Zilor, o Conselho de Administração decidiu conduzir um processo de sucessão para o Sr. Fabiano Zillo, que ocupará um assento no Conselho de Administração da Companhia.

O Sr. André Inerra foi eleito para ocupar a posição de CEO, a partir de dezembro.

Essa transição é um passo estratégico para fortalecer a governança da companhia e garantir sua continuidade no crescimento sustentável.

¹ O fechamento da operação está condicionado ao cumprimento de condições prévias e usuais para operações dessa natureza;

² O fechamento está condicionado ao cumprimento de condições prévias e usuais para operações dessa natureza, dentre elas a aprovação de credores da Companhia, e demais aprovações legais e regulatórias, incluindo o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE)

