

# UHE Belo Monte

## Relatório da Administração 2023

Norte Energia S.A. | CNPJ: 12.300.288/0001-07



Srs. Acionistas,  
Ao encerrar o ano de 2023, a Norte Energia, por força do processo de renovação da Licença de Operação, concluiu estudos técnicos necessários para a obtenção das suas licenças ambientais, condicionantes que a rigor representam a contrapartida dos impactos ambientais aderentes à construção do projeto.  
Este trabalho está estruturado da seguinte forma: procuramos alinhar com o IBAMA, o cumprimento das obrigações ambientais do projeto, diante da renovação da licença de operação, vencida desde novembro de 2021.  
A companhia compreende que esta dinâmica, proveniente de um projeto de magnitude de Belo Monte, requer ajustes e adequações, sobretudo a cada momento de renovação, sem prejuízo de ajustes no decorrer do prazo da licença.  
O destaque desse trabalho concentra-se, sobretudo, na constatação da importância da UHE Belo Monte para a sistemática interligação nacional, geração de energia limpa e renovável, evitando a emissão de 4 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>, além da geração de emprego com melhoria na qualidade de vida da população das comunidades da região.  
Espera-se que, com todo o material disponível a respeito, o processo de renovação da Licença de Operação seja mais bem consultado no seu propósito, harmonizando essencialmente o interesse do País em disponibilizar uma energia de qualidade, sob todos os aspectos, com o desenvolvimento regional de maneira abrangente e íntegra.  
No ano de 2023 foi marcado pela criação do Centro de Operação Nacional (CON) na UHE Belo Monte que centralizou o controle das duas usinas com o Operador Nacional do Sistema (ONS) pela conclusão da primarização dos processos de O&M da Norte Energia, sendo que na operação, 50% do quadro foi formado por mão de obra da região treinada e capacitada em parceria com o SENAI - Altamira, firmando nosso compromisso de valorizar a mão de obra da região. Ainda fomos no primeiro semestre, a maior geradora de energia do Brasil e da América Latina, entretanto em função do fenômeno El Niño no segundo semestre, com baixas vazões no Xingu, fechamos o ano no segundo lugar. Por fim, a Norte Energia, com o apoio do ONS, organizou o 11º Seminário Nacional de Operadores do Sistema e

Instalações Elétricas (SENOP) – entre 07 e 11 de novembro, com recorde de participação de empresas do segmento de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia. O SENOP é o maior fórum do setor para esse público e destaca-se pela diversidade de eventos híbridos – presencial e remoto.  
A manutenção eletromecânica e de segurança das barragens no Complexo Belo Monte destacaram-se pelo excepcional desempenho na disponibilidade de todas as 24 unidades geradoras, além da manutenção da integridade estrutural de componentes críticos, incluindo barragens, diques, canal de derivação, subestações, linhas de transmissão, e infraestrutura de concreto como canteiros de lançamento, torres de água, sistema de transposição de peixes e sistema de transposição de embarcações. Este sucesso resultou em elevado padrão de confiabilidade nas operações. Ao longo do ano, os serviços de Engenharia e Manutenção, anteriormente terceirizados, foram internalizados pela equipe da Norte Energia. Esta estratégia alterou não apenas fatores de absorção de conhecimento técnico especializado, mas também permitiu a implementação de práticas metodológicas inovadoras, maximizando o engajamento e o desenvolvimento profissional dos talentos locais. O ano de 2023 foi marcado por um reconhecimento significativo, com o projeto de Belo Monte sendo laureado com premiação máxima pela Comissão Internacional de Grandes Barragens (ICOLD). Dentre treze candidatos, o projeto foi distinguido em diversos critérios, incluindo a excelência no design, métodos inovadores, serviços tecnológicos, implementação de práticas metodológicas inovadoras, segurança e, sobretudo, o desempenho operacional do empreendimento. Este prêmio sublinha o compromisso da Norte Energia com a excelência, sustentabilidade e inovação no setor de energia.  
Revisamos a política de crédito e comercialização e o estabelecimento de novos limites financeiros de crédito, de acordo com a classificação de rating das contrapartes, assim como a definição de um relatório sustentável, nos quais também tivemos a participação de práticas metodológicas inovadoras e o apoio da Comissão de Regulação e Comercialização e ao Conselho de Administração, acompanhamento semanal pela Comissão de Comercialização de Energia e mensal pela Diretoria Executiva.  
Comercializamos, na forma de cessão e apostentadoria, 1.318.406 Certificados de Energia Renovável (CER) para entregas entre os anos de 2021 e 2026, um incremento de 58% em relação a 2023, celebrando nos com o grande vencedor da Licença. Além disso, celebramos com a Vale (nossa parceira) um acordo de Fomento de Crédito de Energia Renovável, no qual anualmente é emitida

uma Declaração de Energia Renovável em favor desta, com volume entre 1.314.000 unidades e 3.500.360 unidades, até o ano de 2045.  
No âmbito da regulação, apresentamos contribuições em 23 instrumentos de participação pública, sendo 12 no âmbito da ANEEL, 1 no âmbito do MME, 1 no âmbito do ONS, 1 no âmbito da CCEE e 1 no âmbito do Congresso Nacional.  
Na área socioambiental, demos prosseguimento à realização dos compromissos e executamos, pelo terceiro ano, o Termo de Compromisso Ambiental (TCA) assinado no início de 2021, junto ao Ibama. O processo de renovação da Licença de Operação segue em execução pelo órgão licenciador.  
Dando continuidade aos esforços para garantir a sustentabilidade do projeto e das comunidades do seu entorno, temos como objetivo construir um legado positivo, contribuindo para o desenvolvimento social e econômico dos territórios onde atuamos. Nossas ações estão estruturadas em três pilares estratégicos: sustentabilidade, desenvolvimento socioeconômico regional, geração de energia renovável e proteção da Bacia do Xingu.  
Em janeiro de 2023, aderimos ao Pacto Global da ONU, assumindo o compromisso formal e público com os 10 Princípios e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e iniciamos nossa participação no Grupo de Trabalho em Direitos Humanos para o Setor Elétrico Energético do país.  
Em 2023, seguimos com nossa participação no Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS) em diferentes fóruns temáticos de discussão da organização e que congrega várias empresas de diferentes setores para o debate de boas práticas no mercado.  
No que diz respeito ao reconhecimento de nossas práticas em 2023, recebemos o Selo Ouro Energia Sustentável, emitido pelo Instituto Acafe Brasil e o selo Women On Board (WOB), uma iniciativa independente apoiada pela ONU Mulheres, em razão de termos alcançado a paridade de gênero na participação de 50% de mulheres em nosso Conselho de Administração – um número que muito nos orgulha.  
Em razão de fatores conjunturais, entre eles o preço de energia e impacto do efeito climático do El Niño, a receita operacional líquida apresentou crescimento de apenas 4% em relação ao período anterior, o Ebitda foi de R\$ 3,0 bilhões, uma queda de 7%, influenciada pelo aumento das despesas

com compra de energia, no patamar de R\$ 566 milhões em 2023, aumento de 33% em relação a 2022. Cabe destacar a redução de 55% nos serviços de operação e manutenção, influenciada pela prorrogação do contrato de O&M. Em contrapartida, pelo mesmo motivo, tivemos um crescimento de 24% com pessoal e serviços de terceiros de impacto direto no custo da operação. Outro impacto relevante no aumento dos custos da companhia foi o incremento dos encargos de transmissão em 6% em relação ao ano de 2022, com um montante em 2023 de R\$ 1,3 bilhões.  
No resultado financeiro do ano de 2023, a companhia obteve crescimento nas receitas financeiras de 17%, em função do aumento dos juros sobre as aplicações financeiras. As despesas financeiras tiveram aumento de 2% em razão de um valorado dos juros da dívida.  
O resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos alcançou a R\$ 1,340 milhões, uma redução de 15% diante do ano anterior. Desta forma, no encerramento do exercício, apresentamos um prejuízo de R\$ 850 milhões, 31% acima do prejuízo do ano anterior.  
Os investimentos da companhia tiveram queda de 8% atingindo ao valor total de R\$ 665 milhões, sendo que aproximadamente 72% referem-se a investimentos destinados a atender o cumprimento dos condicionantes socioambientais, ou seja R\$ 480 milhões, e R\$ 91 milhões (aproximadamente 13,6%) com montagem, aquisição de estoque e de equipamentos sobressalentes.  
Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não atingiu o covenant financeiro do ICSD, conforme o índice mínimo contratual acima, e solicitou junto aos credores a dispensa quanto ao eventual vencimento antecipado dos contratos (waiver letter), sendo essa uma possibilidade contratual permitida aos credores, não obstante tal descumprimento não ter resultado no vencimento automático das obrigações. Essa dispensa foi concedida formalmente e de forma definitiva de forma que os vencimentos das obrigações não tiveram modificação com relação aos requisitos contratuais originais.  
Destacamos também o esforço desenvolvido por nossos empregados que, com dedicação e espírito de inovação, buscamos soluções que mitigaram grandemente os impactos adversos da conjuntura. Agradecemos aos acionistas pela confiança depositada na companhia, em contexto tão desafiador, e pela confiança na busca de soluções para reverter tais resultados.

### 01 PERFIL CORPORATIVO

A Norte Energia S.A. é responsável pela construção e operação da Usina Hidrelétrica Belo Monte e obtve em 2015, a Licença de Operação nº 1317/2015 (LO nº 1317/2015), concedida pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e Recursos Naturais Renováveis (IBAMA), para iniciar a geração de energia. Esse foi um grande marco para a empresa e o início da transição da fase de obras para a operação efetiva do empreendimento.  
Constituída sob a forma de Sociedade de Propósito Específico (SPE), a Norte Energia venceu o leilão de concessão em abril de 2010 e tornou-se responsável pela construção e operação da UHE Belo Monte. O empreendimento tem uma capacidade total instalada de 11.233,1 MW de geração de energia e garantia física de 4.571 MW médios, conforme estabelecido no Contrato de Concessão.  
Ao assumir o desafio de construir e operar a UHE Belo Monte, a Norte Energia firmou o compromisso de contribuir para o desenvolvimento econômico e social do país, por meio da geração de energia elétrica limpa, renovável, confiável e a preço justo, utilizando o potencial hidrelétrico do rio Xingu. A usina é integrante do Sistema Interligação Nacional (SIN), e traz maior segurança em função, principalmente, do melhor aproveitamento das diferenças hidrológicas de cheia e seca registradas entre as diversas regiões do Brasil e de outros países vizinhos, que contribuem com a matriz energética brasileira.  
O prazo de gerenciamento da usina pela Norte Energia, definido no contrato de concessão, é de 35 anos, prorrogado por 319 dias, conforme o Terceiro Termo Aditivo. As atividades da empresa no seu amarrado desistem, com baixas vazões no Xingu, fechamos o ano no segundo lugar. Por fim, a Norte Energia, com o apoio do ONS, organizou o 11º Seminário Nacional de Operadores do Sistema e

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (31 DE DEZEMBRO DE 2023)	
Nome	Cargo
Rodrigo Lima Nascimento	Presidente
Carla de Andrade Souza e Andrade Pinto Weridine Machado	Conselheira
Ruy Flávis Schneider	Conselheiro
Antonio Augusto Bechara Pardauli	Conselheiro
Ana Silvia Cosso Mello	Conselheira
Sandra Hanna Siqueira Albra	Conselheira
Nelson Henriques Lima	Conselheiro
Solange Maria Pinto Ribeiro	Conselheira
Ludmila Lopes Nascimento Brasil	Conselheira
Luiz Eduardo Barata Ferreira	Conselheiro
Marina Freitas Gonçalves de Araujo Grossi	Conselheira Independente
Leonardo da Paiva Rocha	Conselheiro Independente

**2.1.2 COMITÊS DE APOIO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
Os Comitês têm caráter consultivo e informativo, são de assessoramento ao Conselho de Administração nos assuntos conforme a área de atuação, não exercem função deliberativa ou executiva, cuja coordenação cabe a um Conselho. Com mandatos de dois anos correspondentes aos mandatos do Conselho de Administração, os integrantes dos comitês devem ter experiência e capacidade técnica relacionadas ao tema-chave no âmbito de cada Comitê. São eles:  
**Comitê Financeiro**  
Responsável pelo acompanhamento dos resultados da companhia, pela análise dos processos de seleção de fornecedores de serviços financeiros e de estudos e propostas recebidos pelo Conselho de Administração relativos a serviços financeiros.  
**Comitê Técnico**  
Responsável pela análise dos processos de seleção dos fornecedores de engenharia, fornecimento e construção, e dos relatórios de avanço das obras civis, de fornecimento e de montagem.  
**Comitê de Meio Ambiente**  
Responsável pela análise dos processos de seleção de fornecedores de serviços de meio ambiente e dos relatórios de avanço no cumprimento das condicionantes ambientais, bem como o acompanhamento de outros materiais de cunho socioambiental.  
**Comitê de Gestão**  
Responsável pela análise dos processos de seleção de fornecedores de serviços administrativos e de políticas de recursos humanos, visando a melhoria dos processos operacionais.  
**Comitê de Auditoria, Compliance e Risco**  
Responsável pela análise e emissão de recomendações sobre trabalhos da auditoria interna, contabilidade e da auditoria independente, riscos a serem assumidos pela companhia, controles internos, gestão de riscos e representação da companhia, a Diretoria estatutária da Norte Energia é eleita pelo Conselho de Administração para mandatos de três anos, sendo permitida a reeleição. Essa escolha acontece após processo de recrutamento e seleção de mercado.  
**Comitê de Regulação e Comercialização**  
Responsável por acompanhar e elaborar estudos, pareceres e notas técnicas sobre a regulamentação do setor elétrico, as regras de comercialização vigentes e suas alterações.  
Temos ainda o Comitê de Sustentabilidade, Comitê de Seguros e Comitê de Operação e Manutenção, que não são estatutários.

### 2.1.3 DIRETORIA

A Diretoria é composta por um Diretor-Presidente, um Diretor de Operação e Manutenção, um Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores e um Diretor de Regulação e Comercialização. Responsável pela gestão e representação da companhia, a Diretoria estatutária da Norte Energia é eleita pelo Conselho de Administração para mandatos de três anos, sendo permitida a reeleição. Essa escolha acontece após processo de recrutamento e seleção de mercado.

DIRETORIA (31 DE DEZEMBRO DE 2023)	
Nome	Cargo
Paulo Roberto Ribeiro Pinto	Diretor-Presidente
Luiz Fernando Júnior	Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores
Wady Charrone Rolim	Diretor de Operação e Manutenção
Franklin Kelly Miguel	Diretor de Regulação e Comercialização

### 2.1.4 CONSELHO FISCAL

De caráter permanente, o Conselho Fiscal na Norte Energia é formado por cinco membros, dentre eles, o Presidente. Este órgão tem a função de, em caráter consultivo, quando convocado por seu Presidente ou mediante solicitação de qualquer um de seus membros. Como órgão fiscalizador dos atos de gestão, analisa as demonstrações financeiras e opina sobre planos de investimentos, dentre outras atribuições.  
Ao final de 2023, o Conselho Fiscal contava com cinco membros titulares, que são eleitos e destituídos pelo Conselho de Administração. Neste contexto, foram implementados controles nas variadas esferas da companhia, como Governança, Operação, Manutenção, Comercialização, Ambiental e áreas de Suporte. O fortalecimento contínuo do ambiente de controles internos suporta a Norte Energia no atingimento de seus objetivos estratégicos.  
Os riscos são classificados por cenários de prioridade, sendo o nível 1 o cenário mais relevante de riscos da companhia. Trata-se de cenários de prioridade com impacto direto na continuidade dos negócios da organização. Estes riscos devem ser validados pela Diretoria Executiva e aprovados pelo Conselho de Administração. Os riscos nível 2 e nível 3 são decorrentes dos cenários de riscos que afetam as atividades da companhia, porém, sem afetar a continuidade dos negócios da Norte Energia. Os cenários de perda estão definidos nas categorias Ambiental, Estratégica, Financeira, Operacional e Regulatória.  
A matriz de riscos é revisada no mínimo anualmente pela área de riscos e de forma contínua pelos proprietários dos riscos. O monitoramento dos riscos e dos planos de mitigação é contínuo.  
A área de controles internos tem como papel assessorar as áreas operacionais da companhia em atividades como desenho do ambiente de controles, implementação e monitoramento das atividades operacionais. Neste contexto, foram implementados controles nas variadas esferas da companhia, como Governança, Operação, Manutenção, Comercialização, Ambiental e áreas de Suporte. O fortalecimento contínuo do ambiente de controles internos suporta a Norte Energia no atingimento de seus objetivos estratégicos.  
Os riscos são classificados por cenários de prioridade, sendo o nível 1 o cenário mais relevante de riscos da companhia. Trata-se de cenários de prioridade com impacto direto na continuidade dos negócios da organização. Estes riscos devem ser validados pela Diretoria Executiva e aprovados pelo Conselho de Administração. Os riscos nível 2 e nível 3 são decorrentes dos cenários de riscos que afetam as atividades da companhia, porém, sem afetar a continuidade dos negócios da Norte Energia. Os cenários de perda estão definidos nas categorias Ambiental, Estratégica, Financeira, Operacional e Regulatória.  
A matriz de riscos é revisada no mínimo anualmente pela área de riscos e de forma contínua pelos proprietários dos riscos. O monitoramento dos riscos e dos planos de mitigação é contínuo.  
A área de controles internos tem como papel assessorar as áreas operacionais da companhia em atividades como desenho do ambiente de controles, implementação e monitoramento das atividades operacionais. Neste contexto, foram implementados controles nas variadas esferas da companhia, como Governança, Operação, Manutenção, Comercialização, Ambiental e áreas de Suporte. O fortalecimento contínuo do ambiente de controles internos suporta a Norte Energia no atingimento de seus objetivos estratégicos.

CONSELHO FISCAL (31 DE DEZEMBRO DE 2023)	
Nome	Cargo
Franisco de Assis Duarte da Silva	Presidente
Bruno Estanislau Ferreira Castro de Carvalho	Conselheiro
José Victor Eduardo da Silva Sousa	Conselheiro
Vitoria Badry Donato	Conselheiro
ALOPIO MACIÁRIO FERREIRA DE SOUZA	Conselheiro

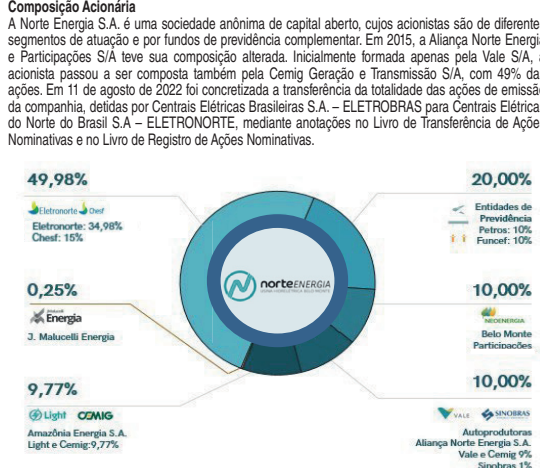
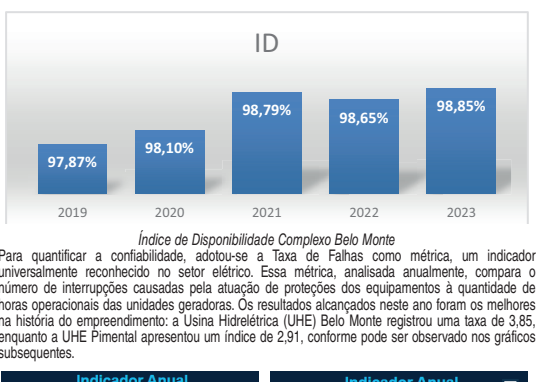
### 2.2 APOIO À GOVERNANÇA

**2.2.1 GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E COMPLIANCE**  
A área de Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance tem como objetivo fortalecer a estrutura de governança e apoiar a Administração na tomada de decisões com mais eficiência, transparência e segurança, além de assegurar o cumprimento das obrigações legais e regulatórias.  
O principal objetivo da área de Gestão de Riscos é conduzir a gestão dos riscos da Norte Energia, por meio de metodologia e ferramentas adequadas, baseado no COSO ERM (padrão mundial) e na Norma ISO 31000, considerando aspectos qualitativos e quantitativos, fornecendo à Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Comitês de Assessoramento e ao Conselho de Administração informações suficientes e tempestivas referentes ao gerenciamento de riscos, para que as decisões possam cumprir seu papel adequadamente. Anualmente, o ambiente de controles internos passa por revisão do desenho dos controles, atualizando as atividades de acordo com as áreas de negócio, as quais também são revisadas e aprimoradas.  
Os riscos são classificados por cenários de prioridade, sendo o nível 1 o cenário mais relevante de riscos da companhia. Trata-se de cenários de prioridade com impacto direto na continuidade dos negócios da organização. Estes riscos devem ser validados pela Diretoria Executiva e aprovados pelo Conselho de Administração. Os riscos nível 2 e nível 3 são decorrentes dos cenários de riscos que afetam as atividades da companhia, porém, sem afetar a continuidade dos negócios da Norte Energia. Os cenários de perda estão definidos nas categorias Ambiental, Estratégica, Financeira, Operacional e Regulatória.  
A matriz de riscos é revisada no mínimo anualmente pela área de riscos e de forma contínua pelos proprietários dos riscos. O monitoramento dos riscos e dos planos de mitigação é contínuo.  
A área de controles internos tem como papel assessorar as áreas operacionais da companhia em atividades como desenho do ambiente de controles, implementação e monitoramento das atividades operacionais. Neste contexto, foram implementados controles nas variadas esferas da companhia, como Governança, Operação, Manutenção, Comercialização, Ambiental e áreas de Suporte. O fortalecimento contínuo do ambiente de controles internos suporta a Norte Energia no atingimento de seus objetivos estratégicos.  
Os riscos são classificados por cenários de prioridade, sendo o nível 1 o cenário mais relevante de riscos da companhia. Trata-se de cenários de prioridade com impacto direto na continuidade dos negócios da organização. Estes riscos devem ser validados pela Diretoria Executiva e aprovados pelo Conselho de Administração. Os riscos nível 2 e nível 3 são decorrentes dos cenários de riscos que afetam as atividades da companhia, porém, sem afetar a continuidade dos negócios da Norte Energia. Os cenários de perda estão definidos nas categorias Ambiental, Estratégica, Financeira, Operacional e Regulatória.  
A matriz de riscos é revisada no mínimo anualmente pela área de riscos e de forma contínua pelos proprietários dos riscos. O monitoramento dos riscos e dos planos de mitigação é contínuo.  
A área de controles internos tem como papel assessorar as áreas operacionais da companhia em atividades como desenho do ambiente de controles, implementação e monitoramento das atividades operacionais. Neste contexto, foram implementados controles nas variadas esferas da companhia, como Governança, Operação, Manutenção, Comercialização, Ambiental e áreas de Suporte. O fortalecimento contínuo do ambiente de controles internos suporta a Norte Energia no atingimento de seus objetivos estratégicos.

### 2.2.2 AUDITORIA INTERNA

A Auditoria Interna está subordinada organizacionalmente ao Conselho de Administração e funcionalmente à Presidência da companhia, o que permite um nível superior de independência para seus trabalhos.  
Anualmente é desenvolvido, com base em critérios específicos que inclui a Matriz de Riscos Corporativos, o Plano Anual de Auditoria Interna - PAAI, que contém os projetos de avaliação de auditoria a serem realizados no decorrer do ano seguinte. O PAAI é aprovado pelo Conselho de Administração, após a avaliação da Diretoria Executiva da companhia e do Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e o recomenda para aprovação.  
A Auditoria Interna segue, para efeito de organização e execução dos trabalhos, as definições emitidas pelo IIA – "The Institute of Internal Auditors" em seus IPPFS – "International Professional Practices Framework" e está aderente ao modelo das três linhas, também deste instituto.  
Mensalmente os resultados dos trabalhos da Auditoria Interna são reportados ao Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e ao Conselho Fiscal.  
**2.2.3 AUDITORIA EXTERNA**  
As demonstrações financeiras da empresa são apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e validadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), bem como em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Os resultados passam, regularmente, pelo crivo de auditoria externa. As Demonstrações Financeiras do exercício de 2023 foram auditadas pela Ernst Young Auditors Independentes S/Ltda. (EY). A empresa foi responsável pela auditoria no triênio de 2013-2014 após este período foi substituída pela Pricewaterhouse Coopers (PwC), que auditou a companhia no triênio de 2015-2017. A EY retornou para o triênio de 2018-2020, obedecendo o rodízio recomendado pelo Conselho de Administração da empresa. Em 2021, a Norte Energia obteve registro de companhia aberta na CVM - Categoria A. No ano de 2021, foi realizada nova tomada de preços para seleção de auditor externo para o período de 2022 a 2024, validada pela EY.  
**03 SUSTENTABILIDADE E ESTRATÉGIA ESG**  
**3.1 ENERGIA DA AMAZÔNIA ESSENCIAL PARA O PAÍS**  
Muito mais do que gerar e comercializar energia, contribuímos para a conservação e para o desenvolvimento socioeconômico sustentável da Amazônia.  
Seguindo as práticas de transparência, publicamos em nosso site, nossos Relatórios Anuais de Sustentabilidade e os relatórios trimestrais da auditoria independentes dos bancos intermediários do Complexo Hidrelétrico Belo Monte, referentes ao nosso cumprimento aos Princípios do Equador. Nossa governança conta com um Comitê de Sustentabilidade, formado por membros do Comitê de Administração, além de um Comitê Consultivo, formado por stakeholders externos, de notório saber no tema e de diferentes áreas que se complementam e com independência em relação à empresa. Somado a essas instâncias, a companhia conta ainda com uma Superintendência e duas Gerências. Ainda no tema governança, nos orgulhamos de mencionar, que a cadeia de coordenação de nosso Comitê de Sustentabilidade é ocupada por uma mulher, Conselheira independente, que possui uma sólida carreira no tema.  
Tendo a qualidade de gênero como um objetivo, em 2023, alcançamos um resultado importante: paridade de gênero no nosso Conselho de Administração e no Conselho de Administração. Em razão disso, recebemos o selo Women On Board (WOB), uma iniciativa independente, apoiada pela Organização das Nações Unidas (ONU) Mulheres, que visa reconhecer, valorizar e divulgar a existência de ambientes corporativos com a presença de mulheres em Conselhos de Administração ou Conselhos consultivos, para demonstrar os benefícios desta diversidade ao mundo empresarial e à sociedade. A iniciativa concede o selo a empresas que tenham pelo menos 2 (duas) Conselheiras efetivas em seus quadros.  
Ainda no que diz respeito à nossa governança e atuação nas áreas de Sustentabilidade, mantivemos nossa adesão ao Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), uma associação civil sem fins lucrativos, que promove o desenvolvimento sustentável por meio da articulação junto aos governos locais, a implementação de práticas metodológicas inovadoras na Câmara Técnica de Biodiversidade e Biotecnologia (CT Bio), na Câmara Técnica de Impacto Social e na Câmara Técnica de Água (CT Água); na Câmara Técnica de Clima, Energia e Finanças Sustentáveis (CT Clima), bem como no Movimento Empresarial pela Amazônia e no Grupo de Trabalho Amazônia. Em janeiro de 2023, aderimos ao Pacto Global da ONU, assumindo o compromisso formal e público com os 10 Princípios e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, que o compõe, iniciamos nossa participação no Grupo de Trabalho em Direitos Humanos para o Setor Elétrico Energético e

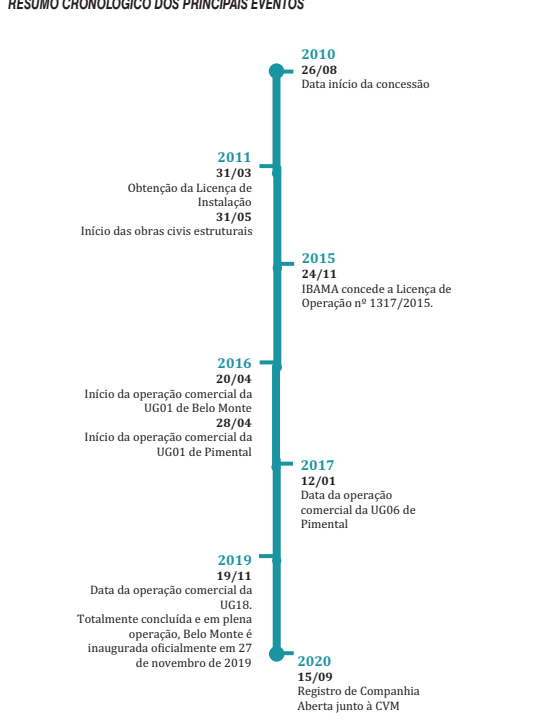
participamos da iniciativa Ambição 2030. Com esse importante movimento, a Norte Energia reafirma o compromisso de alinhar suas ações às melhores práticas de sustentabilidade.  
Como resultado de seu trabalho, a Norte Energia recebeu em 2023, o Selo Ouro Energia Sustentável, emitido pelo Instituto Acafe Brasil. A certificação é conduzida pela PwC Contadores Públicos e reconhece a responsabilidade socioambiental dos empreendedores de energia elétrica para além do que está estabelecido em lei, avaliando a forma pela qual as empresas fazem a gestão de suas práticas de sustentabilidade.  
A área de Sustentabilidade da Norte Energia é estruturada em 3 pilares: Energia Renovável; Desenvolvimento Socioeconômico Regional; e Proteção Ambiental da Amazônia; e tem dado suporte em projetos e ações que contribuem com as pessoas e o território no qual o Complexo Belo Monte está instalado e operando.  
No Pilar Energia Renovável, publicamos nosso 2º Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). O inventário de GEE é uma forma de identificar as fontes de emissões, quantificá-las e mitigá-las, e atualmente é considerado parâmetro que agrega valor e confiança à imagem da empresa.  
Este inventário, que contemplou os Escopos 01 (emissões diretas), 02 (emissões indiretas) e 03 (emissões indiretas), foi verificado por terceira parte acreditada e recebeu do Programa Brasileiro GHG Protocol, pelo segundo ano consecutivo, o Selo Ouro. Este selo atesta a qualidade das informações apresentadas e a transparência da atuação da companhia. A usina possui indicador de intensidade de emissões muito baixo, comparativamente a valores de referência de intensidade de emissões de outras fontes geradoras de energia, o que demonstra a elevada eficiência da operação da UHE Belo Monte na geração de energia de baixa emissão de gases de efeito estufa.  
Ainda no Pilar da Energia Renovável, demos continuidade ao desenvolvimento do Projeto Energia Verde no Xingu. Rumo à transição energética, o projeto foi criado com objetivo de disponibilizar energia elétrica renovável em comunidades indígenas não indígenas do Trecho de Vazão Reduzida do rio Xingu, área diretamente afetada pelo Complexo Belo Monte. Em aldeias indígenas e comunidades da Volta Grande do Xingu, a iniciativa consiste na instalação de placas fotovoltaicas em plataformas que substituem os combustíveis fósseis atualmente utilizados para a geração de energia.  
Além disso, foram realizadas ações e atividades voltadas para a melhoria da continuidade aos investimentos em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). Dentre elas, cabe destacar a pesquisa referente à caracterização de eventos extremos climáticos nas áreas de Sistema Interligação Nacional e detalhamento da Bacia do Xingu. Também merecem destaque o P&D junto à COPE/UFPA para desenvolvimento de metodologia de cálculo de emissões líquidas de Gases de Efeito Estufa (GEE) de projetos de geração de energia elétrica, com foco em fontes renováveis (hidroeletricidade) com instalação de placas solares, adaptação do casco e sistema fotovoltaico eletrônico fotovoltaico.  
Em dezembro de 2023, inauguramos a primeira usina polivalente em Altamira. A unidade vai compor o consumo de energia dos escritórios da companhia no município e vai atender as zonas das associações de moradores dos bairros construídos pela companhia na cidade em razão do processo de reordenamento socioeconômico da região de Belo Monte.  
A intensificação da atuação da Norte Energia nos temas relacionados ao clima e à transição energética culminaram com uma participação da Norte Energia na Conferência do Clima da Organização das Nações Unidas (COP 28) sobre mudanças climáticas, que ocorreu em Dubai. Em 2022, a companhia também, gestão ambiental, realizou fóruns econômicos sustentáveis e (ii) valorização cultural. Já no Pilar Desenvolvimento Socioeconômico Regional, em parceria com o Centro de Empreendedorismo da Amazônia (CEA), a companhia deu continuidade ao Projeto Belo Monte Empreende com objetivo de formar uma nova geração de empreendedores aptos a desenvolver negócios sustentáveis na região da usina.



### 1.1.0 EMPREENDIMENTO

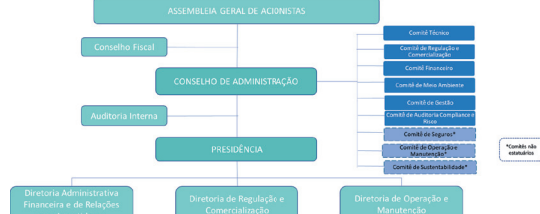
O Brasil possui a matriz energética mais limpa e renovável do planeta e a Usina Hidrelétrica Belo Monte instalada no rio Xingu, no Pará, contribui para este resultado. A capacidade instalada de 11.233,1 MW e a quantidade média de geração de energia de 4.571 MW fazem da usina a maior hidrelétrica 100% brasileira e a quarta maior do mundo.  
A energia gerada pela UHE Belo Monte é destinada ao Sistema Interligação Nacional (SIN), através de cinco linhas de transmissão e comercializada da seguinte forma: 70% no mercado regulado para 26 Estados, mediante Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCER), por meio de 45 distribuidoras; 10% para autoprodutores, sócios da Norte Energia, através de contratos bilaterais de compra e venda de energia; e 20% para o mercado livre.  
Repassamos R\$ 19,6 bilhões aos municípios atingidos pelo reservatório da usina, ao Estado do Pará e à União, como Compensação Financeira pelo Uso dos Recursos Hídricos (CFUH). Além disso, destinou-se R\$ 55,7 milhões a projetos de pesquisa, regulados pelo Programa de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (P&D), conforme as regras do setor elétrico brasileiro.  
Mais do que produzir energia, a UHE Belo Monte gera riqueza, desenvolvimento social e econômico. Em o início de reduzir o impacto ambiental, o projeto foi licenciado pela ANEEL com a operação do tipo "U de água", cujo objetivo é reduzir o impacto no meio ambiente e nas comunidades do entorno. Desta forma, o empreendimento não afeta terras indígenas e não prejudica a vida e a rotina das populações ribeirinhas, pois não compromete a pesca, a navegação, o comércio de produtos regionais e a cultura dos povos da região.  
A UHE Belo Monte possui reservatórios com área total de 478 km², dos quais 274 km² correspondem ao leito original do próprio rio Xingu, no período de cheia. Em comparação com o plano original da década de 1980, a área de inundação foi reduzida em 61%.  
**Usina e fio d'água**  
Esse tipo de usina não possui reservatório de acumulação, operando praticamente em queda de água constante, em uma região com grande desível natural. No caso da UHE Belo Monte, o desível da Casa de Força Principal, que abriga 18 unidades geradoras do tipo Francis, é de 10 metros. Assim, a usina opera com produção de energia com regime hidrôlico, ou seja, a opção por uma usina a fio d'água, como a UHE Belo Monte, não possui um reservatório, renuncia a parte do potencial energético do rio Xingu, para manter as populações indígenas em suas terras e o uso dos recursos do rio pelas comunidades ribeirinhas. A Usina Hidrelétrica Itaipu Binacional, por exemplo, tem potência para gerar 14 mil MW e uma usina inundada de 1.350 km². A UHE Belo Monte inundou uma área 2,8 vezes menor que essa, ou seja, de 478 km², e possui capacidade instalada de 11.233,1 MW.

### RESUMO CROMOLÓGICO DOS PRINCIPAIS EVENTOS



### 02 GOVERNANÇA CORPORATIVA

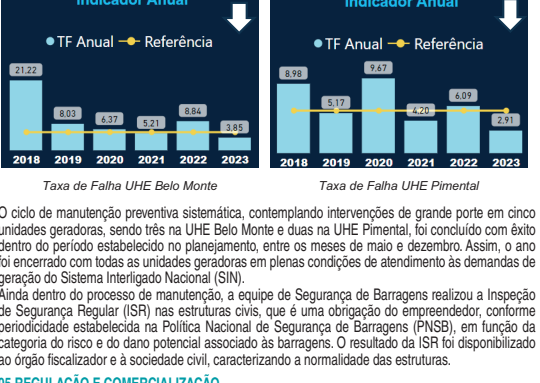
A estrutura de governança é formada por um Conselho de Administração (CA), um Conselho Fiscal e uma Diretoria, além da Assembleia Geral dos Acionistas e dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração. Nos termos do Estatuto Social da Norte Energia, os cargos de Presidente do CA e de Diretor-Presidente não podem ser acumulados pelo mesmo profissional.  
O Conselho de Administração é composto por 12 membros efetivos e suplentes, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral dos Acionistas, que também define o seu Presidente. Reúne-se ordinariamente uma vez por mês ou extraordinariamente, sempre que convocada por seu Presidente ou dois terços de seus integrantes. Entre suas atribuições está o estabelecimento de diretrizes estratégicas gerais de negócio de longo prazo e a atuação da Diretoria Executiva, bem como a supervisão de seu desempenho. O Conselho de Administração da Norte Energia contou em 2023 com o assessoramento de nove Comitês, compostos por representantes dos acionistas, sendo 6 comitês estatutários e 3 comitês não estatutários.  
A companhia baseia seu modelo de gestão na transparência, respeito no relacionamento com os acionistas e com o mercado, e na sustentabilidade de seus negócios e, por isso, busca aprimorar constantemente suas práticas de governança corporativa. Ainda além de uma série de ações que asseguram a conduta ética dos negócios, bem como o compartilhamento de decisões.  
A Norte Energia presta conta periodicamente acerca de suas atividades e desempenho, apresentando dados relevantes por auditoria externa independente. A divulgação de resultados da Empresa segue as normas internacionais de contabilidade definidas pela International Financial Reporting Standards (IFRS). Além disso, considerando sua natureza de companhia aberta e em prova de transparência, a Norte Energia disponibiliza constantemente informações para o mercado, através do seu website e no sistema disponibilizado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da legislação aplicável.



### 2.1.1 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Responsável por definir as estratégias de longo prazo da Norte Energia, o Conselho de Administração acompanha a execução pela Diretoria das ações estabelecidas e toma decisões sobre temas relevantes no âmbito dos negócios, em consonância com as atribuições conferidas pelo Estatuto Social da Norte Energia.  
O Conselho é composto por doze membros efetivos e suplentes, eleitos em Assembleia Geral, sendo dois deles independentes. Ao final de 2023, a Norte Energia contava com doze Conselheiros de Administração para mandatos iniciais de dois anos.

participamos da iniciativa Ambição 2030. Com esse importante movimento, a Norte Energia reafirma o compromisso de alinhar suas ações às melhores práticas de sustentabilidade.  
Como resultado de seu trabalho, a Norte Energia recebeu em 2023, o Selo Ouro Energia Sustentável, emitido pelo Instituto Acafe Brasil. A certificação é conduzida pela PwC Contadores Públicos e reconhece a responsabilidade socioambiental dos empreendedores de energia elétrica para além do que está estabelecido em lei, avaliando a forma pela qual as empresas fazem a gestão de suas práticas de sustentabilidade.  
A área de Sustentabilidade da Norte Energia é estruturada em 3 pilares: Energia Renovável; Desenvolvimento Socioeconômico Regional; e Proteção Ambiental da Amazônia; e tem dado suporte em projetos e ações que contribuem com as pessoas e o território no qual o Complexo Belo Monte está instalado e operando.  
No Pilar Energia Renovável, publicamos nosso 2º Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). O inventário de GEE é uma forma de identificar as fontes de emissões, quantificá-las e mitigá-las, e atualmente é considerado parâmetro que agrega valor e confiança à imagem da empresa.  
Este inventário, que contemplou os Escopos 01 (emissões diretas), 02 (emissões indiretas) e 03 (emissões indiretas), foi verificado por terceira parte acreditada e recebeu do Programa Brasileiro GHG Protocol, pelo segundo ano consecutivo, o Selo Ouro. Este selo atesta a qualidade das informações apresentadas e a transparência da atuação da companhia. A usina possui indicador de intensidade de emissões muito baixo, comparativamente a valores de referência de intensidade de emissões de outras fontes geradoras de energia, o que demonstra a elevada eficiência da operação da UHE Belo Monte na geração de energia de baixa emissão de gases de efeito estufa.  
Ainda no Pilar da Energia Renovável, demos continuidade ao desenvolvimento do Projeto Energia Verde no Xingu. Rumo à transição energética, o projeto foi criado com objetivo de disponibilizar energia elétrica renovável em comunidades indígenas não indígenas do Trecho de Vazão Reduzida do rio Xingu, área diretamente afetada pelo Complexo Belo Monte. Em aldeias indígenas e comunidades da Volta Grande do Xingu, a iniciativa consiste na instalação de placas fotovoltaicas em plataformas que substituem os combustíveis fósseis atualmente utilizados para a geração de energia.  
Além disso, foram realizadas ações e atividades voltadas para a melhoria da continuidade aos investimentos em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). Dentre elas, cabe destacar a pesquisa referente à caracterização de eventos extremos climáticos nas áreas de Sistema Interligação Nacional e detalhamento da Bacia do Xingu. Também merecem destaque o P&D junto à COPE/UFPA para desenvolvimento de metodologia de cálculo de emissões líquidas de Gases de Efeito Estufa (GEE) de projetos de geração de energia elétrica, com foco em fontes renováveis (hidroeletricidade) com instalação de placas solares, adaptação do casco e sistema fotovoltaico eletrônico fotovoltaico.  
Em dezembro de 2023, inauguramos a primeira usina polivalente em Altamira. A unidade vai compor o consumo de energia dos escritórios da companhia no município e vai atender as zonas das associações de moradores dos bairros construídos pela companhia na cidade em razão do processo de reordenamento socioeconômico da região de Belo Monte.  
A intensificação da atuação da Norte Energia nos temas relacionados ao clima e à transição energética culminaram com uma participação da Norte Energia na Conferência do Clima da Organização das Nações Unidas (COP 28) sobre mudanças climáticas, que ocorreu em Dubai. Em 2022, a companhia também, gestão ambiental, realizou fóruns econômicos sustentáveis e (ii) valorização cultural. Já no Pilar Desenvolvimento Socioeconômico Regional, em parceria com o Centro de Empreendedorismo da Amazônia (CEA), a companhia deu continuidade ao Projeto Belo Monte Empreende com objetivo de formar uma nova geração de empreendedores aptos a desenvolver negócios sustentáveis na região da usina.



O ciclo de manutenção preventiva sistemática, contemplando intervenções de grande porte em cinco unidades geradoras, sendo três na UHE Belo Monte e duas na UHE Pimental, foi concluído com êxito no período estabelecido no contrato de O&M, entre os meses de maio e dezembro. Assim, o ano foi encerrado com todas as unidades geradoras em plenas condições de atendimento às demandas de geração do Sistema Interligação Nacional (SIN).  
Além disso, o processo de manutenção, a equipe de Segurança de Barragens realizou a Inspeção de Segurança Progressiva (ISP) nas estruturas civis, que é uma obrigação do empreendedor, conforme a legislação estabelecida no Regulamento de Segurança de Barragens (RSGB), em função de sua categoria de risco e do plano potencial associado às barragens. O resultado da ISP foi disponibilizado ao órgão fiscalizador e a sociedade civil, caracterizando a normalidade das estruturas.  
**05 REGULACÃO E COMERCIALIZACÃO**  
No âmbito da comercialização, em 2023, destacou-se o aumento de 4% do volume de energia vendida, quando comparado com o ano de 2022, totalizando 4.519 MW médios.  
Esse incremento é decorrente da estratégia de gestão ativa do GSF, visando uma maior exploração da totalidade da Garantia Física do empreendimento (4.571 MW médios).  
Foi realizada a política de risco de crédito de contratação, a qual passou a ser mais robusta e restrita quanto a concessão de crédito para as contrapartes que negociam energia com a companhia. A partir dessa nova

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DE 2023

5.3 REGULAÇÃO

5.3.1 INSTRUMENTOS DE PARTICIPAÇÃO PÚBLICA

Apesar de 2023, a companhia contribuiu em 23 instrumentos de participação pública, sendo 12 no âmbito da ANEEL, 8 no âmbito do MME, 1 no âmbito do ONS, 1 no âmbito da CCEE e 1 no âmbito do Congresso Nacional.

5.3.2 PAD

Em relação ao Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação da ANEEL, a companhia aportou R\$ 22,6 milhões em 18 projetos de PDI, além de ter destinado R\$ 23,1 milhões para o FNCDT, R\$ 11,5 milhões para o MME e R\$ 6,9 milhões para a CDE para fins de mobilidade tarifária.

5.3.3 PLEITOS JUNTO A ANEEL

A companhia enviou esforços em solicitações junto à Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) conforme compilado a seguir:

Trata-se do pedido de redução de custos adicionais de conexão na SE Xingu 500 kV, alterações no arranjo de BE blindada 500 kV na UHE Belo Monte e no Sistema Especial de Proteção - SEP que atinge a cifra de R\$ 18 milhões, a valores históricos. Com relação às SEs, a SCE/ANEEL entendeu que as alterações são alheias a gestão da companhia, porém ainda sem análise do valor a ser ressarcido.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Trata-se do pedido de expurgo de Indisponibilidades Forçadas (IF) da UHE Belo Monte no período seco, desde que não haja prejuízo ao atendimento do despacho do ONS, em simulação do que foi concedido às usinas Santo Antônio e Jirau em 2016 e 2017, respectivamente.

Os contratos estão distribuídos entre as gerências da seguinte maneira:



6.2 PESSOAS

O ano de 2023 foi marcante para as pessoas da Norte Energia. Um ano que se destaca pela consolidação das boas práticas iniciadas com a plena operação das Usinas, comprovando nossa prioridade em cuidar da NOSSA GENTE.



Os resultados alcançados são reflexo desse empenho, evidenciando a valorização das pessoas como o maior ativo da empresa para o alcance de seus objetivos estratégicos.

A adequada gestão financeira permitiu desviar recursos de forma estratégica, garantindo a continuidade das ações de GENTE, através de investimentos em treinamento, processos de recrutamento e seleção eficientes, ações de promoção da igualdade de gênero, foco na retenção de talentos e capital intelectual, bem como a primarização de atividades essenciais à geração de energia. Nesse contexto, a Norte Energia reafirmou seu compromisso em promover a eficiência gestão de seus recursos humanos, contribuindo, ainda, para o desenvolvimento sustentável das comunidades originárias das regiões amazônicas por meio do Programa de Voluntariado companhia.

Gestão de Desempenho

A Norte Energia tem a consciência de que cada pessoa é parte do seu propósito e futuro, e que para 'Inspirar, Valorizar, Evoluir, Apoiar e Celebrar', é preciso conhecer e acompanhar, por isso, iniciamos a implantação da Gestão de Desempenho por competências.

Preparamos nossos times e oportunizamos experiências para que a Gestão de Desempenho fosse, de fato, uma oportunidade de alinhamento entre os objetivos da companhia, o desempenho e desenvolvimento de seus colaboradores.

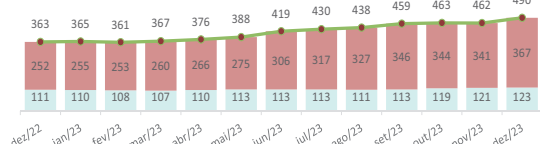
Entre os meses de setembro a dezembro, mais de 90% da NOSSA GENTE foi avaliada no 2º Ciclo da Gestão de Desempenho; cerca de 70% de devolutivos foram alinhados em sessões individuais de feedback e registradas nos Planos de Desenvolvimento Individual.



6.2.1 EMPREGO

Fechamos o ano com quadro próprio composto por 490 posições de trabalho (367 no Pará e 123 em Brasília DF).

Este cenário, se comparado ao de 2022, representa o crescimento de aproximadamente 25,92%.



Em síntese, dos 490 empregados diretos, 180 atuaram na Operação e Manutenção; 26 na Diretoria de Regulação e Controle Ambiental; 143 na Diretoria Presidência e 141 na Diretoria Administração, Financeira e de Relações com Investidores.

Tabela de distribuição de funcionários por categoria e gênero. Categorias incluem Liderança, Gestores intermediários e técnicos qualificados, e Profissionais e equipes de suporte. Total de funcionários: 490.

6.2.2 ROTATIVIDADE DE COLABORADORES

Apresentamos a seguir a rotatividade dos últimos dois anos, relativa ao fluxo de desligamentos e admissões.

É importante destacar que a Norte Energia não tolera práticas que discriminem profissionais por gênero, credo, etnia, idade, orientação sexual ou qualquer fator discriminatório. É possível inferir que a tendência para os próximos anos, quando estipulada comparação dos exercícios anteriores, é de estabilidade proporcional.

Reafirmamos seu compromisso de oportunizar o desenvolvimento de jovens profissionais e acesso ao emprego formal para pessoas com necessidades especiais, a Norte Energia cumpriu as cotas legais de inclusão.

Quebrando o paradigma de que o setor de energia é predominantemente composto por profissionais do gênero masculino, a Norte Energia observou um aumento de 30% de técnicas e especialistas de Operação & Manutenção.

Tabela de rotatividade por gênero e faixa etária. Mostra taxas de rotatividade para homens e mulheres em diferentes faixas etárias.



Das contratações

Tabela de contratações em 2022 e 2023, detalhando o número de contratações por gênero (Total, Mulheres, Homens).

Tabela de contratações em 2022 e 2023, detalhando o número de contratações por faixa etária (Até 30 anos, De 31 a 50 anos, Mais de 50 anos).

Tabela de contratações em 2022 e 2023, detalhando o número de contratações por nível de escolaridade (Ensino Médio, Superior).

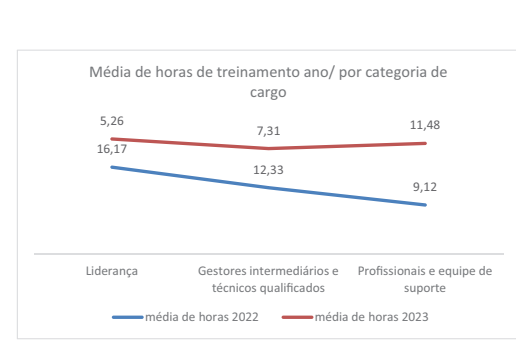
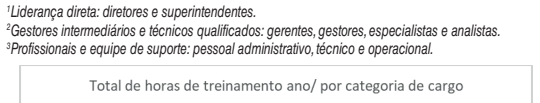
Tabela de contratações em 2022 e 2023, detalhando o número de contratações por nível de escolaridade (Ensino Médio, Superior).

6.2.3 TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

A Norte Energia acredita que o trabalho e a oferta de serviços dependem da qualificação e do desempenho de seus profissionais. Por isso, proporciona oportunidades de treinamento e desenvolvimento.

Tabela de horas de treinamento por categoria profissional em 2022 e 2023. Categorias incluem Liderança, Gestores intermediários e técnicos qualificados, e Profissionais e equipe de suporte.

Liderança direta: diretores e superintendentes. Gestores intermediários e técnicos qualificados: gerentes, gestores, especialistas e analistas. Profissionais e equipe de suporte: pessoal administrativo, técnico e operacional.



O número de horas de treinamento aumentou em relação a 2022 em todas as categorias, sobretudo nas de "Gestores intermediários e Técnicos qualificados" e "Profissionais e Equipe de suporte", em decorrência das necessidades de treinamentos obrigatórios e procedimentais para os profissionais de O&M.

6.3 SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

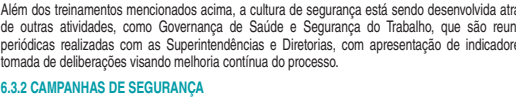
A Norte Energia possui um compromisso com a qualidade de vida dos seus empregados e prestadores de serviços, proporcionando um ambiente laboral cada vez mais seguro e saudável para se trabalhar. Para a companhia, a segurança de todos é alcançada por um valor incondicional, representado pelo engajamento contínuo no tema, em todos os níveis da organização.

Os resultados procedentes das ações, projetos e programas de saúde e segurança do trabalho, desenvolvidos pela Norte Energia, contam com a participação direta ou indireta de todas as áreas da empresa, refletindo o trabalho conjunto, integrado e interdependente entre os mais variados processos.

As entregas estão fundamentadas no cumprimento dos requisitos legais e normas técnicas vigentes, os quais passam a salvaguarda da saúde e segurança nos processos e atividades desenvolvidas pela Norte Energia. Com este fim, a companhia adota uma postura, ora pedagógica, com a realização de capacitações, treinamentos, mentorias, diálogos de segurança, integrações, campanhas e eventos, ora auditora, com a realização de fiscalizações das frentes de serviço, tanto de empregados próprios, quanto terceiros.

No decorrer do ano, a Norte Energia desenvolveu etapas relevantes para o desenvolvimento da governança de SST do projeto, com progresso de aproximadamente 94%. Para 2024, objetivamos a conclusão deste projeto em 100%.

Dentro do programa, foram realizadas 3.756 horas de treinamento na temática da cultura de segurança, desenvolvidos em todos os níveis da companhia.



Além dos treinamentos mencionados acima, a cultura de segurança está sendo desenvolvida através de outras atividades, como Governança de Saúde e Segurança do Trabalho, que são reuniões periódicas realizadas com as Superintendências e Diretórias, com apresentação de indicadores e tomada de decisões visando a melhoria contínua do processo.

6.3.2 CAMPANHAS DE SEGURANÇA

Conforme anunciado em 2022 o pilar #CUIDAR, dentre os pilares do manifesto #NOSSAGENTE.NOSSONORTE, trata exclusivamente do tema saúde e segurança do trabalho. No ano de 2023, dentre outras ações, destacamos as campanhas realizadas para conscientização sobre os temas de Segurança no Trabalho, Segurança de Máquinas e a SIPAT. Sendo esta, realizada em conjunto com a CIPA - Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédio.

Segurança no Trânsito No primeiro trimestre do ano, foi realizada a campanha de segurança no trânsito, alcançando todos os colaboradores da Norte Energia, bem como os prestadores de serviços. No evento foram realizados: Diálogos de segurança, Treinamentos de direção defensiva, instalação de banners informativos, comunicação via PDI, e-mail e TV corporativa, instalação de adesivos nos veículos, ônibus e de Ônibus com mensagens e imagens dos familiares dos colaboradores companhia, dentre outros.

Apesar de 2023, a campanha de segurança no trânsito, alcançou todos os colaboradores da Norte Energia, bem como os prestadores de serviços. No evento foram realizados: Diálogos de segurança, Treinamentos de direção defensiva, instalação de banners informativos, comunicação via PDI, e-mail e TV corporativa, instalação de adesivos nos veículos, ônibus e de Ônibus com mensagens e imagens dos familiares dos colaboradores companhia, dentre outros.

SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho Durante os dias 19 e 22 de junho a Norte Energia realizou a SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho de 2023. O evento contou com a participação massiva dos colaboradores da Norte Energia, sendo integrada com ações em Altamira, Brasília e com a participação de empresas terceiras.

A programação trouxe peças teatrais e lanche focado na cultura de saúde e segurança do trabalho, Show de magia, Paleta Show (com case real de acidente de trabalho) e a colaboração direta dos integrantes da CIPA e da Gerência de Saúde e Segurança do Trabalho, na organização de um evento integrado e bem participativo.

Cada evento teve a participação de um público acima de 100 (cem) pessoas, chegando a 266 participantes presenciais e aproximadamente 100 (cem) pessoas on-line no último dia, momento em que ocorreu a palestra show, que retratava os efeitos de um acidente na vida de uma pessoa e de sua família. Este último foi realizado pelo palestrante, Wesley Almeida. Momento de conexão por grande parte das pessoas que puderam assistir a palestra, que contou com um público tanto de empregados da Norte Energia, quanto de trabalhadores das prestadoras de serviços.

A SIPAT desse ano também proporcionou um concurso de frases, motivando os empregados a desenvolverem temas sobre a cultura de Saúde e Segurança do Trabalho, a frase vencedora foi: "Você se torna eternamente responsável pelas suas escolhas, mantenha-se em segurança é uma delas!"

Parada de Máquina Durante todo o período de manutenção das Usinas de Belo Monte e Pimental, foi realizada a campanha de segurança de parada de máquinas. Evento que teve com uma série de informativos e comunicados audiovisuais, desde banners informativos no edifício de controle e casa de força, até cards eletrônicos, que foram divulgados pela PDI, TV corporativa, E-mail, Tela de fundo do MS Teams e Área de trabalho.

6.3.3 PROGRAMAS DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Norte Energia vem desenvolvendo uma série de ações para gerenciamento dos riscos ocupacionais na companhia. Dentre estas, destaca-se a melhoria contínua do método de identificação, avaliação e controle dos riscos ocupacionais existentes, que é uma das atividades que foi elaborada em conjunto com a comissão DSS, como parte do programa de transformação cultural em Saúde e Segurança do Trabalho, com previsão de conclusão em 2024.

No que se refere às normativas, o setor de Saúde e Segurança do Trabalho, no ano de 2023 realizou-se a inspeção de supervisão de pouco mais de 16 mil itens normativos, identificando e solucionando cerca mais de 3 mil desvios apontados na fiscalização, contemplando tanto os prestadores de serviços, quanto as frentes de trabalho da Norte Energia.



Em busca das melhores práticas disponíveis no mercado, a empresa contratou consultorias especializadas com a finalidade de adequação e melhoria contínua dos processos de saúde e segurança do trabalho. Como resultado do trabalho, foram elaborados, validados e entregues 05 trabalhos que demandarão o planejamento de ações preventivas, corretivas e de manutenção para inibir os riscos que podem evoluir para a ocorrência de um acidente ou doença ocupacional. Seguem as atividades abaixo:

NR-11 - Movimentação de Carga, NR-12 - Aplicação de Riscos em Máquinas e Equipamentos, NR-33 - Cap Análise de Espaços Confinados, NR-20 - Prontuário de Inflamáveis, NR-10 (Área Ex) - Estudo de Áreas Classificadas.

Ainda com foco na Gestão de Risco, atendimento legal e na preocupação com a integridade física dos trabalhadores, foram feitos treinamentos diversos nas NRs: 05, 06, 10, 12, 18, 33 e 35. Além da participação efetiva na realização de treinamentos diversos sobre procedimentos específicos de trabalho, com foco na prevenção dos riscos de acidentes e doenças ocupacionais.

6.3.4 SAÚDE DO TRABALHADOR

No que se refere especificamente aos cuidados com a Saúde do Trabalhador, a Norte Energia conta com equipe especializada na área, responsável pela gestão do Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional - PCMSO de acordo com o Programa de Gerenciamento de Riscos - PGR.

No ambulatório da companhia, localizado no Usina de Belo Monte, a equipe controla e operacionaliza as ações voltadas à saúde, executa a programação de exames ocupacionais, atendimentos assistenciais e de emergência, assim como conduz bem campanhas de saúde e de vacinação, visando o atendimento aos programas de saúde, e para garantir o bem-estar dos trabalhadores. Com esse aspecto, também são responsáveis pela realização de Diálogos de Segurança, com temas sobre saúde, tanto com a empresa, quanto com terceirizados.

Dentre essas ações, no ano de 2023, foram realizadas Campanhas de Vacinação contra a Gripe Influenza, onde foram imunizadas 527 pessoas, entre colaboradores internos, seus dependentes e prestadores de serviços. Foi realizado o monitoramento de casos crônicos através do programa de qualidade de vida e gestão de absenteísmo, onde foram contabilizados 599 atendimentos médicos. Quanto aos atendimentos, o setor realizou 455 atendimentos ocupacionais e 9.368 atendimentos assistenciais. Também foram ministrados 75 diálogos de saúde no complexo Belo Monte e escritórios.

Outra atividade do setor de saúde ocupacional é a coordenação do Grupo de Trabalho de Ergonomia, que a melhoria a qualidade de vida dos trabalhadores, prevenindo acidentes e doenças ocupacionais. No ano de 2023 realizou algumas ações que melhoraram as condições de saúde, segurança, conforto e desempenho frente às frentes de trabalho, onde se pode destacar o estudo e aquisição de mesas ergonômicas para realização de atividades na galeria elétrica das casas de força e banquetas para realização de atividades no gerador das máquinas em Belo Monte.

As melhores propostas pelo GT de ergonomia, foram validadas e implantadas pelas equipes de manutenção.

6.3.5 INDICADORES DE SST

A apresentação dos indicadores de Saúde e Segurança do Trabalho da Norte Energia segue as práticas estabelecidas pela NBR 14280. Sendo apresentados tabelas e gráficos com os itens: Taxa de Frequência de Acidentes Com Afastamento (TFCA) e Taxa de Frequência de Acidentes Sem Afastamento (TFSA), contemplando o somatório entre os colaboradores próprios e terceiros. As taxas de frequência encontradas estão diretamente relacionadas ao valor de HHER - Homens Hora de Exposição ao Risco, com referência aos últimos dois anos.

O ano de 2023 foi marcado pela primarização dos processos de operação e manutenção das usinas do complexo UHE Belo Monte. Isso culminou num aumento do número de homens por horas trabalhadas referente às atividades internas da Norte Energia. No entanto, quando comparamos com o ano de 2022, houve uma estabilidade do Homens Hora de Exposição ao Risco, devido à diminuição dos Homens Hora de Exposição ao Risco relacionados aos contratos de prestação de serviços.

Os quadros e gráficos a seguir representam os indicadores de saúde e segurança de 2023, em comparativo com o ano anterior:

Tabela comparativa de indicadores de saúde e segurança de 2022 e 2023. Inclui métricas como Número total de acidentes, Acidentes com afastamento, Índice de gravidade, entre outros.

Analisando a tabela acima, percebe-se uma diminuição na ocorrência de acidentes totais, com o sem afastamento, quando comparado com o ano anterior, assim como o número de dias perdidos. Em contrapartida, há um pequeno aumento no índice de gravidade, devido à redução do Homens Hora de Exposição ao Risco no último ano.

Em 2023, conforme gráficos abaixo. Houve uma redução de 24,1% com relação à taxa de frequência de acidentes de trabalho com e sem afastamento e uma redução de 21% do número total de registro de acidentes de trabalho, havendo reduções tanto com afastamento quanto sem afastamento, já trazendo os primeiros resultados do programa de transformação de cultura de Saúde e Segurança do Trabalho.



Com o fim de eliminar riscos potenciais em todas as frentes de trabalho, consequentemente alcançando a redução dos acidentes de trabalho, em 2024, a companhia dará continuidade a uma série de ações incluídas no final de 2023, dentre as quais, destacamos:

- Finalização da Fase II da Implantação do Programa de Transformação da Cultura de Segurança em todos os níveis da organização e com foco em empresas e empregados terceiros (Projeto em parceria com a consultoria Dupont Sustainable Solution - DSS);
- Consolidação das Reuniões de Governança em Saúde e Segurança do Trabalho com maior envolvimento das Gerências, Superintendências e Diretórias;
- Consolidação das melhores práticas de gerenciamento de riscos, com suporte de consultores especializados, através do desenvolvimento e acompanhamento da execução de plano de ações com Grupos de Trabalho específicos;
- Otimização e Melhoria dos processos de identificação, avaliação e controle de riscos, por meio plataforma que permita a automatização da operacionalização do sistema, com uso de machine learning e Inteligência Artificial;

07 SOCIOAMBIENTAL

Em linha com as melhores práticas de conservação e preservação ambiental, priorizando o meio ambiente, as comunidades e a região onde está inserida a UHE Belo Monte, a Norte Energia vem realizando as ações e programas previstos no licenciamento ambiental, até a manifestação do órgão quanto ao pedido de renovação da Licença de Operação (LO) 13172015, que foi protocolado em 2021. Destaca-se a melhoria da percepção das comunidades com as ações realizadas pela companhia, tanto no âmbito dos Programas que compõem o Projeto Básico Ambiental (PBA) e Plano Básico Ambiental do Componente Indígena (PBA-CI), quanto do Termo de Compromisso Ambiental (TCA), conforme apontado em pesquisa de satisfação, realizada no segundo semestre do ano. Isso também reflete a estratégia de ampliar o diálogo, através da escuta ativa e qualificada e a construção de alternativas e soluções de forma participativa, em conjunto com cada público envolvido.

7.1 TERMO DE COMPROMISSO AMBIENTAL

A companhia deu continuidade à execução das ações previstas no TCA ao longo do ano de 2023, mantendo o diálogo com o IBAMA e fortalecendo a interação com as comunidades através da escuta ativa e a construção de alternativas de forma participativa.

Entre os principais avanços assimila-se a recomposição de 182 hectares de área, propiciando ambiente para recuperação da fauna, assim como a implantação de viveiro de mudas e engajamento das comunidades no desenvolvimento das atividades socioambientais.

No campo da comunicação, em 2023 foram instaladas mais 15 antenas de internet satélite, totalizando 103 antenas, instaladas em comunidades indígenas e não-indígenas, garantindo acesso à Internet na Volta Grande do Xingu. Adicionalmente, estão em funcionamento dois Núcleos de Comunicação, onde a população participa de reuniões, oficinas, treinamentos e registra consultas sobre o empreendimento e ações em andamento. As comunidades também têm participação nas interações com a Norte Energia por meio da Rede de Comunicação Popular (RCP).

Foram concluídas as atividades do Projeto de Resgate e Salvamento de Flora e do Projeto de Fortalecimento da Fiscalização Ambiental do Estado do Pará, que ao longo de sua execução disponibilizou mais de 3.000 horas de voos para apoiar o IBAMA nas fiscalizações ambientais.

Com relação ao Projeto de Saneamento e Melhorias do Abastecimento de Água Concluiu-se a revitalização dos sistemas de esgotamento sanitário de Belo Monte do Pontal, somando-se aos já revitalizados de Belo Monte, Ressaca, Ilha da Fazenda e Germapo do Galo. Adicionalmente, em 2023 foi celebrado Termo de Cooperação Técnico-Financeira com a Universidade Federal do Pará (UFPA) para que a instituição, por meio de estudos técnicos, proponha soluções adequadas de abastecimento de água para as famílias em virtude das dificuldades técnicas enfrentadas na região.

Em relação aos projetos produtivos, em 2023, foi dada continuidade à Assistência Técnica para famílias elegeis e moradoras dos municípios de Altamira, Senador José Porfírio e Vitória do Xingu, resultando na construção dos galinheiros para as famílias.

No município de Anapu, iniciaram-se as ações de fortalecimento das atividades produtivas com a aplicação de laudos de viabilidade técnica e ambiental às famílias elegeis aos projetos, com técnicos especializados atuando diariamente com a equipe da Norte Energia para que haja maior sinergia e efetividade nas ações.

Vale destacar também a continuidade das obras de melhorias e aberturas de acessos para as comunidades e sua manutenção, ações em parceria com as prefeituras. Evidenciando o encerramento da meta proposta de atuação no TCA para os municípios de Vitória do Xingu e Anapu.

A melhoria da infraestrutura de duas Unidades Básicas de Saúde (UBS) e a doação das "ambulâncias" realizadas em 2021, doação de quatro ambulâncias e início das obras de reforma e construção de UBS em 2023, bem como a continuidade de cotas de medicamentos e da disponibilização de profissionais de saúde para atuação na atenção básica, em apoio à política pública de saúde dos municípios na Volta Grande do Xingu, resultou no aumento dos atendimentos, consultas e palestras de orientações realizadas para a população. Além disso,





continuação

A Companhia está adimplente com estas obrigações em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022. Cronograma de pagamentos das debêntures:

	Valor
2024	61.093
2025	133.808
2026	152.848
2027	171.583
A partir de 2028	376.800
	895.702

Adicionalmente o contrato prevê as seguintes garantias compartilhadas com os contratos de financiamento do BNDES:

- Conta Reserva de Debêntures: Deverá ser formada em até 12 meses, contados da primeira data de integralização, com o valor da próxima parcela atualizada a ser liquidada.
- Após 31 de dezembro de 2021:
  - Penhor de (i) 70% das ações da SPE; (ii) 100% das ações da Norte Energia Participações; (iii) 100% das ações da Aliança; e (iv) 100% das ações da Amazônia;
  - Recebíveis (CCEARs) e demais direitos emergentes da concessão;
  - Conta Reserva de Operação e Manutenção ("O&M");
  - Conta Reserva de Debêntures no valor projetado da próxima parcela de pagamento.

16. PARTES RELACIONADAS

Partes relacionadas ligadas diretamente:

31/12/2023			31/12/2022			
Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado	
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - Eletro norte (a)	38.940	18.260	(120.384)	38.940	23.914	(151.739)
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF (b)	-	13.840	(157.938)	-	12.420	(142.058)
SINORBRAS Norte Brasil S.A. (c)	-	-	-	-	-	-
SINORBRAS (c)	7628	-	85.039	6.974	-	80.259
	46.568	32.100	(183.283)	45.914	36.334	(213.940)

Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobras (d)

Afluente Transmissão de Energia Elétrica S.A.	-	163	(1.782)	-	124	(1.510)
Amazônia-Eletronorte Transmissora de Energia S.A.	-	2	(279)	-	141	(1.643)
ATE III Transmissora de Energia S.A.	-	283	(4.753)	-	518	(6.341)
Brasnorre Transmissora de Energia S.A.	-	102	(477)	-	114	(1.371)
Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.	24.608	-	203.841	-	186.990	-
Companhia Energética de Pernambuco S.A.	38.144	-	298.159	-	34.456	-
Companhia Estadual de Distribuição de Energia Elétrica – CEEED	5.025	-	38.674	-	4.791	-
Cernig Distribuição S.A.	30.975	-	278.213	-	37.900	-
Cernig Geração e Transmissão S.A.	-	2.548	(28.925)	-	2.232	(25.135)
Companhia de Ger. e Transm. de Ener. Elétrica do Sul do Brasil	-	90	(1.148)	-	103	(1.226)
Companhia de Transmissão Centroeste de Minas S.A.	-	90	(1.148)	-	103	(1.226)
Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia - COELBA	63.081	-	523.462	-	59.970	-
Companhia Energética do Rio Grande do Norte - COSEERN	8.093	-	62.298	-	38.479	-
Companhia Estadual de Energia Elétrica - Geração e Transmissão	-	2.114	(24.689)	-	1.964	(23.241)
CTEEP-Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista	-	6.146	(75.965)	-	5.118	(64.991)
ECTE - Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A.	-	333	(3.149)	-	379	(3.335)
Eletrobrás Centrais Elétricas S.A.	-	4.240	(58.479)	-	36	(53.678)
Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A.	-	1.504	(14.087)	-	1.742	(15.378)
Empresa de Transmissão do Alto Uruguai S.A.	-	109	(1.360)	-	125	(1.474)
Erency Participações Ltda.	-	36	(594)	-	48	(518)
Fronteira Oeste Transmissora	-	63	2	-	64	(64)
Furnas-Centrais Elétricas S.A.	-	14.173	(161.610)	-	12.140	(137.303)
Integração Transmissora de Energia S.A.	-	352	(5.960)	-	664	(7.929)
Integração Elétrica de Minas Gerais S.A.	-	169	(1.306)	-	84	(984)
Integração Elétrica Pinheiros S.A.	-	128	(1.154)	-	99	(1.083)
Light Energia S.A.	-	10	(123)	-	11	(129)
Light Serviços de Eletricidade S.A.	20.775	-	170.289	-	19.500	-
Marumbi Transmissora de Energia S.A.	-	84	(1.021)	-	89	(1.014)
Neoenergia Sobral Transmissão de Energia S.A.	-	29	(644)	-	59	(696)
Neoenergia Altaba Transmissão de Energia S.A.	-	61	(725)	-	60	(736)
Neoenergia Biquiçu Transmissão de Energia S.A.	-	60	(748)	-	65	(747)
Neoenergia Distribuição Brasil	10.815	-	94.706	-	10.481	-
Neoenergia Dourados Transmissão de Energia S.A.	-	335	(3.255)	-	391	(3.858)
Neoenergia Jataí Transmissão	-	725	(6.795)	-	748	(7.072)
Neoenergia Santa Luzia Transmissão	-	342	(3.158)	-	362	(3.276)
Poço das Antas Transmissão de Energia S.A.	-	52	(1.205)	-	108	(1.262)
São Gotardo Transmissora de Energia S.A.	-	-	(4)	-	-	(4)
STN - Sistema de Transmissão Nordeste S.A.	-	856	(7.317)	-	674	(6.628)
Transmissão Aliança de Energia Elétrica S.A.	-	5.343	(66.879)	-	5.021	(71.818)
Uruçuama Transmissora de Energia S.A.	-	83	(1.032)	-	93	(1.071)
Vale S.A.	37.571	-	2.706	588.544	61.063	2.118
Mineração Onça Puma S.A.	-	20.806	-	11.181	-	-
Salobo Metais S.A.	-	21.399	-	11.351	-	-
	281.292	43.040	2.012.167	259.526	40.199	1.899.958

(d) Refere-se a despesas administrativas incorridas pela Companhia, para atendimento a requerimentos de compliance do acionista e que serão objeto de reembolso.

Os gastos com a remuneração dos conselheiros de administração, fiscal e diretores executivos do exercício de 2023 foram aprovados em Assembleia Geral Ordinária, ocorrida em 17 de abril de 2023 e estão demonstrados a seguir:

	31/12/2023	31/12/2022
Remuneração dos administradores e conselheiros	8.655	7.936
Encargos sociais	2.813	2.761
Benefícios	2.066	1.972
Total no exercício	13.534	12.669

17. PROVISÕES SOCIOAMBIENTAIS

Refere-se à provisão relacionada aos gastos futuros com os programas socioambientais, a qual foi agregada ao custo do reservatório (imobilizado).

	31/12/2023	31/12/2022
Físico biótico	430.522	221.444
Investimentos sociais	899.414	346.323
Plano de Desenvolvimento Regional Sustentável do Xingu (PDRSX)	223.090	236.345
	1.552.026	804.112
Circulante	290.760	435.328
Não circulante	1.261.266	368.784

O processo de estimativa compreende, anualmente, a Companhia registrar esses passivos baseado nas melhores estimativas disponíveis considerando a contabilidade da estimativa da sua mensuração, ser decorrente de eventos passados e que os desembolsos futuros sejam prováveis. Na medida em que a Companhia reúne essas condições, as provisões são registradas ao longo do contrato de concessão e conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, notadamente o CPC 25 / IAS 37 e o OPC 6 (R1).

No exercício de 2023, a Companhia identificou que a estimativa inicial dos custos socioambientais deveria sofrer ajustes, em contrapartida ao ativo imobilizado, constituindo valor de provisão socioambiental no montante de R\$ 1.200.949 (R\$ 369.173 em 2022) e que levaram em conta os compromissos assumidos pela Companhia por meio de diversos projetos relacionados às atividades socioambientais da UHE Belo Monte, existentes durante o período de construção do empreendimento. A Companhia construiu quadro com a movimentação dessa provisão.

	31/12/2023	31/12/2022
Saldo em 31 de dezembro de 2021	842.915	369.173
Constituição no exercício	(407.976)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	804.112	-
Constituição no exercício	1.200.949	-
Realização no exercício	(443.033)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.562.026	-

A seguir está demonstrada a movimentação do saldo a realizar bem como o valor provisionado aberto por natureza:

	31/12/2023	Const. - 31/12/2022	Const. - 31/12/2022	Realização - 31/12/2023	31/12/2023
Físico biótico	150.093	111.609	(45.258)	221.444	251.816
Investimentos	899.414	346.323	-	-	430.522
Ambientais	445.566	257.564	(356.807)	346.323	949.133
PDRSX	242.256	(5.911)	236.345	-	(14.252)
	842.915	369.173	(407.976)	804.112	1.200.949

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a estrutura societária da Companhia é assim representada:

	31/12/2023			31/12/2022		
Acionista	Subscrito	Integralizado	A Integralizar	Participação	Integralizado	A Integralizar
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - Eletro norte	4.685.921	4.685.921	-	34,98%	4.685.921	-
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF	2.009.400	2.009.400	-	15,00%	2.009.400	-
Belo Monte Participações S.A.	1.339.600	1.339.600	-	10,00%	1.339.600	-
Fundação Petróleos de Segurança Social - PETROS	1.339.600	1.339.600	-	10,00%	1.339.600	-
Fundação dos Economistas Federais - FUNCEF	1.339.600	1.339.600	-	10,00%	1.339.600	-
Amazônia Energia Participações S.A.	1.308.789	1.308.789	-	9,77%	1.308.789	-
Aliança Norte Energia Participações S.A.	1.205.640	1.205.640	-	9,00%	1.205.640	-
SINORBRAS Norte Brasil S.A. - SINORBRAS	133.960	116.493	17.467	1,00%	116.493	22.455
J. Malucelli Energia S.A.	33.490	33.490	-	0,25%	33.490	-
	13.396.000	13.378.533	17.467	100,00%	13.373.545	22.455

22. DESPESAS OPERACIONAIS

	2023	2022
Reversão de provisão para perda (a)	-	154.800
Pessoal	(60.516)	(50.923)
Administradores	(8.712)	(8.044)
Materiais	(3.901)	(1.463)
Serviços de terceiros	(78.047)	(65.156)
Depreciação e amortização	(12.541)	(9.739)
Arendamentos e alugueis	(5.376)	(4.983)
Seguros	(1.137)	(1.200)
Passagens	(2.824)	(2.023)
Internet	(1.559)	(1.552)
Outros	(4.218)	(4.218)
Legais e judiciais	(8.550)	(3.212)
Provisões	(8.862)	(3.852)
	(196.056)	4.639

(a) Em 2015, a Norte Energia efetuou o provisionamento no total de R\$ 183.000 do custo do empreendimento, incluindo juros e mão de obra própria capitalizados, que representavam valores estimados em excesso para a aquisição de máquinas, equipamentos, serviços, encargos capitalizados e despesas administrativas no contexto da investigação chamada "Lava Jato". Após o amadurecimento das investigações em diversas esferas, concluiu-se que os índices não se revelaram em provas e, consequentemente, não houve confirmação do dano estimado. A evolução dos fatos e os desembolsos dos motivos ensejadores do provisionamento de R\$ 183 mil no balanço da Companhia, evidenciam que não houve provas de que houve prejuízos. Os ajustes de reversão da provisão decorrentes do desfecho da investigação mencionada acima foram integralmente reconhecidos no resultado do exercício final em 31 de dezembro de 2022.

23. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO

	2023	2022
Juros sobre aplicações financeiras (a)	255.495	228.210
Juros e variações monetárias	9.466	7.789
Outros (b)	90.704	(215)
Receitas financeiras	275.665	235.784
Juros sobre empréstimos e financiamentos (c)	(2.534.273)	(2.484.491)
Outras despesas financeiras	(35.795)	(38.467)
Despesas financeiras	(2.570.068)	(2.522.958)
Resultado financeiro	(2.294.383)	(2.287.714)

(a) A Companhia deteve resultado superior nas aplicações financeiras em relação ao exercício comparativo, devido à alocação em produtos de melhor rentabilidade conforme mencionado na nota explicativa (a).

(b) Em 2022, saldo substancialmente representado pela provisão de PIS/COFINS sobre a receita financeira.

(c) O valor dos juros é relacionado substancialmente aos encargos dos empréstimos e financiamentos, a variação é provocada pelo efeito do aumento das taxas de juros (TJLP) no exercício, conforme detalhado na nota explicativa 15.

24. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	2023	2022
Imposto de renda corrente e diferido (a)	11.554	41,4%
Contribuição social	3.658	12,7%
Outros	896	3,1%
	28.865	29,27%

O imposto de renda corrente e diferido é apurado conforme sistemática do lucro real com base nos resultados tributáveis, às alíquotas aplicáveis na legislação vigente de 15%, adicionado de 10% sobre a base tributável que ultrapassar R\$ 240.000, já a contribuição social evidenciada no resultado da Companhia é obtida com base nos resultados tributáveis, através da aplicação da alíquota de 9%. O saldo das contas de prejuízo fiscal e IRPJ diferido (ativo e passivo) são contabilizados pela alíquota efetiva de 6,25%, decorrente da utilização do benefício de redução de 75% do IRPJ (SUDAM - Lucro da Exploração), vigente até 2027.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (31 DE DEZEMBRO DE 2023)

	2023	2022
Custo de compra de energia (a)	(565.880)	(425.329)
Encargos de transmissão, conexão e distribuição (b)	(1.342.589)	(1.263.981)
Serviços de operação e manutenção (c)	(39.642)	(87.618)
	(1.948.111)	(1.776.928)

(a) Custo de compra de energia referente à compra bilateral conforme estratégia de comercialização e referente a posição negativa na CCEE.

(b) O aumento nos encargos de transmissão, conexão e distribuição está alinhado à demanda dos clientes das linhas de transmissão.

(c) Em 2023 a Companhia adotou uma estratégia que realizou prioritização dos serviços de O&M das usinas, nestes contextos, os contratos foram encerrados e os gastos estão registrados na rubrica passiva em custo de operação.

21. CUSTOS DE OPERAÇÃO

	2023	2022
Pessoal	(57.439)	(36.387)
Administradores	(4.822)	(4.625)
Serviços de terceiros	(70.566)	(66.629)
Depreciação e amortização	(1.695.535)	(1.683.961)
Seguros (a)	(470.586)	(444.566)
Provisão) reversão	1	(19.056)
Outros	(29.159)	(13.505)
	(2.328.506)	(2.268.629)

(a) Refere-se ao prêmio do seguro pelo repasse do risco hidrológico pago à CCEE.

CONSELHO FISCAL (31 DE DEZEMBRO DE 2023)

	2023	2022
Suprimento de energia elétrica (a)	5.499.515	5.110.922
Energia elétrica de curto prazo	1.226.865	1.342.710
PIS	(110.712)	(102.960)
COFINS	(509.948)	(474.253)
CMIS	(42.851)	-
CFURH (b)	(198.580)	(216.540)
Outras deduções da receita	(99.876)	(93.941)
	5.764.413	5.565.305

(a) Os valores faturados da venda de energia estão sendo recebidos conforme contrato, por meio do boleto bancário e/ou depósito em conta corrente. O aumento da receita no exercício é referente à atualização dos preços de venda, por índice de preços conforme contrato.

(b) Refere-se à Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos – CFURH, cuja variação ocorreu, principalmente, pelo aumento da geração de energia decorrente no exercício.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (31 DE DEZEMBRO DE 2023)

	2023	2022
Suprimento de energia elétrica (a)	5.499.515	5.110.922
Energia elétrica de curto prazo	1.226.865	1.342.710
PIS	(110.712)	(102.960)
COFINS	(509.948)	(474.253)
CMIS	(42.851)	-
CFURH (b)	(198.580)	(216.540)
Outras deduções da receita	(99.876)	(93.941)
	5.764.413	5.565.305

(a) Os valores faturados da venda de energia estão sendo recebidos conforme contrato, por meio do boleto bancário e/ou depósito em conta corrente. O aumento da receita no exercício é referente à atualização dos preços de venda, por índice de preços conforme contrato.

(b) Refere-se à Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos – CFURH, cuja variação ocorreu, principalmente, pelo aumento da geração de energia decorrente no exercício.

CONSELHO FISCAL (31 DE DEZEMBRO DE 2023)

	2023	2022
Reversão de provisão para perda (a)	-	154.800
Pessoal	(60.516)	(50.923)
Administradores	(8.712)	(8.044)
Materiais	(3.901)	(1.463)
Serviços de terceiros	(78.047)	(65.156)
Depreciação e amortização	(12.541)	(9.739)
Arendamentos e alugueis	(5.376)	(4.983)
Seguros	(1.137)	(1.200)
Passagens	(2.824)	(2.023)
Internet	(1.559)	(1.552)
Outros	(4.218)	(4.218)
Legais e judiciais	(8.550)	(3.212)
Provisões	(8.862)	(3.852)
	(196.056)	4

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2023**

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos Administradores e Acionistas da

**Norte Energia S.A.**

Brasília - DF

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Norte Energia S.A. ("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

**Recuperação do valor de ativos intangíveis e imobilizados (impairment)**

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) e IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a diretoria da Companhia é responsável, para cada período de reporte, por avaliar se existe alguma indicação de que ativos imobilizados e/ou intangíveis de vida útil definida, possam ter seus saldos registrados contabilmente por valor que exceda seus valores recuperáveis no uso normal em suas operações. Uma vez que foram detectados tais indícios na Companhia, o teste de recuperabilidade desses ativos foi requerido, através da determinação do seu valor recuperável em uso. Conforme as notas explicativas 2.18, 3.1.2, 8 e 9 as demonstrações financeiras, os saldos de ativos imobilizado e intangível em 31 de dezembro de 2023, cujos valores totais montam em R\$ 39.743.112 mil, foram submetidos pela diretoria da Companhia a teste de valor recuperável (impairment). Devido ao significativo julgamento envolvido na definição das premissas para cálculo do valor recuperável da unidade geradora de caixa, e a magnitude dos saldos, consideramos este como um dos principais assuntos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Como resposta de auditoria, dentre outros, efetuamos os seguintes procedimentos com o apoio de especialistas: (i) avaliamos a aderência da metodologia empregada pela diretoria da Companhia para o cálculo do valor recuperável com relação aos requerimentos do CPC 01 (R1) e IAS 36; (ii) avaliamos as premissas utilizadas pela diretoria da Companhia na determinação do valor recuperável em uso; (iii) realizamos recálculo independente, sensibilizando as principais premissas utilizadas; e (iv) avaliamos se as divulgações associadas relevantes foram efetuadas às demonstrações financeiras conforme aquelas requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria, assim como as respectivas

divulgações nas referidas notas explicativas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Provisões para riscos cíveis, fiscais, trabalhistas e contingências passivas**

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.10, 3.1.4 e 14 às demonstrações financeiras, a Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos de naturezas cíveis, fiscais, trabalhistas, bem como arbitrais, decorrentes do curso normal de suas atividades, cujo saldo total de provisão registrado nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 é de R\$138.189 mil (R\$ 492.443 mil relativos àquelas classificadas como risco possível – contingências passivas). Algumas leis e regulamentos no Brasil possuem grau de complexidade elevado, e, portanto, a mensuração, reconhecimento e divulgação das provisões e contingências, relativos aos processos, requer significativo julgamento da diretoria da Companhia, mesmo com o apoio de seus assessores jurídicos internos e externos. Essa situação pode resultar em mudanças substanciais nos saldos de provisões e nas divulgações relacionadas quando fatos novos surgem ou à medida que os processos são analisados em juízo e/ou administrativamente. Devido à complexidade e relevância dos valores envolvidos no processo de mensuração das provisões e das contingências passivas, probabilidade de desembolso futuro e determinação das respectivas divulgações, consideramos este como um dos principais assuntos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Como resposta de auditoria, dentre outros, efetuamos os seguintes procedimentos: (i) obtivemos a listagem dos assessores jurídicos que apoiam a Companhia nos processos judiciais e administrativos e confrontamos as informações de natureza contingencial e o passivo para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas utilizadas pela Companhia com aquelas conduzidas pelos advogados internos e externos e com as informações contábeis, incluindo as classificações com relação as estimativas de perda; (ii) avaliamos a adequação da mensuração, suficiência e reconhecimento da provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas por meio de amostragem e análise dos dados e informações históricas; (iii) realizamos uma seleção de causas com base em amostragem e para estas envolvemos nossa equipe de especialistas para analisar os valores e prognósticos de perda atribuídos; e (iv) avaliamos se as divulgações associadas relevantes foram efetuadas às demonstrações financeiras conforme aquelas requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS. Como resultado desses procedimentos, foram identificados ajustes de auditoria relacionados à classificação do prognóstico de perda em determinados processos que, dada sua imaterialidade em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto, não foram registrados pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas referidas notas explicativas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Provisões de natureza socioambientais**

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.10, 3.1.3 e 17 às demonstrações financeiras, a Companhia possui registrada provisão de natureza socioambiental proveniente da implantação do empreendimento UHE Belo Monte, cujo saldo total de provisão consignada nas demonstrações financeiras é de R\$1.562.026 mil. O reconhecimento, mensuração e divulgação dos projetos de natureza socioambientais são relevantes e complexos e requerem significativo julgamento profissional da diretoria da Companhia, o que pode resultar em mudanças substanciais nos saldos de provisões quando fatos novos surgem ou à medida que os compromissos são assumidos perante terceiros. Devido à complexidade e relevância envolvidos no processo de identificação, mensuração e divulgação das provisões de natureza socioambientais, consideramos este como um dos principais assuntos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Como resposta de auditoria, dentre outros, efetuamos os seguintes procedimentos: (i) obtivemos o entendimento da política de reconhecimento dos projetos de natureza socioambientais e da mensuração dos desembolsos prováveis futuros; (ii) obtivemos a composição dos projetos socioambientais e com o apoio de especialistas em sustentabilidade avaliamos o respectivo compromisso assumido e presente da Companhia, por meio de amostragem; (iii) com o apoio de nossa equipe de especialistas, avaliamos a adequação da mensuração e suficiência da provisão socioambiental, por meio de amostragem, quanto às premissas utilizadas pela Companhia nos cálculos efetuados e os respectivos registros contábeis; e (iv) avaliamos se as divulgações associadas relevantes foram efetuadas às demonstrações financeiras conforme aquelas requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS. Como resultado desses procedimentos, foram identificados ajustes de auditoria relacionados à mensuração das provisões socioambientais que, dada sua imaterialidade em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto, não foram registrados pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas referidas notas explicativas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos**

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.17 e 24 as demonstrações financeiras a Companhia possui contabilizado imposto de renda e contribuição social diferidos ativos no montante de R\$374.598 mil em 31 de dezembro de 2023, computados sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas de contribuição social. A Companhia avaliou a recuperabilidade do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos com base em projeções de lucros tributáveis. Consideramos como um principal assunto de auditoria uma vez que tal avaliação envolve alto grau de julgamento profissional por parte da Administração com base em premissas e critérios utilizados na determinação das projeções de lucros tributáveis, que são afetadas pela expectativa futura de mercado e condições econômicas.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Como resposta de auditoria, dentre outros, efetuamos os seguintes procedimentos: (i) Utilização de profissionais especializados em tributos para a análise das bases tributárias conforme legislação tributária vigente; (ii) análise e avaliação das premissas e metodologia usadas pela Administração, nas projeções dos lucros tributáveis futuros, tais como evolução dos resultados, lucro tributável, alíquotas dos tributos, cálculos aritméticos e matemáticos, bem como comparamos certos dados das projeções, quando disponíveis, com outras fontes externas e alinhamento dessas premissas com os planos de negócio aprovados pelos órgãos competentes da Companhia; e (iv) avaliamos se as divulgações associadas relevantes foram efetuadas às demonstrações financeiras conforme aquelas requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas referidas notas explicativas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Outros assuntos**

**Demonstração do valor adicionado**

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Não elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma

alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Brasília, 13 de março de 2024.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/O

Alexandre Dias Fernandes  
Contador CRC DF-012460/O

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2001, que institui a Infraestrutura  
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 22/03/2024

A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code  
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2024/03/22/UHE1575033422032024.pdf>

Hash: 171105180190d8710aa1e74677a7d3c19d30fcd201