

# CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO  
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46  
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Acionistas,

Temos o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), que incluem suas controladas diretas e indiretas, relativas aos exercícios findos 31 de dezembro de 2023 e 2022, acompanhadas do relatório de revisão do auditor independente sobre essas Demonstrações Financeiras e do respectivo parecer do Conselho Fiscal. Os documentos apresentados contêm os dados necessários à análise da performance da Sociedade no exercício. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que venham a ser julgados necessários.

### Desempenho das Atividades

Tratando-se de sociedade holding, o desempenho da Sociedade reflete, basicamente, o comportamento de suas controladas e coligadas. Estas, atuando nos segmentos financeiros e ramos de seguros, apresentaram resultados que proporcionaram à Sociedade uma variação positiva na avaliação de seus investimentos no valor de R\$21.595 mil (2022 R\$77.278 mil).

### Preparação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023 foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais (IASB), sendo também observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de dezembro de 2023. As Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2023 estão sendo informadas comparativamente com 2022, conforme estas práticas.

### Resultado do Exercício

A Sociedade apresentou no exercício de 2023 um lucro líquido de R\$29.317 mil (2022 R\$83.978 mil), correspondendo a uma rentabilidade de 2,27% (2022 6,27%) sobre o Patrimônio Líquido inicial de 2023 no valor R\$1.289.789 mil (2022 R\$1.249.658 mil). Os resultados obtidos e as disposições legais e estatutárias levaram-nos a propor o pagamento dos seguintes valores aos acionistas por lote de mil ações, relativamente ao 2º semestre de 2023: a título de dividendos R\$234,71 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$563,30 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$328,59 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$234,71 para titulares de ações preferenciais da classe "D" e R\$281,65 para titulares de ações preferenciais da classe "E", R\$0,52 para titulares de ações preferenciais da classe "F" e R\$0,47 para titulares de ações ordinárias, valores estes que somados aos dividendos relativos ao 1º semestre de 2023 totalizaram, R\$340,75 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$817,80 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$477,05 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$340,75 para titulares de ações preferenciais da classe "D", R\$408,90 para titulares de ações preferenciais da classe "E". Não houve pagamento de dividendos para titulares de ações ordinárias e preferenciais da classe "F" para o 1º semestre de 2023.

### Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido atingiu o valor de R\$1.324.184 mil em 31 de dezembro de 2023 (2022 R\$1.289.789 mil), com crescimento de 2,67% no ano 2023/22 (2022 3,21%).

### Capital Social

Em 30 de março de 2023, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual foi aprovado o aumento do capital social, passando de R\$469.884 mil para R\$501.901 mil, mediante aproveitamento de parte das reservas de lucro, sem emissões de novas ações.

### Declaração dos Diretores

Conforme Instrução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 08 de fevereiro de 2024, revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório de revisão dos Auditores Independentes e com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### Divulgação sobre Serviços de Auditoria Independente

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, informamos que nem a empresa contratada para auditoria das Demonstrações Financeiras da Sociedade, nem pessoas a ela ligadas, presta quaisquer outros serviços à Sociedade que não os de auditoria independente. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

São Paulo, 08 de fevereiro de 2024

### DIRETORIA

Fabiano Siqueira de Oliveira (Diretor) Fabio Alberto Amoroso (Diretor Presidente) Eduardo Pinto de Oliveira (Diretor)

Este Relatório da Administração, elaborado pela Diretoria, foi examinado e aprovado em reunião do Conselho de Administração de 08 de fevereiro de 2024.

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Receitas de juros	16.666	14.832	262.329	241.662
Despesas de juros	-	-	(160.380)	(165.247)
Margem financeira	18	16.666	14.832	101.949
Receitas de Serviços e comissões	-	-	3.555	3.804
Despesas de serviços e comissões	19	-	(149.855)	(143.739)
Resultado líquido de serviços e comissões	-	-	(146.300)	(139.935)
Prêmios de seguros e resseguros ganhos	-	-	673.248	677.314
Despesas de sinistro retidos	-	-	(422.892)	(485.269)
Resultado com operações de resseguro	-	-	(7.154)	(2.259)
Resultado de participações em controladas	10	21.595	77.278	6.992
Perda na alienação de investimento	-	-	-	(5.015)
Outras receitas	20	690	131	18.400
Resultado bruto	-	-	38.951	92.241
Resultado de operações com seguros e resseguros - IFRS17	-	-	-	(4.600)
Despesas de pessoal	21	(3.589)	(3.530)	(54.762)
Gastos gerais e administrativos	22	(3.606)	(1.700)	(74.138)
Outras despesas operacionais	23	(11)	-	(17.069)
Lucro antes dos impostos	-	-	31.745	87.041
Impostos sobre a renda corrente e diferidos	24	(2.428)	(3.063)	(24.469)
Lucro líquido do exercício	-	-	29.317	83.978
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-	-	-	29.317
Atribuído a Sócios Não Controladores	-	-	-	19.788
Lucro POR AÇÃO	-	-	31.12.2023	31.12.2022
Lucro básico e diluído por lote de 1.000 ações (em Reais - R\$)	-	-	380,88	1.091,03
Ações ordinárias	-	-	418,97	1.200,13
Ações preferenciais	-	-	15,386	44,072
Ações preferenciais	-	-	13,931	39,906
Média ponderada das ações emitidas - básica e diluída	-	-	40.394.932	40.394.932
Ações ordinárias	-	-	33.251.456	33.251.456
Ações preferenciais	-	-	-	-

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Lucro líquido do exercício	29.317	83.978	49.105	126.886
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-	-	29.317	83.978
Atribuído a Sócios Não Controladores	-	-	19.788	42.908
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-
Ativos Financeiros Disponíveis para Venda	10	-	4.158	5.738
Variação Cambial de Investidas Localizadas no Exterior	10	(43.791)	-	-
Outros resultados abrangentes do exercício	10	541	-	-
Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	-	(39.092)	-	5.738
Total dos resultados abrangentes do exercício	29.317	44.886	49.105	132.624

### DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
1. RECEITAS	17.356	14.963	874.471	995.076
Receitas de Juros	16.666	14.832	262.329	241.662
Receitas de serviços e comissões	-	-	3.555	3.804
Receitas com Operações de Seguros e Previdência	-	-	590.187	669.224
Outras receitas operacionais	690	131	18.400	80.388
2. DESPESAS	11	-	523.915	664.215
Despesas de Juros	-	-	160.380	165.247
Variação nas provisões técnicas de seguros	-	-	(83.580)	(8.091)
Despesas de sinistro retidos	-	-	422.892	485.269
Resultado com operações de resseguro	-	-	7.154	2.259
Outras Despesas Operacionais	11	-	17.069	19.531
3. MATERIAIS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	2.684	578	186.697	170.735
Materiais, energia e outros (materiais de consumo, telefone e água)	-	-	12.913	12.141
Serviços de comissões	-	-	149.855	143.739
Serviços de terceiros	2.684	578	24.037	14.855
Outras	-	-	(108)	-
4. VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3)	14.661	14.385	163.859	160.128
5. DEPRECIACÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	-	-	-	12.424
6. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4-5)	14.661	14.385	151.435	146.220
7. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	21.595	77.278	6.897	60.834
Resultado de participação em controladas	21.595	77.278	6.892	66.991
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	(5.015)
Outras despesas operacionais	-	-	-	(893)
Outros (Resultado não operacional)	-	-	5	(249)
8. VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (6+7)	36.256	91.663	158.332	207.054
9. DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	36.256	91.663	158.332	207.054
Despesas de Pessoal	3.171	3.116	54.052	51.194
Remuneração direta	3.096	2.981	36.919	34.697
Benefícios	7	69	7.330	6.870
F.G.T.S.	68	66	9.803	9.627
Impostos, taxas e contribuições	3.650	4.482	52.157	26.538
Federais	3.650	4.482	50.157	26.320
Estaduais	-	-	1.796	279
Municipais	-	-	214	239
Remuneração de capitais de terceiros	6	10	2.375	1.972
Aluguéis	6	10	2.375	1.972
Outras (Doações Filantrópicas)	112	77	643	164
Remuneração de Capitais Próprios	29.317	83.978	49.105	126.886
Dividendos	5.563	5.179	5.563	5.179
Lucros retidos do exercício	23.754	78.799	23.754	78.799
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	19.788

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
ATIVIDADES OPERACIONAIS	29.317	83.978	49.105	126.886
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(21.595)	(77.278)	816	(61.703)
AJUSTES AO LUCRO LÍQUIDO	-	-	12.424	13.908
- Depreciações e Amortizações	-	-	-	-
- Resultado de avaliação de Investimento pelo método de equivalência patrimonial	(21.595)	(77.278)	(6.892)	(66.991)
- Ajustes de provisões de passivos contingentes	-	-	-	(3.807)
- Provisão para perdas por ajuste a valor de recuperação de ativos financeiros	-	-	218	(163)
- Atualização de depósito judicial e impostos a compensar	-	-	(4.934)	(4.650)
(AUMENTO)/REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS	(51)	(2.145)	465.175	(157.577)
Créditos de operações com seguros e resseguros/Ativos de seguros	-	-	270.345	(103.680)
Despesas de comercialização de seguros, resseguros e retrocessões diferidas	-	-	1.775	(48.119)
Ativos tributários diferidos	-	-	12.675	(7.042)
Outros Ativos	(51)	(2.145)	21.520	1.264
(AUMENTO)/(REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS	(175)	3.395	(456.994)	260.507
Débitos de Operações com seguros e resseguros	-	-	(197.588)	147.465
Provisões Técnicas de seguros e resseguros/Passivos de seguros	-	-	(280.673)	97.389
Provisões e contingências	-	-	(5.643)	5.596
Obrigações Fiscais	(1.049)	3.283	17.472	5.573
Outros Passivos	874	112	9.438	4.484
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DE (APLICADO) ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.496	7.950	58.642	168.113
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-	-	5.015
Perda com baixa de investimento	-	-	-	-
Alienação de bens e investimentos	(1)	-	-	-
Adoção inicial IFRS 17 - controlada indireta	-	-	10.201	-
Ativos Tangíveis/Intangíveis	-	-	(4.023)	(22.080)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	2.116	1.604	2.116	1.604
Títulos para investimentos	-	-	1.690	139.783
CAIXA LÍQUIDO APLICADO EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	2.115	1.604	9.984	124.322
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(4.802)	(4.656)	(4.802)	(4.656)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	7.877	(77.626)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(4.802)	(4.656)	3.075	(82.282)
(AUMENTO)/(REDUÇÃO) LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.809	4.898	71.701	210.153
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	128.343	123.445	340.772	130.619
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	133.152	128.343	412.473	340.772
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	4.809	4.898	71.701	210.153

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

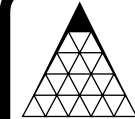
(Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Ativo Circulante	134.757	-	134.757	-
Outros ativos	134.757	-	134.757	-
Ativo não Circulante	1.165.024	10.201	1.175.225	-
Outros ativos	94	-	94	-
Investimentos em coligadas	1.164.930	10.201	1.175.131	-
TOTAL DO ATIVO	1.299.781	10.201	1.309.982	-
Passivo	9.919	-	9.919	-
Passivo Circulante	9.919	-	9.919	-
Outros passivos	73	-	73	-
Passivo não Circulante	73	-	73	-
Outros passivos	73	-	73	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.289.789	10.201	1.299.990	-
Capital social	469.884	-	469.884	-
Reservas de capital	11.078	-	11.078	-
Reservas de lucros	785.278	10.201	795.479	-
Reservas de avaliação patrimonial	23.549	-	23.549	-
Total do patrimônio líquido	1.289.789	10.201	1.299.990	-
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.299.781	10.201	1.309.982	-

promete um retorno de investimento com base em itens subjacentes. Esta abordagem não pode ser utilizada para a mensuração de contratos de resseguro emitidos ou mantidos. Composta pela carteira de previdência. **Abordagens de Transição:** As controladas indiretas, Alfa Seguradora e Alfa Previdência entenderam que determinar projeções de fluxos de caixa futuros em datas anteriores à data de transição é impraticável, consoante com a *Basis for Conclusion* do IFRS17. Foi aplicada a abordagem retrospectiva completa para as carteiras mensuradas sob o modelo PAA a abordagem retrospectiva modificada para as carteiras mensuradas pelo modelo BBA e abordagem valor justo para as carteiras mensuradas pelo modelo VFA.

### Impactos de Adoção do IFRS 17

	BALANÇO PATRIMONIAL INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		
	Saldo Publicado	Ajuste	Saldo Inicial Ajustado
Ativo Circulante	134.757	-	134.757
Outros ativos	134.757	-	134.757
Ativo não Circulante	1.165.024	10.201	1.175.225
Outros ativos	94		



# CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO  
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46  
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); iii. Nível III: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). As passivas, contábeis adotadas para cada uma das categorias de instrumentos financeiros são apresentadas em tópicos específicos deste capítulo. **iii. Baixa:** Ativos financeiros são baixados quando a) os direitos contratuais sobre seus fluxos de caixa expiram; ou b) quando os direitos de receber os fluxos de caixa contratuais em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da propriedade são transferidos; ou c) quando não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro e não o controla. Os passivos financeiros (ou uma parte de um passivo financeiro) são baixados quando suas obrigações contratuais são extintas, canceladas ou se expiram, conforme requer o CPC 48/IFRS 9, parágrafo 3.3.1. As coligadas da Sociedade realizam operações de cessão de crédito com cobrificação nas quais ativos financeiros reconhecidos são transferidos, porém, em razão da coobrigação assumida, os riscos dos ativos cedidos são retidos. Nestas circunstâncias, conforme exige o CPC 48/IFRS 9, parágrafo 3.2.3, o ativo cedido não é considerado do balanço patrimonial e uma obrigação é reconhecida pelo montante captado na transação. O resultado da operação é reconhecido tomando por base a taxa efetiva da operação ao longo do seu prazo remanescente. As controladas e coligadas da Sociedade realizam a baixa de operação de crédito e adiantamentos e títulos de investimento quando estes não são considerados incorríveis. **iv. Compensação de ativos e passivos financeiros:** Os ativos e os passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço quando, e somente quando, as controladas e coligadas da Sociedade possuem o direito legal de compensar os valores, e a intenção de liquidá-los pelo valor líquido ou de realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. As receitas e as despesas são apresentadas em bases líquidas somente quando permitido pelas normas contábeis. **c) Instrumentos Financeiros Derivativos (consolidado):** A Sociedade, decidiu manter sua contabilidade de *Hedge Accounting* alinhadas com as diretrizes de gestão de riscos estabelecidas em suas políticas contábeis de acordo com o CPC 38 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, tal como facultado pelo CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e descrito abaixo. Os instrumentos financeiros derivativos são classificados contabilmente, segundo a intenção da Administração, na data de sua aquisição, conforme determina o CPC 38 (IAS 39) - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração. Aqueles instrumentos financeiros derivativos realizados sem o objetivo de proteção (*hedge*), realizados por solicitação de clientes, por conta própria, ou que não satisfazem os requisitos necessários à contabilidade de proteção (*hedge*), e aqueles instrumentos utilizados na Administração da exposição global de riscos são reconhecidos contabilmente pelo valor de mercado, com os ganhos e perdas decorrentes sendo reconhecidos diretamente na demonstração de resultado. Os instrumentos financeiros derivativos realizados com a intenção de proteção a riscos e que atendam os critérios determinados pelo mencionado CPC 38 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, são designados contabilmente, desde a data de sua aquisição, como "para proteção (*hedge*)", podendo, estes, serem classificados como "Hedge de Risco de Mercado" ou "Hedge de Fluxo de Caixa". No "Hedge de Risco de Mercado", o instrumento financeiro derivativo e o ativo financeiro objeto de *hedge* são reconhecidos na contabilidade pelo valor de mercado, com os ganhos e perdas respectivos sendo reconhecidos na demonstração de resultado. No "Hedge de Fluxo de Caixa", o instrumento financeiro derivativo e o ativo financeiro objeto de *hedge* são reconhecidos na contabilidade pelo valor de mercado, entretanto, com os ganhos e perdas, deduzidos dos impactos tributários, sendo reconhecidos inicialmente no patrimônio líquido, impactando a demonstração de resultado, em momento posterior, conforme for se realizando em ganhos e perdas o ativo objeto de *hedge*. A efetividade da proteção (*hedge*), conforme requer o CPC 38 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, é atestada ao longo do prazo do contrato. A Sociedade e suas controladas diretas e indiretas não realizaram até o momento, operação com instrumento financeiro derivativo com o objetivo de proteção (*hedge*). Os instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsa, principalmente contratos de futuros, têm os seus preços de mercado divulgados, os quais são utilizados para fins de avaliação a valor de mercado, enquanto os instrumentos financeiros derivativos negociados em mercado de balcão, *swaps* e termos, não têm seus preços divulgados, nestes casos, a instituição utiliza modelos internos de avaliação que tomam por base informações públicas, com as quais são desenvolvidas curvas de juros e medidas de volatilidade necessárias a avaliação destes instrumentos. **d) Passivos Financeiros (consolidado):** Um instrumento é classificado como passivo financeiro quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efetuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro ativo financeiro, independentemente da sua forma legal. Os passivos financeiros não derivativos incluem recursos de depósitos captados junto a clientes e instituições financeiras, títulos emitidos, captações de empréstimos e recursos de repasses. Estes passivos financeiros são registrados inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos de transação incorridos e são custos do instrumento avaliados pelo seu custo amortizado, com base no método da taxa de juros efetiva. Quando títulos são vendidos sujeitos a um compromisso de recompra a um preço predeterminado, estes ativos são mantidos no balanço e uma obrigação é registrada considerando o montante captado. A diferença entre o preço de venda e recompra é tratada como juros e reconhecida ao longo do prazo da operação. Da mesma forma, portfólios de operações de crédito e adiantamentos cedidos com cláusula de coobrigação são mantidos no balanço e uma obrigação é registrada considerando o montante captado. Os ganhos e perdas apurados nas operações de cessão com coobrigação são reconhecidos no resultado ao longo do prazo das operações através do método da taxa efetiva de juros. **e) Contratos de seguros (consolidado):** Segundo as determinações contidas no Pronunciamento Técnico CPC nº 50 - Correlação às Normas Internacionais de Contabilidade - IFRS 17, contratos emitidos pela entidade que correspondem à definição de contratos de seguros nos termos da IFRS 17 são: contratos de seguros, resseguros emitidos, contratos de resseguros cedidos e contratos de investimento com participação discricionária que sejam emitidos por uma seguradora e devem ser mensurados de acordo com a normativa IFRS 17. Os contratos foram classificados como contratos de seguro em função de existir ação de risco significativo no contrato, sendo o custo do seguro no caso de ocorrência de um acontecimento futuro incerto específico. Esses contratos são agrupados para contabilização conforme modelos abaixo: • PAA: Auto, Patrimonial e Vida; • BBA: Prestamista e Planos de Risco (Pecúlio); • VFA: PGBL e VGBL. **i) Modelo de Contabilização:** Os modelos de mensuração são determinados com base em critérios específicos que envolvem análises quantitativas e qualitativas sobre esses contratos. Os modelos de mensuração adotados são: (a) Abordagem de mensuração geral (Building Block Approach - BBA); (b) Abordagem de Taxa Variável (Variable Fee Approach - VFA); (c) Abordagem de Alocação de Prêmios (Premium Allocation Approach - PAA). **ii) Fluxo de Caixa:** Para a modelagem de um grupo de contratos de seguro foram definidas premissas com base em um valor esperado, as atuais estimativas da entidade sobre como se comporta o grupo de contratos, de acordo com as opções disponíveis em contratos. Os fluxos de caixa dentro do limite incluem: • os prêmios (inclusive os ajustes de prêmios e prêmios parcelados) e quaisquer fluxos de caixa adicionais resultantes desses prêmios; • os pagamentos, inclusive os sinistros que já foram avisados, mas ainda não foram pagos, sinistros incorridos por eventos que ocorreram, mas cujos sinistros ainda não foram avisados e todos os outros sinistros; • os pagamentos a um titular da apólice que variam dependendo dos retornos sobre os itens subjacentes; • os pagamentos a (ou em nome de) um titular da apólice resultante de derivativos, por exemplo, as opções e garantias emitidas no contrato, na medida em que essas opções e garantias não são separadas do contrato de seguro; • uma alocação dos fluxos de caixa de comercialização de seguro atribuíveis à carteira a qual o contrato pertence; • custos de regulação de sinistros; custos para investigar, processar e resolver sinistros sob os contratos de seguro existentes, inclusive os honorários jurídicos e dos árbitros reguladores de avarias e os custos internos de investigação e processamento de pagamentos de sinistros; • custos que a entidade irá incorrer no fornecimento dos benefícios contratuais pagos em espécie. **iii) Ajuste de Risco no Risco Não Financeiro:** A metodologia do intervalo de confiança foi adotada para cálculo do ajuste de risco pelo risco não financeiro. A metodologia avalia o comportamento histórico observado de sinistros incorridos e concluiu que o comportamento possui características de uma distribuição normal. A partir daí, realiza-se a análise da média ponderada esperada dos fluxos de caixa, considerando o intervalo de confiança de 75% e o desvio padrão histórico observado para calcular o montante total necessário para o ajuste de risco. Adicionalmente, com base nesse montante, calcula-se o percentual de agravo a ser aplicado no fluxo de sinistros. **iv) Taxa de Desconto:** Os fluxos de caixa são descontados considerando a metodologia Bottom-Up, onde o cálculo da taxa de desconto é baseado em uma taxa livre de risco. Um risco de liquidez é adicionado à taxa livre de risco para obter a taxa de desconto final. Taxa livre de risco: 1. Estrutura de Taxa de Juros (ETTJ) IPCA (metodologia ANBIMA - Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais) para os contratos com obrigação atrelada a este indexador. 2. Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETTJ) ICPM (metodologia SUSEP - Superintendência de Seguros Privados) para os contratos com obrigação atrelada a este indexador. Prêmio de liquidez: 1. De acordo com a vigência média dos contratos de seguro, são localizados no mercado ativos de mercado com semelhança em prazo, moeda e liquidez aos contratos de seguro negociados pelo com períodos de vencimento de acordo com os prazos dos contratos. 2. O prêmio de liquidez foi definido como a diferença entre a taxa livre de risco (Pré-Fixada) e a mediana das taxas indicativas dos ativos considerados, segregados pelo período de vencimento correspondente a cada um dos subgrupos de contratos. **f) Operações em moeda estrangeira (consolidado):** As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Reais à taxa de câmbio de compra, divulgada por meio da cotação no mercado, da data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em "resultado de variações cambiais". **g) Investimento em controladas e coligadas (individual e consolidado):** Participações em controladas e coligadas são avaliadas pelo método de custo ou pelo método de equivalência patrimonial nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas. Para consolidação, são adotados os critérios descritos na nota explicativa nº 2 d. **h) Ativos tangíveis e intangíveis (individual e consolidado):** O imobilizado é demonstrado ao custo, excluindo os gastos com manutenção, deduzidas a depreciação acumulada e, se necessário, ajuste ao seu valor de recuperação. A depreciação é calculada usando o método linear para baixar o custo do imobilizado ao seu valor residual ao longo de sua vida útil estimada. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas de imobilizados são as seguintes: Edificações 25 anos, veículos e equipamentos de processamento de dados 5 anos e demais itens 10 anos. O imobilizado é baixado na alienação ou quando benefícios econômicos futuros não são mais esperados do seu uso. Qualquer ganho ou perda gerado na alienação do ativo (calculado como a diferença entre a renda líquida da alienação e o valor contábil do ativo) é reconhecido em "outras receitas operacionais" na demonstração do resultado do ano em que o ativo foi alienado. Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulado. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças são estimativas e contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido, quando aplicável das perdas por redução ao valor recuperável. Estes compreendem licenças de uso de sistemas computadorizados (*softwares*), incluindo os correspondentes gastos com implementação e ágio nas aquisições de participações societárias em coligadas. **i) Impostos sobre lucros (individual e consolidado):** Os impostos sobre lucros compreendem os impostos correntes e os impostos diferidos. Os impostos sobre lucros são reconhecidos no resultado, exceto quando estão relacionados com avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda, quando são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido. Os impostos reconhecidos no patrimônio líquido decorrentes de avaliação de instrumentos financeiros disponíveis para venda são posteriormente reconhecidos em resultado, no momento em que forem reconhecidos em resultado os ganhos e perdas que lhes deram origem. Os impostos correntes são os que se esperam que sejam pagos na forma e período estabelecidos na legislação e com base no resultado tributável apurado de acordo com as regras fiscais em vigor e utilizando as alíquotas de impostos em vigor. Os impostos diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias entre os valores contábeis dos ativos e passivos e sua base fiscal, utilizando-se as alíquotas de impostos na forma e período estabelecido na legislação e em vigor na data do balanço. Os impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos considerando a expectativa, baseada em estudo documentado, de que lucros tributáveis futuros serão capazes de observar as diferenças temporárias dedutíveis. **j) Provisões (individual e consolidado):** As provisões, que incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, bem como garantias financeiras prestadas, tendo como origem fatos passados, são constituídas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável pelas controladas e coligadas, e possa ser exigível legalmente, e o seu valor possa ser estimado em bases confiáveis. As obrigações contingentes incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, e garantias financeiras prestadas pelas controladas decorrentes de fatos passados, mas cuja existência somente possa ser confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros que não estejam sob o controle da Sociedade e suas controladas. Estas são divulgadas em notas explicativas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável, com a condição de que seus valores não possam ser estimados em bases confiáveis. **k) Margem financeira (consolidado):** Nas controladas e coligadas, as receitas e despesas de juros são contabilizadas em rubricas contábeis de receitas de juros e despesas de juros, na margem financeira, para todos os instrumentos financeiros utilizando o método da taxa efetiva de juros. A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta os pagamentos e recebimentos futuros estimados durante a vida esperada do instrumento financeiro com base nos contratos, para o valor corrente atual de balanço dos ativos e passivos financeiros. A taxa efetiva de juros é estabelecida no reconhecimento inicial dos ativos e passivos financeiros e é revista subsequentemente em casos de renegociação de operações de crédito e adiantamentos que impliquem em mudança no seu fluxo estimado de pagamentos. Para o cálculo da taxa efetiva de juros são estimados os fluxos de caixa futuros considerando todos os termos contratuais dos instrumentos financeiros, não considerando, no entanto, perdas de crédito futuras. O cálculo da taxa efetiva de juros inclui todos os encargos incrementais diretamente atribuíveis às operações, que incluem equalizações de taxas, ágio e deságios, e custos da transação que puderam ser atribuídos diretamente. No que se refere aos instrumentos financeiros mantidos para negociação, inclusive instrumentos derivativos que não os mantidos para gerenciamento de riscos, o componente de juros inerente à variação no valor justo não é separado e é classificado na rubrica de resultado de instrumentos mantidos para negociação. A estrutura de juros de operações de crédito e adiantamentos vendidas são reconhecidas até o 5º (quinto) dia de vencimento, no momento de vencimento, quando deixam de ser reconhecidas pela flutuação do prazo e passam a ser reconhecidas por ocasião do seu recebimento. **l) Resultado líquido de serviços e comissões (individual e consolidado):** As receitas e as despesas de taxas e comissões que são incrementais e diretamente atribuíveis às operações de crédito integram a taxa efetiva de juros das operações e são apropriadas ao resultado nas rubricas de receitas ou despesas de juros, na margem financeira, ao longo do prazo das operações. As demais receitas de taxas e comissões, que incluem comissões, taxas de Administração de fundos de investimentos e outras, são reconhecidas à medida que os serviços relacionados são prestados. **m) Resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação (consolidado):** O resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação inclui todos os ganhos e perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mantidos para negociação e os ganhos e perdas na venda destes ativos e passivos financeiros. **n) Resultado por ação (individual e consolidado):** O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação. Para o cálculo dos resultados por ação diluídos, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as seguintes de nível

conversível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores. **o) Segmentos operacionais (consolidado):** Os segmentos operacionais reportados são definidos em uma abordagem gerencial das controladas da Sociedade, ou seja, são aqueles regularmente revisados pela sua Administração para avaliação de performance e alocação de recursos. **p) Demonstração do valor adicionado - DVA (individual e consolidado):** Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Sociedade, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Demonstrações Financeiras individuais e como informação suplementar às Demonstrações Financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Demonstrações Financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios. **NOTA 4 - RELATÓRIO POR SEGMENTO**  
As atividades da Sociedade e suas controladas encontram-se organizadas de acordo com as seguintes linhas de negócios: **i. Seguros e Previdência:** O segmento "seguros" é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A. **ii. Serviços:** O segmento "serviços" é composto das atividades realizadas pela controlada direta: Corumbal Participações e Administração Ltda. Demonstração da posição financeira consolidada por segmento de negócio

**RELATÓRIO POR SEGMENTO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31.12.2023**

Descrição	Seguros e Previdência			Total
	Seguros	Serviços	Previdência	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	3.466	81	3.547	
Créditos de operações com seguros e resseguros	31.738	-	31.738	
Ativos de seguros	1.653	-	1.653	
Títulos para investimento	1.139.557	450.830	1.590.387	
Tributos diferidos	46.885	-	46.885	
Outros ativos	75.829	56.978	132.807	
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	1.179.320	
Ativos tangíveis	978	75	1.053	
Ativos intangíveis	1.873	-	1.873	
<b>Total dos ativos</b>	<b>1.301.779</b>	<b>1.687.284</b>	<b>2.989.063</b>	
Passivos				
Obrigações fiscais	26.332	17.521	43.853	
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, civis e trabalhistas	40.607	6.571	47.178	
Passivo de seguros	977.719	-	977.719	
Outros passivos	32.337	5.468	37.805	
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.077.295</b>	<b>29.560</b>	<b>1.106.855</b>	
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>224.484</b>	<b>1.657.724</b>	<b>1.882.208</b>	
<b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>	<b>1.301.779</b>	<b>1.687.284</b>	<b>2.989.063</b>	

**RELATÓRIO POR SEGMENTO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31.12.2022**

Descrição	Seguros e Previdência			Total
	Seguros	Serviços	Previdência	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	3.382	457	3.839	
Créditos de operações com seguros e resseguros	303.954	-	303.954	
Despesas de comercialização de seguros diferidas	104.564	-	104.564	
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	67.611	-	67.611	
Títulos para investimento	1.146.248	413.628	1.559.876	
Tributos diferidos	48.560	-	48.560	
Outros ativos	81.381	55.353	136.734	
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	1.187.203	
Ativos tangíveis	1.487	101	1.588	
Ativos intangíveis	9.739	-	9.739	
<b>Total dos ativos</b>	<b>1.726.934</b>	<b>1.656.742</b>	<b>3.383.676</b>	
Passivos				
Obrigações fiscais	14.982	11.699	26.681	
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, civis e trabalhistas	38.079	14.742	52.821	
Debitos de operações com seguros e resseguros	197.588	-	197.588	
Provisões técnicas de seguros e resseguros	1.258.392	-	1.258.392	
Outros passivos	20.659	7.387	28.046	
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.529.700</b>	<b>33.828</b>	<b>1.563.528</b>	
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>197.234</b>	<b>1.622.914</b>	<b>1.820.148</b>	
<b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>	<b>1.726.934</b>	<b>1.656.742</b>	<b>3.383.676</b>	

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO POR SEGMENTO EM 31.12.2023**

Descrição	Seguros e Previdência			Total
	Seguros	Serviços	Previdência	
Receitas de juros	207.855	54.474	262.329	
Despesas de juros	(160.380)	-	(160.380)	
<b>Margem financeira</b>	<b>47.475</b>	<b>54.474</b>	<b>101.949</b>	
Receitas de serviços e comissões	3.555	-	3.555	
Despesas de serviços e comissões	(149.855)	-	(149.855)	
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>(146.300)</b>	<b>-</b>	<b>(146.300)</b>	
Prêmios de seguros e resseguros ganhos	673.248	-	673.248	
Resultado de operações com seguros e resseguros - IFRS17	(4.600)	-	(4.600)	
Despesas de sinistros retidos	(422.892)	-	(422.892)	
<b>Resultado com Operações de Resseguro</b>	<b>(7.154)</b>	<b>-</b>	<b>(7.154)</b>	
Resultado de participações em controladas	-	6.892	6.892	
Outras receitas	5.984	12.416	18.400	
<b>Resultado operacional</b>	<b>145.761</b>	<b>73.782</b>	<b>219.543</b>	
Despesas de pessoal	(48.166)	(6.596)	(54.762)	
Gastos gerais administrativos	(61.941)	(12.197)	(74.138)	
Outras despesas	(16.285)	(784)	(17.069)	
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>19.369</b>	<b>54.205</b>	<b>73.574</b>	
Imposto sobre a renda e contribuição social correntes e diferidos	(7.851)	(16.618)	(24.469)	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>11.518</b>	<b>37.587</b>	<b>49.105</b>	

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO POR SEGMENTO EM 31.12.2022**

Descrição	Seguros e Previdência			Total
	Seguros	Serviços	Previdência	
Receitas de juros	205.409	35.253	240.662	
Despesas de juros	(161.216)	(4.031)	(165.247)	
<b>Margem financeira</b>	<b>44.193</b>	<b>32.222</b>	<b>76.415</b>	
Receitas de serviços e comissões	3.804	-	3.804	
Despesas de serviços e comissões	(143.739)	-	(143.739)	
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>(139.935)</b>	<b>-</b>	<b>(139.935)</b>	
Prêmios de seguros e resseguros ganhos	677.314	-	677.314	
Despesas de sinistros retidos	(485.269)	-	(485.269)	
Resultado com Operações de Resseguro	(2.259)	-	(2.259)	
Resultado de participações em controladas	-	66.991	66.991	
Perda na Alienação com Investimento	-	(5.015)	(5.015)	
<b>Outras receitas</b>	<b>3.856</b>	<b>76.532</b>	<b>80.388</b>	
<b>Resultado operacional</b>	<b>97.900</b>	<b>170.730</b>	<b>268.630</b>	
Despesas de pessoal	(43.968)	(8.260)	(52.228)	
Gastos gerais administrativos	(54.362)	(12.040)	(66.402)	
Outras despesas	(19.530)	(893)	(20.423)	
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(19.961)</b>	<b>149.537</b>	<b>129.576</b>	
Imposto sobre a renda e contribuição social correntes e diferidos	7.920	(10.610)	(2.690)	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>(12.041)</b>	<b>138.927</b>	<b>126.886</b>	

**NOTA 5 - ATIVOS FINANCEIROS**  
Os ativos financeiros são avaliados em base contínua a valor justo ou ao custo amortizado. O resumo das práticas contábeis apresentado nas notas explicativas "3.b" descreve como as classes de instrumentos financeiros são avaliadas, e como as receitas e despesas, incluindo os ganhos e perdas de ajuste a valor justo são reconhecidas. **a) Classes de Ativos Financeiros (Consolidado):** A tabela a seguir apresenta a distribuição dos ativos e passivos financeiros por categoria, conforme definido na IFRS 9/CPC 48, e por classe de operação que correspondem às rubricas contábeis no Balanço Patrimonial.

**Mensurado ao custo amortizado (Outros ativos)**

Descrição	meio do resultado e passivos			Total
	Ativos	Passivos	Equivalência Patrimonial	
<b>Em 31 de Dezembro de 2023</b>				
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	-	3.547	3.547	
Títulos para investimento	1.590.187	-	1.590.187	
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>1.590.187</b>	<b>3.547</b>	<b>1.593.734</b>	
<b>Em 31 de Dezembro de 2022</b>				
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	-	3.839	3.839	
Títulos para Investimentos	1.519.884	-	1.519.884	
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>1.519.884</b>	<b>3.839</b>	<b>1.523.723</b>	

No individual, em 31.12.2023, os títulos para investimento estão mensurados ao valor justo por meio do resultado. **b) Critério de valorização de instrumentos financeiros (Consolidado):** A tabela a seguir apresenta a distribuição dos ativos e passivos financeiros segundo a técnica utilizada para sua mensuração, conforme definido no IFRS 9/CPC 48 e descrito na nota explicativa "3.b" destas Demonstrações Financeiras.

Descrição	Custo Amortizado Taxa Efetiva de Juros		Nível I Preços de mercado cotados em mercados ativos		Total
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos	
<b>Em 31 de Dezembro de 2023</b>					
Ativos Financeiros					
Caixa e disponibilidades em bancos	3.547	-	-	3.547	
Títulos de investimentos	454.019	-	1.136.168	1.590.187	
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>457.566</b>	<b>-</b>	<b>1.136.168</b>	<b>1.593.734</b>	
<b>Em 31 de Dezembro de 2022</b>					
Ativos Financeiros					
Caixa e disponibil					

# CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO  
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46  
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado do período									
31.12.2023									
Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços	Resultado Bruto	Despesas/receitas operacionais	Outras receitas/despesas operacionais	Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	Resultado Financeiro	IRPJ/CSLL	Lucro do exercício	
Controladas									
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	-	-	-	-	77.222	77.222	(17.605)	(14.190)	45.427
<b>Coligadas</b>									
BAI Participações S.A.	-	-	-	7.718	(8)	7.710	(14.841)	-	(7.131)
FASA Participações S.A.	-	-	-	4.668	(8)	4.660	(5.619)	(2)	(961)
Demonstração do resultado do período									
31.12.2022									
Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços	Resultado Bruto	Despesas/receitas operacionais	Outras receitas/despesas operacionais	Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	Resultado Financeiro	IRPJ/CSLL	Lucro do exercício	
Controladas									
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	-	-	-	-	120.074	120.074	(13.468)	(7.405)	99.201
<b>Coligadas</b>									
Banco Alfa de Investimento S.A.	59.037	(10.013)	49.024	(265.527)	(56.478)	(272.981)	387.419	5.076	119.514
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.	18.896	(35.758)	(16.862)	(257.953)	(34.295)	(309.110)	357.665	(9.912)	38.643

ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias; iv) se da Classe "D": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 5% (cinco por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias; v) se da Classe "E": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 6% (seis por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias.

**b) Reservas de Capital:** As reservas de capital estão assim representadas:

	31.12.2023	31.12.2022
Reservas de manutenção do capital de giro	397	397
Reserva de incentivos fiscais	576	576
Reserva para incorporação ao capital	1.666	1.666
Outras reservas de capital (dividendos prescritos)	8.880	8.439
<b>Total</b>	<b>11.519</b>	<b>11.078</b>

**c) Reservas de Lucros: c.1) Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

**c.2) Reserva de lucros a realizar:** É constituída pelo saldo desta mesma reserva no final do exercício anterior acrescido do montante do dividendo obrigatório no exercício, calculado nos termos da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto da Sociedade, menos os dividendos efetivamente pagos no exercício, que incluem, mas podem não se limitar a: (i) a parcela dos lucros realizados, correspondente aos dividendos recebidos de investidas e pagos pela Sociedade aos seus acionistas, conforme disposição contida no artigo 197, da Lei nº 6.404/76, com redação dada pela Lei nº 10.303/01; e (ii) a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pela Sociedade, quando os lucros realizados não forem suficientes. No ano de 2023, a parcela de lucros realizados correspondentes aos dividendos recebidos de coligadas foi de R\$2.116. Adicionalmente, a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pela Sociedade foi de R\$3.347, totalizando no ano o valor de R\$5.563. A Reserva de Lucros a Realizar está assim representada:

	Antes da Lei nº 10.303	Após a Lei nº 10.303	Total
Saldo inicial em 01.01.2023	109.926	141.434	251.360
Adoção inicial do IFRS 17	-	-	10.200
Constituição	-	6.963	6.963
Realização	-	-	(5.563)
<b>Saldo Final em 31.12.2023</b>	<b>109.926</b>	<b>148.397</b>	<b>262.960</b>

**c.3) Reservas estatutárias:** Nos termos da Legislação Societária, a Sociedade e suas controladas devem destinar 5% de seu lucro anual, que pode ser utilizado para aumento de capital ou absorção de perdas, mas não pode ser distribuído na forma de dividendos. **d) Lucros acumulados:** Qualquer lucro que restar após a distribuição de dividendos nos registros legais da Sociedade e as apropriações às reservas legais será transferido à Reserva Especial para Aumento de Capital em 90% e Reserva Especial para Dividendos em 10%, até atingirem o limite de 80% e 20%, respectivamente, do Capital e, quando houver excesso, este será eliminado com aumento de capital. **e) Dividendos:** O Estatuto da Sociedade prevê dividendo obrigatório de 25% do lucro líquido, ajustado conforme o disposto no art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Conforme disposição estatutária, e nos termos da Lei nº 6.404, artigo 17, §1º, inciso II, as ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo).

## NOTA 18 - MARGEM FINANCEIRA

	31.12.2023	31.12.2022
Recita de juros	150.302	153.930
Recitas com operações de seguros	5.676	4.979
Títulos de investimento	106.351	82.753
<b>Total de receita de juros</b>	<b>262.329</b>	<b>241.662</b>
<b>Despesa de juros</b>		
Despesas com ajustes de mercado de ações	(205)	(2.435)
Despesas com swap	-	(4.031)
Despesa com fundos de previdência (PGBL e VGBL)	(150.303)	(153.930)
Despesas com operações de seguros	(8.308)	(4.849)
Despesa financeira com renda fixa	(582)	-
Outros	(925)	(2)
<b>Total de despesa de juros</b>	<b>(160.380)</b>	<b>(165.247)</b>
<b>Margem Financeira</b>	<b>101.949</b>	<b>76.415</b>

## NOTA 19 - RECEITA/DESPESA DE SERVIÇOS E COMISSÕES

	31.12.2023	31.12.2022
Recitas de serviços e comissões	3.555	3.804
Administração de recursos de terceiros	3.555	3.804
<b>Total de receitas de serviços e comissões</b>	<b>3.555</b>	<b>3.804</b>
<b>Despesas de serviços e comissões</b>		
Despesas de comercialização de seguros	(149.855)	(143.739)
<b>Total de despesas de serviços e comissões</b>	<b>(149.855)</b>	<b>(143.739)</b>
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>(146.300)</b>	<b>(139.935)</b>

## NOTA 20 - OUTRAS RECEITAS

	31.12.2023	31.12.2022
Reversão de provisões	9.274	-
Atualização de tributos a compensar e depósitos judiciais	4.934	4.650
Realização de variação cambial - lucro no exterior <sup>(i)</sup>	-	73.867
Outras receitas com operações de seguro	3.548	1.483
Outras	644	388
<b>Total</b>	<b>18.400</b>	<b>80.388</b>

No individual, no exercício findo em 31.12.2023, o saldo de Outras Receitas totalizaram R\$ 690 (2022 R\$ 131).

(i) Referire-se à liquidação do investimento que a controlada direta Corumbal possui na Realplan Securities Inc., gerando a realização da variação cambial acumulada registrada no patrimônio líquido, na conta de ajuste de avaliação patrimonial.

## NOTA 21 - DESPESAS DE PESSOAL

	31.12.2023	31.12.2022
Salários	(22.379)	(21.734)
Benefícios	(6.923)	(6.570)
Remuneração diretoria e conselho de administração	(5.819)	(7.203)
Encargos sociais e previdenciários	(10.513)	(10.661)
Férias e 13º Salário	(4.714)	(4.729)
Participação anual complementar de honorários da diretoria e conselho	(3.988)	(982)
Outros	(426)	(350)
<b>Total</b>	<b>(54.762)</b>	<b>(52.229)</b>

No individual, no exercício findo em 31.12.2023, as despesas de pessoal totalizaram R\$ 3.589 (2022 R\$ 3.530).

## NOTA 22 - GASTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS

	31.12.2023	31.12.2022
Aluguéis, condomínio e manutenção de bens	(2.767)	(2.486)
Comunicações	(1.119)	(1.245)
Processamento de dados e informática	(7.784)	(5.868)
Propaganda, publicidade, publicações e relações públicas	(969)	(520)
Serviços de terceiros	(15.908)	(9.748)
Depreciação e amortização	(12.424)	(13.908)
Despesas tributárias	(22.972)	(23.112)
Despesas de representações e rateio de despesas participada	(4.151)	(5.303)
Doações	(536)	(164)
Outras despesas administrativas	(5.508)	(5.048)
<b>Total</b>	<b>(74.138)</b>	<b>(66.402)</b>

No individual, em 31.12.2023, os gastos gerais e administrativos totalizaram R\$ 3.606 (2022 R\$ 1.670). O aumento deve-se basicamente aos recolhimentos do imposto de Renda Retido na Fonte, dos exercícios de 2018 a 2020, sobre os rendimentos dos seus executivos e que tais retenções de fonte foram devidamente compensadas nos seus respectivos vencimentos com créditos tributários detidos por esta empresa amparadas por decisão judicial transitada em julgado. Tais compensações não foram homologadas pela Receita Federal até o momento, e por este motivo, houve o recolhimento, com posterior recuperação deste crédito tributário, tão logo a RFB analise a contestação da origem do crédito tributário utilizado nestas compensações.

## NOTA 23 - OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	31.12.2023	31.12.2022
Prejuízo na alienação de títulos de investimento	-	(616)
Títulos de Capitalização - SULACAP	(1.103)	-
Variação cambial	(9)	(283)
Despesas com manutenção e rastreamento de veículos	(3.161)	(5.665)
Despesas com apólices de Seguros	(402)	(416)
Custas de Indenizações Cíveis	(1.235)	(244)
Processos operacionais (despesa com cobrança)	(2.862)	(2.445)
Despesas com remuneração extra	(2.600)	(1.906)
Despesas com atualização monetária	(2.155)	(1.750)
Despesas com Inspeção de Risco	(1.287)	(1.010)
Despesas com consultas cadastrais	(2.947)	(3.666)
Despesa com títulos de capitalização - SULACAP	-	(1.081)
Outros	(228)	(1.341)
<b>Total</b>	<b>(17.069)</b>	<b>(20.243)</b>

## NOTA 24 - IMPOSTOS SOBRE A RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE (INDIVIDUAL)

A demonstração do cálculo dos encargos de imposto de renda e contribuição social pode ser resumida como segue:

	31.12.2023	31.12.2022
Lucros antes das tributações	31.745	87.041
Imposto de renda e contribuição social	(7.936)	(21.760)
Stímulos de 25% e 9%, respectivamente.	(2.857)	(7.834)
<b>Efeito das adições e exclusões</b>		
- Adições:		
Outras adições temporárias	(3.488)	(411)
- Exclusões:		
Resultado de equivalência patrimonial	8.322	2.996
Outras exclusões	407	364
Doações	112	77
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	834	290
- Imposto de renda e contribuição social corrente	(1.749)	(679)
<b>Total</b>	<b>(679)</b>	<b>(837)</b>

A Sociedade deixou de constituir Créditos Tributários de Imposto de Renda e de Contribuição Social que, em 31 de dezembro de 2023, apresentaram saldos acumulados de R\$5.564 (2022 R\$4.755) e R\$2.773 (2022 R\$2.482), respectivamente.

## NOTA 25 - NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

O caixa e equivalentes de caixa apresentado na demonstração do fluxo de caixa, está constituído por:

	Individual		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
No início do exercício	128.343	123.445	340.772	130.619
Disponibilidade	153	320	3.839	3.305
Títulos para investimento <sup>(1)</sup>	128.190	123.125	1.515.084	1.450.048
Aplicação sem efeito de caixa <sup>(2)</sup>	-	(1.182.951)	-	(1.322.734)
<b>No final do exercício</b>	<b>128.152</b>	<b>123.343</b>	<b>412.473</b>	<b>340.772</b>
Disponibilidade	22	153	3.547	3.839
Títulos para investimento <sup>(1)</sup>	133.130	128.190	1.519.187	1.519.884
Aplicação sem efeito de caixa <sup>(2)</sup>	-	-	(1.181.261)	(1.182.951)
<b>Variação em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>4.809</b>	<b>4.898</b>	<b>17.701</b>	<b>20.153</b>

<sup>(1)</sup>Tratam-se de aplicações com liquidez imediata.

<sup>(2)</sup>Referem-se a quotas de fundos de investimentos, títulos de renda variável vinculados a PGBL e VGBL (Seguradoras).

O saldo de caixa e equivalentes de caixa, é representado por disponibilidades e ativos financeiros de alta liquidez, que possuem um risco insignificante de mudanças em seu valor justo, e tem como finalidade o gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Sociedade e suas controladas e coligadas.

## NOTA 26 - GERENCIAMENTO DE RISCOS FINANCEIROS

O Gerenciamento de Riscos é um instrumento essencial para garantir o uso adequado do capital e a melhor relação do risco e o retorno para o Conglomerado Alfa (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. - CFI, Alfa Arrendamento Mercantil S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., e Banco Alfa S.A.). O gerenciamento e monitoramento dos riscos envolvidos nas diversas atividades do Conglomerado Alfa são realizados por área independente através de políticas de controles, estabelecimento de estratégias de operação, determinação de limites e do acompanhamento constante das posições assumidas através de técnicas específicas, consonantes às diretrizes estabelecidas pela Administração. O gerenciamento dos riscos de liquidez e mercado no Conglomerado Alfa é realizado de forma consolidada para todas as empresas integrantes do Conglomerado Alfa, isto decorre do fato de que o caixa das entidades integrantes do Conglomerado Alfa é gerenciado de forma unificada. Esta nota explicativa demonstra os dados em formato gerencial, tal como analisados pela Administração do Conglomerado Alfa, e por este motivo estes dados refletem o consolidado operacional das empresas integrantes do Conglomerado Alfa. **a) Risco de crédito:**

Risco de Crédito é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes, dentre outras, mas principalmente, das seguintes situações: A. Da inadimplência dos tomadores de crédito (pessoas físicas, empresas, instituições financeiras) na liquidação dos compromissos assumidos sob posições de empréstimos, ativos financeiros e/ou seus respectivos instrumentos derivativos. B. Da possibilidade de desembolsos financeiros para honrar avais, fianças, compromissos de crédito, cobragências ou operações de natureza semelhante. C. De possíveis renegociações, em termos mais desfavoráveis, das condições pactuadas na operação original. A estrutura de gerenciamento de risco de crédito do Conglomerado Alfa deve, em conformidade com as disposições da Resolução nº 4.557/2017 e 4.327/2014 do Banco Central do Brasil, permitir a identificação, mensuração e controle dos riscos associados às operações de crédito, bem como a aplicação de mitigadores a estes riscos. Ressalta-se que, este objetivo estende-se a todas as empresas integrantes do Conglomerado Alfa. **i) Descrição das garantias:** Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de crédito são submetidos a criteriosa avaliação de crédito preliminar à contratação e desdobro e ao longo do prazo das operações. As análises de risco baseiam no entendimento das características operacionais dos clientes, sua capacidade de endividamento, considerando fluxo de caixa, histórico de pagamentos, reputação creditícia e consideram, subsidiariamente, as garantias que podem suportar estas operações. Os contratos celebrados preveem as situações consideradas necessárias e autorizam chamadas para reforço de garantias sempre que a situação creditícia das contrapartes apresente deterioração que justifique tal procedimento, o que é acompanhado sistematicamente pelo Departamento de Crédito. As operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras são realizadas pelo Conglomerado Alfa somente a instituições ranqueadas internamente como "AA", e se constituem, principalmente de aplicações em operações compromissadas as quais se caracterizam por estarem lastreadas por títulos do governo federal. As operações de crédito e adiantamentos a clientes, estão representadas principalmente por operações de: • CDG de Veículo e operações de arrendamento mercantil financeiro, as quais têm como garantias os próprios bens financiados, para os quais é política do Conglomerado Alfa exigir uma participação inicial mínima do cliente com recursos próprios de no mínimo 20% o que faz assegurar a suficiência das garantias ao longo do prazo das operações; • Créditos consignados em folha de pagamento os quais são concedidos com vinculação e desconto das parcelas diretamente na folha de pagamento destes funcionários, em sua maioria funcionários públicos estáveis, com comprometimento máximo de renda de até 30%, conforme determina a regulamentação específica do produto; • As Operações de Capital de Giro são garantidas por recebíveis, notas promissórias, avais e fianças prestadas pelos próprios e ocasionalmente por garantias reais; • Repasses de recursos do BNDES/Finame são geralmente suportados por garantias reais; • Adiantamentos de contrato de câmbio são garantidos por notas promissórias, avais e fianças prestadas, e pelos recebíveis gerados por ocasião das exportações; • Operações de vendas são garantidas por recebíveis gerados pelo tomador final dos recursos e possuem garantia de aval ou fiança da empresa contratante. Os títulos para investimento são representados em sua grande maioria por títulos do governo federal, entendidos como de risco mínimo.

## ii) Concentração por segmento:

	Títulos para investimentos		Disponibilidade em Bancos		TOTAL
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	
Seguros e Previdências	1.139.357	3.466	1.142.823		
Serviços	450.830	81	450.911		
<b>Total</b>	<b>1.590.187</b>	<b>3.547</b>	<b>1.593.734</b>		

**Em 31.12.2022**

	31.12.2022	31.12.2021
Seguros e Previdências	1.106.256	3.382
Serviços	413.628	457
<b>Total</b>	<b>1.519.884</b>	<b>3.839</b>

**b) Risco de Liquidez:** O controle e estratégia de liquidez são decididos pelo Comitê de Caixa que se reúne diariamente antes do início das operações, com o objetivo de avaliar o comportamento dos diversos mercados de juros, dólar e bolsas, domésticos e internacionais, bem como, definir as estratégias do dia e avaliar o fluxo de caixa das empresas financeiras. O Comitê de Caixa gerencia o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade e de grande liquidez, cujas posições são monitoradas on-line e casadas cuidadosamente quanto a moedas e prazos. Adicionalmente, os controles do risco de liquidez utilizam-se de fluxo caixa projetado diariamente adotando-se as premissas de fluxo de vencimento das operações financeiras, fluxo de caixa de despesas, o nível de atraso nas carteiras e antecipação de passivos. **i) Gerenciamento do risco de liquidez:** A abordagem do Conglomerado Alfa com relação ao gerenciamento de liquidez é assegurar, o máximo possível, que o Conglomerado Alfa terá sempre a liquidez necessária para cumprir com suas obrigações nos devidos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem incorrer em perdas inevitáveis ou colocar em risco a reputação da organização. **ii) Análise dos instrumentos financeiros por prazo contratual remanescente:** A tabela abaixo demonstra em formato gerencial e consolidando dados financeiros de todas as entidades legais integrantes do Conglomerado Alfa os fluxos de caixa não descontados referentes aos ativos e passivos financeiros, tal como utilizados pela administração. As entradas e saídas brutas apresentadas na tabela abaixo referem-se ao fluxo de caixa não descontado contratual relacionado aos ativos e passivos financeiros.

	31.12.2023				
	Até 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Seguros e Previdências	1.139.357	-	-	-	3.466
Serviços	450.830	-	-	-	81
<b>Total</b>	<b>1.590.187</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.547</b>

**Em 31.12.2022**

	31.12.2022	31.12.2021
Seguros e Previdências	1.106.256	3.382
Serviços	413.628	457
<b>Total</b>	<b>1.519.884</b>	<b>3.839</b>

**c) Risco de Crédito:** O controle e estratégia de liquidez são decididos pelo Comitê de Caixa que se reúne diariamente antes do início das operações, com o objetivo de avaliar o comportamento dos diversos mercados de juros, dólar e bolsas, domésticos e internacionais, bem como, definir as estratégias do dia e avaliar o fluxo de caixa das empresas financeiras. O Comitê de Caixa gerencia o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade e de grande liquidez, cujas posições são monitoradas on-line e casadas cuidadosamente quanto a moedas e prazos. Adicionalmente, os controles do risco de liquidez utilizam-se de fluxo caixa projetado diariamente adotando-se as premissas de fluxo de vencimento das operações financeiras, fluxo de caixa de despesas, o nível de atraso nas carteiras e antecipação de passivos. **i) Gerenciamento do risco de liquidez:** A abordagem do Conglomerado Alfa com relação ao

# CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO  
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46  
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

**Teste de Sensibilidade:** A Seguradora efetua o teste de sensibilidade com o objetivo de demonstrar o impacto de uma mudança atípica na variável sinistralidade das operações de seguros, pois esta é representativa dos efeitos da ocorrência de sinistros e sua severidade. O impacto da sinistralidade foi testado através de duas simulações de aumento, a primeira com aumento de 5% e a segunda com aumento de 10%, sensibilizando o resultado e o patrimônio líquido conforme demonstrado na tabela abaixo.

	31.12.2023			
	Resultado Operacional Antes dos Impostos (R\$ mil)	Impacto no Patrimônio Líquido **	Sinistralidade + 10%	Efeito no Resultado Operacional Antes dos Impostos (R\$ mil)
<b>Sinistralidade + 5%</b>				
Líquido de Resseguro	(17.795.443)	(17.795.443)	Líquido de Resseguro	(35.590.887)
Bruto de Resseguro*	(21.144.597)	(21.144.597)	Bruto de Resseguro*	(42.289.195)

(\* Para calcular os valores brutos, retiramos o resseguro tanto do prêmio quanto do sinistro.

(\*\*) O impacto no Patrimônio Líquido considera o efeito no final do período.

As operações de previdência (PGBL/VGBL) também são avaliadas quanto ao aumento na longevidade, persistência e índice de conversibilidade em rendas. O resultado da análise não impactou o resultado e patrimônio líquido.

**Análise de Concentração de Risco:** As tabelas abaixo representam as exposições máximas ao risco nas regiões onde as empresas Alfa Seguradora e Alfa Previdência e Vida operam. Os valores estão detalhados por região geográfica e ramo de negócio para dezembro de 2023. As exposições foram divididas em quatro categorias: Auto, Compreensivo, Pessoas e Demais Ramos de Danos. Foram considerados os valores das importâncias seguradas expostas das apólices com risco a decorrer em 31 de dezembro de 2023. Para mitigar o risco que a Seguradora e a Previdência e Vida estão expostas, foram firmados contratos de resseguro para todas as categorias de produtos.

Ramo	Concentração de risco em 31.12.2023				
	Norte	Nordeste	Centro Oeste	Sudeste	Sul
Auto	103.871	1.569.935	5.315.384	20.551.947	5.872.414
Compreensivo	2.537.007	1.720.252	10.248.896	41.010.184	33.992.449
Pessoas	0	87	57	2.523.369	24.838
Demais Ramos	84.897	62.074	559.455	2.468.987	3.004.699
<b>Total</b>	<b>2.725.775</b>	<b>3.352.348</b>	<b>16.123.792</b>	<b>66.554.487</b>	<b>42.894.400</b>

Ramo	Concentração de risco em 31.12.2022				
	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul
Auto	341.793	2.148.182	7.375.846	22.191.839	7.174.651
Compreensivo	23.242	1.874.365	8.469.832	28.331.430	23.259.554
Pessoas	25	325	8.380	3.219.893	36.907
Demais Ramos	4.235	72.403	476.003	1.576.751	2.614.391
<b>Total</b>	<b>369.295</b>	<b>4.095.275</b>	<b>16.330.061</b>	<b>55.319.913</b>	<b>33.085.503</b>

**b) Risco de Capital:** O principal objetivo da Seguradora na gestão deste risco é manter o montante de capital, a qualquer tempo, suficientes para atender aos requerimentos regulatórios determinados pelo CNSP e SUSEP, a fim de garantir os riscos assumidos inerentes à operação, ou seja, garantir a solvência. **c) Risco de Crédito:** O risco de crédito considera a incerteza relacionada a probabilidade da contraparte de uma operação, ou o emissor de uma dívida, não honrar total ou parcialmente, seus compromissos financeiros. **d) Risco de Liquidez:** As transações oriundas da atividade de seguros têm, na sua maior parte, vigência de 12 meses, e tendo em vista esta situação, a Alfa Seguradora tem por política garantir maior liquidez aos ativos financeiros através da aplicação em títulos públicos federais, pelo fato de que essas aplicações possuem um mercado ativo com grande liquidez. A área financeira acompanha periodicamente o casamento entre os ativos e passivos. **e) Risco de Mercado:** O risco de mercado é o grau de probabilidade de ocorrências de perda proveniente de variação nos preços/valores de qualquer ativo/instrumento financeiro num determinado grau de confiança e horizonte de tempo. A avaliação de risco de mercado consiste na observação diária de parâmetros de volatilidade, para que esta possa refletir a assertividade esperada onde cada operação é verificada quanto as suas características e forma de apreamento, sendo utilizadas fontes de precificação. **f) Risco Operacional:** A Alfa Seguradora define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios. A Alfa Seguradora possui agentes de controles internos (Gerentes dos Departamentos) alocados nas gerências operacionais, sendo de responsabilidade da Gerência de Controles Internos formalizar as matrizes de risco e controles. A instrução dos trabalhos a serem executados pelos agentes é de responsabilidade da Gerência de Controles Internos. A metodologia para acompanhamento e formalização das matrizes de risco é o CSA (Control Self Assessment) - ciclo de auto-avaliação. O ciclo de auto-avaliação é realizado semestralmente, sendo formalizado pela Gerência de Controles Internos um cronograma de trabalho o qual é aprovado pela Diretoria.

## NOTA 28 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Sempre em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1), são efetuadas operações com empresas controladas e ligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

31.12.2023			
Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.
<b>Partes Relacionadas Ativo Circulante/Não Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	9	-	-
Títulos para investimentos	133.130	317.700	-
Outros ativos	-	10.400	307
<b>Totais</b>	<b>133.141</b>	<b>328.109</b>	<b>307</b>
<b>Passivo Circulante/Não Circulante</b>			
Outros passivos	-	(2.346)	(1.351)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>(2.346)</b>	<b>(1.351)</b>

31.12.2022			
Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.
<b>Partes Relacionadas Ativo Circulante/Não Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	1	29	-
Títulos para investimentos	128.190	285.438	-
Outros ativos	2.116	8.079	3.310
<b>Totais</b>	<b>130.307</b>	<b>293.546</b>	<b>3.310</b>
<b>Passivo Circulante/Não Circulante</b>			
Outros passivos	-	-	(4.354)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.354)</b>

31.12.2023			
Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.
<b>Partes Relacionadas Receitas</b>			
Receitas de juros	16.666	37.808	-
Outras receitas operacionais	-	14.774	2.663
<b>Totais</b>	<b>16.666</b>	<b>52.582</b>	<b>-</b>
<b>Despesas</b>			
Outras despesas operacionais	-	-	(2.663)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.663)</b>

31.12.2022			
Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.
<b>Partes Relacionadas Receitas</b>			
Receitas de juros	14.832	22.461	-
Outras receitas operacionais	3.346	15.223	3.515
<b>Totais</b>	<b>18.178</b>	<b>37.684</b>	<b>3.515</b>
<b>Despesas</b>			
Outras despesas operacionais	-	(31)	(3.515)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>(31)</b>	<b>(3.515)</b>

**Remuneração do pessoal-chave da Administração:** Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho de Administração. Em 2023, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global de até R\$195 (R\$ 183 em 2022). Em 2023, foi pago a título de remuneração da administração o valor total de R\$1.717 (R\$1.727 em 2022). 1) Benefícios - Conselho de Administração e Diretoria: Em 2023 e 2022 não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos a Diretoria. 2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para: • Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativos, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos cônjuges e parentes até 2º grau; • Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%; • Pessoas jurídicas que participem com mais de 10% da própria empresa, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau. Dessa forma, não são efetuados pela Sociedade empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares. 3) Participação acionária: Os membros do Conselho de Administração não possuem participação acionária na Sociedade em 31 de dezembro de 2023.

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## DIRETORIA

## CONTADORA

**ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO**  
Presidente do Conselho de Administração  
**ISAAC SELIM SUTTON**  
Conselheiro

**MARCOS LIMA MONTEIRO**  
Conselheiro

**FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA**  
Diretor

**FABIO ALBERTO AMOROSINO**  
Diretor Presidente

**EDUARDO PINTO DE OLIVEIRA**  
Diretor

**ELIANE CAROLINA QUAGLIO ARJONAS**  
CRC - 1SP 232846/O-2

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do  
**Consórcio Alfa de Administração S.A.**  
São Paulo - SP

**Opinião**  
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Consórcio Alfa de Administração S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Sociedade e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Os principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

### Investimentos em controladas e coligadas (Nota Explicativa nº 10)

**Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria**  
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nesse contexto, algumas das controladas e coligadas foram considerados componentes significativos durante nossos trabalhos e as referidas são auditadas por outro auditor independente. Devido à relevância dos valores envolvidos e sua representatividade sobre as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Sociedade consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria, tendo em vista também os diversos procedimentos de auditoria que estamos sujeitos a executar, além de supervisionar o nível de qualidade e competência do auditor componente, conforme previsto e requerido na norma de auditoria de grupos.

### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:  
• A revisão dos papéis de trabalho e, sobretudo, uma ampla comunicação com os auditores componentes das controladas significativas com o objetivo de discutir os riscos de auditoria, o enfoque, alcance, a época e a extensão da realização dos trabalhos;  
• Aplicamos os conceitos previstos e de acordo com a NBC TA 600 (R1)/ISA 600 - Considerações especiais - Auditorias de demonstrações financeiras de grupo, entre outros procedimentos executados, emitimos instruções de auditoria com a solicitação de análises e declarações requeridas, bem como revisamos os papéis de trabalho dos componentes e discutimos os procedimentos de auditoria executados e os resultados alcançados, de forma a concluir se os mesmos haviam sido adequadamente planejados de forma a endereçar os riscos de distorção relevante e/ou necessitavam de procedimentos e/ou testes adicionais; e

• Em relação aos principais assuntos de auditoria identificados nas controladas e coligadas, discutimos com o auditor componente e avaliamos os eventuais impactos sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e eventuais reflexos nas divulgações da Sociedade.  
Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que as informações contábeis dos investimentos em controladas e coligadas e seus reflexos nas demonstrações financeiras, bem como suas respectivas divulgações apresentadas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com nossa auditoria das demonstrações financeiras da Sociedade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos ou expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor independente pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, omissão ou representação falsa intencional;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido a divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 08 de fevereiro de 2024

Grant Thornton

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1

Rafael Dominguez Barros  
CT CRC 1SP-208.108/O-1

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal analisaram e aprovaram, por unanimidade, o Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.  
São Paulo - SP, 08 de fevereiro de 2024

Paulo Caio Ferraz de Sampaio

Luiz Henrique Coelho da Rocha

Eduardo de Azevedo Alvarenga

Nelson Marcelino

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2001, que institui a Infraestrutura  
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 09/02/2024  
A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code  
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2024/02/09/CONSOCIACIONALFA1574309409022024.pdf>  
Hash: 170743032117aa4a9791e942a381740ee057afc846