



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

Mensagem da administração

Em 2023, a Americanas enfrentou o momento mais difícil de sua trajetória: a descoberta da fraude de resultados e o início do processo de recuperação judicial. Para evoluirmos na readequação da estrutura de capital da Companhia e, em paralelo, mantermos o foco do tempo no negócio, dividimos as ações de reestruturação em três blocos: investigações, recuperação judicial e operações. Na frente de investigações, foram apresentadas ao Conselho de Administração as conclusões dos trabalhos conduzidos pelo Comitê Independente, o que confirmou a existência de fraude contábil e ratificou os mecanismos utilizados e envolvidos, apontados anteriormente nas investigações conduzidas pela Polícia Federal e o Ministério Público Federal. A conclusão das investigações também permitiu que os auditores independentes da Companhia emitissem opinião sobre as demonstrações financeiras referentes ao desempenho operacional em 2023 e relatório de revisão sobre as informações trimestrais de março e junho de 2024. Em paralelo, aprovamos o Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e cumprimos com todas as etapas previstas até este momento, incluindo a homologação do aumento de capital de cerca de R\$ 24,5 bilhões, que contou com o aporte em dinheiro de R\$ 12,3 bilhões de nossos acionistas de referência. Realizamos o pagamento da maior parte dos créditos em dinheiro, incluindo fornecedores, e fizemos a reestruturação de nossa dívida. Após este reperfilamento, passamos a ter uma das menores dívidas entre as empresas do varejo brasileiro de grande porte. Na frente de operações, o canal físico, nossa fortaleza, já retomou crescimento em 2024 concomitantemente à melhora da margem bruta. A fase crítica foi superada, com a adoção de ajustes de curto e médio prazos, mas ainda há muito trabalho a fazer, com a adequação de diferentes sortimentos e processos para melhoria da performance. Além disso, seguimos também com o redimensionamento dos esforços do digital e com a otimização da Hortifruti Natural da Terra. No primeiro semestre de 2024, o cenário desafiador para o varejo demandou uma operação ainda mais fortalecida. E o resultado se refletiu em uma Páscoa bem executada, com lojas abastecidas e organizadas, precificação correta, milhões de produtos à disposição dos clientes e uma meta de vendas superada. Nove meses após a apresentação do planejamento estratégico, podemos dizer que estamos no caminho certo, mas ainda queremos ganhar mais velocidade na execução. A partir do mapa de ações estratégicas e da inserção na operação, identificamos ajustes fundamentais para o ganho de eficiência operacional que projetamos. Esse diagnóstico, somado ao contexto econômico desafiador, demandou a correção de rotas e mudanças na organização. A recente contratação de três novos executivos vai nessa direção, com foco no desenvolvimento do capital humano e no aprimoramento do modelo de gestão; na organização da oferta de serviços para clientes e parceiros e do programa de fidelidade; e na otimização da operação e aceleração dos resultados da Hortifruti Natural da Terra. Outro exemplo é a estrutura das áreas comercial e de abastecimento, que passou a ser dividida em quatro unidades de negócio *end-to-end*, com times multidisciplinares que agrupam categorias e olham o processo de compra de ponta a ponta para maior agilidade e foco. Também aprimoramos a estratégia de precificação e a revisamos a modulação de lojas, concluída em junho e aplicada a partir de julho, por meio de variáveis inteligentes como demografia e renda. Além do foco em eficiência, temos testado conceitos e processos para melhoria da performance e do atendimento em praças em que temos mais presença, como a aproximação de categorias que conversam entre si, no espaço de vendas, e a flexibilidade no formato para a exposição de promoções e produtos. Expandimos o uso de painéis digitais na jornada do cliente, o que destrava ganhos da frente de *retail media*, ampliamos o calendário comercial e a participação de nossos fornecedores no negócio. No *e-commerce*, buscamos o fortalecimento da relação com grandes parceiros no marketplace para complementar a jornada de consumo. Todo esse trabalho amplia a nossa caminhada em direção ao objetivo de ser uma Americanas mais leve, com foco na geração de caixa operacional e a aceleração do crescimento, o que se reflete em grandes blocos da nossa estratégia de recuperação. A trajetória é desafiadora e a Americanas, mais uma vez, demonstra sua resiliência, reflexo da confiança dos nossos milhões de clientes e da criação de um time empenhado na transformação em curso para recolocar a Companhia como uma liderança do setor. Seguiremos comprometidos com a reconstrução da Americanas, amada pelos brasileiros há exatos 95 anos, e com o propósito de atender e resolver de forma simples e descomplicada a vida dos consumidores.

Resumo Financeiro

Os últimos 18 meses foram marcados por grandes desafios: a revelação de inconsistências contábeis, que posteriormente foram identificadas como uma complexa fraude de resultados, a Recuperação Judicial e a necessidade de reconstrução da Americanas. Esses eventos impactaram o resultado do período, com queda relevante na receita e contabilização de prejuízos recordes. Na primeira metade do ano de 2023, o foco foi na manutenção da operação de lojas e do site, bem como no atendimento aos clientes de melhor forma possível. Na segunda metade do ano, já se conseguiu fazer um diagnóstico e a implementação de algumas mudanças emergenciais, o que possibilitou a desaceleração da queda na receita consolidada, principalmente no varejo físico. A implementação da nova estratégia para reconstrução da Companhia passa por alguns pilares como: (i) seleção mais precisa de sortimento, focada em aumentar a participação de departamentos de maior margem no mix total da Companhia; (ii) revisão completa do processo de compras, incluindo o fortalecimento das relações com os fornecedores e a melhoria no abastecimento das lojas; (iii) maior inteligência no processo de precificação; (iv) reformulação das modulações das lojas por tamanho, região e renda; e (v) uma avaliação contínua de performance do parque de lojas. Nas tabelas abaixo, apresentamos os resumos financeiros de 2023 com os respectivos comparativos anuais.

Resumo Financeiro (R\$MM)	Consolidado		
	2023	2022 Reapresentado	Var. (%) 23 x 22
<b>GMV</b>	<b>22.794</b>	<b>42.117</b>	<b>-45,9%</b>
GMV Físico	14.068	14.399	-2,3%
GMV Digital	6.026	24.753	-75,7%
GMV Outros	2.699	2.964	-8,9%
<b>Receita Líquida</b>	<b>14.942</b>	<b>25.821</b>	<b>-42,1%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4.356</b>	<b>5.036</b>	<b>-13,5%</b>
Margem Bruta %	29,2%	19,5%	9,6 p.p.
SG&A¹	(5.942)	(7.491)	-20,7%
Outras Receitas/Despesas Operacionais Líq.	(1.218)	(4.045)	-69,9%
<b>EBITDA</b>	<b>(2.804)</b>	<b>(6.500)</b>	<b>-56,9%</b>
Depreciação e amortização	(1.374)	(1.608)	-14,6%
Resultado Financeiro	(2.856)	(5.241)	-45,5%
IR/CSLL	4.762	129	3.591,5%
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>-82,8%</b>
Despesas da RJ e investigação	545	-	-
Custos adicionais c/ fornecedores/conciliação fiscal	-	3.235	-100,0%
Impairment/ baixa de ativo	102	-	-
Revisão de estimativa de Contingências	(254)	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(3.265)</b>	<b>-26,2%</b>
Pagamento de arrendamento	(1.078)	(1.183)	-8,9%
<b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)</b>	<b>(3.489)</b>	<b>(4.448)</b>	<b>-21,6%</b>

1 Sem efeito de Depreciação e amortização; 2 Ajuste pro-forma - não revisado, alocação de custos lançados no 4T/22.

**GMV** - Em 2023, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 22,8 bilhões, registrando uma queda de 45,9% em relação a 2022, devido, principalmente à redução de 75,7% nas vendas da plataforma digital. Esse desempenho negativo no digital é atribuído à estratégia da Companhia de diminuir o volume de vendas do 1P (vendas próprias) e migrar categorias relevantes para o 3P (marketplace), com o objetivo de melhorar a rentabilidade da operação. A plataforma física demonstrou sua força, alcançando R\$ 14,1 bilhões em 2023, e respondeu por mais de 60% do GMV Total da Companhia, com uma leve retração de 2,3% em comparação com 2022. A performance do varejo físico melhorou sequencialmente a partir do 2T/23, quando a Americanas reestabeleceu o relacionamento com boa parte dos fornecedores, estabelecendo o abastecimento, e iniciou mudanças na gestão de categorias, possibilitando uma oferta mais adequada de sortimento nas lojas. **Vendas Mesmas Lojas (SSS)** - Em 2023, as vendas brutas no conceito "mesmas lojas" cresceram 1,0%, resultado de uma melhoria sequencial de desempenho ao longo do ano, principalmente durante o segundo semestre. O último trimestre concentra três importantes eventos para o varejo em geral e para a Americanas: Dia das Crianças, Black Friday e Natal. Por conta da Recuperação Judicial, chegamos nesse período com o fornecimento ainda não normalizado de itens de grande relevância. Mesmo com esse desafio, alcançamos um crescimento no conceito "mesmas lojas" de 2,1% no último trimestre de 2023. Outro fator que também contribuiu para a melhora do indicador de vendas "mesmas lojas" foi a otimização do parque de lojas. Abaixo, apresentamos o número de lojas em 2023.

Formatos	Quadro de lojas			
	2022		2023	
	# lojas	Área de vendas (mil m²)	# lojas	Área de vendas (mil m²)
Convencional	1.023	988	991	923
Express	780	284	687	258
Local¹	-	-	53	6
<b>Total</b>	<b>1.803</b>	<b>1.273</b>	<b>1.731</b>	<b>1.188</b>

(\*) As lojas do formato Local foram reincorporadas à gestão da Americanas em dezembro de 2023, após o desfazimento da VEM.

No ano de 2023, encerramos as operações de 125 unidades que estavam sob a gestão da Americanas e que não atendiam aos critérios de rentabilidade da Companhia, o que resultou em uma redução de 91,4 mil metros quadrados de área de vendas. Os encerramentos tiveram uma maior concentração no Sudeste, onde o grupo possui maior presença. Com o desfazimento da VEM, as lojas Local retornaram à gestão da Americanas em dezembro de 2023.

Receita Líquida

Segmentos	Receita Líquida por segmento (R\$ MM)		
	2023	2022 Reapresentado	Var. (%) 23 x 22
Varejo (físico + digital)	13.365	25.318	-47,2%
HNT	1.849	2.012	-8,1%
AME	283	1.296	-78,2%
Uni.co	239	259	-7,7%
Eliminações / Aj. Consolidação	(794)	(3.064)	-74,1%
<b>Total</b>	<b>14.942</b>	<b>25.821</b>	<b>-42,1%</b>

Em 2023, a receita líquida consolidada atingiu R\$ 14,9 bilhões, queda de 42,1% em relação a 2022. O desempenho consolidado de 2023 se deve, principalmente, à queda de 47,2% vs. 2022 no segmento do varejo (Americanas físico + digital), com redução do digital de aproximadamente 80%. O físico, mais resiliente, caiu cerca de 17%, impactado por problemas de abastecimento ocorridos logo após o pedido de recuperação judicial. **Lucro Bruto** - Em 2023, o lucro bruto caiu 13,5% vs. 2022, alcançando R\$ 4,4 bilhões. Já a margem bruta representou 29,2% da receita líquida, um avanço de 9,6 p.p. Esse desempenho positivo e consequência das iniciativas estratégicas já descritas, entre as quais: ajustes no mix de lojas físicas, com oferta de produtos com maior potencial de margem, estratégia de pricing mais adequada e início de modulação de lojas, apresentando resultados robustos na Páscoa. No varejo digital, a contribuição veio da redução de tamanho do 1P e foco no 3P, além da maior racionalidade de precificação. **Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas ("SG&A")** - As despesas com SG&A, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 5,9 bilhões em 2023, uma redução de 20,8% em relação ao ano anterior, consequência principalmente do fechamento de 125 lojas no ano e redução de despesas de marketing no digital. O percentual do SG&A sobre receita líquida foi de 39,8% em 2023 vs. 29,1% em 2022, devido à velocidade de redução de despesas ser mais lenta do que a de queda de receita apresentada no período, principalmente no digital. A primeira metade do ano de 2023, período de diagnóstico e início da nova estratégia de redução das estruturas, apresentou um SG&A de 42,0% da receita líquida. Como resultado dos esforços realizados no 2º e 3º trimestres do segundo semestre do ano já apontou uma melhora, atingindo 36,2% da receita líquida. **Outras Receitas/Despesas Operacionais** - Em 2023, a linha de outras receitas/despesas operacionais totalizou um saldo negativo de R\$ 1,2 bilhão. A principal despesa contabilizada está relacionada aos custos dos processos de Recuperação Judicial e Investigações de R\$ 545 milhões. Além disso, no período foi registrada uma reversão de R\$ 661 milhões de *impairment* e uma baixa de ativos de direito de uso de *software* no valor de R\$ 763 milhões. Esta baixa ocorreu em razão da aceleração de amortização de custos com desenvolvimento de sistemas, em decorrência da mudança de estratégia da Companhia no que tange ao desenvolvimento de softwares que resultou na descontinuidade de sistemas que estavam em elaboração e operação. Dessa forma, o resultado operacional da Companhia foi impactado negativamente pelo efeito líquido de R\$ 102 milhões. Ainda, em 2023 a Companhia revisou as estimativas das provisões de contingências considerando situações anteriores a janeiro de 2023 que, se perdidas, seriam líquidas com base nos critérios estabelecidos no PRJ e não mais pelos seus valores originais. Como resultado, os processos de natureza civil e imobiliária tiveram uma redução de cerca 80% no saldo provisionado e reconhecemos R\$254 milhões de outras receitas operacionais.

**Reconciliação - EBITDA** - O EBITDA Ajustado apresentado abaixo exclui despesas relativas à recuperação judicial e investigação, *impairment*, baixas de ativos e revisão de estimativas de contingências por conta do desconto (haircut) previsto no PRJ. O detalhamento de cada ajuste ao EBITDA abaixo está detalhado em outras/receitas despesas operacionais. O EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) exclui, do EBITDA Ajustado, os efeitos do IFRS 16 referentes a aluguel. O EBITDA ajustado ex-IFRS 16 em 2023, apesar de ainda negativo de R\$3,5 bilhões, melhorou em quase R\$1 bilhão comparado com 2022.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023, 2022 E EM 1º DE JANEIRO DE 2022 (Em milhões de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	01/01/2022	31/12/2022
	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	7	1.681	2.413	2.379
Títulos e valores mobiliários	8	1.608	2.082	3.254
Contas a receber de clientes	9	2.371	5.010	6.502
Contas a receber - Partes relacionadas	13	277	39	28
Estoques	10	1.969	3.611	4.931
Impostos a recuperar	11	900	1.330	973
Imposto de renda e contribuição social	12	435	185	467
Despesas antecipadas		71	41	32
Outros ativos circulantes		568	5	287
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>9.880</b>	<b>14.716</b>	<b>18.386</b>	<b>10.727</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Títulos e valores mobiliários	8	-	178	90
Impostos a recuperar	11	3.048	3.387	4.063
Imposto de renda e contribuição social	12	208	405	208
Imposto de renda e contribuição social diferido	12	4.809	-	4.821
Depósitos judiciais	24	623	525	318
Contas a receber - Partes relacionadas	13	-	16	2
Outros ativos não circulantes		6	17	25
Investimentos	14	2.371	1.943	3.896
Imobilizado	15	2.314	2.921	2.225
Ativo de direito de uso	17	4.037	5.301	4.890
Inventário	16	890	1.214	1.179
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>18.306</b>	<b>15.907</b>	<b>15.509</b>	<b>16.388</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>28.186</b>	<b>30.623</b>	<b>33.895</b>	<b>27.115</b>

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	01/01/2022	31/12/2022
	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	18	5.756	6.538	11.068
Risco sacado	19	15.908	15.910	14.171
Empréstimos e financiamentos	20	8.816	9.366	4.821
Debêntures	21	15.005	11.658	7.869
Contas a pagar - Partes relacionadas	13	1.153	1.514	168
Salários, provisões e contribuições sociais		246	223	183
Contas a pagar - Combinação de negócios	22	137	10	147
Tributos a receber	23	1.328	1.147	579
Imposto de renda e contribuição social	12	-	-	508
Dividendos e participações propostas		-	-	6
Provisão para processos judiciais e contingências	24	57	191	64
Adiantamento recebido de clientes		34	92	303
Passivo de arrendamento	17	445	491	382
Outros passivos circulantes		1.219	1.360	366
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>50.104</b>	<b>48.500</b>	<b>40.311</b>	<b>49.275</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Contas a pagar combinações de negócios	22	-	135	15
Tributos a receber	23	3	-	3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	-	-	52
Provisão para processos judiciais e contingências	24	1.519	1.591	461
Passivo de arrendamento	17	4.470	5.577	5.063
Provisão para perdas em investimentos	14	435	834	38
Plano de assistência médica	33	120	110	112
Outros passivos não circulantes		385	546	226
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>6.932</b>	<b>8.793</b>	<b>5.915</b>	<b>6.690</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital social	25	15.430	15.430	14.883
Ações em tesouraria		-	(228)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		1	1	1
Reservas de capital		115	147	262
Reservas de lucros		-	1.213	-
Outros resultados abrangentes		(1.260)	(1.384)	(347)
Prejuízos acumulados		(43.136)	(40.864)	(28.114)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(28.850)</b>	<b>(26.670)</b>	<b>(12.331)</b>	<b>(28.850)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>28.186</b>	<b>30.623</b>	<b>33.895</b>	<b>27.115</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhões de reais, exceto o resultado por ação)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	01/01/2022	31/12/2022
	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>27</b>	<b>14.160</b>	<b>23.665</b>	<b>14.942</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	28	(10.154)	(19.249)	(10.586)
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.006</b>	<b>4.006</b>	<b>4.416</b>	<b>4.356</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>				
Vendas	29	(3.849)	(5.209)	(4.134)
Gerais e administrativas	29	(2.807)	(2.801)	(3.180)
Resultado de equivalência patrimonial	14	714	(627)	(2)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	(1.197)	(3.636)	(1.218)
<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(3.133)</b>	<b>(7.857)</b>	<b>(4.178)</b>	<b>(8.108)</b>
Receitas financeiras	30	504	574	794
Despesas financeiras	30	(4.458)	(5.823)	(4.240)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(3.954)</b>	<b>(5.249)</b>	<b>(2.856)</b>	<b>(5.241)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(7.087)</b>	<b>(13.106)</b>	<b>(7.034)</b>	<b>(13.349)</b>
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	12	-	(59)	(32)
Diferidos	12	4.815	(55)	4.794
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>
<b>Prejuízo por ação (básico e diluído) - em R\$</b>	<b>31</b>	<b>(2.516)</b>	<b>(14,640)</b>	<b>-</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhões de reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	01/01/2022	31/12/2022
	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado	Reapresentado
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>				
Hedge de fluxo de caixa	188	(1.052)	188	(1.052)
Efeitos tributários decorrentes do hedge	(64)	357	(64)	357
Efeitos tributários decorrentes de ajustes do acervo incorporado	-	485	-	485
Ganhos/Perdas atuariais - assistências médicas	2	14	2	14
Variação cambial de investimentos no exterior	(2)	(2)	(2)	(2)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	3	-	3
Total de outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício subsequentes	124	(195)	124	(195)
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(13.415)</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(13.415)</b>



continuação

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial | CNPJ 00.776.574/0006-60

Passivo e Patrimônio Líquido	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
<b>Circulante</b>					
Forneceadores	6.476	62	6.538	83	6.748
Tributos a recolher	1.147	-	1.147	(3)	1.180
Imposto de renda e contribuição social	-	-	9	(3)	6
Adiantamento recebido de clientes	92	-	1.056	(14)	1.042
Contas a pagar - Combinação de negócios	10	-	10	(34)	17
Outros passivos circulantes	1136	224	1.360	213	1.516
Demais rubricas do passivo circulante não afetadas	39.353	-	39.353	-	39.672
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>48.214</b>	<b>286</b>	<b>48.500</b>	<b>242</b>	<b>50.181</b>
<b>Não Circulante</b>					
Provisão para perdas em investimentos	834	-	834	-	3
Plano de assistência médica	-	110	110	-	110
Contas a pagar - Combinação de negócios	135	-	135	(37)	285
Outros passivos não circulantes	295	251	546	297	268
Demais rubricas do passivo não circulante não afetadas	7.168	-	7.168	7.401	7.401
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>8.432</b>	<b>361</b>	<b>8.793</b>	<b>8.020</b>	<b>8.361</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Outros resultados abrangentes	(1.401)	17	(1.384)	(1.401)	17
Reservas acumuladas	(40.844)	(20)	(40.864)	(40.844)	(20)
Demais rubricas do patrimônio líquido não afetadas	15.578	-	15.578	15.578	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(26.667)</b>	<b>(3)</b>	<b>(26.670)</b>	<b>(26.667)</b>	<b>(3)</b>
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>29.979</b>	<b>644</b>	<b>30.623</b>	<b>31.292</b>	<b>580</b>

(I) Os ajustes 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 e 8 refletem o impacto na linha de prejuízos acumulados. Efeitos dos referidos ajustes no resultado líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
Receita operacional líquida	23.653	12	23.665	25.809	12
(-) Custo das mercadorias e serviços	(19.249)	-	(19.249)	(20.785)	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.404</b>	<b>12</b>	<b>4.416</b>	<b>5.024</b>	<b>12</b>
<b>Recargas (Despesas) operacionais</b>					
Vendas	(5.147)	(62)	(5.209)	(4.856)	(62)
Gerais e administrativas	(2.797)	(4)	(2.801)	(4.184)	(4)
Resultado de equivalência patrimonial	(255)	(372)	(627)	7	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(3.764)	128	(3.636)	(3.801)	(244)
<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(7.559)</b>	<b>(298)</b>	<b>(7.857)</b>	<b>(7.810)</b>	<b>(298)</b>
Recargas financeiras	574	-	574	794	-
Despesas financeiras	(6.813)	(10)	(6.823)	(6.025)	(10)
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(5.239)</b>	<b>(10)</b>	<b>(5.249)</b>	<b>(5.231)</b>	<b>(10)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(12.798)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.106)</b>	<b>(13.041)</b>	<b>(308)</b>
Correntes	(59)	-	(59)	(101)	-
Diferidos	(55)	-	(55)	230	-
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>
<b>Prejuízo do exercício - básico e diluído - em R\$</b>	<b>(14.3973)</b>	<b>(0,3440)</b>	<b>(14,6401)</b>		

Efeitos dos referidos ajustes nas demonstrações dos resultados abrangentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>
Outros resultados abrangentes:					
Hedge de fluxo de caixa	(835)	(217)	(1.052)	(835)	(217)
Efeitos tributários	140	217	357	140	217
Efeitos tributários decorrentes de ajustes do ativo incorporado	485	-	485	485	-
Varição cambial de investidas no exterior	(2)	-	(2)	(2)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	3	3	-	3
Ganhos/Perdas atuariais - assistências médicas	-	14	14	-	14
Total de outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício	(212)	17	(195)	(212)	17
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>(13.124)</b>	<b>(291)</b>	<b>(13.415)</b>	<b>(13.124)</b>	<b>(291)</b>

(II) Reclassificação DRA: Refere-se à reclassificação dos impostos controlizados nas rubricas do hedge de fluxo de caixa. Efeitos dos referidos ajustes no patrimônio líquido em 1º de janeiro de 2022 e 31 de dezembro de 2022:

Patrimônio Líquido originalmente apresentado em 31 de dezembro de 2021.	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
Reconhecimento de plano de assistência médica	(112)	-	(112)	(112)	1
Contrato de parcerias	455	-	455	455	2
Ajuste de correção de saldos de controladas	(53)	-	(53)	(53)	3
<b>Patrimônio Líquido reapresentado em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>(12.331)</b>	<b>-</b>	<b>(12.331)</b>	<b>(12.331)</b>	
<b>Patrimônio Líquido originalmente apresentado em 31 de dezembro de 2022.</b>	<b>(26.667)</b>	<b>-</b>	<b>(26.667)</b>	<b>(26.667)</b>	
Reconhecimento de plano de assistência médica	(110)	-	(110)	(110)	1
Ajuste referente ao contrato de parcerias	(78)	-	(78)	(78)	2
Ajuste de correção de saldos de controladas	652	-	652	652	3 e 6
Ajuste referente a marketplace	(62)	-	(62)	(62)	4
Ajustes de provisão de honorários	(405)	-	(405)	(405)	5
<b>Patrimônio Líquido reapresentado em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(26.670)</b>	<b>-</b>	<b>(26.670)</b>	<b>(26.670)</b>	

Efeitos dos referidos ajustes na demonstração do fluxo de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>
Depreciações e amortizações	1.466	2	1.468	1.608	-
Equivalência patrimonial	255	372	627	(7)	-
Outros	(106)	(83)	(189)	(942)	1.406
Demais rubricas não afetadas	6.135	-	6.135	5.822	-
<b>Total</b>	<b>(6.162)</b>	<b>(17)</b>	<b>(6.179)</b>	<b>(4.331)</b>	<b>1.098</b>
Contas a receber	1.499	-	1.499	1.550	(57)
Impostos a recuperar	(270)	-	(270)	(270)	13
Outras contas a receber (circulante e não circulante)	248	47	295	563	(11)
Forneceadores	(4.592)	(62)	(4.654)	(4.305)	(83)
Risco sacado	1.739	(1.739)	-	1.739	-
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	569	-	569	544	3
Outras obrigações (circulante e não circulante)	140	449	589	909	1.414
Demais rubricas não afetadas	1.074	-	1.074	(103)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(4.755)</b>	<b>(1.322)</b>	<b>(6.077)</b>	<b>(6.208)</b>	<b>133</b>
Imobilizado	(546)	(24)	(570)	(623)	(24)
Intangível	(1.224)	(295)	(1.519)	(1.384)	(749)
Aumento de capital em controladas e coligada	(681)	(49)	(730)	(22)	-
Aquisições de participações societárias	-	(51)	(51)	1.048	(1.099)
Demais rubricas não afetadas	1.322	-	1.322	659	-
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>	<b>(1.129)</b>	<b>(419)</b>	<b>(1.548)</b>	<b>(922)</b>	<b>(1.872)</b>
Captações	8.337	2	8.339	8.951	8.951
Risco sacado	-	1.739	1.739	-	1.739
Demais rubricas não afetadas	(2.419)	-	(2.419)	(2.570)	-
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>5.918</b>	<b>1.741</b>	<b>7.659</b>	<b>6.381</b>	<b>1.739</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>374</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>(149)</b>	<b>-</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.39	-	2.379	2.626	2
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	2.413	-	2.413	2.477	2

(III) Reclassificação do risco sacado na demonstração de fluxo de caixa: Reclassificação da natureza do "Risco sacado" de atividades operacionais para atividades de financiamento em conformidade com o CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. Efeitos dos referidos ajustes na demonstração do valor adicionado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Recargas (Despesas) operacionais	Controladora		Consolidado		Ref.
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022	31/12/2022	
	Publicado	Reapresentado	Publicado	Reapresentado	
Insunhos adquiridos de terceiros	26.477	75	26.552	29.675	(297)
Valor adicionado bruto	(225)	75	(150)	402	(297)
Perda e recuperação de valores ativos	(2.363)	-	(2.363)	-	(2.363)
Depreciação e amortização	(1.466)	(2)	(1.468)	(1.608)	-
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>(4.054)</b>	<b>73</b>	<b>(3.981)</b>	<b>(3.569)</b>	<b>(297)</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	(255)	(372)	(627)	7	-
Recargas financeiras	574	-	574	794	-
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>(3.735)</b>	<b>(299)</b>	<b>(4.034)</b>	<b>(2.768)</b>	<b>(297)</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
Demais rubricas não afetadas	3.363	-	3.363	4.120	-
Júris	5.814	9	5.823	6.024	11
Remuneração de Capitais Próprios	(12.912)	(308)	(13.220)	(12.912)	(308)
<b>Total do valor adicionado distribuído</b>	<b>(3.735)</b>	<b>(299)</b>	<b>(4.034)</b>	<b>(2.768)</b>	<b>(297)</b>

**3. POLITICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**  
As políticas contábeis aplicadas na preparação dos demonstrativos financeiros estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. **3.1 Base de preparação:** A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia ou de pessoas de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Algumas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais pressupostos e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas na nota 4. As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos ativos e passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado e instrumentos financeiros derivativos, que são mensurados pelo valor justo ao final de cada período de relatório. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pelo pagamento de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando uma técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação

do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)) - Pagamento Baseado em Ações, operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS 16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Conselho de Administração, em 14 de agosto de 2024. **(a) Declaração de conformidade:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que consideram os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado. A Ame Digital Brasil Instituição de Pagamento "Ame Digital", plataforma financeira da Companhia, opera como Instituição de Pagamento, nas modalidades de emissora de moeda eletrônica e credenciadora. Em decorrência do seu objeto social, a Ame Digital adota procedimentos aplicáveis às instituições de pagamento integrantes do Sistema de Pagamentos Brasileiro, inclusive no tocante à forma de elaboração e divulgação de suas demonstrações financeiras, em conformidade com os critérios exigidos pelo Bacen. Para fins de consolidação das demonstrações financeiras da Ame, pela Companhia, estão sendo apresentadas em conformidade com as Normas Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*). A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. Essas demonstrações financeiras foram preparadas com o pressuposto de continuidade operacional. **(b) Demonstração do Valor Adicionado (DVA):** A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), menos insunhos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incidentes no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimento controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios. **3.2 Consolidação:** As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas: **(a) Controladas:** Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle. A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais dos três elementos de controle relacionados anteriormente. Quando a Companhia não detém a maioria dos direitos de voto em uma investida, ela terá poder sobre a investida quando os direitos de voto forem suficientes para capacitá-la na prática a conduzir as atividades relevantes da investida de forma unilateral. Ao avaliar se os direitos de voto da Companhia em uma investida são suficientes para lhe conferir poder, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias relevantes, incluindo: (I) a dimensão da participação da Companhia nos direitos de voto em relação à dimensão e dispersão das participações dos outros detentores de direitos de voto; (II) Direitos de voto em potencial detidos pela Companhia, por outros detentores de direitos de voto ou por outras partes; (III) Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e (IV) Quaisquer fatos e circunstâncias adicionais que indiquem que a Companhia tem, ou não tem, a capacidade de conduzir as atividades relevantes quando as decisões precisam ser tomadas, incluindo padrões de votação em assembleias anteriores. Transações, saldos, receitas, despesas e fluxos de caixa em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os lucros e os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para adequar suas políticas contábeis às políticas adotadas pelo Grupo. Nas demonstrações financeiras da Controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial (nota 14). **(b) Combinações de negócios:** As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pelo Grupo na data de aquisição, dos passivos incorridos pelo Grupo com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pelo Grupo em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos. Na data de aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição, exceto por ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados não reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 e IAS 19, respectivamente (equivalentes aos CPC 32 - Impostos sobre a Renda e CPC 33 (R1) - Benefícios aos empregados). O ativo é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações de não-controladores na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver) sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações de não-controladores na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho de compra vantajosa. Quando a contraprestação transferida pelo Grupo em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída na contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com correspondentes ajustes ao ativo. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição. A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do período de mensuração depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatório subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes, e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado. Quando uma combinação de negócios é realizada em etapas, a participação anteriormente detida pelo Grupo na entidade (incluindo operações conjuntas) adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecidos em "Outros resultados abrangentes", são reclassificados no resultado, na medida em que tal tratamento seja adequado caso essa participação tivesse sido alienada. Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, o Grupo registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o período de mensuração ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data. **(c) Ativo:** O ativo reconhecido em combinação de negócios é inicialmente reconhecido e mensurado conforme descrito acima. O ativo não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ativo é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo que irá se beneficiar das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa às quais o ativo foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ativo alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. As perdas por redução ao valor recuperável do ativo não podem ser revertidas no período subsequente. Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor residual do ativo é incluído na apuração do lucro ou prejuízo da alienação. A política do Grupo com relação ao ativo resultante da aquisição de coligadas está descrita no item (a) a seguir. **(d) Perda de controle em controladas:** Quando o Grupo perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda da alienação reconhecido no resultado é calculado pela diferença entre: (i) o soma do valor justo da consideração recebida e do valor justo da participação residual (e) o valor contábil anterior dos ativos (incluindo ativo), deduzido dos passivos da controlada e das participações de não-controladores. Todos os valores reconhecidos anteriormente em "Outros resultados abrangentes" relacionados à controlada são contabilizados como se o Grupo tivesse alienado diretamente os correspondentes ativos ou passivos da controlada (ou seja, reclassificados para o resultado ou transferidos para outra conta do patrimônio líquido, conforme requerido ou permitido pelas IFRSs aplicáveis). O valor justo de qualquer investimento detido na antiga controlada na data em que o controle deixa de existir é considerado como o valor justo no reconhecimento inicial para contabilização subsequente de acordo com a IFRS 9 (CPC 48) - Instrumentos Financeiros, quando aplicável, ou como o custo no reconhecimento inicial de um investimento em uma coligada ou *joint venture*.



continuação

instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em uma modelagem interna que considera variáveis como classificação de rating e tamanho do Patrimônio Líquido das contrapartes. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado. O risco de crédito é minimizado pelo fato das vendas em cartão do Grupo serem realizadas substancialmente por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito do mercado, que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis. (c) **Risco de liquidez:** A Administração monitora as previsões de fluxo de caixa e de liquidez do Grupo, para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essas previsões levam em consideração as expectativas de geração operacional de caixa, os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda. A Companhia investe o excesso de caixa em aplicações financeiras com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos e níveis de riscos apropriados para fornecer liquidez suficiente à Companhia, conforme determinada pelas previsões acima mencionadas. A tabela abaixo analisa, em valores nominais, os passivos financeiros do Grupo por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data final do contrato. No entanto face ao atual cenário de recuperação judicial, conforme mencionado na nota 1, as obrigações da Companhia relativas aos vencimentos contratuais de alguns dos seus passivos financeiros serão negociados com os credores no âmbito do plano de recuperação judicial.

	Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>					
Fornecedores	5.866	-	-	-	5.866
Risco Sacado	15.908	-	-	-	15.908
Combinação de negócios	40	-	-	-	40
Combinação de negócios - opção de compra	107	-	-	-	107
Empréstimos e financiamentos e debêntures	23.523	-	-	-	23.523
Arrendamentos a pagar	452	535	1.380	2.599	4.966

**5.2 Gestão de Capital:** O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de manter uma estrutura de capital eficiente para minimizar os custos a ela associados e assegurar a continuidade de suas operações, para oferecer retorno adequado aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders. O monitoramento da dívida do Grupo é realizado através do índice de Dívida Líquida/EBITDA, além do acompanhamento dos acordos de pagamento do plano de recuperação judicial, conforme mencionado na nota 1.

**6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA**

Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os níveis a seguir: Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos idênticos que estão acessíveis na data de mensuração; Nível 2 - preços cotados (podendo ser ajustados ou não) para ativos ou passivos similares em mercados ativos, outras entradas não observáveis no nível 1, direta ou indiretamente, nos termos do ativo ou passivo; e Nível 3 - ativos e passivos cujos preços não existem ou que esses preços ou técnicas de avaliação são amparados por um mercado pequeno ou inexistente, não observável ou líquido. Nesse nível a estimativa do valor justo torna-se altamente subjetiva.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativos financeiros</b>				
<b>Mensurados pelo custo amortizado</b>				
Contas a receber de clientes	Nível 2	2.371	5.010	2.380
Contas a receber - partes relacionadas	Nível 2	277	55	-
<b>Mensurados a valor justo por meio do resultado</b>				
Equivalentes de caixa	Nível 2	1.454	2.234	1.454
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	1.608	2.260	2.245

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Passivos financeiros</b>				
<b>Mensurados pelo custo amortizado</b>				
Fornecedores	Nível 2	5.756	6.538	5.866
Risco sacado	Nível 2	15.908	15.910	15.910
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	23.821	21.024	23.523
Contas a pagar - partes relacionadas	Nível 2	1.153	1.514	-
Arrendamentos a pagar	Nível 2	4.915	6.068	4.966
<b>Mensurados a valor justo por meio do resultado</b>				
Combinação de negócios - contas a pagar	Nível 2	30	30	40
Combinação de negócios - opção de compra	Nível 3	107	115	107
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	-	(56)	-
<b>Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>				
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	-	(291)	-

**7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	227	179	304	245
Certificados de Depósito Bancário - CDBs (i)	1.169	2.234	1.169	2.234
Letras Financeiras (ii)	285	-	285	-
	<b>1.681</b>	<b>2.413</b>	<b>1.758</b>	<b>2.479</b>

(i) Os Certificados de Depósito Bancário são remunerados a uma taxa média de 100% do CDI em 31 de dezembro de 2023 (106% do CDI em 31 de dezembro de 2022). Os CDBs classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado. (ii) Letras Financeiras do Tesouro são remuneradas a aproximadamente 100% do CDI em 31 de dezembro de 2023. Letras Financeiras classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

**8. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Certificados de Depósitos Bancários - CDBs (i)	55	1.173	351	1.369
Letras Financeiras (ii)	1.516	875	1.821	1.084
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC)	1	178	1	-
Cotas FIDC (demais carteiras)	-	-	2	44
Fundos de renda fixa (iii)	36	34	70	1.143
	<b>1.608</b>	<b>2.260</b>	<b>2.245</b>	<b>3.640</b>
Parcela do circulante	1.608	2.082	2.245	3.596
Parcela do não circulante	-	178	-	44

(i) Os Certificados de Depósitos Bancários, integralmente de instituições financeiras, são remunerados a uma taxa média de 100% do CDI em 31 de dezembro de 2023 (106% do CDI em 31 de dezembro de 2022), na controladora e consolidado. Os CDBs registrados como títulos e valores mobiliários estão bloqueados judicialmente ou mantidos como garantia de fiança. Não há intenção de alienação desses títulos para um prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante. (ii) Na controladora os saldos são bloqueios realizados pelo BTG e Votarrant em garantia devido ao processo de recuperação judicial ocorrida em 19 de dezembro de 2023. Os saldos das subsidiárias referem-se a Letras Financeiras do Tesouro remuneradas a 116% da CDI em 31 de dezembro de 2023. (iii) Controladora e consolidado aplicam em Fundos administrados por instituições financeiras de primeira linha, basicamente títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

**9. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Cartões de crédito (i)	1.731	2.210	1.972	3.563
Carteira digital (ii)	455	1.456	-	-
Fundo de Investimento - FIDC	-	1.161	68	1.161
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamento	119	28	169	137
Contas a receber - Serviços	10	-	19	46
Demais contas a receber	82	174	195	528
	<b>2.397</b>	<b>5.029</b>	<b>2.423</b>	<b>5.435</b>
Provisão de perda de crédito estimada	(26)	(19)	(43)	(22)
	<b>2.371</b>	<b>5.010</b>	<b>2.380</b>	<b>5.413</b>

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito. (ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

O aging list do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
A vencer	2.353	5.023	2.356	5.384
Vencidos:				
até 30 dias	5	2	10	27
31 a 60 dias	2	-	3	3
61 a 90 dias	3	-	3	4
91 a 120 dias	2	1	2	4
121 a 180 dias	6	2	6	6
mais de 180 dias	26	1	43	7
	<b>2.397</b>	<b>5.029</b>	<b>2.423</b>	<b>5.435</b>

A provisão de perda de crédito estimada é baseada na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos e sua movimentação está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>				
Adições	(25)	(25)	(25)	(42)
Reversões	(23)	(29)	(29)	(29)
	<b>2.397</b>	<b>5.029</b>	<b>2.423</b>	<b>5.435</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>				
Adições	(26)	(19)	(43)	(22)
Reversões	(19)	25	25	(46)
	<b>2.371</b>	<b>5.010</b>	<b>2.380</b>	<b>5.413</b>

**10. ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	2.577	4.625	2.636	4.714
Suprimentos e embalagens	60	43	60	43
Mercadoria de terceiros	26	-	26	-
Provisão para perdas	(328)	(316)	(328)	(313)
Provisão para obsolescência	(365)	(741)	(365)	(744)
	<b>1.969</b>	<b>3.611</b>	<b>2.028</b>	<b>3.700</b>

A movimentação das provisões para perdas e obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>				
Adições	(279)	(279)	(279)	(282)
Reversões	(777)	(777)	(777)	(775)
	<b>1.057</b>	<b>1.057</b>	<b>1.057</b>	<b>1.057</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>				
Adições	(26)	(19)	(43)	(22)
Reversões	(19)	25	25	(46)
	<b>694</b>	<b>694</b>	<b>694</b>	<b>694</b>

**11. IMPOSTOS A RECUPEARAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)</b>				
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	1.591	1.551	1.605	1.563
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	82	123	125	153
Outros	2.259	3.007	2.441	3.096
	<b>3.948</b>	<b>4.717</b>	<b>4.197</b>	<b>4.865</b>
Parcela do circulante	900	1.330	1.149	1.476
Parcela do não circulante	3.048	3.387	3.048	3.389

**12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

Os tributos sobre a renda abrangem o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. A alíquota para imposto de renda é de 25% e a alíquota para contribuição social é de 9%, produzindo uma taxa tributária nominal composta de 34%.

(a) **Imposto de renda e contribuição social - correntes:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativo</b>				
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)	627	573	646	587
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	16	17	29	22
	<b>643</b>	<b>590</b>	<b>675</b>	<b>609</b>
Parcela do circulante	435	185	467	204
Parcela do não circulante	208	405	208	405
<b>Passivo</b>				
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)	-	-	11	4
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	-	-	5	2
	-	-	<b>16</b>	<b>6</b>

(b) **Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas:** A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e contribuição social (a)	(7.087)	(13.106)	(7.034)	(13.349)
Alíquota nominal dos tributos	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	2.410	4.456	2.392	4.539
<b>Reconciliação da despesa de IRPJ e CSLL</b>				
Equivalência patrimonial	243	(237)	(1)	(1)
Prejuízo fiscal e base negativa não constituído	-	(4.409)	-	(4.485)
Reconhecimento de prejuízo fiscal de exercícios anteriores	2.220	-	2.429	-
Despesas inadmissíveis	(56)	76	(56)	76
<b>Despesa com imposto de renda e contribuição social (b)</b>	<b>4.815</b>	<b>(114)</b>	<b>4.762</b>	<b>129</b>
Correção	-	(59)	-	(101)
Diferença	4.815	(65)	4.794	230
<b>Alíquota efetiva (b/a)</b>	<b>(68%)</b>	<b>1%</b>	<b>(68%)</b>	<b>(1%)</b>

(c) **Composição e movimentação dos tributos diferidos**

	Controladora					
	Aumento / (Redução)			Aumento / (Redução)		
	No 01/01/2022	No Patrimônio	No Resultado	No 31/12/2022	No Patrimônio	No Resultado
<b>Prejuízos fiscais e bases negativas</b>						
Reversão de Créditos Fiscais Constituídos	1.329	-	1.111	2.440	(6)	7.228
Diferenças temporárias:						
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	168	-	29	197	-	317
Provisão para perda de estoques e contas a receber	429	-	15	444	-	270
Ajustes a valor presente	29	-	-	29	-	(26)
Arrendamentos CPC 06 (R2)/ IFRS16	72	-	9	81	-	128
Capitalização de juros	20	-	18	38	-	(38)
Hedge de Fluxo de Caixa	140	(140)	-	-	-	-
Crédito fiscal de controladas no exterior	64	-	-	64	-	(1)
Outras adições	36	-	200	236	-	280
<b>Reversão de Créditos Fiscais de Diferenças Temporárias</b>	<b>(395)</b>	-	<b>(244)</b>	<b>(639)</b>	-	<b>(905)</b>
<b>Reversão de Créditos Fiscais de Hedge Fluxo de Caixa</b>	<b>(140)</b>	-	<b>140</b>	-	-	-
<b>Total ativo fiscal diferido</b>	<b>423</b>	<b>(140)</b>	<b>167</b>	<b>450</b>	<b>(6)</b>	<b>4.840</b>
Depreciação e amortização de imobilizado e intangível	(236)	-	(56)	(292)	-	62
Variação cambial de empréstimos	(122)	-	34	(88)	-	(18)
Outras exclusões	(65)	-	(5)	(70)	-	(69)
<b>Total (passivo) fiscal diferido</b>	<b>(423)</b>	-	<b>(27)</b>	<b>(450)</b>	-	<b>(25)</b>
<b>Saldo líquido do ativo fiscal diferido</b>	<b>-</b>	<b>(140)</b>	<b>140</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>4.815</b>

	Consolidado					
	Aumento / (Redução)			Aumento / (Redução)		
	No 01/01/2022	No Patrimônio	No Resultado	No 31/12/2022	No Patrimônio	No Resultado
<b>Prejuízos fiscais e bases negativas</b>						
Reversão de Créditos Fiscais Constituídos	1.732					

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial | CNPJ 00.776.574/0006-60

lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania. A parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital era detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. No contexto da Recuperação Judicial, a Americanas e a Vibra Energia S.A. encerraram sua parceria em 30 de novembro de 2023, conforme estipulado no Termo de Encerramento de Parceria assinado em 23 de agosto de 2023. Após o Encerramento: (i) a Americanas passou a ser titular da integralidade das ações de emissão da Vem, que é a sociedade detentora das lojas de pequeno varejo "Local"; e (ii) a Vibra passou a deter a totalidade das lojas de pequeno varejo "BR Mania" através da VBBR Conveniência S.A., uma nova sociedade incorporada pela Vibra para tal finalidade. Ainda, como resultado do Encerramento, a Vibra realizou o pagamento à Americanas no valor de R\$192, e a Companhia alterou a sua razão social de Vem Conveniência S.A. para Americanas Local S.A. (v) Hortigli Hortifruti S.A. (Incorporada à Companhia em 30/09/2022). Em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 foi aprovada, por maioria de votos, os termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação, firmado em 09 de agosto de 2022, das empresas IF Capital Ltda., da Hortigli Hortifruti S.A., da Natural Administradora de Cartões de Crédito S.A., da Natural da Terra Comércio Varejista Hortifruti Ltda., da Natural da Terra Hortifruti Ltda. e da Horti Frutti Conjugas Ltda. A "AGE" aprovou, também, o detalhamento do objeto social da Companhia, previsto no Art. 3º do seu Estatuto Social de forma a fazer referência às atividades já desenvolvidas indiretamente através das controladas da Companhia objeto da Incorporação. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, tendo em vista que esta é titular da totalidade da participação, direta ou indiretamente, do capital social das Incorporadas. A data base da incorporação, suportada por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, aprovados na respectiva AGE, foram as demonstrações financeiras de 31 de março de 2022. As variações patrimoniais relativas às contas que compõe o ativo incorporado apuradas entre 01 de abril de 2022 e 30 de setembro de 2022, no montante líquido de R\$ 2.550 foram apropriadas à Companhia, no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2022, em contrapartida à conta de investimentos.

(c) Informações sobre investimentos

31 de dezembro de 2023						
% Participação	Ativo Total	Passivo Total	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido	Prejuízo
<b>Controladas diretas</b>						
Americanas Local S.A.	100	96	67	203	29	(170)
Submarino Finance	100	95	4	12	91	6
ST Importações	100	245	137	4	108	6
QSM Distribuidora e Logística	100	38	-	5	38	41
BIT Services	100	40	64	210	(24)	60
Digital Finance	100	15	1	1	14	2
B2W Rental	99,96	4	-	39	4	-
Mesa - Express	99,99	5	174	140	(169)	2
Supernow	100	20	82	38	(62)	(60)
B2W Digital Lux	100	3.581	3.392	-	189	457
Ame Pay Cayman	100	50	-	97	50	5
BUW Comércio e Entretenimento	100	24	2	30	22	(23)
Freijó Administração e Participações	100	2	-	-	2	-
JSMS	100	2	-	-	2	-
JSM Global	100	3.863	3.583	-	280	596
Louise Holdings	100	72	-	535	72	-
Klanil Services	100	14	51	70	(37)	-
Unico S.A.	70	371	276	118	95	39
Skoob	100	-	3	-	(3)	(4)
Ame Holding	100	1.942	701	1.890	1.241	(52)
Americanas Lux	100	-	-	-	-	-
Click - Roda Entregas Ltda.	100	189	329	57	(140)	(96)
<b>Controladas indireta</b>						
Ame Digital	100	1.939	703	2.561	1.239	(20)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100	50	-	97	50	5
Ecolivry Courriers	100	1	-	1	(1)	-
Courriers Transportes	100	1	-	-	1	-
Eco Logística	100	-	-	-	-	-
BIT Capital	100	3	13	74	(10)	(5)
Cheyney Financial	100	8	53	40	(45)	-
Auchal Investments	100	-	-	1	-	-
Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços	100	4	20	36	(16)	7
Nexos do Brasil Gestão de Ativo	100	1	3	-	(2)	(1)
ST Global Sourcing H	100	3	1	1	2	(1)
ST (Shenzhen)	100	-	-	1	-	-
Shipp do Brasil Tecnologia	100	6	34	21	(28)	(31)
Unico Comércio	100	156	122	172	34	1
Imaginarium Franchising	100	12	11	1	1	-
IMB Textil	100	149	89	30	60	27
Mone gestão de franquias e participações	100	40	18	11	22	24
Parati	100	65	53	9	12	1
Unico Hong Kong	100	4	7	14	(3)	(2)
<b>Coligada</b>						
Extrafrut S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10	119	101	14	18	20

31 de dezembro de 2022						
% Participação	Ativo Total	Passivo Total	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido	Prejuízo
<b>Controladas diretas</b>						
Submarino Finance	100	88	3	12	85	(10)
ST Importações	100	236	134	4	102	11
QSM Distribuidora e Logística	100	19	22	5	(3)	(20)
BIT Services	100	45	42	210	3	3
Digital Finance	100	15	3	1	12	(4)
B2W Rental	99,96	4	-	39	4	-
Mesa - Express	99,99	5	176	140	(171)	(303)
Supernow	100	63	64	38	(1)	(75)
B2W Digital Lux	100	3.200	3.472	-	(272)	2
BUW Comércio e Entretenimento	100	49	4	30	45	4
Freijó Administração e Participações	100	3	-	-	3	-
JSMS	100	2	-	-	2	-
JSM Global	100	3.438	3.745	-	(307)	-
Louise Holdings	100	78	-	576	78	-
Klanil Services	100	15	54	76	(39)	-
Unico S.A.	70	371	321	118	56	(42)
Skoob	100	1	-	1	-	(1)
Ame Holding	100	2.062	1.225	2.083	837	(246)
Americanas Lux	100	-	-	-	-	-
Click - Roda Entregas Ltda.	100	226	266	57	(40)	(59)
<b>Controladas indireta</b>						
Ame Digital	100	2.062	1.224	2.083	838	(243)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100	-	-	-	-	-
Ecolivry Courriers	100	1	2	-	(1)	-
Courriers Transportes	100	1	-	-	1	-
Eco Logística	100	-	-	-	-	-
BIT Capital	100	3	10	74	(7)	62
Cheyney Financial	100	8	56	43	(48)	-
Auchal Investments	100	-	-	1	-	-
Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços	100	7	31	36	(24)	18
Nexos do Brasil Gestão de Ativo	100	2	3	-	(1)	-
ST Global Sourcing H	100	6	3	1	3	(1)
Shipp do Brasil Tecnologia	100	20	17	21	3	(39)
Unico Comércio	100	169	136	172	33	14
Imaginarium Franchising	100	14	11	1	3	(2)
IMB Textil	100	162	93	30	69	(27)
Mone gestão de franquias e participações	100	35	11	11	24	(26)
Unico Hong Kong	100	6	12	8	(6)	2
ST (Shenzhen)	100	1	-	1	-	-
<b>Controlada em conjunto</b>						
VEM Conveniência	100	1.071	285	941	786	(9)
<b>Coligada</b>						
Extrafrut S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10	116	84	14	32	22

31 de dezembro de 2022						
% Participação	Ativo Total	Passivo Total	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido	Prejuízo
<b>Controladas diretas</b>						
Terenos e edificações	100	88	3	12	85	(10)
Instalações e móveis e utensílios	100	236	134	4	102	11
Máquinas e equipamentos de informática	100	19	22	5	(3)	(20)
Benefitorias em imóveis de terceiros	100	45	42	210	3	3
Obras em andamento	100	15	3	1	12	(4)
Veículos	100	4	-	39	4	-
Outros	100	5	176	140	(171)	(303)
10% a 20%	100	63	64	38	(1)	(75)
10% a 20%	100	3.200	3.472	-	(272)	2
10% a 20%	100	49	4	30	45	4
10% a 20%	100	3	-	-	3	-
10% a 20%	100	2	-	-	2	-
10% a 20%	100	3.438	3.745	-	(307)	-
10% a 20%	100	78	-	576	78	-
10% a 20%	100	15	54	76	(39)	-
10% a 20%	70	371	321	118	56	(42)
10% a 20%	100	1	-	1	-	(1)
10% a 20%	100	2.062	1.225	2.083	837	(246)
10% a 20%	100	-	-	-	-	-
10% a 20%	100	226	266	57	(40)	(59)
<b>Controladas indireta</b>						
Ame Digital	100	2.062	1.224	2.083	838	(243)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100	-	-	-	-	-
Ecolivry Courriers	100	1	2	-	(1)	-
Courriers Transportes	100	1	-	-	1	-
Eco Logística	100	-	-	-	-	-
BIT Capital	100	3	10	74	(7)	62
Cheyney Financial	100	8	56	43	(48)	-
Auchal Investments	100	-	-	1	-	-
Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços	100	7	31	36	(24)	18
Nexos do Brasil Gestão de Ativo	100	2	3	-	(1)	-
ST Global Sourcing H	100	6	3	1	3	(1)
Shipp do Brasil Tecnologia	100	20	17	21	3	(39)
Unico Comércio	100	169	136	172	33	14
Imaginarium Franchising	100	14	11	1	3	(2)
IMB Textil	100	162	93	30	69	(27)
Mone gestão de franquias e participações	100	35	11	11	24	(26)
Unico Hong Kong	100	6	12	8	(6)	2
ST (Shenzhen)	100	1	-	1	-	-
<b>Controlada em conjunto</b>						
VEM Conveniência	100	1.071	285	941	786	(9)
<b>Coligada</b>						
Extrafrut S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10	116	84	14	32	22

31 de dezembro de 2022						
% Participação	Ativo Total	Passivo Total	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido	Prejuízo
<b>Controladas diretas</b>						
Terenos e edificações	100	88	3	12	85	(10)
Instalações e móveis e utensílios	100	236	134	4	102	11
Máquinas e equipamentos de informática	100	19	22	5	(3)	(20)
Benefitorias em imóveis de terceiros	100	45	42	210	3	3
Obras em andamento	100	15	3	1	12	(4)
Veículos	100	4	-	39	4	-
Outros	100	5	176	140	(171)	(303)
10% a 20%	100	63	64	38	(1)	(75)
10% a 20%	100	3.200	3.472	-	(272)	2
10% a 20%	100	49	4	30	45	4
10% a 20%	100	3	-	-	3	-
10% a 20%	100	2	-	-	2	-
10% a 20%	100	3.438	3.745	-	(307)	-
10% a 20%	100	78	-	576	78	-
10% a 20%	100	15	54	76	(39)	-
10% a 20%	70	371	321	118	56	(42)
10% a 20%	100	1	-	1	-	(1)
10% a 20%	100	2.062	1.225	2.083	837	(246)
10% a 20%	100	-	-	-	-	-
10% a 20%	100	226	266	57	(40)	(59)
<b>Controladas indireta</b>						
Ame Digital	100	2.062	1.224	2.083	838	(243)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100	-	-	-	-	-
Ecolivry Courriers	100	1	2	-	(1)	-
Courriers Transportes	100	1	-	-	1	-
Eco Logística	100	-	-	-	-	-
BIT Capital	100	3	10	74	(7)	62
Cheyney Financial	100	8	56	43	(48)	-
Auchal Investments	100	-	-	1	-	-
Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços	100	7	31	36	(24)	18
Nexos do Brasil Gestão de Ativo	100	2	3	-	(1)	-
ST Global Sourcing H	100	6	3	1	3	(1)
Shipp do Brasil Tecnologia	100	20	17	21	3	(39)
Unico Comércio	100	169	136	172	33	14
Imaginarium Franchising	100	14	11	1	3	(2)
IMB Textil	100	162	93	30	69	(27)
Mone gestão de franquias e participações	100	35	11	11	24	(26)
Unico Hong Kong	100	6	12	8	(6)	2
ST (Shenzhen)	100	1	-	1	-	-
<b>Controlada em conjunto</b>						
VEM Conveniência	100	1.071	285	941	786	(9)
<b>Coligada</b>						
Extrafrut S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10	116	84	14	32	22

||
||
||

continuação

anticipação de recebíveis pelo Fênix – FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix – FIDC (nota 9). (iii) Com a ocorrência da descontinuação dos swaps, a Companhia passou a deter uma nova dívida com as instituições financeiras sobre o valor líquido dos derivativos ativos e passivos. (iv) As operações em moeda estrangeira encontravam-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap até 12 de janeiro de 2023, quando essas operações de swap foram descontinuadas e as respectivas dívidas passaram a ficar integralmente expostas à variação cambial (nota 5).

**(b) Movimentação**

	Controladora	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.821</b>	<b>11.571</b>
Captação	5.339	5.951
Amortização de principal	(1.339)	(1.512)
Pagamento de juros	(340)	(1.266)
Mensuração a valor justo	10	1.014
Acervo incorporado – AGE 30/09/2022	202	–
Encargos financeiros	673	1.628
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>9.366</b>	<b>17.386</b>
Captação	9.300	9.300
Amortização de principal	(1.614)	(2.605)
Pagamento de juros	(118)	(130)
Mensuração a valor justo	–	(317)
Encargos financeiros	1.144	1.481
Variação cambial	–	(275)
Custos de transação	38	49
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>8.816</b>	<b>15.889</b>

**(a) Composição**

	Data de emissão	Vencimento Contratual	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora	Consolidado
				31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022
13ª Emissão – Lame A3	10/01/2019	10/01/2026	Pública	100.000	1.000	116,7% do CDI	–	224
14ª Emissão – Lame A4	18/05/2020	18/05/2023	Pública	50.000	500	CDI + 3%	593	509
15ª Emissão – Lame A5	02/06/2020	02/06/2023	Pública	50.000	500	CDI + 3%	589	506
16ª Emissão – Lame A6	15/09/2020	15/10/2030	Pública	3.100.000	3.100	IPCA + 74%	4.254	3.786
Operações de Swap – 16ª Emissão	15/09/2020	15/10/2030	–	–	–	CDI + 4,635%	–	(159)
5ª Emissão pública	15/11/2020	15/12/2030	Pública	3.100.000	3.100	IPCA + 6,957%	4.126	3.687
Operações de Swap – 5ª Emissão	15/11/2020	15/12/2030	–	–	–	CDI + 4,072%	–	(152)
17ª Emissão – Lame A7	08/07/2022	15/07/2033	Pública	200.000	2.000	CDI + 2,750%	2.501	2.154
18ª Emissão – Lame A8	20/10/2022	20/10/2027	Pública	100.000	1.000	CDI + 1,55%	1.170	1.020
19ª Emissão – DIP (1ª tranche)	13/02/2023	07/02/2025	Privada	1.000	1.000	128% do CDI	1.150	–
19ª Emissão – DIP (2ª tranche)	06/10/2023	06/10/2025	Privada	501	501	128% do CDI	517	–
2ª Emissão – Hortifruí	15/03/2021	12/03/2026	Privada	175.000	175	IPCA + 5,083%	225	206
Custo com captções (IOF e outras)	–	–	–	(120)	(143)	–	(48)	(61)
<b>Total</b>				<b>15.005</b>	<b>11.658</b>		<b>7.634</b>	<b>5.363</b>

**(b) Movimentação**

	Controladora	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.869</b>	<b>2.149</b>
Captação	3.000	3.000
Pagamento de juros	(1.156)	(293)
Mensuração a valor justo	407	467
Acervo incorporado – AGE 30/09/2022	198	–
Encargos financeiros	1.350	470
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>11.658</b>	<b>5.363</b>
Captação	1.503	1.503
Amortização de principal	(209)	(209)
Pagamento de juros	(16)	(16)
Mensuração a valor justo	(472)	(472)
Encargos financeiros	2.518	1.452
Custo de transação	23	13
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>15.005</b>	<b>7.634</b>

**(c) Emissão das debêntures**

	1ª emissão	14ª emissão	15ª emissão	16ª emissão	17ª emissão	18ª emissão	19ª emissão	5ª Emissão	2ª Emissão
	Lame A3	Lame A4	Lame A5	Lame A6	Lame A7	Lame A8	DIP	Pública	Privada
Data de emissão	10/01/2019	18/05/2020	02/06/2020	15/09/2020	15/07/2023	20/10/2022	07/02/2023	15/12/2020	12/03/2026
Data de vencimento	10/01/2026	18/05/2023	02/06/2023	15/10/2030	15/07/2033	20/10/2027	07/02/2025	15/12/2030	12/03/2026
Quantidade emitida	100.000	50.000	50.000	3.100.000	200.000	100.000	2.000	3.100.000	175.000
Valor unitário (Em reais)	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000	RS 10,000
Divida líquida consolidada	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida	Divida líquida
Índice financeiro para cálculo de covenants	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5	EBITDA ≤ 3,5
Encargos financeiros anuais	116,7% do CDI (base 252)	3,0% (base 252)	3,0% (base 252)	IPCA + 74%	CDI + 2,75%	CDI + 1,55%	CDI + 1,55%	128% da taxa DI (base 252)	IPCA + 5,083%
Conversibilidade	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações	simples, não em ações
Tipologia	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras	escrituras
Amortização do valor principal	10 de janeiro de cada ano	18 de maio de cada ano	02 de junho e 02 de julho de cada ano	15 de outubro de cada ano	15 de janeiro de cada ano	20 de abril e 15 de outubro de cada ano	15 de junho de cada ano	11 e 13 de setembro e 15 de novembro de cada ano	12 de março de cada ano
Pagamento dos juros remuneratórios	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026	2020 a novembro de 2026
Garantias	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária
Resolução	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui	Não possui

As informações divulgadas acima são provenientes dos contratos originais das dívidas financeiras. A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (Debt Covenants e Cross Default) constantes de alguns contratos das dívidas. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros e não financeiros, não atendidos pela Companhia. Desta forma, esses passivos foram reclassificados integralmente para o passivo circulante.

**(d) Financiamento extraocasional – 19ª Emissão Privada de Debêntures:**

Em 07 de fevereiro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou financiamento extraocasional, na modalidade *Debt in Possession Financing* (Financiamento DIP), a 19ª Emissão de Debêntures simples em série única no montante de R\$ 200, com vencimento em 15 de fevereiro de 2025 com taxa de 128% do CDI, não conversíveis em ações, para colocação privada, com uma primeira tranche de R\$ 100,3 e o restante, em datas subsequentes. Em 6 de outubro de 2023, foi liberada a segunda tranche no valor de R\$ 50,1.

**22. CONTAS A PAGAR COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**

A Companhia, de acordo com o seu plano estratégico, realizou combinações de negócios, com parte dos valores a serem pagas a prazo e/ou com opções de compra, conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Contas a pagar</b>		<b>Reapresentado</b>
Supernow	6	15
Solway	–	7
Ecolvery Courriers	–	2
Eco Logística	–	–
BIT Capital	–	88
Nexos Tecnologia	–	50
IMB Textil	–	3
Skoob	15	14
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>29</b>
<b>Opção de compra</b>		
Unico (i)	116	116
Parcela do circulante	137	10
Parcela do não circulante (ii)	–	135

(i) Em 20 de março de 2024, a Companhia exerceu a opção de compra, conforme divulgado na nota 35. (ii) Parcela com vencimento no ano de 2024.

**23. TRIBUTOS A RECOLHER**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)</b>	<b>686</b>	<b>502</b>
<b>Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)</b>	<b>613</b>	<b>570</b>
<b>Imposto sobre Serviços (ISS)</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
<b>Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
<b>Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Outros</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
<b>Parcela do circulante</b>	<b>1.331</b>	<b>1.147</b>
<b>Parcela do não circulante</b>	<b>1.328</b>	<b>1.147</b>

**24. PROVISÃO PARA PROCESSOS JUDICIAIS, CONTINGÊNCIAS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais, trabalhistas, conflitos civis, consumeristas, de natureza imobiliária e localista, entre outros assuntos. A Administração possui um sistema de monitoramento de suas ações judiciais e administrativas, conduzido pelo departamento jurídico e por advogados externos. A Administração, através de dados fornecidos por seus assessores jurídicos, produzidos a partir da análise das demandas pendentes, do Direito envolvido e do histórico de demandas anteriores, constitui provisão, em montante julgado suficiente, para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso. Determinadas ações judiciais estão garantidas através de cartas de fiança bancária, apólices de seguro ou depósitos judiciais, conforme o caso. Considerando o cenário da aprovação e homologação do Plano de Recuperação Judicial, a Companhia vem realizando o acompanhamento e atualização dos critérios de estimativas da provisão, de acordo com o novo modelo e histórico de encerramento dos processos judiciais. Como parte do Plano de Recuperação Judicial, os processos de natureza cível e imobiliária sofreram um haircut de até 80% no saldo provisionado. Dessa forma, houve uma redução de R\$ 20 nas provisões civis e R\$ 234 nos processos imobiliários.

**(a) Depósitos judiciais:**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Fiscais	376	471
Trabalhistas	15	25
Cíveis	29	29
Imobiliário	3	–
<b>Total</b>	<b>623</b>	<b>525</b>

**Movimentação dos depósitos judiciais:**

	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Imobiliário	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>471</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>–</b>	<b>525</b>
Adições	57	1	16	2	76
Atualizações/Reversões	(82)	(11)	(28)	–	(120)
Pagamentos	130	15	12	–	157
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>576</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>637</b>

**(b) Provisões constituídas:**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Fiscais	1.072	1.084
Trabalhistas	232	217
Cíveis	23	48
Imobiliário	1.576	1.782
Parcela do circulante	57	191
Parcela do não circulante	1.519	1.591

A movimentação das provisões no período é como segue:

	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Imobiliário	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.084</b>	<b>217</b>	<b>48</b>	<b>433</b>	<b>1.782</b>
Adições	33	97	16	130	276
Atualizações/Reversões	(11)	(55)	(15)	(310)	(369)
Pagamentos	(56)	(27)	(26)	(4)	(113)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.072</b>	<b>232</b>	<b>23</b>	<b>249</b>	<b>1.576</b>

**(c) Provisões constituídas:**

	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Imobiliário	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.225</b>	<b>266</b>	<b>48</b>	<b>435</b>	<b>1.974</b>
Adições	67	188	32	131	418
Atualizações/Reversões	(104)	(157)	(30)	(312)	(603)
Pagamentos	(55)	(31)	(27)	(5)	(118)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.133</b>	<b>266</b>	<b>23</b>	<b>249</b>	<b>1.671</b>

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial | CNPJ 00.776.574/0006-60**

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (Debt Covenants e Cross Default) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros e não financeiros, não atendidos pela Companhia. Desta forma, esses passivos foram reclassificados integralmente para o passivo circulante.

**(c) Garantias de contratos de empréstimos**

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Cartas de fiança	1.217	1.831
Seguro garantia	–	40
<b>Total</b>	<b>1.217</b>	<b>1.871</b>

**21. DEBÊNTURES**

A Companhia e suas subsidiárias estão com a exigibilidade de suas debêntures suspensas desde o ajuizamento da tutela de urgência cautelar ocorrida em 12 de janeiro de 2023 e, por isso, permanecem com sua exigibilidade suspensa. A Companhia provisionou juros e correção monetária que teriam sido incorridos desde tal data de acordo com os termos e condições originais dos contratos das dívidas financeiras, até que tais passivos financeiros sejam modificados, em 2024, nos termos da Recuperação Judicial.

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Títulos em circulação	15.005	11.658
Valor na data de emissão	7.634	5.363
Encargos financeiros anuais	–	–
Operações de Swap	–	–
Operações de Swap – 16ª Emissão	–	–
Operações de Swap – 5ª Emissão	–	–
Operações de Swap – 17ª Emissão	–	–
Operações de Swap – 18ª Emissão	–	–
Operações de Swap – 19ª Emissão	–	–
Operações de Swap – 2ª Emissão	–	–
Operações de Swap – Hortifruí	–	–
Custo com captções (IOF e outras)	–	–
<b>Total</b>	<b>15.005</b>	<b>11.658</b>

Fiscais: Os principais processos fiscais do Grupo estão representados por processos decorrentes de:

	Valor estimado
<b>Data base 31 de dezembro de 2023</b>	
<b>Crédito tributário</b>	
Decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inadimplentes pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial	124
Crédito tributário / Majoração de alíquota	–
Decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo	108
<b>Diferença quantitativa de Estoque</b>	
Decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas	9
<b>Imposto sobre a Renda de Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL</b>	
Decorrente da exigência de imposto sobre a renda de Pessoa Jurídica decorrente da inobservância do limite de compensação de 30% da base de cálculo do IRPJ	110
<b>ICMS ST</b>	
Decorrente do recolhimento a menor de ICMS-ST em desacordo com o previsto no Regime Especial estabelecido entre a Companhia e o Estado de MG	189

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a tratamentos incorretos adotados na apuração do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, cuja avaliação de prognóstico foi de que as posições fiscais adotadas seriam provavelmente aceitas pelas autoridades, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos. **Trabalhistas:** O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras, entre outros. **Cíveis:** A Companhia, juntamente com suas controladas, é parte em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e das operações de suas controladas, principalmente relacionadas a consumidores. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos. **Imobiliário:** O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza imobiliária. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente demandas renovatórias e revisionais de contratos de locação, bem como, ações que discutem cobranças de valores relacionados ao custo de ocupação

