NATURA &CO PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.

CNPJ: 48.805.820/0001-87

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 1º SEMESTRE 2024

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia"), relativas ao semestre findo em 30 de junho de 2024. A Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. é uma instituição financeira, autorizada a operar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"), tem por objetivo a prática de operações de empréstimo, de financiamento e de aquisição e cessão de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica, com utilização de recursos financeiros que tenham como principal origem capital próprio; Prestação de serviços de análise de crédito e cobrança; Emissão de moeda eletrônica, e emissão de instrumento de pagamento pré e pós-pago, nos termos da regulamentação em vigor. Nosso objetivo é ter uma oferta de crédito mais assertiva, acessível e individualizada de acordo com a necessidade de cada consultora, alavancando seu negócio e incrementando a sua renda. Em adição a essa empresa financeira e com o objetivo de complementar às necessidades de nossas das consultoras, incrementando a proposta de valor do ecossistema Natura, o pilar de produtos financeiros Natura Pay, o grupo possui também a empresa Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda. Esta empresa é uma prestadora de serviços de subadquirência cujo propósito é facilitar a intermediação de pagamentos e recebimentos por meio de plataforma eletrônica. Sua principal missão é atender às demandas de soluções financeiras e de pagamento das consultoras vinculadas ao Grupo Natura. Isso se dá através da disponibilização de ferramentas de meios de recebíveis eletrônicos, onde as consultoras otimizam suas vendas ao cliente final, são elas: link de pagamento e tap to phone (tecnologia em aplicativo que permite a aceitação de transações de cartão de crédito através do aparelho de celular). Ademais das ferramentas de recebíveis às consultoras, esta empresa já processa e captura 100% das transações financeiras dos canais de venda Natura &Co no Brasil, apresentado aumento da taxa de aprovação de vendas e redução de chargeback, gerando incremento de faturamento ao Grupo Natura. As empresas citadas acima, tem respectivamente 2 e 3 anos de existência, a evolução e desempenho apresentados, superam as expectativas desta administração, principalmente em relação aos volumes de crédito originado e valores de pagamentos transacionados. Neste curto espaço de tempo, o volume de crédito originado ultrapassou a marca de R$ 265 milhões, considerando que a oferta de crédito iniciou em Novembro/2023. Esta iniciativa se deu com um o objetivo do Grupo Natura em transferir de forma faseada e segura a carteira de crédito mercantil para a financeira. Em adição ao volume de originação de crédito é importante destacar a performance do volume total de pagamentos, que superou o valor de R$ 68 bilhões. Os produtos e serviços financeiros combinados, apresentam uma proposta de valor muito importante para nossas consultoras, afirmamos esse efeito medindo o nível de melhora em seu fluxo de caixa, aumento do valor médio de aquisição de produtos Natura, redução da inadimplência do cliente final para consultora e redução de inadimplência da consultora para com o Grupo Natura. O Grupo Natura também realiza vendas a franquias que hoje representam aproximadamente 600 lojas; atualmente as duas empresas do pilar Natura Pay atendem 100% das lojas próprias e grande parte das franquias. A franca expansão das duas empresas citadas acima vem promovendo o bem-estar financeiro das Consultoras de beleza, incentivando o uso consciente dos produtos e serviços, ao mesmo tempo que busca promover a educação financeira. Para o segundo semestre de 2024, a Companhia continuará investindo em pessoas e tecnologia para aprimorar os produtos existentes e lançar novos. Essas iniciativas visam impulsionar o crescimento e fortalecer nossas operações no mercado, mantendo sempre o foco em oferecer a melhor experiência possível às nossas consultoras e franqueados.

A Administração

São Paulo, 15 de agosto de 2024

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Em reais)

Ativo	Nota	30/06/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa		**9.225.680**	**3.743.025**
Disponibilidades	4	9.225.680	3.743.025
Instrumentos financeiros		**473.403.983**	**133.803.930**
Títulos e valores mobiliários	5	250.338.542	96.857.745
Operações de crédito	6	24.430.658	449.790
(–) Provisões para perdas esperadas	6	(1.176.597)	(62.566)
Valores a receber transações de pagamento	6	190.605.291	26.230.452
(–) Provisões para perdas esperadas	6	(1.223.441)	(152.642)
Outros Valores a receber transações de pagamento	7	1.195.022	2.551.017
Devedores diversos exterior	8	9.234.508	7.930.134
Despesas antecipadas	9	97.167	388.667
Impostos e Contribuições	10	495	1.257.778
Intangível	11	35.316.631	–
Total do Ativo		**518.043.956**	**139.193.400**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores	12	**5.058.620**	**662.268**
Obrigações fiscais		**1.033.733**	**1.374.865**
Obrigações tributárias	13	1.033.733	1.374.865
Valores a pagar transações de pagamento	14	199.928.148	27.478.326
Valores a pagar Intercompany	15	1.357.406	–
Patrimônio líquido		**310.666.049**	**109.677.941**
Capital Social	16a	307.300.728	107.100.728
Reserva Legal	16c	128.861	128.861
Dividendos Obrigatórios não distribuídos	16c	612.088	612.088
Lucros Acumulados	16c	2.624.372	1.836.264
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**518.043.956**	**139.193.400**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Em reais)

	Nota	Capital Social	Reserva Legal	Dividendos Obrigatórios	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	Total
Saldos em 30 de junho de 2023		**7.000.728**	**–**	–	–	165.667	**7.166.395**
Capital Social		100.100.000	–	–	–	–	100.100.000
Lucro Líquido do semestre		–	–	–	–	2.411.546	2.411.546
Destinações		–	–	–	–	–	–
Reserva Legal		–	128.861	–	–	(128.861)	–
Dividendos obrigatórios não distribuídos		–	–	612.088	–	(612.088)	–
Lucros acumulados		–	–	–	1.836.264	(1.836.264)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**107.100.728**	**128.861**	**612.088**	**1.836.264**	**–**	**109.677.941**
Saldos no início do semestre de 2024		**107.100.728**	**128.861**	**612.088**	**1.836.264**	**–**	**109.677.941**
Capital Social	**16a**	200.200.000	–	–	–	–	200.200.000
Lucro Líquido do semestre	**16b**	–	–	–	–	788.108	788.108
Destinações		–	–	–	–	–	–
Lucros acumulados	**16b**	–	–	–	788.108	(788.108)	–
Saldos em 30 de junho de 2024		**307.300.728**	**128.861**	**612.088**	**2.624.373**	**–**	**310.666.049**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 30 DE JUNHO DE 2023 (Em reais)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Receitas Operacionais		**19.010.380**	**378.593**
Receita de operações de crédito	17	991.642	–
Receita de Financiamento	17	44.535	–
Receitas prestação de Serviço	17	2.700.837	–
Outras Receitas Exterior	17	1.304.372	–
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	17	13.968.994	378.593
Resultado Financeiro		**(2.399.313)**	**(18.353)**
Provisão para perdas esperadas	18	(2.184.830)	(16)
Despesas financeiras	18	(214.483)	(18.337)
Despesas Operacionais		**(14.198.772)**	**(127.411)**
Despesas com pessoal	19	(7.352.116)	
Despesas Administrativas	20	(187.223)	(127.411)
Despesas processamento de dados	21	(4.906.379)	–
Despesas com serviços associados a transações de pagamento	22	(179.597)	–
Outras despesas operacionais		(11.656)	–
Despesa consultoria	23	(618.898)	–
Despesas tributárias	24	(942.903)	–
Resultado operacional	25	**2.412.295**	**232.829**
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações		**2.412.295**	**232.829**
Imposto de renda e contribuição social		**(1.624.187)**	**(67.162)**
Provisão para imposto de renda	25	(1.191.079)	(46.207)
Provisão para contribuição social	25	(433.108)	(20.955)
Lucro do semestre/exercício	**16b**	**788.108**	**165.667**
Lucro por ação R$		0,003	0,024

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 30 DE JUNHO DE 2023 (Em reais)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Lucro do exercício	16b	**788.108**	**165.667**
Resultado Abrangente		–	–
Resultado abrangente do exercício		**788.108**	**165.667**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 30 DE JUNHO DE 2023 (Em reais)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Lucro do semestre		**788.106**	**165.667**
Ajustes ao prejuízo do período:		**3.809.017**	**(67.641)**
(–) Provisões para perdas esperadas		2.184.830	16
Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social	25	1.624.187	(67.657)
(Aumento)/redução nos ativos operacionais		**(340.236.100)**	**(7.189.577)**
Títulos e valores mobiliários	5	(153.480.797)	(7.185.955)
Operações de crédito	6	(23.980.869)	(3.274)
Valores a receber transações de pagamento	6	(164.374.839)	–
Outros Valores a receber transações de pagamento	7	1.355.995	–
Devedores Diversos Exterior	8	(1.304.373)	–
Impostos e Contribuições	10	1.257.283	–
Despesas Antecipadas	9	291.500	–
Outros		–	(348)
Aumento/(redução) nos passivos operacionais		**176.238.263**	**101.083**
Obrigações Tributárias	13	(341.132)	88.022
Imposto de Renda e Contribuição Social	25	(1.624.187)	
Fornecedores	12	4.396.354	13.061
Valores a pagar transações de pagamento	14	173.807.228	–
(=) Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades operacionais		**(159.400.714)**	**(6.990.468)**
Intangível	11	(35.316.631)	
(=) Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		**(35.316.631)**	**–**
Capital social integralizado	16a	200.200.000	–
(=) Caixa líquido utilizado das atividades de financiamento		**200.200.000**	**–**
Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa		**5.482.655**	**(6.990.468)**
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do semestre	4	3.743.025	7.000.728
No fim do semestre	4	9.225.680	10.260
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa		**5.482.655**	**(6.990.468)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeira

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Em reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia") é uma instituição financeira autorizada a operar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"), desde 31 de outubro de 2022, em decorrência desta autorização, adota procedimentos aplicáveis às instituições financeiras que lhe for cabível, inclusive no tocante à forma de elaboração e divulgação de suas demonstrações financeiras, de acordo com critérios determinados pelo BACEN. Iniciou suas atividades em 14 de dezembro de 2021, com objetivo de realizar operações de empréstimos, financiamentos e aquisições de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica, utilizando recursos financeiros provenientes exclusivamente de capital próprio, emissor de cartão pré e pós-pago, a prestação de serviços de análise de crédito e cobrança para terceiros, e a atuação como representante na distribuição de seguros relacionados às operações realizadas. Possui sede na cidade de São Paulo, localizada na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A22D, Parque Anhanguera, Estado de São Paulo, CEP 05106-000. É controlada pela Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos"), uma empresa nacional que detém 99,9% das ações da Companhia. A Companhia foi criada para operar como importante habilitador do grupo Natura &Co, e desenvolverá suas operações com foco em melhorar a vida financeira das consultoras e representantes, através da disponibilização de produtos de cartão de crédito e débito, operações de empréstimo, financiamento e de aquisição e cessão de direitos creditórios, exclusivamente por meio de plataforma eletrônica. As operações são conduzidas em conjunto com o grupo Natura &Co, sendo a Companhia um novo pilar de negócio rentável e saudável, com o objetivo de alavancar o resultado do grupo. O lançamento do produto "PagPay" marcou o início das operações da Companhia. Este produto é um contrato de Crédito Direto ao Consumidor (CDC), desenvolvido especialmente para consultoras e representantes, com o objetivo de permitir compras parceladas exclusivamente nas empresas pertencentes ao Grupo Natura. Durante o ano de 2023, a companhia se dedicou ao aperfeiçoamento do produto "PagPay" e internalizou as operações de Cartão de Débito e Crédito. Agora, em 2024, além de continuar aprimorando os produtos já implantados, a companhia lançou o produto de Risco Sacado, uma modalidade de antecipação de recebíveis exclusiva para empresas do Grupo. Esses produtos refletem o compromisso da Companhia em oferecer soluções financeiras inovadoras e personalizadas, alinhadas às necessidades e ao perfil de suas consultoras. Ao disponibilizar o CDC e o Cartão exclusivamente para compras nas empresas do Grupo Natura, a Companhia busca promover um crescimento conjunto, fortalecendo a relação com suas consultoras e representantes e impulsionando o sucesso do Grupo como um todo.

2 APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações, com observância às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional ("CMN"), do BACEN e do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), quando aplicável. A apresentação dessas demonstrações financeiras está em conformidade com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional ("COSIF"). A elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN, requer que a Administração use julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Os ativos e passivos sujeitos a essas estimativas e premissas referem-se, basicamente, ao valor justo de instrumentos financeiros, provisões para crédito e de pagamento baseado em ações. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Administração da Companhia revisa as estimativas e premissas periodicamente. As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R$), sendo esta a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação. A diretoria autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras para o semestre findo em 30 de junho de 2024 em reunião realizada em 15 de agosto de 2024.

3 DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Os principais critérios adotados para a elaboração das demonstrações financeiras são os seguintes: **a)** Caixa e equivalentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa, conforme Resolução do CMN nº 4.818/20, incluem dinheiro em caixa e aplicações interfinanceiras de liquidez, que são investimentos de curto prazo e alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, e com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias. **b)** Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos: Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pela Circular BACEN nº 3.068/01, nas seguintes categorias: *(i) Títulos para negociação* - títulos adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício. *(ii) Títulos mantidos até o vencimento* - títulos adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. Nesta categoria, os títulos não são ajustados ao seu valor de mercado. Para os títulos reclassificados para esta categoria, o ajuste de marcação a mercado é incorporado ao custo, sendo contabilizados prospectivamente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. *(iii) Títulos disponíveis para venda* - títulos que não se enquadram para negociação nem como mantidos até o vencimento. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários. Os títulos e valores mobiliários estão contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos, sendo as aplicações em fundos de investimento atualizadas com base no valor da cota divulgado por seus respectivos administradores, em 30 de junho de 2024 a Companhia possuía títulos classificados na categoria descrita no item (i). O valor de mercado dos instrumentos financeiros, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado. Assim, quando da liquidação financeira destas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os instrumentos financeiros são negociados de forma ativa e frequente cujos preços baseiam-se em fontes de informações independentes em consonância com a Resolução do CMN nº 4.277/13 e alterações. **c)** Operações de crédito e provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito: As operações de crédito são apresentadas a valor presente em função da aplicação do regime de competência no reconhecimento das receitas de juros que são calculados pro rata, com base na variação do indexador e na taxa de juros pactuados, atualizadas até o 60º dia de atraso, observada a expectativa do recebimento. Após o 60º dia, o reconhecimento no resultado ocorre quando do efetivo recebimento das prestações. Nas operações com cartões de crédito estão incluídos os valores a receber, decorrentes de compras efetuadas pelos seus titulares. Os recursos, correspondentes a esses valores, a serem pagos às credenciadoras, estão registrados no passivo, na rubrica Valores a pagar transações de pagamento. As operações de crédito são categorizadas com base em seu nível de risco, considerando critérios que envolvem a análise econômica e os riscos associados às operações e aos devedores. Essa classificação segue os parâmetros estabelecidos pela Resolução CMN nº 2.682/99, que requer uma análise periódica da carteira e sua classificação em nove níveis (AA a H). A administração considera adequada a provisão para perdas esperadas relacionadas ao risco de crédito, a fim de cobrir as perdas prováveis, cumprindo os requisitos mínimos estabelecidos pela resolução mencionada anteriormente. **d)** Valores a receber das transações de pagamento: Os valores a receber de transações de pagamento referem-se às quantias devidas pelas transações realizadas pelos portadores dos cartões emitidos pela companhia. Estes valores incluem transações de compra, saques em caixas eletrônicos e outras operações financeiras efetuadas pelos clientes utilizando os cartões de crédito e débito. Os valores a receber são reconhecidos no momento em que as transações são processadas e aprovadas pelo banco emissor. A mensuração inicial é feita pelo valor de face das transações, que representa a quantia total que será cobrada dos portadores dos cartões. **e)** Valores a pagar das transações de pagamento: Os valores a pagar de transações de pagamento referem-se às quantias devidas pelo banco emissor de cartão às instituições financeiras adquirentes, bandeiras de cartões, estabelecimentos comerciais e outros parceiros de negócio. Estes valores surgem das transações processadas e aprovadas, incluindo compras realizadas pelos portadores dos cartões emitidos pelo banco, bem como tarifas e comissões devidas a terceiros. Os valores a pagar são reconhecidos no momento em que as transações são processadas e aprovadas. A mensuração inicial é feita pelo valor de face das transações, que representa a quantia total devida aos terceiros envolvidos no processamento das transações de cartão. Estes valores incluem taxas de intercâmbio, comissões de adquirentes e outras taxas relacionadas. **f)** Receita de Prestação de Serviços: A receita de prestação de serviços está relacionada às transações de pagamento da companhia. As receitas de taxas de serviços cobradas dos portadores de cartões contribuem, de forma substancial, para a receita operacional da companhia. São contabilizadas por regime de competência sobre as transações efetuadas de compras e saques. **g)** Apuração do Resultado: As receitas e despesas são contabilizadas de acordo com o regime de competência. No caso das rendas provenientes de operações de crédito que estão vencidas há mais de 60 dias, independentemente do seu nível de risco, essas serão reconhecidas como receita somente quando forem efetivamente recebidas. **h)** Imposto de Renda e Contribuição Social: A provisão para imposto de renda ("IRPJ") é constituída com base no lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%. A provisão para contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") é de 9% sobre o lucro tributável. **i)** Estimativas contábeis: Inclui a definição de estimativas contábeis - Valores monetários sujeitos às incertezas em sua mensuração. São exemplos de estimativas contábeis a perda de crédito esperada e o valor justo de um ativo ou passivo. Esta alteração é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis da Natura &Co Pay sociedade de crédito direto S.A. **j)** Ativos intangíveis: Os ativos intangíveis são bens incorpóreos, softwares desenvolvidos internamente, para a oferta de novos produtos e serviços financeiros. Os ativos intangíveis são mensurados ao custo após o reconhecimento inicial e amortizados de forma linear pelo prazo de sua vida útil estimada. **k)** Novas normas emitidas com vigência futura: A Resolução CMN nº 4.966/2021, e atualizações trazidas pela resolução nº 5.100/2023, estabeleceu os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge), harmonizando os critérios contábeis do COSIF para os requerimentos da norma internacional IFRS 9 a partir de 1º de janeiro de 2025. Dentre as principais mudanças está a classificação de instrumentos financeiros, reconhecimento de juros em caso de atraso, cálculo da taxa efetiva contratual, baixa a prejuízo e reconhecimento da provisão e classificação das operações com problemas de crédito. A adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021, da Lei nº 14.467/2022 e de outros normativos que são correlacionados, inclusive a reformulação do elenco de contas do COSIF, estão contidas no Plano de Implementação da Natura &Co Pay Sociedade de Credito Direto S.A. **l)** Resultado não recorrente: Conforme disposto na Resolução BCB nº 2/20, deve ser considerado como resultado não recorrente o resultado que não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da Companhia e não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. Em 31 de dezembro de 2023 não houve resultado classificado como não recorrente.

4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

a) Disponibilidades de caixa incluídos na demonstração dos fluxos de caixa compreendem:

	30/06/2024	31/12/2023
Disponibilidades [1]	9.225.680	3.743.025
	9.225.680	**3.743.025**

[1] O Caixa e Equivalentes de Caixa estão constituídos por depósitos bancários disponíveis no Banco Itaú, os saldos remanescentes em conta corrente são direcionados para aplicação automática no final do dia com liquidez imediata e não possuem carência.

5 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	30/06/2024	31/12/2023
Fundo Soberano Simples	30.512.202	96.857.745
Fundo Soberano Simples - garantia	9.124.420	–
LTN	210.701.920	–
Total	**250.338.542**	**96.857.745**

Em 30 de junho de 2024, os valores de títulos e valores mobiliários estavam constituídos com a seguinte composição: 1) As participações nos fundos de investimento Soberano Simples totalizaram R$ 30.512.202 que consistiram em operações de renda fixa. O fundo não é exclusivo, e tem como objetivo principal investir em títulos do Tesouro Nacional vinculados à Taxa Selic, sendo esses considerados ativos de baixo risco. A rentabilidade acumulada durante o período de 12 meses (de 30/06/2023 a 30/06/2024) para o fundo foi de 11,59%. Nesse período, o valor da cota alcançou R$ 67,98572 em 30/06/2024, e a rentabilidade mensal de 0,79%. No semestre foi apropriada ao resultado receita no montante de R$ 4.590.995 milhões. 2) As participações nos fundos soberano simples - garantia consistem em aplicações financeiras dadas em garantia à Visa referente às operações de cartão. A rentabilidade acumulada durante o período de 12 meses (de 30/06/2023 a 30/06/2024) para o fundo foi de 11,59%. Nesse período, o valor da cota alcançou R$ 67,98572 em 30/06/2024, e a rentabilidade mensal de 0,79%. No semestre foi apropriada ao resultado receita no montante de R$ 23.502 mil. 3) Valores aplicados em títulos públicos LTN 100000 com vencimento em 01/10/2024 com remuneração pré-fixada de 10,085% a.a., onde o valor total R$ 210.701.919,68 está representado por 216.310 títulos a um preço de referência de R$ 974,073874. No semestre foi apropriada ao resultado receita no montante de R$ 9.354.990. **a)** Valor justo dos Instrumentos Financeiros - Títulos e Valores Mobiliários: A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros: *Nível 1:* Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração. *Nível 2:* Preços cotados em mercado ativo para ativos ou passivos similares ou baseado em outro método de valorização nos quais todos os inputs significativos são baseados em dados observáveis do mercado. *Nível 3:* Técnicas de valorização nas quais os inputs significativos não são baseados em dados observáveis do mercado para o ativo ou o passivo.

Jun/24	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Fundo Soberano Simples	–	30.512.202	–	–
Fundo Soberano Simples garantia	–	9.124.420	–	–
LTN	–	210.701.920	–	–
	–	**250.338.542**	–	–

Dez/23	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Fundo Soberano Simples	–	96.857.745	–	–
	–	**96.857.745**	–	–

6 OPERAÇÕES DE CRÉDITO

A tabela abaixo apresenta a composição dos saldos de Operações de Crédito:

a) Composição da carteira por tipo de produto:

	2024		2023	
Produto	**Saldo**	**Provisão**	**Saldo**	**Provisão**
Empréstimos [a]	4.239.605	1.055.670	427.059	55.142
Outros Créditos [b]	190.605.291	1.223.441	26.230.452	152.642
Direitos creditórios descontados [c]	9.105.404	45.527	–	–
Financiamentos [d]	11.085.649	75.400	22.731	7.424
Total	**215.035.949**	**2.400.038**	**26.680.242**	**215.208**

[a] Saldo cartão de crédito cujos valores estão no rotativo (financiamento). [b] Saldo carteira de cartão de crédito cujos valores constam em curso normal da operação. [c] Saldo carteira Risco Sacado, composto pela modalidade de antecipação de recebíveis. [d] Saldo carteira PagPay, composto por contratos de crédito direto ao consumidor. Todas as operações são realizadas com recursos próprios em conformidade com as normas estabelecidas pelo Banco Central do Brasil, contidas na resolução 4.656/18.

b) Composição da carteira de crédito por vencimento e nível de risco: A classificação da carteira esta em conformidade com as disposições gerais da resolução nº 2.682, de 21/12/1999, do CMN, dentre as quais se destacam: i) As provisões são constituídas a partir da concessão do crédito, baseadas na classificação de risco do cliente, em função da análise periódica da qualidade do cliente e dos setores de atividade e não apenas quando da ocorrência de inadimplência. ii) Considerando-se exclusivamente a inadimplência, as baixas a prejuízo ocorrem após 360 dias dos créditos terem vencido.

Junho de 2024					
Nível de Risco	**Vencidos**	**Até 6 meses**	**De 6 a 12 meses**	**Total**	**Provisão**
A	1.028.866	88.520.932	101.750.441	191.300.240	956.501
B	362.264	1.752.041	17.421.364	19.535.670	195.357
C	627.643	361.877	480.755	1.470.275	44.108
D	572.369	166.474	125.256	864.100	86.410
E	457.257	75.123	30.854	563.234	168.970
F	391.778	61.149	–	452.927	226.465
G	363.716	60.547	–	424.262	296.985
H	402.600	22.642	–	425.242	425.242
Total	**4.206.494**	**91.020.786**	**119.808.670**	**215.035.950**	**2.400.038**

Dezembro de 2023		A Vencer			
Nível de Risco	**Vencidos**	**Até 6 meses**	**De 6 a 12 meses**	**Total**	**Provisão**
A	124.885	9.233.798	16.307.855	25.666.538	128.333
B	40.051	77.344	73.123	190.519	1.905
C	25.620	427.728	19.796	473.143	14.194
D	84.186	100.740	–	184.926	18.493
E	151.377	–	–	151.377	45.413
F	13.739	–	–	13.739	6.870
Total	**439.858**	**9.839.610**	**16.400.774**	**26.680.242**	**215.208**

c) Composição por tipo de pessoa:

Junho de 2024					
Tipo	**Vencidos**	**Até 6 meses**	**De 6 a 12 meses**	**Total**	**Provisão**
Pessoa Física	4.100.880	81.915.381	119.808.670	205.824.932	2.248.897
Pessoa Jurídica	105.614	9.105.404	–	9.211.018	151.141
Total	**4.206.494**	**91.020.786**	**119.808.670**	**215.035.950**	**2.400.038**

Dezembro de 2023					
Tipo	**Vencidos**	**Até 6 meses**	**De 6 a 12 meses**	**Total**	**Provisão**
Pessoa Física	233.541	9.318.311	16.400.774	25.952.626	145.037
Pessoa Jurídica	206.317	521.299	–	727.616	70.171
Total	**439.858**	**9.839.610**	**16.400.774**	**26.680.242**	**215.208**

d) Concentração dos maiores devedores:

	Jun/24		dez/23	
Classificação	**Saldo**	**% da carteira**	**Saldo**	**% da carteira**
10 maiores	11.623.465	5,40%	1.000.964	3,80%
20 maiores	13.180.932	6,10%	1.487.710	5,60%
50 maiores	16.588.258	7,70%	2.677.164	10,00%
100 maiores	20.720.176	9,60%	4.004.371	15,00%

7 OUTROS VALORES A RECEBER TRANSAÇÕES DE PAGAMENTO

	30/06/2024	31/12/2023
Valores a receber intercompany [a]	333.114	7.912
Pagamentos portador a processar [b]	273.593	2.183.673
Valores a Receber Operação Pré-Pago [c]	255.815	314.122
Valores contestação cartão [d]	56.230	–
Valores a processar Parcelas PagPay [e]	104.433	–
Outros [f]	171.838	45.310
	1.195.022	**2.551.017**

[a] Valores a receber entre as empresas do grupo, Natura Cosméticos e Natura &Co Pay Serviços. [b] Valores referentes a pagamento de faturas via pix a receber. [c] Saldo a receber referente à operação pré-paga. [d] Valores a processar referente às compras contestadas da operação cartão. [e] Valores pendentes de liquidação bancária que ocorrem no dia útil subsequente do produto PagPay. [f] Valores relacionados a operações de cartões em análise.

8 DEVEDORES DIVERSOS EXTERIOR

O valor registrado na rubrica devedores diversos exterior R$ 9.234.508, trata-se de uma aplicação em garantia para Visa, tem por objetivo suportar o início da operação do cartão. A Visa mantém os valores vinculados em garantia em investimentos de liquidez imediata lastreados principalmente, mas não limitados a esses, certificados e títulos hipotecários garantidos pela Federal Home Loan Mortgage, Federal National Mortgage Association e a Government National Mortgage Association ou qualquer sucessora, todas elas reguladas e seguindo as obrigações estabelecidas nos Estados Unidos da América. O valor aportado em garantia no inicio da operação está em processo final de internaliza-la para a conta escrow vigente na instituição Banco Itaú S.A. Como o saldo é lastreado em dólar, o valor está exposto a variação cambial, e é atualizado mensalmente através da Ptax, que é taxa de câmbio calculada e informada diariamente pelo Banco Central do Brasil. Os efeitos da variação cambial sobre os investimentos no exterior estão apresentados na rubrica Receitas Operacionais, Outras Receitas Exterior. No período foi registrado uma receita com o fundo no valor de R$ 1.304.373,86 Não há risco de não recebimento do recurso, visto que a Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto honra seu fluxo de liquidação diária junto as adquirentes.

9 DESPESAS ANTECIPADAS

O valor registrado na rubrica Despesas antecipadas, trata-se do saldo do diferimento da prestação de serviços de licença de uso no valor de R$ 97.167, vigente até agosto de 2024 conforme contrato de prestação de serviços.

10 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	30/06/2024	31/12/2023
Antecipação CSLL não Compensadas [1]	–	338.634
Antecipação IRPJ não compensadas [1]	–	918.650
Outros Impostos e Contribuições a Compensar [2]	495	495
Total	**495**	**1.257.778**

[1] O valor do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) é antecipado mensalmente, calculado com base na estimativa do Lucro Real mensal. [2] Contribuições a serem compensadas relacionadas ao recolhimento a maior de PIS e COFINS sobre a receita de aplicações financeiras em janeiro de 2023.

11 ATIVOS INTANGÍVEIS

	Taxa de Amortizações	Adições	Baixas	Amortizações	Total
Saldo inicial 2024		–	–	–	–
Softwares em desenvolvimento	20%	35.316.631	–	–	35.316.631
Saldo Final 2024		**35.316.631**	–	–	**35.316.631**

Na rubrica de ativos intangíveis estão contabilizados os valores correspondentes aos projetos atualmente em desenvolvimento pela companhia. Em 28 de junho de 2024, realizamos a aquisição de um montante de R$ 27,994 milhões, que foi incluído nessa categoria. A amortização desses valores acontecerá, à medida que cada um dos projetos ficarem disponiveis para uso.

12 FORNECEDORES A PAGAR

	30/06/2024	31/12/2023
Serviços de tecnologia [i]	4.971.360	583.000
Serviços de Auditoria	40.354	78.717
Outros	46.906	550
	5.058.620	**662.268**

[i] Na rubrica serviços de tecnologia estão registrados serviços de desenvolvimento de sistemas e licenças de uso.

13 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Fiscais	30/06/2024	31/12/2023
Operações de Crédito - IOF [a]	32.871	30
Operações de Cartão - IOF s/Operações Internacionais [b]	1.445	245
Provisão Impostos e Contribuições IRPJ [c]	1.137.281	918.650
Provisão Impostos e Contribuições CSLL [c]	413.741	338.634
Impostos e Contribuições s/Serviços IRRF [d]	50.884	8.380
Impostos e Contribuições s/Serviços PIS a Recolher [e]	46.608	3.650
Impostos e Contribuições s/Serviços Cofins a Recolher [e]	215.114	16.846
Impostos e Contribuições s/Serviços CSLL a Recolher [f]	71.705	5.615
PIS a Recolher [e]	25.643	6.823
Cofins a Recolher [e]	157.806	41.985
(–) CSLL Antecipado [f]	302.975	9.531
(–) Imposto de Renda Antecipado [f]	831.598	24.476
ISS Provisão	15.208	–
Total	**1.033.733**	**1.374.865**

Os valores são compostos por: [a] IOF a recolher sobre a operação do Pagpay. [b] IOF a recolher sobre a operação do Cartão. [c] Provisão de IRPJ e CSLL somados com CSLL e IRPJ a recolher compõem o valor demonstrado no resultado do ano. [d] Retenções fonte em contas separadas por tipo de impostos retidos. [e] Recolhimento de PIS e Cofins. [f] Antecipações de IRPJ e CSLL são calculadas pelo lucro real mensalmente.

14 VALORES A PAGAR TRANSAÇÕES DE PAGAMENTO

	30/06/2024	31/12/2023
Transit. saldo cartão portador [a]	86.821	28.657
Valores a pagar bandeira - visa - internacional [b]	29.140	4.527
Valores a pagar bandeira [b]	197.706.434	26.196.801
Valores a pagar ao lojista pj - cartão [c]	72.525	1.248.341
Valores a repassar compra financiada [d]	1.915.596	–
Reembolso saldo credor cartão - portador [e]	3.847	–
Outros [f]	113.785	–
	199.928.148	**27.478.326**

[a] Valores transacionais relacionados à operação de cartões. [b] Os saldos registrados nas rubricas tratam-se de valores a pagar para a Bandeira. [c] O saldo registrado na rubrica valores a pagar ao lojista trata-se das obrigações a pagar junto aos estabelecimentos. [d] Valores a pagar à Natura Cosméticos provenientes da operação PagPay. [e] Valores referentes a devoluções da operação de cartões. [f] Valores operacionais referente à operação de cartões cujo saldo está em análise.

15 VALORES A PAGAR INTERCOMPANY

Os valores registrados na rubrica Valores a pagar Intercompany R$ 1.357.406 trata-se do reembolso de despesas com folha de pagamento junto à empresa Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.

16 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social: Em 3 de janeiro de 2024, foi deliberado pela diretoria da Companhia o aumento do capital social em R$ 200.200.000,00 (duzentos milhões e duzentos mil reais). A decisão de aumentar o capital social foi motivada pela necessidade de viabilizar a operação, exclusivamente com a utilização de recursos próprios, em conformidade com as normas estabelecidas pelo Banco Central do Brasil, contidas na Resolução 4.656/18. A alteração de capital foi aprovada pela BACEN no dia 05 de março de 2024, passando a ser o montante de R$ 307.300.728. **b) Resultado:** No semestre findo em 30 de junho de 2024, a Companhia obteve um lucro de R$ 788.108. **c) Reservas de Lucros:** A reserva legal é constituída de acordo com o Estatuto, sendo 5% do lucro líquido até o limite de 20% do capital social realizado sendo R$128.861 no exercício de 2023. Conforme estabelecido no estatuto de constituição da companhia a administração determinou a constituição de uma reserva para futura distribuição de dividendos obrigatórios após resultado de cada exercício, em 2023 que totalizou R$612.088, equivalente a 25% do saldo remanescente de lucros após a distribuição da reserva legal. Em 27 de abril de 2024 foi deliberado em assembleia conforme descrito em ata o não pagamento dos dividendos no período. Em 31 de dezembro de 2023, foi apurado um saldo de R$ 1.836.264 classificados como reservas de lucros no exercício após dedução da reserva de lucros. No primeiro semestre de 2024, a companhia obteve lucro no valor de R$ 788.108, totalizando um saldo de R$ 2.624.372 classificados como reserva de lucros.

17 RECEITAS OPERACIONAIS

	30/06/2024	30/06/2023
Receita de operações de crédito [a]	991.642	–
Receita de financiamento [b]	44.535	–
Receitas prestação de serviço [c]	2.700.837	–
Outras receitas exterior [d]	1.304.372	–
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários [e]	13.968.994	378.593
	19.010.380	**378.593**

As receitas operacionais são reconhecidas quando a Companhia fornece seus produtos ou serviços às consultoras de beleza. No primeiro semestre de 2024, as principais fontes de receitas operacionais da companhia incluem transações relacionadas a cartões de crédito e débito, ao PagPay, que é o produto de crédito direto ao consumidor e ao Risco sacado, que é produto de antecipação de recebíveis oferecido pela Companhia para as empresas do grupo Natura &Co. [a] As Receitas de cartão de crédito são compostas por juros e multas sobre o rotativo e receitas provenientes da operação de antecipação de recebíveis. [b] As Receitas provenientes da operação "PagPay" são compostas por juros, multas e mora. [c] Receita de taxas e tarifas cobradas sobre a operação Cartão de crédito e débito. [d] Receita proveniente da Garantia da Visa, que suporta as operações do cartão de crédito e débito. [e] Receita financeira com aplicações em fundos - Soberano Simples e LTN.

18 RESULTADO FINANCEIRO

	30/06/2024	30/06/2023
Despesas financeiras [a]	(214.483)	(18.337)
Provisão para perdas esperadas [b]	(2.184.830)	(16)
	(2.399.313)	**(18.353)**

[a] O valor de despesas financeiras é composto por tarifas bancárias e Juros e multas no semestre. [b] Na rubrica estão registradas as provisões para perdas sobre as operações de crédito.

19 DESPESAS COM PESSOAL

Neste primeiro semestre de 2024 a Companhia passou a registrar via rateio as despesas com folha de pagamento, este rateio é absorvido da empresa Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda., totalizando o valor de R$ 7.352.116 no semestre findo em 30.06.2024.

20 DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	30/06/2024	30/06/2023
Publicidade	146.870	96.797
Serviços de auditoria	40.353	30.321
Outras despesas administrativas	–	293
Total	**187.223**	**127.411**

21 DESPESAS DE PROCESSAMENTO DE DADOS

Despesas Processamento de Dados	30/06/2024	30/06/2023
Licenciamento de Uso	615.935	–
Serviços Técnicos	686.231	–
Computação	3.604.213	–
Total	**4.906.379**	–

22 DESPESAS COM SERVIÇOS ASSOCIADOS A TRANSAÇÕES DE PAGAMENTO

	30/06/2024	30/06/2023
Tarifas de Saque	62.967	–
Chargeback	30	–
Perdas Operacionais	115.079	–
Outros	1.521	–
Total	**179.597**	–

23 DESPESAS COM CONSULTORIAS

	30/06/2024	30/06/2023
Consultoria Contábil	63.933	–
Consultoria legalização	395	–
Consultoria Visa	554.570	–
	618.898	–

24 DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	30/06/2024	30/06/2023
Receita acumulada base PIS e Cofins	**19.010.381**	–
Alíquota PIS 0,65%	123.567	–
Alíquota Cofins 4%	760.415	–
ISS	58.921	–
	942.903	–

25 PROVISÃO PARA O IRPJ E CSLL

	30/06/2024	30/06/2023
Resultado antes da tributação sobre o lucro	**2.412.295**	**232.829**
Adições/Exclusões	2.184.830	–
	4.597.126	**232.829**
Alíquota IRPJ 15%	689.569	34.924
Alíquota IRPJ adicional 10%	447.713	11.283
Alíquota CSLL 9%	413.741	20.955
Imposto de Renda e Contribuição Social	**1.551.023**	**67.162**
Imposto de Renda períodos anteriores	53.797	–
CSLL períodos anteriores	19.367	–
IRPJ e CSLL - Corrente	1.624.187	67.162

A Companhia apurou lucro fiscal no montante de R$ 2.412.295 em 30 de junho de 2024, neste primeiro semestre com uma adição de R$ 2.184.830 a base de cálculo do IRPJ/CSLL, relativo à provisão de PDD, chegando em uma base de cálculo de R$ 4.597.126, a Companhia obteve receitas provenientes de aplicações financeiras, financiamentos e operações com cartões e prestações de serviços, foram aplicadas as alíquotas de IRPJ e CSLL vigentes conforme a legislação, apurando um imposto corrente de R$ 1.551.023 com base no lucro real anual. Em 30 de junho de 2023 a companhia apurou lucro fiscal de R$ 232.829, neste período a companhia obteve receitas provenientes de aplicações financeiras, e apurou imposto corrente conforme legislação vigente no valor de R$ 67.162.

26 GERENCIAMENTO DE RISCOS

A área de gestão de riscos do Grupo conta com as seguintes frentes de atuação: • Risco de Mercado; • Liquidez; • Crédito; • Capital; • Social, ambiental e climático; • Operacional; • Conformidade; e • Controles Internos. A gestão de risco das operações, considerando o nível atual de atividades e a recente constituição da companhia, é efetuada por meio de políticas internas. Tais definições de riscos podem ser assim resumidas: **a) Risco de mercado:** é a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras resultantes das flutuações nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia. • *Risco de variação das taxas de juros:* é o risco de perdas resultante de movimentos adversos das taxas de juros, sendo resultado do descasamento da taxa de juros entre os ativos e passivos, e/ou por variação dos seus vencimentos. • *Risco cambial: é o risco de perdas atrelado a variações na taxa de câmbio. A Companhia possui valor em garantia com a Visa que está sujeita ao risco cambial, conforme mencionada na nota explicativa 8.* **b) Risco de liquidez:** é o risco de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. **c) Risco de crédito:** é o risco de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações de pagamento perante o Grupo. **d) Gerenciamento de capital:** a Companhia possui política para gerenciamento de capital, cujo objetivo é monitorar e controlar o capital mantido por ela, seguindo os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606/17. **e) Risco Social, ambiental e climático:** a Companhia possui política de RSAC e segue os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606. **f) Risco operacional:** é a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. A Companhia possui política conforme a Resolução do CMN nº 4.606/17 e a Resolução do CMN nº 4.557/17. • **Risco cibernético:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de incidentes cibernéticos ou relacionados ao ambiente cibernético, que: • Produz efeito adverso ou representa ameaça aos sistemas de tecnologia da informação ("TI") ou à informação que esses sistemas processam, armazenam e transmitem; ou • Infringe políticas ou procedimentos de segurança referentes aos sistemas de TI. O Grupo gerencia os riscos cibernéticos inerentes aos seus negócios como um tópico especial de riscos operacionais, utilizando tecnologia avançada e processos estabelecidos para identificar e proteger seu ambiente, detectar e responder a ameaças e incidentes, e recuperar suas operações em cenários adversos. Ademais, o Grupo possui políticas e procedimentos que englobam diretrizes voltadas para a mitigação dos riscos de segurança cibernética, assegurando-se a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados e dos sistemas de informação utilizados, bem como dispõe de equipes treinadas e dedicadas para a mitigação de riscos de segurança cibernética, monitoramento do ambiente informacional, gestão de fornecedores críticos de tecnologia, continuidade de negócios e gestão de incidentes e de vulnerabilidades, seguindo os requerimentos da Resolução CMN nº 4.893/21. **g) Conformidade:** o time de *Compliance* detém políticas relacionadas ao gerenciamento do Risco de Conformidade de acordo com as definições e as orientações contidas na Política de Conformidade fundamentada nos requisitos da Resolução do CMN nº 4.595/17.

27 PARTES RELACIONADAS

As operações realizadas entre partes relacionadas, são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas. As partes relacionadas são: a) Natura Cosméticos S.A. b) Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. c) Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda. d) Natura Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda.

	30/06/2024	31/12/2023
Valores a receber Risco Sacado		
Natura Cosméticos S.A.	940.042	–
Natura Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda.	8.295.726	
Valores a receber intercompany		
Natura Cosméticos S.A.	194.621	–
Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	138.493	–
Total Ativo	**9.568.882**	–
Valores a Pagar intercompany		
Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	1.357.406	–
Operações de crédito - Crédito direto ao consumidor		
Natura Cosméticos S.A.	1.915.596	–
Valores a Pagar Operação Cartão		
Natura Cosméticos S.A.	72.525	–
Dividendo Obrigatórios não distribuídos		
Natura Cosméticos S.A.	612.088	–
Total Passivo	**3.957.615**	–

Em 28 de junho de 2024, realizamos a aquisição de um montante de R$ 27,994 milhões relacionados a Sistemas de Tecnologia com a parte relacionada Natura &Co Pay Serviços Financeiros e de Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.

28 EVENTOS SUBSEQUENTES

Não houve eventos subsequentes após o fechamento até a data de publicação dessas demonstrações financeiras.

29 OUTRAS INFORMAÇÕES - OPERAÇÕES NATURA&CO PAY

As Operações da Natura Pay compreendem as duas empresas, sendo elas Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. e Natura &Co Pay Serviços Financeiros e de Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda. Estas empresas juntas atualmente representam uma fatia significativa dos movimentos financeiros decorrentes das operações de vendas de mercadorias da controladora Natura Cosméticos S.A. Como parte da evolução dos negócios nos últimos dois anos, a administração prefere trazer visibilidade. A evolução dos negócios está baseada principalmente nos volumes da empresa Natura &Co Pay Serviços Financeiros e de Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda., cujo principal objetivo é facilitar a intermediação de pagamentos e recebimentos por meio de uma plataforma eletrônica, atendendo às demandas de soluções financeiras das Consultoras vinculadas ao Grupo Natura. Este volume transacional, ao que chamamos "TPV - total payment value", superaram a marca dos R$ 68 bilhões, gerando receitas e resultados positivos. Além dos grandes volumes da empresa de serviços, somam-se também os resultados positivos obtidos das transações de crédito a consultoras, operado atualmente pela empresa Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., uma instituição financeira, autorizada a operar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"), a qual utiliza recursos financeiros que tem como principal origem o seu capital próprio. Considerando estas operações, apresentamos abaixo um quadro que representa a evolução destes serviços, com o objetivo de trazer transparência e visibilidade das operações.

	(*Saldo não auditado) Jun/24 Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecn. em Pag. Eletrônicos	Jun/24 Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	Valores Combinados
Caixa e equivalentes de caixa	**44.626.034**	**9.225.680**	**53.851.714**
Disponibilidades	44.626.034	9.225.680	53.851.714
Instrumentos financeiros	**1.142.653.791**	**462.974.454**	**1.605.628.245**
Títulos e valores mobiliários	176.524.955	250.338.542	426.863.497
Recebíveis Adquirentes	966.128.836	–	966.128.836
Carteira de Crédito	–	215.035.950	215.035.950
(–) Provisões p/perdas esperadas	–	2.400.038	2.400.038
Patrimônio Líquido	**295.254.330**	**310.666.049**	**605.920.379**

(*) Os valores da companhia Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia não foram auditados na data-base Junho/2024.

DIRETORIA

José Manuel Barbosa da Silva — **Leandro Grellet Galvão** — **Lavinia Maria de Oliveira Bernal** — **Felipe Stuff de Arruda Vasconcelos**

CONTADORA

Clarissa de Campos Palma - 1SP236283-O

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. em 30 de junho de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 15 de agosto de 2024

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC2SP000160/O-5

Marcelo Luis Teixeira Santos
Contador - CRC1PR050377/O-6

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 16/08/2024
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link
https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2024/08/16/NATURA1577543616082024.pdf
Hash:1723755241570ee79b818249c3abdb2dcdc3d93057