

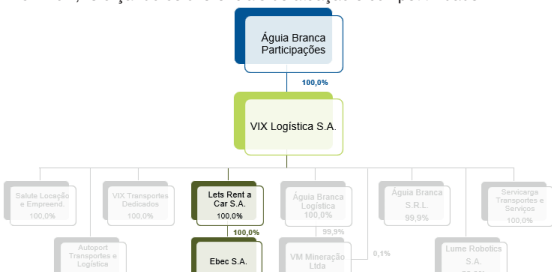
## LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Mensagem da Administração

• **ESTRUTURA SOCIETÁRIA E OPERACIONAL** - Após entrar para o Grupo Água Branca em 2018, como uma subsidiária da VIX Logística S.A., a Lets deu mais um passo importante na direção da sua consolidação como *player* no mercado de GTF, ao adquirir a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio - EBEC S.A., bem como suas *Holdings*. A operação eleva o patamar de atuação da Companhia, permitindo o alcance de novos clientes e mercados, mantendo a qualidade do serviço prestado e incorporando um time de grande *know-how*, reforçando os diferenciais de atuação e competitividade.



• **DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

• **CENÁRIO SETORIAL**  
O cenário econômico mundial em 2023 se apresentou desafiador, marcado por diversos episódios de incerteza. Apesar de algumas economias indicarem sinais de uma recuperação estável frente ao desgaste dos últimos 5 anos, os níveis de inflação e juros ainda pressionaram os bancos centrais, que se viram obrigados a administrar políticas monetárias cautelosas. As tensões declaradas entre grandes potências também se destacaram em 2023. A guerra entre Rússia e Ucrânia se manteve, novos conflitos civis explodiram em Israel, as tensões comerciais entre Estados Unidos e China se acenuraram e a cadeia global de suprimentos flutuou puxada pelos preços das commodities. O Banco Mundial apresentou perspectivas de crescimento para o PIB global de 2,1% e 2,4% para 2023 e 2024<sup>1</sup>, respectivamente, refletindo a extensão dos impactos na economia futura. No Brasil, o cenário também se foi desafiador. Embora a taxa básica de juros da economia brasileira, Selic, tenha dado sinais de arrefecimento, estratégias da administração, como a reforma tributária e a reforma administrativa, causaram divisão de opiniões e cautela por parte do mercado financeiro. Após atingir a marca de 13,75% no final do segundo trimestre de 2023, a taxa Selic encerrou o ano em 11,75%, marca atingida pela última vez em 2017. O Banco Mundial também apresentou suas expectativas de crescimento do PIB brasileiro: 1,2% em 2023 e 1,4% em 2024<sup>2</sup>. Os números, embora indiquem crescimento em relação a 2022, indicam uma recuperação lenta apesar dos esforços feitos pela administração pública. Portanto, o cenário político agitado, as estratégias econômicas adotadas e em realização e o ambiente externo volátil indicam um ano de cautela e crescimento moderado em 2024.

<sup>1</sup> - Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo, Relatório de 06 de fevereiro de 2024

<sup>2</sup> - Fonte: Banco Central do Brasil, Histórico das taxas de juros

<sup>3</sup> - Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo, Relatório de 06 de fevereiro de 2024

• **DESEMPENHO OPERACIONAL** - A atividade de locação de veículos tem ganhado cada vez mais espaço no Brasil, especialmente devido à natureza de capital intensivo do negócio, aliado à necessidade de redução de custos e eficiência operacional. A atividade consiste em contratar a frota a partir de um terceiro, muitas vezes incluindo na contratação manutenções e outras atribuições relacionadas à frota. A atividade de locação de veículos pode ser encontrada nos mais diversos setores da economia. No Brasil, aproximadamente 20% das empresas privadas tem frota terceirizada<sup>4</sup>, o que indica que ainda há uma grande lata de mercado disponível. Apesar do cenário macroeconômico desafiador de 2023, especialmente no que diz respeito à taxa de juros elevada, a Companhia se mostrou resiliente, conquistando novos contratos e incrementando frota de contratos já existentes, visando a excelência no atendimento ao cliente aliada ao melhor retorno para a Companhia. No mercado de seminovos, no entanto, o ambiente se mostrou um pouco mais penoso, corrigindo o hiperaquecimento gerado durante a pandemia e distorcendo a curva de resultados. A Companhia também deu um importante passo ao concluir a operação de aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio - EBEC, no início do ano. A aquisição é de uma grande passo na escalabilidade da Lets', adiciona à sua frota de mais de quatro mil veículos e uma carteira de clientes diversificada, dobrando o faturamento da Companhia.

<sup>4</sup> - Associação Brasileira das Locadoras de Automóveis - ABLA, em janeiro de 2023.

Prestatos também refletem a incorporação dos custos da EBEC, cujo perfil de frota é diferenciado e possui maior valor de mercado. **Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais:** As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R\$ 3,6 milhões no trimestre e R\$ 21,6 milhões no ano, reduções de 44,1% no trimestre e 106,2% no ano. As Despesas Administrativas, Gerais e Comerciais representaram 1,3% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 2,2% da Receita Operacional Líquida no ano. A conta foi majoritariamente impactada pelo recebimento de reembolsos de manutenção dos clientes da Companhia.

**EBITDA<sup>1</sup>**  
**EBITDA Total:** O EBITDA Total da Companhia somou R\$ 112,2 milhões no trimestre e R\$ 431,1 milhões no ano, crescimento de 83,1% e 93,9% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem EBITDA Total foi de 40,1% no trimestre e 44,5% no ano, reduções de 13,1 p.p. e 9,5 p.p., respectivamente. O crescimento dos números absolutos reflete a consolidação dos resultados da EBEC e a perda de margem decorre exclusivamente dos prejuízos obtidos com resultado na venda de ativos.

<sup>1</sup> - 5 EBITDA - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. O EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

**EBITDA de Serviços:** O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 114,7 milhões no trimestre e R\$ 390,0 milhões no ano, crescimento de 112,0% e 114,7% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem de Serviços foi de 70,6% no trimestre e 69,2% no ano, ganhos de 2,3 p.p. e 1,8 p.p., respectivamente. A Companhia apresentou excelente desempenho orgânico de suas operações, tanto individualmente quanto consolidado.

**Despesas Financeiras Líquidas:** A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R\$ 42,5 milhões no trimestre e R\$ 168,9 milhões no ano, crescimento de 207,6% e 270,4%, respectivamente. Essa despesa representou 15,2% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 17,4% da Receita Operacional Líquida no ano. Os principais fatores que afetaram os resultados financeiros da Companhia em 2023 foram: a consolidação e reestruturação de dívida da EBEC que, se por um lado reduziu o custo de captação, por outro foi onerado com o pagamento de penátiis no resgate antecipado da dívida antiga; a sutil redução da taxa básica de juros brasileira, especialmente na segunda metade de 2023; e o retorno obtido sobre uma maior disponibilidade de caixa da Companhia, resultado de uma administração financeira mais eficiente.

**Investimentos:** A Companhia investiu um montante de R\$ 614,4 milhões no ano de 2023, 5,5% frente ao montante investido no ano anterior. Os investimentos foram aplicados nas suas operações, para sustentar suas estratégias de crescimento orgânico, além de contemplar também as aquisições destinadas à EBEC, que passou a figurar nas demonstrações da Companhia a partir do segundo trimestre de 2023.

• **AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA**

• **ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**  
A VIX Logística S.A., controladora da Companhia ("Controladora" ou "VIX"), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Vix e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar talentos do Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: Comitê de Gestão Financeira, Comitê de Riscos e Auditoria Interna, Comitê de Pessoas e ESG e Comitê de Mercado. Além disso, a VIX possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por membros executivos da Controladora. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Ética, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Manutenção. Como subsidiária da VIX, a Lets compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de administração e comitês da Controladora, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência a todos os stakeholders. Não obstante, a Lets, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

• **COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA**  
Eleito pela assembleia geral de acionistas para mandato de um ano (com possibilidade de reeleição), o conselho de administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução. O Conselho de Administração da Companhia é composto pelos seguintes membros:

**Conselho de Administração**

**Cargo**  
Kaumer Chieppe Presidente do Conselho  
André Luiz Chieppe Membro do Conselho  
Patrícia Poubel Chieppe Membro do Conselho

**CODIGO DE CONDUTA, CANAL DE DENÚNCIAS, POLÍTICA ANTICORRUPÇÃO E DEMAIS POLÍTICAS**  
Como parte das boas práticas de governança adotadas, a Controladora conta com códigos e políticas que concentram informações sobre temas relevantes e auxiliam a gestão do negócio, estendendo as práticas às suas subsidiárias, incluindo a Companhia. São eles:

**Código de Conduta:** Define com clareza os princípios éticos e os compromissos comportamentais que devem orientar as relações com o público interno e externo tanto da VIX Logística S.A. como de suas controladas, incluindo a Companhia. Deve ser de amplo conhecimento dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, acionistas, investidores, imprensa e comunidade. Os princípios éticos ne estabelecidos devem fundamentar a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas adotadas pelas empresas do grupo. O código consolida o que a empresa espera de um relacionamento saudável e justo com os públicos internos e externos. A aplicação das diretrizes definidas no Código de Conduta e a manutenção de um ambiente com os mais elevados padrões éticos é um compromisso de todos os profissionais nas suas relações com a Companhia, bem como sua Controladora e demais empresas do grupo econômico. O documento abrange, dentre outras, práticas anticorrupção, orientações para integridade das informações, além de diretrizes para evitar o conflito de interesses. Estabelece ainda um canal exclusivo para o tratamento de sugestões e denúncias.

**Conselho de Administração**

**Cargo**  
Ana Sílvia Calegari Gava Diretora  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Diretoria Estatutária**

**Cargo**  
André Luiz Chieppe Diretor de Relações com Investidores  
Ciro Ferreira da Rocha Diretor  
Patrícia Poubel Chieppe Diretora Presidente  
Ricardo Pinna Bernasconi Diretor

**Canal de Denúncias:** Além de nossos gestores, que representam um canal de comunicação de grande valor para a Companhia, as denúncias sobre o descumprimento das diretrizes contidas no código de conduta poderão ser comunicadas por meio do canal de denúncias mantido pela VIX, cuja estrutura é compartilhada com a Companhia, mediante qualquer dos seguintes acessos: e-mail: [denuncias@vix.com.br](mailto:denuncias@vix.com.br); site da VIX (FALE COM A VIX > CANAL DE DENÚNCIAS do site [www.vix.com.br](http://www.vix.com.br)); ligação telefônica 0800-777-1112; por cartas ou outros impressos enviados para o endereço Av. Jerônimo Verwoet, nº 345, Goiabeiras, Vitória - ES, CEP 29.075-140, aos cuidados do "CANAL DE DENÚNCIA". O Canal de Denúncias também é estendido à todas as subsidiárias da VIX e todas as denúncias serão recebidas por uma empresa independente e especializada, assegurando sigilo absoluto e o tratamento adequado de cada situação, sem conflitos de interesses.

**Política Anticorrupção e Outras Políticas:** A Controladora possui uma Política Anticorrupção, que se destina aos acionistas, executivos, membros do CAD, empregados, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores e demais terceiros que se relacionem com ela e suas controladas. A Companhia adota essa Política Anticorrupção nos mesmos moldes da Controladora. A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais. Existem ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração. A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIX, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico.

• **DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS**

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade. Contudo, a sua controladora indireta, VIX Logística, publica, desde 2021, Relatório de Sustentabilidade, utilizando o método GRI, orientado para divulgação mais ampla de informações, fornecendo estrutura e padrões para uma compreensão mais abrangente dos impactos da organização alinhados aos temas materiais, definidos conforme engajamento dos stakeholders, indicadores complementares relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS e *Sustainability Accounting Standards Board* - SASB. O relatório de Sustentabilidade da Vix está disponível para consulta no seu site de relações com investidores: <https://ir.vix.com.br/>. Por se tratar de uma empresa de transportes, a Companhia não made esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas atividades da Companhia e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, realiza periodicamente o Inventário de Emissões Atmosféricas geradas pelas operações de transporte logístico com base na metodologia do Programa GHG Protocol. Alinhado aos valores do Grupo Água Branca, a Lets participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive, mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade ao redor de suas instalações físicas. A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores da Companhia, passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem sucedida. Pensando nisso, a Companhia tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança. Os resultados podem ser vistos ao analisar a pesquisa de clima da Companhia, ou mesmo as premiações mais recentes. Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Companhia preza pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças. A Companhia encerrou o ano de 2023 com 620 colaboradores. Seguindo as diretrizes da *Global Reporting Initiative* - GRI, alguns indicadores foram destacados abaixo:

	Nº de Colaboradores
Feminino	259
Masculino	361
Não binário	-
Outros	-
Preferir não responder	-
<b>Total</b>	<b>620</b>

	Nº de Colaboradores
Até 21 anos	37
Mais de 21 e até 30 anos	217
Mais de 30 e até 40 anos	186
Mais de 40 e até 50 anos	113
Mais de 50 anos	57
<b>Total</b>	<b>620</b>

	Nº de Colaboradores
Região Norte	32
Região Nordeste	10
Região Centro-Oeste	26
Região Sudeste	562
Região Sul	16
<b>Total</b>	<b>620</b>

	Nº de Colaboradores
Tempo de empresa	41
Mais de 3 meses	41
De 3 meses a 2 anos	86
De 3 a 5 anos	39
De 6 a 10 anos	26
De 11 a 15 anos	5
De 16 a 20 anos	5
Mais de 20 anos	5
<b>Total</b>	<b>620</b>

• Desconsidera funcionários em aposentadoria

• **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

• **RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento à determinação da Resolução CVM nº 23, datada de 25 de fevereiro de 2021, a Companhia informa que até a data deste relatório, 31 de dezembro de 2023, não houve violação das regras de independência pertinentes à prestação de serviços de auditoria prestados pela Deloitte Touche Tomhatsu Auditores Independentes S.A. No relacionamento com o Auditor Independente a Companhia busca avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria, com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho; (b) exercer funções gerenciais e (c) promover os interesses da Companhia.

• **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

A Diretoria da Lets Rent a Car S.A. declara, nos termos do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 datada de 16 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da Deloitte Touche Tomhatsu Auditores Independentes S.A.; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2023.

**Prezados acionistas e stakeholders,**  
É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados do último trimestre e do ano completo de 2023 da Let's Rent a Car, um ano marcado por grandes mudanças e transições, tanto internas quanto externas. A principal delas evidentemente foi a transformação da aquisição da EBEC, que demandou intenso trabalho na integração das operações e das equipes Lets, EBEC e VIXPar, enquanto mantendo também um forte ritmo de expansão. Somando o crescimento orgânico e inorgânico, a Companhia efetivamente dobrou de tamanho durante o ano, concluindo 2023 com um crescimento de 135,2% na sua Receita Líquida total, enquanto também expandindo a margem EBITDA de Locação em 1,8 p.p. para 69,2%, o maior nível de nossa história. Por outro lado, o ambiente externo trouxe um ano bastante desafiador para o setor de locação, com taxas de juros ainda bastante elevadas e punitivas ao crescimento, bem como uma grande mudança no mercado de seminovos. Após dois anos de resultados bastante favorecidos pela conjuntura da pandemia, que trouxe queda na oferta e alta nos preços, em 2023 este cenário se reverteu, com significativo estriamento na demanda e queda de preços, que levou a compressão das margens e demandou também ajustes na depreciação dos veículos. Apesar de um crescimento de 184,9% na Receita de Seminovos, o resultado permaneceu praticamente estável em relação ao ano anterior, o que representou uma redução de 18,5 p.p na margem, de 28,6% para 10,1%. No entanto, ainda que tenhamos auferido considerável aumento nos custos financeiros, principalmente devido aos altos juros vigentes e ao aumento no endividamento pela aquisição da EBEC, o lucro líquido registrou uma queda de apenas 4,5% em relação ao ano de 2022. Apesar dos desafios enfrentados, encorajamos o ano confiantes de que a Companhia se encontra numa trajetória bastante positiva e com o seu core business fortalecido, conciliando forte crescimento com expansão de margens. Seguimos trabalhando fortemente na continuidade da melhoria de performance operacional, que somada à estabilização do mercado de seminovos e a gradual redução das taxas de juros trará excelentes resultados para o futuro. Sendo assim, agradecemos e parabecemos todas as equipes Lets, EBEC e VIXPar por mais um excelente ano de trabalho, atuando diariamente rumo a nossos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos caminhando nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas. **Patrícia Poubel Chieppe - CEO**

• **A COMPANHIA** - A Lets é uma Companhia com mais de 28 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota ("GTF"), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte da VIX e do Grupo Água Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, que atua em todo o território nacional com transporte de passageiros, soluções de logística e comércio de veículos, renovando o compromisso de buscar excelência nos serviços prestados e proximidade com os clientes. Em abril de 2023, em um novo movimento transformacional, a Lets adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. ("EBEC"), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeia produtiva. Atualmente, a Companhia atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF"), em todo o território nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de personalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que íentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Dessa forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do core de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses) com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita apenas após o êxito na concorrência ("*Bids*"), para melhor atender a necessidade do cliente.

• **PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS** - Fazemos parte do Grupo Água Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo: **Nosso propósito:** Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas. **Nossos valores:** • Integridade e Confiança. • Relacionamento. • Evolução. • Segurança. **Nossos princípios:** • **Segurança** é nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar. • Somos obstinados por servir nossos clientes. Do jeito que eles querem e precisam. • **Conduzimos sempre nossas decisões com integridade e transparência.** • Geramos valor com respeito e sustentabilidade. Deles virão nosso crescimento e perenidade. • Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar! • **Temos paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos. • **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

• **RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS**

Demonstração dos Resultados Consolidados (em milhares de reais)				
	4T23	4T22	Δ 4T22	2023
<b>Receita com Vendas e Prestação de Serviços</b>	<b>300.031</b>	<b>123.129</b>	<b>143,7%</b>	<b>1.031.694</b>
Receita com prestação de serviços	182.794	87.294	109,4%	626.036
Receita com vendas	117.237	35.835	227,2%	405.658
<b>Despesa da</b>				

continuação

possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis. **Movimentação societária:** Em 31 de outubro de 2023, foi aprovado em AGE a incorporação do patrimônio das empresas EMG PARTICIPAÇÕES LTDA e EMEA PARTICIPAÇÕES S.A. pela LET'S RENT CAR S.A., conforme anunciado ao mercado nos eventos subsequentes do ITR referente ao terceiro trimestre de 2023. A Estrutura societária da Let's está assim representada:



**1.1 Aquisições de controladas: Aquisição de controladas - Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC -** A Companhia, celebrando Contrato de Compra e venda da totalidade das quotas/parcelas representativas do capital social da EMEA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. ("Societades"), holdings que não possuem operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC. A aquisição da EBEC está alinhada com a estratégia de crescimento do Grupo Vix na atividade de Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e de consolidação de sua subsidiária LET'S Rent a Car como um relevante player no mercado nacional, e tem como objetivo trazer para a Companhia uma importante expansão de sua carteira de clientes e abrangência geográfica, bem como uma posição diferenciada no atendimento ao segmento de pick-ups 4x4, visando sempre uma contínua e sustentável geração de valor para todos os seus stakeholders. A EBEC, com 60 anos, atuou unicamente na prestação de serviços no setor de engenharia até 1990, a partir de quando expandiu suas atividades para o mercado de gestão e terceirização de frotas. Atualmente, opera exclusivamente no ramo de locação de veículos, com foco em veículos com tração nas quatro rodas, de modo a atender principalmente o setor de mineração, estando presente em todos os estados brasileiros. Por meio desta aquisição, a Companhia dá mais um importante passo em sua estratégia de crescimento inorgânico, que visa ampliar sua escala e competitividade em seus segmentos de atuação por meio da combinação de negócios com players alinhados aos seus propósitos, valores e visão de futuro, enquanto sempre preservando seus diferenciais, forma de atuação e melhores práticas. Em março de 2023, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") aprovou, sem restrições, a operação de compra. O processo de aquisição foi concluído em abril de 2023, após todas as condições precedentes e legais da operação terem sido atendidas. **a) Contraprestação transferida:** A partir de 01 de abril de 2023, a Companhia passou a deter o controle direto da EMEA Participações S/A e da EMG Participações Ltda e titularidade de todas as ações/quotas e, consequentemente, a totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC. O preço de aquisição foi R\$ 307.596 (trezentos e sete milhões, quinhentos e noventa e seis mil reais), considerando: (i) o montante de R\$137.723 (cento e trinta e sete milhões, setecentos e vinte e três mil reais) pagos em 12 de abril de 2023; (ii) o montante de R\$ 123.734 (cento e vinte e três milhões, setecentos e trinta e quatro mil reais) a serem pagos em 36 (trinta e seis) prestações iguais, mensais e consecutivas; e (iii) o montante de R\$ 46.139 (quarenta e seis milhões, cento e trinta e nove mil reais) em prestação única na data do 5º (quinto) aniversário da data de Fechamento. A contraprestação transferida total a valor justo é de R\$ 307.596. Desle total, R\$ 155.529 está registrado no passivo da Companhia, conforme nota explicativa nº 18. Os pagamentos que compõem a Segunda Parcela e a Terceira Parcela serão corrigidos de acordo com a variação correspondente a 100% (cem por cento) do CDI, acrescidos de sobretaxa de 1% (um por cento) ao ano, calculados pro rata die, desde a data de Fechamento até a data do efetivo pagamento. Esta aquisição resultou em uma combinação de negócios, uma vez que a Companhia passou a deter o controle da EMEA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. De acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos assumidos na data de aquisição junto aos antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida. A aquisição teve efeito a partir de 1º de abril de 2023. Com isso, os efeitos desta aquisição afetaram o resultado consolidado das operações da Companhia a partir desta data, com base no laudo econômico-financeiro emitido por empresa de avaliação independente em 03 de outubro de 2023, cujos montantes estão descritos nos itens "b" e "c" abaixo. Se a aquisição da EBEC tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas consolidadas na Companhia para o exercício teriam sido de R\$ 1.049.788 e o lucro consolidado teria sido de R\$ 80.889, enquanto para o exercício compreendido da data de assunção do controle até 31 de dezembro de 2023 as receitas da adquirida foram de R\$ 262.829 e o resultado R\$ 8.185. **b) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos a valor justo:** Ativo apresentado no balanço da sua controlada, a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC, com a avaliação do valor justo dos ativos e passivos na data de aquisição.

Ativo	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo
<b>Ativo Circulante</b>	<b>122.283</b>		<b>122.283</b>
Caixa e equivalentes de caixa	41.537	-	41.537
Títulos e Valores Mobiliários	10.609	-	10.609
Clientes	36.907	-	36.907
Outros créditos	33.230	-	33.230
<b>Ativo não circulante</b>	<b>578.516</b>	<b>50.192</b>	<b>628.708</b>
Outros créditos	20.458	-	20.458
Imobilizado	558.055	25.263	582.318
Intangível	-	3	25.932
Relacionamento com Clientes	-	6.488	6.488
Marcas e Patentes	-	3	19.444
<b>Total do Ativo</b>	<b>700.799</b>	<b>50.192</b>	<b>750.991</b>
<b>Passivo</b>	<b>01/04/2023</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Valor Justo</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>241.236</b>		<b>241.236</b>
Fornecedores	76.186	-	76.186
Obrigações trabalhistas	4.038	-	4.038
Obrigações tributárias	2.493	-	2.493
Empréstimos e financiamentos	158.519	-	158.519
<b>Passivo não circulante</b>	<b>294.172</b>		<b>294.172</b>
Empréstimos e financiamentos	259.552	-	259.552
IFR e contribuição social diferidos	31.996	-	31.996
Outros	2.624	-	2.624
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>165.391</b>	<b>50.192</b>	<b>215.583</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>700.799</b>	<b>50.192</b>	<b>750.991</b>

\*As demonstrações financeiras individuais, os efeitos de mais-valia e ágio estão apresentados na linha de investimentos.

**c) Mensuração a valor justo:** A contabilização inicial da aquisição foi apurada com base na melhor estimativa da Companhia, considerando premissas e metodologia apropriadas para alocação do preço de compra. Essa contabilização considerou mensuração do valor justo dos ativos e passivos, efetuada por especialistas independentes contratados pela Companhia, conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 15 (R1). O valor justo de ativos tangíveis e intangíveis da EBEC (carteira de clientes e a marca) foi determinado pelas abordagens de: • **Marcas:** a metodologia de avaliação foi de Royalties Evitados ("Royalty Relief"). Esta metodologia assume que o ativo intangível tem um valor justo baseado nos rendimentos dos royalties que podem ser atribuídos a ele. Esse rendimento envolvendo royalties representa as economias do proprietário do ativo, o qual não precisa pagar royalties a um terceiro pela licença para usar o ativo intangível. • **Relacionamento com clientes:** a metodologia de avaliação foi o método de rentabilidade excedente em exercícios múltiplos ("Multi-period Excess Earnings Method"). Esta abordagem considera que os fluxos de caixa são calculados baseados em uma previsão de entradas e saídas de caixa relacionadas ao ativo avaliado. • **Imobilizado:** a metodologia de avaliação utilizada foi abordagem de mercado que consiste na estimativa do valor justo mediante a comparação de transações recentes envolvendo ativos semelhantes. **d) Ágio:** O ágio é atribuído principalmente para a rentabilidade futura da empresa e às sinergias esperadas na integração da empresa ao negócio existente. O ágio reconhecido será dedutível para fins de imposto de renda e contribuição social, no momento da alienação ou incorporação. O laudo de avaliação do ativo imobilizado, detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 24.263. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se à idade operacional e o valor residual dos bens do imobilizado da adquirida. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como intangível, conforme nota explicativa nº 15. A tabela a seguir resume o cálculo do ágio na data da transação:

Descrição	Valor
Total contraprestação transferida	307.596
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos	215.582
<b>Ágio - Goodwill</b>	<b>92.014</b>

**2. Base de preparação: 2.1 Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). Em 31 de dezembro de 2023, a Sociedade apresentava capital circulante negativo no montante de R\$ 46.747 na controladora, avaliados a capacidade da Companhia e de sua controlada em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de sua controlada em continuar operando. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2023 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 13 de março de 2024, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data. Adicionalmente, informamos que como adquirimos a Controlada em 1 de abril de 2023, este é o primeiro ano de consolidação e o resultado consolidado contempla apenas oito meses da investida. **2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação:** Essas demonstrações financeiras da Let's e sua controlada EMEA, EMG (incorporadas em 01 de novembro de 2023) e EBEC são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **a) Transações em moedas estrangeiras:** As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconversidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconversidos para a

## LET'S Rent a Car S.A. e Controlada - CNPJ: 00.873.894/0001-24

Controladora	Valor Contábil		Valor Justo
	Valor justo por meio do resultado	Amortizado	
<b>31 de dezembro de 2023</b>			<b>Nível 2</b>
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>			
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058
Contas a receber de clientes	-	85.931	85.931
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.313	1.313
Créditos com partes relacionadas	-	1	1
Outras contas a receber	-	1.172	1.172
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	429.569	429.569
Debêntures e Notas Comerciais	-	308.573	308.573
Arrendamento mercantil	-	4.568	4.568
Fornecedores	-	21.777	21.777
Fornecedores partes relacionadas	-	1.066	1.066
Debito com partes relacionadas	-	235	235
Outras contas a pagar	-	159.675	159.675
Operações com derivativos	22.199	-	22.199
<b>Consolidado</b>			
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>			
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058
Contas a receber de clientes	-	132.237	132.237
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.244	1,244
Créditos com partes relacionadas	-	1	1
Outras contas a receber	-	1.505	1.505
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	525.408	525.408
Debêntures e Notas Comerciais	-	779.321	779.321
Arrendamento mercantil	-	6.319	6.319
Fornecedores	-	48.859	48.859
Fornecedores partes relacionadas	-	1.087	1.087
Outras contas a pagar	-	172.539	172.539
Operações com derivativos	25.893	-	25.893

Controladora	Valor Contábil		Valor Justo
	Valor justo por meio do resultado	Amortizado	
<b>31 de dezembro de 2022</b>			<b>Nível 2</b>
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>			
Títulos e valores mobiliários	193.306	-	193.306
Contas a receber de clientes	-	241.817	241.817
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	155	155
Créditos com partes relacionadas	-	5.872	5.872
Operações com derivativos	625	-	625
Outras contas a receber	-	30.801	30.801
Dividendos a Receber	-	15.861	15.861
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	196.954	1.721.718	1.918.672
Fornecedores	-	24.102	24.102
Fornecedores partes relacionadas	-	1.494	1.494
Debito com partes relacionadas	-	147	147
Outras contas a pagar	-	7.544	7.544
Dividendos a pagar	-	7.370	7.370

**5.1 Mensuração do valor justo:** Abaixo, apresentamos as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os *inputs* não observáveis utilizados. *Títulos e valores mobiliários* - O valor justo é estimado considerando: (i) preços cotados atuais ou recentes para títulos idênticos em mercados que não estão ativos e (ii) o valor presente líquido calculado usando taxas de desconto derivadas de retornos corretos cotados de títulos negociados em mercados ativos com prazo de vencimento e classificação de crédito similares, ajustados por um fator de liquidez. Operações com derivativos - O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros são elaboradas considerando as taxas pré-fixadas negociadas em cada uma das operações acrescidas da curva futura dos indexadores de cada operação. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflète a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado pelos preços atuais de títulos negociados. **5.2 Valor justo hierárquico:** Existem três tipos de níveis para classificação do valor Justo referentes a instrumentos financeiros, a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativo ou passivo financeiro. A classificação dos níveis hierárquicos pode ser apresentada da seguinte maneira: **Nível 1** - dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diretamente inclusive na data da mensuração do valor justo; **Nível 2** - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e **Nível**

Controladora	31 de dezembro de 2023				31 de dezembro de 2022			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	recuperação de crédito	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	recuperação de crédito
A faturar	0,33%	16.749	(39)	-	0,38%	10.894	(29)	-
A vencer	19,14%	63.200	(294)	-	0,38%	48.797	(411)	-
Vencidos até 30 dias	4,41%	4.382	(14)	-	3,00%	3.132	(119)	-
Vencidos de 31 a 90 dias	22,84%	1.536	(66)	-	14,69%	5.170	(4.380)	-
Vencidos de 91 a 180 dias	48,44%	862	(418)	-	16,57%	755	(490)	-
Vencidos há mais de 180 dias	49,60%	7.768	(7.735)	-	19,12%	1.586	(1.123)	-
		<b>94.497</b>	<b>(8.566)</b>			<b>70.334</b>	<b>(6.552)</b>	
<b>Consolidado</b>	<b>Taxa média ponderada de perda</b>	<b>Saldo contábil bruto</b>	<b>Provisão para perda</b>	<b>recuperação de crédito</b>	<b>Taxa média ponderada de perda</b>	<b>Saldo contábil bruto</b>	<b>Provisão para perda</b>	<b>recuperação de crédito</b>
A faturar	1,49%	35.068	(274)	-	1,49%	35.068	(274)	-
A vencer	0,50%	86.120	(816)	-	0,50%	86.120	(816)	-
Vencidos até 30 dias	1,60%	7.474	(154)	-	1,60%	7.474	(154)	-
Vencidos de 31 a 90 dias	8,89%	2.819	(183)	-	8,89%	2.819	(183)	-
Vencidos de 91 a 180 dias	26,22%	2.433	(716)	-	26,22%	2.433	(716)	-
Vencidos há mais de 180 dias	67,92%	8.861	(8.395)	-	67,92%	8.861	(8.395)	-
		<b>142.775</b>	<b>(10.538)</b>			<b>142.775</b>	<b>(10.538)</b>	

**Caixa equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos:** A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes. Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's). **(ii) Risco de liquidez:** Risco de liquidez é definido pela possibilidade da Companhia e controlada de encontrarem dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Administração da liquidez é de garantir que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas incalculáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia. A política de gerenciamento de riscos implica manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acesso a recursos imediatos. Dessa forma, a Companhia possui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata. O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratadas pela Companhia nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Controladora	Menos de 1 ano					Entre 1 e 3 anos					Entre 3 e 5 anos					Mais de 5 anos					Saldo
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>																					
Empréstimos e financiamentos		172.737		273.899		140.928		94.402		426.301		51.538		426.301		51.538		426.301			
Debêntures e Nota Comercial		62.224		223.649		140.428		140.428		140.428		140.428		140.428		140.428		140.428			
Passivo de arrendamento - Imóveis		682		1.033		989		1.865		4.569		4.569		4.569		4.569		4.569			
Fornecedores		23.168		1.392		989		1.865		23.168		23.168		23.168		23.168		23.168			
Fornecedores com partes relacionadas		1.066		1.066		1.066		1.066		1.066		1.066		1.066		1.066		1.066			
Contas a pagar		45.055		60.073		50.402		155.530		45.055		155.530		45.055		155.530		45.055			
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>		21.595		188.037		226.974		436.606		21.595		436.606		21.595		436.606		21.595			
Empréstimos e financiamentos		60.591		764		867		2.255		4.522		4.522		4.522		4.522		4.522			
Fornecedores		140.519		636		667		140.519		140.519		140.519		140.519		140.519		140.519			
Contas a pagar		307		323		630		630		630		630		630		630		630			
Dividendos		15.861		-		-		15.861		15.861		15.861		15.861		15.861		15.861			
<b>Consolidado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 3 anos</b>	<b>Entre 3 e 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 3 anos</b>	<b>Entre 3 e 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 3 anos</b>	<b>Entre 3 e 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 3 anos</b>	<b>Entre 3 e 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Saldo</b>	
Empréstimos e financiamentos	201.526	353.659	96.841	-	652.026	201.526	353.659	96.841	-	6											

**LET'S Rent a Car S.A. e Controlada - CNPJ: 00.873.894/0001-24**

Operação	Exposição	Risco	Ganho/(Perda)		Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
			Potencial	Provável			
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Euro</b>							
Dívida					0,00%	27,40%	52,85%
Posição Passiva em 31/12/2023	63.365	R\$			64.568	80.710	96.852
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)		(1.203)	(17.345)	(33.487)
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months</b>							
Dívida					0,00%	0,00%	58,18%
Posição Passiva em 31/12/2023	58.518	R\$			61.707	77.134	92.560
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)		(3.189)	(18.616)	(34.042)

Operação	Exposição	Risco	Ganho/(Perda)		Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
			Potencial	Provável			
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Euro</b>							
Dívida					2,78%	28,50%	54,17%
Posição Passiva em 31/12/2022	88.474	R\$			90.934	113.667	136.400
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)		(2.460)	(25.193)	(47.926)
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months</b>							
Dívida					6,41%	33,01%	59,62%
Posição Passiva em 31/12/2022	58.518	R\$			62.269	77.836	93.403
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)		(3.751)	(19.318)	(34.885)

**Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge. A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferida. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado. **Swap de variação cambial:** As operações de swap de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial. As operações de swap são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

31/12/2023	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Indexador Moeda	Posição		Valor Nacional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora
			ativa	passiva		Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa	Posição passiva	Resultado			
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD 6,41% a.a. 2,70% a.a.			63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR 2,24% a.a. 2,60% a.a.			75.000	63.374	75.405	(12.031)	62.083	77.240	(15.157)	12.688	(1.485)
					<b>138.180</b>	<b>121.966</b>	<b>139.718</b>	<b>(17.751)</b>	<b>122.548</b>	<b>144.746</b>	<b>(22.198)</b>	<b>22.765</b>	<b>(1.485)</b>

31/12/2022	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Indexador Moeda	Posição		Valor Nacional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora
			ativa	passiva		Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa	Posição passiva	Resultado			
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR 2,24% a.a. 2,60% a.a.			75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492
					<b>75.000</b>	<b>65.954</b>	<b>75.551</b>	<b>(9.597)</b>	<b>63.483</b>	<b>79.023</b>	<b>(15.540)</b>	<b>14.771</b>	<b>3.492</b>

31/12/2023	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Indexador Moeda	Posição		Valor Nacional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora
			ativa	passiva		Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa	Posição passiva	Resultado			
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD 5,15% a.a. 2,50% a.a.			63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR 3,43% a.a. 2,87% a.a.			175.000	88.687	103.827	(15.139)	88.736	107.588	(18.852)	9.056	(2.231)
					<b>238.180</b>	<b>147.279</b>	<b>168.140</b>	<b>(20.859)</b>	<b>149.201</b>	<b>175.094</b>	<b>(25.893)</b>	<b>19.133</b>	<b>(910)</b>

Os valores nesta tabela estão brutos de tributos sobre o lucro.  
**7. Caixa e equivalentes de caixa:** A Administração da Companhia define como "Caixa e equivalentes de caixa" os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:  

	Controladora	Consolidado
31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Caixa	21	19
Bancos	950	1.515
Aplicações financeiras(i)	1.033	1.534
	<b>2.004</b>	<b>1.534</b>

  
**8. Títulos e valores mobiliários:** Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 103,88% (106,20% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Letras Financeiras do Tesouro	17.934	14.557	17.934	-
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	-	263	-	-
Letras Financeiras	17.352	18.524	17.352	-
Cotas de Fundos de Investimentos	2.772	4.691	2.772	-
	<b>38.058</b>	<b>38.035</b>	<b>38.058</b>	-

**9. Contas a receber:** São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.  

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber	77.748	58.794	107.707	107.707
Serviços a faturar (i)	16.749	10.894	35.068	35.068
Contas a receber com partes relacionadas (nota 18)	1.313	646	1.178	1.178
(-) Perda de crédito esperada	(6.566)	(6.552)	(10.538)	(10.538)
	<b>87.244</b>	<b>63.782</b>	<b>133.415</b>	<b>133.415</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Circulante	87.244	63.131	133.415	133.415
Não Circulante	651	651	651	651
	<b>87.244</b>	<b>63.782</b>	<b>133.415</b>	<b>133.415</b>

  
*(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.*  
A companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa 24. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente. A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
A vencer	63.200	48.151	86.070	86.070
Vencidos até 30 dias	4.382	3.132	7.474	7.474
Vencidos de 31 a 90 dias	1.536	5.170	2.819	2.819
Vencidos de 91 a 180 dias	862	755	2.483	2.483
Vencidos há mais de 180 dias	7.768	1.586	8.861	8.861
	<b>77.748</b>	<b>58.794</b>	<b>107.707</b>	<b>107.707</b>

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada do contas a receber está demonstrada a seguir:  

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo inicial	(6.552)	(1.745)	(6.552)	(6.552)
Aquisição da Participação (i)	(5.774)	(4.984)	(7.614)	(7.614)
Provisões	3.760	177	3.760	3.760
Reversões	(8.566)	(6.552)	(10.538)	(10.538)

  
*(i) Saldo de aquisição EBEC*

**10. Estoque de veículos e equipamentos:** Conforme previsto nos contratos, a Companhia e sua controlada renovam constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para "Estoque de veículos e equipamentos". Uma vez classificados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los. Conforme a demanda, como em períodos de alta sazonalidade, os bens podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.  

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caminhões / Semi-reboque	907	1.780	907	1.780
Leves / Utilitários / Ônibus	51.083	17.724	55.833	23.290
	<b>51.990</b>	<b>19.504</b>	<b>56.740</b>	<b>25.070</b>

Controladora	Veículos	Equipamentos	bens de terceiros	em andamento	Imobilizados	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>759.928</b>	<b>373</b>	<b>154</b>	<b>9.085</b>	<b>823</b>	<b>770.363</b>
Aquisições	514.558	-	8	60.669	207	575.442
Alienações	(15.350)	-	-	-	-	(15.350)
Outras baixas (i)	(5.113)	-	-	(2.233)	-	(7.346)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(93.434)	-	-	-	-	(93.434)
Outras reclassificações	53.913	-	842	(54.755)	-	(9.940)
Depreciação	(74.476)	(84)	(133)	-	(251)	(74.944)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.134.026</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.733</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.134.026</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.733</b>
Aquisições	403.981	28	12	3.361	89	407.471
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(4.258)	-	-	-	-	(4.258)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(312.928)	-	-	-	-	(312.928)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.084)	79	13.505
Depreciação	(106.225)	(85)	(183)	-	(253)	(107.446)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.136.514</b>	<b>234</b>	<b>918</b>	<b>6.043</b>	<b>694</b>	<b>1.144.403</b>
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	16,9	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	7,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	19,1	58,9	-	17,4	-

Controladora	Veículos	Equipamentos	bens de terceiros	em andamento	Imobilizados	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.134.026</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.733</b>
Aquisições	599.241	67	12	3.524	1.182	604.026
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(9.729)	-	-	-	-	(9.729)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(383.105)	-	-	-	-	(383.105)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.246)	21	13.505
Outras entradas (iii)	585.296	82	-	-	-	585.746
Depreciação	(150.119)	(102)	(183)	-	(368)	(150.750)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.797.527</b>	<b>338</b>	<b>920</b>	<b>6.044</b>	<b>2.223</b>	<b>1.807.052</b>
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	16,8	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	7,9	-	-	-	-	-
Outros	40,0	18,6	58,9	-	16,6	-

(i) São baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; (ii) São as transferências para o estoque de veículos e equipamentos; e (iii) Aquisição da controlada EBEC.

**14 Direito de uso:** Os ativos que são adquiridos por meio de arrendamento mercantil financeiro (operação em que há transferência substancial dos riscos e dos benefícios inerentes à propriedade de um ativo) e são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou do valor justo do ativo, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento. A movimentação de saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo.

	Direito de uso Imóveis	
	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>5.694</b>	<b>5.694</b>
Saldos totais de arrendamentos	(479)	(479)
Ajuste por renunciação	22	22
Despesa depreciação no exercício	(845)	(845)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.392</b>	<b>4.392</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4.392</b>	<b>4.392</b>
Saldo Março - EBEC	-	1.914
Adição por novos contratos	397	1.375
Saldos totais de arrendamentos	-	(690)
Ajuste por renunciação	420	420
Despesa depreciação no exercício	(916)	(1.496)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.293</b>	<b>5.915</b>

**15. Intangível:** Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável. A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte. Para a estimativa de vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica aplicada nas atividades econômicas desenvolvidas: • análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo; • histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia. •

Controladora	Saldos em 1º de janeiro de 2022	Sistema de informática		Marcas e Patentes	Carteira de Cliente	Intangível em andamento	Ágio(i)	Total
		623	-					
Aquisições	55	-	-	-	-	-	1.926	2.549
Alienações	(2)	-	-	-	-	-	6.366	6.421
Reclassificações	(2)	-	-	-	-	-	-	(2)
Amortização	(200)	-	-	-	-	-	(2)	(200)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>478</b>	-	-	-	-	-		

...continuação

**18. Fornecedores e contas a pagar: Composição de fornecedores:**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Veículos	9.197	129.395	27.232
Peças e Acessórios	8.505	6.747	11.421
Seguros	727	-	6.304
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	652	1.124	1.952
Partes relacionadas (nota 19)	1.066	375	1.021
Outros	1.396	2.950	1.950
	<b>22.843</b>	<b>140.591</b>	<b>49.880</b>

**Composição de contas a pagar:**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Contas a pagar de consórcio	214	576	12.726
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	155.529	-	155.529
Débitos com partes relacionadas (nota 19)	235	24	235
Outras contas a pagar	1.029	30	1.022
	<b>157.000</b>	<b>630</b>	<b>169.512</b>
Contas a pagar	46.242	307	58.754
Contas a pagar	110.758	323	110.758
	<b>157.000</b>	<b>630</b>	<b>169.512</b>

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia liquidou o montante de R\$ 165.220 do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596. **19. Saldos e transações com partes relacionadas:** A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Água Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte. Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
<b>Ativo</b>			
<b>Contas a receber com partes relacionadas (i)</b>			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	1.134	644	1.134
Kuruma Veículos Ltda.	17	-	19
VD Comércio de Veículos Ltda.	5	1	5
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	140	-	-
Outros	17	1	20
	<b>1.313</b>	<b>646</b>	<b>1.178</b>

**Passivo**

**Fornecedores com partes relacionadas (ii)**

Autoprot Transportes e Logística Ltda	-	35	-
AB Comércio de Veículos Ltda.	-	8	21
VIX Logística S.A	977	12	977
Outros	89	-	44
	<b>1.066</b>	<b>375</b>	<b>1.042</b>

**Débito com partes relacionadas (iii)**

VIX Logística S.A	233	24	233
Outros	2	-	2
	<b>235</b>	<b>24</b>	<b>235</b>

**Resultado - receita/custo de venda de ativos (iv)**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Autoprot Transporte e Logística Ltda	37	-	-
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	4.993	3.739	4.993
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	1.249	-	-
Kuruma Veículos Ltda.	3.981	1.805	4.010
Outros	26	261	45
VD Comércio de Veículos Ltda	47	-	47
Vix Transportes Dedicados Ltda	67	1.253	-
VM Comércio de Veículos Ltda	10.369	7.058	9.131

**Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)**

AB Comércio de Veículos Ltda	53	164	365
Autoprot Transporte e Logística Ltda	345	141	345
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	65	-	-
Kuruma Veículos Ltda.	53	-	53
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	95	-	95
V.M. Comércio de Automóveis Ltda	75	-	75
VD Comércio de Veículos Ltda	202	-	202
Vix Logística S/A	8.861	7.473	8.861
Outros	23	103	24
	<b>9.772</b>	<b>7.881</b>	<b>10.020</b>

**Aquisição de imobilizado (vi)**

AB Comércio de Veículos Ltda	-	355	-
Kuruma Veículos Ltda.	-	1.131	-
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	44	498	44
VD Comércio de Veículos Ltda	499	37.746	499
Vix Logística S/A	-	13	-
	<b>543</b>	<b>39.743</b>	<b>543</b>

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços. (ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços. (iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas. (iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais. (v) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, intermediação de ativos. (vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional. As operações entre as empresas são efetuadas em condições e valores normais de mercado. **Remuneração do pessoal-chave da Administração:** O pessoal-chave da Administração para a Let's inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. Abaixo apresentamos as remunerações para os conselheiros, os diretores e os administradores a Companhia e sua controlada:

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Remuneração	1.265	2.697	-
Outros benefícios de curto prazo	31	31	31
Outros benefícios de longo prazo(i)	312	314	-
	<b>1.608</b>	<b>3.046</b>	<b>-</b>

(i) Tais valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida. **20. Provisão para riscos:** A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despeite relativa a qualquer provisão é apresentada em demonstração do resultado. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A movimentação das contas de provisão para contingências e depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Remuneração	1.265	2.697	-
Outros benefícios de curto prazo	31	31	31
Outros benefícios de longo prazo(i)	312	314	-
	<b>1.608</b>	<b>3.046</b>	<b>-</b>

**Provisão para contingências**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Saldos em 1º de janeiro de 2022	38	13	5
Adições	-	33	33
Atualização de processos	4	1	5
Pagamentos	(38)	(14)	(52)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4	33	37
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	159	159
Atualização de processos	7	(1)	6
Pagamentos	(11)	(179)	(190)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	12	12

**Provisão para contingências**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	1.151	1.151
Atualização de processos	40	97	37
Pagamentos	(106)	-	(106)
Reversão de provisão	(459)	(178)	(637)
Outros adições (i)	630	650	1.280
Saldos em 31 de dezembro de 2023	29	1.753	1.782

**20.1. Depósitos e bloqueios judiciais:** Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de

**LET'S Rent a Car S.A. e Controlada - CNPJ: 00.873.894/0001-24**

contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
<b>Depósitos judiciais</b>			
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>362</b>	<b>19</b>	<b>381</b>
Atualização monetária	-	1	1
Baixas	(362)	-	(362)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Adições	-	11	11
Atualização monetária	-	2	2
Baixas	-	(22)	(22)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
<b>Depósitos judiciais</b>			
<b>Saldos em 1º/01/2022</b>	<b>362</b>	<b>19</b>	<b>381</b>
Atualização monetária	-	1	1
Baixas	(362)	-	(362)
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Saldos em 1º/01/2023</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Adições	856	21	1.761
Atualização monetária	575	35	610
Baixas	(21)	(172)	(193)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.431</b>	<b>1.644</b>	<b>3.075</b>

**20.2 Contingências trabalhistas e civis:** A Companhia e sua controlada, são partes em diversos processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia mantém em andamento processos trabalhistas e civis dos quais R\$ 18.513 (R\$ 16.580 em dezembro de 2022) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 1.782 (R\$ 37 em dezembro 2022) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desdobro de caixa esperando segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia. **21. Patrimônio líquido: a) Capital social:** Em 03 de maio e 23 de junho de 2023, foram aprovados em assembleia o aumento de capital nos montantes de R\$ 70.000 e R\$ 30.000, mediante a emissão de 100.000 novas ações ordinárias. Em 30 de setembro de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986 (R\$ 478.986 em dezembro de 2022), representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada (478.986 em dezembro de 2022).

**31 de dezembro de 2023 31 de dezembro de 2022**

	Otd.	Partici-	Otd.	Partici-
	pação (%)	pação (%)	pação (%)	pação (%)
<b>Acionistas</b>				
Ações ONs	578.986	100	478.986	100
Vix Logística S/A	578.986	100	478.986	100
<b>Total</b>	<b>578.986</b>	<b>100</b>	<b>478.986</b>	<b>100</b>

**b) Reserva de Investimentos:** A Companhia, em conformidade com a AGO de 28 de abril de 2023, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrito de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que permanecer após as deduções legais e estatutárias. **c) Reserva legal:** Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas. **d) Ajuste avaliação patrimonial:** Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos. **e) Distribuição de dividendos:** De acordo com o estatuto social, os lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
<b>Ativo diferido</b>			
Provisão para risco	4	12	606
Instrumentos financeiros derivativos	445	164	157
Outras provisões	13	636	13
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	1.512	2.020	971
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	854	2.133	1.413
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	29.338	19.087	29.338
<b>Total do ativo diferido</b>	<b>32.166</b>	<b>24.052</b>	<b>34.038</b>

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Depreciação econômica x fiscal	138.687	100.837	189.409
Mais Valia	(427)	-	(427)
Atualização de depósitos recursais	2	204	2
<b>Total do passivo diferido</b>	<b>138.262</b>	<b>100.837</b>	<b>189.186</b>
<b>Total imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>106.096</b>	<b>76.785</b>	<b>155.148</b>

**Ativo diferido**

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

	Realização IR e CSLL Diferido (i)				
	2025	2026	2027	2028	Total
IRPJ	6.849	10.205	3.540	20.284	40.878
CSLL	2.466	3.674	1.275	7.302	14.717
	9.315	13.879	4.815	27.586	55.595

(i) valor projetado em 2024. **23. Cobertura de seguros:** A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos. São transferidas para o mercado segurador as principais responsabilidades das operações realizadas pela Companhia de eventuais danos causados a terceiros decorrentes de seus atos, atividades e os principais riscos de danos ao patrimônio físico, protegendo seus ativos de desembolsos vultosos e/ou inesperados. Considerando os custos fixos incorridos na contratação de seguros para toda a frota de veículos, a Companhia adota práticas de gerenciamento de riscos para minimizar a frequência e a severidade das perdas. Abaixo a companhia apresenta em 31 de dezembro de 2023 as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência
		Início	Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	1.000	18/11/2023 18/11/2024
	Perdas e danos	18.100	16/08/2021 16/10/2025

**24. Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos: Prestação de serviços:** As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a entidade transfere à contraparte os riscos e benefícios significativos inerentes à prestação dos serviços, quando são prováveis que benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, bem como quando seu valor e custos incorridos relacionados puderem ser mensurados de forma confiável. A obrigação de desempenho é identificada a partir do contrato celebrado pela Companhia com seus clientes, sendo locação de veículos, onde a obrigação de desempenho pode ser compreendida como a promessa da Companhia em disponibilizar e manter um veículo, sempre dentro das condições estabelecidas nos contratos, ou uma locação com serviços de motorista, onde além da obrigação de disponibilizar o bem, a prestação de serviços também gera uma obrigação de desempenho. Os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita é composta pela locação de veículos e mão de obra. Para toda receita da Companhia os critérios de reco-

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Prestação de serviço	514	664	-
Locação	544.344	252.507	81.178
Receita com prestação de serviços	544.858	253.171	81.178
Receita com venda de ativos	337.103	109.167	68.555
<b>Receita bruta</b>	<b>881.961</b>	<b>362.338</b>	<b>149.733</b>
Impostos e/ou deduções	(54.639)	(23.443)	(7.554)
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>827.322</b>	<b>338.895</b>	<b>142.179</b>

**25. Custos dos serviços prestados e despesas por natureza: Custos dos serviços prestados e vendas de ativos:** Representado por: **25.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos:**

	Controladora	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
<b>Custos dos serviços prestados</b>			
Mão de obra e encargos	(24.377)	(14.219)	(36.719)
Insumos	(28.859)	(19.261)	(52.666)
Depreciação e amortização	(107.733)	(75.680)	(151.108)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(17.027)	(11.189)	(19.446)
Serviços de terceiros	(27.176)	(19.019)	(30.317)
Agregados e terceiros	(96)	-	(2.142)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(20.461)	(14.631)	(33.569)
Manutenção da Frota	(18.986)	(18.237)	(18.986)
Pedágio/Pastreamento	(5.559)	(3.828)	(5.559)
Perdas Diversas	(1.506)	(1.252)	(3.711)
Créditos de PIS/COFINS	38.545	24.377	54.065
Outros custos	(13.339)	(5.331)	(15.021)
<b>Custos com prestação de serviços</b>	<b>(226.574)</b>	<b>(158.270)</b>	<b>(315.179)</b>
<b>Custos com venda de ativos</b>	<b>(293.320)</b>	<b>(101.669)</b>	<b>(364.549)</b>
<b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>(519.894)</b>	<b>(259.939)</b>	<b>(679.728)</b>