



SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

Prezados(as) acionistas, Submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da Santos Brasil Participações S.A. ("Santos Brasil") (Código B3: STBP3) relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023. As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, são apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, seguindo as disposições da Lei das Sociedades por Ações, das normas IFRS e das normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2023, a Santos Brasil avançou com sucesso na sua estratégia de alocação de capital - alicerçada em investimento de alto retorno nos ativos de seu portfólio e na remuneração do capital de seus acionistas via proventos, principalmente - e de recomposição de preço dos serviços portuários e logísticos prestados, melhor equilíbrio entre os níveis de eficiência, produtividade e excelência operacional ofertados aos clientes da Companhia.

Ao longo do ano, a Santos Brasil investiu R\$ 631,3 milhões em seus ativos, com destaque para (i) R\$302,3 milhões no Tecon Santos; (ii) R\$ 236 milhões nos terminais de líquidos localizados no Porto de Itaquí - MA; (iii) R\$ 65,7 milhões no Tecon Vila do Conde; e (iv) R\$ 24,2 milhões na Santos Brasil Logística. Os investimentos (CapEx) realizados se destinam à ampliação de capacidade, aquisição de tecnologia e equipamentos, atualização e modernização da infraestrutura atual, o que aumentará o nível de serviço e proporcionará uma melhor experiência aos clientes da empresa, garantindo ainda o atendimento da demanda potencial conforme o crescimento do mercado. Os investimentos nos terminais de graneis líquidos permitiram adicionar 59 mil m³ à capacidade existente (50 mil m³) já em 2024, que será complementada com mais 81 mil m³ ao longo de 2025, totalizando 190 mil m³ (-25% da capacidade agregada do Porto de Itaquí - MA); já a capacidade do Tecon Santos deve atingir 2,6 milhões TEUs em 2025 e, até 2031, 3,0 milhões TEUs.

Além disso, a Companhia destinou aos seus acionistas R\$ 479,1 milhões em proventos, sendo R\$ 337,0 milhões na forma de dividendos e R\$ 142,1 milhões a título de Juros sobre Capital Próprio - JCP, o equivalente a R\$ 0,55 por ação e um *payout* de 95% sobre o Lucro Líquido apurado no exercício social findo em 2023.

Por outro lado, o ano de 2023 se mostrou desafiador em termos de volumes operados, tendo a Companhia experimentado uma contração de 6,2% ano-contrário-ano, com uma movimentação total de 1.218.580 contêineres em seus terminais, ao passo que o Tecon Santos sofreu queda de 6,9% em relação a 2022. A trajetória de volume se mostrou errática ao longo de 2023, com queda acentuada no primeiro semestre, tanto no fluxo de importação, quanto no de exportação. Com efeito, no Porto de Santos, observou-se uma redução das exportações de mercadorias como café, papel e celulose, algodão e carne bovina, bem como retração nas importações de insumos industriais, bens de consumo duráveis e bens de capital, fruto de inventários e estoques ainda elevados, além de incertezas quanto ao desempenho da economia doméstica, num ambiente de altas taxas de juros, inflação persistente e difícil acesso a crédito.

Os primeiros sinais de melhora vieram apenas no início do 4T23, especialmente das exportações no Porto de Santos, porém, de fato, se materializaram no 4T23, primeiro marco de crescimento ano-contrário-ano também nas importações. No 4T23, a Santos Brasil movimentou 335.133 contêineres, aumento de 13,2% em relação ao 4T22, com altas de (i) 11% YoY no Tecon Santos, que registrou melhora significativa em todos os fluxos, inclusive com maior participação de contêineres cheios de importação no mix operacional; (ii) 21% YoY no Tecon Imbituba, que atendeu navios de Longo Curso decorrentes da inoperabilidade dos terminais de contêineres localizados no complexo Itajaí/Navegantes, que sofreram com intempéries meteorológicas; e (iii) 34% no Tecon Vila do Conde, que capturou tráfego então destinado ao Porto de Manaus, cuja operação restou prejudicada pela seca na Bacia Amazônica. Por sua vez, os volumes de armazenagem também acompanharam a melhora assistida nas operações de cais, tendo crescido 23% ano-contrário-ano no 4T23, impulsionados pelo Tecon Santos e, principalmente, pelo Tecon Imbituba.

Apesar da queda relativa de volume, a Santos Brasil apresentou um sólido desempenho econômico-financeiro, com crescimento anual nas principais rubricas. A Receita Líquida consolidada alcançou R\$ 2,1 bilhões, aumento de 10,5% YoY, ao passo que o EBITDA ultrapassou a simbólica e histórica marca de R\$ 1 bilhão, com margem EBITDA de 47%, o que representa uma expansão de aproximadamente 7 pontos percentuais ano-contrário-ano. Já o Lucro Líquido atingiu R\$ 504 milhões (+17,4% YoY) e a margem líquida chegou a 24%.

A Companhia permanece com elevada liquidez, com um endividamento líquido de R\$ 56,4 milhões. O endividamento total somou R\$ 423,9 milhões ao final de 2023, contra uma posição de caixa da ordem de R\$ 367,5 milhões (i.e. Dívida Líquida/EBITDA Pro-forma de 0,07x). A Companhia, que, desde meados de 2020, preservou posição líquida de caixa, com diligência via otimizando a sua estrutura de capital, em linha com a sua estratégia de alocação de capital e com a promissora geração futura de caixa advinda de seus negócios.

O desfecho de 2023 dá à Santos Brasil a confiança de que o ano de 2024 traz perspectivas promissoras aos negócios da Companhia, especialmente considerando-se a melhora da dinâmica de volumes, inclusive no Porto de Santos, os ganhos de eficiência oriundos da alta avançaram operacional de seus ativos e a entrega de capacidade adicional para atender à crescente demanda futura. Esse cenário favorável alia-se aos valores e pilares da gestão da Companhia, focados na experiência de seus clientes e funcionários, diligência financeira e disciplina na alocação de capital, a fim de maximizar o retorno de seus acionistas, investidores e demais stakeholders.

A SANTOS BRASIL

Em 2023, a Santos Brasil completou 26 anos de história e segue referência em operações portuárias e logísticas. A Companhia foi fundada em 1997, com o vencimento do leilão para exploração do Tecon Santos, e tornou-se líder nacional na movimentação de contêineres, respondendo por 16% dos contêineres operados nos portos brasileiros em 2023. Atualmente, a Companhia possui três terminais de contêineres (Tecon Santos, no Porto de Santos (SP), Tecon Imbituba, no Porto de Imbituba (SC) e Tecon Vila do Conde, no Porto de Vila do Conde (PA), nos quais são prestados os serviços de (i) cais, em que se destaca o embarque e descarga de contêineres dos navios, onde os clientes são os armadores, donos e operadores das embarcações e dos contêineres, e (ii) armazenagem de contêineres no porto (retroárea) e em armazéns fechados, na qual os clientes são os importadores e exportadores, i.e. donos das cargas. A Santos Brasil também opera três terminais de carga geral, um deles no Porto de Imbituba (SC), o TCG Imbituba, e dois na região do Sabão, no Porto de Santos (SP), estes através de contratos transitórios. Ainda no Porto de Santos, a Companhia detém o Terminal de Veículos (TEV), em área contígua ao Porto de Santos, que atua na armazenagem de veículos de pequeno, médio e grande porte, máquinas, equipamentos e outras cargas gerais em sua retroárea. Ao contrário do que se observa nas operações de contêineres, as operações de embarque e desembarque dos veículos dos navios são realizadas por empresa terceirizada. Em 2023, o TEV respondeu por 33% do transporte de veículos pelo modal marítimo no Brasil, o que engloba exportações e importações, sendo o líder absoluto da operação dessa carga no Porto de Santos, com volume pouco representativo movimentado por terminal competidor.

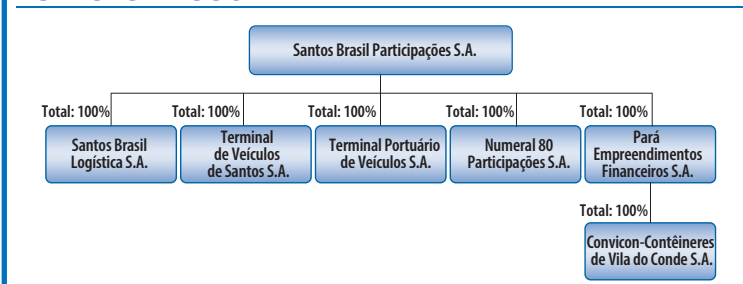
No ano de 2023, a Santos Brasil celebrou o primeiro ano de operação dos terminais de graneis líquidos, localizados no Porto de Itaquí (MA). As áreas *brownfield* iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e se destacam pelo alto nível de serviço oferecido aos clientes. Em 2024, está prevista a expansão dos terminais, com adição de 59 mil m³ de capacidade. As obras para construção do terminal *greenfield*, por sua vez, foram iniciadas no segundo semestre de 2023 e a expectativa é que sejam concluídas até o final de 2025, com a adição de 81 mil m³ de capacidade, totalizando 190 mil m³ de capacidade de tanqueamento.

A Santos Brasil Logística atua nas frentes de (i) Logística Portuária, que conta com dois Centros Logísticos Industriais e Aduaneiros (CLIAS), localizados em Santos (SP) e Guarujá (SP), responsáveis por serviços de armazenagem affiançada de cargas, e (ii) Logística 3PL, que detém dois Centros de Distribuição, instalados em São Bernardo do Campo (SP), nos quais são realizados serviços de logística integrada, em especial armazenagem e movimentação de pallets e transporte rodoviário, além de serviços de gestão de estoque, *picking*, etiquetagem, expedição, distribuição e soluções customizadas para clientes de variados segmentos.

Por meio do vasto leque de ativos portuários na costa brasileira e o oferecimento de operações logísticas integradas, ambos descritos acima, a Santos Brasil possui (i) posição de destaque em todas as etapas da cadeia logística, desde o embarque e descarga de contêineres, veículos e cargas gerais de navios, até a movimentação, armazenagem, transporte e distribuição dessas cargas, (ii) exposição a diversos mercados brasileiros (Sul, Sudeste, Norte e Nordeste) e, por consequência, segmentos de diversas cargas contêinerizadas, principalmente a indústria automotiva, química, petroquímica, farmacêutica, alimentícia, agrícola e aos segmentos de bens de consumo em geral, incluindo eletroeletrônicos, e (iii) exposição ao setor agro com as operações de graneis líquidos localizadas no Porto de Itaquí, importante *hub* de distribuição de combustíveis para os grandes produtores de *commodities* do centro-oeste e nordeste.

Em 2023, a Companhia não realizou fusões, aquisições ou cisões e, atualmente, possui investimentos em sociedades controladas, conforme o organograma a seguir:

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Participação	2023	2022
Controladas diretas:		
Santos Brasil Logística S.A.	100%	100%
Terminal de Veículos de Santos S.A.	100%	100%
Terminal Portuário de Veículos S.A.	100%	100%
Numeral 80 Participações S.A.	100%	100%
Para Empreendimentos Financeiros S.A.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Convicon - Contêineres de Vila do Conde S.A.	100%	100%

O quadro a seguir apresenta a variação dos investimentos nas controladas diretas e indiretas da Santos Brasil Participações S.A. Conforme apresentado acima, a Para Empreendimentos Financeiros S.A. é a controladora direta da Convicon Contêineres de Vila do Conde S.A.

Participação	2023	2022
Controladas diretas:		
Santos Brasil Logística S.A.	199,2	184,2
Terminal de Veículos de Santos S.A.	191,5	195,2
Terminal Portuário de Veículos S.A.	-	0,1
Numeral 80 Participações S.A.	0,1	0,1
Para Empreendimentos Financeiros S.A.	12,9	108,7
Total	520,6	487,7
Controladas indiretas:		
Convicon - Contêineres de Vila do Conde S.A.	128,4	107,4

¹ Anuário ANTAQ para 2023.

CONTEXTO DE MERCADO

Em 2023, a Balança Comercial do Brasil registrou superávit de US\$ 98,2 bilhões, crescimento de 61% em relação a 2022, segundo dados do Ministério da Economia. As exportações totalizaram US\$ 339,7 bilhões, alta de 1,7% na comparação anual, enquanto as importações somaram US\$ 240,9 bilhões, queda de 11,7% em relação a 2022, o que se desdobrou na menor movimentação de contêineres importados nos portos brasileiros e, consequentemente, nos terminais da Santos Brasil. De acordo com dados da Autoridade Portuária de Santos (APS), o Porto de Santos registrou queda de 2,5% YoY na movimentação de contêineres em 2023, com reduções de 1,8% YoY no fluxo de Longo Curso e 5,8% YoY na Cabotagem. Em relação aos volumes de Longo Curso, as importações caíram 1,1% YoY em 2023, com reduções nas importações de praticamente todos os países de origem, segundo dados do Datamar², com destaque para (i) Estados Unidos, (ii) países da Europa, e.g. Bélgica e Espanha, e (iii) Ásia, com destaque para Coreia do Sul e Japão. No ano, apenas as importações de contêineres cheios da China registraram crescimento, impulsionadas por eletroeletrônicos, máquinas e equipamentos. Quanto ao mix de carga, as maiores quedas foram registradas nas importações de produtos químicos, automotivos e borrachas, apesar da melhora nos segmentos importados da China, mencionados anteriormente.

As exportações de contêineres do Porto de Santos, por sua vez, caíram 2,6% YoY em 2023, segundo dados da APS, essencialmente em virtude dos menores embarques para os Estados Unidos, como aponta o Datamar, apesar da recuperação progressiva dos embarques para China e outros países asiáticos. Os produtos que tiveram maior queda nas exportações foram café, papel e celulose, algodão, químicos e carne bovina. Em 2023, apenas o açúcar apresentou crescimento nos embarques para exportação.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 21/03/2024

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2024/03/21/SANTOS154984621032024.pdf>

Hash: 171097884132e5036a8a049ca790c130a6fa150

Relatório da Administração

Em relação aos terminais da Companhia localizados nos Portos de Imbituba e Vila do Conde, ambos foram impactados positivamente por eventos meteorológicos verificados no 4T23. O Tecon Imbituba operou escalas extras de serviços oriundos do Porto de Navegantes, em razão de fortes chuvas em Santa Catarina, que interromperam total ou parcialmente as operações no complexo portuário de Itajaí/ Navegantes entre os meses de outubro e dezembro. No 4T23, o Tecon Imbituba registrou aumento de 21,0% YoY na movimentação de contêiner, com o volume de 2023 permanecendo estável (-0,4% YoY). O Tecon Vila do Conde, por sua vez, capturou volumes com origem e destino aos terminais localizados no Porto de Manaus, afetados pela estagnação na região Norte, que limitou a navegação de navios nos rios da bacia Amazônica. Em vista disso, o Tecon Vila do Conde organizou com seus clientes operações através de balsas, que demandam menor calado para navegação, permitindo o posterior embarque em navios de Longo Curso e Cabotagem. No 4T23, a movimentação de contêineres do Tecon Vila Conde cresceu 34,0% YoY, minimizando a queda observada durante os 9M23, encerrando o ano com leve queda de 0,7% YoY.

Em relação à movimentação de graneis líquidos, o Porto do Itaquí é o 4º maior do país na movimentação de combustíveis e derivados de petróleo, segundo dados da ANTAQ¹, atrás apenas dos portos de Aratu, Santos e Suape. No ano, nota-se queda de 3,2% na movimentação desse tipo de carga no Porto do Itaquí, concentrada no transbordo de derivados. No entanto, houve aumento de 6% YoY na armazenagem de líquidos, fluxo com maior relevância para os terminais da Santos Brasil.

Por fim, em relação ao mercado automotivo, os dados da ANFAVEA⁴ indicam que a produção de veículos leves cresceu 1,3% YoY em 2023, enquanto a produção de veículos pesados caiu 37,5% em relação a 2022. No ano, o desempenho consolidado resultou em queda de 1,9% YoY na produção, sendo esse um indicador relevante para a operação de contêineres importados, dada a relevância do setor automotivo na pauta importadora do Porto de Santos e do Tecon Santos, que abastecem as montadoras instaladas no país. Em relação às exportações de veículos em 2023, segundo dados da ANFAVEA, houve quedas de (i) 15,2% YoY nos embarques de veículos leves e (ii) 28,3% nas exportações de veículos pesados, o que resultou em contração de 16,0% YoY nas exportações totais de veículos, reflexo do desaquecimento econômico nos principais países consumidores, essencialmente na América do Sul, com destaque para Argentina, Colômbia e Chile. Tais dinâmicas impactaram o TEV diretamente, que operou 210.591 veículos em 2023, com reduções de 24,2% YoY nas exportações, devido aos fatores mencionados acima, e de 32,6% YoY nas importações, reflexo do consumo doméstico desaquecido. No entanto, a queda dos volumes se restringiu à movimentação de veículos leves (-28,5% YoY). A movimentação de veículos pesados, mix que possui margens maiores, aumentou 13,5% YoY em 2023, com crescimento nas importações e nas exportações. Como resultado, o TEV apresentou em 2023 uma ocupação de 70,2% de sua capacidade (vs. 93,7% em 2022).

² Plataforma de dados de comércio exterior marítimo.

³ Dados para janeiro a dezembro de 2023.

⁴ Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores.

ESTRATÉGIA E MODELO DE NEGÓCIO

Desde 1997, a Santos Brasil é pioneira na prestação de serviços portuários e logísticos integrados à cadeia de suprimentos e operacional dos clientes, oferecendo soluções completas do porto ao e-commerce, que impactam o dia a dia de milhões de pessoas ao redor do mundo. Responsável por 16% de toda a movimentação de contêineres do país, a Santos Brasil opera o Tecon Santos, um dos maiores e mais eficientes terminais de contêineres da América Latina. Dentre as atividades oferecidas aos seus clientes, destacam-se: (i) exploração comercial de instalações portuárias e portos portuários para a movimentação e armazenagem de contêineres, veículos, cargas gerais e graneis líquidos; e (ii) prestação de serviços e soluções logísticas em suas diversas modalidades, inclusive armazenagem affiançada, operações logísticas terceirizadas (3PL) e transporte rodoviário de cargas. As vantagens competitivas da Companhia se diferenciam pelo arrendamento de ativos de baixa replicabilidade; excelência operacional e alto nível de serviço, inclusive através de soluções *one-stop-shop*, o que gera valor e competitividade aos seus clientes; *listagem* no Novo Mercado da B3, o que reforça o compromisso com elevado padrão de Governança Corporativa e amplo acesso ao mercado de capitais; e time profissional de alta performance. A estratégia da Santos Brasil centra-se em três pilares: (i) Contêineres e Carga Geral; (ii) Logística Integrada ao Porto; e (iii) Graneis Líquidos. Para a execução bem-sucedida da estratégia, foram definidos seis habilitadores principais que norteiam a gestão da Companhia, quais sejam: (i) Experiência do Cliente; (ii) Funcionários; (iii) Experiência do Cliente; (iv) Tecnologia e Inovação; (v) Disciplina Financeira e (vi) Experiência Regulatória. Em relação aos Terminais de Contêineres e Carga Geral, a Companhia tem posição de liderança na movimentação de contêineres através dos ativos que opera ao longo da costa brasileira, com presença nas regiões Sul, Sudeste e Norte, beneficiando-se das particularidades e desenvolvimento de cada mercado e da diversificação dos segmentos atendidos. A Santos Brasil confia na tendência positiva para o setor no longo prazo, principalmente pelo (i) aumento da contêinerização de cargas; (ii) maior penetração do contêiner por habitante; (iii) modernização da infraestrutura portuária brasileira, inclusive para a operação de navios maiores na América do Sul; (iii) potencial de maior abertura econômica do país, impulsionando o comércio exterior e as trocas de produtos e mercadorias em contêineres; e, (iv) do potencial crescimento do transporte doméstico de carga por cabotagem, que deverá progredir com os avanços do Programa "BR do Mar" (Lei nº 14.301/2022). Para fortalecer as suas vantagens competitivas, a Companhia segue firme no seu ciclo de investimentos, em especial na aplicação de recursos na expansão e modernização do seu principal ativo, o Tecon Santos, elevando a capacidade anual do terminal dos atuais 2,4 milhões para 2,6 milhões de TEUs em 2025 e, em diante, para 3,0 milhões TEUs até 2031. Em 2021, foi concluída a primeira fase da expansão do terminal, com a entrega do trecho adicional de 220 metros de cais. Iniciando em 2022, os investimentos da atual fase expandirão a capacidade de armazenagem na retroárea, com destaque para a redefinição do layout do pátio, automação e aquisição de novos equipamentos. Em novembro de 2023, foram entregues dois novos guindastes de cais (STS) e oito novos RTGs elétricos; equipamentos que aumentarão a eficiência do terminal, além da contribuição com uma operação de baixo carbono. A compra desses equipamentos compõe uma das iniciativas para que a Santos Brasil seja carbono neutro até 2040. Em relação à logística integrada ao Porto, a Companhia vê oportunidades para aumentar a atuação na cadeia logística de seus clientes, com foco na conexão com o Porto de Santos, vilumbrando o modelo de operação *one-stop-shop* e soluções customizadas a seus clientes. Dessa forma, o foco será na expansão das operações no segmento 3PL e de carga fragmentada (LCL), com expansão do modelo de soluções customizadas aos clientes, mas sem perder mercado na armazenagem de cargas importadas, inclusive com a possibilidade de ampliação de área para essa finalidade. Vale notar que um dos impulsionadores da estratégia é o relacionamento de longo prazo com grandes empresas brasileiras e multinacionais, construído, nutrido e renovado pela Santos Brasil ao longo dos anos. Por fim, no que se refere às operações de graneis líquidos, o objetivo da Companhia é ganhar escala no Porto de Itaquí, ampliar o mercado endereçável, inclusive de armazenagem affiançada, e aumentar o nível de serviço aos seus clientes, fortalecendo a marca da Santos Brasil como operador de graneis líquidos no mercado doméstico. Para isso, segue investindo na construção, modernização e/ou adição de capacidade de seus ativos, cuja primeira fase de ampliação deve ser concluída em 2024 e a segunda em 2025, quando alcança a capacidade total projetada para os seus três terminais de graneis líquidos. Embora o presente foco seja no desenvolvimento e expansão dos ativos atuais, a Companhia seguirá acompanhando oportunidades e projetos portuários que permitam expandir a sua presença no segmento de graneis líquidos.

¹ Sigla em inglês para *Environmental, Social and Corporate Governance* (Meio-Ambiente, Social e Governança Corporativa).

PERSPECTIVAS E OPORTUNIDADES

O setor portuário brasileiro evoluiu ao longo dos últimos anos em razão de um arcabouço regulatório mais moderno e flexível, a exemplo do Decreto 9.048/2011 e da Portaria MINFRA 513/2019, o que trouxeram maior segurança jurídica aos participantes do mercado e fomentaram investimentos da iniciativa privada. Em 2023, foram realizados dois leilões no setor portuário, que atenderam oito áreas nos estados do Alagoas, Ceará, Rio Grande do Norte e Pernambuco, com o valor de R\$ 1 bilhão em investimentos no setor. Tais áreas são destinadas à operação de graneis líquidos combustíveis, graneis sólidos vegetais, graneis sólidos minerais e um terminal de passageiros. De acordo com declarações da ANTAQ, estão previstos, para 2024, arrendamentos em diversas áreas portuárias do país, bem como concessões de canais de acesso e lançamento de editais de hidrovias. A estratégia atual da Companhia é a maximização da geração de valor por meio da expansão e modernização de seus ativos atuais, cujos retornos sobre o capital alocado, relativos ao risco incorrido, são, geralmente, superiores à estratégia de crescimento pela via inorgânica. Ainda assim, a Santos Brasil continuará atenta às oportunidades de fusões e aquisições e, inclusive, licitações de novos arrendamentos portuários para expandir sua base de negócios, como aconteceu em 2021, quando foram arrematadas três áreas no Porto do Itaquí para a armazenagem de graneis líquidos combustíveis. Em 2023, a Companhia investiu R\$ 631,3 milhões em seus ativos, com destaque para os projetos de expansão e modernização dos Terminais Portuários de Contêiner e Carga Geral, com destaque para o Tecon Santos e Tecon Vila do Conde, e para a expansão e desenvolvimento dos Terminais de Líquidos. Nos Terminais de Contêiner e Carga Geral, foram investidos R\$ 370,2 milhões, com destaque para o Tecon Santos, em que foram alocados R\$ 302,3 milhões como parte da contrapartida da renovação antecipada do contrato de arrendamento, vigente até 2047. Em novembro de 2021, foi entregue a primeira fase da expansão e modernização do terminal, com a construção de 220 metros adicionais de cais, tornando o Tecon Santos o único terminal de contêineres da América do Sul com capacidade para receber simultaneamente três navios *New Panamax*, com 366 metros comprimento. A primeira fase elevou a capacidade do terminal de 2,0 milhões de TEUs para 2,2 milhões de TEUs. Atualmente, está em curso a segunda fase do projeto, voltada à expansão da capacidade de armazenagem e cais, por meio de novos equipamentos, alteração do *layout* da retroárea, incluindo uma ampliação do acesso ferroviário, e investimentos em sistemas de tecnologia e automação. Em novembro de 2023, foram recebidos dois guindastes de cais modelo STS (*ship-to-shore*) e oito RTGs elétricos, que, além de garantirem maior produtividade ao terminal, aceleram o processo de descarbonização da Companhia, que possui a meta de se tornar carbono neutro até 2040. No ano, também foram feitos investimentos na rede elétrica e de dados para a operação dos novos equipamentos elétricos, que, inclusive, possuem módulos de automação, e na expansão da plataforma de contêineres refrigerados (*reefer*). Finalmente, foi dada continuidade aos projetos de tecnologia e inovação, com destaque para a implantação do novo *Terminal Operating System* (TOS) em setembro de 2023, que passou a usar a moderna solução OPUS da CyberLogitic, empresa sul-coreana especializada em soluções tecnológicas para terminais portuários. A Santos Brasil avalia sistematicamente o cenário de oferta de capacidade vs. demanda no Porto de Santos, consciente do seu papel como protagonista em proveer capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, por sua vez, foram investidos R\$ 65,7 milhões em 2023, relacionados à renovação antecipada do contrato de arrendamento, com o objetivo de expandir a capacidade atual de 217 mil TEUs para 300 mil TEUs. O projeto engloba a compra de equipamentos e a expansão da área de armazenagem de contêineres, inclusive *reefers*, fundamentais para o que o terminal capture o potencial de exportação de produtos da indústria extrativa, como minérios, madeira e frutas, e de cargas refrigeradas, a exemplo da carne bovina. No ano, houve a compra de um novo guindaste modelo MHC (*Mobile Harbour Crane*), *reach stacker*, empilhadeiras para contêineres vazios, caminhões e rebocues, que responderam pela maior parte dos investimentos. Adicionalmente, também estão sendo feitos investimentos em novas áreas que foram adequadas ao terminal, para armazenagem de carga geral, que possuem um grande potencial de crescimento na região, principalmente de projetos ligados aos setores de mineração, siderurgia, agrícola e energia renovável. Em relação ao Tecon Imbituba, a Santos Brasil pretende seguir com a prospeção de novos serviços para a movimentação de contêineres, mantendo as operações de cabotagem, que possuem amplo potencial de crescimento em razão da BR do Mar. Vale notar que, no 4T23, o Tecon Imbituba atendeu escalas extras de Longo Curso, essencialmente de importação, desviados do complexo Itajaí/Navegantes em razão das fortes chuvas em Santa Catarina, que inviabilizaram as operações no terminal de destino. O Tecon Imbituba está apto a receber navios da classe *New Panamax*, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Terminais de Líquidos tiveram como destaques o primeiro ano completo de operação e os investimentos recebidos da ordem de R\$ 236,0 milhões. Os terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03) iniciaram as operações em novembro de 2022, com 50 mil m³ de capacidade, e espera-se que as expansões em curso adicioneem 59 mil m³ até o final de 2024. A construção do terminal *greenfield* (TGL 02) teve início no segundo semestre de 2023 e adionará 90 mil m³ de capacidade até o final de 2025, quando o sistema de graneis líquidos da Santos Brasil no Porto do Itaquí atingirá 190 mil m³ de capacidade. A estratégia comercial para o fechamento de novos contratos segue em curso e tem sido bem-sucedida. No que se refere à Santos Brasil Logística, investiu-se R\$ 24 milhões em 2023, com destaque para a verticalização de um dos armazéns affiançados do CLIA Santos, projeto iniciado em 2022 e que aumentou sua capacidade em 24%, e para projetos de *WMS* e *novos sistemas de informação*, e.g. implantação do novo *Warehouse Management System* (WMS) e *Transportation Management System* (TMS) nos Centros de Distribuição e nos CLIAS. A Santos Brasil Logística está preparada para capturar as oportunidades na prestação de serviços de logística affiançada ao Porto com o crescimento das operações de Longo Curso, principalmente pelo aumento da capacidade no porto, contribuindo para o avanço da infraestrutura portuária e, consequentemente, para o crescimento do comércio exterior brasileiro. No Tecon Vila do Conde, com 366 metros de comprimento, com perspectivas de operação na costa brasileira, o que impulsionaria ainda mais as operações de Longo Curso no terminal. Em 2023, os Termin

→ continuação

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS - CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

Relatório da Administração

Dados sobre o quadro de funcionários(as) da Santos Brasil

	2023	2022
Número de funcionários	3.272	3.264
Turnover	7,55%	9,01%
São Paulo	7,70%	8,80%
Pará	6,15%	11,64%
Santa Catarina	8,71%	7,81%
Maranhão	6,11%	0,00%
Investimento em treinamentos*		
Fundo de segurança	Previdência Privada¹⁰	
Outros planos sociais		
Nível educacional		
Ensino Fundamental incompleto	43	44
Ensino Fundamental completo	150	158
Ensino Médio incompleto	86	64
Ensino Médio completo	1.862	1.892
Técnico incompleto	8	8
Técnico completo	182	195
Superior incompleto	133	128
Superior completo	632	614
Pós-graduação	170	156
Mestrado	6	5

* A Companhia utiliza o modelo de aprendizagem 70/20/10, isto é: 70% é aprendido on the job, 20% através de troca de experiência e 10% por meio de cursos.
¹⁰ Benefício abrange funcionários(as) do Tecon Santos.

Segurança

Na Santos Brasil, não se mede esforços para o fortalecimento da cultura de saúde e segurança em todas as operações e, assim, reduzir os riscos dos(as) funcionários(as). Em 2023, foi realizada mais uma edição anual da Jornada de Segurança e Saúde, que contou com palestras e intervenções nos postos de trabalho, além do lançamento da Jornada Digital por meio de uma plataforma exclusiva com games e conteúdos interativos, disponibilizados aos(as) funcionários(as) operacionais e administrativos(as) que atuam nos escritórios da Companhia. Outra importante ação foi a instalação de sensores de fadiga nos caminhões do Tecon Santos, com a finalidade de monitoramento dos(as) motoristas e identificação de sinais de dispersão, sonolência ou cansaço, entre outras anormalidades, emitindo alerta para uma central de controle. Assim, é feito contato pela liderança com o(a) funcionário(a) para detectar o problema e solucioná-lo, evitando acidentes durante as operações. Paralelamente, foi lançado o Programa de Reconhecimento de Segurança, que contou com a premiação dos(as) funcionários(as) engajados nas ações de saúde e segurança e que atuam na identificação de riscos e oportunidades de melhoria nos ambientes de trabalho. O programa reforça que a cultura de saúde e segurança segue progredindo como um valor presente na rotina da Santos Brasil. As iniciativas proporcionaram os seguintes resultados: foram ultrapassadas 1.900 dias sem acidentes com afastamento no TEV (Terminal de Veículos), marco importante no ano em que a unidade comemorou a marca de 3 milhões de veículos movimentados no Porto de Santos, e 1.500 dias no Tecon Vila do Conde.

Desenvolvimento Socioambiental

A Santos Brasil atua sob valores sólidos, voltados para torná-la referência nos mercados em que está inserida, a partir de serviços eficazes, ágeis e seguros, que respeitam o meio ambiente, os indivíduos e as comunidades. Tendo como guia a Política de Sustentabilidade, elaborada nos padrões ESG, a Companhia realiza programas e projetos corporativos de sustentabilidade por meio da administração de investimentos, estabelecimento de parcerias com stakeholders, implementação de estratégias e gestão e monitoramento de indicadores nas frentes social, ambiental e econômica. Para tal, a área de Sustentabilidade conduz reuniões trimestrais com grupos de trabalho (GT) de Sustentabilidade, envolvendo diretores(as) e gerentes das unidades. Em 2023, foi concluído o plano de descarbonização da Santos

Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Ativos Circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	5.a)	178.046	357.331	367.481	614.631
Contas a receber	6	205.426	111.409	302.674	179.722
Estoques	7	23.570	22.606	31.150	28.647
Tributos a recuperar	9	905	24.746	2.778	27.549
Dividendos a receber	4.a)	30.794	27.027	–	–
Instrumentos financeiros derivativos	27.a)	–	–	398	–
Outros ativos		9.958	5.632	12.335	7.276
Total dos ativos circulantes		448.699	548.751	716.816	857.825
Não Circulantes					
Aplicações financeiras	5.b)	4.136	–	4.136	–
Depósitos judiciais	15	326.689	336.938	341.081	345.565
Ativo fiscal diferido	24.b)	73.359	72.442	79.335	79.533
Precatórios a receber	8	–	–	8.908	6.382
Instrumentos financeiros derivativos	27.a)	–	–	2.443	–
Outros ativos		21.531	22.389	21.561	22.438
Investimentos	10	520.619	487.735	–	–
Ativo imobilizado	11	2.825.133	2.389.345	3.373.703	2.871.831
Ativo intangível	12	118.418	120.702	159.962	163.104
Total dos ativos não circulantes		3.889.885	3.429.551	3.991.029	3.490.853
Total dos Ativos		4.338.584	3.978.302	4.707.845	4.348.678

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

	Nota explicativa	Controladora e Consolidado					
		Reserva de capital		Reserva de lucros			
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Saldos Reapresentados em 31 de Dezembro de 2021							
Aumento de Capital Social - RCA 28.07.2022		850	–	–	–	–	–
Dividendos pagos		–	–	–	(140.000)	–	(33.958)
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	429.450
Passivo atuarial - despesas médicas - Companhia e controladas	26	–	–	–	–	–	–
Plano de opção de compra de ações/Plano de incentivo atrelado a ações	23	–	–	–	–	–	–
Opção exercida	18.c)	2.200	–	–	–	–	–
Destinação do resultado:							
Reserva legal	18.c)	–	–	–	–	–	–
Juros sobre o capital próprio creditados	18.d)	–	–	–	–	–	–
Dividendos intermediários	18.d)	–	–	–	–	–	–
Dividendo adicional proposto	18.d)	–	–	–	–	–	–
Resultado na alienação de ações em tesouraria	18.c)	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de Dezembro de 2022		1.876.956	76.983	(10.009)	90.423	31.123	(155)
Dividendos pagos		–	–	–	–	–	–
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	–
Passivo atuarial - despesas médicas - Companhia e controladas	26	–	–	–	–	–	–
Plano de opção de compra de ações/Plano de incentivo atrelado a ações	23	–	–	–	–	–	–
Opção exercida	18.c)	2.528	–	–	–	–	–
Destinação do resultado:							
Reserva legal	18.c)	–	–	–	–	–	–
Juros sobre o capital próprio creditados	18.d)	–	–	–	–	–	–
Dividendos intermediários	18.d)	–	–	–	–	–	–
Dividendo adicional proposto	18.d)	–	–	–	–	–	–
Recuperação de ações	18.c)	–	–	–	–	–	–
Custos na recompra de ações	18.c)	–	–	–	–	–	–
Resultado na alienação de ações em tesouraria	18.c)	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de Dezembro de 2023		1.879.484	83.026	(19.979)	115.638	123	(5.989)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

	Controladora	Consolidado	Controladora e Consolidado					
			Reserva de capital		Reserva de lucros			
			31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Receitas (Despesas)								
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.630.136	1.411.002	2.398.613	2.188.009	–	–	–	
Outras receitas	1.669	37.438	4.169	39.741	–	–	–	
Provisão para perdas de créditos esperadas e perdas de créditos incorríveis	6.253	(12.917)	6.572	(16.107)	–	–	–	
Total	1.638.058	1.435.523	2.409.354	2.211.643				
Insumos Adquiridos de Terceiros								
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(114.923)	(119.647)	(206.087)	(236.447)	–	–	–	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(213.814)	(203.407)	(418.166)	(420.801)	–	–	–	
Outros	(198)	(1.465)	(387)	(2.684)	–	–	–	
Total	(328.935)	(324.519)	(624.540)	(659.932)				
Valor Adicionado Bruto	1.309.123	1.111.004	1.784.714	1.551.711				
Depreciações, Amortizações e Exaustão	(164.940)	(158.951)	(221.013)	(207.143)				
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Companhia	1.144.183	952.053	1.563.701	1.344.568				
Valor Adicionado Recebido em Transferência								
Equivalência patrimonial	129.506	113.706	–	–	–	–	–	
Receitas financeiras	34.035	99.490	74.779	138.509	–	–	–	
Outros	163.541	213.196	74.779	138.509	–	–	–	
Valor Adicionado Total a Distribuir	1.307.724	1.165.249	1.638.480	1.483.077				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2023

1. Contexto Operacional

A Santos Brasil Participações S.A. ("Companhia"), domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo, constituída em 25 de agosto de 1998, tem por objetivo a participação, como sócia ou acionista, no capital de outras sociedades, brasileiras ou estrangeiras, e em concessões, bem como a exploração comercial de instalações portuárias e retroportuárias e de soluções logísticas integradas, com a movimentação de contêineres e afins, que são efetuadas pelas filiais operacionais: Tecon Santos, Tecon Imbituba, Terminais de Graneis Líquidos (IQI 03, IQI 11 e IQI 12) e Saboá. As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações da Companhia e das seguintes controladas integradas:

	Participação - %	31.12.2023	31.12.2022
Controladas diretas:			
Numeral 80 Participações S.A. ("Numeral 80") *	100	100	
Pará Empreendimentos Financeiros S.A. ("Pará Empreendimentos") **	100	100	
Terminal Brasil Logística S.A. ("Santos Brasil Logística") *	100	100	
Terminal Portuário de Veículos S.A. ("TPV") *	100	100	
Terminal de Veículos de Santos S.A. ("Terminal de Veículos/TEV") *	100	100	
Controlada indireta:			
Convicon Contêineres de Vila do Conde S.A. ("Tecon Vila do Conde") *	100	100	

* Companhias não operacionais;
 ** Holding.

1.1. Principais eventos ocorridos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023

Contrato de Transição - Saboá área 42.000m²	Em 26 de outubro de 2023, foi celebrado novo Contrato de Transição DIPRE-DINEG/14.2023, pelo prazo de mais 180 dias, contados a partir de 28 de outubro de 2023, conforme notas explicativas nº 12 e 16.
Contrato de Transição - Saboá área 64.412m²	Em 26 de outubro de 2023, foi celebrado novo Contrato de Transição DIPRE-DINEG/16.2023, pelo prazo de mais 180 dias, contados a partir de 29 de outubro de 2023, conforme notas explicativas nº 12 e 16.

Brasil, no qual foram mapeadas todas as fontes de emissões, avaliados os riscos e oportunidades climáticas, e definidos os cenários e estratégia Net Zero. Adicionalmente, a Companhia se comprometeu, juntamente ao Pacto Global, na assinatura de 4 compromissos. O movimento é um chamado do Pacto Global no Brasil para as empresas brasileiras reconhecerem a urgência e necessidade de promover ações concretas, com metas e compromissos públicos, sendo eles (i) Água, (ii) Conexão Circular, (iii) Ambição Net Zero e (iv) Mente em Foco.

Emissões

Em 2023, as emissões da Companhia totalizaram 25.024 toneladas de CO₂, uma redução de 10% em relação a 2022. As emissões por TEU das operações da Santos Brasil foram reduzidas em 26% em 2023, para 9,28 kgCO₂/TEU. No ano, a aquisição de HFCOs foi expandida para as unidades de Santa Catarina e Pará, sendo que o certificado assegura que 100% da energia utilizada para o funcionamento das operações seja proveniente de fontes renováveis.

Água

A atenção à crise hídrica está refletida nas iniciativas da Companhia, com a implementação de sistema de telemetria nos hidrômetros, que permite o acompanhamento em tempo real do consumo de água e possibilita a verificação de possíveis vazamentos ou consumos excessivos de forma diligente. Além da unidade do Tecon Santos, a telemetria também foi implementada, em 2023, no Tecon Vila do Conde. A Santos Brasil investe também em outros projetos e ações para a redução no consumo e reutilização do recurso, como captação de água da chuva e Estação de Tratamento de Efluentes (ETE), com geração de água para reúso. Os reflexos das iniciativas apareceram nos indicadores de consumo de água, que apresentaram diminuição de 22% (m³/per capita) em 2023, em relação a 2022.

Resíduos

Em 2023, 85% dos resíduos sólidos gerados na Companhia em 2023 foram reciclados. Ainda assim, a Companhia seguiu os investimentos em educação ambiental e soluções para melhorar a gestão, como a implantação do biodigestor de resíduos orgânicos gerados no refeitório do Tecon Santos e expandida para o Tecon Vila do Conde. O equipamento funciona decompondo o material orgânico e o transformando em água industrial, que é encaminhada para nossa estação de tratamento para se tornar água de reúso. Antes da melhoria, o resíduo era enviado para aterros sanitários. Outra iniciativa foi o reforço da campanha Chega de Plástico, com a adoção de canecas e squeeze-fleets de material durável, presentes aos(as) funcionários(as). Além disso, foi feita a retirada de copos plásticos das unidades, com o objetivo de reduzir o consumo deste material na Companhia e conscientizar sobre sua novidade para o meio ambiente.

Responsabilidade Social Corporativa

Em 2023, a Santos Brasil publicou o 2º Edital de Projetos Incentivados, sendo recebidas 234 propostas de todo o Brasil, 8% a mais do que no edital anterior. As inscrições foram feitas pela plataforma Prosas, sistema que conecta patrocinadores e empreendedores sociais. Ao todo, 47 projetos e eventos voltados à cultura, educação - incluindo educação ambiental - e esporte foram beneficiados para realizações nas cidades onde a Companhia mantém operações, que somam mais de R\$ 4 milhões em investimentos. O 1º Edital e 2º Edital tiveram como objetivo garantir ainda mais agilidade, eficiência e transparência aos processos que dizem respeito a doações e patrocínios, promovendo a governança social, ampliando o investimento social privado da Santos Brasil em todas as regiões de atuação. Em 2023, foram realizados 41 projetos com recursos do 1º Edital, publicado em 2022. Em 2024, prevê-se 48 projetos a serem executados, que beneficiarão mais de 100 mil pessoas. Os projetos serão realizados em Santos (SP), Guarujá (SP), São Bernardo do Campo (SP), Imbituba (SC), Barcarena (PA) e São Luis (MA). No ano, foram investidos R\$ 2,1 milhões em patrocínios diretos e doações em ações nas comunidades do entorno de nossas operações. Com o patrocínio master da Santos Brasil, a Taça das Favelas, organizada nacionalmente pela Central Unica das Favelas (CUFA), foi realizada em Santos e Guarujá (SP). O torneio Taça das Favelas é a maior competição de futebol entre comunidades do mundo e fortalece o compromisso da Companhia em apoiar iniciativas de inclusão social e acesso à educação, cultura e esporte. A competição teve início com uma peneira para meninos e meninas de 14 a 18 anos que vivem em comunidades e mobilizou 42 lavais e comunidades. 2.627 adolescentes inscritos(as), 960 jovens impactados(as) diretamente pelo projeto e 31 jovens chamados por clubes para testes. Ainda na

Baixa Santa Lúcia, cerca de 3.000 crianças em situação de vulnerabilidade social ganharam presentes de Natal por meio do projeto "Contêiner do Bem", promovido em conjunto pela Santos Brasil e outros três terminais portuários do Porto de Santos. Realizada pelo quinto ano consecutivo, a iniciativa, que conta com o suporte de instituições sociais parceiras nas duas cidades portuárias, consiste na passagem de um caminhão com contêiner estilizado, que realiza a entrega dos presentes para as crianças. A Santos Brasil mantém ações de Natal nas demais cidades em que possui operações, impactando mais de 1.500 crianças, que além de brinquedos, receberam mais 500 kits de higiene pessoal, reforçando o compromisso social da Companhia em estabelecer um relacionamento sólido com as comunidades do entorno, além de estimular a solidariedade e respeito ao próximo. Em 2023 a companhia patrocinou o projeto Voz dos Oceanos, liderada pela família Schurrman, cuja missão é conscientizar a sociedade sobre a invasão de plástico e microplástico nos mares, mobilizando pessoas, empresas e governos para a mudança de hábitos. A Companhia é patrocinadora do pilar de educação da Voz dos Oceanos, com a curadoria técnica do Instituto Supereco e o apoio de quatro secretários municipais do Guarujá. O projeto tem duração de 12 meses e está sendo desenvolvido em 7 escolas públicas do Guarujá, com envolvimento de organizações da sociedade civil parceiras. No final de 2023 foi realizado o Festival Voz dos Oceanos, com a presença de 269 alunos e 90 educadores das escolas do projeto, que puderam apresentar os trabalhos realizados, além de 23 empreendedores sociais e 51 voluntários(as) da Santos Brasil, Voz dos Oceanos e Supereco. Ao todo participaram 1.044 pessoas. A iniciativa promoveu uma jornada de impacto positivo que vai da educação ambiental à economia circular, em alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. O programa Sou Voluntário, mantido pela Companhia desde 2009, incentiva funcionários(as) a doarem seu tempo e talento para projetos e ações de voluntariado, desenvolvidos e apoiados pela Santos Brasil. Em 2023, foram 304 funcionários(as) que participaram, contabilizando o total de 1.248 horas de voluntariado. Nesse sentido, destaca-se o Dia Mundial da Limpeza de Praias, promovido internacionalmente pela World Cleanup Day, com um programa de ação social global destinado a combater o lixo lançado no meio ambiente em todo o planeta. A ação contou com a presença de 100 voluntários(as) da Companhia, recolheram 360 kg de resíduos nas cidades de Santos (SP), Guarujá (SP), Imbituba (SC) e Vila do Conde (PA). Em 2023, a Santos Brasil contratou 79 jovens aprendizes, com idades entre 16 e 22 anos, que atuam em mais de 30 áreas da Companhia. A missão do programa é colaborar com a capacitação profissional dos jovens, para que, com o auxílio da Companhia, possam desenvolver suas habilidades e competências e ingressar no mercado de trabalho. E, premissa da Companhia promover o aproveitamento interno desses jovens após a conclusão do programa. No ano, a Santos Brasil recebeu a 16ª Fundação do Programa Formare, pioneiro no setor portuário e realizado desde 2009 em parceria com a Uniao Iochpe, que oferece curso de Assistente Administrativo na área portuária, direcionado aos jovens de 17 a 19 anos de famílias em situação de desvantagem econômica e social, residentes em Guarujá (SP). O Formare é um programa social de educação profissional, que conta com uma prática pedagógica inovadora, sintonizada com as transformações do mundo e as demandas do mercado de trabalho, além de incentivar o voluntariado corporativo. O curso possui uma estrutura curricular integrada, composta por base instrumental, destinada ao desenvolvimento de competências básicas ao trabalho e à vida, base tecnológica, focada no desenvolvimento de competências técnicas relacionadas ao exercício de uma profissão específica, e, por fim, base integradora, que permite ao(a) aluno(a) o exercício de todas as competências previstas no perfil de conclusão do curso, por meio de atividades práticas e de execução de projetos, cujo objetivo é aproveitar as oportunidades de inovação ou solucionar problemas reais identificados no local de trabalho. Desde o início do projeto, mais de 291 jovens se formaram e 110 foram contratados pela Companhia em diferentes setores. A Santos Brasil também prestou assistência aos moradores do Litoral Norte, após as chuvas intensas nos mês de fevereiro. A Companhia doou 5 toneladas de produtos para a Central Unica das Favelas (CUFA) da Baixada Santista, com o objetivo de apoiar as comunidades da Praia-Aldeia e Morrinhos, afetadas pelas chuvas, que ficaram abrigadas no Ginásio Tejereta, no Guarujá (SP). A distribuição foi realizada pela CUFA, parceira da Santos Brasil em ações sociais em cidades onde a Companhia mantém operações. Por fim, destaca-se a participação dos(as) funcionários(as) nos 10 KM Tribuna FM, maior corrida de rua do país, realizada em Santos (SP), com a contribuição com 1,4 tonelada de arroz e feijão, doados no momento da retirada dos kits para a corrida, que foram posteriormente entregues à entidade Lugar de Menina e no Tamaré, representante da CUFA no Guarujá (SP).

São Paulo, 19 de março de 2024

A Administração

Demonstrações do Resultado para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

	Nota explicativa	Controladora			
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Receita Líquida					
Custo dos Serviços Prestados					
Lucro Bruto					
(Despesas) Receitas Operacionais </					

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e Equivalentes de Caixa e Outras Aplicações Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
a) Caixa e equivalentes de caixa				
Saldos				
Caixa e bancos	14.250	3.578	17.462	6.481
Aplicações financeiras	163.796	353.753	350.019	608.150
Total	178.046	357.331	367.481	614.631
Natureza das aplicações financeiras				
Vencimento				
2024	108.350	256.206	235.640	510.153
2025	42.705	–	101.638	450
2026	12.741	59.587	12.741	59.587
Indeterminado	163.796	315.793	350.019	570.190
Fundos de investimento	–	37.960	–	37.960
Total	163.796	353.753	350.019	608.150

b) Outras aplicações financeiras - Não circulante

	Controladora e Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022
Saldos	4.136	–
Aplicações financeiras	–	–
Natureza das outras aplicações financeiras		
Vencimento		
2040	4.136	–

Como exigibilidade contratual do financiamento FNE, a Companhia possui uma conta corrente restrita denominada "conta reserva", cedida fiduciariamente ao banco credor o Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB, cujo saldo no montante de R\$4.136 deverá ser mantido durante todo o prazo contratual, na equivalência de 3% (três por cento) dos valores efetivamente desembolsados. Tais recursos são considerados como outras aplicações financeiras de longo prazo, via CDB's e/ou Fundos de baixo risco. As taxas médias das aplicações financeiras estão relacionadas à taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e referem-se às remunerações obtidas no período de janeiro a dezembro de 2023. As aplicações em CDB variaram de 97,00% a 103,00% do CDI (97,00% a 108,00% em 31 de dezembro de 2022). Os saldos de "Caixa e Equivalentes de Caixa" e as "Aplicações Financeiras" são mantidos com bancos que possuem rating entre BB- e AAA, baseado nas agências de rating S&P (Standard & Poor's) e Fitch Ratings.

6. Contas a Receber de Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Circulante				
Contas a receber de clientes	190.471	115.643	280.474	181.674
Contas a receber de clientes a faturar	15.218	10.431	24.584	16.059
Partes relacionadas (nota explicativa nº 4.b)	1.194	405	–	–
(-) Provisão para perdas de créditos esperadas	(1.457)	(15.070)	(2.384)	(18.011)
Total	205.426	111.409	302.674	179.722

Em 31 de dezembro de 2023, foi eliminado, para fins de consolidação, o montante de R\$1.589 (R\$815 em 31 de dezembro de 2022), referente aos valores a receber entre a Companhia e suas controladas, decorrente do faturamento de prestação de serviço e dos serviços administrativos compartilhados, conforme nota explicativa nº 4.b). O quadro a seguir resume os saldos a receber por vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Créditos a vencer	167.192	101.499	252.345	163.435
Créditos em atraso até 60 dias	33.990	11.844	45.751	17.781
Créditos em atraso de 61 a 90 dias	2.806	1.498	3.294	1.747
Créditos em atraso de 91 a 180 dias	813	2.622	2.071	3.592
Créditos em atraso de 181 a 360 dias	234	8.025	88	9.900
Créditos em atraso há mais de 361 dias	1.848	991	1.509	1.278
Total	206.883	126.479	305.058	197.733

Redução por perda do valor recuperável: A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída, mediante análise do risco de crédito e do comportamento histórico da inadimplência. Para tanto, são considerados os créditos vencidos e a vencer para cálculo e constituição da provisão. A variação entre os períodos ocorre, principalmente, em razão da suspensão cautelar pela ANTAQ da cobrança do Serviço de Segregação e Entrega - SSE, dado que a maior parte do faturamento do SSE era provisionado como perdas de crédito esperadas, devido às ações judiciais individuais em trâmite. Os quadros a seguir refletem a variação da provisão para perdas de crédito esperadas e os títulos baixados ao resultado na controladora e no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Saldo em 31.12.2021	22.112	16.107	22.976	16.107
Adições, líquida de reversões	12.917	–	12.917	–
Baixas	(19.959)	(21.072)	–	–
Saldo em 31.12.2022	15.070	18.011	15.070	18.011
Adições (reversões), líquidas	(6.253)	(6.572)	–	–
Baixas	(7.360)	(9.055)	–	–
Saldo em 31.12.2023	1.457	2.384	1.457	2.384

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Material de manutenção	22.002	21.049	28.889	26.426
Material administrativo	210	225	347	376
Material de segurança	352	381	570	570
Outros	1.006	951	1.344	1.275
Total	23.570	22.606	31.150	28.647

Os estoques são, quando aplicável, apresentados deduzidos de perdas para ajuste ao seu valor realizável líquido, sendo estes ajustes decorrentes, principalmente, de obsolescência e quando constituídos são reconhecidos no resultado do exercício. Os materiais mantidos em estoque são utilizados, principalmente, na manutenção de equipamentos operacionais e são reconhecidos no resultado do exercício quando utilizados.

11. Imobilizado

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Taxa média de depreciação (% a.a.)	4,8	7,3	–	–
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	400.838	190.080	393.938	9.600
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	130.107	4.231	99.414	3.933
Baixas	–	(150)	(675)	(22.440)
Reclassificações (**)	–	–	–	–
Depreciações	(32.267)	(22.340)	–	(2.933)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	498.678	171.821	488.799	10.600
Saldos em 31 de dezembro de 2022				
Custo	1.004.214	571.853	488.799	54.386
Depreciação acumulada	(505.536)	(400.032)	–	(43.786)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	498.678	171.821	488.799	10.600
Taxa média de depreciação (% a.a.)	4,8	7,4	–	–
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	498.678	171.821	488.799	10.600
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	347.098	28.908	145.152	5.933
Baixas	–	(12)	(125)	(1)
Reclassificações (**)	–	(1)	(2.560)	(1.410)
Depreciações	(41.993)	(22.386)	–	(4.128)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	803.783	178.330	631.266	13.814
Saldos em 31 de dezembro de 2023				
Custo	1.350.920	599.759	631.266	61.513
Depreciação acumulada	(547.137)	(421.429)	–	(47.699)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	803.783	178.330	631.266	13.814

(*) O montante de R\$803.783 na rubrica de "Benefícios em imóveis de terceiros", refere-se principalmente, a imobilização de parte da expansão do Tecon Santos, liberada em 27 de julho de 2023. (***) O valor de adições na rubrica "Imobilizações em andamento" está líquido das transferências efetuadas quando da entrada de bens em operação para os grupos que os representam. O montante de R\$631.266 refere-se a investimentos da Companhia, aplicados principalmente, na expansão do Tecon Santos e nos Terminais de Granéis Líquidos de Itaquí. (***) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível.

Direito de uso - Contratos de Concessão

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Taxa média de depreciação (% a.a.)	2,9	6,5	5,4	5
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	513.926	362.068	6.782	–
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	37.274	40.292	437	66.065
Reclassificações (**)	–	(1)	–	–
Depreciações	(20.266)	(34.668)	(691)	(6.274)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Saldos em 31 de dezembro de 2022				
Custo	697.222	526.303	12.547	66.065
Depreciação acumulada	(166.288)	(158.612)	(6.019)	(6.274)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Taxa média de depreciação (% a.a.)	3	6,8	5,6	5
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	28.668	17.533	248	(4.049)
Reclassificações (*)	–	–	–	–
Depreciações	(21.659)	(36.882)	(718)	977
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	537.943	348.342	6.058	56.719
Saldos em 31 de dezembro de 2023				
Custo	725.890	543.834	12.795	62.017
Depreciação acumulada	(187.947)	(195.492)	(6.737)	(5.298)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	537.943	348.342	6.058	56.719

(*) O montante de R\$803.783 na rubrica de "Benefícios em imóveis de terceiros", refere-se principalmente, a imobilização de parte da expansão do Tecon Santos, liberada em 27 de julho de 2023. (***) O valor de adições na rubrica "Imobilizações em andamento" está líquido das transferências efetuadas quando da entrada de bens em operação para os grupos que os representam. O montante consolidado de R\$643.762 é composto por: (i) R\$631.266 referente a investimentos da Companhia, aplicados principalmente, na expansão do Tecon Santos e nos Terminais de Granéis Líquidos de Itaquí; (ii) R\$9.125 referente a controlada Santos Brasil Logística; (iii) R\$2.743 referente a investimentos da controlada Convicon, aplicados principalmente, em equipamentos; e (iv) R\$628 referente a controlada Terminal de Veículos/TEV. (***) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível.

Direito de uso - Contratos de Concessão

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Taxa média de depreciação (% a.a.)	5,2	7,8	–	–
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	439.742	237.190	413.507	14.278
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	179.817	6.090	94.100	8.759
Baixas	–	(1.689)	(675)	(2)
Reclassificações (**)	–	–	(4.840)	–
Depreciações	(36.027)	(28.766)	–	(4.702)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	583.532	212.825	502.092	18.333
Saldos em 31 de dezembro de 2022				
Custo	1.124.551	689.985	502.092	73.812
Depreciação acumulada	(541.019)	(477.160)	–	(55.479)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	583.532	212.825	502.092	18.333
Taxa média de depreciação (% a.a.)	5	7,9	–	–
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	583.532	212.825	502.092	18.333
Movimentações				
Aquisições/transfêrências	366.502	86.195	144.706	15.784
Baixas	–	(594)	(297)	–
Reclassificações (**)	–	(1)	(2.739)	–
Depreciações	(50.212)	(29.222)	–	(6.782)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	899.822	269.203	643.762	29.631
Saldos em 31 de dezembro de 2023				
Custo	1.490.662	770.521	643.762	91.165
Depreciação acumulada	(590.840)	(501.318)	–	(61.534)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	899.822	269.203	643.762	29.631

(*) O montante de R\$899.822 na rubrica de "Benefícios em imóveis de terceiros", refere-se principalmente, a imobilização de parte da expansão do Tecon Santos, liberada em 27 de julho de 2023. (***) O valor de adições na rubrica "Imobilizações em andamento" está líquido das transferências efetuadas quando da entrada de bens em operação para os grupos que os representam. O montante consolidado de R\$643.762 é composto por: (i) R\$631.266 referente a investimentos da Companhia, aplicados principalmente, na expansão do Tecon Santos e nos Terminais de Granéis Líquidos de Itaquí; (ii) R\$9.125 referente a controlada Santos Brasil Logística; (iii) R\$2.743 referente a investimentos da controlada Convicon, aplicados principalmente, em equipamentos; e (iv) R\$628 referente a controlada Terminal de Veículos/TEV. (***) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível.

Direito de uso - Contratos de Concessão

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Taxa média de depreciação (% a.a.)	2,9	6,5	5,4	5
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	513.926	362.068	6.782	–
Movimentações				
Aquisições / transfêrências	37.274	40.292	437	66.065
Reclassificações (**)	–	(2)	–	–
Depreciações	(20.266)	(34.668)	(691)	(6.274)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Saldos em 31 de dezembro de 2022				
Custo	697.222	526.303	12.547	66.065
Depreciação acumulada	(166.288)	(158.612)	(6.019)	(6.274)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Taxa média de depreciação (% a.a.)	3	6,8	5,6	5
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	530.934	367.691	6.528	59.791
Movimentações				
Aquisições / transfêrências	28.668	17.533	248	(4.049)
Reclassificações (*)	–	–	–	–
Depreciações	(21.659)	(36.882)	(718)	977
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	537.943	348.342	6.058	56.719
Saldos em 31 de dezembro de 2023				
Custo	725.890	543.834	12.795	62.017
Depreciação acumulada	(187.947)	(195.492)	(6.737)	(5.298)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	537.943	348.342	6.058	56.719

(*) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível. Análise de recuperabilidade de ativo: Em 31 de dezembro de 2023, foi efetuado teste de recuperação das UGCs, com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados (valor em uso) das UGCs considerando o orçamento anual para o exercício de 2024 e o planejamento de longo prazo até o final dos contratos de concessão portuária de cada respectiva UGC, elaborado com as seguintes premissas mais relevantes:

Taxa de crescimento dos próximos 5 anos:	2024	2025	2026	2027	2028
Tecon Santos, Tecon (i)	8,31%	4,24%	4,24%	4,24%	4,24%
Tecon Imbituba (ii)	32,85%	96,10%	3,00%	3,00%	3,00%
Terminal de Carga Geral Imbituba (iii)	20,55%	15,00%	15,00%	2,00%	2,00%
Terminais de Granéis Líquidos Itaquí (iv)	4,08%	228,02%	53,48%	2,64%	1,93%
Terminal de Veículos/TEV (v)	-5,41%	2,74%	2,79%	2,85%	2,92%
Tecon Vila do Conde (vi)	16,16%	4,94%	5,01%	5,08%	5,15%

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS - CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

mercados atualizados. O valor recuperável estimado das UGCs são superiores ao valor dos ativos operacionais, incluindo os ativos divulgados nesta nota explicativa acima e na nota explicativa nº 12, em 31 de dezembro de 2023. A Administração não espera impacto quanto ao valor recuperável, com base nas premissas adotadas / utilizadas para o cálculo. Um aumento (redução) da WACC em 1% resultaria em um aumento (redução) no valor justo das UGCs de, em média, 6,6% com um desvio padrão de 2,8%. **Outras divulgações sobre o ativo imobilizado:** Os custos dos empréstimos e financiamentos capitalizados no exercício de 31 de dezembro de 2023 foram de R\$32.423, sendo compostos por: (i) R\$2.695 referente aos empréstimos e financiamentos diretamente atribuíveis às imobilizações; e (ii) R\$29.728 referente aos não diretamente atribuíveis (R\$32.588 em 31 de dezembro de 2022); a taxa média de juros desses empréstimos e financiamentos é de 13,76% a.a. (14,03% em 31 de dezembro de 2022), conforme nota explicativa nº 13. Em 31 de dezembro de 2022, a controlada Tecon Vila do Conde possuía equipamentos que foram dados em garantia aos financiamentos das respectivas aquisições (Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais - FINAME). O valor de custo desses ativos em 31 de dezembro de 2022, era de R\$3.387, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia e suas controladas não possuem equipamentos dados como garantia a financiamentos. A Companhia possui um equipamento do tipo guindaste sobre rodas ("Rubber Tyred Gantry - RTG"), dado em garantia na Ação Trabalhista nº 369/03 em andamento, que, em 31 de dezembro de 2023, tinha o valor contábil de R\$232 (R\$348 em 31 de dezembro de 2022).

12. Intangível

	Controladora						
	Vida útil definida						
	Direito de exploração (a)		Ágio de incorporação		Softwares	Outros intangíveis	
	Saboo	Saboo	Pará	TCG	Sistema de		
	42.000m²	64.412m²	Santos-Brasil	Empreen-	processamento	Intangível	Total
	(**)	(**)	S.A. dimentos	imbituba	de dados	em andamento	
Taxa de amortização (%)	43	52	3,1	6,3	4,4	20	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	4.177	1.801	64.426	2.021	8.552	8.338	17.452
Movimentações							
Aquisições/transfêrências	12.331	5.273	-	-	-	8.623	7.559
Reclassificações (*)	-	-	-	-	-	3.881	-
Amortizações	(12.345)	(5.279)	(2.486)	(172)	(828)	(2.622)	(23.732)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	18.220	25.011
Custo em 31 de dezembro de 2022							
Custo	28.525	10.058	321.264	37.760	18.983	45.855	25.011
Amortização acumulada	(24.362)	(8.263)	(259.324)	(35.911)	(11.259)	(27.635)	(366.754)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	18.220	25.011
Taxa de amortização (%)	32	37	3,1	6,3	4,4	20	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	18.220	25.011
Movimentações							
Aquisições/transfêrências	12.845	5.492	-	-	-	27.741	(20.281)
Baixas	-	-	-	-	-	-	(35)
Reclassificações (*)	-	-	-	-	-	2.438	(1.288)
Amortizações	(13.360)	(5.726)	(2.486)	(172)	(828)	(6.624)	(29.196)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	3.648	1.561	59.454	1.677	6.896	41.775	3.407
Custo em 31 de dezembro de 2023							
Custo	41.368	15.550	321.264	37.760	18.983	76.032	514.364
Amortização acumulada	(37.720)	(13.989)	(261.810)	(36.083)	(12.087)	(34.257)	(395.946)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	3.648	1.561	59.454	1.677	6.896	41.775	3.407

(*) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível. (**) Direito de exploração com vigência de 6 (seis) meses, renovado por mais 6 (seis) meses a partir de outubro de 2023.

	Consolidado						
	Vida útil definida				Vida útil indefinida		
	Direito de exploração (a)		Ágio de incorporação		Softwares	Outros intangíveis	Ágio nas aquisições (b)
	Saboo	Saboo	Pará	TCG	Sistema de	Intangível	Santos
	42.000m²	64.412m²	Santos-Brasil	Empreen-	processamento	em	Brasil
	(***)	(***)	S.A. dimentos	imbituba	de dados	andamento	Logística (*)
Taxa de amortização (%)	43	52	3,1	6,3	4,4	20	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2021	4.177	1.801	64.426	2.021	8.552	9.738	17.453
Movimentações							
Aquisições/transfêrências	12.331	5.273	-	-	-	8.694	8.556
Reclassificações (**)	-	-	-	-	-	4.842	-
Amortizações	(12.345)	(5.279)	(2.486)	(172)	(828)	(3.115)	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	20.159	26.009
Saldos em 31 de dezembro de 2022							
Custo	28.525	10.058	321.264	37.760	18.983	57.747	26.009
Amortização acumulada	(24.362)	(8.263)	(259.324)	(35.911)	(11.259)	(37.588)	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	20.159	26.009
Taxa de amortização (%)	32	37	3,1	6,3	4,4	20	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2022	4.163	1.795	61.940	1.849	7.724	20.159	26.009
Movimentações							
Aquisições/transfêrências	12.845	5.492	-	-	-	28.206	(20.262)
Baixas	-	-	-	-	-	-	(35)
Reclassificações (**)	-	-	-	-	-	2.617	(2.172)
Amortizações	(13.360)	(5.726)	(2.486)	(172)	(828)	(7.261)	(29.833)
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	3.648	1.561	59.454	1.677	6.896	43.721	3.540
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	41.368	15.550	321.264	37.760	18.983	88.568	3.540
Amortização acumulada	(37.720)	(13.989)	(261.810)	(36.083)	(12.087)	(44.847)	-
Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2023	3.648	1.561	59.454	1.677	6.896	43.721	3.540

(*) Amortização acumulada até 31 de dezembro de 2008. (**) Reclassificações, principalmente, entre imobilizado e intangível. (***) Direito de exploração com vigência de 6 (seis) meses, renovado por mais 6 (seis) meses a partir de outubro de 2023. (a) Direitos de exploração: Os direitos de exploração são referentes às parcelas que compuseram os valores pagos pela exploração comercial das instalações portuárias relacionadas, Saboo, desde 15 de maio de 2020 e sendo amortizados pelos prazos dos respectivos contratos de arrendamento. (b) Ágio nas aquisições: O fundamento econômico do ágio de aquisição da Santos Brasil Logística é o de expectativa de rentabilidade futura e, até 31 de dezembro de 2008, foi amortizado tendo como base o seu aproveitamento fiscal em cinco anos, conforme as regras legais aplicáveis. A partir de 1º de janeiro de 2009, sua amortização foi interrompida, tendo em vista que as operações relacionadas não têm prazo definido; todavia, sua recuperação é testada anualmente e, se necessária, uma provisão é registrada. Para o propósito de teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado ao segmento de negócio de logística - Santos Brasil Logística, por corresponder ao nível mais baixo da UGC. O ágio é monitorado para os propósitos da Administração interna, nunca acima dos segmentos operacionais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023, foi efetuado teste de recuperação, com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados (valor em uso) da UGC considerando o orçamento anual para o exercício de 2024 e o planejamento de longo prazo até 2027 - perpetuidade, elaborado para a controlada Santos Brasil Logística, a qual representa o segmento de negócio de logística, com as seguintes premissas mais relevantes: • A expectativa da taxa de crescimento de volumes para CLiAs é de 1,52% para 2024; • Projeção de queda de volumes no Centro de Distribuição de -16,8% em 2024; • Em 2024 as unidades de Transportes consolidadas terão retração de -4,68%; • Para os demais anos, não foi projetado crescimento de volumes para nenhum negócio; • Concentração nas ações em custos com ganhos de eficiência e renegociações com clientes (tarifas ou mix de cargas); • Taxa real de desconto aplicada no conceito de fluxo de caixa descontado, tendo o *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* - EBITDA (LALJDA) como fluxo de entrada de recursos e o valor em uso dos bens ao ativo imobilizado e intangível como fluxos de saída de recursos; • Na data-base de 31 de dezembro de 2023 foi tomado o montante dos ativos operacionais, no qual está inserido o valor líquido do ágio.

	31.12.2023	31.12.2022
Taxa de desconto:	7,73%	7,96%

A taxa de desconto utilizada se deu por meio das taxas WACC divulgadas pelas entidades financeiras que acompanham a Companhia com dados de mercados. O valor recuperável estimado da unidade logística é superior ao valor dos ativos operacionais, nesta nota explicativa e na nota explicativa nº 11 em 31 de dezembro de 2023, nos quais está inserido o ágio. A Administração não espera impacto quanto ao valor recuperável, com base nas premissas adotadas/ utilizadas para o cálculo. Um aumento (redução) da WACC em 1% resultaria em um aumento (redução) no valor de justo de cerca de 13,3%.

13. Empréstimos e Financiamentos

	Controladora			Consolidado			Moeda da Transação
	Juros	Atualizações	Amortização	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	
Moeda nacional:							
FINAME	TLP + 4,60% a.a.	UMSELIC	Mensal	-	-	-	R\$
FNE	FAM + 2,81% a.a.	-	Mensal	131.777	-	131.777	R\$
				131.777	-	131.777	158
Moeda estrangeira:							
FINIMP (*)	EURIBOR+ 3,02% a.a.	Varição cambial	Semestral	-	-	2.102	€
				-	-	6.494	
Total				131.777	-	133.879	
(-) Circulante				(2.017)	-	(4.119)	
Não circulante				129.760	-	129.760	

(*) O FINIMP da controlada Tecon Vila do Conde possui *covenants*, vide principais compromissos e cálculo a seguir. Os empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira têm os juros acrescidos do IRRF na remessa, conforme previsão contratual. A movimentação de empréstimos e financiamentos está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Saldo inicial	-	20.091	6.652	33.107
Captação	133.943	-	133.943	-
(-) Custo das captações	(4.355)	-	(4.355)	-
Valor líquido captado	129.588	-	129.588	-
Juros e custos apropriados	33	150	309	521
Juros capitalizados (*)	2.695	1.111	2.695	1.111
Variação monetária e cambial	-	-	(190)	(1.537)
(-) Amortização da dívida	(539)	(20.000)	(4.307)	(24.778)
(-) Juros pagos (**)	(131.777)	(1.352)	(868)	(1.772)
Saldo final	131.777	-	133.879	6.652

(*) Juros capitalizados, conforme nota explicativa nº11. (**) Os juros pagos estão sendo apresentados na "Demonstração de Fluxo de Caixa" na rubrica "Atividade de Financiamentos".

A Companhia possui contratado junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB, crédito aberto no montante de R\$494.566, providos com recursos do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste - FNE e que serão desembolsados parcialmente e parceladamente, de acordo com as condições estabelecidas em contrato, cujo primeiro desembolso no montante de R\$133.943, ocorreu em 21 de setembro de 2023. O FINIMP da controlada Tecon Vila do Conde, possui *covenant*, a ser apurado pela Companhia, decorrente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA, cujo quociente deverá ser igual ou inferior a 2,5 (vezes), tendo por base as Demonstrações Financeiras Consolidadas auditadas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023, o resultado do índice foi atingido. **Garantias:** *Garantias obtidas:* Na data-base de 31 de dezembro de 2023, em atendimento a exigência contratual do financiamento junto ao BNB, a Companhia possui fiança bancária contratada, cujo saldo a valor de face era de R\$133.943.

14. Debêntures

	Controladora			Consolidado		
	Juros	Atualizações	Amortização	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2022
Debêntures (a)	0,7% a 1% a.a.	-	CDI Anual	239.769	274.458	239.769
Debêntures (b)	4,2% a.a.	IPCA	Semestral	-	-	50.238
				239.769	274.458	290.007
(-) Circulante				(40.406)	(42.355)	(46.905)
Não circulante				199.363	232.103	243.102

(a) Em 20 de fevereiro de 2019, foi aprovado pelo Conselho de Administração a realização da 4ª emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações, em até 2 séries, da espécie quirográfrica, no montante total de R\$300.000. Em 26 de abril de 2019, foi finalizado o Procedimento de *Bookbuilding* e em 30 de abril de 2019 a operação foi liquidada. A tabela abaixo apresenta um resumo contendo as condições finais obtidas e a alocação das Debêntures entre as séries da Emissão:

Série	Vencimento	Taxa final (Bookbuilding)	Volume Alocado (R\$)
1ª Série	25 de março de 2024	CDI + 0,70% a.a.	100.000
2ª Série	25 de março de 2026	CDI + 1,00% a.a.	200.000

(b) Em 25 de outubro de 2019, foi aprovado em assembleia geral extraordinária de acionistas da controlada indireta Tecon Vila do Conde, a realização da 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirográfrica, no montante total de R\$60.000. As debêntures contarão com o incentivo previsto no artigo 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011. Em 26 de agosto de 2019, o Conselho de Administração da controladora Santos Brasil deliberou a concessão de garantia para a realização da 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirográfrica, no montante total de R\$60.000. A operação foi liquidada em 03 de dezembro de 2019. A tabela abaixo apresenta um resumo contendo as condições finais das Debêntures:

Série	Vencimento	Taxa final	Volume Alocado (R\$)
Série única	17 de novembro de 2031	IPCA + 4,20% a.a.	60.000

A movimentação das debêntures está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Saldo inicial	274.458	303.497	328.415	360.128
(-) Custo das captações	(22)	(22)	(22)	(22)
Valor líquido captado	274.436	303.475	328.393	360.106
Juros e custos apropriados	4.011	4.897	6.469	7.545
Juros capitalizados (*)	29.328	31.477	29.728	31.477
Variação monetária s/ principal	-	-	2.483	3.220
(-) Amortização da dívida	(33.330)	(33.330)	(39.680)	(39.399)
(-) Juros pagos (**)	(35.076)	(32.061)	(37.386)	(34.534)
Saldo final	239.769	274.458	290.007	328.415

(*) Juros capitalizados, conforme nota explicativa nº11. (**) Os juros pagos estão sendo apresentados na "Demonstração de Fluxo de Caixa" na rubrica "Atividade de Financiamentos". Com base na cláusula 6.27.2, inciso XXI, da Escritura da Quarta Emissão da Santos Brasil e na cláusula 7.1.2, inciso II, da Escritura da Primeira Emissão da Convicon, a não observância do índice financeiro decorrente do quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA ajustado, que deverá ser igual ou inferior a 3,0 vezes, poderá acarretar o vencimento das obrigações decorrentes das Debêntures. O índice financeiro deve ser apurado trimestralmente, tendo por base as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 o índice financeiro estava sendo atendido, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Provisão trabalhista (a)	16.069	16.852	22.012	21.507
Provisão para processo Fator Acidentário de Prevenção - FAP (b)	10.428	9.729	13.387	12.487
Provisão tributária (d)	1.830	1.675	2.384	2.179
Outros processos	1.928	1.981	2.591	2.515
Total	30.255	30.237	40.374	38.688

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Relativos às contingências:				
Processos trabalhistas (a)	5.565	3.027	5.868	3.350
Processo FAP (b)	6.640	6.230	8.335	7.820
Processo CADE - multa (c)	2.596	2.479	2.596	2.479
Processo CADE - faturamento TRA (c)	223.377	249.031	223.377	249.031
Outros processos	230	130	230	130
Outros depósitos judiciais (e)	60.634	50.486	72.727	57.200
Subtotal	299.042	311.383	313.434	320.010
Relativo aos fornecedores:				
SCPar Porto de Imbituba S.A. ("SCPar") (f)	27.647</			

17. Arrendamento Mercantil - Consolidado

a) Ativo de direito de uso

	Controladora							Consolidado								
	Santos Brasil Participações							Santos Brasil Participações			Terminal Veículos/TEV		Santos Brasil Logística		Tecon Vila do Conde	
	Imóvel	Tecon Santos	Tecon Imbituba	TCG Imbituba	Terminais Itaquí			Imóvel	Concessão	Concessão	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Concessão	Total do ativo		
Saldo contábil 31.12.2021	1.673	513.926	362.069	6.782	—	—	—	884.450	1.673	882.777	206.049	57.470	5.254	22.566	1.175.789	
Adições	340	37.274	40.290	437	66.065	111.483	77.578	333.467	340	333.127	10.319	6.524	—	4.173	354.483	
Depreciação	(498)	(20.266)	(34.668)	(691)	(6.274)	(7.568)	(5.334)	(75.239)	(498)	(74.801)	(16.843)	(8.488)	(4.204)	(2.067)	(106.710)	
Saldo contábil 31.12.2022	1.515	530.934	367.691	6.528	59.791	103.915	72.244	1.142.618	1.515	1.141.003	199.725	55.506	1.050	24.672	1.423.571	
Adições	92	28.668	17.533	248	—	—	—	46.541	92	46.449	21.993	3.160	—	2.504	77.934	
Reversão	—	—	—	—	(4.049)	(1.586)	(1.223)	(6.858)	—	(6.858)	—	—	—	—	(6.858)	
Depreciação	(533)	(21.659)	(36.882)	(718)	977	(1.709)	(1.122)	(61.646)	(533)	(61.113)	(18.374)	(9.041)	(4.416)	(2.421)	(95.898)	
Saldo contábil 31.12.2023	1.074	537.943	348.342	6.058	56.719	100.620	69.899	1.120.655	1.074	1.119.581	203.344	49.625	370	24.755	1.398.749	

b) Passivo de arrendamento

	Controladora							Consolidado								
	Santos Brasil Participações (I)							Santos Brasil Participações (I)			Terminal Veículos/TEV (III)		Santos Brasil Logística (II)		Tecon Vila do Conde (IV)	
	Imóvel	Tecon Santos	Tecon Imbituba (**)	TCG Imbituba (***)	Terminais Itaquí			Imóvel	Concessão	Concessão	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Concessão	Total do passivo		
Saldo contábil 31.12.2021	1.720	522.431	446.412	4.512	—	—	—	975.075	1.720	973.355	99.442	61.971	5.395	24.707	1.166.590	
Adições	—	—	—	4.512	39.309	82.320	56.934	178.563	—	—	—	—	—	2.624	181.187	
Juros apropriados	85	58.445	40.945	480	2.818	5.905	4.085	112.763	85	112.678	11.615	3.188	223	2.823	130.612	
Variação monetária/Efeitos de renovação (*)	341	37.273	40.293	438	10.354	14.181	9.941	112.821	341	112.480	10.320	6.527	—	1.549	131.217	
Pagamentos	(565)	(62.323)	(18.970)	(681)	(211)	(2.732)	(1.852)	(87.334)	(565)	(66.769)	(15.716)	(11.401)	(4.500)	(3.987)	(122.938)	
Saldo contábil 31.12.2022	1.581	555.826	508.680	4.749	52.270	99.674	69.108	1.291.888	1.581	1.290.307	106.616	60.285	1.118	27.716	1.486.668	
Adições	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	15.932	—	—	3.592	19.524	
Juros apropriados	64	61.754	41.248	480	3.943	8.402	5.808	121.699	64	121.635	13.972	4.074	335	3.128	143.208	
Variação monetária/Efeitos de renovação (*)	94	28.667	17.535	248	(4.048)	(1.586)	(1.221)	39.689	94	39.595	6.060	3.157	143	2.503	51.552	
Pagamentos	(596)	(66.359)	(19.492)	(570)	(11.007)	(13.645)	(9.606)	(121.275)	(596)	(120.679)	(19.270)	(12.085)	(4.795)	(4.624)	(162.049)	
Saldo contábil 31.12.2023	1.143	579.888	547.971	4.907	41.158	92.845	64.089	1.332.001	1.143	1.330.858	122.355	55.431	393	28.723	1.538.903	

(*) A contrapartida desse montante é o ativo imobilizado no ativo não circulante, conforme nota explicativa nº 11.
 (**) Tecon Imbituba possui em aberto os montantes de R\$126.436 em 31 de dezembro de 2022 e R\$170.365 em 31 de dezembro de 2023, referente ao processo de reequilíbrio econômico informado nesta nota no item c).
 (***) TCG Imbituba possui em aberto os montantes de R\$377 em 31 de dezembro de 2022 e R\$582 em 31 de dezembro de 2023 de movimentação mínima contratual referente ao processo judicial envolvendo a antiga Companhia Docas de Imbituba S.A. e a atual administradora do porto de Imbituba, SCPAR Porto de Imbituba S.A. Os pagamentos das parcelas fixas e variáveis dos contratos de arrendamento, estão apresentados a seguir:

	Controladora							Consolidado						
	31.12.2023							31.12.2022						
	Paga-mento Fixo	Paga-mento Variável	Total	Paga-mento Fixo	Paga-mento Variável	Total	Paga-mento Fixo	Paga-mento Variável	Total	Paga-mento Fixo	Paga-mento Variável	Total		
Imóvel	596	—	596	565	—	565	12.681	11.966	11.966	—	—	—		
Máquinas e equipamentos	—	—	—	—	—	—	4.795	4.500	4.500	—	—	—		
Concessão	107.148	13.531	120.679	73.267	13.502	86.769	119.801	24.772	144.573	82.523	23.949	106.472		
	107.744	13.531	121.275	73.832	13.502	87.334	137.277	24.772	162.049	98.989	23.949	122.938		

A Companhia e suas controladas reconhecem no passivo as parcelas fixas e variáveis (movimentações mínimas contratuais) dos contratos de concessão, sendo trazidas a valor presente na data inicial dos contratos de arrendamento. Em 31 de dezembro de 2023, o fluxo bruto tinha a seguinte estrutura de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2025-2026	2027-2028	2029-2047
Fluxo Bruto	2.752.275	3.081.094	—	—
2024	339.477	376.333	—	—
2025-2026	343.923	416.842	—	—
2027-2028	318.772	391.691	—	—
2029-2047	1.750.103	1.896.228	—	—
(-) Juros	(1.420.274)	(1.542.191)	—	—
	1.332.001	1.538.903	—	—

Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS / COFINS apresentados no quadro a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2023		31.12.2022	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Fluxo de caixa	2.581.328	1.161.054	2.638.573	1.165.075	2.910.147	1.367.956	2.950.722	1.359.855
Contra-prestação	1.192	1.143	1.696	1.581	67.973	56.574	76.651	61.866
Imóvel	—	—	—	—	398	393	1.125	1.118
Máquinas e equipamentos	—	—	—	—	—	—	—	—
Concessão	2.580.136	1.159.911	2.636.877	1.163.494	2.841.776	1.310.989	2.872.946	1.296.871
PIS/COFINS potencial (9,25%)	238.773	107.397	244.068	107.769	269.189	126.536	272.942	125.787
Imóvel	110	106	157	146	6.288	5.233	7.090	5.723
Máquinas e equipamentos	—	—	—	—	—	—	—	—
Concessão	238.663	107.291	243.911	107.623	262.864	121.267	265.748	119.961

Taxa de desconto dos contratos, períodos de vigência e seguro garantia

	Controladora		Consolidado	
	Taxa de desconto a.a. (*)	Início do contrato	Término do contrato	Seguro garantia
Contratos Santos Brasil Participações (I)	5,91%	dezembro/2020	dezembro/2025	—
Imóvel	—	—	—	—
Concessão	11,53%	novembro/1997	novembro/2047	abril/2023 a abril/2024
Tecon Santos	11,24%	abril/2008	abril/2033	junho/2023 a julho/2024
Tecon Imbituba	11,28%	junho/2007	junho/2032	junho/2023 a julho/2024
TCG Imbituba	9,38%	abril/2022	abril/2042	agosto/2023 a agosto/2024
IQI03	9,38%	abril/2022	abril/2042	agosto/2023 a agosto/2024
IQI11	9,38%	abril/2022	abril/2042	agosto/2023 a agosto/2024
Terminal de Veículos/TEV (II)	11,31% e 16,23%	janeiro/2010	janeiro/2035	julho/2023 a julho/2024
Concessão	—	—	—	—
Santos Brasil Logística (III)	5,91%	junho/2020	maio/2031	—
Imóvel	7,48%	julho/2021	dezembro/2028	—
CD Imigrantes	—	—	—	—
CD São Bernardo	—	—	—	—
Tecon Vila do Conde (IV)	14,53%	junho/2011	janeiro/2024	—
Máquinas e equipamentos	11,28% e 14,70%	setembro/2003	setembro/2033	julho/2023 a julho/2024

(*) A taxa de desconto foi calculada através das projeções do custo de crédito CDI e adicionado o spread (divulgado pelo ANBIMA) de acordo com o prazo dos contratos. A Companhia e suas controladas possuem em seus contratos de concessão, compromissos de pagamento de valores com base em suas movimentações operacionais. Esses valores eram os vigentes em 31 de dezembro de 2023 e são atualizados anualmente, de acordo com os contratos de arrendamento pelo IPCA:

	Em reais - R\$		
	Custo por contêiner movimentado	Custo por tonelada movimentada	Custo por veículo movimentado
Contratos	60,90	—	—
Tecon Santos (a)	30,32	—	—
Tecon Santos (b)	159,80	—	—
Tecon Imbituba (c)	—	—	—
TCG Imbituba (d)	—	3,89	—
TCG Imbituba (e)	—	8,61	—
TCG Imbituba (f)	—	5,18	—
IQI03 (g) *	—	0,99	—
IQI11 (g) *	—	8,97	—
IQI12 (g) **	—	5,67	—
Tecon Vila do Conde (h)	—	39,89	—
Tecon Vila do Conde (i)	—	7,98	—
Tecon Vila do Conde (j)	—	3,99	—
Terminal de Veículos/TEV (j)	—	—	30,32

* Contratos com carência de 3 anos; ** Contrato com carência de 4 anos. (a) Valor devido quando a MMC não for atingida, limitado a MMC. (b) Valor devido quando a movimentação exceder a MMC. (c) Valor devido pelo uso da infraestrutura terrestre e também quando a MMC não é atingida, limitado a MMC. (d) Valor devido pelo uso da área arrendada e também quando a MMC não é atingida, limitado a MMC. (e) Valor devido pelo uso da infraestrutura terrestre (cais), referente à movimentação de carga proveniente de navio. (f) Valor devido pelo uso da infraestrutura terrestre (pátio), referente à movimentação de carga proveniente de utilização e desutilização de contêineres. (g) Valor devido por tonelada. (h) Valor devido por contêiner cheio e também quando a MMC não é atingida, limitado a MMC. (i) Valor devido por contêiner vazio. (j) Valor devido por veículo e também quando a MMC não é atingida, limitado a MMC. Os contratos de arrendamento da Companhia e de suas controladas têm seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM conforme Ofício Circular CVM SNC/SEP nº 2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionário	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento	2.752.275	3.081.094	4.885.382	5.320.327
(-) Juros	(1.420.274)	(1.542.191)	(3.162.308)	(3.339.210)
	1.332.001	1.538.903	1.723.074	1.981.117

O Fluxo inflacionário foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos esperados até o final de cada contrato, incorporados a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas obtidas através de cotações futuras de mercado, observadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, para os indexadores de inflação constante nos contratos de arrendamento que utilizam IPCA, para os contratos que utilizam IGP-M foram utilizadas taxas obtidas através de cotações futuras de mercado, observadas no Relatório de mercado - FOCUS do Banco Central do Brasil. c) **Reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Arrendamento do Tecon Imbituba:** Em 29 de abril de 2022, a Companhia requereu pedido de renovação da suspensão da cobrança dos valores da MMC para o período de 2021/2022. Em 5 de maio de 2022, foi deferida a tutela antecipada requerida pela Companhia para (i) suspender a cobrança da MMC até nova decisão em contrário; (ii) autorizar a apresentação de garantias sobre o valor controverso e (iii) determinar a transferência dos valores incontroversos à SCPAR. d) **Arrendamento operacional:** A Companhia também possui contratos de aluguel de áreas administrativas e máquinas e equipamentos, com vencimentos no circulante, os quais, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, geraram despesas no montante de R\$226 (R\$355 em 31 de dezembro de 2022, referente a Companhia e sua controlada Terminal de Veículos/TEV).

18. Patrimônio Líquido - Controladora

a) Capital social

	Ações ordinárias	
	31.12.2023	31.12.2022
	863.652.406	862.830.552
Emittidas / autorizadas sem valor nominal	517.963	821.854
	864.170.369	863.652.406

Do total de ações em 31 de dezembro de 2023, 856.596.274 (858.379.874 em 31 de dezembro de 2022) encontravam-se em circulação, ou seja, 99,12% e 99,39%, respectivamente, do capital total ("freefloat"), sendo composto em sua totalidade por ações ordinárias. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de decisão de Assembleia Geral, até o limite de 2.000.001.000 ações, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão e de colocação dos referidos títulos mobiliários. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. b) Reserva de capital: **Plano de opção de compra de ações / Plano de incentivo atrelado a ações:** Representado pelo registro contábil do plano de opção de compra de ações, no montante de R\$64.537 em 31 de dezembro de 2023 (R\$65.121 em 31 de dezembro de 2022) e do plano de incentivo atrelado a ações: **Performance Shares**, no montante de R\$11.582 (R\$7.499 em 31 de dezembro de 2022) e **Matching** de ações, no montante de R\$6.907 (R\$4.363 em 31 de dezembro de 2022), obedecendo ao que determina o pronunciamento técnico CPC 10 - Pagamentos Baseados em Ações. **Outras:** Na incorporação de ações, o valor do patrimônio líquido da entidade controlada Santos-Brasil S.A., na data-base de 31 de dezembro de 2006, foi levado à rubrica "Capital social" da controladora, conforme previsto no Protocolo e Justificação de Incorporação de Ações. O valor do lucro do exercício, no patrimônio líquido da entidade controlada Santos-Brasil S.A., representado pelo resultado de suas operações, no período compreendido entre a referida data-base e a data da operação de incorporação, outubro de 2007, líquido das distribuições efetuadas aos acionistas, de R\$28.923, foi classificado na rubrica "Reserva de capital". Em 30 de abril de 2010, a Companhia realizou a compra da participação indireta de sua controlada Pará, por sua controlada direta na época Nara Valley, com variação de participação societária de 75% para 87,67%. Essa operação resultou na variação de participação no montante de R\$(4.548). Em 20 de abril de 2011, a controlada Nara Valley Participações S.A. adquiriu, conforme Instrumento Particular de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, 12.327% da participação acionária de sua controlada direta Pará Empreendimentos, pelo montante de R\$4.500, perfazendo 100% do seu controle acionário. Essa operação resultou na variação de participação no montante de R\$(5.478). Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia registrou custos de emissão complementar de ações referente às novas ações emitidas para Oferta Restrita, conforme nota explicativa nº 18.a), no montante de R\$(24.753). Até 31 de dezembro de 2023, foram exercidas opções de compras de ações, onde a Companhia entregou ações que estavam em tesouraria, gerando um resultado de R\$(14.123) (R\$(4.153) até 31 de dezembro de 2022). c) Reserva de lucros: **Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. **Reserva para investimento e expansão:** Representada pelas propostas da Administração de retenção dos saldos remanescentes dos lucros líquidos do exercício e de exercícios anteriores, após as retenções previstas na legislação ou aprovadas pelos acionistas, para fazer face ao plano de investimentos de expansão em controladas, conforme orçamentos de capital, tendo em 31 de dezembro de 2023 o montante de R\$123 (R\$31.123 em 31 de dezembro de 2022). Em 13 de abril de 2023 foi deliberado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração a distribuição de dividendos intermediários, no montante de R\$31.000, assim como, também, em 2 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado o montante de R\$140.000. **Recupera de ações:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram entregues 371.690 ações em tesouraria referentes a opções exercidas de **Stock Option** e ações entregues de **Matching** de ações, gerando um resultado de R\$1.201. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023

→ continuação

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS - CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em função da baixa rotatividade histórica de administradores e colaboradores de alto nível beneficiários das outorgas, considera-se, no cálculo supramencionado, que 100% das opções serão vestidas. Conforme determina o pronunciamento técnico CPC 10, a Companhia e suas controladas reconheceram, à medida que os serviços foram prestados, em transação de pagamento baseado em ações, o efeito no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 no montante de R\$27. Em 2022 foram exercidos parte dos programas de 2017 e 2019, tendo retenção na fonte referente ao imposto de renda, no montante de R\$234. Em 2023 foram exercidos parte dos programas de 2017, 2018 e 2019, tendo retenção na fonte referente ao imposto de renda, no montante de R\$584. Ambos contabilizados em reservas de capital. Das opções vigentes até 31 de dezembro de 2023, as exercidas representaram uma diluição na participação dos acionistas em 3,11% e as não exercidas, caso fossem totalmente exercidas sob determinadas condições previstas nos contratos, representariam uma diluição de participação dos atuais acionistas da ordem de 0,09%. b) Planos de incentivo atrelado a ações: *Performance Shares*: Será outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, ações ordinárias da Companhia, se as metas forem alcançadas pelos beneficiários. A transferência da propriedade das ações ordinárias da Companhia outorgadas aos beneficiários a título de *Performance Shares* será realizada em um único lote, após 3 (três) anos ("Período de Carência"), a contar da data estabelecida para cada beneficiário em seu Contrato de Adesão ("Data Inicial"). O Conselho de Administração, entretanto, poderá, a seu exclusivo critério, antecipar a transferência da propriedade das ações ordinárias da Companhia outorgadas aos Beneficiários a título de *Performance Shares*, caso as metas descritas no programa tenham sido atingidas antes de 3 anos, hipótese em que o término do Período de Carência será antecipado. Em caso de desligamento de funcionário (rescisão ou demissão) as ações que lhe tenham sido concedidas e ainda não exercidas estarão automaticamente extintas. Em 23 de agosto de 2017, foi aprovada a primeira outorga de 1.370.443 ações ordinárias para o Programa de *Performance Shares* dentro do limite estabelecido no Plano de Incentivo Atrelado a Ações. Em 25 de fevereiro de 2021, foram aprovados novos programas de *Performance Shares* para os anos de 2020 (retroativo a 2 de julho de 2020) e 2021, sendo que cada programa possui 4 lotes anuais, com períodos de carência sendo: 1º lote com 2 anos de carência, 2º lote com 3 anos de carência, 3º lote com 4 anos de carência, e 4º lote com 5 anos de carência. Em 9 de março de 2022, foi aprovado o novo programa de *Performance Shares* para o ano de 2022, e em 7 de fevereiro de 2023, foi aprovado o programa para o ano de 2023, sendo ambos com as mesmas características do programa de 2021.

Programas	Quantidade de ações outorgadas		Prazos de carência	Valor das ações - R\$ (*)	Quantidade de ações exercidas	Quantidade de ações vencidas/caducadas	Quantidade de ações - saldo
Programa 2017	1.970.443				597.403	1.373.040	
02/07/20 - Programa 2020	889.877			5,27	322.582	122.356	444.939
1º Lote anual	222.469	02/07/22			161.291	61.178	-
2º Lote anual	222.469	02/07/23			161.291	61.178	-
3º Lote anual	222.469	02/07/24			-	-	222.469
4º Lote anual	222.470	02/07/25			-	-	222.470
25/02/21 - Programa 2021	896.683			5,23	162.524	61.647	672.512
1º Lote anual	224.171	25/02/23			162.524	61.647	-
2º Lote anual	224.171	25/02/24			-	-	224.171
3º Lote anual	224.171	25/02/25			-	-	224.171
4º Lote anual	224.170	25/02/26			-	-	224.170
09/03/22 - Programa 2022	821.944			7,09	-	-	821.944
1º Lote anual	205.486	09/03/24			-	-	205.486
2º Lote anual	205.486	09/03/25			-	-	205.486
3º Lote anual	205.486	09/03/26			-	-	205.486
4º Lote anual	205.486	09/03/27			-	-	205.486
07/02/23 - Programa 2023	804.262			6,86	-	-	804.262
1º Lote anual	201.066	07/02/25			-	-	201.066
2º Lote anual	201.066	07/02/26			-	-	201.066
3º Lote anual	201.065	07/02/27			-	-	201.065
4º Lote anual	201.065	07/02/28			-	-	201.065
Total das ações outorgadas	5.383.209				1.082.509	1.557.043	2.743.657

(*) Valores originais nas datas dos Programas de Outorga das ações. A Companhia reconheceu o efeito no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$5.195 (R\$4.229 em 31 de dezembro de 2022). Em 2022 foram exercidas 161.291 ações, referentes ao 1º lote do programa de 2020, tendo retenção referente ao imposto de renda retido na fonte, no montante de R\$394, sendo este contabilizado em reservas de capital. Já em 2023 foram exercidas 323.815 ações referentes ao 1º lote dos programas de 2020 e 2021, tendo retenção referente ao imposto de renda retido na fonte, no montante de R\$1.112, sendo este, também, contabilizado em reservas de capital. Das ações vigentes até 31 de dezembro de 2023, as exercidas representaram uma diluição na participação dos acionistas em 0,13% e as não exercidas, caso fossem totalmente exercidas sob determinadas condições previstas nos contratos, representariam uma diluição de participação dos atuais acionistas da ordem de 0,32%. *Matching* de ações: Será outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, 1 (uma) ação ordinária da Companhia para cada ação ordinária da Companhia adquirida por intermédio da Corretora ("Matching"), após 3 (três) anos ("Período de Carência") da data de adesão, até o limite estabelecido nos seus respectivos Contratos de Adesão e respeitado o prazo de 15 (quinze) dias para transferir as ações adquiridas no âmbito deste Programa para uma conta de depósito de ações de sua titularidade, mantida pela Itaú Corretora de Valores S.A., instituição responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia ("Agente Escriturador"), bem como para autorizar que seja realizado, pelo Agente Escriturador, o bloqueio das referidas ações em razão de sua adesão do presente Programa. Em 23 de agosto de 2017, foi aprovada a primeira outorga de 903.896 ações ordinárias para o Programa de *Matching* de ações dentro do limite estabelecido no Plano de Incentivo Atrelado a Ações. Em 25 de fevereiro de 2021, foram aprovados novos programas de *Matching* de ações para os anos de 2020 (retroativo a 2 de julho de 2020) e 2021, sendo que cada programa possui 4 lotes anuais, com períodos de carência sendo: 1º lote com 2 anos de carência, 2º lote com 3 anos de carência, 3º lote com 4 anos de carência, e 4º lote com 5 anos de carência. Nesses programas, caso o beneficiário faça a adesão, utilizando recursos imediatamente superiores ao valor correspondente a 50% do bônus, receberá além de 1 (uma) ação ordinária, mais 0,5 (meio) ação complementar. Em 9 de março de 2022, foi aprovado o novo programa de *Matching* de ações para o ano de 2022, e em 7 de fevereiro de 2023, foi aprovado o programa para o ano de 2023, sendo ambos com as mesmas características do programa de 2021.

Programas	Quantidade de ações outorgadas		Prazos de carência	Valor das ações - R\$ (*)	Quantidade de ações entregues	Quantidade de ações vencidas/caducadas	Quantidade de ações - saldo
Programas 2017 a 2019	2.042.750				634.989	1.407.761	
02/07/20 - Programa 2020	646.880			5,27	539.179	107.701	
1º Lote anual	161.720	2 anos			134.796	26.924	
2º Lote anual	161.720	3 anos			134.795	26.925	
3º Lote anual	161.720	4 anos			134.794	26.926	
4º Lote anual	161.720	5 anos			134.795	26.926	
25/02/21 - Programa 2021	804.262			5,23	538.853	112.975	
1º Lote anual	162.957	2 anos			134.713	28.244	
2º Lote anual	162.957	3 anos			134.713	28.244	
3º Lote anual	162.957	4 anos			134.713	28.244	
4º Lote anual	162.957	5 anos			134.714	28.243	
09/03/22 - Programa 2022	682.652			7,09	401.600	281.052	
1º Lote anual	170.663	2 anos			100.400	70.263	
2º Lote anual	170.663	3 anos			100.400	70.263	
3º Lote anual	170.663	4 anos			100.400	70.263	
4º Lote anual	170.663	5 anos			100.400	70.263	
07/02/23 - Programa 2023	819.141			6,86	-	-	819.141
1º Lote anual	204.785	2 anos			-	-	204.785
2º Lote anual	204.785	3 anos			-	-	204.785
3º Lote anual	204.785	4 anos			-	-	204.785
4º Lote anual	204.786	5 anos			-	-	204.786
Total das ações outorgadas	4.843.251				2.114.621	1.909.489	819.141

(*) Valores originais nas datas dos Programas de Outorga das ações. A Companhia reconheceu o efeito no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$3.322 (R\$2.594 em 31 de dezembro de 2022), pois houve Contrato de Adesão ao referido Programa. Até 31 de dezembro de 2023, foram realizadas adesões de 1.316.034 ações, caso essas adesões permanecessem até o final do prazo de carência, a partir da sua data de adesão, seu percentual de diluição seria 0,15%, as não aderidas, caso fossem totalmente aderidas sob determinadas condições previstas nos contratos, representariam uma diluição de participação dos atuais acionistas da ordem de 0,09%. Em 2022 foram entregues 274.400 ações, referentes ao programa de 2019, tendo retenção referente ao imposto de renda retido na fonte, no montante de R\$514, sendo este contabilizado em reservas de capital. Já em 2023 foram entregues 320.135 ações, referentes ao programa de 2019, e também, referentes ao 1º lote do programa de 2020, tendo retenção referente ao imposto de renda retido na fonte, no montante de R\$778, sendo este, também, contabilizado em reservas de capital. As ações entregues representaram uma diluição na participação dos acionistas de 0,09%.

24. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Conciliação do imposto de renda (IRPJ) e da contribuição social (CSLL) - correntes e diferidos.

A conciliação do IRPJ e da CSLL apropriados ao resultado é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Lucro antes da tributação	626.737	521.352	692.717	580.479
Exclusão de equivalência patrimonial	(129.506)	(113.706)	-	95
Lucro antes da tributação ajustado	497.231	407.646	692.717	580.479
I - Valor base - IRPJ e CSLL:	(169.034)	(138.576)	(235.500)	(197.339)
Alíquotas nominais de 15% IRPJ e de 9% CSLL	(119.335)	(97.835)	(166.252)	(139.315)
Alíquota adicional de 10% IRPJ com dedução de R\$240	(49.699)	(40.741)	(69.248)	(58.024)
II - Efeitos das deduções e exclusões permanentes de despesas e receitas	43.077	44.146	42.314	42.697
Adições permanentes:				
Remuneração variável da Diretoria	(981)	(1.152)	(981)	(1.152)
Plano de opção de compra de ações/Plano de incentivo atrelado a ações	(2.895)	(2.329)	(2.895)	(2.329)
Outras	(2.997)	(2.091)	(3.796)	(3.610)
Exclusões permanentes:				
Juros sobre capital próprio pagos	48.321	48.739	48.321	48.739
Opções exercidas	1.613	954	1.613	954
Correção impostos - SELIC	16	25	16	25
III - Efeitos dos incentivos fiscais:	2.751	2.528	4.081	3.741
Incentivos fiscais	2.751	2.528	4.081	3.741
IV - Taxa efetiva:				
IRPJ e CSLL ajustados (I + II + III)	(123.206)	(91.902)	(189.105)	(150.901)
Alíquota efetiva	24,78%	22,54%	27,30%	26,00%
V - Efeitos do IRPJ e da CSLL diferidos:				
Não contabilização de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	-	-	19	9
VI - Ajustes extraordinários:	773	-	673	(137)
IRPJ e CSLL de exercício anterior	773	-	673	(137)
Efeitos do IRPJ e da CSLL no resultado (IV + V + VI)	(122.433)	(91.902)	(188.413)	(151.029)
IRPJ e CSLL - correntes	(126.594)	(117.644)	(188.430)	(173.701)
IRPJ e CSLL - diferidos	4.161	25.742	1.017	22.072
Total	(122.433)	(91.902)	(188.413)	(151.029)

b) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			Consolidado		
	IRPJ	CSLL	Total	IRPJ	CSLL	Total
Diferenças temporárias:						
Provisão para perdas de créditos esperadas	364	131	495	3.767	1.356	5.123
Provisão para contingências	31.157	11.218	42.375	32.561	11.722	44.283
Amortização do ágio	(14.864)	(5.351)	(20.215)	(15.485)	(5.575)	(21.060)
Depreciação	(51.179)	(18.424)	(69.603)	(46.804)	(16.849)	(63.653)
Perda por desvalorização de ativos	4.124	1.485	5.609	4.566	1.644	6.210
Arrendamento mercantil	34.470	12.409	46.879	31.649	11.394	43.043
Direito de uso	17	6	23	16	6	22
Provisão de fornecedores - MMC	46.387	16.699	63.086	34.018	12.247	46.265
Outras	9.918	3.735	13.653	12.933	4.975	17.908
Perdas atuariais	(6.576)	(2.367)	(8.943)	(4.191)	(1.508)	(5.699)
Total	53.818	19.541	73.359	53.030	19.412	72.442
Ativo	53.818	19.541	73.359	53.030	19.412	72.442

	Controladora			Consolidado		
	IRPJ	CSLL	Total	IRPJ	CSLL	Total
Diferenças temporárias:						
Provisão para perdas de créditos esperadas	596	214	810	4.501	1.620	6.121
Provisão para contingências	33.548	12.079	45.627	34.537	12.433	46.970
Amortização do ágio	(24.730)	(8.903)	(33.633)	(25.351)	(9.126)	(34.477)
Depreciação	(57.247)	(20.609)	(77.856)	(52.785)	(19.003)	(71.788)
Perda por desvalorização de ativos	4.124	1.485	5.609	4.566	1.644	6.210
Arrendamento mercantil	39.799	14.327	54.126	35.535	12.793	48.328
Direito de uso	1.474	531	2.005	1.406	506	1.912
Provisão de fornecedores - MMC	46.387	16.699	63.086	34.018	12.247	46.265
Outras	9.970	3.755	13.725	16.569	6.283	22.852
Precatórios a receber	(1.799)	(648)	(2.447)	(1.732)	(625)	(2.357)
Perdas atuariais	(8.842)	(3.183)	(12.025)	(5.541)	(1.994)	(7.535)
Total	43.280	15.747	59.027	45.723	16.778	62.501
Ativo	43.280	15.747	59.027	45.723	16.778	62.501

Até 31 de dezembro de 2023, os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias são aplicáveis à Companhia e suas controladas Tecno Vila do Conde, Santos Brasil Logística e Terminal de Veículos/TEV.

25. Resultado por Ação

a) Resultado básico por ação: O resultado por ação básico foi calculado com base no resultado da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 e na respectiva quantidade média de ações ordinárias em circulação nesses exercícios, conforme o quadro a seguir:

Lucro líquido do exercício	31.12.2023	31.12.2022
	Ordinárias	Ordinárias
Média ponderada das ações	504.304	429.451
Resultado por ação básico	863.425.448	863.224.518

b) Resultado diluído por ação: Sobre o resultado da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, o resultado por ação diluído foi calculado conforme segue:

Lucro líquido do exercício	31.12.2023	31.12.2022
	Ordinárias	Ordinárias
Média ponderada das ações	504.304	429.451
Efeitos potenciais de subscrição de opção de ações	863.425.448	863.224.518
Resultado por ação diluído	4.095.292	3.836.430

O lucro diluído por ação é calculado considerando os instrumentos que possam ter potencial efeito dilutivo no futuro.

26. Passivos Atuariais - Assistência Médica Complementar

Referem-se a provisão para assistência médica complementar, que reflete os custos dos planos de saúde aos empregados e diretores estatutários que farão jus ao benefício em período pós-emprego, conforme a Lei nº 9.659/98 e o pronunciamento técnico CPC 33 (R1), determinado com base em estudo atuarial. Os cálculos atuariais, efetuados sob a responsabilidade de atuário independente Deloitte Touche Tomhatsu Consultores Ltda., tiveram como premissas básicas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	31.12.2023	31.12.2022
Hipóteses econômicas:		
Taxa de Desconto	5,49%	6,18% a.a.
Inflação Econômica	3,00% a.a.	3,00% a.a.
Inflação Médica ("HCCTR")	3,00% a.a.	3,00% a.a.

29. Cobertura de Seguros

Produto	Controladora e Consolidado		
	Cobertura	Moeda	Vencimento
Seguro de operador portuário - SOP terminais portuários (*)	74.000	US\$	jan-24
Responsabilidade civil - ampla	50.000	US\$	
Bens móveis e imóveis	20.000	US\$	
Perda de receita por bloqueio de berço e canal (1)	4.000	US\$	
Seguro de operador portuário - SOP terminais granéis líquidos (*)	82.500	R\$	jan-25
Responsabilidade civil - ampla	30.000	R\$	
Bens móveis e imóveis	45.000	R\$	
Perda de receita por bloqueio de berço e canal (1)	7.500	R\$	
Seguro da frota de veículos (passoê) - por veículo	460	R\$	out-24
Acidentes Pessoais Passageiros - APPS	10	R\$	
Danos materiais a terceiros	200	R\$	
Danos corporais a terceiros	200	R\$	
Danos morais	50	R\$	
Casco	100% tabela FIFE	R\$	
Seguro da frota de veículos (caminhões) - por veículo	1.300	R\$	out-24
Danos materiais a terceiros	500	R\$	
Danos pessoais a terceiros	700	R\$	
Danos morais	100	R\$	
Transporte rodoviário de carga - RCTR-C	10.000	R\$	set-24
Furto e desvio de carga - RCF-DC	10.000	R\$	set-24
Responsabilidade civil por danos ambientais	30.000	R\$	jun-24
Responsabilidade civil - administradores e diretores	40.000	R\$	jul-24
Riscos nomeados - escritórios Santos	2.621	R\$	abr-24
Responsabilidade civil - POSI (Public Offering of Securities Insurance)	60.000	R\$	out-25

(*) O Seguro de Operador Portuário ("SOP"), da cobertura destes seguros, a soma de indenizações pagas não poderá exceder ao limite máximo de garantia. (1) Consequentes de paralisação total ou parcial das atividades.

30. Comprometimento de Capital

Em 31 de dezembro de 2023, existiam solicitações (pedidos de compra) atreladas à aquisição futura de bens do ativo imobilizado no montante de R\$13.818 (R\$7.511 em 31 de dezembro de 2022), as quais não estavam contabilizadas nestas demonstrações financeiras.

a) Demonstração consolidada do resultado por segmento operacional

Contas	Terminais Portuários		Logística		Terminal de Veículos		Terminais Líquidos		Institucional		Eliminações		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Receita operacional bruta	1.791.779	1.587.408	486.424	502.612	121.345	138.831	38.203	779	-	-	(9.157)	(11.700)	2.428.594	2.217.930
Reduções da receita	(193.583)	(186.570)	(76.925)	(79.308)	(18.093)	(21.069)	(5.879)	(111)	-	-	-	-	811	969
Receita operacional líquida	1.598.196	1.400.838	409.499	423.304	103.252	117.762	32.324	668	-	-	-	-	(8.346)	(10.731)
Custo dos serviços prestados	(788.774)	(763.687)	(199.176)	(226.523)	(47.263)	(49.206)	(22.583)	(26.382)	-	-	-	-	8.346	10.731
Custos variáveis / fixos	(615.766)	(614.510)	(181.819)	(209.254)	(28.513)	(32.209)	(15.507)	(7.014)	-	-	-	-	8.346	10.731
Depreciação / amortização	(173.008)	(149.157)	(17.357)	(17.289)	(18.750)	(16.997)	(7.076)	(19.368)	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	809.422	637.171	210.323	196.781	55.989	68.556	9.741	(25.714)	-	-	-	-	-	-
Despesas operacionais	(87.891)	(99.566)	(115.519)	(116.369)	(4.835)	(6.076)	(4.251)	(3.790)	(93.901)	(48.191)	-	-	-	-
Despesas com vendas	(32.479)	(52.139)	(100.536)	(103.934)	(3.629)	(4.742)	(1.070)	(709)	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(56.268)	(47.020)	(16.459)	(13.433)	(1.282)	(1.207)	(2.876)	(3.081)	(90.758)	(80.432)	-	-	-	-
Depreciação / amortização	(188)	(189)	(111)	(74)	-	-	(305)	-	(4.218)	(4.089)	-	-	-	-
Outras	1.044	(218)	1.587	1.072	76	(127)	-	-	1.075	36.330	-	-	-	-
EBIT	721.531	537.605	94.804	80.412	51.154	62.480	5.490	(29.504)	(93.901)	(48.191)	-	-	-	-
Depreciação / amortização	173.196	149.346	17.468	17.343	18.750	16.997	7.381	19.368	4.218	4.089	-	-	-	-
EBITDA (LAJIDA)	894.727	686.951	112.272	97.755	69.904	79.477	12.871	(10.136)	(89.683)	(44.102)	-	-	-	-
Resultado financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	(86.361)	(22.323)	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	129.506	113.706	(129.506)	(113.706)	-	-
IRPJ / CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	(188.413)	(151.029)	-	-	-	-
Lucro líquido	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Em 31 de dezembro de 2023 as receitas de um cliente do segmento de terminais portuários representavam R\$553.593 (R\$396.202 em 31 de dezembro de 2022), equivalentes a 30,9% (25,0% em 31 de dezembro de 2022) do total da receita bruta consolidada.

b) Demonstração consolidada do capital empregado por segmento operacional

Contas	Terminais Portuários		Logística		Terminal de Veículos		Terminais Líquidos		Institucional		Eliminações		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Capital empregado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo circulante	295.137	165.639	45.115	45.766	13.493	11.283	2.207	906	364.251	636.248	(3.387)	(2.017)	716.816	857.825
Caixas e equivalentes de caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	367.481	614.631	-	-	367.481	614.631
Outros	295.137	165.639	45.115	45.766	13.493	11.283	2.207	906	(3.230)	21.617	(3.387)	(2.017)	349.335	243.194
Ativo não circulante	2.811.118	2.553.062	209.073	194.743	208.140	204.108	559.101	337.366	724.216	689.309	(520.619)	(487.735)	3.991.029	3.490.853
Outros	329.952	339.612	10.977	5.796	31	29	-	-	116.404	110.481	-	-	457.364	455.918
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	520.619	487.735	(520.619)	(487.735)	-	-
Imobilizado	2.431.824	2.162.567	157.367	148.489	208.109	204.079	557.298	337.116	19.105	19.580	-	-	3.373.703	2.871.831
Intangível	49.342	50.883	40.729	40.458	-	-	1.803	250	68.088	71.513	-	-	159.962	163.104
Passivo circulante	(162.848)	(139.267)	(39.115)	(50.481)	(3.862)	(4.098)	(39.759)	(18.906)	(32.803)	(14.507)	3.387	2.017	(275.000)	(225.242)
Fornecedores	(86.876)	(88.246)	(24.445)	(33.862)	(1.849)	(1.627)	(35.242)	(15.776)	(239)	(4.829)	1.589	815	(147.062)	(123.525)
Outros	(75.972)	(71.021)	(14.670)	(16.619)	(2.013)	(2.471)	(4.517)	(3.130)	(32.564)	(9.678)	1.798	1.202	(127.938)	(101.717)
Passivo não circulante	(127.848)	(133.564)	(6.393)	(4.635)	(395)	(385)	-	-	(28.076)	(25.950)	-	-	(162.712)	(164.534)
Fornecedores	(27.586)	(25.494)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.586)	(25.494)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(33.473)	(33.556)	(6.393)	(4.635)	(395)	(385)	-	-	(113)	(112)	-	-	(40.374)	(38.688)
Outros	(66.789)	(74.514)	-	-	-	-	-	-	(27.963)	(25.838)	-	-	(94.752)	(100.352)
Total	2.815.559	2.445.870	208.680	185.393	217.376	210.908	521.549	319.366	1.027.588	1.285.100	(520.619)	(487.735)	4.270.133	3.958.902
Fontes de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos / Juros sobre o capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com poder concedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo atuarial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Conselho de Administração

Verônica Valente Dantas (Presidente)	Maria Amalia Delfim de Melo Coutirim (Vice-Presidente)	Valdecyr Maciel Gomes (Independente)	Eduardo de Brito Pereira de Azevedo (Independente)	José Luis Bringel Vidal (Independente)	Felipe Villela Dias (Independente)	Luiz Sergio Fisher de Castro (Independente)	Marco Antonio Souza Cauduro (Independente)
--	--	--	--	--	--	---	--

Diretoria

Antonio Carlos Duarte Sepúlveda - Diretor-Presidente e Diretor de Operações	Daniel Pedreira Dorea - Diretor Econômico-Financeiro e de Relações com Investidores	Ricardo dos Santos Buteri - Diretor Comercial
--	--	--

Conselho Fiscal

Gilberto Braga - (Presidente)	Leonardo Guimarães Pinto	Luiz Fernando Moran de Oliveira
--------------------------------------	---------------------------------	--

Contador

Thiago Otero Vasques - CRC nº 1 SP 238735/O-0
--

Parcer do Conselho Fiscal

O CONSELHO FISCAL da SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no artigo 163, da Lei nº 6.404/1976, examinou o relatório anual da administração, as demonstrações financeiras, a proposta da administração para a destinação do resultado do exercício, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Com base nos documentos examinados, nas análises levadas a efeito e nos esclarecimentos apresentados por representante da Companhia e tendo em conta, ainda, o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes, o CONSELHO FISCAL, por unanimidade, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apresentados à Assembleia Geral de Acionistas para deliberação, com indicação de aprovação.

São Paulo, 19 de março de 2024.

Gilberto Braga - Presidente do Conselho Fiscal	Leonardo Guimarães Pinto - Membro do Conselho Fiscal	Luiz Fernando Moran de Oliveira - Membro do Conselho Fiscal
---	---	--

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da Santos Brasil Participações S.A. - São Paulo - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Santos Brasil Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Reconhecimento de receita:** A Companhia e suas controladas tem, substancialmente, receitas de serviços proveniente de operações de cais, armazenagem alfandegada e operações logísticas, cuja transferência do serviço ocorre à medida que a Companhia e suas controladas prestam o respectivo serviço contratado e o cliente se beneficia dele. A cada fechamento contábil, a Companhia e suas controladas estimam e registram as receitas cuja transferência do serviço já tenha ocorrido (por completência), mas não tenham sido faturadas, baseadas em critérios definidos que levam em consideração os últimos anos de faturamento, multiplicados pela receita diária (tempo do serviço prestado) os quais envolvem julgamento da Administração. O critério de reconhecimento de receita e montante reconhecido (total da receita) estão divulgados na nota explicativa 3.c. Devido à relevância dos valores envolvidos, bem como a complexidade do processo necessário para a determinação e registro parcial das receitas destes serviços, conforme mencionado acima, a receita de prestação de serviços pode estar suscetível a erros nos valores ou ser reconhecida na competência incorreta. Como nossa auditoria endereçou esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros: (i) avaliação do desenho dos controles implementados pela Administração para o processo de reconhecimento das receitas; (ii) execução de testes de auditoria com o intuito de avaliar a integridade das bases de dados (relatórios) geradas pelos sistemas de TI envolvidos no processo de reconhecimento de receita; (iii) Para uma amostra de navios que estavam ainda atracados na data do encerramento do exercício, confrontamos estas informações com dados obtidos de fontes externas; (iv) comparação do valor médio da receita diária utilizada na estimativa calculada pela Companhia com o valor médio da receita faturada de uma amostra de notas fiscais emitidas subsequentemente em 2024 e relacionadas aos serviços prestados; (v) avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes, em especial, a divulgação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas com relação ao reconhecimento e corte de receita. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia e de suas controladas derivadas dos seus serviços prestados para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Valor recuperável do ativo imobilizado e intangível, incluindo ágio:** A Companhia e suas controladas registram valores de ativo imobilizado e intangível, incluindo ágio (*goodwill*) cuja realização está suportada por estimativas de rentabilidade futura baseadas no plano de negócios preparados pela Administração da Companhia. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida ou indeterminável, que não estão sujeitos à amortização, são testados com relação à redução ao valor recuperável (*impairment*) pela Administração no mínimo anualmente. Além da relevância do saldo, os modelos e premissas utilizados nos testes de recuperabilidade dos ágios e de outros ativos intangíveis requerem o exercício de julgamentos relevantes sobre determinadas premissas. Dentro as premissas utilizadas, podemos

citamos principalmente os fluxos de caixa esperados e a taxa de juros ajustada ao risco para cada unidade geradora de caixa ou grupo de unidades geradoras de caixa. Devido à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação das estimativas de rentabilidade futura para fins de avaliação do valor recuperável desses investimentos, realizado por meio de modelos de avaliação econômica, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. Como nossa auditoria endereçou esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros: (i) obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, orçamentos e análises ao