

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repessa

LREN
B3 LISTED NM

1ª CORPORAÇÃO BRASILEIRA ANO 19



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Apresentação

No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária brasileira, a Lojas Renner S.A. apresenta, a seguir, o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Este relatório é complementar às Demonstrações Financeiras da Companhia, que estão de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Mensagem da Administração

Nossa história é feita de ciclos: ao longo do tempo, passamos por diversas transformações em nossa Companhia e, com disciplina, fomos, a cada ano, evoluindo o nosso modelo de negócio, sempre focados em sermos referência em moda e *lifestyle*, na jornada de encantamento dos clientes e em moda responsável. Nos anos recentes, realizamos o nosso ciclo de investimentos mais significativo até aqui, o que nos permitiu evoluir para uma operação mais responsiva, precisa e ágil, potencializando nossas vantagens competitivas para acelerar o crescimento e melhorar a rentabilidade. Concluímos esse ciclo de investimentos ao longo de 2024 e os resultados obtidos evidenciam que este modelo já impulsiona nosso desempenho rumo ao verdadeiro potencial de nossa Companhia. Tal evolução é fruto de diversas iniciativas, sempre com o objetivo de gerar valor de forma consistente. Esses pilares foram orientados pelas seguintes alavancas estratégicas: melhoria da produtividade das lojas, maior digitalização por meio de uma abordagem omni, expansão orgânica em novas localidades e fortalecimento das marcas e conceitos de *lifestyle*. Com o uso de inteligência artificial, capturamos tendências de forma célere, com ciclos mais curtos de desenvolvimento de produtos e maior produtividade e eficiência na cadeia de fornecimento. Nosso modelo de abastecimento *omnichannel* e 100% por SKU aponta a ponta contribui para uma operação mais integrada, ágil e precisa, resultando em *lead times* de abastecimento de lojas em níveis recorde. Essa forte execução de moda, apoiada pela evolução do modelo de abastecimento, se refletiu no aumento de 8% nas vendas do ano, crescimento acima da média do mercado (PMC), no maior número de transações e de peças vendidas e, principalmente, na evolução de 0,9 p.p. na margem bruta, que alcançou 55,4%. Os ajustes que fizemos têm reforçado nosso posicionamento de marca e contribuído para a jornada do cliente como um todo. Nossas lojas possuem layouts intuitivos, com destaque para visibilidade dos produtos. Implementamos tecnologia inovadora orientada para o cliente e os canais online e offline são integrados em tempo real para criar uma plataforma única, com estoques, operações e serviços unificados. Estamos, assim, encantando nossos clientes, por meio de uma equação de valor mais atrativa e de melhorias na experiência omni - e isso se refletiu no aumento do NPS em todas as nossas unidades de negócio e canais. O GMV digital evoluiu de forma importante, com crescimento de 14%, alcançando, com mais eficiência, maior relevância nas vendas. E todos os nossos negócios cresceram com mais rentabilidade: as vendas da Camicado aumentaram 10% no ano, crescendo 28% por metro quadrado, com ganho de 1,6 p.p. na margem bruta e nível recorde de giro de estoque. Na Youcom, as vendas cresceram 19%, com aumento de 0,2 p.p. na margem bruta. E a base do ecossistema cresceu, atingindo a relevante marca de 20 milhões de clientes ativos. Na Realize, nosso negócio de serviços financeiros, aprimoramos a gestão de crédito e riscos e nossa proposta de valor, oferecendo benefícios exclusivos, que têm contribuído para o aumento da base de clientes do varejo. A nossa estratégia na Realize confirmou sua relevância como impulsionadora do varejo, tanto no financiamento das vendas, quanto na fidelização dos clientes. E com rentabilidade: o resultado da financeira mais que dobrou versus o ano anterior, com evolução

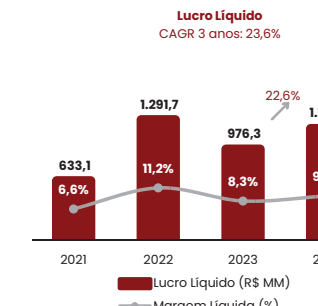
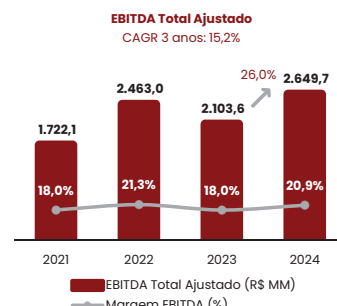
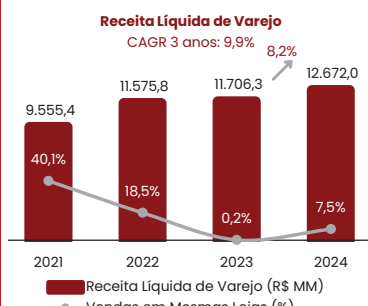
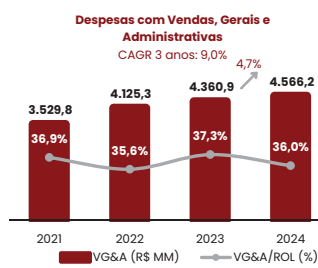
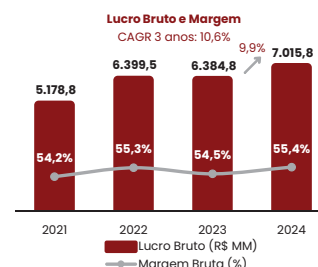
significativa no perfil de risco da carteira. Estamos satisfeitos por cumprir nosso compromisso de crescer com rentabilidade, ao mesmo tempo em que melhoramos os retornos do negócio. O ROIC aumentou 1,7 p.p. e o EBITDA Total Ajustado foi de R\$ 2,6 bilhões (+26%), com geração de fluxo de caixa livre recorde de R\$ 1,5 bilhão (+40%) no ano e expectativa de continuada e consistente geração de fluxo de caixa. O Lucro Líquido, por sua vez, alcançou R\$ 1,2 bilhão, dos quais 53% foram distribuídos como remuneração aos acionistas. Encerramos o ano com posição de caixa de R\$ 2,8 bilhões e caixa líquido de R\$ 1,8 bilhão. Isto nos permite realizar investimentos relevantes, relacionados com as alavancas de crescimento que descrevermos: novas marcas, novas lojas e remodelações, expansão orgânica em locais não penetrados e aprofundamento da nossa presença omni. O forte fluxo de caixa livre fortalece nossa confiança contínua em nossos negócios, permitindo-nos retornar capital aos nossos acionistas também por meio do programa de recompra de ações de cerca de R\$ 1 bilhão anunciado hoje. Acreditamos que o preço atual das nossas ações não reflete adequadamente o valor da companhia frente ao crescimento e progresso demonstrado no ano e o seu potencial. Em 2024, totalizamos R\$ 680 milhões em CAPEX em diversas frentes, incluindo 24 aberturas de lojas. Em 2025, esperamos investir R\$850 milhões, voltados principalmente às reformas e a 25-35 novas lojas, das quais 15-20 Renner, sendo cerca de 80% em novas praças, almejando aumentar a rentabilidade média do parque. Seguimos nos diferenciando em moda responsável, por meio de soluções circulares, regenerativas e de menor impacto climático, do fortalecimento da diversidade, inclusão e bem-estar dos colaboradores, bem como de soluções na cadeia de valor, em linha com as metas ESG estabelecidas para 2030. Estas ações nos posicionaram como líder do varejo no ranking do ISE B3 e integrante do Índice de Sustentabilidade do *Dow Jones*. Foram destaque, no ano, ainda, as iniciativas de apoio social em face das enchentes no Rio Grande do Sul, tanto as emergenciais (resgates e doações), quanto na posterior reconstrução. Concluímos, como referido, o período de investimentos mais significativo da nossa história. Nosso modelo de negócios evoluiu. E, agora, inauguramos uma nova fase, que nos permitirá renovar o crescimento e a rentabilidade da companhia, sem, de outro lado, a necessidade de realizarmos investimentos relevantes em infraestrutura. Iniciamos 2025 com desafios externos importantes, porém convictos da nossa capacidade de encantar clientes e ganhar participação de mercado, sempre gerando valor aos acionistas. A flexibilidade, a precisão e a agilidade do modelo continuarão gradualmente impulsionando nossa evolução ao longo de 2025 - e no futuro. Uma vez mais, portanto, reafirmamos nosso propósito de sermos referência em moda e *lifestyle*, proporcionando experiências encantadoras, sempre apoiadas por equipes engajadas e talentosas e claros princípios e valores de moda responsável. Uma cultura forte aliada a um time engajado e talentoso são fatores fundamentais para nossa capacidade de encantar clientes, gerar valor e fazer da nossa, uma empresa verdadeiramente única no mercado. Em 2024, atingimos, com muito orgulho, nosso recorde histórico de engajamento da equipe, conforme pesquisa anual com colaboradores conduzida por consultoria externa. Aproveitamos, assim, para agradecer, em especial, a todo nosso time, bem como aos nossos clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e a comunidade em geral, pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em nossos negócios e marcas.

Carlos Souto
Presidente do Conselho de Administração

Fabio Adegas Faccio
Diretor Presidente

Porto Alegre, 20 de fevereiro de 2025

DESTAQUES DO ANO



Perspectivas

O ano de 2025 inicia com um cenário macroeconômico desafiador no Brasil, com pressões inflacionárias e trajetória de alta nas taxas de juros. Porém, os investimentos realizados em anos recentes, para potencializar suas vantagens competitivas, deixam a Companhia convinta quanto à sua capacidade de encantar clientes e ganhar participação de mercado, gerando valor aos seus acionistas. A flexibilidade, precisão e agilidade do modelo continuarão gradualmente impulsionando sua evolução ao longo de 2025 e no futuro, com consistência e alinhados ao foco de ser referência em moda e *lifestyle*, proporcionando experiências encantadoras e sempre apoiadas por equipes engajadas e fortes princípios e valores de moda responsável. Em 2025, a Companhia espera investir R\$ 850 milhões, conforme proposta a ser apresentada aos acionistas, voltados principalmente às reformas de lojas, que geram maior produtividade das operações, bem como à abertura de 25-35 novas unidades: 15-20 Renner, sendo cerca de 80% em novas praças, cuja rentabilidade é superior à média do parque e alavancam o online, 10-15 Youcom e 1-2 Camicado, além de investimentos em tecnologia.

Agradecimentos

A Lojas Renner S.A. faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação, bem como aos seus clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e comunidade em geral pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em seus negócios e marcas.

Porto Alegre, 20 de fevereiro de 2025.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Lojas Renner S.A. e Controladas - Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	2.311.435	2.323.593	1.926.110	2.532.187
Aplicações financeiras	287.513	261.322	845.197	571.655
Contas a receber	2.787.020	2.678.780	6.902.933	6.639.188
Estoques	1.700.984	1.553.293	1.929.908	1.774.209
Tributos a recuperar	373.283	399.158	578.234	546.172
Instrumentos financeiros derivativos	25.478	206	27.763	222
Outros ativos	75.300	89.190	106.514	128.011
Créditos com partes relacionadas	21.352	23.270	-	-
Total do ativo circulante	7.582.365	7.328.812	12.316.659	12.191.644
Ativo não circulante				
Realizável a longo prazo				
Contas a receber	11.250	6.745	-	-
Tributos a recuperar	298.202	326.549	336.996	377.111
Imposto de renda e contribuição social diferidos	391.999	403.348	790.229	799.610
Outros ativos	74.302	90.015	97.709	107.723
Total do ativo realizável a longo prazo	775.752	826.657	1.224.934	1.284.444
Investimentos	2.734.055	2.539.537	56.582	25.996
Imobilizado	2.490.032	2.511.468	2.900.445	2.889.666
Direito de uso	1.940.948	2.117.988	2.252.543	2.396.687
Intangível	1.023.238	994.548	1.613.427	1.702.201
Total do ativo não circulante	8.964.026	8.990.198	8.047.931	8.298.994
Total do ativo	16.546.391	16.319.010	20.364.590	20.490.638

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Lojas Renner S.A. e Controladas
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais	2.508.155	2.301.967	2.487.007	2.663.364
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(680.443)	(1.215.720)	(679.201)	(892.916)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(1.839.870)	(1.403.386)	(2.426.212)	(2.009.108)
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa	-	-	12.329	(77.504)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	(12.158)	(317.139)	(606.077)	(316.164)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.323.593	2.640.732	2.532.187	2.848.351
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.311.435	2.323.593	1.926.110	2.532.187

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Lojas Renner S.A. e Controladas
Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio e dividendos por ação apresentados em R\$)

Saldo em 1º de janeiro de 2023	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
	9.022.277	(433.437)	1.382.939	115.736	-	10.087.515
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	976.259	976.259
Recompra de ações	-	(288.180)	-	-	-	(288.180)
Cancelamento de ações	-	642.638	(642.638)	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	-	23.458	-	-	-	23.458
Plano de ações restritas	-	18.414	-	-	-	18.414
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(88.199)	-	(88.199)
Destinação do Lucro:	-	-	294.213	-	(976.259)	(682.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.022.277	(37.107)	1.034.514	27.537	-	10.047.221
Saldo em 1º de janeiro de 2024	9.022.277	(37.107)	1.034.514	27.537	-	10.047.221
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.196.668	1.196.668
Aumento de capital	518.614	-	(518.614)	-	-	-
Imposto de renda - Plano de ações restritas	-	(3.022)	-	-	-	(3.022)
Plano de opção de compra de ações	-	31.884	-	-	-	31.884
Plano de ações restritas	-	20.299	-	-	-	20.299
Outros resultados abrangentes	-	-	-	113.475	-	113.475
Destinação do Lucro:	-	-	563.094	-	(1.196.668)	(633.574)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.540.891	12.054	1.078.994	141.012	-	10.772.951

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

O Relatório da Administração na íntegra, Demonstrações Financeiras, Notas Explicativas, Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal foram publicados no Jornal do Comércio do Rio Grande do Sul nesta data.

www.lojasrenner.com.br

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 21/02/2025 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/21/RENNER1580974221022025.pdf
Hash: 1741891208bd521f466b3d445da7dfae5022a13500