



CSUD
B3 LISTED NM

IGC-NM B3

IGC B3

ITAG B3

CSU Digital S.A.

Companhia aberta

CNPJ nº 01.896.779/0001-38

ri.csu.com.br

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Mensagem da Administração

Os avanços conquistados em 2024 são resultado direto de um ciclo de transformação estruturado ao longo dos últimos cinco anos, com foco em inovação, eficiência e ampliação da oferta de produtos. Esse processo fortaleceu e expandiu a relação com nossos clientes, atraiu mais empresas a contratar nossos serviços e destacou ainda mais nossa posição de liderança no setor. Conseqüentemente, o desempenho operacional e financeiro do ano refletiu essa trajetória:

• nossa Receita expandiu +7,1% e somou R\$ 567,6 milhões;

• nosso Lucro Bruto cresceu de forma ainda mais acelerada totalizando o valor de R\$ 239,4 milhões, em 30,5 milhões ou +8,6% superior a 2023;

• Se valendo dessa destacada performance financeira, a empresa colocou em seu rol de prioridades

importantes investimentos seja no fortalecimento de suas estruturas internas com a contratação de profissionais especializados em desenvolvimento de produtos, engenharia de dados, inteligência artificial e produtos, seja na formação de um time para atender o mercado americano, seja no estabelecimento de novas parcerias estratégicas com fornecedores no campo regulatório, compliance e tecnologia, seja no investimento em novos ativos intangíveis. Mesmo com esse maior patamar de dispêndio, a empresa apresentou expressivos indicadores de lucratividade e rentabilidade:

• EBITDA cresceu 6,1% e somou R\$192,4 milhões em relação a 2023;

• Lucro Líquido somou R\$ 91,2 milhões (+3,1% vs. 2023);

• ROE, FOC e ROCE alinharam, respectivamente, 20%, 20% e 25%;

• A título de informações adicionais, os maiores dispêndios ligados às novas iniciativas estratégicas e os novos projetos de inovação, esses indicadores teriam somado R\$207,6 milhões (+9,8%) em EBITDA e R\$105,5 milhões (+18,6%) em Lucro Líquido no ano.

Estamos confiantes que essas novas iniciativas representam oportunidades promissoras de criação de valor, ao habilitar a nossa e relevante competências em ambas cada vez mais essenciais em nossa indústria, como principalidade, benefícios, personalização e transações sem fronteiras.

Nosso compromisso é realizar essa expansão do volume de investimentos em novas tecnologias e novas regiões de maneira gradual e sustentável, preservando os resultados que alcançamos até o momento. Essa estratégia permitirá que o crescimento alcançado nos negócios correntes seja usado para financiar as novas iniciativas, até que essas novas frentes gerem resultados financeiros suficientes para seu autofinanciamento.

Antes de encerrar, a administração reafirma que permanece firme em sua estratégia, buscando equilibrar crescimento e solidez financeira em todas as frentes. Vale comentar que já foram pagos o total de R\$ 27,5 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do ano de 2024. Adicionalmente, será objeto de apreciação e aprovação em Reunião do Conselho de Administração, para posterior submissão em Assembleia Geral, os valores de dividendos complementares sobre os resultados deste mesmo exercício.

Agradecemos a toda a confiança depositada na atual Administração.
Marcos Ribeiro Leite
Fundador & CEO

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Receita líquida de prestação de serviços, Custos dos serviços prestados, Lucro bruto, Despesas operacionais, Lucro operacional antes do resultado financeiro, Resultado financeiro, Despesas financeiras.

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Lucro antes do imposto de renda e contribuição social, Contribuição social, Diferido, Lucro líquido do período, Lucro por ação - Básico, Lucro por ação - Diluído.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Lucro líquido do período, Valor financeiro mensurado a valor justo, Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior, Total do resultado abrangente.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Fluxo de caixa das atividades operacionais, Fluxo de caixa das atividades de investimentos, Fluxo de caixa das atividades de financiamento.

Variações nos ativos e passivos

Table with columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Contas a receber de clientes, Estoques, Depósitos judiciais, Outros ativos e tributos a compensar, Depósitos, Fornecedores, Obrigações sociais e trabalhistas, Baixas por pagamento de contingências, Outros passivos e tributos a recolher.

Outros passivos e tributos a recolher

Table with columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Fluxo de caixa das atividades operacionais, Fluxo de caixa das atividades de investimentos, Fluxo de caixa das atividades de financiamento.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Receitas, Prestação de serviços, Outras receitas, Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, Insumos e serviços adquiridos de terceiros, Valor adicionado bruto, Valor adicionado líquido produzido, Valor adicionado recebido em transferência, Remuneração de capital de terceiros, Distribuição do valor adicionado, Pessoal e encargos, Remuneração direta, Benefícios, FGTS, Impostos, taxas e contribuições, Federais, Estaduais, Municipais, Remuneração de capital de terceiros, Juros, Aluguéis, Remuneração de capital próprio, Dividendos e juros sobre o capital próprio, Retenção de lucros, Valor adicionado distribuído.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao bem e que o custo possa ser mensurado com segurança. Gastos com reparos e manutenções são registrados no resultado do exercício quando incorridos. A depreciação do imobilizado é calculada e registrada com base no método linear a partir da entrada em operação dos bens, considerando taxas que contemplam as respectivas vidas úteis econômicas anuais conforme demonstrado na Nota 3.6, que são revisadas anualmente e ajustadas prospectivamente, se apropriado. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado do exercício na rubrica "Outras receitas líquidas", no momento da alienação. O valor de um ativo é imediatamente ajustado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for superior ao seu valor recuperável estimado.

2.15. Intangíveis: Os intangíveis estão demonstrados pelo custo de aquisição deduzido da amortização acumulada e de provisão para ajuste ao valor provável de realização (impairment), quando aplicável. (a) Ágio: Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização, mas sim a testes anuais de recuperabilidade, conforme descrito na Nota 2.16. Para fins de teste de recuperabilidade, o ágio é alocado à Unidade Geradora de Caixa que deve se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, no caso a CSU Pays, identificada de acordo com o segmento operacional. (b) Programas de computador (softwares): As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que estejam prontos para sua utilização. Esses custos são amortizados ao longo de sua vida útil anual estimada, conforme apresentado na Nota 3.6. Os gastos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos com desenvolvimento diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, desenvolvidos internamente, controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos em ativos intangíveis. Os gastos diretos incluem a remuneração dos funcionários da equipe de desenvolvimento de softwares e despesas de terceiros diretamente relacionadas. Estes gastos e sua respectiva amortização são apresentados na rubrica Sistemas de "customização" desenvolvidos internamente. 2.16. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment): A Companhia revisa trimestralmente a existência de indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Para ativos intangíveis com vida útil indefinida a revisão é feita anualmente. Se houver alguma indicação, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Os ativos

continuam

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Ativo Circulante, Caixa e Equivalentes de Caixa, Contas a Receber de Clientes, Estoques, Tributos a Compensar, Outros, Não Circulante, Depósitos Judiciais, Tributos a Compensar, Outros, Investimentos, Imobilizado, Intangível, Ativos de Direito de Uso, Total do Ativo, Passivo Circulante, Depósitos, Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Passivos de Arrendamento, Obrigações Sociais e Trabalhistas, Tributos a Recolher, Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio, Outros, Não Circulante, Empréstimos e Financiamentos, Passivos de Arrendamento, Passivos Judiciais, Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos, Patrimônio Líquido, Capital Social, Reserva de Capital, Reservas de Lucros, Ações em Tesouraria, Total do Passivo e Patrimônio Líquido.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios Fintos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with columns: Nota, 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include Em 01 de Janeiro de 2023, Lucro Líquido do Exercício, Aumento de Capital, Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 22), Dividendos Complementares, Reserva Legal, Destinação do Lucro (Nota 20), Retenção de Lucros, Juros sobre Capital Próprio, Dividendo Adicional Proposto, Ajustes de Conversão Investimentos no Exterior, Em 31 de Dezembro de 2023, Lucro Líquido do Exercício, Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 22), Dividendos Complementares, Destinação do Lucro (Nota 20), Retenção de Lucros, Reserva Legal, Juros sobre Capital Próprio, Dividendo Adicional Proposto, Ajustes de Conversão Investimentos no Exterior, Em 31 de Dezembro de 2024, Lucro Líquido do Exercício, Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 22), Dividendos Complementares, Destinação do Lucro (Nota 20), Retenção de Lucros, Reserva Legal, Juros sobre Capital Próprio, Dividendo Adicional Proposto, Ajustes de Conversão Investimentos no Exterior, Ativos Financeiros mensurados a valor justo, Em 31 de Dezembro de 2024.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Relativas ao Exercício Finto em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem uma vasta gama de soluções que vão desde (i) a prestação de serviços de processamento de cartões, incluindo cartões de crédito, débito, pré-pagos e de uso múltiplo, (ii) administração e emissão de cartões de crédito (Bin Sponsor), (iii) de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimentos comerciais para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações, (iv) de operação e gestão de redes de captura de transações eletrônicas, que são fundamentais para meios de pagamentos eletrônicos, (v) de operação e desenvolvimento de soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários, (vi) da gestão e operacionalização de esteiras de processos de back-office, middle-office e front-office de forma digital ou através de interações humanas para atendimento, rentabilização, vendas, cobrança, análise de crédito, onboarding, curadoria de documentos, intercâmbio e prevenção a fraudes, (vii) de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, e, (viii) de prestação de serviços de terceirização da tecnologia da informação (TI). A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 - Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,0% das ações por meio da Greeneville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,6% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,20% de ações em tesouraria. A Companhia é controladora da subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América, que funciona como ponte de apoio para a expansão da empresa de soluções tecnológicas para meios de pagamento e relacionamento com consumidores nos Estados Unidos. Até 31 de dezembro de 2024 a CSU Digital International LLC não realizou operações comerciais. A emissão das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada em reunião do Conselho de Administração ocorrida em 7 de março de 2025.

2. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1. Base de preparação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros ("International Financial Reporting Standards - IFRS", emitidas pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e elas estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir, aplicadas de maneira consistente nos exercícios anteriormente apresentados. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis e, também, o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. As estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Os resultados reais dessas estimativas podem apresentar variações que, no período em que forem verificadas, serão reconhecidas no resultado. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.2.2. Base de consolidação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da CSU Digital S.A. e sua controlada em 31 de dezembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data efetiva da aquisição. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Os exercícios sociais das controladas são coincidentes com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Na consolidação todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações com a controlada foram eliminados. O resultado do período é atribuído aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem a seguinte controlada:

Table with columns: Participação, 2024, 2023. Rows include Direta, Indireta, 100%, 100%.

2.3. Novas normas, interpretações e alterações às normas: Em 2024, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2024. As principais alterações são:

Table with columns: Pronunciamento, Descrição, Aplicável a períodos anuais com início em ou após. Rows include Alterações ao CPC 03/IAS 7 e CPC 40 / IFRS 7, Alterações ao CPC 26/IAS 1, Alterações ao CPC 06 (R2)/IFRS 16.

A adoção dessas normas não resultou em impactos relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Os pronunciamentos e interpretações que foram emitidos pelo IASB, mas que não estavam em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão identificados a seguir:

Table with columns: Pronunciamento, Descrição, Aplicável a períodos anuais com início em ou após. Rows include Alterações no CPC 02/IAS 21, Adoção ao IFRS S1, Adoção ao IFRS S2, Adoção IFRS 18/ substituição IAS 1, Alterações ao CPC 18 (R2)/IAS 28.

Não são apresentados impactos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em virtude dessas alterações. 2.4. Apresentação de informação por segmentos: As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com relatórios internos fornecidos para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais e estratégicas, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração. 2.5. Moeda funcional e de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados e apresentados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"), qual seja o Real. Para fins de apresentação das demonstrações consolidadas, os ativos e passivos da

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 11/03/2025 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link https://publicidade.laboral.valor.com.br/votos/2025/03/11/CSU1581253011032025.pdf Hash: 17416512090aba5360c19c4026867af25ed115c366

