



## AMMO VAREJO S.A. - Em Recuperação Judicial

CNPJ/ME nº 03.494.776/0001-01 - NIRE 3521812635-1



| Balanças Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais) |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ativos  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Circulante</b>   |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 3.174          | 1.385          | 3.180          | 1.413          |
| Duplicatas a receber  | 14.904         | 34.401         | 15.258         | 34.606         |
| Estoques  | 46.130         | 44.056         | 46.130         | 44.056         |
| Adiantamentos a fornecedores  | 3.930          | 5.259          | 3.932          | 5.261          |
| Impostos a recuperar  | 5.391          | 4.826          | 5.542          | 4.826          |
| Valores a receber de clientes   | 2.901          | 6.546          | 2.901          | 6.546          |
| Total do ativo circulante   | <u>76.430</u>  | <u>96.473</u>  | <u>76.943</u>  | <u>96.708</u>  |
| <b>Não Circulante</b>   |                |                |                |                |
| Realizável a longo prazo  |                |                |                |                |
| Partes relacionadas   | 69.280         | 83.240         | 77.317         | 91.277         |
| Depósitos judiciais   | 5.381          | 5.811          | 5.381          | 5.811          |
| Valores a receber de clientes   | 1.876          | 2.332          | 1.876          | 2.332          |
| Outros créditos a receber   | 2.275          | 2.275          | 2.275          | 2.275          |
| Investimento em controlada  | 78.812         | 93.658         | 86.849         | 101.695        |
| Investimento em coligada  | 20.328         | 17.648         | -              | -              |
| Imobilizado   | 11.127         | 13.847         | 11.127         | 13.847         |
| Imobilizado de uso  | 8.590          | 13.546         | 8.590          | 13.546         |
| Direito de uso  | 54.958         | 62.836         | 54.958         | 62.836         |
| Intangível  | 175.257        | 182.890        | 175.257        | 182.890        |
| Total do ativo não circulante   | <u>349.072</u> | <u>384.425</u> | <u>336.781</u> | <u>374.814</u> |
| Total dos ativos  | <u>425.502</u> | <u>480.898</u> | <u>413.724</u> | <u>471.522</u> |

### Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

**1. Contexto Operacional: A AMMO VAREJO S.A.** - em Recuperação Judicial ("Companhia"), sediada na Avenida Paulista, número 1.754, em São Paulo - SP, controlada pela Coteminas S.A. - em Recuperação Judicial ("CSA"), detentora das marcas Artex, MMartan e Casas Moysés, tem por objeto social a exploração do ramo de indústria e comércio varejista de artigos de cama, mesa, banho, lingerie, cortinas, tapetes, colchões, móveis, artigos para o lar, produtos aromáticos para o lar, fragrâncias, sachês, comercialização de CDs, DVDs e fitas, artigos de vestuário e acessórios, cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, produtos saneantes domésticos, artigos de uso pessoal e doméstico, franquias, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis, consultoria em tecnologia da informação, projetos de arquitetura e supervisão da execução de projetos de arquitetura, gestão de ativos intangíveis não financeiros. A Companhia é líder no setor de varejo especializado de produtos de cama, mesa e banho no Brasil e possui vantagens competitivas que a colocam em um patamar privilegiado para consolidação e expansão no setor de home wellness, que engloba conforto, bem-estar e saúde. Temos a maior presença física e digital no varejo especializado de cama, mesa e banho no Brasil, com mais de 191 lojas físicas distribuídas em 25 estados brasileiros e no Distrito Federal, e nossas marcas - MMartan, Artex e Santista, com excelente reputação construída ao longo de décadas, permanecem entre as primeiras posições do prêmio ReclameAqui de 2024, sendo que a Santista ganhou o 1º lugar pelo 10º ano consecutivo. A Companhia possui investimento na C75 Tecnologia Ltda. ("C75"), com sede em Blumenau - SC e tem como objetivo o desenvolvimento de sistemas e de promoção de vendas pela internet diretamente ao consumidor, em operação desde 2018.

**Recuperação Judicial:** Em 8 de maio de 2024 - a Controladora indireta Springs Global Participações S.A. - em Recuperação Judicial ("SGPSA") e a Companhia comunicaram que receberam, na semana anterior, notificação enviada por Odebrecht Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("ODERNES") para elas, CSA e outras empresas do Grupo, em que alegava vencimento antecipado da dívida representada pelas debêntures emitidas pela Companhia em 30 de maio de 2022. Como suposta consequência do vencimento antecipado, ODERNES pretendia executar as ações de emissão da Companhia, de titularidade da CSA e ainda que fossem transferidas em seguida a totalidade dessas ações para a empresa Jericoacoara Participações S.A. por valor irrisório. A CSA, por sua vez, contranotificou ODERNES informando não ter se configurado o vencimento

| Passivos e Patrimônio Líquido              | Controladora    |                | Consolidado     |                |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | 2024            | 2023           | 2024            | 2023           |
| <b>Passivos</b>                            |                 |                |                 |                |
| <b>Circulante</b>                          |                 |                |                 |                |
| Empréstimos e financiamentos               | 12.350          | -              | 12.350          | -              |
| Debêntures                                 | 3.750           | 232.070        | 3.750           | 232.070        |
| Fornecedores                               | 50.263          | 29.719         | 50.263          | 29.719         |
| Obrigações sociais e trabalhistas          | 32.816          | 16.285         | 32.816          | 16.285         |
| Impostos e taxas                           | 23.722          | 17.660         | 24.023          | 17.885         |
| Arrendamentos a pagar                      | 19.621          | 22.270         | 19.621          | 22.270         |
| Impostos parcelados                        | 18.214          | 30.510         | 18.214          | 30.510         |
| Outras contas a pagar                      | -               | -              | 1.032           | 393            |
| Total do passivo circulante                | <u>160.736</u>  | <u>348.514</u> | <u>162.069</u>  | <u>349.132</u> |
| <b>Não Circulante</b>                      |                 |                |                 |                |
| Debêntures                                 | 177.874         | -              | 177.874         | -              |
| Arrendamentos a pagar                      | 38.097          | 43.158         | 38.097          | 43.158         |
| Partes relacionadas                        | 13.111          | 9.994          | -               | -              |
| Impostos parcelados                        | 80.908          | 49.405         | 80.908          | 49.405         |
| Provisões diversas                         | 17.196          | 16.099         | 17.196          | 16.099         |
| Outras obrigações                          | 68              | 4              | 68              | 4              |
| Total do passivo não circulante            | <u>327.254</u>  | <u>118.660</u> | <u>314.143</u>  | <u>108.666</u> |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                  |                 |                |                 |                |
| Capital social realizado                   | 373.272         | 373.272        | 373.272         | 373.272        |
| Prejuízos acumulados                       | (435.760)       | (359.548)      | (435.760)       | (359.548)      |
| Total do patrimônio líquido                | <u>(62.488)</u> | <u>13.724</u>  | <u>(62.488)</u> | <u>13.724</u>  |
| Total dos passivos e do patrimônio líquido | <u>425.502</u>  | <u>480.898</u> | <u>413.724</u>  | <u>471.522</u> |

antecipado da dívida representada pelas Debêntures, muito menos a possibilidade de serem executadas as ações da AMMO ou a transferência de tais ações para qualquer outra empresa. Adicionalmente, conforme já amplamente informado, desde o fim da pandemia, as Companhias vêm tendo seu negócios impactados negativamente pela combinação de fatores adversos que acarretaram dificuldades financeiras. Neste contexto, com o objetivo de garantir a preservação das atividades empresariais e de ativos da Companhia, que ficariam sujeitas a dano irreparável, as Companhias obtiveram deferimento, em sede liminar, do pedido de recuperação judicial, para si e outras empresas do grupo. Em 26 de julho de 2024, após procedimento de constatação prévia, foi deferido o processamento da Recuperação Judicial em despacho de 25 de julho de 2024. O quadro abaixo demonstra a composição dos passivos da Companhia incluídos no pedido de recuperação judicial, avaliados na data do pedido:

| Classe de crédito (Lei 11.101/2005) | Controladora e consolidado |          |
|-------------------------------------|----------------------------|----------|
|                                     | 2024                       | 2023     |
| Trabalhista                         | 1.390                      | -        |
| Quirografário                       | 24.020                     | -        |
| ME e EPP                            | 559                        | -        |
| Não sujeito                         | 249.426                    | -        |
| Fiscal                              | 118.083                    | -        |
|                                     | <u>393.478</u>             | <u>-</u> |

Em 26 de setembro de 2024, a Companhia e demais empresas do Grupo apresentaram seu Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") nos autos do respectivo processo e conforme art. 53 da Lei nº 11.101/2005. As principais medidas previstas no PRJ envolvem: (i) reestruturação do passivo das companhias; (ii) alienação de bens e constituição de unidades produtivas isoladas; (iii) distribuição aos Credores de parte dos resultados líquidos auferidos na venda de ativos e unidades produtivas isoladas; (iv) possibilidade de captação de novos recursos pelas companhias para a implementação da retomada operacional; e (v) preservação de investimentos essenciais para a manutenção das atividades das companhias, além da (vi) criação de fundos de investimento para viabilizar o pagamento de parte dos credores. A segunda lista de credores consolidada da Companhia e demais empresas do Grupo foi publicada em 19 de fevereiro de 2025 no Diário Eletrônico do Tribunal de Justiça do

| Demonstrações do Resultado para os Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais) | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>  | <b>198.654</b>   | <b>329.054</b>   | <b>202.515</b>   | <b>333.703</b>   |
| <b>Custo dos Produtos Vendidos</b>  | <b>(103.354)</b> | <b>(171.035)</b> | <b>(103.354)</b> | <b>(171.035)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>  | <b>95.300</b>    | <b>158.019</b>   | <b>99.161</b>    | <b>162.668</b>   |
| <b>Recargas (Despesas) Operacionais:</b>  |                  |                  |                  |                  |
| De vendas   | (142.457)        | (180.531)        | (142.457)        | (182.686)        |
| Gerais e administrativas  | (35.659)         | (44.223)         | (35.659)         | (44.223)         |
| Honorários da administração   | (2.169)          | (5.355)          | (2.169)          | (5.355)          |
| Equivalência patrimonial - controlada   | 2.680            | 528              | -                | -                |
| Equivalência patrimonial - coligada   | (2.720)          | 5                | (2.720)          | 5                |
| Outras, líquidas  | (7.841)          | (1.574)          | (7.841)          | (1.574)          |
|   | <u>(92.866)</u>  | <u>(73.131)</u>  | <u>(91.685)</u>  | <u>(71.165)</u>  |
| <b>Despesas financeiras - juros e encargos</b>  | <b>(63.702)</b>  | <b>(81.278)</b>  | <b>(63.967)</b>  | <b>(81.969)</b>  |
| Despesas financeiras - sobre arrendamentos  | (5.103)          | (4.450)          | (5.103)          | (4.450)          |
| Despesas bancárias, impostos, descontos e outros  | (37.767)         | (14.543)         | (38.515)         | (15.586)         |
| Recargas financeiras  | 123.212          | 16.643           | 123.596          | 16.647           |
| Variáveis cambiais  | 14               | 333              | 14               | 333              |
| <b>Resultado antes dos Impostos</b>   | <b>(76.212)</b>  | <b>(156.426)</b> | <b>(75.660)</b>  | <b>(156.190)</b> |
| Provisão para imposto de renda e contribuição social: Corrente  | -                | -                | (552)            | (236)            |
| <b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>  | <b>(76.212)</b>  | <b>(156.426)</b> | <b>(76.212)</b>  | <b>(156.426)</b> |
| <b>Prejuízo Líquido Básico e Diluído por Ação:</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Ações ordinárias - R\$  | (336,12)         | (689,88)         | -                | -                |

### Demonstrações do Resultado Abrangente para os Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

|  | Controladora e Consolidado |                  |
|--|----------------------------|------------------|
|  | 2024                       | 2023             |
| <b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>     | <b>(76.212)</b>            | <b>(156.426)</b> |
| <b>Outros Resultados Abrangentes</b>     | <b>-</b>                   | <b>-</b>         |
| <b>Resultado Abrangente do Exercício</b> | <b>(76.212)</b>            | <b>(156.426)</b> |

Estado de Minas Gerais. Eventuais créditos não listados na relação de credores ainda poderão ser incluídos como retardatários, nos termos do art. 10, da Lei nº 11.101/2005. Oportunamente, a Administração Judicial apresentará a consolidação definitiva do quadro geral de credores, nos termos do art. 18 da Lei nº 11.101/2005. Em 09 de maio de 2025 foi publicado no Diário Eletrônico do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais, a convocação da assembleia geral de credores ("AGC") para realização, em ambiente virtual, nos dias 12 de junho de 2025 (1ª convocação) e 26 de junho de 2025 (2ª convocação). Em continuidade a AGC instalada em 26 de junho de 2025, foi realizada assembleia em 07 de agosto de 2025. Dentre os assuntos em pauta, foram explanados maiores detalhes sobre a atualização do PRJ, que foi apresentado nos autos em 31 de julho de 2025. Após votação dos credores, os trabalhos da AGC foram suspensos até o dia 12 de setembro de 2025. A Companhia e demais empresas do Grupo vem avançando positivamente nas negociações com seus credores. Desta forma, em 12 de setembro de 2025, devido à complexidade jurídica envolvida no plano, foi deliberado o adiamento dos trabalhos, com a suspensão e remarcação da AGC para o dia 13 de novembro de 2025. Em 13 de novembro de 2025, considerando que as tratativas com os credores vinham evoluindo de forma favorável, tornou-se necessária uma nova suspensão da AGC, a fim de possibilitar a conclusão das negociações em andamento. Após votação dos credores, os trabalhos da AGC foram suspensos até o dia 5 de dezembro de 2025.

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

|   | Capital realizado |                  | Prejuízos acumulados |          | Total            |
|---|-------------------|------------------|----------------------|----------|------------------|
|   | 2024              | 2023             | 2024                 | 2023     |                  |
| <b>Saldos em 31 de Dezembro de 2022</b> | <b>373.272</b>    | <b>(203.122)</b> | <b>170.150</b>       | <b>-</b> | <b>340.298</b>   |
| Resultado abrangente:                   |                   |                  |                      |          |                  |
| Prejuízo líquido do exercício           | -                 | (156.426)        | (156.426)            | -        | (312.852)        |
| Total do resultado abrangente           | -                 | (156.426)        | (156.426)            | -        | (312.852)        |
| <b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b> | <b>373.272</b>    | <b>(359.548)</b> | <b>13.724</b>        | <b>-</b> | <b>(73.552)</b>  |
| Resultado abrangente:                   |                   |                  |                      |          |                  |
| Prejuízo líquido do exercício           | -                 | (76.212)         | (76.212)             | -        | (152.424)        |
| Total do resultado abrangente           | -                 | (76.212)         | (76.212)             | -        | (152.424)        |
| <b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b> | <b>373.272</b>    | <b>(435.760)</b> | <b>(62.488)</b>      | <b>-</b> | <b>(124.976)</b> |

### Demonstrações do Valor Adicionado para os Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Recargas</b>  |                |                |                |                |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                       | 238.466        | 402.299        | 242.558        | 407.227        |
| Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa | (5.419)        | (4.025)        | (5.419)        | (4.025)        |
| Resultado na alienação do ativo imobilizado e intangível         | (1)            | 109            | (1)            | 109            |
| Recuperação de impostos  | -              | 5.641          | -              | 5.641          |
|  | <u>233.046</u> | <u>404.024</u> | <u>237.138</u> | <u>408.952</u> |

### Insumos Adquiridos de Terceiros

|  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos | (124.384)        | (196.747)        | (124.384)        | (196.747)        |
| Matérias, energia, serviços de terceiros e outros    | (72.761)         | (82.395)         | (73.508)         | (83.439)         |
| Provisão para desvalorização de ativos permanentes   | (6.231)          | (9.387)          | (6.231)          | (9.387)          |
| Provisão para perdas com estoques                    | (727)            | (154)            | (727)            | (154)            |
|  | <u>(204.103)</u> | <u>(288.683)</u> | <u>(204.850)</u> | <u>(289.727)</u> |
| <b>Valor Adicionado Bruto</b>                        | <b>28.943</b>    | <b>115.341</b>   | <b>32.288</b>    | <b>119.225</b>   |

### Retenções

|  |                |               |                |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Depreciação e amortização                                | (24.087)       | (26.640)      | (24.087)       | (28.794)      |
| <b>Valor Adicionado Líquido Produzido pela Companhia</b> | <b>4.856</b>   | <b>88.701</b> | <b>8.201</b>   | <b>90.431</b> |
| <b>Valor Adicionado Recebido por Transferência</b>       |                |               |                |               |
| Resultado de equivalência patrimonial                    | (40)           | 533           | (2.720)        | 5             |
| Recargas financeiras                                     | 123.212        | 16.643        | 123.596        | 16.647        |
| Royalties  | 14.798         | 19.075        | 14.798         | 19.075        |
|  | <u>137.970</u> | <u>36.251</u> | <u>135.674</u> | <u>35.727</u> |

### Valor Adicionado Total a Distribuir

|   |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Distribuição do Valor Adicionado</b> |                |                |                |                |
| Impostos do trabalho                    | 59.466         | 80.195         | 59.466         | 80.195         |
| Impostos, taxas e contribuições         | 46.703         | 85.737         | 47.487         | 86.252         |
| Remuneração de capitais de terceiros    | 112.869        | 115.446        | 113.134        | 116.137        |
| Remuneração de capitais próprios        | (76.212)       | (156.426)      | (76.212)       | (156.426)      |
| <b>Valor Adicionado Distribuído</b>     | <b>142.826</b> | <b>124.952</b> | <b>143.875</b> | <b>126.158</b> |

### A Administração

**Condomínio**  
**Leopoldo Lopes Neto**  
 CRC 15P 153.780/0 - 8 S/MG

### Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

|  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 2024            | 2023            | 2024            | 2023            |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Prejuízo líquido do exercício  | (76.212)        | (156.426)       | (76.212)        | (156.426)       |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo líquido do exercício ao caixa (aplicado nas) atividades operacionais | 24.087          | 26.640          | 24.087          | 28.794          |
| Depreciação e amortização  | 24.087          | 26.640          | 24.087          | 28.794          |
| Equivalência patrimonial   | 40              | (533)           | 2.720           | (5)             |
| Imposto de renda e contribuição social   | -               | -               | 552             | 236             |
| Recuperação de impostos  | -               | (5.641)         | -               | (5.641)         |
| Resultado na alienação do ativo permanente   | 1               | (109)           | 1               | (109)           |
| Provisão para desvalorização de ativos permanentes   | 6.231           | 9.387           | 6.231           | 9.387           |
| Provisão para perdas com estoques  | 727             | 154             | 727             | 154             |
| Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa   | 5.419           | 4.025           | 5.419           | 4.025           |
| Juros e encargos   | (21.149)        | 61.380          | (20.519)        | 63.109          |
| Juros sobre arrendamentos  | 5.103           | 4.450           | 5.103           | 4.450           |
| Variáveis cambiais   | (14)            | (333)           | (14)            | (333)           |
|  | <u>(55.767)</u> | <u>(57.006)</u> | <u>(51.905)</u> | <u>(52.359)</u> |
| <b>Variáveis nas contas de ativos e passivos</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Estoques   | (2.801)         | 46.905          | (2.801)         | 46.905          |
| Impostos a recuperar   | (565)           | (2.078)         | (716)           | (2.078)         |
| Fornecedores   | 20.845          | 9.848           | 20.845          | 9.848           |
| Obrigações sociais e trabalhistas  | 16.531          | 2.990           | 16.531          | 2.990           |
| Outros   | 9.312           | 44.332          | 9.284           | 43.508          |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais antes dos impostos                     | (6.672)         | 54.039          | (3.860)         | 57.9            |