

Yakult YAKULT S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CNPJ nº 60.723.061/0001-09

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, relativas aos Exercícios Sociais encerrados em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Permanecemos-nos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários. São Paulo, 12 de março de 2025 **A Administração**

Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro				
	2024	2023	2024	2023
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Ativo				
Circulante	398.048	411.579	67.700	66.026
Caixa e equivalentes de caixa	262.537	252.451		
Contas a receber de clientes (2)	52.894	52.717		
Adiantamentos	2.235	1.829		
Estoques (3)	66.178	90.955		
Impostos a recuperar (4)	8.939	9.983		
Despesas antecipadas e outros créditos	5.265	3.644		
Não Circulante	243.910	200.730		
Realizável a longo prazo	66.970	46.512		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.898	11.351		
Depósitos judiciais	45.941	32.639		
Impostos a recuperar	1.567	2.195		
Títulos a receber e empréstimos compulsórios	1.564	327		
Permanente	176.940	154.218		
Investimentos (5)	5.925	5.200		
Imobilizado (6)	170.946	148.949		
Intangível	69	69		
Total do Ativo	641.958	612.309		
			Passivo e Patrimônio Líquido	
			Circulante	
			Fornecedores	11.211 15.969
			Contas a pagar	24.490 22.271
			Salários e encargos sociais	22.155 20.642
			Obrigações tributárias	8.321 5.621
			Dividendos a distribuir	1.523 1.523
			Não circulante	
			Exigível a longo prazo	52.109 35.283
			Contas a pagar	6.781 6.900
			Provisão para contingências (7)	45.328 28.383
			Patrimônio líquido	522.149 511.000
			Capital social (8)	247.600 241.000
			Reservas de capital	4.055 4.055
			Reservas de lucros	270.494 265.945
			Total do Passivo e Patrimônio Líquido	641.958 612.309

Demonstração do Resultado do Exercício Encerrado em 31 de Dezembro		
	2024	2023
	R\$ mil	R\$ mil
Receita operacional bruta	664.282	626.878
Descontos e abatimentos	(23.954)	(24.184)
Impostos faturados	(93.744)	(87.979)
Receita operacional líquida	546.584	514.715
Custo dos produtos vendidos	(264.411)	(263.676)
Lucro bruto	282.173	251.039
Receitas e despesas operacionais		
Despesas com vendas	(207.304)	(200.097)
Despesas gerais e administrativas	(48.410)	(45.465)
Resultado financeiro (10)	28.515	33.499
Outras receitas e despesas operacionais (9)	(18.800)	(1.494)
Lucro antes dos impostos	36.174	37.482
Imposto de renda e contribuição social	(9.601)	(10.917)
Lucro líquido do exercício	26.573	26.565
Lucro líquido do exercício por ação - R\$	0,1079	0,1103

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Valores Expressos em milhares de reais)

Nota 1 - Resumo dos procedimentos contábeis: a) Apuração do resultado: O resultado, apurado pelo regime de competência de exercícios inclui, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e as variações monetárias e cambiais, a índices oficiais ou contratados, incidentes sobre ativos e passivos circulantes e não circulantes. b) Equivalentes de caixa: Constituem-se de aplicações em CDBs, Debêntures e Fundos de Investimentos, substancialmente remunerados pela variação do CDI, classificados como mantido até o vencimento, com liquidez imediata, podendo ser resgatados a qualquer momento sem risco de perda de rendimento. Estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos e variações monetárias "pro-rata dia" auferidos, não excedendo o valor de mercado. A companhia não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros. c) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes de vendas de produtos, ajustadas pelas variações cambiais, quando aplicável. Provisão para créditos de liquidação duvidosa: Constituída, quase na sua totalidade, de valores vencidos há mais de 180 dias, com base na análise individual da carteira de clientes, em montante suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos (nota 2). d) Estoques: Avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, que não excede o custo de reposição ou o valor de mercado, deduzidos de provisão para prováveis perdas na realização dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, quando aplicável (nota 3). e) Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo e passivo): I.R. e CSLL diferidos, calculados sobre diferenças temporárias consideradas na apuração desses impostos, decorrentes de provisões para créditos de liquidação duvidosa, para perdas em ativos, para contingências, bem como de outras despesas apuradas por estimativa, e considerando a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. f) Os investimentos no exterior foram avaliados pelo valor do patrimônio líquido das investidas, convertidos para Reais à taxa de câmbio da data do balanço e reconhecido no resultado do exercício, mediante lançamento de provisão para perdas na realização. Os demais investimentos são avaliados ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95, deduzidos da provisão para prováveis perdas na realização. (nota 5) g) Ativo permanente: Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95. As despesas com reformas são agregadas ao valor do ativo quando aumentam significativamente a vida útil econômica dos bens. A depreciação do imobilizado foi calculada pelo método linear, a taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, sendo consideradas adequadas ao padrão de consumo dos benefícios desses ativos. A companhia fará revisão anual dos parâmetros que levam à definição do valor da depreciação, bem como avaliação anual da indicação de possível desvalorização dos ativos (impairment) (nota 6). h) Salários e encargos sociais: Inclui provisão para férias vencidas e proporcionais e os respectivos encargos sociais, totalizando R\$ 12.228, a participação nos lucros e resultados a pagar no montante de R\$ 3.721 e os encargos sociais a recolher no montante de R\$ 4.087. i) Provisões para imposto de renda e contribuição social: Apuradas com base no lucro real, conforme legislação tributária. Os recolhimentos, incluindo as antecipações realizadas, são compensados com o imposto devido, e quando superam o valor devido são demonstrados no ativo, na conta Impostos a recuperar (nota 4). j) Provisão para contingências: Constituída com base na análise individual de contingências de natureza trabalhista, tributária e cível, de acordo com a avaliação das perdas prováveis ou possíveis, apoiada pela opinião dos consultores jurídicos. Os depósitos judiciais correspondentes, corrigidos monetariamente - R\$ 45.941 - estão classificados no Realizável a longo prazo (nota 7). k) A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao mínimo previsto no estatuto social é registrada como dividendos a distribuir no passivo circulante. A parcela dos dividendos superior ao mínimo, ainda não aprovada pelos acionistas é registrada como dividendos propostos, no patrimônio líquido. l) Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas contábeis que afetam ativos e passivos, receitas e despesas, incluindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa, ajuste a valor presente de créditos a longo prazo, perdas dos estoques, perdas de investimentos, contingências, reestruturação, impostos a recuperar, impostos diferidos e valor residual do ativo imobilizado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas, que são revisadas pelo menos trimestralmente, poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

Nota 2 - Contas a receber de clientes: 31/12/2024 31/12/2023
 Clientes no país 50.182 51.695
 Clientes no exterior 4.584 2.596
 Partes relacionadas 242 305
 Provisão para créditos de liquidação duvidosa (2.114) (1.879)
Total 52.894 52.717

Nota 3 - Estoques: 31/12/2024 31/12/2023
 Produtos acabados 10.337 6.805
 Produtos em elaboração 14.972 18.282
 Matérias-primas 37.589 62.777
 Mercadorias para revenda 2.260 2.045
 Almoxarifado e materiais de manutenção 1.331 1.264
 Provisão para perdas dos estoques (311) (218)
Total 66.178 90.955

Nota 4 - Impostos a recuperar: 31/12/2024 31/12/2023
 I.R. Fonte sobre aplicações financeiras 1.046 1.570
 ICMS, IPI, PIS e COFINS a recuperar 7.893 8.413
Total 8.939 9.983

Nota 5 - Investimentos: 31/12/2024 31/12/2023
 Controladas e coligadas no exterior 5.864 5.652
 Incentivos fiscais 2.181 2.181
 Participações societárias 534 726
 Provisão para perdas (2.654) (3.359)
Total 5.925 5.200

Nota 6 - Imobilizado: 31/12/2024 31/12/2023
 Terrenos 7.227 7.227
 Construções em uso 143.347 134.130
 Imóveis - direito de uso 37.130 33.302
 Maquinários e instalações 231.755 220.012
 Móveis, utensílios e outros 32.178 31.312
 Veículos 39.972 42.672
 Imobilizado em andamento 40.415 28.975
 Provisão para reestruturação (183) (282)
 Depreciação acumulada (334.492) (325.903)
 Imóveis direito de uso (26.403) (22.496)
Total 170.946 148.949

Nota 7 - Provisão para contingências: 31/12/2024 31/12/2023
 Trabalhistas 7.991 5.881
 Cíveis 13.459 12.035
 Tributárias 23.878 10.467
Total 45.328 28.383

Nota 8 - Capital social: 31/12/2024 31/12/2023
 Capital social representado por 246.348.075 ações, ordinárias e nominativas, do valor nominal de R\$1,00508194 cada uma, assim distribuídas:
 Domiciliados no país 5.482 6.294
 Domiciliados no exterior 242.118 234.706
Capital social realizado 247.600 241.000

Nota 9 - Outras receitas e despesas operacionais: 31/12/2024 31/12/2023
 Aluguéis e arrendamentos 2.481 2.445
 Outras receitas operacionais 10.710 12.303
 Provisão para créditos de liquidação duvidosa (1.727) (284)
 Provisão para contingências e indenizações diversas (19.763) (6.861)
 Provisão para reestruturação (2.091) (2.022)
 Provisão para perdas diversas 626 1.285
 Perdas diversas (9.036) (8.360)
Total (18.000) (1.494)

Nota 10 - Resultado financeiro: 31/12/2024 31/12/2023
 Receitas financeiras 30.129 35.918
 Variação cambial ativa 1.161 586
 Despesas financeiras (1.768) (2.227)
 Variação cambial passiva (1.007) (778)
Total 28.515 33.499

Nota 11 - Partes relacionadas: A Companhia realiza transações comerciais (vendas, importação, exportação e pagamento de royalty) com sua controladora, suas controladas e coligadas, em condições normais e semelhantes às transações que seriam realizadas com outros fornecedores e clientes. Os saldos e transações entre as partes podem ser assim resumidos:

	Saldos		Transações	
	31/12/2024	31/12/2023	2024	2023
Yakult Uruguay (exportação)	242	305	2.463	2.002
Yakult Honsha (exportação)	-	-	-	-
Yakult Honsha (importação)	461	2.104	5.129	6.047
Yakult Honsha (royalty a pagar)	2.158	1.998	4.236	4.030

Demonstração dos Lucros Acumulados		
	2024	2023
	R\$ mil	R\$ mil
Saldo no início do exercício	26.573	26.565
Lucro líquido do exercício	(1.336)	(1.335)
Reserva legal	(13.500)	(13.300)
Dividendos a distribuir	(11.737)	(11.930)
Saldo no final do exercício	-	-

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2024	2023
	R\$ mil	R\$ mil
Fluxo de caixa das atividades operacionais	26.573	26.565
Lucro líquido do exercício	26.573	26.565
Ajustes para conciliar o resultado com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações e amortizações	14.738	14.952
Resultado na venda ou baixa de investimentos e imobilizado	(2.585)	(1.494)
Resultado de equivalência patrimonial	(212)	-
Provisão para reestruturação - imobilizado	(100)	(103)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(6.546)	(810)
Variações monetárias líquidas/ajustes	(1.833)	(1.985)
Provisão para perdas nos estoques	94	225
Provisão para contingências	17.422	3.144
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(176)	(586)
Estoques	24.683	1.042
Outros créditos (circulante)	(984)	(359)
Depósitos judiciais e recursais	(11.946)	(1.052)
Outras contas (não circulante)	(609)	490
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	(4.758)	(596)
Outros impostos e contribuições	1.415	1.212
Obrigações trabalhistas	1.143	505
Outras contas do passivo	2.178	(4.393)
Imposto de renda e contribuição social	1.655	(268)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	33.579	9.924
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	60.152	36.489
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado	(37.356)	(24.543)
Aquisição de ações em tesouraria	(2.124)	-
Recebimento pela venda de investimentos e imobilizado	2.714	1.139
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(36.766)	(23.404)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de dividendos aos acionistas	(13.300)	(16.200)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(13.300)	(16.200)
Aumento líquido de disponível e aplicações	10.086	(3.115)
Saldo inicial de disponível e aplicações	252.451	255.566
Saldo final de disponível e aplicações	262.537	252.451
Aumento líquido de disponível e aplicações	10.086	(3.115)

Nota 12 - Normas, interpretações, alterações de normas contábeis e alterações da Lei das Sociedades por Ações: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições da Lei das Sociedades por Ações, incluindo os dispositivos alterados pelas Leis nº 11.638/07, nº 11.941/09 e alterações subsequentes, bem como de acordo com as normas, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. Dentro do processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil aos padrões contábeis internacionais - IFRS, diversas normas, pronunciamentos, interpretações e orientações foram emitidos pelo CPC a partir do ano de 2008, com aplicação mandatória para os exercícios subsequentes. As demonstrações apresentadas já estão adequadas aos novos padrões, com exceção dos procedimentos que não geraram efeitos relevantes ou impactos a serem registrados no exercício.

Conselho de Administração

Junichi Shimada			Takashi Matsuzono			Atsushi Nemoto		
Diretoria								
Atsushi Nemoto			Hirofumi Tokunaga			Isamu Ishijima		
Hidenori Yoshitomi			Akihiro Kurisaki			Kenji Ozawa		
Jun Segawa			Toshihide Ishikawa			Yutaka Ishikawa		
Yosuke Hara			Hajime Mochizuki			Kazuki Yamazaki		
Alexandra Kodaira Usizima			Teresa Hiroko Kuninari Ota			Alice Harumi Sato		
						CRC-1SP216492/O-4		

