



# Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. é uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica, o qual faz parte, com sede em São Paulo - SP, o Grupo alia majoritariamente no sul e sudeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A cultura do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial.

### Estrutura societária

A Companhia realizou os seguintes eventos de reestruturação societária no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com o intuito de simplificar a estrutura societária.

	Ativo	Passivo	Acervo líquido incorporado
BCBF Participações S.A.	4.367.851	1.135.705	3.232.146
Notre Dame Intermédica Participações S.A.	813.918	953.090	(139.172)

### Capacidade financeira

Realização e suas controladas finalizaram o exercício de 2024 com R\$ 5,7 bilhões em caixa (R\$ 3,0 bilhões em 2023) sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras (aplicações livres R\$ 3,7 bilhão e R\$ 1,8 bilhão em aplicações garantidoras de provisões técnicas). A Companhia e suas controladas possuem intenção e capacidade de manter até o vencimento todos os títulos classificados na categoria de mantidos até o vencimento.

### Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores.

**Performance de resultado alcançou R\$ 14,9 bilhões em 2024 (R\$ 13,3 bilhões em 2023)**, um crescimento de 12,0% em comparação com o exercício anterior. Os eventos indenizáveis totalizaram R\$ 11,0 bilhões em 2024 (R\$ 10,4 bilhões em 2023), apresentando um aumento de 11,9% em comparação com o exercício anterior. As despesas administrativas totalizaram R\$ 1,8 bilhão em 2024 (R\$ 1,3 bilhão em 2023), apresentando um crescimento de 38,5% em comparação com o exercício anterior. As despesas comerciais totalizaram R\$ 790 milhões em 2024 (R\$ 760 milhões em 2023), apresentando um aumento de 3,9% em comparação com o exercício anterior. O resultado financeiro totalizou R\$ 38 milhões em 2024 (R\$ 81 milhões em 2023), apresentando um aumento de 21,0% em comparação com o exercício anterior.

O resultado líquido totalizou R\$ 850 milhões em 2024 em comparação ao lucro líquido de R\$ 435 milhões em 2023.

Fuê a evolução do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica. Apresentamos a seguir a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*), através do qual é possível

avaliar o quanto a Companhia e suas controladas estão gerando com suas atividades operacionais e sendo eficientes/competitivas na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre o lucro.

### Em milhares de R\$

	2024	2023
Resultado líquido	850.271	435.937
(+) Depreciação e amortização	407.294	290.643
(-) Resultado financeiro líquido	(98.221)	(81.037)
A) Imposto de renda e contribuição social	404.438	210.292
<b>EBITDA</b>	<b>1.563.782</b>	<b>855.835</b>
Margem Ebitda	10,5%	6,4%

### Política de destinação de lucros

A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações) e com o estatuto social da Companhia.

### Investimentos em sociedades controladas

No exercício de 2024, a Companhia investiu R\$ 1.890.500 (em 2023 R\$ 935,6 milhões) em sociedades controladas. Este investimento foi utilizado principalmente para adequação de infraestrutura médica e hospitalares.

### Declaração de não ocorrência

Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

### Considerações finais

A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica do qual faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre.

A Administração da Companhia e suas controladas reiteram que confiam no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a Administração agradece!

Administração

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>4.540.307</b>	<b>3.149.542</b>	<b>6.735.543</b>	<b>3.792.587</b>
Disponível	159.670	145.791	268.251	184.013
Realizável a longo prazo	4.380.637	3.003.751	6.467.292	3.608.574
5	3.344.311	2.249.191	802.828	5.127.350
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.186.128	998.205	793.195	1.817.475
Aplicações livres	2.158.183	1.250.986	9.633	3.309.875
6	372.351	360.479	385.179	461.203
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	317.703	344.007	383.626	394.712
Contraprestações pecuniárias a receber	22.388	—	285	34.231
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	24.198	15.044	379	24.198
Operadoras de planos de assistência à saúde	8.062	1.428	889	8.062
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	571	3.984	199.282	13.179
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	155.605	168.882	213.703	175.668
Despesas de comercialização	256.960	102.622	78.060	357.205
7	215.418	110.657	206.488	307.102
Créditos tributários e previdenciários	25.421	7.936	3.869	25.585
Bens e títulos a receber	16.995.666	11.095.800	10.402.845	16.690.907
Despesas antecipadas	171.818	157.318	116.468	353.622
8	171.818	157.318	116.468	353.622
9	171.818	157.318	116.468	353.622
<b>Não circulante</b>	<b>171.818</b>	<b>157.318</b>	<b>116.468</b>	<b>157.318</b>
Aplicações financeiras	171.818	157.318	116.468	157.318
10	171.818	157.318	116.468	157.318
Aplicações livres	73.079	38.147	27.773	88.259
Créditos tributários e previdenciários	352.851	363.041	294.046	363.041
Títulos e créditos a receber	890.726	1.056.600	1.036.428	1.301.087
Despesas de comercialização diferidas	549.200	1.016.606	876.781	710.208
Ativo fiscal diferido	32.885	453.435	431.059	1.254.043
Depósitos judiciais e fiscais	9.144.822	3.249.589	2.781.246	8.799
Outros créditos a receber a longo prazo	9.144.822	3.249.589	2.781.246	8.799
Investimentos	4.745.908	563.092	860.914	5.405
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	2.946.043	1.290.256	642.739	—
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	1.452.608	1.396.230	1.257.582	5.405
Participações societárias em rede assistencial	267	11	11	3.394
Participações societárias em outras sociedades	2.946.043	1.290.256	642.739	—
Outros investimentos	267	11	11	3.394
14	2.946.043	1.290.256	642.739	—
Imobilizado	2.946.043	1.290.256	642.739	—
Imóveis de uso próprio	664.021	592.953	1.229.952	968.627
Imóveis - hospitais/odontológicos	661.125	586.141	1.112.288	831.694
Imóveis - não hospitais/odontológicos	2.896	6.812	117.664	136.933
Imobilizado de uso próprio	556.271	303.324	327.430	910.447
Imobilizado - hospitais/odontológicos	431.295	244.219	260.295	702.441
Imobilizado - não hospitais/odontológicos	124.976	59.105	67.135	208.006
Imobilizações em curso	210.555	111.829	181.997	251.540
Outras imobilizações	41.491	195.914	163.938	181.166
Direito de uso de arrendamento	913.262	833.460	475.452	1.186.697
Intangível	3.394.681	2.674.584	2.480.275	9.094.101
15	3.394.681	2.674.584	2.480.275	9.094.101
<b>Total do ativo</b>	<b>21.535.973</b>	<b>14.245.342</b>	<b>12.357.561</b>	<b>23.426.450</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>2.538.091</b>	<b>2.678.413</b>	<b>2.701.812</b>	<b>3.312.220</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.585.908	1.532.218	1.516.677	2.070.383
Provisão de contraprestações	279.193	274.878	268.885	318.489
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	278.618	274.181	267.893	317.894
Provisão de eventos a liquidar para SUS	565	697	992	595
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	233.885	192.961	162.852	315.656
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	548.057	529.739	511.201	719.017
Débitos de operações de assistência à saúde	524.783	534.640	573.739	717.221
Contraprestações/prêmios a restituir	44.413	28.581	33.242	72.061
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	252	975	969	252
Comercialização sobre operações	25.647	12.308	19.572	28.086
Operadoras de planos de assistência à saúde	1.093	15.089	11.248	1.176
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	17.421	209	1.453	42.547
1.445	3.235	2.797	3.694	4.861
Provisões	—	—	1.780	4.660
Provisão para imposto de renda e contribuição social	17	145.003	164.667	117.443
Tributos e encargos sociais a recolher	18	50.173	286.883	375.430
Empréstimos e financiamentos a pagar	19	711.149	662.829	654.443
Débitos diversos	16	4.508.313	3.714.983	3.294.320
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	11.119	868.704	815.727	22.584
Provisão para remissão	1.362.962	1.238.033	1.149.186	1.812.399
Provisão de eventos a liquidar para SUS	20	715.356	489.767	945.797
Provisões para tributos diferidos	22	647.606	659.399	866.602
Provisões para ações judiciais	17	65.452	78.948	31.577
Tributos e encargos sociais a recolher	65.452	78.948	31.577	87.373
Parcelamento de tributos e contribuições	18	1.270.833	242.064	516.150
Empréstimos e financiamentos a pagar	19	1.797.374	1.286.522	780.893
Débitos diversos	21	14.489.568	7.851.946	14.490.930
Patrimônio líquido	14.489.568	7.851.946	6.361.447	14.490.930
Capital social	2.123.378	5.638.225	4.818.225	12.338.758
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	—	617.400	80.000	—
Reservas:	2.150.810	1.596.321	1.463.222	2.150.810
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	46.928	46.928	46.928
Reserva legal	223.764	160.754	160.754	160.754
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	1.880.118	1.366.746	1.255.540	1.910.370
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	—	—	—	1.362
Não controlador:	—	—	—	(277)
Participação de não controladores	—	—	—	923
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>21.535.973</b>	<b>14.245.342</b>	<b>12.357.561</b>	<b>23.426.449</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Notas	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
<b>Atividades operacionais</b>				
Recebimento de plano de saúde	13.557.746	12.176.247	16.470.462	13.693.746
Resgate de aplicações financeiras	12.362.123	10.129.684	15.269.674	10.761.241
Recebimento de juros de aplicações financeiras	326.675	283.665	372.407	308.271
Outros recebimentos operacionais	(1.476.275)	2.221.694	2.124.215	2.950.158
Pagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde	(8.173.605)	(8.336.689)	(10.250.574)	(9.797.718)
Pagamento de comissões	(549.811)	(595.503)	(622.511)	(679.749)
Pagamento de pessoal	(1.195.235)	(1.004.974)	(1.421.128)	(1.144.071)
Pagamento de pró-labore	(1.174)	(4.974)	(1.174)	(4.974)
Pagamento de serviços de terceiros	(1.599.207)	(1.333.591)	(1.774.634)	(1.356.754)
Pagamento de tributos	(1.223.792)	(1.188.972)	(1.487.968)	(1.365.585)
Pagamento de contingências (cíveis/trabalhistas/tributárias)	(200.828)	(150.100)	(293.759)	(193.756)
Pagamento de aluguel	(166.185)	(137.428)	(196.225)	(137.915)
Pagamento de promoção/publicidade	(17.962)	(13.836)	(18.503)	(13.836)
Aplicações financeiras	(12.730.803)	(11.331.883)	(16.738.520)	(12.097.852)
Outros pagamentos operacionais	(2.671.444)	(1.238.945)	(3.302.792)	(1.916.789)
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>(807.227)</b>	<b>(525.605)</b>	<b>(1.871.030)</b>	<b>(995.583)</b>
<b>Atividades de investimentos</b>				
Recebimento de venda de ativo imobilizado - hospitalar	—	967.000	—	967.160
Recebimento de dividendos	—	77	—	5.402
Outros recebimentos das atividades de investimento	2.300.000	—	4.294.904	1.197.954
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - hospitalar	(48.741)	(37.347)	(63.482)	(37.347)
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros	(102.383)	(22.386)	(103.974)	(46.417)
Pagamento relativos ao ativo intangível	—	(29.537)	—	(29.537)
Outros pagamentos das atividades de investimentos	(1.886.500)	(935.654)	(2.680.754)	(1.697.956)
<b>Caixa líquido das atividades de investimentos</b>	<b>262.376</b>	<b>(57.847)</b>	<b>1.446.694</b>	<b>359.259</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>				
Integralização de capital em dinheiro	1.000.000	740.000	1.000.000	827.000
Recebimento de empréstimos/financiamentos	260.000	260.000	260.000	284.000
Outros recebimentos de atividades de financiamento	16.200	404.899	43.200	404.899
Pagamento de juros - empréstimos/financiamentos/leasing	(171.987)	(99.036)	(171.987)	(99.036)
P				



**Notre Dame Intermédica Saúde S.A. - CNPJ nº 44.649.812/0001-38**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(ii) **Titulos e créditos a receber a longo prazo**

Se a Companhia e suas controladas possuem um contrato que é oneroso, a obrigação presente do contrato é reconhecida e mensurada com uma provisão. No entanto, antes que uma provisão separada para um contrato oneroso seja estabelecida, a Companhia e suas controladas reconhecem qualquer perda por redução ao valor recuperável que tenha ocorrido em ativos dedicados a esse contrato.

Um contrato oneroso como um contrato em que os custos inevitáveis de satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se espera que sejam recebidos ao longo do mesmo contrato. Os custos inevitáveis do contrato refletem o menor custo líquido de sair do contrato e este é determinado com base:

- No custo de cumprir o contrato; ou
- No custo de qualquer compensação ou de penalidades provenientes do não cumprimento dos contratos; dos dois, o menor.

O custo para cumprir um contrato compreende os custos diretamente relacionados ao contrato (por exemplo, custos incrementais) e uma alocação de outros custos diretamente associados às atividades do contrato.

(iii) **Provisões técnicas de operações de assistência à saúde**

Constituídas de acordo com Resoluções Normativas emitidas pela ANS, essas provisões são representadas pela:

a) **Provisão de prêmio contraprestação não ganha (PPCNG)** (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 472/2021); é calculada *pro rata die*, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência da cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

b) **Provisão de eventos e sinistros a liquidar para o SUS (Sistema Único de Saúde)**; é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria.

c) **Provisão para eventos a liquidar**; é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados a estudos e monitoramento.

d) **Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)** (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 476/2021); é calculada atualmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

e) **Provisão para eventos ocorridos e não avisados para SUS (PEONA-SUS)**; é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no site institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22.

f) **Provisão para remissão** (Resolução Normativa RN 393/2015); é constituída para os beneficiários que ficaram isentos dos pagamentos das contraprestações em um determinado período conforme cobertura prevista em contrato.

g) **Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC)** (Resolução Normativa RN 442/2018); para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393, para as operadoras que não possuem metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, concorrencias das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma de contraprestações efetivas; (ii) a base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a completação de cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitais na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial.

**4.5.16. Arrendamentos**

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contêm elementos de arrendamentos e reconhecem os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para fluxo futuro dos contratos celebrados, são estes aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remunerações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo diferido de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são arrendatárias de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É mensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração se índice ou taxa, há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se execuro uma opção de compra, extensão ou rescisão, há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso liver sido reduzido a zero.

**Arrendamentos de curto prazo e ativos de baixo valor**

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo para seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

**4.5.17. Obrigações com benefícios de longo prazo pós-emprego a funcionários**

A Companhia concede a certos executivos o benefício de assistência à saúde pós-emprego. O custo dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Mensurações compreendendo ganhos e perdas atuais, o efeito do limite dos ativos, excluindo os juros líquidos, e o retorno sobre ativos do plano, excluindo juros líquidos, são reconhecidos no balanço patrimonial no momento em que o plano de benefícios é estabelecido, uma distribuição é autorizada e o montante correspondente é diretamente reconhecido no patrimônio líquido. A legislação societária estabelece ainda o requerimento de pagamento de um dividendo mínimo obrigatório, após efetuados os ajustes ao lucro auferido no exercício e destinação das reservas também previstas no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no Estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas.

**4.5.19. Teste de adequação de passivos (TAP)**

A Companhia e suas controladas elaboram o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de fair value, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros Livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão.

O Teste Efetuado de Adequação de Passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia e suas controladas registram a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos do seguro dentro do escopo da norma. Essas informações fornecem uma base para o teste.

**4.6 Alterações de novas normas que ainda não estão em vigor**

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão aplicáveis quando referenciadas pela ANS.

**CPC 50 - Contratos de seguros**

Com a emissão do CPC 50, em substituição ao CPC 11 - Contratos de Seguro, que estabeleceu os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros dentro do escopo da norma. Essas informações fornecem uma base para o teste.

A Companhia e suas controladas estão avaliando a efetiva aplicabilidade da referida Norma, considerando a sua estratégia de negócios amparada na "verticalização" de suas operações, o que a torna, essencialmente prestadora de serviço de assistência à saúde.

Esta norma é vigente a partir 1º de janeiro de 2023 e a data de transição 1º de janeiro de 2022, sendo que os efeitos de transição impactam diretamente a rubrica de Lucros Acumulados no Patrimônio Líquido.

**4.7 Representação das demonstrações financeiras**

Em 2024, a Companhia e suas controladas identificaram ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no reconhecimento de ativos, passivos e transações contábeis que impactaram o lucro líquido de 2023. As referidas correções afetaram o ativo circulante, ativo não circulante, passivo circulante, passivo não circulante, patrimônio líquido, resultado bruto, despesas administrativas, resultado financeiro, impostos diferidos e resultado líquido. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro e 1º de janeiro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo rerepresentadas.

Os efeitos da representação, bem como a natureza dos ajustes, são demonstrados a seguir:

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências.

(b) Refere-se a regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente.

(c) Refere-se a regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização.

(d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

(e) Refere-se ao resultado de equivalência sobre os ajustes de resultado

(f) **Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2023 (controladora e consolidado)**

	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	Controladora (Reapresentado)
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>	3.156.171	(6.629)	3.149.542	
Disponível	145.791	-	145.791	
Realizável	3.010.380	(6.629)	3.003.751	
Aplicações financeiras	2.249.191	-	2.249.191	
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	998.205	-	998.205	
Aplicações livres	1.250.986	-	1.250.986	
Creditos de operações com planos de assistência à saúde	380.479	-	380.479	
Contraprestações pecuniárias a receber	344.007	-	344.007	
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	-	-	-	
Operadoras de planos de assistência à saúde	15.044	-	15.044	
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	1.428	-	1.428	
Creditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	3.984	-	3.984	
Despesas de comercialização	169.243	(361) (c)	168.882	
Creditos tributários e previdenciários	108.890	(6.268) (d)	102.622	
Bens e títulos a receber	110.657	-	110.657	
Despesas antecipadas	7.936	-	7.936	
<b>Não circulante</b>	11.117.551	(21.751)	11.095.800	
Realizável a longo prazo	1.167.237	(27.090)	1.140.147	
Aplicações financeiras	157.318	-	157.318	
Aplicações livres	137.318	-	137.318	
Títulos e créditos a receber	38.147	-	38.147	
Despesas de comercialização diferidas	345.319	17.722 (c)	363.041	
Ativo fiscal diferido	1.032.472	73.128 (d)	1.105.600	
Depósitos judiciais e fiscais	1.134.546	(117.940) (a)/(b)	1.016.606	
Outros créditos a receber a longo prazo	453.435	-	453.435	
<b>Investimentos</b>	3.244.250	5.339	3.249.589	
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	3.244.250	5.339	3.249.589	
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	563.092	-	563.092	
Participações societárias em rede assistencial	290.256	-	290.256	
Participações societárias em outras sociedades	1.390.891	5.339 (e)	1.396.230	
Outros investimentos	11	-	11	
<b>Imobilizado</b>	2.037.480	-	2.037.480	
Imóveis de uso próprio	592.955	-	592.955	
Imóveis - hospitalares/odontológicos	585.141	-	585.141	
Imóveis - não hospitalares/odontológicos	6.812	-	6.812	
Imobilizado de uso próprio	303.324	-	303.324	
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	244.219	-	244.219	
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	59.105	-	59.105	
Imobilizações em curso	111.829	-	111.829	
Outras imobilizações	195.914	-	195.914	
Direito de uso de arrendamento	833.460	-	833.460	
Intangível	2.674.584	-	2.674.584	
<b>Total do ativo</b>	14.273.722	(28.380)	14.245.342	
			<b>Controladora</b>	
	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>	2.678.413	-	2.678.413	
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.532.218	-	1.532.218	
Provisão de contraprestações	274.878	-	274.878	
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	274.181	-	274.181	
Provisão para emissão	697	-	697	
Provisão de eventos a liquidar para SUS	192.961	-	192.961	
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	529.739	-	529.739	
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	534.640	-	534.640	
Débitos de operações de assistência à saúde	28.591	-	28.591	
Contraprestações/prêmios a restituir	617.975	-	617.975	
Receta antecipada de contraprestações/prêmios	12.308	-	12.308	
Comercialização sobre operações	15.089	-	15.089	
Operadoras de planos de assistência à saúde	209	-	209	
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	3.235	-	3.235	
Provisões	-	-	-	
Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	-	
Tributos e encargos sociais a recolher	164.667	-	164.667	
Empréstimos e financiamentos a pagar	286.883	-	286.883	
Débitos diversos	682.829	-	682.829	
<b>Não circulante</b>	3.741.822	(26.839)	3.714.983	
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	869.416	-	869.416	
Provisão para remissão	712	-	712	
Provisão de eventos a liquidar para SUS	868.704	-	868.704	
Provisões	1.264.872	(26.839)	1.238.033	
Provisões para tributos diferidos	663.905	(26.839) (d)	637.066	
Provisões para ações judiciais	600.967	-	600.967	
Tributos e encargos sociais a recolher	78.948	-	78.948	
Parcelamento de tributos e contribuições	78.948	-	78.948	
Empréstimos e financiamentos a pagar	242.064	-	242.064	
Débitos diversos	1.286.522	-	1.286.522	
<b>Patrimônio líquido</b>	7.853.487	(1.541)	7.851.946	
Capital social	5.638.225	-	5.638.225	
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	617.400	-	617.400	
<b>Reservas:</b>	1.597.862	(1.541)	1.596.321	
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928	
Reserva legal	182.647	-	182.647	
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	1.368.287	(1.541)	1.366.746	
<b>Não controlador:</b>	-	-	-	
Participação de não controladores	-	-	-	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	14.273.722	(28.380)	14.245.342	

	31 de dezembro de 2023 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	Controladora (Reapresentado)
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>	1.960.984	(6.268)	1.954.716	
Disponível	65.307	-	65.307	
Realizável	1.895.677	(6.268)	1.889.409	
Aplicações financeiras	802.828	-	802.828	
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	793.195	-	793.195	
Aplicações livres	9.633	-	9.633	
Creditos de operações com planos de assistência à saúde	385.179	-	385.179	
Contraprestações pecuniárias a receber	383.626	-	383.626	
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	285	-	285	
Operadoras de planos de assistência à saúde	379	-	379	
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	899	-	899	
Creditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora	199.282	-	199.282	
Despesas de comercialização	213.703	-	213.703	
Créditos tributários e previdenciários	84.328	(6.268) (d)	78.060	
Bens e títulos a receber	205.488	-	205.488	
Despesas antecipadas	3.869	-	3.869	
<b>Não circulante</b>	10.421.371	(18.526)	10.402.845	
Realizável a longo prazo	2.809.283	(26.728)	2.782.555	
Aplicações financeiras	116.468	-	116.468	
Aplicações livres	116.468	-	116.468	
Títulos e créditos a receber	27.773	-	27.773	
Despesas de comercialização diferidas	294.046	-	294.046	
Ativo fiscal diferido	963.300	73.128 (d)	1.036.428	
Depósitos judiciais e fiscais	976.637	(99.856) (a)/(b)	876.781	
Outros créditos a receber a longo prazo	431.059	-	431.059	
<b>Investimentos</b>	2.753.044	8.262	2.761.246	
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	2.753.033	8.262	2.761.233	
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	860.914	-	860.914	
Participações societárias em rede assistencial	642.739	-	642.739	
Participações societárias em outras sociedades	1.249.380	8.202 (e)	1.257.582	
Outros investimentos	11	-	11	
<b>Imobilizado</b>	2.378.769	-	2.378.769	
Imóveis de uso próprio	1.229.952	-	1.229.952	
Imóveis - hospitalares/odontológicos	1.112.948	-	1.112.948	
Imóveis - não hospitalares/odontológicos	117.664	-	117.664	
Imobilizado de uso próprio	327.430	-	327.430	
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	260.295	-	260.295	
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	617.135	-	617.135	
Imobilizações em curso	181.937	-	181.937	
Outras imobilizações	163.938	-	163.938	
Direito de uso de arrendamento	475.452	-	475.452	
Intangível	2.480.275	-	2.480.275	
<b>Total do ativo</b>	12.362.355	(24.794)	12.337.561	
			<b>Controladora</b>	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>	2.701.812	-	2.701.812	
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.516.677	-	1.516.677	
Provisão de contraprestações	268.885	-	268.885	
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	267.893	-	267.893	
Provisão para emissão	942	-	942	
Provisão de eventos a liquidar para SUS	162.825	-	162.825	
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	511.201</			

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes (31.577)	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
Tributos e encargos sociais a recolher	31.577	-	31.577	-
Parcelamento de tributos e contribuições	516.150	-	516.150	-
Empréstimos e financiamentos a pagar	780.893	-	780.893	-
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>6.361.929</b>	<b>(476)</b>	<b>6.361.929</b>	<b>(476)</b>
Capital social	4.818.225	-	4.818.225	-
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	80.000	-	80.000	-
<b>Reservas:</b>	<b>1.463.698</b>	<b>(476)</b>	<b>1.463.222</b>	<b>(476)</b>
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928	-
Reserva legal	160.754	-	160.754	-
Reserva de lucros/sobras/retenções de suprávits	1.256.016	(476)	1.255.540	-
<b>Não controlador:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participação de não controladores	-	-	-	-
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>12.382.355</b>	<b>(24.794)</b>	<b>12.357.561</b>	<b>(24.794)</b>

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes (31.577)	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
<b>Ativo</b>	<b>2.478.190</b>	<b>(6.268)</b>	<b>2.471.922</b>	<b>(6.268)</b>
<b>Circulante</b>	<b>93.762</b>	<b>(6.268)</b>	<b>87.494</b>	<b>(6.268)</b>
Dinheável	2.384.428	-	2.378.160	-
Realizável	1.081.767	-	1.081.767	-
Aplicações financeiras	1.053.057	-	1.053.057	-
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	28.710	-	28.710	-
Aplicações livres	457.754	-	457.754	-
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	454.241	-	454.241	-
Contraprestações pecuniárias a receber	1.868	-	1.868	-
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	746	-	746	-
Operadores de planos de assistência à saúde	689	-	689	-
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	247.745	-	247.745	-
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora	240.078	-	240.078	-
Despesas de comercialização	117.496	(6.268) (d)	111.228	-
Créditos tributários e previdenciários	235.555	-	235.555	-
Bens e títulos a receber	4.033	-	4.033	-
Despesas antecipadas	10.575.481	(14.391)	10.561.090	-
<b>Não circulante</b>	<b>2.975.267</b>	<b>(14.391)</b>	<b>2.960.876</b>	<b>(14.391)</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>	<b>116.468</b>	<b>-</b>	<b>116.468</b>	<b>-</b>
Aplicações financeiras	116.468	-	116.468	-
Aplicações livres	29.796	-	29.796	-
Títulos e créditos a receber	29.046	-	29.046	-
Despesas de comercialização diferidas	1.048.236	75.186 (d)	1.123.422	-
Ativo fiscal diferido	1.046.957	(77.895) (a)/(b)	969.062	-
Depósitos judiciais e fiscais	441.585	(11.682) (a)/(b)/(c)	429.903	-
Outros créditos a receber a longo prazo	1.278	-	1.278	-
<b>Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	5	-	5	-
Participações societárias em operadores de plano de assistência à saúde	2	-	2	-
Participações societárias em rede assistencial	1	-	1	-
Participações societárias em outras sociedades	1	-	1	-
Outros investimentos	2.874.157	-	2.874.157	-
<b>Imobilizado</b>	<b>1.323.011</b>	<b>-</b>	<b>1.323.011</b>	<b>-</b>
Imóveis de uso próprio	1.188.781	-	1.188.781	-
Imóveis - hospitalares/odontológicos	134.230	-	134.230	-
Imobilizado de uso próprio	383.256	-	383.256	-
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	311.446	-	311.446	-
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	71.810	-	71.810	-
Imobilizações em curso	269.749	-	269.749	-
Outras imobilizações	355.577	-	355.577	-
Direito de uso de arrendamento	542.564	-	542.564	-
Intangível	4.724.779	-	4.724.779	-
<b>Total do ativo</b>	<b>13.053.671</b>	<b>(20.659)</b>	<b>13.033.012</b>	<b>(20.659)</b>

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes (31.577)	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)
<b>Passivo</b>	<b>3.184.232</b>	<b>-</b>	<b>3.184.232</b>	<b>-</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.834.696</b>	<b>-</b>	<b>1.834.696</b>	<b>-</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	295.982	-	295.982	-
Provisão de contraprestações	294.959	-	294.959	-
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	1.023	-	1.023	-
Provisão de eventos a liquidar para SUS	231.256	-	231.256	-
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	383.888	(23.228) (d)	360.660	-
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	38.677	-	38.677	-
Provisão para emissão	978	-	978	-
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	22.114	-	22.114	-
Comercialização sobre operações	13.964	-	13.964	-
Operadores de planos de assistência à saúde	1.621	-	1.621	-
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionados com plano de saúde da operadora	4.676	-	4.676	-
Provisões	7.615	-	7.615	-
Provisão para imposto de renda e contribuição social	142.125	-	142.125	-
Tributos e encargos sociais a recolher	375.902	-	375.902	-
Empréstimos e financiamentos a pagar	780.541	-	780.541	-
Débitos diversos	3.506.611	(20.202)	3.486.409	-
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	844.308	3.026	847.334	-
Provisão para remissão	1.246	-	1.246	-
Provisão de eventos a liquidar para SUS	843.065	3.026 (a)	846.091	-
Provisões	1.307.888	(23.228) (d)	1.284.660	-
Provisões para tributos diferidos	514.265	(23.228) (d)	491.037	-
Provisões para ações judiciais	793.623	-	793.623	-
Tributos e encargos sociais a recolher	57.153	-	57.153	-
Parcelamento de tributos e contribuições	57.153	-	57.153	-
Empréstimos e financiamentos a pagar	516.150	-	516.150	-
Débitos diversos	781.112	-	781.112	-
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>6.362.828</b>	<b>(457)</b>	<b>6.362.371</b>	<b>(457)</b>
Capital social	4.818.225	-	4.818.225	-
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	80.000	-	80.000	-
<b>Reservas:</b>	<b>1.463.698</b>	<b>(475)</b>	<b>1.463.223</b>	<b>(475)</b>
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928	-
Reserva legal	160.754	-	160.754	-
Reserva de lucros/sobras/retenções de suprávits	1.256.016	(475)	1.255.541	-
<b>Não controlador:</b>	<b>905</b>	<b>18</b>	<b>923</b>	<b>18</b>
Participação de não controladores	905	18	923	18
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>13.053.671</b>	<b>(20.659)</b>	<b>13.033.012</b>	<b>(20.659)</b>

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2024, os instrumentos financeiros representados por aplicações financeiras estavam assim apresentados:

	Remuneração média mensal	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Títulos públicos (i)</b>						
Certificados de Depósitos Bancários (CDB) (ii)						
Compromissada						
Letra Financeira do Tesouro (LFT) (iv)						
Nota do Tesouro Nacional B (NTN-B) - ativos garantidores						
<b>Subtotal - Títulos públicos</b>						
<b>Fundos de investimentos (iii)</b>						
Renda fixa - ativos garantidores						
Renda fixa - exclusivos						
Renda fixa - não exclusivos						
<b>Subtotal - Fundos de investimentos</b>						
<b>Total</b>						

(i) Os títulos públicos federais foram contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo com base nas tabelas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais - ANBIMA.

(ii) A Companhia adota como política realizar aplicações em títulos majoritariamente pós-fixados de emissão de instituições financeiras em Certificados de Depósito Bancário - CDBs.

(iii) Os fundos são administrados pelo Banco Bradesco S.A., Banco do Brasil S.A., Banco Itaú, Banco Safra S.A., Banco Santander (Brasil) S.A., Caixa Econômica Federal e XP Investimentos. Saldo decorrente de operação de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), que tem por objetivo apoiar no capital de giro dos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia, através da antecipação dos seus recebíveis com as empresas do Grupo.

(iv) As Letras Financeiras do Tesouro (LFT) que tinham vencimento em setembro de 2025, foram antecipadas e liquidadas no primeiro trimestre de 2024.

O valor justo das aplicações financeiras é muito próximo ao valor contábil em 31 de dezembro de 2024.

As aplicações têm remuneração diária vinculada às taxas CDI e Selic, com vencimentos variáveis até abril de 2026.

As aplicações estão classificadas na categoria "Ativos financeiros a longo prazo por meio do resultado" independentemente do vencimento, a Companhia contabiliza as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual que é registrada no ativo não circulante).

Do total do saldo da aplicação financeira e consideradas restritas pela Companhia, R\$ 353.622 referem-se a escrow originada pelas seguintes aquisições:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Unimed ABC	-	1.026
Grupo NDI MG	144.016	131.540
Lifecenter	27.803	25.778
Clinipam	181.803	-
<b>Total</b>	<b>353.622</b>	<b>158.344</b>

a) Movimentação das aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>2.406.509</b>	<b>919.296</b>	<b>2.859.416</b>	<b>1.198.235</b>
Novos investimentos (i)	-	-	351.712	-
Aplicações	11.098.858	11.331.883	13.329.912	12.227.757
Resgates	(10.302.985)	(10.129.685)	(11.492.281)	(10.893.965)
Resultado financeiro	320.917	283.664	432.410	326.800
Despesa com variação cambial	-	-	-	(41)
Ajuste a valor de mercado	(197)	1.351	(199)	1.352
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>3.516.128</b>	<b>2.406.509</b>	<b>5.480.971</b>	<b>2.859.417</b>

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

b) Determinação do valor justo

Os títulos de renda fixa públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os títulos de renda fixa privados tiveram suas cotações divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA).

Os critérios de precificação dos instrumentos financeiros são definidos pelo administrador e pelo custodiante, sendo utilizadas curvas e taxas divulgadas pela ANBIMA e B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão para cálculos constantes no manual de precificação da instituição, em conformidade com o código de autoregulação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA).

As aplicações financeiras vinculadas são custodiadas, registradas e operadas na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

6. CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O saldo de contas a receber de clientes refere-se às operações com plano de saúde e de serviços relacionados à assistência à saúde, gerado pelas operações da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contraprestação pecuniária a receber - individual	66.372	51.996	134.937	79.427
Contraprestação pecuniária a receber - coletivo	480.895	420.736	621.963	465.801
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis - individual	-	-	1.165	6.673
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis - coletivo	24.316	94	42.552	373
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	8.062	5.848	8.062	5.849
<b>Subtotal</b>	<b>579.645</b>	<b>478.674</b>	<b>808.679</b>	<b>558.128</b>
(-) Provisão para perdas sobre crédito	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)
<b>Total</b>	<b>372.351</b>	<b>360.479</b>	<b>461.203</b>	<b>412.728</b>

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>A vencer:</b>	<b>186.498</b>	<b>(36.314)</b>	<b>150.184</b>	<b>268.493</b>
De 1 a 30 dias	186.498	(36.314)	150.184	268.493
Acima de 30 dias	-	(930)	-	(930)
<b>Subtotal</b>	<b>186.498</b>	<b>(37.244)</b>	<b>150.184</b>	<b>267.563</b>
<b>Vencidos:</b>	<b>231.622</b>	<b>(23.717)</b>	<b>207.905</b>	<b>81.243</b>
De 1 a 30 dias	62.505	(47.319)	15.186	49.484
De 30 a 90 dias	97.695	(1.318)	96.007	(11.933)
Acima de 90 dias	391.822	(170.500)	221.772	198.734
<b>Total</b>	<b>579.645</b>	<b>(207.294)</b>	<b>372.351</b>	<b>478.674</b>

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>A vencer:</b>	<b>259.828</b>	<b>(1.419)</b>	<b>258.409</b>	<b>275.133</b>
De 1 a 30 dias	259.828	(936)	258.892	275.133
Acima de 30 dias	-	(483)	-	(483)
<b>Subtotal</b>	<b>259.828</b>	<b>(1.419)</b>	<b>258.409</b>	<b>274.650</b>
<b>Vencidos:</b>	<b>266.212</b>	<b>(65.311)</b>	<b>200.901</b>	<b>105.161</b>
De 1 a 30 dias	86.883	(65.311)	21.572	63.785
De 30 a 90 dias	1			

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do investimento

Participações societárias - Operadoras de planos de assistência à saúde

	São Lucas Saúde S.A.	Climepe Total Ltda.	Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Serpram - Serviços de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A.	Total	São Lucas Saúde S.A.	Climepe Total Ltda.	Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Serpram - Serviços de Prestação de Assistência Médico-Hospitalar S.A.	Total
Adiantamento em 01 de janeiro de 2023	372.393	158.918	-	100.189	115.604	747.104	-	-	-	-	-	-
Aumento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	93.000	-	93.000	-	-	-	-	-	-
Transferência (i)	-	(118.974)	-	-	(115.542)	(234.516)	-	-	-	-	-	-
Alteração na participação societária de controladas	(207)	-	-	-	(207)	(207)	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>	<b>372.186</b>	<b>39.944</b>	-	<b>193.189</b>	<b>62</b>	<b>605.361</b>	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial do exercício	6.242	(36.288)	-	(12.308)	65	(42.289)	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais-valia	18.308	-	-	(6.190)	-	12.118	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	378.428	3.656	-	180.881	127	563.092	-	-	-	-	-	-
Novos investimentos (ii)	-	-	-	3.136.070	-	3.136.070	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	1.040.000	-	1.040.000	-	-	-	-	-	-
Alteração na participação societária de controladas	(1.285)	-	-	(108)	-	(1.393)	-	-	-	-	-	-

	Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	INCORD - Inst. Neurologia do Coração de Divinópolis Ltda.	Bioimagem - Diagnóstico por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	SMV Serviços Médicos Ltda.	Lifecenter Saúde S.A.	Hospital Varginha S.A.	IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Hospital São Lucas S.A.	Hospital e Maternidade Maringá S.A.	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023 (publicado)	95.049	4.325	27.019	113.310	218.019	33.247	38.620	171.513	54.900	-	-	-	642.739
Aumento de capital	15.000	1.000	2.750	1.420	-	-	-	4.000	19.500	-	-	-	56.170
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	25.000	-	-	6.000	-	-	-	530.000	4.000	-	-	-	573.300
Alteração na participação societária de controladas	596	-	-	(590)	-	1.019	(500)	-	-	204	40	-	769
Distribuição de dividendos	-	-	-	(113.310)	-	-	-	-	-	-	-	-	(77)
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>135.692</b>	<b>5.325</b>	<b>29.769</b>	<b>114.563</b>	<b>218.019</b>	<b>43.266</b>	<b>53.420</b>	<b>708.013</b>	<b>78.400</b>	<b>204</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>1.386.711</b>
Equivalência patrimonial	(34.756)	(51)	1.821	603	(7.089)	(12.027)	(12.027)	(28.141)	(19,919)	(96)	(84)	(4)	(96.455)
Equivalência patrimonial do exercício	(33.228)	-	1.862	628	-	(6.257)	(11,527)	(26,092)	(13,538)	(96)	(84)	-	(88,359)
Amortização de mais-valia	(1,528)	(24)	(41)	(25)	(1,716)	(832)	(500)	(2,049)	(1,381)	-	-	-	(8,096)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	100.936	5.274	31.590	115.166	216.303	36.177	41.393	679.872	63.481	108	(44)	(44)	1.290.256
Novos investimentos (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	939.874
Aumento de capital	31.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.500
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	1.400	6.200	-	-	5.800	6.000	716.000	11.000	-	-	2.000	748.400
Alteração na participação societária de controladas	(1,674)	12	(279)	1.405	-	(3)	(26)	-	-	-	-	78	(487)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(118)	-	-	-	-	-	-	(4)	-	(122)
Ajuste investimento (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,383)
Efeito reflexo - ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,507
Reversão de dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,969
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(16,719)</b>	<b>(848)</b>	<b>(4,597)</b>	<b>1,242</b>	<b>(649)</b>	<b>(6,100)</b>	<b>(4,242)</b>	<b>12,668</b>	<b>31</b>	<b>51</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>(39,124)</b>
Equivalência patrimonial do exercício	(14,814)	(824)	(4,430)	1,247	-	(5,761)	(3,746)	14,539	913	51	16	16	(37,870)
Amortização de mais-valia	(1,905)	(24)	(167)	(5)	(649)	(339)	(496)	(1,871)	(892)	-	-	-	(7,592)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	114.043	5.838	32.914	117.895	215.654	35.874	43.125	1.408.540	74.312	155	50	50	897.643

(i) Incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024 (nota 2.3). (ii) Ajuste de investimento para adequação do saldo de acordo com as regras da ANS. A BCBF, por não ser uma operadora de plano de saúde, não era regulada pela ANS, portanto os investimentos registrados levavam em consideração as normas contábeis em IFRS.

Participações em outras sociedades

	Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	NeuralMed LLC	Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	Total	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação	Remensuração	Incorporação (i)	Novos Investimentos (ii)	31 de dezembro de 2024
Saldo em 1 de janeiro de 2023 (reapresentado)	1.257.582	-	-	1.257.582	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	64.000	-	-	64.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	149.184	-	-	149.184	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alteração na participação societária de controladas	(251)	-	-	(251)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>1.470.515</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.470.515</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Equivalência patrimonial	(74.285)	-	-	(74.285)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial do exercício	(58.260)	-	-	(58.260)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais-valia	(15,025)	-	-	(15,025)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	1.396.230	-	-	1.396.230	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Novos investimentos (i)	-	5.000	(34,753)	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	70.600	-	-	70.600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alteração na participação societária de controladas	(76)	-	-	(76)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alienação de investimento (ii)	-	-	27,033	27,033	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(19,146)</b>	<b>5.000</b>	<b>(7,720)</b>	<b>1.464.034</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Equivalência patrimonial do exercício	(19,146)	-	-	(19,146)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais-valia	(9,953)	-	-	(9,953)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.447.608	5.000	-	1.452.608	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(i) Incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024 (nota 2.3). (ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A., a Companhia reconhece o investimento da Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. Em 01 de outubro de 2024, a Companhia assinou um instrumento particular de compra e venda de quotas com a Hapvida Assistência Médica S.A. A Companhia cedeu, a título oneroso, 25.000 quotas representativas do capital social da Hapvida Call Center. O preço acordado entre as partes foi de R\$ 1,00 (um real), tendo em vista que o patrimônio líquido da Hapvida Call Center é negativo.

c) O sumário do balanço patrimonial e da demonstração do resultado das controladas estão apresentadas a seguir:

	31 de dezembro de 2024				Resultado do período
	Partic. Societária	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	
<b>Controladas</b>					
<b>Operadoras de Planos de Saúde</b>					
São Lucas Saúde S.A.	100,00%	161.656	54.351	107.305	21.622
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	99,99%	4.801.631	640.790	4.160.841	40.627
Climepe - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	100,00%	152.857	132.718	20.139	(69.466)
<b>Rede Assistencial</b>					
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	99,96%	110.059	9.258	100.801	15.348
INCORD - Instituto de Neurologia e do Coração de Divinópolis Ltda.	46,13%	2.931	331	2.600	(1.034)
Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	84,60%	11.885	1.483	10.402	(5,457)
SMV Serviços Médicos Ltda.	46,13%	18.793	10.090	8.703	2.702
Hospital Varginha S.A.	100,00%	-	-	-	-
IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	99,91%	8.809	1.656	7.153	(5,766)
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	99,88%	12.450	2.512	9.938	(3,752)
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	100,00%	1.268.381	13.841	1.254.540	14,539
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	100,00%	36.349	33.809	2.540	913
Hospital São Lucas S.A.	99,99%	1.889	1.734	155	52
Hospital e Maternidade Maringá S.A.	0,15%	64.404	32.035	32.369	(5,205)
<b>Outras sociedades</b>					
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	100,00%	403.935	32.102	371.833	(46,402)

14. IMOBILIZADO

	31 de dezembro de 2024				Resultado do período
	Taxa média anual de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2024	
<b>Imóveis de uso próprio</b>					
<b>Hospitais/Odontológicos</b>					
Imóveis	1,67%	625.471	(130.573)	494.898	438.128
Terrenos	-	166.227	-	166.227	148.013
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>791.698</b>	<b>(130.573)</b>	<b>661.125</b>	<b>586.141</b>
<b>Não Hospitais/Odontológicos</b>					
Imóveis	1,67%	2.701	(536)	2.165	2.505
Terrenos	-	731	-	731	731
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>3.432</b>	<b>(536)</b>	<b>2.896</b>	<b>6.812</b>
<b>Imobilizado de uso próprio</b>					
<b>Hospitais/Odontológicos</b>					
Equipamentos de informática	6,67%	-	-	-	7.829
Instalações	10,00%	414.085	(190.567)	223.518	20.426
Máquinas e equipamentos	3,57%	483.012	(291.121)	191.891	178.466
Móveis e utensílios	10,00%	38.900	(23.014)	15.886	37.351
Veículos	10,00%	119	(119)	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>936.116</b>	<b>(504.821)</b>	<b>431.295</b>	<b>244.219</b>
<b>Não Hospitais/Odontológicos</b>					
Equipamentos de informática	6,67%	138.356	(110.254)	28.102	25.839
Instalações	10,00%	38.423	(9.791)	28.632	9.850
Máquinas e equipamentos	3,57%	61.689	(30.441)	31.248	74.895
Móveis e utensílios	10,00%	84.849	(47.975)	36.874	9.076
Veículos	10,00%	5.414	(5.294)	120	24
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>328.731</b>	<b>(203.755)</b>	<b>124.976</b>	<b>59.105</b>
<b>Imobilizações em curso</b>					
Imobilizado em andamento	-	1.264.847	(708.576)	556.271	303.324
<b>Outras imobilizações</b>					
Imobilizado em andamento	10,00%	210.555	-	210.555	111.829
Instalações	10,00%	38.827	-	38.827	7.634
Móveis e utensílios	10,00%	3.223	(559)	2.664	188.278
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>420.500</b>	<b>(559)</b>	<b>41.491</b>	<b>195.914</b>
<b>Direito de uso de arrendamento</b>					
Direito de uso de arrendamento	8,60%	1.226.205	(312.943)	913.262	833.460
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>1.226.205</b>	<b>(312.943)</b>	<b>913.262</b>	<b>844.460</b>
<b>Total</b>		<b>3.538.787</b>	<b>(1.153.187)</b>	<b>2.385.600</b>	<b>2.037.480</b>

||
||
||

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas adotaram as seguintes premissas no teste de impairment.

UCG Consolidada	32,2% a.a.
Margem operacional - sinistralidade	13,3% a.a.
Taxa de desconto	5,86% a.a.

Desta forma, a Companhia e suas controladas elaboraram o teste de impairment considerando o histórico de combinações de negócios, de acordo com a composição demonstrada a seguir:

Grupo/Empresa	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Grupo Notre Dame	21.05.2014	480.133	480.134	480.134
Grupo Santamália	16.11.2015	125.406	125.406	125.406
Hospital Family	23.12.2015	79.031	79.031	79.031
Unimed ABC	23.03.2016	71.475	71.475	71.475
SAMCI/IBRAGE	01.03.2017	24.053	24.053	24.053
Hospital São Bernardo	23.02.2017	153.509	153.509	153.509
Grupo Nova Vida	03.07.2017	151.674	151.674	151.674
Grupo Cruzado do Sul	31.01.2018	60.579	60.579	60.579
Grupo SAMED	01.10.2018	88.209	88.209	88.209
Hospital Santana	01.10.2018	82.786	82.786	82.786
Grupo Green Line	01.01.2019	832.941	832.941	832.941
Grupo Medipain	29.05.2019	230.334	230.334	230.334
Hospital Jacarepaguá	05.04.2019	48.118	48.118	48.118
Belo Dente	04.07.2019	23.916	23.916	23.916
Grupo Ghelfond	28.11.2019	163.187	163.187	163.187
Grupo São José	18.11.2019	94.263	94.263	94.263
Grupo São Lucas	23.01.2020	218.093	218.093	218.093
Grupo Climpam	07.02.2020	2.313.675	2.313.675	2.313.675
Ecole	13.04.2020	39.633	39.633	39.633
LabClin	13.04.2020	4.464	4.464	4.464
Hospital do Coração Balméirio Camboriú	20.05.2020	37.945	37.945	37.945
Grupo Santa Mônica	24.08.2020	130.829	130.829	130.829
Hospital Maternidade Santa Brígida	23.10.2020	22.882	22.882	22.882
Lifeday	01.12.2020	114.405	114.405	114.405
Lifecenter	20.01.2021	211.720	211.720	211.720
Climepe	08.03.2021	91.024	91.024	91.024
Bio Saúde	31.03.2021	77.594	77.594	77.594
Hospital do Coração Londrina	05.04.2021	197.179	197.179	197.179
Grupo Medisanitas	13.04.2021	855.857	855.857	855.857
Hospital e Maternidade Maringá	16.07.2021	50.117	50.117	50.117
Grupo Serpam	4.08.2021	81.278	81.278	81.278
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha	01.10.2021	129.861	129.861	129.861
CCG Participações	10.01.2022	700.591	700.591	700.591
Hospital do Coração Duque de Caxias	10.02.2022	55.818	55.818	55.818
<b>Total</b>	<b>2.926.013</b>	<b>2.314.976</b>	<b>8.099.393</b>	<b>4.025.824</b>

16. PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Provisão de prêmio/contraprestação não ganha (PPCNG) (a)	278.618	274.181	317.894	306.790
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	12.406.305	9.617.778	11.135	719.017
Provisão para eventos a liquidar para SUS (c) (g)	245.004	1.092.354	338.239	1.221.750
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) (d)	524.783	534.640	717.221	688.100
Provisão de insuficiência de contraprestação (PIC) (e)	-	-	-	10.764
Provisão para remissão (f)	1.138	1.405	1.699	1.599
<b>Total</b>	<b>1.597.600</b>	<b>2.432.323</b>	<b>2.094.040</b>	<b>2.843.568</b>

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas Companhias e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente iniciada.

(b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia e suas controladas, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo operador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores).

(c) A Companhia e suas controladas registram nesta rubrica eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas aos SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022.

(d) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA/PEONA-SUS) é apurada por meio de estudo atuarial (Nota Técnica) e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham ocorridos, mas que não tenham sido notificados a Operadora.

(e) Provisão para insuficiência de contraprestação (PIC) objetiva apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer.

(f) Provisão para remissão consiste em provisões para fazer face à isenção de contraprestações pelos beneficiários, conforme o contrato.

(g) A redução observada decorreu, majoritariamente, da utilização de depósitos judiciais para a liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), conforme operação descrita na nota explicativa nº 2.5.

Movimentação das provisões técnicas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	230.281	511.201	37.612	1.761
Constituições	12.406.305	9.617.778	11.135	719.017
Reversões/apropriações	(12.362.405)	(3.173.996)	(150.234)	(37.612)
Atualizações monetárias	-	70.721	-	(352)
Pagamentos	-	(6.425.244)	-	(6.435.806)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>274.181</b>	<b>529.739</b>	<b>1.409</b>	<b>2.432.323</b>
Constituições	14.073.986	9.718.523	177.714	337
Reversões/apropriações	(14.069.549)	(3.029.013)	(8.835)	(608)
Atualizações monetárias	-	40.835	-	40.835
Pagamentos	-	(6.671.192)	-	(7.347.339)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>278.618</b>	<b>548.057</b>	<b>245.004</b>	<b>524.783</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	257.347	581.798	1.108.032	2.270
Constituições	19.263.734	10.559.841	60.495	167.881
Reversões/apropriações	(19.214.291)	(3.173.996)	(34.115)	(205.441)
Atualizações monetárias	-	81.999	-	(50.131)
Pagamentos	-	(7.353.701)	-	(7.379.051)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>306.790</b>	<b>613.942</b>	<b>1.191.061</b>	<b>1.890</b>
Novos investimentos (i)	19.892.837	11.587.220	(175.953)	101.722
Constituições	(16.981.733)	(5.947.892)	(9.438)	(72.601)
Reversões/apropriações	-	28.453	-	-
Atualizações monetárias	-	(5.562.250)	-	(827.229)
Pagamentos	-	719.017	-	338.239
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>317.894</b>	<b>719.017</b>	<b>88.752</b>	<b>717.221</b>

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

17. TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Imposto sobre serviços (ISS)	-	18.410	136	20.536
Contribuição previdenciária	7.632	8.439	22.725	13.735
FGTS	5.281	5.137	9.188	6.834
PIS e COFINS	39.859	22.642	40.770	30.237
Contribuições sindicais e assistenciais	65	98	113	175
Outros	118	386	118	426
<b>Impostos devidos a recolher</b>	<b>52.083</b>	<b>55.112</b>	<b>79.250</b>	<b>71.943</b>
Imposto de renda - funcionários	20.596	19.546	25.415	21.217
Imposto de renda - terceiros	4.127	5.806	5.165	6.165
Imposto sobre serviços	9.731	9.231	15.974	8.936
Contribuição previdenciária retida	1.157	1.707	1.852	1.742
Retenção PIS/COFINS/CSLL	15.215	15.215	17.142	17.142
IRRF sobre juros de capital próprio	35.294	37.500	35.294	37.500
<b>Impostos retidos a recolher</b>	<b>71.605</b>	<b>88.752</b>	<b>84.555</b>	<b>93.406</b>
Parcelamento impostos, multas e taxas	-	-	-	-
Federal	86.840	94.178	125.326	103.202
Municipal	27	27	563	1.377
Outros	86.867	99.751	126.493	123.064
<b>Total</b>	<b>210.455</b>	<b>243.615</b>	<b>290.298</b>	<b>288.395</b>
<b>Circulante</b>	<b>145.003</b>	<b>164.667</b>	<b>202.925</b>	<b>193.533</b>
<b>Não circulante</b>	<b>65.452</b>	<b>78.948</b>	<b>87.373</b>	<b>94.862</b>

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A PAGAR

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Empréstimos e financiamentos	1.321.006	247.721
Debêntures	1.321.006	528.947
<b>Total</b>	<b>2.642.012</b>	<b>776.668</b>

Em 31 de dezembro de 2024, os principais contratos de empréstimos e financiamentos eram compostos como segue:

Linha de crédito	Instituição financeira	Indexador	Vencimento	Amortização	31 de dezembro de	
					2024	2023
CR1 - 1ª série	Itaú	CDI + 0,75%	15/12/2027	Semestral	536.645	-
CR1 - 2ª série	Itaú	IPCA + 7,0913%	17/12/2029	Semestral	392.073	-
CR1 - 3ª série	Itaú	IPCA + 7,2792%	15/12/2034	Semestral	103.254	-
Capital de Giro	Santander	USD 5,2 + taxa 6,84%a.a.	28/02/2026	Semestral	289.034	247.721
<b>Total</b>					<b>1.321.006</b>	<b>247.721</b>

Com a incorporação da BCBF a Companhia assumiu a dívida referente aos Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). Em 12 de dezembro de 2022, foi celebrado o Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão Privada de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Adicional Fiduciária, em até três séries de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais), no valor nominal unitário de R\$ 1 (um real).

O total emitido de CRI ocorreu em três séries, sendo a primeira série de 542.426 (quinhentos e quarenta e dois mil quatrocentos e vinte e seis) CRI, segunda série de 362.151 (trezentos e sessenta e dois mil cento e cinquenta e um) e um CRI e terceira série de 95.423 (noventa e cinco mil quatrocentos e vinte e três) CRI. Os recursos serão destinados para: (i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e (ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminada; e (iii) resgate parcial antecipado de dívidas.

A captação do recurso foi concluída em 27 de dezembro de 2022. A remuneração das três séries emitidas é como segue: (i) 1ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2027 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI acrescida exponencialmente de um spread ou sobretaxa de 0,75%); (ii) 2ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 17 de dezembro de 2029 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 7,0913% (sete inteiros e novecentos e treze décimos de milésimos por cento ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis)); (iii) 3ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2034 (Principal + juros remuneratórios prefixados correspondentes a de 7,2792% (sete inteiros e dois mil setecentos e noventa e dois décimos de milésimos por cento ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis)).

A Companhia entende que os empréstimos e financiamentos estão registrados próximo ao seu valor justo, classificado como nível 2. Apresentamos a movimentação em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Saldo no início do exercício	247.721	326.742
Saldo incorporado	1.036.343	260.000
Captação	260.000	260.000
Apropriação do custo	7.484	-
Variação cambial	65.386	(15.083)
Pagamento principal	(260.000)	(321.261)
Juros pagos	(135.769)	(19.859)
Juros incorridos	99.836	17.182
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.321.006</b>	<b>247.721</b>

(b) Debêntures em 31 de dezembro de 2024, o saldo no balanço patrimonial é como segue:

Modalidade	Quantidade emitida	Emissão	Vencimento	Encargos médio	Controladora e Consolidado	
					31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
3ª emissão	800.000	01.08.2019	01.08.2024	100% Taxa DI + 1,6% a.a.	800.000	281.226
				Circulante	-	281.226
				Não circulante	-	-

Terceira emissão pública A Companhia captou, em 1º de agosto de 2019, o montante de R\$ 800.000, por meio de emissão de 800.000 (oitocentas mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1, com efeitos retroativos de colocação, baseado na Instrução CVM nº 476/2009, com o objetivo de refinanciamento do endividamento da Companhia, aquisições de sociedades, compras de novos equipamentos e reforço do capital de giro. O prazo total é de 5 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga em 3 parcelas anuais, sendo o primeiro pagamento no 3º ano contado da data de emissão, em que o primeiro pagamento será em 1º de agosto de 2022 e o último em 1º de agosto de 2024. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + spread 1,60% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP. A movimentação das debêntures pode ser assim demonstrada:

	Controladora e Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Saldo no início do exercício	281.226	564.838
Apropriação dos custos de captação	665	888
Pagamento principal	(266.667)	(266.667)
Juros pagos	(34.297)	(79.177)
Juros incorridos	19.027	17.342
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.321.006</b>	<b>281.226</b>

A Companhia entende que as debêntures estão registradas próximas de seu valor justo classificadas como nível 2.

**Cláusulas Restritivas (Covenants)** A Companhia possui cláusulas e restritivas contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia a cumprir o "índice financeiro" definido em suas respectivas escrituras, medidos trimestralmente. Adicionalmente aos covenants financeiros, as debêntures possuem cláusulas contratuais restritivas não financeiras que envolvem uma série de condições como adimplência, transferência de controle societário e outros, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está atendendo integralmente as cláusulas contratuais restritivas não financeiras.

**Garantias** A Companhia possui recursos aplicados suficientes para honrar com o cumprimento do contrato. Como garantia real, o Fiador Original concede fiança em favor dos debenturistas conforme termos do contrato de emissão de debêntures.

**Resgate antecipado** A emissão de debêntures da Companhia poderá ser resgatada antecipadamente, a partir da data vinculada no contrato de emissão, mediante comunicação escrita ao Agente Fiduciário e publicação de aviso aos debenturistas.

19. DÉBITOS DIVERSOS

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
<b>Depósitos judiciais</b>				
A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:				
	247.881	85.470	282.430	122.078
Tributária (inclui ANS)	17.496	21.981	46.021	224.400
Trabalista	226.552	86.279	331.312	119.906
Cíveis	6.049	6.049	—	—
Depósitos judiciais - SUS	47.371	822.876	50.445	876.338
	<b>549.200</b>	<b>1.016.606</b>	<b>710.208</b>	<b>1.144.833</b>

Detalhamos abaixo a movimentação ocorrida no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)</b>	73.789	20.187	56.014	726.607
Adições/(baixas)	821	(79)	31.925	56.833
Atualizações	4.721	1.873	4.389	72.103
Transferências (i)	6.049	—	6.049	—
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>85.470</b>	<b>21.981</b>	<b>86.279</b>	<b>1.016.606</b>
Saldo incorporado	154.164	—	61	154.225
Bloqueios judiciais	—	(230)	5.345	—
Adições/(baixas)	(776)	5.083	132.932	(601.620)
Atualizações	9.023	6.049	1.325	(173.885)
Transferências (i)	—	—	—	—
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>247.881</b>	<b>217.396</b>	<b>473.717</b>	<b>549.200</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)</b>	80.931	23.458	106.619	47.962
Adições/(baixas)	1.592	42.475	42.475	958.970
Atualizações	5.068	2.188	5.379	76.371
Transferências (i)	34.567	—	(34.567)	—
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>	<b>122.078</b>	<b>26.511</b>	<b>119.906</b>	<b>876.338</b>
Novos investimentos (ii)	154.164	6.522	14.984	73.119
Saldo incorporado	(26.959)	11.081	192.106	(702.100)
Adições/(baixas)	15.657	1.907	4.249	(196.912)
Atualizações	282.430	46.021	331.312	(175.909)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>247.881</b>	<b>217.396</b>	<b>473.717</b>	<b>549.200</b>

(i) Para melhor apresentação, as contingências Reguladoras, em 31 de dezembro de 2023, foram reclassificadas para rubrica Tributária.  
(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas na Companhia.  
**21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**a) Capital social**  
Em 31 de dezembro de 2024, o capital social é de R\$ 12.338.758 (R\$ 5.638.225 em 31 de dezembro de 2023), totalmente subscrito e integralizado, representado por 7.194.188.156 ações ordinárias, sem valor nominal (4.244.635.111 ações ordinárias, sem valor nominal em 31 de dezembro de 2023).

	Aumento de capital - R\$ mil	
	Qtde. de ações	Valor da ação - R\$
Asssembleia Geral Extraordinária - 02 de janeiro de 2024	393.000.000	1,00
Asssembleia Geral Extraordinária - 28 de fevereiro de 2024	224.400.000	1,00
Asssembleia Geral Extraordinária - 28 de março de 2024	325	10,02882
Asssembleia Geral Extraordinária - 10 de maio de 2024	420.681.860	2,38
Asssembleia Geral Extraordinária - 01 de outubro de 2024	(88.539.815)	—
Asssembleia Geral Extraordinária - 09 de dezembro de 2024	2.000.000.000	1,00
	<b>2.949.542.370</b>	<b>6.700.533</b>

**b) Reserva de lucros**  
Corresponde à parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legal, ao final do exercício social, com o propósito de manutenção do capital de giro ou de futura deliberação dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de reserva de lucros era de R\$ 1.880.118 (R\$ 1.336.057 em 31 de dezembro de 2023).

**c) Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio**  
No final do exercício é garantido aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 10% do lucro líquido do exercício conforme estatuto social da Companhia. A Companhia distribuiu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 265.294 a título de juros sobre o capital próprio (R\$ 225.500 líquido de imposto de renda retido na fonte) e R\$ 2.392 a título de dividendos.

**d) Patrimônio líquido ajustado e capital baseado em risco**  
A Companhia é uma operadora de plano de saúde e odontológico regulada pela ANS, que lhe impõe limites regulatórios com a adoção obrigatória do modelo de capital baseado em riscos.  
A ANS estabelece critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a Resolução Normativa (RN) no 526/2022.  
a) O capital base (CB) representa o valor mínimo do patrimônio líquido, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital de referência.  
b) Capital baseado em riscos (CBR) define o montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional.  
c) Capital regulatório (CR) é o limite mínimo de patrimônio líquido ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, em função das regras de capital.  
d) Risco de subscrição é a medida de incerteza relacionada a uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da operação no momento da elaboração de sua política de subscrição quanto às incertezas existentes na estimativa das provisões técnicas e relativas à precificação.  
e) Risco de crédito é a medida de incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou de um emissor de dívida, não honrar, total ou parcialmente, seus compromissos financeiros, ou de ter alterada sua classificação de risco de crédito.  
f) Risco de mercado é a medida de incerteza relacionada à exposição a perdas decorrentes da volatilidade dos preços de ativos, tais como cotações de ações, taxas de juros, taxas cambiais, preços de commodities e preços de imóveis.  
Risco operacional é a medida de incerteza que compreende os demais riscos enfrentados pela operadora relacionados aos procedimentos internos tais como risco de perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Capital de referência	11.702	11.226	11.702	11.226
(x) Fator K	6,26%	6,26%	6,26%	6,26%
<b>Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA)</b>	<b>733</b>	<b>703</b>	<b>733</b>	<b>703</b>
<b>Patrimônio Líquido (PL)</b>	<b>14.488.568</b>	<b>7.821.253</b>	<b>14.488.568</b>	<b>7.821.253</b>
(-) Participações societárias em operadoras de planos de saúde	(4.910.423)	(739.513)	(4.910.423)	(739.513)
(-) Créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais	(328.818)	(347.619)	(328.818)	(347.619)
(-) Despesas de comercialização diferida	(508.456)	(531.923)	(508.456)	(531.923)
(-) Despesas antecipadas	(25.422)	(7.935)	(25.422)	(7.935)
(-) Intangível	(3.394.681)	(2.674.584)	(3.394.681)	(2.674.584)
(-) Goodwill das participações diretas e indiretas não contempladas nas participações societárias em operadoras de plano de saúde	(1.465.277)	(1.415.160)	(1.465.277)	(1.415.160)
<b>Patrimônio Líquido Ajustado (PLA)</b>	<b>3.856.691</b>	<b>2.104.422</b>	<b>3.856.691</b>	<b>2.104.422</b>
<b>Capital Baseado em Risco (CBR)</b>				
(+) Risco de subscrição	887.053	887.053	887.053	887.053
(+) Risco de crédito	393.589	305.291	393.589	305.291
(+) Risco operacional	421.286	400.859	421.286	400.859
(+) Risco de mercado	760.414	653.322	760.414	653.322
(-) Benefício da diversificação em riscos	(443.099)	(443.099)	(443.099)	(443.099)
	<b>2.005.598</b>	<b>1.803.427</b>	<b>2.005.598</b>	<b>1.803.427</b>
	<b>1.851.103</b>	<b>300.995</b>	<b>1.851.103</b>	<b>300.995</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Individual	1.466.701	1.287.031	2.287.427	1.755.051
Coletivo	11.666.234	11.097.147	13.336.726	12.102.455
Taxa de administração	—	—	1.386	—
(-) Correção passividade cedida	(329.186)	(287.723)	(403.330)	(275.055)
(-) Corresponsabilidade assumida	352.210	265.950	186.131	156.963
(-) Abatimentos e deduções	(8.777)	—	(24.008)	—
	<b>13.147.182</b>	<b>12.362.405</b>	<b>15.384.332</b>	<b>13.721.582</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Eventos conhecidos ou avisados	(9.716.523)	(9.617.778)	(11.587.220)	(10.559.841)
Avisos recebidos do SUS	177.714	(34.789)	172.928	(60.495)
(-) Rescuso SUS	3.835	42.751	9.438	34.113
(-) Recuperação de eventos indenizáveis	300.136	202.356	504.943	312.019
Varição da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	9.857	39.099	72.601	37.560
Depreciação e amortização	(79.811)	(73.310)	(112.364)	(83.996)
Depreciação direito de uso	(9.360.724)	(9.491.410)	(11.018.398)	(10.379.322)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Prestação de serviços médico-hospitalar	455.353	600.773	435.070	795.009
Outras receitas	130.920	43.427	170.204	70.158
Outras prestações de serviços	18.037	318.350	318.350	5.474
	<b>605.310</b>	<b>645.730</b>	<b>923.624</b>	<b>870.641</b>

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Perdas efetivas	(111.964)	(141.623)	(106.858)	(226.987)
Outras despesas operacionais (i)	(126.245)	(646)	(153.154)	(32.951)
	<b>(238.209)</b>	<b>(142.269)</b>	<b>(260.012)</b>	<b>(259.938)</b>

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve compensação decorrente da adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas (NE 2.5).  
**26. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE NÃO RELACIONADAS COM PLANO DE SAÚDE DA OPERADORA**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Outros custos de assistência à saúde não relacionados com plano de saúde da operadora (i)	(276.996)	(456.049)	(527.574)	(610.374)
Despesa com pessoal	(269)	(13)	(87.476)	(347.108)
	<b>(279.265)</b>	<b>(456.062)</b>	<b>(615.050)</b>	<b>(957.482)</b>

(i) Composto basicamente por despesas com equipes médicas e despesas assistenciais.  
**27. DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Apropriação despesa de agenciamento diferido	(276.080)	(312.580)	(304.418)	(358.895)
Comissões e agenciamentos	(348.514)	(505.789)	(391.829)	(537.828)
Pessoal	(40.649)	(43.621)	(50.548)	(33.921)
Serviços de terceiros	(23.731)	(8.939)	(23.731)	(8.939)
Localização e funcionamento	(368)	(8.714)	(369)	(8.714)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(544)	(1.749)	(608)	(1.749)
Outros	(275)	(657)	(18.654)	(4.042)
	<b>(690.161)</b>	<b>(672.029)</b>	<b>(789.551)</b>	<b>(760.317)</b>

**28. DESPESAS ADMINISTRATIVAS**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
Pessoal	(451.787)	(464.192)	(506.803)	(518.166)
Serviços de terceiros	(176.718)	(208.989)	(217.753)	(236.901)
Provisão para contingências (ii)	(451.125)	(143.186)	(503.509)	(124.745)
Localização e funcionamento (i)	(170.014)	(109.560)	(189.069)	(137.828)
Depreciação e amortização	(91.970)	(83.281)	(178.356)	(132.093)
Depreciação direito de uso	(36.135)	(15.670)	(37.940)	(15.870)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(28.070)	(15.251)	(31.403)	(15.744)
Publicidade e propaganda	(24.909)	(14.238)	(25.317)	(14.336)
Tributos	(6.162)	(3.706)	(12.622)	(4.042)
Parcelamento REFIS	—	—	(3.304)	—
Reversão provisão para perdas	7.011	—	7.018	—
Outras	(54.183)	(19.298)	(76.061)	(41.679)
	<b>(1.484.062)</b>	<b>(1.077.371)</b>	<b>(1.780.777)</b>	<b>(1.241.404)</b>

(i) Aumento de gastos com manutenção de software decorrente do processo de migração de versão do ERP utilizado pela Companhia. Os gastos com telefonia também estão sendo impactados por esta migração.  
(ii) O aumento observado exercício de 2024 decorreu de constituição de maior valor nas provisões cíveis em decorrência de mudanças no ambiente regulatório com consequente aumento da judicialização no setor de saúde suplementar. Este cenário, no qual as regras da regulação setorial e as coberturas contratadas não são necessariamente observadas, foi agravado. Em razão disso, a Companhia e suas controladas revisaram e incrementaram a provisão de determinados processos cíveis que a fim de garantir que decisões judiciais, mesmo que ainda sujeitas a recursos e ao curso do processo, mas que trazem riscos de depósitos/saídas de recursos, estejam guardadas por provisões suficientes.  
**29. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Receitas com aplicações financeiras (i)	328.380	290.340	427.708	332.848
Varição monetária ativa	93.187	112.022	167.318	128.393
Juros recebidos	4.538	46.369	539	52.164
Descontos obtidos	4.178	4.353	4.627	5.018
Outras receitas	11.726	18.724	19.863	19.265
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	64.911	772	64.911	772
Ajuste a valor presente	—	—	—	648
Ajuste a valor mercado	—	4	—	4
<b>Subtotal</b>	<b>545.887</b>	<b>472.584</b>	<b>738.366</b>	<b>539.112</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros financeiros debêntures	(19.073)	(61.344)	(19.073)	(61.344)
Custos financeiros debêntures	(665)	(888)	(665)	(888)
Custos sobre empréstimos	(7.494)	(8.484)	(7.494)	(8.484)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(99.836)	(17.182)	(99.836)	(17.182)
Juros arrendamento mercantil	(132.867)	(100.761)	(155.534)	(108.515)
Varição monetária passiva	(214.041)	(195.601)	(256.728)	(201.970)
Ajuste variação cambial	—	—	—	—
Multas e juros	(4.896)	(6.607)	(5.153)	(9.984)
Tarifas bancárias	(8.051)	(13.778)	(15.645)	(18.227)
Descontos concedidos	(8.842)	(3.824)	(9.167)	(6.313)
Instrumentos financeiros derivativos	(24.113)	(34.857)	(24.113)	(34.857)
Outras despesas	(12.809)	(11.646)	(14.747)	(14.747)
<b>Subtotal</b>	<b>(522.677)</b>	<b>(433.679)</b>	<b>(640.145)</b>	<b>(458.075)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>23.210</b>	<b>38.905</b>	<b>98.221</b>	<b>81.037</b>

(i) Rendimento relacionado às reservas obrigatórias junto à ANS no montante de R\$ 185.523 (R\$ 154.461 em 31 de dezembro de 2023). O montante de R\$ 5.813 (R\$ 6.082 em 3

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado		Ratings das instituições financeiras (*)				Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Posição em	
	31 de dezembro de		Fitch (*)		Standard & Poors								31 de dezembro de	
	2024	2023	CP	LP	CP	LP							2024	2023
Banco Citibank	-	1.258	-	AAA(bra)	-	-	Swap cambial	Ago/27	US\$ + 5,68% a.a.	CDI + 1,37% a.a.	(10.031)	(260.000)	12.579	(23.328)
Banco Mercantil	-	21	-	A+(bra)	-	-							19.152	772
Banco BTG Pactual S.A.	708.574	69.512	-	AAA(bra)	-	-							<b>6.573</b>	<b>(24.100)</b>
Unicred	-	887	-	A-(bra)	-	-							<b>(12.579)</b>	<b>(23.328)</b>
Sicoob	-	8.990	-	A(bra)	-	-								
Banco Daycoval	-	163	-	AA+(bra)	-	-								
Singulare	22.419	-	-	-	-	-								
	<b>5.480.971</b>	<b>3.043.198</b>												

(\*) Última divulgação. Escala Nacional

**Disponível**

A Companhia e suas controladas detinham saldo de R\$ 267.658 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 184.013 em 31 de dezembro de 2023), composto majoritariamente por saldos em caixa e bancos. Os saldos são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem rating entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

**e) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outras contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar.

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

	Fluxos de Caixa Contratuais - Controladora						
	31 de dezembro de 2024						
	Valor contábil	2025	2026	2027	2028	em diante	Total
<b>Passivos financeiros</b>							
Fornecedores (Nota 21)	126.128	126.128	-	-	-	-	<b>126.128</b>
Obrigações contratuais (Nota 21(a))	914.506	82.633	446.693	298.574	86.606	-	<b>914.506</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18)	1.597.600	1.585.908	11.692	-	-	-	<b>1.597.600</b>
Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20)	1.321.006	-	50.130	279.131	538.107	453.638	<b>1.321.006</b>
Passivo de arrendamento (Nota 21 (b))	1.205.779	197.781	187.174	173.478	167.070	3.540.709	<b>4.266.212</b>
Débitos diversos	803.022	520.261	282.761	-	-	-	<b>803.022</b>
<b>Total</b>	<b>5.968.041</b>	<b>2.512.711</b>	<b>978.450</b>	<b>751.183</b>	<b>791.783</b>	<b>3.994.347</b>	<b>9.028.474</b>

	Fluxos de Caixa Contratuais - Consolidado						
	31 de dezembro de 2024						
	Valor contábil	2025	2026	2027	2028	em diante	Total
<b>Passivos financeiros</b>							
Fornecedores (Nota 21)	160.129	160.129	-	-	-	-	<b>160.129</b>
Obrigações contratuais (Nota 21 (a))	1.634.553	114.733	446.693	521.972	127.410	423.745	<b>1.634.553</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18)	2.094.040	2.070.383	23.657	-	-	-	<b>2.094.040</b>
Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20)	1.321.006	-	50.130	279.131	538.107	453.638	<b>1,321.006</b>
Passivo de arrendamento (Nota 21 (b))	1.529.080	247.871	232.975	216.127	209.075	3.953.934	<b>4.859.987</b>
Débitos diversos	757.040	618.060	138.980	-	-	-	<b>757.040</b>
<b>Total</b>	<b>7.495.848</b>	<b>3.211.181</b>	<b>892.435</b>	<b>1.017.230</b>	<b>874.592</b>	<b>4.831.317</b>	<b>10.826.755</b>

A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas.

Em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 521/22 da ANS, a Operadora mantém aplicações financeiras vinculadas e lastreadas para a cobertura das Reservas Técnicas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de		31 de dezembro de	
	2024	2023	2024	2023
Aplicações garantidores de provisões técnicas	1.186.127	998.205	1.817.474	1.391.190

**f) Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia e suas controladas possuem contratos de instrumentos financeiros derivativos, utilizados para reduzir a exposição às oscilações de taxas de juros (SWAP taxa de juros), não possuindo propósito especulativo.

Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de swap da Companhia e suas controladas, bem como seus valores justos na data-base:

DIRETORIA	CONTADOR	ATUÁRIO
<b>Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima</b> <i>Presidente e Vice-Presidente Comercial e Relacionamento</i>	<b>Fernando Miguel Augusto</b> <i>Diretor de Contabilidade - CRC SP 319932/O-0</i>	<b>Wagner Diniz da Silva</b> <i>Atuário - MIBA nº 1.541</i>
<b>Lucas Augusto Nogueira Adib Antônio</b> <i>Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores</i>		

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas - Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

**Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Companhia Notre Dame Intermédica Saúde S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório de Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há

distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

**Resultado líquido**

Equivalência patrimonial	850.291	436.776	850.271	435.937
Depreciação e amortização	3.340	217.606	-	-
Receitas com aplicações financeiras	261.648	222.000	407.294	290.644
Aplicações financeiras - ajuste a mercado (Receita)/Despesa com variação cambial	(320.917)	(283.664)	(432.410)	(326.080)
Provisão/(Reversão) de perdas com créditos de liquidação duvidosa	197	(1.351)	199	(1.352)
Perda efetiva com crédito de liquidação duvidosa	65.386	(15.083)	65.386	(15.042)
Provisão de glosa sobre serviços médicos	202.402	122.939	184.797	197.094
Amortização de despesas de comercialização diferidas	70.189	141.623	230.101	226.987
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	(13.530)	(3.043)	(14.625)	674
Atualização monetária - depósito judicial	293.441	329.941	321.238	376.054
Atualização monetária - provisão para ações judiciais	293.164	219.932	264.780	212.379
Variações de provisões técnicas	162.365	(90.499)	175.099	(90.883)
Provisões para ações judiciais	47.891	(60.973)	54.262	(71.114)
Juros sobre debêntures e custo de captação	(9.857)	(39.451)	(72.601)	(37.939)
Juros sobre empréstimos e financiamentos e custo de captação	451.125	132.528	504.061	108.396
Juros sobre arrendamentos	19.738	62.232	19.738	62.232
Baixa de imobilizado/intangível	107.320	17.182	107.320	17.182
Baixa de direito de uso e arrendamento	132.867	100.761	155.534	108.515
Instrumentos financeiros derivativos	(3.542)	1.070	(3.221)	40.977
Sale&Leaseback - retroarrendamentos	9.702	(4.654)	13.704	(5.586)
Outros	(64.911)	34.085	(64.911)	34.085
Outros	-	(862.705)	-	(858.990)
Outros	(80.282)	447.775	(79.760)	411.040
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(124.570)	(125.066)	(190.357)	(169.898)
(Aumento)/redução dos ativos operacionais	(461.602)	(1.665.872)	(2.426.374)	(2.022.885)
Aumento/(redução) dos passivos operacionais	(2.668.393)	140.305	(1.909.867)	81.990
<b>Caixa consumido pelas atividades operacionais</b>	<b>(807.227)</b>	<b>(525.605)</b>	<b>(1.871.030)</b>	<b>(995.583)</b>

**36. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)**

A Operadora adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Os seguros são contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades.

Itens	Tipo de Cobertura	Importância Segurada
Edifícios, instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out) Queda de raio. Explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos móveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoraonamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos	177.127
Litígios Judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal	1.593.985
Cyber	Riscos cibernéticos	32.000
Frota de veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo	Variável conforme faixa salarial
Outros Seguros	Administrativo, Tributário, Construção, Fornecimento ou Prestação de Serviços	6.609

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 28 de fevereiro de 2025

**pwc**  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC E003292/F-9

**Helena de Petribu Fraga Rocha**  
Contadora  
CRC 1PE020549/O-6

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 29/03/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/03/29/NOTRE-DAME1581636029032025.pdf>

Hash: 1743190681b2537671f33743b988aaa990b3a00d8d