

INTEBRAS S.A. - INDÚSTRIA DE TELECOMUNICAÇÃO ELETRÔNICA BRASILEIRA

CNPJ/MF 82.901.000/0001-27 - RODOVIA BR 101 KM 210 - ÁREA INDUSTRIAL - SÃO JOSÉ - SC

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO 2024

Intelbras gera receita líquida consolidada de R\$1.287.676 mil e EBITDA de R\$1.653.315 mil no trimestre. São José (SC), 26 de fevereiro de 2025 - A Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Intelbras" ou "Companhia") divulga seus resultados consolidados do trimestre findo em 31 de dezembro de 2024 e do exercício de 2024. Os valores aqui apresentados são comparados com os do trimestre findo em 31 de dezembro de 2023 e do exercício de 2023, exceto se indicado de outra forma. Os saldos contábeis aqui apresentados foram extraídos das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com a legislação societária brasileira e as práticas adotadas no Brasil, já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

DESTAQUES DO 4T24

A **Receita Operacional Líquida** foi de R\$1.287.676 mil no trimestre, representando uma variação de 3,5% em relação ao 3T24 e 10,8% frente ao mesmo período do ano anterior. Nosso **EBITDA** foi de R\$1.653.315 mil, o que representa uma variação de 5,8% em relação ao EBITDA ajustado do mesmo período do ano anterior, representando uma margem EBITDA de 12,8%, um incremento de +0,7 pontos percentuais em relação ao 3T24. **ROIC (pre-tax)** consolidado da Companhia apurado nos últimos quatro trimestres foi de 18,1%, ficando -3,2p.p. abaixo deste indicador consolidado realizado no terceiro trimestre e -3,7 pontos percentuais frente ao mesmo período do ano anterior (ajustado). Nosso **Lucro Líquido** no quarto trimestre foi de R\$127.539 mil, apresentando uma variação de -1,4% em relação ao lucro líquido apurado no trimestre anterior e margem líquida de 9,9%.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Durante os exercícios de 2023 e 2024, a Companhia enfrentou diversos momentos decisivos que poderiam impactar seus negócios tanto no curto quanto no longo prazo. O ano de 2023 em particular, foi um período de preparação estrutural para garantir a continuidade do crescimento, realizada por meio de investimentos significativos que influenciaram alguns dos resultados do exercício. Nosso sistema ERP, que suportou nossas operações pelos últimos 20 anos atingiu o limite de sua capacidade, sendo necessária a sua atualização. Para isso, estruturamos uma equipe interna, com o apoio de competentes consultorias, que formaram o grupo de mais de 200 pessoas, responsável pelo planejamento e execução do processo de transição. Esse processo se estendeu por 18 meses, envolvendo a Companhia em sua totalidade e culminou no início da operação do novo sistema nos primeiros dias de janeiro/2024. A atenção dedicada ao alinhamento dessa transição com o canal de distribuição e demais clientes foi fundamental para minimizar os impactos do fluxo de mercadorias. É possível afirmar que a estratégia funcionou, e a partir dos estoques adicionais construídos ao longo do ano, o fluxo de mercadorias não sofreu impactos significativos durante a gradual retomada das operações no novo sistema. Nos segmentos de negócios, mesmo com os desafios logísticos e com a desvalorização cambial observada desde o segundo trimestre, que elevou os custos, registramos um crescimento de receita significativo e preservação dos resultados de forma alinhada com nosso histórico. Acreditamos que essa evolução deve ser sempre estruturada e robusta, que garante à Companhia uma trajetória de crescimento contínuo e de longo prazo. Neste sentido, a introdução das novas linhas em nosso segmento de TIC vem sendo implementada, e é contribuiu para a evolução do segmento. No segmento de Segurança, tivemos êxito na reconstrução dos estoques, que haviam sido consumidos pela severa seca no Rio Amazonas em 2023, e conseguimos ampliar nossa capacidade de atendimento às crescentes demandas por equipamentos observadas em 2024. Nossos investimentos adicionais em estoque e capacidade industrial foram essenciais para sustentar o ritmo acelerado de crescimento de receita. Por fim, no segmento de Energia, observamos a recuperação da rentabilidade dos negócios, que havia sido negativamente afetada no exercício anterior. No quarto trimestre, anunciamos a sucessão do nosso CEO, que acontecerá em 1º de abril de 2025. Nessa data, o Sr. Altair Silveira deixará o cargo e o Sr. Henrique Fernandez, executivo com 17 anos de trajetória na Companhia assumirá a posição. O processo sucessório foi conduzido com rigor e atenção, sendo concluído com êxito. Encerramos o ano em um cenário desafiador, com o ambiente macroeconômico deteriorado, mas com diversas oportunidades sob nossa gestão, que nos permitem manter a Companhia em sua trajetória histórica de sucesso. Nos mantemos confiantes que, com os investimentos realizados e com nossas ações de crescimento em pleno desenvolvimento, a Companhia deve continuar sua trajetória de crescimento conforme seu histórico. Variáveis externas, como juros e câmbio, são refletidas nos preços praticados, o que exige uma gestão ainda mais eficiente das variáveis sob nosso controle. Seguimos, portanto, estreitando nossa relação com as revendas parceiras e canal de distribuição, oferecendo mais valor a todos por meio de um portfólio amplo e competitivo, além de nossos serviços de pré e pós-vendas cada vez mais relevantes, que reforçam nossa diferenciação no mercado. Retiramos o compromisso de buscar incessantemente a eficiência em nossos processos e a competitividade de nossos produtos, ao mesmo tempo em que lideramos processos inovadores em nossos mercados. Foi um ano de novos aprendizados, que nos preparou para enfrentar os desafios em 2025. Agradecemos a todos que estiveram próximos à Companhia e contribuíram para esses resultados, especialmente nossos parceiros, colaboradores e acionistas.

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23*	AH%
Receita operacional líquida	1.287.676	1.243.880	3,5%	1.162.421	10,8%
Lucro bruto	373.353	364.482	2,4%	342.634	9,0%
Margem bruta	29,0%	29,3%	-0,3p.p.	29,5%	-0,5p.p.
EBITDA	1.653.315	1.505.534	9,8%	1.561.191	5,8%
Margem EBITDA	12,8%	12,1%	+0,7p.p.	13,4%	-0,6p.p.
Lucro líquido	127.539	129.383	-1,4%	150.012	-15,0%
Margem líquida	9,9%	10,4%	-0,5p.p.	12,9%	-3,0p.p.
ROIC (pre-tax)	18,1%	21,3%	-3,2p.p.	21,8%	-3,7p.p.

*NOTA: valores ajustados conforme divulgado no Relatório da Administração de 2023.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

De acordo com a sazonalidade esperada para o período, a receita operacional líquida no quarto trimestre foi a maior do ano e alcançou um crescimento de 10,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com o atingimento de R\$1.287.676 mil nesse último trimestre do ano, a Companhia totaliza uma receita total anual de R\$4.756.146 mil, 15,9% superior ao exercício anterior. Observou-se crescimento nos três segmentos de atuação, e uma evolução positiva e constante de nossos negócios ao longo do ano. **Lucro bruto** - Ao longo do quarto trimestre de 2024, a desvalorização da moeda brasileira frente, principalmente, ao Dólar Norte Americano, continuou impactando nossos custos. Ainda que, de forma mais suave do que o ocorrido no terceiro trimestre devido à evolução dos estoques, esse fator contribuiu para que o crescimento do lucro bruto fosse inferior ao crescimento da receita líquida, alcançando 9,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Balancos patrimoniais - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	5	887.969	1.303.169	698.114
Títulos e valores mobiliários	6	140	2.916	-
Contas a receber de clientes	7	1.213.341	950.998	1.214.722
Estoque	8	1.772.722	1.167.552	1.575.981
Tributos a recuperar	9	133.012	154.276	97.221
Instrumentos financeiros derivativos	25,2	28.815	-	23.845
Outros créditos		40.784	34.839	35.853
Total do ativo circulante		4.076.783	3.615.750	3.645.736
Ativo não circulante				
Títulos e valores mobiliários	6	10.833	9.771	10.833
Contas a receber de clientes	7	35.576	23.669	34.041
Depósitos judiciais	17,6	5.120	5.754	4.907
Tributos diferidos	24	83.447	66.539	51.319
Tributos a recuperar	9	62.794	972	8.999
Partes relacionadas	32	-	-	-
Outros créditos		783	6.539	101
Investimentos	11	5.849	3.739	680.279
Direito de uso de arrendamento	10	17.293	12.661	11.771
Intangível	13	584.809	539.556	185.585
Total do ativo não circulante		1.492.738	1.274.535	1.636.742
Total do ativo		5.569.521	4.889.285	5.282.478

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo				
Passivo circulante				
Fornecedores	14,4	879.200	698.061	741.888
Fornecedores risco sacado	14,4	340.406	179.063	327.025
Financiamentos e empréstimos	15	211.119	120.483	202.663
Arrendamento mercantil	10	6.981	5.169	5.101
Instrumentos financeiros derivativos	25,2	-	-	-
Salários, encargos e particip. a pagar	16	121.788	112.448	109.937
Tributos a receber	43	43.915	28.822	33.461
Provisão para garantias	18	45.542	27.394	24.198
Prov. para risco tribut. trab. e civis	17	1.787	1.329	1.071
Obrig. por aquisição de empresa	19	979	7.706	979
Juros sobre capital próprio/diferidos	21,9	29.505	45.702	29.505
Outras contas a pagar	20	115.669	136.327	98.086
Total do passivo circulante		1.796.371	1.366.286	1.574.520
Passivo não circulante				
Financiamentos e empréstimos	15	712.397	793.532	705.540
Arrendamento mercantil	10	11.233	8.143	7.160
Tributos a receber	43	1.486	979	342
Provisão para garantias	18	23.505	32.518	19.243
Prov. para risco tribut. trab. e civis	17	18.929	20.232	14.493
Obrig. por aquisição de empresa	19	25.117	26.837	25.117
Outras contas a pagar	20	14.402	16.236	14.397
Total do passivo não circulante		806.614	898.477	766.049
Total do passivo e patrimônio líquido		2.603.000	2.264.763	2.340.569

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

	31/12/2022	31/12/2021
Realização do custo atrib. liq. dos efeitos tributários	-	-
Adição de monetário em função de combinação de negócios	-	-
Var. cambial sobre invest. em controladas no exterior	-	-
Dividendos adicionais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Aumento no limite da reserva de investimentos	-	-
Aumento do capital social	625.500	-
Lucro líquido do exercício	-	-
Destinações		
Reserva de incentivos	-	-
Res. de eventos fiscais	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-
Dividendos	-	-
Reserva de investimentos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	1.073.500

Saldo em 31 de dezembro de 2022

>>> Continuação

12. Imobilizado

	Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira - CNPJ/MF 82.901.000/0001-27										
	Terenos	Edificações	Instalações e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instrumentos	Móveis e utensílios	Computadores	Outros (I)	Projetos em andamento	Total		
			1%	4% a 10%	9% a 20%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%			
Taxa média anual de depreciação	-	1%	4% a 10%	9% a 20%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%			
Movimentação do custo											
Saldos em 31 de dezembro de 2022	88.909	104.865	59.446	140.216	15.534	38.716	59.272	138.230	645.188		
Adições	-	5	3.666	6.575	1.906	5.984	19.472	135.574	173.182		
Imobilizado proveniente de combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Transferências	-	92.817	7.289	33.941	4.997	7.066	1.712	(145.483)	2.144		
Baixas	-	(8.570)	(2.330)	(4.599)	(311)	(1.800)	(3.779)	(911)	(22.900)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	88.909	189.117	68.051	176.230	20.363	49.828	82.010	127.410	801.918		
Adições	-	699	3.116	36.936	6.501	5.711	38.028	49.003	139.994		
Varição cambial	-	-	-	(1)	4	30	6	-	39		
Transferências	-	110.742	9.743	11.418	1.418	3.274	2.023	(140.989)	1.406		
Baixas	-	(252)	(479)	(878)	(6.389)	(1.747)	(3.204)	(8.595)	(22.548)		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	88.657	300.079	80.032	220.083	27.540	57.483	113.468	32.061	919.403		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	(19.075)	(15.917)	(65.250)	(6.364)	(17.184)	(28.796)	-	(152.586)		
Depreciação	-	(2.555)	(4.526)	(14.344)	(1.702)	(7.848)	(13.188)	-	(44.163)		
Imobilizado proveniente de combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Transferências	-	(153)	-	(9)	(506)	(628)	(7)	-	(1.150)		
Baixas	-	-	(14)	(712)	(1.094)	(3.075)	(3.702)	-	(4.304)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	(21.783)	(19.745)	(77.894)	(8.657)	(25.335)	(43.169)	-	(196.583)		
Depreciação	-	(2.896)	(3.243)	(13.503)	(1.579)	(8.352)	(18.716)	-	(48.469)		
Varição cambial	-	-	-	-	8	1	(1)	-	8		
Transferências	-	-	-	(8)	-	8	-	-	-		
Baixas	-	-	-	830	4.203	593	978	5.220	11.875		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(24.678)	(22.338)	(87.122)	(9.665)	(32.700)	(56.686)	-	(203.169)		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	88.909	85.790	43.529	74.966	9.170	21.532	30.476	138.230	492.602		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	88.909	167.334	48.306	98.336	11.706	24.943	38.841	127.410	605.335		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	88.657	275.401	57.694	132.961	17.875	24.783	56.802	32.061	686.234		

(I) O Grupo de "Outros" é composto por veículos, móveis, bens em locação, entre outros.

	Controladora										
	Terenos	Edificações	Instalações e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instrumentos	Móveis e utensílios	Computadores	Outros (I)	Projetos em andamento	Total		
			1%	4% a 10%	9% a 20%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%			
Taxa média anual de depreciação	-	1%	4% a 10%	9% a 20%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%	20% a 33%			
Movimentação do custo											
Saldos em 31 de dezembro de 2022	84.378	97.745	56.970	128.722	13.470	31.536	50.592	135.199	598.612		
Adições	-	5	3.024	4.931	1.737	2.906	19.103	133.258	164.964		
Transferências	-	92.664	7.241	34.625	2.265	4.909	3.780	(145.844)	-		
Baixas	-	(8.571)	(2.822)	(4.905)	(157)	(1.527)	(2.704)	(912)	(19.058)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	84.378	181.843	66.953	163.373	17.315	37.824	70.771	122.061	744.518		
Adições	-	699	3.116	36.936	6.501	5.711	38.028	49.003	139.994		
Transferências	-	110.742	9.743	11.418	1.418	3.274	2.023	(140.989)	1.406		
Baixas	-	(479)	(863)	(6.084)	(673)	(898)	(7.916)	(3.282)	(20.195)		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	84.378	292.905	78.705	200.123	24.218	45.218	101.930	28.420	856.797		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	(18.476)	(15.719)	(60.932)	(5.890)	(15.131)	(24.810)	-	(140.917)		
Depreciação	-	(2.286)	(4.054)	(13.223)	(1.418)	(5.791)	(11.269)	-	(38.053)		
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Baixas	-	-	-	278	1.071	116	1.110	1.408	3.983		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	(20.774)	(19.486)	(73.084)	(7.160)	(19.812)	(34.671)	-	(174.987)		
Depreciação	-	(2.639)	(3.279)	(11.894)	(1.078)	(6.606)	(17.570)	-	(43.066)		
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Baixas	-	-	-	829	4.212	502	784	4.835	11.163		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(23.412)	(21.936)	(80.774)	(7.736)	(25.626)	(47.408)	-	(206.890)		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	84.378	79.269	41.252	67.790	7.620	16.405	25.782	135.199	457.695		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	84.378	161.069	47.467	90.289	10.155	18.012	36.100	122.061	563.531		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	84.378	269.393	56.769	119.349	16.482	19.592	54.524	28.420	646.907		

(I) O Grupo de "Outros" é composto por veículos, móveis, bens em locação, entre outros. Em relação à capitalização de juros, atribuída ao custo de empréstimos decorrente da aquisição, construção ou produção de ativos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram contabilizados juros no montante de R\$293 (R\$ 1,537 em 31 de dezembro de 2023). Certos itens de imobilizado estão em garantia de financiamentos e pagamentos de tributos (nota explicativa nº 15). As obras em andamento referem-se a melhorias nas áreas industriais e de tecnologia da informação da Companhia. A Administração efetua análise de recuperabilidade dos seus ativos imobilizados no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e não identificou a existência de indicativos em relação à necessidade de constituição de provisões para perda sobre o valor recuperável de tais ativos.

13. Intangível

	Consolidado									
	Agios em Investidas	Acordo de não competição	Marcas e patentes	Projetos em Andam.	Relacionamento com clientes	Softwares	Outros	Total		
		20%	7% a 13%	7%	7%	20%	20%			
Taxa média anual de amortização	-	20%	7% a 13%	7%	7%	20%	20%			
Movimentação do custo										
Saldos em 31 de dezembro de 2022	268.634	28.095	67.944	56.316	99.807	64.777	585.573			
Adições	-	-	-	27.897	-	14.846	42.743			
Aquisição de Controlada - mais valia	-	11.038	-	-	-	-	11.038			
Varição cambial	-	489	-	-	-	-	489			
Baixas	-	-	-	(4)	(1.974)	(770)	(2.748)			
Transferências	-	-	-	(26.130)	-	26.130	-			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	280.161	28.095	67.940	56.109	99.807	105.650	637.762			
Adições	-	-	-	50.921	-	33.589	84.510			
Aquisição de Controlada - mais valia	-	(2.708)	246	-	4.319	-	58.568			
Varição cambial	-	981	-	-	763	86	1.830			
Baixas	-	-	-	(4)	(960)	(385)	(1.349)			
Transferências	-	-	-	(38.831)	-	38.831	-			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	278.434	28.341	67.936	67.239	104.889	177.771	724.610			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	(3.744)	(1.991)	-	(22.714)	(42.173)	(70.622)			
Amortização no exercício	-	(5.585)	(2.887)	(6.093)	-	(12.548)	(27.213)			
Amortização proveniente da combinação de negócios	-	-	-	-	-	(36)	(386)			
Baixas	-	-	-	15	15	15	15			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	(9.329)	(4.978)	-	(28.807)	(55.992)	(98.206)			
Amortização no exercício	-	(5.647)	(2.987)	-	(6.492)	(26.776)	(41.902)			
Varição cambial	-	-	-	-	-	-	-			
Baixas	-	-	-	-	-	300	300			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(14.976)	(7.965)	-	(35.299)	(81.561)	(139.801)			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	268.634	24.351	65.953	56.316	77.093	22.804	514.951			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	280.161	18.756	62.166	55.109	71.900	58.568	535.556			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	278.434	13.365	59.971	67.239	69.590	96.210	584.909			

	Controladora			
	Agios em Investidas	Projetos em Andam.	Softwares	Total
Taxa média anual de amortização	-	20%	20%	20%
Movimentação do custo				
Saldos em 31 de dezembro de 2022	33.366	55.431	53.650	142.447
Adições	-	26.408	14.404	40.812
Aquisição de Controlada - mais valia	-	(1.183)	-	(1.953)
Baixas	-	(26.130)	26.130	-
Transferências	-	54.526	93.414	181.306
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.366	49.513	27.263	76.776
Adições	-	(961)	(174)	(1.135)
Transferências	-	(37.279)	35.624	(1.655)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	33.366	65.224	158.357	256.947
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	(36.702)	(36.702)	-
Amortização no exercício	-	(10.346)	(10.346)	-
Baixas	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	(47.033)	(47.033)	-
Amortização no exercício	-	(24.476)	(24.476)	-
Baixas	-	-	147	147
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(71.362)	(71.362)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	33.366	55.431	16.948	105.745
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.366	54.526	48.381	134.273
Saldos em 31 de dezembro de 2024	33.366	65.224	86.995	185.585

Ativos com vida útil definida - Avaliamos anualmente se há evidências que indiquem que o valor recuperável dos ativos intangíveis de vida útil definida possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente. Quando tais evidências são identificadas, testes detalhados de recuperabilidade são realizados para esta categoria de ativos são procedidos. Nas datas dos balanços, as análises conduzidas pela Administração não revelaram indicadores ou fatores que os valores registrados contabilmente não sejam recuperáveis. **Ativos com vida útil indefinida** - Os ativos com vida útil indefinida da Companhia são formados pelos ativos agidos em combinações de negócios. Esses ativos são submetidos a testes de recuperabilidade (impairment) mensais, independentemente de haver ou não indicadores de risco presentes. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados ativos que se encontrem registrados por valor superior a seu valor recuperável. Os ativos apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados. Os ativos mantidos pela Companhia estão abaixo resumidos:

	Agios em Investidas	Projetos em Andam.	Softwares	Total
Taxa média anual de amortização	-	20%	20%	20%
Movimentação do custo				
Saldos em 31 de dezembro de 2022	33.366	55.431	53.650	142.447
Adições	-	26.408	14.404	40.812
Aquisição de Controlada - mais valia	-	(1.183)	-	(1.953)
Baixas	-	(26.130)	26.130	-
Transferências	-	54.526	93.414	181.306
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.366	49.513	27.263	76.776
Adições				

Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira – CNPJ/MF 82.901.000/0001-27

33. **continuação** demonstrados a seguir:

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	121.062	6.501	23
Contas a receber de clientes	34.024	19.069	-
Contas a receber - NDF	28.815	-	-
Fornecedores	(1.017.822)	(2.350)	(5.499)
Empréstimos	(14.790)	-	-
Exposição líquida	(833.921)	8.430	(230)
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	69.266	4.677	19
Contas a receber de clientes	14.370	14.864	-
Passivo			
Fornecedores	(761.143)	(11.652)	(6)
Empréstimos	(696)	(24.858)	-
Contratos e termos - NDF	(3.292)	-	-
Exposição líquida	(681.958)	(16.969)	13

A Administração avalia que as exposições ao risco cambial são aceitáveis para suas operações. Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação cambial das contas com saldo em moeda estrangeira, ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou 05 cenários diferentes com variações de 5% e 10%, de redução e de aumento em relação a taxa base, sendo utilizada a taxa esperada para os próximos 12 meses. Adicionalmente, estas variações correspondem a expectativa com base na amplitude de variação das taxas de dólar, moeda estrangeira a qual possui maior relevância nos saldos da Companhia, dos 12 meses anteriores à data base. Para cada cenário foi calculada a respectiva despesa e receita de variação cambial considerando apenas os valores em dólar, dado sua relevância. A data base da carteira foi 31 de dezembro de 2024 e a colação do dólar utilizado na projeção foi de R\$6,05.

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	14(15,0)	8(8,96)	2(2,12)
Contas a receber de clientes	6(6,04)	3(3,71)	1(1,23)
Fornecedores	12(13,5)	73(98)	23(48)
Exposição líquida	(3,477)	(20,70)	(662)

(iv) Risco operacional - Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes da ineficiência de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto risco de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia. O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia, ao garantir a continuidade das operações. A Administração utiliza 05 cenários diferentes com variações de 5% e 10%, de redução e de aumento em relação a taxa base, sendo utilizada a taxa esperada para os próximos 12 meses. Adicionalmente, estas variações correspondem a expectativa com base na amplitude de variação das taxas de dólar, moeda estrangeira a qual possui maior relevância nos saldos da Companhia, dos 12 meses anteriores à data base. Para cada cenário foi calculada a respectiva despesa e receita de variação cambial considerando apenas os valores em dólar, dado sua relevância. A data base da carteira foi 31 de dezembro de 2024 e a colação do dólar utilizado na projeção foi de R\$6,05.

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	14(15,0)	8(8,96)	2(2,12)
Contas a receber de clientes	6(6,04)	3(3,71)	1(1,23)
Fornecedores	12(13,5)	73(98)	23(48)
Exposição líquida	(3,477)	(20,70)	(662)

(v) Risco de mercado - Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, principalmente o dólar norte-americano, utilizadas pela Companhia para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de outros instrumentos financeiros passivos financeiros, incluindo empréstimos em moedas estrangeiras. A Companhia avalia constantemente a contratação de operações de proteção para mitigar esses riscos, conforme demonstrado na nota explicativa nº 25.2, com isso se protegendo de oscilações na variação cambial e não expondo na totalidade os saldos em moedas estrangeiras. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, os saldos em moedas estrangeiras estão assim representados (apresentado em reais):

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	62.407	62.407	94.021
Aplicações financeiras	825.562	825.562	1.209.148
Títulos e valores mobiliários	10.973	12.687	10.973
Contas a receber de clientes	1.248.917	1.248.917	974.667
Passivo			
Fornecedores	1.219.606	1.219.606	877.124
Empréstimos e empréstimos - com encargos	923.516	923.516	914.015
Contas a pagar, aquisição de controlada	12.791	12.791	18.966
Outras contas por compra de quotas	13.305	13.305	15.577
Contrato Swap	-	-	3.492

Os derivativos são mensurados de acordo com o cálculo de marcação a mercado na data base. Mensuração do valor justo reconhecido nas demonstrações financeiras - A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo, após o seu reconhecimento inicial. Estes instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado. • Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos; • Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como o preço) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços); e • Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não é negociado em um mercado ativo. Os valores justos destes instrumentos são equivalentes aos seus valores contábeis, com exceção de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes específicas para o financiamento de P&D e Projetos. Limitações - Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas. 4. Informações qualitativas e quantitativas sobre instrumentos financeiros - Com a finalidade de verificar a sensibilidade aos indexadores financeiros atrelados às aplicações financeiras e aos empréstimos que a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos 05 cenários diferentes para avaliação. Com base nos saldos registrados no balanço da Companhia em 31 de dezembro de 2024, foram calculadas variações positivas e negativas de 0% e 20% a partir do cenário provável, as quais correspondem aos percentuais utilizados em suas análises de gestão. Os cenários projetados são considerados práticos e conservadores para os indicadores financeiros atrelados aos instrumentos financeiros obrigacionais, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil. Em cada cenário a Companhia calculou os efeitos no resultado financeiro para o período de 12 meses a partir dos saldos do balanço em 31 de dezembro de 2024, sem levar em consideração a incidência de tributos e os fluxos de vencimentos programados para cada contrato, obtendo, assim, os valores conforme quadro a seguir:

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Estrangeira			
Dólar US\$	COP \$	Euro €	Yen ¥
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	121.062	6.501	23
Contas a receber de clientes	34.024	19.069	-
Contas a receber - NDF	28.815	-	-
Fornecedores	(1.017.822)	(2.350)	(5.499)
Empréstimos	(14.790)	-	-
Exposição líquida	(833.921)	8.430	(230)

27. Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	3.293.517	2.826.669	3.147.351
Materia-prima e venda	2.878.267	2.483.731	2.760.943
Custos fixos de produção	370.954	310.092	345.051
Depreciação e amortização	44.296	32.846	41.357
Exercícios em andamento	3.293.517	2.826.669	3.147.351

28. Despesas por natureza - A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função. Conforme requerido pelo CPC 26 (R1) (IAS 1) - Apresentação das Demonstrações Financeiras, apresenta, a seguir, o detalhamento da demonstração por natureza:

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas por função			
Com vendas	644.734	580.321	577.892
Administrativas e gerais	259.342	238.140	208.946
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas (I)	14.236	(42.779)	(12.399)
Despesas com pessoal	552.477	523.128	462.507
Depreciação e amortização	217.123	181.874	206.724
Frete e marketing	131.763	109.481	123.281
Utilidades, manutenção e material de apoio	43.128	43.366	37.699
Depreciação e amortização	53.538	46.394	31.846
Serviços de terceiros	53.973	37.610	43.317
Outras (receitas) despesas (I)	524	(65.241)	1.698
Crédito financeiro	(134.214)	(120.930)	(132.633)

(vi) Em 21 de novembro de 2023 a Companhia firmou um acordo que resultou em uma baixa do passivo financeiro relacionado a aquisição da Renovig, conforme detalhado na nota explicativa nº 19.

29. Resultado financeiro

Consolidado		Controladora	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas aplicações financeiras	113.694	150.800	104.402
Ajuste a valor presente	69.107	60.560	67.983
Receitas com derivativos - Opções de compra	2.591	2.759	2.591
Outros	809	1.157	506
Receitas financeiras	202.645	222.743	196.778
Juros sobre financiamento e empréstimos	(22.087)	(101.357)	(81.820)
Juros sobre contas a pagar por aquisições de empresa	-	(12.994)	(12.996)
Despesas bancárias	(11.138)	(11.803)	(5.482)
IOF sobre operações financeiras	(3.593)	(1.102)	(1.044)
Ajuste a valor presente	(68.018)	(61.698)	(68.240)
Opções de compra	(318)	(2.660)	(318)
Outros	(1.805)	(2.816)	(1.422)
Despesas financeiras	(166.959)	(214.430)	(198.182)
Resultado de variações cambiais	(154.580)	36.043	(141.402)
Variação cambial sobre empréstimos	(15)	1.924	(427)
Operações com derivativos - SWAP	7	(1.514)	(484)
Operações com derivativos - Contratos a termo	89.420	(49.397)	85.445
Resultado financeiro líquido	(65.168)	(12.844)	(85.957)

30. Cobertura de seguros - A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas contratadas são consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui as seguintes coberturas de seguros conforme apólices contratadas com terceiros:

Riscos cobertos

Importância segura		Ativos		Passivos	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Riscos operacionais (Patrimonial)	337.940	198.000	-	-	-
Lucros cessantes (P1 a meses)	32.000	6.042.229	-	-	-
Responsabilidade civil	70.000	-	-	-	-
Frete nacional e exportações	6.042.229	-	-	-	-
Riscos de crédito	70.000	-	-	-	-

31. Informação por segmento - As informações por segmento a seguir são utilizadas pela Administração da Intelbras para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos, sendo o lucro bruto a medida utilizada no desempenho de seus segmentos operacionais. Segurança - Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à segurança eletrônica, tais como equipamentos para videovigilância analógica (CFTV), videovigilância IP (CFTV IP), alarmes e sensores contra intrusão, alarmes e sensores contra incêndio e controle de acessos (controladores e dispositivos para uso condominial, residencial e empresarial). Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) - Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à comunicação de voz, imagem e dados, bem como para infraestrutura de redes. São comercializados equipamentos para a infraestrutura de redes empresariais, residenciais e de fibra ótica, sistemas de comunicação residenciais, empresariais e seus acessórios. Energia - Segmento formado por linhas de negócio associadas ao fornecimento de energia para equipamentos eletroeletrônicos e consumidores em geral, além de dispositivos para proteção e economia de energia em residências, empresas e condomínios. São comercializadas as linhas de fontes, baterias, notebooks, sensores de iluminação e sistemas de energia solar on-grid e off-grid. As operações da Companhia são realizadas no Brasil e no exterior, e não existem clientes que representem mais de 10% da receita de cada segmento.

31/12/2024		31/12/2023	
TIC	Segurança	Energia	Total
1.062.207	2.602.713	1.091.226	4.756.146
288.449	904.964	269.226	1.462.629

31/12/2023		31/12/2023	
TIC	Segurança	Energia	Total
907.919	2.225.214	970.543	4.103.676
274.789	832.655	169.653	1.277.007

No quadro abaixo a Companhia fornece informações relacionadas aos ativos e passivos que regularmente possuem o desempenho de mercado determinado pela Administração e respectivos gestores dos segmentos com intuito de tomar decisões sobre a alocação dos recursos necessários para cada segmento. Os ativos compreendem contas a receber, estoques, imobilizável e intangível, sendo o passivo composto por fornecedores:

Ativos		Passivos	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Tecnologia da informação e Comunicação (TIC)			
1.199.446	863.087	237.702	150.611
2.318.940	1.590.142	746.385	556.039
961.396	833.881	235.519	170.474
4.292.682	3.287.110	1.219.606	877.124

32. Informações sobre transações e saldos com partes relacionadas - A Companhia tem como atividade preponderante a fabricação, o desenvolvimento e o comércio de equipamentos de segurança eletrônica e serviços para vigilância e monitoramento eletrônico, equipamentos e terminais de consumo para comunicação de voz e/ou dados, equipamentos, serviços e meios para comunicação de voz e/ou dados de uso profissional, equipamentos de redes, meios e soluções para a infraestrutura de comunicação de dados.

1. Transações e saldos entre Companhia e partes relacionadas

Controladora		Saldo no balanço	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber			
Fornecedores			
Ascent Asia	-	(271)	-
Seventh	1	-	(13)
Décio Indústria Metalúrgica (I)	24	41	(4.985)
Renovig Energia Solar (II)	48.407	39	(7.894)
Allume Holding SAS	13.977	3.205	-
Zhejiang Dahua Technology (III)	-	(478.466)	(220.453)
Aunady	-	(414)	-
	62.463	3.325	(233.950)

Consolidado		Transações	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de Vendas			
Fornecedores			
Ascent Asia	-	10	-
Seventh	-	41	(4.985)
Décio Indústria Metalúrgica	99	99	475
Khomp Indústria e Comércio	292	718	(546)
Renovig Energia Solar	41.123	542	(188.034)
Allume Holding SAS	11.232	184	-
Zhejiang Dahua Technology (III)	-	(1.131.769)	(545.483)
Aunady	-	(817)	-
	52.748	1.549	(650.001)

Consolidado		Transações	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no balanço			
Fornecedores			
Ascent Asia	155.846	220.453	1.138.653
Seventh	(505.846)	(220.453)	4.941
Décio Indústria Metalúrgica	-	4.941	(1.186.658)
Khomp Indústria e Comércio	-	4.941	(545.483)

(i) Em 24 de abril de 2024, a Companhia realizou a conversão de empréstimos concedidos a Décio em capital social no valor de R\$20.195. (ii) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou abatimentos de empréstimos concedidos a Renovig contra contas a pagar a controlada no montante de R\$66.123 e realizou a conversão de R\$56.010 de empréstimos concedidos em capital social. (iii) Os montantes apresentados correspondem a somatória das transações com a Dahua e suas investidas.

2. Transações e saldos entre as investidas

Consolidado		Transações	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de Vendas			
Fornecedores			
Zhejiang Dahua Technology (III)	93	93	-
Vendas realizadas pela Décio para Khomp	5,756	5,641	-
Vendas realizadas pela Dahua para Allume	54.889	2.207	-
	62.465	7.941	-

Transações entre partes relacionadas - Os saldos com partes relacionadas referem-se a transações com condições específicas pactuadas entre as partes, sendo que os saldos em geral foram atualizados com o indicador Selic. Por fim, a Companhia emite e recebe transações de natureza financeira, tais como empréstimos e operações operacionais, assim, em sua Demonstração de Fluxo de Caixa os efeitos são mantidos nas Operações Operacionais. Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia celebrou um acordo de cooperação ("Acordo de Cooperação") com a Zhejiang Dahua Technology Co., Ltd., sociedade pertencente ao grupo econômico da Dahua Europe B.V. Nos termos do Acordo de Cooperação, há um compromisso de adquirir exclusivamente da fornecedora Dahua produtos e serviços sob o formato de televisão composto por câmeras de segurança eletrônica e gravadores digitais de vídeo, desde que observados a parâmetros estabelecidos no Acordo de Cooperação. Desde novembro de 2019 a fornecedora Dahua possui ações da Companhia que em 31 de dezembro de 2024 representam 7,56% do capital social. Garantias - A Companhia presta garantia referente aos financiamentos e empréstimos descritos na nota explicativa nº 15 e que são concedidos para as instituições financeiras, sendo cada fiança a bens do imobilizável. Não são prestadas a garantia a terceiros. Remuneração do pessoal-chave da Administração - O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração e diretores estatutários e não-estatutários, cujas atribuições envolvem o poder de decisão e o controle das atividades da Companhia. A remuneração do pessoal-chave da Administração totalizou R\$43.812 durante os doze meses findos em 31 de dezembro de 2024 (R\$55.525 em 31 de dezembro de 2023). Neste valor estão englobados benefícios de curto prazo, incluindo férias, indenização por rescisão de contrato e honorários advocatícios e a parcela de curto prazo do plano de incentivo de longo prazo. O pessoal-chave da Companhia inclui os membros do Conselho de Administração; (ii) bônus pago à diretoria e (iii) outros benefícios, como plano de saúde. A Companhia não concede a seus administradores benefícios pós-emprego e jóu benefícios de rescisão de contrato de trabalho, além dos previstos pela legislação aplicável. Plano de incentivo de longo prazo (Plano ILP) - A Companhia possui um programa de incentivo a longo prazo ("Plano ILP"), concedido aos Diretores e Gerentes Executivos com objetivo de atrair, motivar ou reter, bem como alinhar seus interesses com os interesses da Companhia e de seus acionistas. O montante de R\$20 milhões dos participantes do plano é convertido para colação média das ações da Companhia na B3, tendo como base o mês anterior ao exercício de direito. Após o cumprimento das condições dispostas no regulamento, o montante de direito dos participantes do plano será convertido novamente para liquidação do incentivo financeiro em dinheiro, considerando a colação média das ações da Companhia nos últimos 20 pregões do mês anterior à liquidação financeira. Como condição para aplicação do Plano de Incentivo de longo prazo, o participante deve ter, no momento da inscrição, no mínimo, 20% de ROIC - Retorno sobre Capital Investido - no exercício imediatamente anterior a cada ano da aplicação do direito. Além disso, o Plano ILP, somado às participações nos lucros, não poderá ultrapassar os limites de números de salários dos elegíveis dispostos no regulamento do plano. O regulamento do Plano ILP determina algumas condições para o recebimento do incentivo, sendo dividido em duas parcelas onde: - 30% do incentivo será liberado após o participante completar 60 anos de idade ou encerrar a carreira e - 70% em três parcelas anuais a partir do 2º ano da respectiva data de entrega do contrato. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram registradas despesas relacionadas ao Plano ILP no montante de R\$321 na rubrica de despesas administrativas e gerais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de outras contas a pagar, no passivo não circulante, conforme movimentações demonstradas no quadro abaixo:

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Diretoria da Companhia para avaliação do tema. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria- Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) a avaliação do desenho e da implementação dos controles internos relevantes determinados pela Diretoria; (ii) obtenção do entendimento dos programas de incentivos à vendas em vigência no exercício; (iii) recálculo por amostragem de valores de incentivos à vendas concedidos aos clientes e teste da documentação suporte que inclui contratos, comprovantes de pagamentos ou de compensações para avaliação da acuracidade dos cálculos realizados pela Companhia; (iv) avaliação das divulgações requeridas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com base em nossos procedimentos anteriormente descritos e as evidências de auditoria obtidas entendemos que os critérios de reconhecimento contábil dos programas de descontos e incentivos à vendas e as respectivas divulgações nas notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado** - As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado ("DVA"), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor** - A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da

Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da Diretoria e da Governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas** - A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS Accounting Standards, emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas** - Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais

de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações

financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar a opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Curitiba, 26 de fevereiro de 2025

Deloitte DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Otávio Ramos Pereira - Contador - CRC nº RS 057770/O-2

Documento assinado digitalmente
conforme MP nº 2.200-2 de
24/08/2001, que institui a Infraestrutura
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 14/03/2025

A autenticidade deste documento
pode ser conferida através do QR Code
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/Relatorio/2025/03/14/INTELABRAS1581302814032025.pdf>
Hash: 1741893120b4b58c52ab294170bf461ec33e7aaafc9