Odontocompany Franchising S.A.

CNPJ nº 12.817.681/0001-64

Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

Relatório da Administração: Senhores acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações financeiras e notas explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. São Paulo 31 de março de 2025 **A Diretoria.**

Balanços Patrimoniais

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**23.057**	5.962	**53.067**	20.450
Contas a receber	5	**53.322**	61.260	**82.070**	95.519
Outros créditos a receber	6	**28.167**	23.837	**30.535**	25.547
IRPJ e CSLL Diferido	15.2	**23.580**	10.021	**23.580**	10.021
Total do ativo circulante		**128.126**	101.080	**189.252**	151.537
Não circulante					
Depósitos judiciais	12	**4.838**	18.631	**6.033**	19.716
Partes relacionadas	18	**20.617**	10.868	**–**	–
IRPJ e CSLL Diferido	15.2	**–**	1.440	**–**	1.440
Outros créditos a receber	6	**15.381**	16.440	**15.980**	17.971
		40.836	47.379	**22.013**	39.127
Investimentos					
Participações em empresas controladas	7	**314.044**	305.533	**–**	–
Imobilizado	8	**3.254**	3.000	**4.091**	4.051
Intangível	9	**179**	200	**286.132**	285.763
Direito de uso	10	**3.394**	4.870	**4.038**	4.937
		6.827	8.070	**294.261**	294.751
Total do ativo não circulante		**361.707**	360.982	**316.274**	333.878
Total do ativo		**489.833**	462.062	**505.526**	485.415

Balanços Patrimoniais

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		**3.300**	**9.883**	**4.310**	**10.259**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**77.759**	**61.167**	**77.759**	**61.821**
Obrigações trabalhistas	13	**6.815**	**8.411**	**9.817**	**10.653**
Imposto de renda e contribuição social a pagar	15	**1.922**	**53**	**5.071**	**2.437**
Obrigações fiscais	14	**2.419**	**3.268**	**3.410**	**4.647**
Adiantamento de clientes		**239**	**160**	**1.836**	**1.038**
Passivo de Arrendamento	10	**1.286**	**1.370**	**1.562**	**1.449**
Passivo de Contrato	16	**8.812**	**11.835**	**13.674**	**16.199**
Outras contas a pagar	17	**10.422**	**10.408**	**16.848**	**20.434**
Total do passivo circulante		**112.974**	**106.555**	**134.287**	**128.937**
Não circulante					
Obrigações fiscais	14	**6.633**	**19.105**	**7.828**	**20.038**
Provisão para contingências	12	**11.135**	**4.699**	**13.550**	**6.658**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**139.285**	**147.633**	**139.285**	**147.633**
Passivo de Arrendamento	10	**2.584**	**4.047**	**2.956**	**4.047**
Passivo de Contrato	16	**8.224**	**15.521**	**13.638**	**22.313**
Outras contas a pagar	17	**18.454**	**16.950**	**18.454**	**16.950**
Partes relacionadas a pagar	18	**20.624**	**10.869**	**–**	**23**
Total do passivo não circulante		**206.939**	**218.824**	**195.711**	**217.662**
Patrimônio líquido					
Capital social	19.1	**96.000**	**96.000**	**96.000**	**96.000**
Reserva de capital	19.3	**21.928**	**16.590**	**21.928**	**16.590**
Reserva de lucros	19.6	**51.992**	**24.093**	**51.992**	**24.093**
Patrimônio líquido atribuído aos controladores		**169.920**	**136.683**	**169.920**	**136.683**
Participação de não controladores		**–**	**–**	**5.608**	**2.133**
		169.920	**136.683**	**175.528**	**138.816**
Total do passivo e patrimônio líquido		**489.833**	**462.062**	**505.526**	**485.415**

Demonstrações dos Resultados

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receita operacional líquida	20	**131.661**	**152.861**	**248.726**	**264.735**
Custo dos serviços prestados	21	**(21.430)**	**(14.194)**	**(39.300)**	**(23.053)**
Lucro bruto		**110.231**	**138.667**	**209.426**	**241.682**
Despesas gerais e administrativas	21	**(40.088)**	**(31.743)**	**(58.301)**	**(51.417)**
Despesas com vendas	21	**(1)**	**(9)**	**(7)**	**(18)**
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	21	**(41.359)**	**(8.786)**	**(64.852)**	**(12.877)**
Outras receitas e despesas operacionais	21	**(128)**	**–**	**(128)**	**56**
Resultado de equivalência patrimonial	7	**34.724**	**59.260**	**–**	**–**
Resultado antes do resultado financeiro e impostos		**63.379**	**157.389**	**86.138**	**177.426**
Despesas financeiras	22	**(35.157)**	**(46.825)**	**(35.788)**	**(47.516)**
Receitas financeiras	22	**3.596**	**7.347**	**5.722**	**9.870**
Resultado financeiro líquido		**(31.561)**	**(39.478)**	**(30.066)**	**(37.646)**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**31.818**	**117.911**	**56.072**	**139.780**
Imposto de renda e contribuição social	15	**1.130**	**(16.926)**	**(12.347)**	**(29.745)**
Corrente		**(10.989)**	**(17.794)**	**(24.466)**	**(30.613)**
Diferido		**12.119**	**868**	**12.119**	**868**
Lucro líquido do exercício		**32.948**	**100.985**	**43.725**	**110.035**
Atribuível aos					
Acionistas não controladores		**–**	**–**	**10.777**	**9.050**

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Lucro líquido do exercício	**32.948**	**100.985**	**43.725**	**110.035**
Resultado abrangente total	**32.948**	**100.985**	**43.725**	**110.035**
Resultado abrangente total atribuível aos Acionistas não controladores	**–**	**–**	**10.777**	**9.050**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Notas	Capital social	Reserva Legal	Reserva Capital	Reserva de lucros	Lucro do exercício	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participação de não controladores	Total patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**96.000**	**8.390**	**2.735**	**15.903**	**–**	**123.028**	**2.438**	**125.466**
Resultado do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**100.985**	**100.985**	**9.050**	**110.035**
Transferência para reserva de lucros	19.4	**–**	**5.167**	**–**	**95.818**	**(100.985)**	**–**	**–**	**–**
Distribuição de dividendos	19.5	**–**	**–**	**–**	**(87.628)**	**–**	**(87.628)**	**(9.355)**	**(96.983)**
Reserva de capital	19.3	**–**	**–**	**298**	**–**	**–**	**298**	**–**	**298**
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**96.000**	**13.557**	**3.033**	**24.093**	**–**	**136.683**	**2.133**	**138.816**
Resultado do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**32.948**	**32.948**	**10.777**	**43.725**
Efeito de adoção do IFRS 15 em investida		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1.047)**	**(1.047)**
Transferência para reserva de lucros	19.4	**–**	**5.049**	**–**	**27.899**	**(32.948)**	**–**	**–**	**–**
Distribuição de dividendos	19.5	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(6.255)**	**(6.255)**
Reserva de capital	19.3	**–**	**–**	**289**	**–**	**–**	**289**	**–**	**289**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**96.000**	**18.606**	**3.322**	**51.992**	**–**	**169.920**	**5.608**	**175.528**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do exercício		**32.948**	**100.985**	**43.725**	**110.035**
Ajuste para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:					
Depreciação	8	**999**	**937**	**1.345**	**1.243**
Amortização	9	**21**	**16**	**38**	**127**
Amortização Arrendamentos	10	**1.291**	**1.561**	**1.542**	**1.765**
Distrato de Arrendamentos	10	**(10)**	**(122)**	**(13)**	**(122)**
Juros s/arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**30.163**	**34.571**	**30.074**	**34.609**
Apropriação de custos/encargos na emissão de empréstimos, financiamento e debêntures	11	**(415)**	**(582)**	**(415)**	**(582)**
Resultado financeiro		**–**	**8.673**	**–**	**8.673**
Provisão para contingência	12	**6.436**	**(3.527)**	**6.892**	**(4.273)**
Perdas de crédito esperadas	21	**41.359**	**8.786**	**64.852**	**12.877**
Resultado por equivalência	7	**(34.724)**	**(59.260)**	**–**	**–**
		78.068	**92.038**	**148.040**	**164.352**
(Aumento)/Diminuição nos ativos e passivos operacionais					
Contas a receber	5	**(33.421)**	**(41.160)**	**(51.403)**	**(64.828)**
Depósitos judiciais	12	**13.793**	**1.284**	**13.683**	**987**
Outros ativos circulantes e não circulantes	6	**(3.271)**	**(9.651)**	**(2.997)**	**(8.837)**
Partes relacionadas a receber	18	**(9.749)**	**(8.678)**	**–**	**–**
Fornecedores		**(6.583)**	**4.180**	**(5.949)**	**3.992**
Obrigações trabalhistas	13	**(1.596)**	**2.922**	**(836)**	**2.466**
Impostos de renda e contribuição social	15	**10.849**	**18.348**	**23.999**	**30.673**
Passivo de contratos circulantes e não circulantes		**1.787**	**6.113**	**6.724**	**8.304**
Obrigações fiscais circulantes e não circulantes	14	**(13.321)**	**2.235**	**(13.447)**	**3.432**
Adiantamento de clientes		**79**	**68**	**798**	**75**
Outros passivos circulantes e não circulantes	17	**1.518**	**5.485**	**(2.082)**	**8.168**
Partes relacionadas a pagar	18	**9.755**	**8.671**	**(23)**	**23**
Caixa gerado nas atividades operacionais		**47.908**	**81.855**	**116.507**	**148.807**
IRPJ e CSLL Antecipado		**(12.119)**	**(868)**	**(12.119)**	**(868)**
Impostos de renda e contribuição social pagos	–	**(8.980)**	**(18.618)**	**(21.365)**	**(30.936)**
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**26.809**	**62.369**	**83.023**	**117.003**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado	8	**(1.408)**	**(1.508)**	**(1.615)**	**(1.861)**
Aquisição de intangível	9	**–**	**–**	**(407)**	**(11.393)**
Resultado na venda de imobilizado	8	**155**	**456**	**230**	**456**
Resultado na venda de intangível	9	**–**	**–**	**–**	**7.024**
Adição Direito de uso	10	**–**	**–**	**(828)**	**–**
Ajuste de preço de aquisição de controladas	7	**1.439**	**736**	**–**	**–**
Dividendos recebidos	7	**24.774**	**45.136**	**–**	**–**
Aquisição de participações em outras companhias		**–**	**(9.626)**	**–**	**–**
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		**24.960**	**35.195**	**(2.620)**	**(5.774)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**60.000**	**–**	**60.000**	**–**
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**(51.060)**	**(1.077)**	**(51.714)**	**(1.981)**
Pagamento de juros s/empréstimos, financiamentos e debêntures	11	**(31.293)**	**(31.554)**	**(31.318)**	**(31.669)**
Adição de contratos de passivos de arrendamentos	10	**–**	**–**	**828**	**–**
Pagamento de passivos de arrendamentos	10	**(503)**	**(350)**	**(645)**	**(540)**
Pagamento de passivos de contratos	16	**(12.107)**	**(13.818)**	**(17.924)**	**(18.328)**
Aumento de reserva de capital	19.3	**289**	**299**	**(758)**	**299**
Pagamentos de dividendos	19	**–**	**(87.628)**	**(6.255)**	**(96.983)**
Pagamentos de juros sobre capital próprio	19	**–**	**(8.673)**	**–**	**(8.673)**
Caixa líquido gerados pelas atividades financiamentos		**(34.674)**	**(142.801)**	**(47.786)**	**(157.875)**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**17.095**	**(45.237)**	**32.617**	**(46.646)**
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	4	**5.962**	**51.199**	**20.450**	**67.096**
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	4	**23.057**	**5.962**	**53.067**	**20.450**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**17.095**	**(45.237)**	**32.617**	**(46.646)**

Notas Explicativas

1. Contexto operacional: A OdontoCompany Franchising S.A. (denominada "Companhia" ou "Controladora") foi constituída como sociedade limitada em 27 de outubro de 2010 e transformada em sociedade anônima em 4 de setembro de 2018. Sua sede está localizada na Avenida Ibirapuera, n° 2.332, conjuntos 11, 12 e 71, nos 1º e 7º andares, no município de São Paulo, Estado de São Paulo. Fundada em 1993, a OdontoCompany surgiu com o objetivo de oferecer serviços odontológicos de qualidade com um custo acessível. Em 2010, a empresa iniciou a transição para o modelo de franquias, o que impulsionou sua expansão e consolidou sua posição de liderança no setor. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo OdontoCompany (Controladora e suas controladas) contava com **2.236** unidades franqueadas em operação (2.552 unidades em 2023), distribuídas por todo o território nacional. O modelo de franquias é voltado para diferentes perfis de investidores, desde profissionais da área odontológica até empreendedores sem experiência no setor. A Companhia oferece suporte completo, com treinamento contínuo nas áreas de gestão, marketing e operações, além de investir constantemente em novas tecnologias para otimizar processos e garantir eficiência. A empresa também se destaca pelo investimento significativo em marketing, com campanhas publicitárias em diversas mídias, fortalecendo a marca e atraindo novos clientes. Esses esforços contribuem para o crescimento sustentável e o sucesso das unidades. Com mais de 30 anos de trajetória, a OdontoCompany continua expandindo sua presença no mercado, consolidando-se como a maior rede de clínicas odontológicas do Brasil e mantendo-se na vanguarda da inovação e qualidade no atendimento. **1.1. Sustentabilidade e meio ambiente:** O Grupo reconhece a importância de seu papel na promoção da sustentabilidade, abrangendo os âmbitos ambiental, social e de governança. Nesse sentido, busca identificar e avaliar os riscos associados a esses aspectos, que possam impactar tanto a sociedade quanto suas operações e negócios. Para garantir a integração da sustentabilidade em sua gestão, o Grupo mantém o Comitê de Sustentabilidade ESG - *Environmental, Social and Governance*, subordinado ao Conselho de Administração. Esse comitê é responsável por reportar periodicamente as ações implementadas para mitigar os riscos e impactos identificados, assegurando que práticas sustentáveis sejam incorporadas aos processos e à estratégia do Grupo. **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: 1. 2. 2.1. Declaração de Conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), que compreendem as práticas constantes da legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e em conformidade com as Normas Internacionais de Contabilidade ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"). Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, foram autorizadas para emissão pela Diretoria em 27 de março de 2025. **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras estão apresentadas em R$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia e de suas Controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.3. Participações societárias e base de consolidação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 incluem as operações da Controladora e de suas Controladas, cujas participações percentuais nas datas dos balanços. **2.4. Mensuração ao valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na ausência deste, no mercado mais vantajoso acessível à Companhia nessa data. O valor justo de um passivo reflete seu risco de descumprimento (non-performance), que inclui, entre outros, o risco de crédito da Companhia. Quando disponível, a Companhia mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Considera-se que um mercado é "ativo" quando as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Caso não haja um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida considera todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta ao precificar uma transação. Se um ativo ou passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia mensura os ativos com base nos preços de compra e os passivos com base nos preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é geralmente o preço da transação, ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Caso a Companhia determine que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não seja evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem por uma técnica de avaliação na qual os dados não observáveis sejam considerados insignificantes, o instrumento financeiro será inicialmente mensurado pelo valor justo ajustado. Esse ajuste reflete a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença será reconhecida no resultado de forma apropriada ao longo da vida do instrumento ou até que a avaliação seja totalmente suportada por dados de mercado observáveis, ou até o momento em que a transação for encerrada, o que ocorrer primeiro. **2.5. Uso de estimativas, julgamentos e premissas contábeis críticas:** Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que impactam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas continuamente, e as revisões são reconhecidas prospectivamente. a) Julgamentos: As estimativas e os julgamentos contábeis são avaliados de forma contínua, com base na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, que são considerados razoáveis para as circunstâncias. b) Estimativas e premissas contábeis críticas: Com base em premissas, o Grupo realiza estimativas relativas ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis raramente correspondem aos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com a probabilidade de causar ajustes relevantes nos valores contábeis de ativos e passivos no próximo exercício social, estão detalhadas a seguir: (i) **Nota explicativa n° 07 - Investimentos:** Mensuração do valor justo da consideração transferida (incluindo contraprestação e contingente) e do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (ii) **Nota explicativa n° 15.2 - Imposto de renda e contribuição social diferidos:** Disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; (iii) **Nota explicativa n° 5.1 - A movimentação das perdas esperadas *(impairment)*:** Mensuração de perda de crédito esperada (PCE) para contas a receber e ativos contratuais; principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda. **2.6. Resumo das políticas contábeis materiais:** O Grupo aplicou de forma consistente as políticas contábeis materiais descritas abaixo a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras, salvo indicação em contrário. 2.6.1. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações da Companhia e de suas Controladas, conforme detalhado na nota explicativa 1. a) *Controladas:* O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, retornos variáveis provenientes de seu envolvimento com a entidade e possui a capacidade de influenciar esses retornos ao exercer poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixar de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial. b) *Transações eliminadas na consolidação:* Saldos e transações intragrupo, assim como quaisquer receitas ou despesas não realizadas decorrentes dessas transações, são eliminados. Os ganhos não realizados provenientes de transações com investidas registradas pelo método de equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento, na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma forma que os ganhos não realizados, mas apenas na medida em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. c) *Participação de acionistas não controladores:* O Grupo optou por mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente com base na participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Alterações na participação do Grupo em uma subsidiária, que não resultem em perda de controle, são contabilizadas como transações de patrimônio líquido. d) *Perda de controle:* Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desconsidera os ativos, passivos, a participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido relacionados a essa controlada. Qualquer ganho ou perda decorrente da perda de controle é reconhecido no resultado. Caso o Grupo retenha alguma participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data da perda de controle. 2.6.2. Instrumentos financeiros: a) *Reconhecimento e mensuração inicial:* O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando o Grupo se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (exceto quando for um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido ou deduzido dos custos de transação diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Já um contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente pelo preço da operação. b) *Classificação e mensuração subsequente Ativos financeiros:* No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outras receitas e despesas (VJORA) - para instrumentos de dívida; ao valor justo por meio de outras receitas e despesas (VJORA) - para instrumentos patrimoniais; ou ao valor justo por meio do resultado (VJR). Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, exceto quando o Grupo alterar o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros. Nesse caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação seguinte à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa relacionados apenas ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições abaixo e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja tanto o recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto a venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa relativos apenas ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar as alterações subsequentes no valor justo do investimento por meio de outras receitas e despesas (ORA). Essa escolha é feita individualmente para cada investimento. Todos os ativos financeiros que não sejam classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como mensurados ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, o Grupo pode, de forma irrevogável, designar um ativo financeiro que de outra forma atendesse aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como mensurado ao VJR, caso isso elimine ou reduza significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria. *Ativos Financeiros - Avaliação do modelo de negócio*: O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido, pois isso reflete de maneira mais precisa como o negócio é gerido e como as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • As políticas e objetivos estabelecidos para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Isso abrange se a estratégia da Administração se concentra na obtenção de receitas de juros contratuais, na manutenção de um perfil específico de taxa de juros, na correspondência entre a duração dos ativos financeiros e os passivos relacionados, ou na realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo; • Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido nesse modelo de negócios) e a forma como esses riscos são gerenciados. • Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos para essas vendas e as expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o *desreconhecimento* não são consideradas como vendas, em consonância com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. *Ativos financeiros - Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são apenas pagamentos de principal e de juros*: Para fins dessa avaliação, o "principal" é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os "juros" são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período, e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (como risco de liquidez e custos administrativos), além de uma margem de lucro. O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são apenas pagamentos de principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia alterar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais, de modo que ele não atenderia a essa condição. Ao realizar essa avaliação, o Grupo considera: • Eventos contingentes que modifiquem o valor ou o momento dos fluxos de caixa; • Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis; • O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; • Termos que limitem o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados no desempenho de um ativo). *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio:* O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos de principal e juros quando o valor do pré-pagamento representar, em sua maior parte, valores não pagos do principal e dos juros sobre o valor principal pendente - o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, no caso de um ativo financeiro adquirido por um valor inferior ou superior ao valor nominal do contrato, a permissão ou exigência de pré-pagamento por um valor equivalente ao valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados, mas não pagos, é tratada como consistente com esse critério, caso o valor justo do pré-pagamento seja insignificante no reconhecimento inicial. *Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas*: • Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). Esses ativos são mensurados, subsequentemente, ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. *Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas*: • Ativos financeiros a custo amortizado. Esses ativos são mensurados subsequentemente e continuamente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é ajustado por perdas por *impairment*. A receita de juros, os ganhos e perdas cambiais, bem como o *impairment*, são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. *Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas*: Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, for um derivativo, ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são avaliados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são mensurados subsequente e continuamente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, os ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no *desreconhecimento* também é reconhecido no resultado. c) *Desreconhecimento Ativos financeiros*: O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando: • Os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou • Transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que: • Substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou • O Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. O Grupo realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. *Passivo financeiro*: O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos do passivo são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro, baseado nos termos modificados, é reconhecido ao valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. d) *Compensação:* Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo possui um direito legalmente executável de compensar os valores e tem a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. 2.6.3. Contas a receber: As contas a receber são registradas pelo valor líquido realizável, sem incluir juros, e são ajustadas pela constituição de estimativas para perdas com créditos de liquidação duvidosa. Essas estimativas são baseadas no histórico de inadimplência e na análise individual de cada crédito, considerando um montante adequado, conforme determinado pela administração, para cobrir possíveis perdas na realização das contas a receber. A Perda de Crédito Esperada (PCE) foi constituída em um montante considerado adequado pela administração para cobrir eventuais perdas na realização dos títulos a receber. Essa provisão é baseada em uma análise quantitativa e qualitativa individual dos recebíveis, levando em consideração fatores como o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a condição do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais recebidas e o percentual de inadimplência por tipo de receita. A Companhia revisa periodicamente essas provisões, ajustando-as conforme necessário, com base em uma análise individualizada dos títulos da carteira de clientes. A Companhia realiza a provisão dos títulos individuais vencidos há mais de 180 dias, utilizando um critério de cálculo específico para essa faixa de inadimplência. 2.6.4. Receita com clientes: A receita é mensurada com base na contraprestação definida no contrato com o cliente. A Companhia reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço para o cliente.

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de *performance*, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Receita com taxa de franquias	Esta receita está relacionada diretamente sobre as vendas de novas unidades, são negociadas na formalização do contrato, e trata-se da contraprestação a ser obtida pela cessão dos direitos de uso da marca na localidade negociada, assessoria e suporte de acompanhamento até que a unidade adquirida esteja inaugurada e pelos treinamentos a qual é responsável pela padronização e identidade de atendimento da rede.	A Companhia entende que se trata de uma única obrigação de *performance*, sendo reconhecida ao longo do tempo seguindo os prazos previstos para o cumprimento da obrigação de *performance* (60 meses).
Receita com royalties	Os *royalties* referem-se às remunerações mensais dos franqueados para a Companhia, referente ao suporte e serviços fornecidos ao franqueado durante o mês. Os valores a serem pagos pelos franqueados são previamente previstos em contrato tendo seu vencimento sempre no mês subsequente ao fato gerador.	O reconhecimento é realizado integralmente no mês do fato gerador da prestação do serviço.
Receita com rebates	Refere-se à bonificação dos fornecedores homologados da rede para a Companhia. Os valores a serem pagos pelos fornecedores homologados são previamente previstos em contrato.	São reconhecidas no próprio mês do fato gerador da bonificação para a Companhia, ou seja, o mês de realização das transações dos fornecedores homologados com a rede de franqueados.
Receita com licença de uso de software	Refere-se ao fornecimento do sistema operacional para a rede de franqueados, ele é fornecido pelas empresas Controladas da Companhia. O valor cobrado pela licença de uso está previsto em contrato.	São reconhecidas de forma integral no próprio mês da prestação do serviço.
Receita com consultorias	Refere-se à prestação de serviços de consultorias especializados conforme as necessidades acordadas com o cliente, envolvendo análise, aconselhamento ou execução de tarefas específicas.	São reconhecidas de forma integral no próprio mês da prestação do serviço.

2.6.5. Imobilizado: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os custos de empréstimos capitalizados, deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável *(impairment)*. Durante o exercício, não ocorreram perdas relacionadas a não recuperação de ativos imobilizados. Quaisquer ganhos ou perdas na alienação de itens do imobilizado são reconhecidos no resultado. Os custos subsequentes são capitalizados apenas quando for provável que benefícios econômicos futuros relacionados a esses gastos sejam auferidos pelo Grupo. Depreciação: A depreciação é calculada para amortizar o custo dos itens do imobilizado, líquidos de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear com base na vida útil estimada dos ativos. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. 2.6.6. Intangível: *Ágio:* O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Por não possuir vida útil definida, seu valor recuperável é testado anualmente para verificar a existência de prováveis perdas *(impairment)*. Caso haja perda, o valor recuperável do ativo é estimado e a perda é reconhecida no resultado. As perdas por *impairment* reconhecidas não são revertidas. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente, sendo essas unidades consideradas como Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). Para esse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para grupos de Unidades Geradoras de Caixa que se beneficiem da combinação de negócios da qual o ágio se originou. As UGCs são identificadas de acordo com o segmento operacional. 2.6.7. Redução ao valor recuperável *"impairment"*: *Mensuração das perdas de crédito esperadas:* As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. Elas são mensuradas a valor presente com base na diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo, conforme o contrato, e os fluxos de caixa que o Grupo espera realmente receber. As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro. *Ativos não financeiros*: Em cada data de reporte, o Grupo revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para verificar a existência de indícios de perda de valor recuperável. Caso haja indicação de perda, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o teste de valor recuperável é realizado anualmente, independentemente da presença de indícios de perda. Para os testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, cujas entradas são, em grande parte, independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio resultante de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera se beneficiar das sinergias da combinação. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos os custos de alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. As perdas inicialmente reconhecidas em relação às UGCs são alocadas primeiramente para reduzir o ágio alocado a essa UGC (ou grupo de UGCs), e, em seguida, para reduzir o valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma proporcional. As perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ágio não podem ser revertidas. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável podem ser revertidas, mas apenas até o ponto em que o novo valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda não tivesse sido reconhecida. 2.6.8. Empréstimos e financiamentos: Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Posteriormente, são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido *("pro rata temporis")*, conforme previsto contratualmente. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após a data do balanço. 2.6.9. Provisões: *Geral*: As provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados, para os quais é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos necessários para liquidar a obrigação. *Provisões para demandas judiciais*: O Grupo está envolvido em alguns processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências relacionadas a processos judiciais, quando for provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda leva em conta as evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências, as decisões mais recentes dos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. Dessa forma, o Grupo revisou as premissas de avaliação de seus "Passivos Contingentes". Com base na orientação de seus assessores jurídicos e de seus especialistas internos, foram constituídas e atualizadas as provisões para contingência. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir mudanças nas circunstâncias, como o prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, com base em novos assuntos ou decisões judiciais. 2.6.10. Benefícios a empregados de curto prazo: As obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal à medida que o serviço correspondente é prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado, caso exista uma obrigação presente, legal ou construtiva, de pagar esse montante em função de serviços passados prestados pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. 2.6.11. Capital Social: Representa o patrimônio inicial da Companhia, acrescido ou reduzido pelos lucros apurados anualmente desde sua constituição. Os lucros não distribuídos aos acionistas são integralmente utilizados nos objetivos sociais da Companhia. 2.6.12. Receitas e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem os juros sobre fundos investidos e as variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, de acordo com o regime de competência, utilizando o método da taxa efetiva de juros. As despesas financeiras englobam os juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente das provisões. Os custos com empréstimos, que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são reconhecidos no resultado utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os ganhos e perdas cambiais são reportados de forma líquida. 2.6.13. Imposto de renda e contribuição social: *Lucro Real:* O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas de um adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R$240.000 para o imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido, considerando a compensação de prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social inclui os impostos de renda correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, salvo quando estiver relacionado à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber, estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, além de ajustes nos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal, refletindo a melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, considerando as incertezas relacionadas à sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados apenas se certos critérios forem atendidos. Destacamos que a Companhia passou a calcular o imposto de renda e contribuição social com base no lucro real a partir do exercício de 2021. *Lucro Presumido:* Até o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, a Companhia calculava o imposto de renda e a contribuição social com base no lucro presumido, cujas alíquotas aplicáveis sobre as receitas brutas para apuração da base de cálculo eram de 32% para o imposto de renda e 32% para a contribuição social. Sobre o lucro tributável excedente a R$240 mil (base anual), aplicava-se o percentual de 15%, acrescido de um adicional de 10% para o cálculo do imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável excedente para a contribuição social sobre o lucro líquido. Salientamos que as empresas controladas são tributadas com base no lucro presumido nos anos de 2024 e 2023. 2.6.14. Arrendamentos: No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é ou contém um arrendamento se transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado, em troca de contraprestação. *Como arrendatário:* No início ou na modificação de um contrato que contenha um componente de arrendamento, o Grupo aloca a contraprestação total do contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para arrendamentos de propriedades, o Grupo optou por não separar os componentes não relacionados ao arrendamento, contabilizando tanto os componentes de arrendamento quanto os não arrendamento como um único componente. O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado ao custo, que inclui o valor inicial do passivo de arrendamento, ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento feitos até a data de início, mais os custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, além de uma estimativa dos custos que o arrendatário terá com a desmontagem e remoção do ativo subjacente, a restauração do local onde está localizado ou a restauração do próprio ativo subjacente conforme os termos do arrendamento, descontados quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. O ativo de direito de uso será subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, salvo se o arrendamento transferir a propriedade do ativo subjacente para o arrendatário ao fim do prazo ou se o custo do ativo de direito de uso indicar que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente, que será determinada da mesma forma que a vida útil de um ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso será ajustado para perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e poderá ser ajustado por remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não tenham sido feitos na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, caso essa taxa não possa ser determinada, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Em geral, o Grupo utiliza sua taxa incremental de empréstimo como taxa de desconto. O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e realizando ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo de ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem os seguintes itens: • Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. Ele é remensurado quando há alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de mudanças em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos conforme a garantia de valor residual, caso o Grupo altere sua avaliação sobre a possibilidade de exercer a opção de compra, extensão ou rescisão, ou quando há um pagamento de arrendamento revisado fixo na essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou registrado no resultado, caso o valor contábil do ativo de direito de uso tenha sido reduzido a zero. O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial. *Arrendamentos de baixo valor:* O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. 2.6.15. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024: • Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo. 2.6.16. Normas emitidas, mas ainda não vigentes: As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. • IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras. As alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2027 e o Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo. • IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: As alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2027 e o Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo. • Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto, e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial. As alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2025 e o Grupo não espera impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo. • Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2025 e o Grupo não espera impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo. **3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco: 3.1. Ativos financeiros:** A Companhia divulga seus ativos e passivos a valor justo com base nos pronunciamentos contábeis que definem valor justo, a estrutura de mensuração do valor justo, que se refere aos conceitos de avaliação e práticas, e exige determinadas divulgações sobre o valor justo. Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os seguintes níveis: • Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos na data de mensuração. Um preço cotado em um mercado ativo apresenta a evidência mais confiável do "valor justo" e deve ser utilizado sempre que disponível. • Nível 2 - Preços cotados para ativos ou passivos similares em mercados ativos, preços cotados para ativos ou passivos idênticos em mercados que não são ativos (mercados com poucas transações para os ativos ou passivos), dados que não sejam preços cotados observáveis para um ativo ou passivo, e dados que sejam derivados ou corroborados principalmente por dados observáveis no mercado por correlação ou outros meios. • Nível 3: *Inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)*. **3.2. Valor Justo dos ativos e passivos financeiros:** Com exceção do contas a receber, a Companhia não verificou variação entre valor justo e valor contábil de seus ativos e passivos financeiros. **3.3. Gerenciamento de riscos financeiros:** As atividades do Grupo expõem-no a diversos tipos de riscos: (a) risco de crédito, (b) risco de mercado e (c) risco de liquidez. O Grupo não realiza operações com instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco especulativo. É responsabilidade do Conselho de Administração autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo, considerados como quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros para suas partes, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, ou da forma de realização. a) Risco de crédito: O risco de crédito refere-se ao risco de que a contraparte de um negócio não cumpra uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que resultaria em prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação às contas a receber) e de investimento, incluindo aplicações em bancos e instituições financeiras, bem como outros instrumentos financeiros. *Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos:* O risco de crédito relacionado aos saldos com bancos e instituições financeiras é gerido pela tesouraria do Grupo. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas pela Administração. A Companhia realiza operações com instituições financeiras de primeira linha. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros: A análise descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com um cenário provável e dois cenários adicionais, representando uma deterioração de 25% e 50% da variável de risco considerada. *Contas a Receber:* O risco de crédito dos clientes é avaliado no momento da contratação, estando sujeito aos procedimentos, controles e práticas estabelecidas para gerenciar esse risco. A área de análise de crédito examina a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, histórico de pagamentos e outros fatores relevantes. Os limites e os riscos de crédito individuais são definidos com base em classificações internas ou externas, utilizando *rankings* de empresas especializadas em avaliação de crédito, conforme limites estabelecidos pela Administração. Os recebíveis em aberto são monitorados de forma contínua pela Administração. A necessidade de provisão para perdas esperadas *(impairment)* de contas a receber é revisada mensalmente, com base no histórico de perdas efetivas observadas nos períodos mais recentes. A concentração do risco de crédito é limitada devido à pulverização da base de clientes. Todas as operações e clientes estão localizados no Brasil, e nenhum cliente individualmente representa mais do que 10% das receitas do Grupo. a) Risco de mercado: O risco de mercado refere-se à possibilidade de que alterações nos preços de mercado, como taxas de câmbio, taxas de juros, índices de inflação e preços, afetem os ganhos do Grupo ou o valor de seus instrumentos financeiros. Esse risco também envolve a possibilidade de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de variação da inflação, risco cambial e risco de preço, que pode incluir *commodities*, ações, entre outros. O gerenciamento do risco de mercado visa garantir que o Grupo mantenha níveis de risco considerados aceitáveis dentro do contexto de suas operações. Atualmente, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros, especialmente em relação às suas aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, arrendamentos por direitos de uso e debêntures. Além disso, há a exposição à variação da inflação, que afeta a remuneração das debêntures. *Risco de variação de taxa de juros:* O risco de taxa de juros é a possibilidade de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. O Grupo está substancialmente exposto ao risco de taxa de juros em relação a caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, bem como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos por direito de uso. Como política, o Grupo concentra esse risco na variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Todas essas operações são conduzidas conforme as orientações estabelecidas pela Administração e devem ser aprovadas pelo Conselho de Administração. *Risco de variação de taxa de câmbio:* O Grupo não possui operações em outras moedas que não o Real. Portanto, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o Grupo não possui valores atrelados a taxas de câmbio. b) Risco de Liquidez: O Grupo monitora constantemente o risco de escassez de recursos por meio de premissas de planejamento. O objetivo é manter um saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, além de garantir flexibilidade por meio de linhas de crédito para empréstimos bancários, assegurando assim a liquidez e a continuidade operacional da Companhia. O prazo médio de endividamento é monitorado para garantir a liquidez no curto prazo, considerando a parcela, os encargos e o fluxo de caixa.

Presidente - Marcello Farrel Silva **Diretor Financeiro -** Felipe da Silva Guimarães **Diretor de Controladoria -** Pablo Jacinto Mota Botelho - CRC 1SP313864/O-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da **Odontocompany Franchising S.A.** - São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Odontocompany Franchising S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Estimativa do ágio (vida útil indefinida). De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro, a Companhia é requerida a realizar anualmente teste de recuperabilidade dos valores registrados como ativo intangível de vida útil indefinida, tal como o ágio por rentabilidade futura. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo total relacionado aos ágios gerados em aquisições totalizava R$110.718 mil e está divulgado na nota explicativa n° 09 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como é baseado em diversas premissas tais como: taxas de descontos, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia em exercícios futuros. Tais premissas poderão ser afetadas, de forma relevante, pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros do Brasil, os quais ainda não podem ser estimados com precisão. *Como nossa auditoria conduziu esse assunto:* Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) Avaliação das premissas e metodologia utilizada pela Companhia, em particular estimativas de vendas futuras, taxa de crescimento e margem de lucro; (ii) Envolvimento de nossos especialistas na avaliação da taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa descontados; (iii) Avaliação da acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e aos saldos contábeis, assim como avaliações anteriores e a razoabilidade das premissas utilizadas; (iv) Avaliação da sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações; e (v) Suficiência das divulgações em notas explicativas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa n° 09, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas financeiras adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 31 de março de 2025

EY Shape the future with confidence

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP 034519/O
Murilo Teixeira Coelho Morgante
Contador CRC-SP 280120/O

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 04/04/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/04/04/ODONTOCOMPANY1581767904042025.pdf

Hash:1743716880ec36fb23258b40869121ad4a4aaef552