



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 30 DE JUNHO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)		
Ativo	30/06/25	31/03/25
		Reapresentado
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2.005.774	2.057.200
Clientes	84.402	68.083
Instrumentos financeiros derivativos	21.303	6.075
Contas a receber - Cooperativa	293.766	69.727
Dividendos a receber	458	458
Estoques	446.987	241.654
Ativos biológicos	188.274	266.686
Impostos a recuperar	83.872	57.938
Imposto de renda e contribuição social	48.701	91.799
Adiantamentos	72.832	52.790
Outros ativos	7.849	12.920
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.254.218</b>	<b>2.925.330</b>
<b>Não circulante</b>		
Realizável a longo prazo		
Aplicações financeiras	17.276	35.705
Clientes	2.932	5.115
Partes relacionadas	544	636
Depósitos judiciais	803.348	804.056
Impostos a recuperar	42.492	47.279
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>866.592</b>	<b>892.791</b>
Investimento	460.679	725.391
Outros Investimentos	18.239	18.403
Imobilizado	3.135.730	3.214.521
Direito de uso	1.954.957	1.932.564
Intangível	344.651	353.747
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>6.780.848</b>	<b>7.137.417</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>10.035.066</b>	<b>10.062.747</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO		
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)		
	30/06/25	30/06/24
		Reapresentado
Receita operacional líquida	853.272	668.454
Varição no valor justo do ativo biológico	(85.455)	60.945
Custos dos produtos vendidos	(637.914)	(497.808)
<b>Lucro bruto</b>	<b>129.903</b>	<b>231.591</b>
Despesas de vendas	(11.700)	(18.073)
Despesas administrativas e gerais	(61.365)	(46.459)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	347.399	(15.517)
<b>Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos</b>	<b>404.237</b>	<b>151.542</b>
Receitas financeiras	105.952	43.521
Despesas financeiras	(167.794)	(115.278)
Variações cambiais líquidas	(6.639)	15.833
<b>Financeiras líquidas</b>	<b>(68.481)</b>	<b>(55.924)</b>
Participação nos resultados de empresas investidas	2.307	10.127
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>338.063</b>	<b>105.745</b>
Imposto de renda e contribuição corrente	(38.267)	(6.106)
Imposto de renda e contribuição diferido	(54.983)	(18.149)
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>244.813</b>	<b>81.490</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>(16.472)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>242.711</b>	<b>65.018</b>
<b>Resultado atribuído aos:</b>		
Acionistas controladores	239.557	62.586
Acionistas não controladores	3.154	2.432
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>242.711</b>	<b>65.018</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO ACERVO LÍQUIDO		
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)		
	Acervo Líquido	
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores
		Total
<b>Saldos em 1º de abril de 2024</b>	<b>2.263.480</b>	<b>2.416.570</b>
Varição cambial de investidas no exterior	6.105	6.105
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(8.075)	(8.075)
Resultado do período	62.586	65.018
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>2.324.096</b>	<b>2.479.618</b>
<b>Saldos em 1º de abril de 2025</b>	<b>2.219.834</b>	<b>2.382.661</b>
Varição cambial de investidas no exterior	821	821
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada (i)	(19.746)	(19.746)
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	8.999	8.999
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	14.583	14.583
Resultado do período	239.557	242.711
Juros sobre o capital próprio	(30.000)	(30.000)
Dividendos adicionais propostos	(40.534)	(40.534)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>2.393.514</b>	<b>2.559.495</b>

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)		
	30/06/25	30/06/24
		Reapresentado
<b>Receitas</b>	<b>1.199.315</b>	<b>988.093</b>
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	925.959	723.095
Receitas referentes a construção de ativos próprios	273.356	264.998
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(631.739)</b>	<b>(525.235)</b>
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(502.612)	(346.793)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(128.856)	(177.442)
Perda/recuperação de valores ativos	(271)	(1.000)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>567.576</b>	<b>462.858</b>
Depreciação e amortização	(208.957)	(172.461)
Ativos biológicos colhidos	(85.455)	60.945
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>273.164</b>	<b>351.342</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>464.103</b>	<b>51.052</b>
Resultado de equivalência patrimonial	2.307	10.127
Receitas financeiras	105.952	43.521
Outras	355.844	(2.596)
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>737.267</b>	<b>402.394</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
<b>Pessoal</b>	<b>137.030</b>	<b>123.312</b>
Remuneração direta	88.917	74.556
Benefícios	41.842	43.220
FGTS	6.271	5.536
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>171.477</b>	<b>83.671</b>
Federais	141.469	61.740
Estaduais	30.008	21.931
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>183.947</b>	<b>113.921</b>
Juros	167.794	115.278
Aluguéis	1.069	1.555
Variações cambiais	6.639	(15.833)
Outros	8.445	12.921
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>244.813</b>	<b>81.490</b>
Juros sobre o capital próprio	30.000	-
Lucros retidos e prejuízos do período	213.761	95.530
Participação dos não controladores nos lucros retidos	3.154	2.432
Resultado Líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(16.472)
<b>Valor adicionado distribuído e retido</b>	<b>737.267</b>	<b>402.394</b>

**RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS**

Aos administradores e acionistas do Grupo Zilor  
Lençóis Paulista - SP

**Introdução**  
Revisamos o balanço patrimonial combinado do Grupo Zilor ("Grupo"), em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do acervo líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

**Responsabilidade da diretoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias**  
A diretoria é responsável pela elaboração e apresentação adequada dessas demonstrações financeiras intermediárias combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas e correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**  
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão**  
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias combinadas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, combinada do Grupo, em 30 de junho de 2025, o desempenho combinado de suas operações e os seus fluxos de caixa combinados para o período findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito específico descritas nas notas explicativas 2 e 3.

Passivo e acervo líquido		
	30/06/25	31/03/25
		Reapresentado
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	321.322	327.591
Instrumentos financeiros derivativos	10.104	32.916
Empréstimos, financiamentos e debêntures	364.320	383.872
Passivo de arrendamento	277.696	284.088
Impostos a recolher	13.844	56.517
Tributos parcelados	1.277	1.146
Salários e contribuições sociais	91.119	108.814
Dividendos e juros sobre capital próprio	114.045	90.995
Outros passivos	76.831	122.820
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.270.558</b>	<b>1.408.759</b>
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.338.935	3.424.613
Passivo de arrendamento	1.674.007	1.697.953
Tributos parcelados	1.297	1.764
Obrigações com a Cooperativa	133.257	140.359
Dividendos e juros sobre capital próprio	2.754	11.014
Provisões para contingências	838.693	837.919
Imposto de renda e contribuição social diferidos	216.070	158.065
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>6.205.013</b>	<b>6.271.327</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>7.475.571</b>	<b>7.680.086</b>
Acervo líquido	2.393.514	2.219.834
<b>Total do acervo líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.393.514</b>	<b>2.219.834</b>
Participação de não controladores	165.981	162.827
<b>Total do acervo líquido</b>	<b>2.559.495</b>	<b>2.382.661</b>
<b>Total do passivo e do acervo líquido</b>	<b>10.035.066</b>	<b>10.062.747</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO ABRANGENTE		
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)		
	30/06/25	30/06/24
		Reapresentado
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>244.813</b>	<b>81.490</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>(16.472)</b>
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado		
Outros componentes do resultado abrangente do período		
Varição cambial de investidas no exterior	821	6.105
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	(19.746)	-
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	8.999	(8.075)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	14.583	-
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>247.368</b>	<b>63.048</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO		
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)		
	30/06/25	30/06/24
		Reapresentado
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro antes dos impostos operações continuadas</b>	<b>338.063</b>	<b>105.745</b>
<b>Lucro antes dos impostos operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>(16.472)</b>
<b>Ajustes de:</b>		
Depreciação e amortizações	208.957	172.461
Depreciação da planta portadora	73.542	63.950
Consumo do ativo biológico	(7.043)	(5.349)
Varição no valor justo do ativo biológico	85.455	(60.945)
Amortização de mais valia	7.173	-
Resultado na venda e baixa de ativos imobilizados e intangíveis	(1.437)	31
Participação nos resultados de empresas investidas	1.278	(10.127)
Perdas em investimentos	7.884	12.594
Ganho na alienação de investimento	(301.367)	-
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(19.746)	-
Resultado com derivativos	(11.199)	30.119
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	14.583	-
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	10.994	15.323
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	1.525	(1.068)
Juros e variações consecança com direito de uso	(21.087)	44.993
Apropriação de encargos financeiros	121.461	83.991
Constituição de provisões para contingências, líquidas	1.132	7.591
Variações monetárias de contingências	788	1.295
Investimento não controladas	943	5
<b>Variações em:</b>		
Clientes e outras contas a receber	(14.136)	(18.543)
Instrumentos financeiros derivativos	(26.841)	2.191
Contas a receber - Cooperativa	(224.039)	(289.357)
Dividendos a receber	-	(7.222)
Estoques	(216.327)	(305.450)
Adiantamentos a fornecedores	(20.042)	(18.822)
Impostos a recuperar	(21.147)	(10.197)
Imposto de renda e contribuição social	60.516	3.773
Outros ativos	5.071	(7.673)
Depósitos judiciais	708	(178.342)
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(1.146)	(1.407)
Fornecedores	(6.269)	73.718
Impostos e contribuições a recolher	(42.673)	5.092
Tributos parcelados	6.002	(2.067)
Salários e contribuições sociais	(17.695)	(13.425)
Outros passivos	20.511	6.224
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(14.318)</b>	<b>(337.370)</b>
Juros pagos	(6.338)	(2.856)
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(118.236)	(101.481)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(48.953)	(23.090)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado das atividades operacionais</b>	<b>(187.845)</b>	<b>(464.797)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Dividendos recebidos da investida	-	27.222
Aumento de capital social em investimento	(139.530)	-
Recebimento pela venda de participação em investimento	665.596	-
Aplicação financeira	18.441	(2.806)
Rendimento/Aquisição de cota "FIDC"	(12)	(545)
Gastos com plantio e tratos culturais	(89.746)	(76.578)
Aquisição de ativo imobilizado	(23.341)	(50.078)
Aquisição de ativo intangível	-	(2.034)
<b>Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>431.408</b>	<b>(104.819)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Varição de partes relacionadas	92	218
Pagamento de arrendamentos	(123.780)	(157.319)
Varição de obrigações com a Cooperativa e arrendamento mercantil	(7.102)	(25.790)
Empréstimos e financiamentos bancários tomados	191.256	491.482
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	(299.711)	(525.571)
Empréstimos e financiamento - "FIDC"	-	13.039
Dividendos pagos	(10.108)	(6.618)
Juros sobre o capital próprio	(45.636)	(34.349)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(294.989)</b>	<b>(244.908)</b>
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa líquido	(51.426)	(814.524)
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>2.057.200</b>	<b>2.415.109</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>2.005.774</b>	<b>1.600.585</b>

**DIRETORIA EXECUTIVA**  
André Insera  
Contador Responsável - Paulo Souza de Oliveira Junior - CRC: SP-253903/O-2

