

# BRADESCO GESTÃO DE SAÚDE S.A.

CNPJ Nº 41.774.199/0001-92

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis Individuais da Bradesco Gestão de Saúde S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que incluem as Notas Explicativas, e o Relatório dos Auditores Independentes.

### Desempenho das Operações

A Bradesco Gestão de Saúde S.A., sociedade anônima de capital fechado tem sede na Avenida Alphaville, 779, Barueri - SP, tem por objeto social participação em outras sociedades como cotista ou acionista.

A Sociedade é administrada por um Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, e por uma diretoria.

O resultado acumulado do exercício de 2024 foi de R\$ 2,050 bilhões (R\$ 1,085 bilhão em 2023) e o patrimônio líquido somou R\$ 13,456 bilhões em dezembro de 2024 (R\$ 13,441 bilhões em dezembro de 2023).

### Acordo de Investimento

A Bradesco Gestão de Saúde S.A., na conjuntura de controlador indireto da Atlântica Hospitais Participações S.A., informa o seguinte evento ocorrido em novembro de 2024:

O Banco Bradesco S.A. comunicou aos seus acionistas a celebração de um Acordo de Investimento com o grupo Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'Or") para inclusão do Hospital São Luiz Campinas na rede hospitalar Atlântica D'Or. Essa ação expandiu a parceria celebrada com a Rede D'Or, divulgada ao mercado em 8 de maio de 2024 e conservou a participação, na estrutura existente, ficando 50,01% para a Rede D'Or e 49,99% para a Atlântica. A expansão da parceria está alinhada com a estratégia da Atlântica de investir na cadeia de valor do setor de saúde por meio de parcerias com *players* estabelecidos na operação de hospitais.

### Investimentos

As aplicações financeiras e os investimentos alcançaram, ao final do período, o montante de R\$ 12,601 bilhões (R\$ 13,376 bilhões em dezembro de 2023).

Os Ativos Financeiros estão classificados na categoria valor justo por meio do resultado, conforme normas contábeis em vigor.

### Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos

O lucro líquido, após as deduções legais e distribuições previstas no Estatuto Social, terá a destinação proposta pela Diretoria e deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser designado 100% à Reserva de Lucros - Estatutária, visando a manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, até atingir o limite de 95% do valor do Capital Social integralizado.

O Estatuto prevê, ainda, o pagamento aos acionistas da Bradesco Gestão de Saúde do mínimo obrigatório de 1% do lucro líquido, a título de dividendos, respeitadas as deduções legais e distribuições previstas no próprio estatuto.

### Evento Societário

Em 27 de dezembro de 2024, em Reunião da Diretoria foi deliberado o pagamento de dividendos à Bradseg Participações Ltda., única acionista da Companhia, no valor de R\$ 2.135.000, sendo utilizado R\$ 2.115.000 do saldo da conta "Reserva de Lucros - Estatutária", e R\$ 20.000 por conta do resultado do exercício em curso.

### Controles Internos

A atribuição de Controles Internos tem como principal objetivo apoiar todas as áreas internas, sejam de suporte ao negócio ou operacionais, na construção e manutenção de um ambiente corporativo mais seguro, sustentável e controlado satisfatoriamente. Suas atividades estão aderentes às normas locais, seguem as diretrizes da política da Organização Bradesco sobre o tema e os principais *frameworks* internacionais de controles, tais como o COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) e o COBIT (*Control Objectives for Information and Related Technology*).

### Compliance

A estrutura de *Compliance* visa a aderência às legislações e regulamentações aplicáveis ao negócio, produtos e serviços. Dentre suas responsabilidades estão: a identificação e avaliação dos riscos regulatórios; o monitoramento e suporte contínuo às atividades destinadas à garantia da conformidade; e o apoio ao acultramento e conscientização dos temas de *compliance*. Adicionalmente, para o tratamento das violações ao Código de conduta Ética Setorial da Bradseg Participações S.A., suas ligadas e controladas, contamos com canal de denúncia que recebe manifestações de: desvios éticos, integridade, condutas anticompetitivas, assédio de qualquer natureza, entre outras. O canal conta com garantia de sigilo e anonimato, proteção ao denunciante de boa-fé. As tomadas de decisão e o resguardo aos padrões de conduta e as responsabilidades corporativas são atendidas, conforme as governanças estabelecidas.

### Gestão de Riscos

A Bradesco Gestão de Saúde adota as melhores práticas de Gestão de Riscos, regulamentos, normas e políticas internas, tendo como principal objetivo assegurar que os riscos a que a Companhia está exposta sejam devidamente identificados, analisados, mensurados, tratados e monitorados.

### Governança de Dados e Segurança da Informação

Diante da evolução, ampliação e velocidade das soluções digitais, adotamos um arcabouço de normas, processos, procedimentos e controles com o objetivo de conduzir o adequado gerenciamento e diligência à privacidade, segurança da informação e cibernética, sempre direcionados pelos requerimentos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e definições emanadas pelos Órgãos Reguladores sobre Segurança da Informação e Cibernética.

Sendo assim, a Bradesco Gestão de Saúde e suas controladas aprimoram continuamente sua governança, com a adoção de medidas (preventivas e/ou tempestivas), mantendo o foco no compromisso organizacional com a disponibilidade, integridade, segurança, confidencialidade e privacidade dos *stakeholders* e dos ativos de informação, sempre apoiadas nos direcionamentos do encarregado de Proteção de Dados ou *Data Protection Officer* (DPO), durante todo o ciclo de tratamento de dados, concentrando esforços na conformidade aos dispositivos legais aplicáveis para melhoria da qualidade, transparência, proteção aos dados, capacitações obrigatórias e ações de conscientização e acultramento. Para tanto, aplicamos as boas práticas de segurança, para proteção, identificação, detecção, respostas a ameaças e recuperação de cenários de negócio, bem como a revisão de normas internas, processos, documentos firmados com terceiros e sistemas de informação e controles e o atendimento as solicitações de titulares de dados pessoais em geral, dentre outras atribuições.

Barueri, 28 de março de 2025

Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023							
(Em milhares de reais)							
	Notas	2024	2023		Notas	2024	2023
<b>ATIVO</b>				<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>		<b>1.043.068</b>	<b>609.571</b>	<b>CIRCULANTE</b>		<b>7.791</b>	<b>11.676</b>
Disponível		2.503	10	Contas a pagar		7.791	11.676
Bancos		2.503	10	Obrigações a pagar	8	66	11.251
Aplicações	4	179.897	532.940	Impostos e contribuições	9	7.725	425
Títulos e créditos a receber		860.668	76.621	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	10	<b>13.456.082</b>	<b>13.440.907</b>
Títulos e créditos a receber	5	853.835	75.843	Capital social		12.672.471	12.672.471
Créditos tributários e previdenciários	6.a	6.833	778	Reservas de lucros		1.232.549	1.313.181
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>12.420.805</b>	<b>12.843.012</b>	Ajuste de avaliação patrimonial		(110.706)	(162.567)
Realizável a longo prazo		22	21	Reserva de capital		(297.547)	(298.956)
Títulos e créditos a receber		22	21	Ações em tesouraria		(40.685)	(83.222)
Créditos tributários e previdenciários	6.a	22	21	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>13.463.873</b>	<b>13.452.583</b>
Investimentos		12.420.783	12.842.991				
Participações societárias	7	12.420.783	12.842.991				
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>13.463.873</b>	<b>13.452.583</b>				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023			
(Em milhares de reais)			
	Nota	2024	2023
Receitas operacionais - equivalência Patrimonial	7	2.029.666	1.084.059
<b>Resultado Bruto</b>		<b>2.029.666</b>	<b>1.084.059</b>
Despesas administrativas	12.a	(277)	(165)
Despesas tributárias	12.b	(1.537)	(167)
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>2.027.852</b>	<b>1.083.727</b>
- Receitas financeiras		33.049	3.579
- Despesas financeiras		(265)	(1.639)
<b>Resultado financeiro</b>	12.c	<b>32.784</b>	<b>1.940</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>2.060.636</b>	<b>1.085.667</b>
Imposto de renda	12.d	(7.709)	(374)
Contribuição social	12.d	(2.783)	(143)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>2.050.144</b>	<b>1.085.150</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023									
(Em milhares de reais)									
	Capital	Reserva de capital	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total	
		Mudança de participação em controlada	Outras reservas	Reserva legal	Reserva estatutária				
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2023</b>	<b>12.672.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(26.826)</b>	<b>70.486</b>	<b>1.168.597</b>	<b>(1.355.333)</b>	<b>(160.893)</b>	-	<b>12.070.841</b>
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa	-	-	-	-	987.055	-	-	-	987.055
Cancelamento de ações em tesouraria - controlada	-	-	(10.726)	-	(66.945)	77.671	-	-	-
Outorga de ações reconhecida em controlada	-	-	36.257	-	(19.984)	-	-	-	16.273
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	385	-	-	-	385
Efeitos do CPC 50 em controladas	-	-	-	-	-	-	(853.864)	-	(853.864)
Efeitos da taxa de juros reconhecido em controladas	-	-	-	-	-	-	292.255	-	292.255
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	1.085.150	-	1.085.150
Dividendos pagos conforme ata de 27.12.2023 (R\$ 11,92 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(146.000)	-	-	-	(146.000)
Dividendos propostos (R\$ 0,91 por lote de mil ações)	-	-	-	-	-	-	(11.188)	-	(11.188)
Proposta para destinação do lucro líquido	-	-	-	58.887	161.211	-	(220.098)	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>12.672.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(1.295)</b>	<b>129.373</b>	<b>1.183.808</b>	<b>(162.567)</b>	<b>(83.222)</b>	-	<b>13.440.907</b>
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa	-	-	-	-	(687.645)	-	-	-	(687.645)
Outros ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	(83.216)	-	-	-	(83.216)
Cancelamento de ações em tesouraria - controlada	-	-	-	-	-	42.537	-	-	42.537
Outorga de ações reconhecida em controlada	-	-	1.409	-	-	-	-	-	1.409
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	822.722	-	-	822.722
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	2.050.144	-	2.050.144
Resultado de venda de ações reflexa	-	-	-	-	-	-	4.224	-	4.224
Dividendos pagos conforme ata de 27.12.2024 (R\$ 0,17 por ação)	-	-	-	-	(2.115.000)	-	(20.000)	-	(2.135.000)
Proposta para destinação do lucro líquido	-	-	-	82.659	1.951.709	-	(2.034.368)	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>12.672.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>114</b>	<b>212.032</b>	<b>1.020.517</b>	<b>(110.706)</b>	<b>(40.685)</b>	-	<b>13.456.082</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023		
(Em milhares de reais)		
	2024	2023
Lucro líquido do período	2.050.144	1.085.150
<b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b>		
Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:		
Investidas	(770.861)	987.055
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b>		
Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):		
Investidas	822.722	292.255
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>2.102.005</b>	<b>2.364.460</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MODELO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023		
(Em milhares de reais)		
	2024	2023
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>2.060.636</b>	<b>1.085.667</b>
<b>Ajustes para:</b>		
Resultado positivo de equivalência	(2.029.666)	(1.084.059)
<b>Lucro ajustado do período</b>	<b>30.970</b>	<b>1.608</b>
<b>Variações nas contas patrimoniais aumento/(redução):</b>		
Aplicações - Títulos a valor justo por meio do resultado	353.043	(505.585)
Títulos e créditos a receber	(6.056)	112.372
Contas a pagar	(352)	(6.081)
<b>Caixa gerado/(consumido) pelas operações</b>	<b>346.635</b>	<b>(399.294)</b>
Imposto de renda sobre o lucro pago	-	(767)
Contribuição social sobre o lucro pago	(2.783)	(289)
<b>Caixa líquido gerado/(consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>343.768</b>	<b>(398.742)</b>
<b>Atividades de Investimento</b>		
Dividendos recebidos	2.348.913	651.497
Aquisição de investimentos	(575.000)	(106.755)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de investimento</b>	<b>1.773.913</b>	<b>544.742</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>		
Dividendos pagos	(2.146.188)	(146.000)
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento</b>	<b>(2.146.188)</b>	<b>(146.000)</b>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>2.493</b>	-
Caixa e equivalente de caixa no início do período	10	10
Caixa e equivalente de caixa no final do período	2.503	10
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>2.493</b>	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS

(Em milhares de reais)

- Contexto operacional**  
A Bradesco Gestão de Saúde S.A. é uma Companhia por ações de capital fechado regida por Estatuto Social e disposições legais que lhes forem aplicadas e pode, para consecução de seus fins e por critério da Diretoria, instalar ou suprir sucursais, filiais, escritórios e dependências de qualquer natureza no País e no Exterior. Foi constituída em 11 de fevereiro de 2021 e, constituída com objeto exclusivo da Companhia a participação no Capital Social de outras Sociedades como cotista ou acionista. O endereço registrado da sede da Companhia é na Av. Alphaville, 779, 17º andar, Sala 1.701, parte, empresarial 18 do Forte, Barueri, SP. A Companhia é controlada direta da Bradseg Participações S.A. e, em última instância, do Banco Bradesco. Essas demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração e pelo Conselho de Administração da Bradseg Participações S.A. em 28 de março de 2025.
- Principais políticas contábeis materiais**  
As políticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas no período apresentado nas demonstrações contábeis individuais.
  - Declaração de conformidade e base de preparação**  
As presentes demonstrações contábeis individuais foram preparadas em conformidade com o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. A Companhia adotou a opção prevista no CPC 36 que dispensa a apresentação de demonstrações financeiras quando uma entidade é controlada de outra entidade que divulga demonstrações financeiras consolidadas em CPC ou IFRS. Assim sendo, não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas. A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.
  - Base para avaliação, de apresentação e moeda funcional**  
As demonstrações contábeis individuais estão apresentadas em milhares de reais e foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A moeda funcional da Companhia é o Real.
  - Uso de estimativas e julgamentos**  
A preparação das demonstrações contábeis individuais de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. A nota explicativa 4 - Aplicações, inclui informações sobre julgamento referente a política contábil adotada.
  - Segregação entre circulante e não circulante**  
A Companhia efetua a revisão dos valores registrados no ativo e no passivo circulante, a cada data de elaboração das demonstrações contábeis, com o objetivo de apresentar no não circulante aqueles cuja expectativa de realização ultrapassem o prazo de 12 meses subsequentes à respectiva data-base. Ativos e/ou passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são classificados no ativo ou passivo não circulante. Os ativos e passivos sem vencimento definido tiveram seus valores registrados como circulante.
  - Aplicações e instrumentos financeiros**  
A Companhia efetua a avaliação de seus instrumentos financeiros em consonância aos Pronunciamentos Técnicos, CPCs 48 e 46, mensurando os ativos financeiros com base tanto no modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. A Companhia classifica os ativos financeiros em duas categorias sendo: mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR).
    - Modelo de Negócio**  
Configura a maneira pela qual o Companhia administra seu ativo financeiro para gerar fluxos de caixa. O objetivo da Administração para um determinado modelo de negócio, é: (i) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais; (ii) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais e venda; ou (iii) manter os ativos para negociação. Quando os ativos financeiros se enquadram nos modelos de negócios (i) e (ii) deve-se aplicar o teste SPPI (somente pagamento de principal e juros, do inglês *Solely Payment of Principal and Interest*). Os ativos financeiros mantidos sob o modelo de negócios (iii) são mensurados ao VJR.
    - Teste de Pagamento de Principal e Juros - SPPI**  
O objetivo deste teste é avaliar os termos contratuais dos instrumentos financeiros para determinar se dão origem a fluxos de caixa em datas específicas que se enquadram como somente pagamento de principal e juros sobre o montante principal. Neste sentido, o principal se refere ao valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial e juros se refere à contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, ao risco de crédito associado ao valor do principal em aberto durante período específico e a outros riscos e custos básicos de empréstimos. Os instrumentos financeiros que não se enquadrarem no conceito mencionado acima são mensurados a VJR, como por exemplo, os derivativos.
    - Disponível (Caixa e equivalentes de caixa)**  
São representados por depósitos bancários sem vencimento e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data de contratação, e são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, assim como são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

- Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado**  
Todos os ativos financeiros que não atendam aos critérios de mensuração ao custo amortizado ou ao VJORA, são classificados como mensurados ao VJR, além daqueles ativos que no reconhecimento inicial são irrevogavelmente designados ao VJR, caso isso elimine ou reduza significativamente descasamentos contábeis. Os ativos financeiros mensurados a VJR são registrados e inicialmente avaliados pelo valor justo, sendo as respectivas modificações subsequentes do valor justo reconhecidas imediatamente no resultado. Os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos e avaliados pelo valor justo no balanço e, os custos de transação são registrados diretamente no resultado do exercício.
- Ativos financeiros mantidos até o vencimento**  
São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo é o de manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais. Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são ativos reconhecidos inicialmente a valor justo incluindo os custos diretos e incrementais, e contabilizados, subsequentemente, pelo custo amortizado, utilizando-se do método da taxa efetiva de juros.  
**Recebíveis**  
Os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis do Companhia compreendem os valores registrados nas rubricas "Títulos e créditos a receber" e "Outros créditos a receber" que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.
- Ativos financeiros mensurados a valor justo por outros resultados abrangentes**  
São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda. São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em "Outros resultados abrangentes", com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício.
- Determinação do valor justo**  
O valor justo dos instrumentos financeiros é determinado da seguinte forma:  
**Quotas em fundos de investimentos**  
O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos.  
**Títulos Públicos**  
Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).  
**Títulos privados - Letras Financeiras**  
A metodologia de marcação a mercado para Letras Financeiras leva em consideração dois fatores: a) A taxa de juros livre de risco, que expressa a projeção do DI ou SELIC; e b) O *spread* de crédito do emissor. A taxa de juros utilizada tem como fonte primária a curva dos contatos futuros de DI divulgados pela Brasil Bolsa Balcão (B3). O *spread* de crédito é obtido por meio de metodologia específica descrita no manual interno de marcação a mercado, que considera o cálculo do *spread* por meio das taxas de emissão ponderadas por classe e pelo volume negociado.
- Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos financeiros**  
A Companhia avalia as perdas esperadas em bases prospectivas para instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao VJORA (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais). Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada da seguinte forma:  
Ativos financeiros: É o valor presente da diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber, descontados pela taxa efetiva de juros da operação. O valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado. As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:
  - Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de

# BRDESCO GESTÃO DE SAÚDE S.A.

CNPJ Nº 41.774.199/0001-92

**k. Novas normas e interpretações ainda não adotadas**  
**Emenda Constitucional 132 de 20 de dezembro de 2023**  
 Novas normas ou alterações de normas e interpretações que são efetivas e ainda não aprovadas, são como segue:  
**Adoção dos pronunciamentos emitidos pelo ISSB IFRS S1 E S2 - Padrões de Divulgação de Sustentabilidade que trata a CFC 1710/23**  
 As novas NBC's facultam a adoção pelas empresas nos anos calendário de 2024 e 2025, sendo obrigatório a partir do ano de 2026. A Administração concluirá sua avaliação até a data da entrada em vigor da norma.  
**CPC 26 - IFRS18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis-Demonstração de Resultado**  
 A principal alteração introduzida pela IFRS 18 é a forma como as entidades que reportam irão estruturar as suas respectivas demonstrações de resultados. A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Administração concluirá sua avaliação até a data da entrada em vigor da norma.

**3. Gerenciamento de riscos**  
**a. Introdução**  
 A Companhia está exposta aos riscos de crédito, liquidez, mercado e operacional, inerentes às suas operações e que podem afetar, em diferentes proporções, seus objetivos estratégicos.  
 A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações sobre estas exposições, bem como as políticas e os processos adotados pela Companhia, no gerenciamento de cada um dos riscos acima mencionados.  
**Estrutura de gerenciamento de riscos**  
 O gerenciamento de riscos é essencial em todas as atividades da Companhia, tendo por finalidade adicionar valor ao negócio. Diversos investimentos relacionados ao processo de gerenciamento de riscos são constantemente realizados, com o objetivo proporcionar o aperfeiçoamento na eficiência operacional, e são, consequentemente, convertidas na elevação da qualidade do gerenciamento dos riscos e na garantia do foco necessário a estas atividades, que produzem forte valor agregado a Companhia. Neste contexto, o processo de gerenciamento de riscos é permanentemente exercido e esta estrutura encontra-se alinhada com as melhores práticas de mercado.

**b. Risco de crédito**  
 O risco de crédito consiste na possibilidade de ocorrer perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, bem como à desvalorização de contrato decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, e a outros valores relativos ao descumprimento de obrigações da contraparte.  
**Gerenciamento do risco de crédito**  
 O gerenciamento do risco de crédito é exercido de forma corporativa, com permanente avaliação.

**Exposição ao risco de crédito**  
 O quadro a seguir apresenta as exposições da Companhia:

Aplicações / Rating	2024			2023		
	AAA (*)	Sem rating	Total	AAA (*)	Sem rating	Total
<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>166.878</b>	<b>13.019</b>	<b>179.897</b>	<b>526.225</b>	<b>6.715</b>	<b>532.940</b>
Título de renda fixa privado	75.322	13.019	88.341	211.098	6.715	217.813
Título de renda fixa público	91.556	-	91.556	315.127	-	315.127
<b>Total</b>	<b>166.878</b>	<b>13.019</b>	<b>179.897</b>	<b>526.225</b>	<b>6.715</b>	<b>532.940</b>

(\*) Os títulos públicos classificados nessa coluna referem-se a títulos do tesouro brasileiro (risco soberano).

**c. Risco de liquidez**  
 O risco de liquidez é a possibilidade da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Companhia honre seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.  
**Gerenciamento do risco de liquidez**  
 O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, com permanente avaliação.  
**Exposição ao risco de liquidez**  
 O quadro a seguir apresenta as exposições da Companhia:

Ativo	Fluxo de ativos		Fluxo de passivos	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de 1 a 3 meses	884.281	91.556	7.791	91.556
Fluxo de 4 a 12 meses	151.954	151.954	-	-
<b>Total</b>	<b>1.036.235</b>	<b>243.510</b>	<b>7.791</b>	<b>91.556</b>

**d. Risco de mercado**  
 O risco de mercado é representado pela possibilidade de perda financeira por oscilação de preços e taxas de juros dos instrumentos financeiros da Companhia, uma vez que suas carteiras ativas e passivas podem apresentar descasamentos de prazos, moedas e indexadores.  
 A Companhia avaliou a composição dos seus instrumentos financeiros e tendo em vista que possui exposição em ativos de renda fixa, pós fixados (LFT e Letras Financeiras de emissão privada) e operações compromissadas, em carteira ou fundo, consideradas de baixo risco, concluiu que o risco de mercado oriundo destes instrumentos não é representativo.

**e. Risco operacional**  
 O risco operacional é representado pela perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos. Essa definição inclui o Risco Legal, mas exclui o Estratégico e o de Imagem.  
**Gerenciamento do risco operacional**  
 O gerenciamento do risco operacional é exercido de forma corporativa, com permanente avaliação.

**4. Aplicações**  
**a. Resumo da classificação das aplicações**

Títulos a valor justo por meio do resultado	2024		2023	
	%	Total	%	Total
Títulos de renda fixa - fundos de investimentos	100%	179.897	100%	532.940
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>179.897</b>	<b>100%</b>	<b>532.940</b>

**8. Obrigações a pagar**

	2024	2023
Dividendos a pagar	-	11.188
Outras obrigações	66	63
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>11.251</b>

**9. Impostos e contribuições**

	2024	2023
Imposto de renda	7.656	374
Contribuição social	-	20
COFINS	59	27
PIS	10	4
<b>Total</b>	<b>7.725</b>	<b>425</b>

**10. Patrimônio líquido**  
**a) Capital social e dividendos**  
 O capital social, totalmente subscrito e integralizado é representado por 12.251.025,597 (12.251.025,597 em 2023) em ações escriturais, ordinárias e nominativas, sem valor nominal.  
 De acordo com as disposições estatutárias, a cada ação corresponde um voto nas Assembleias Gerais, sendo garantido aos acionistas um dividendo mínimo de 1% do lucro líquido de cada exercício, ajustado nos termos da legislação societária brasileira. A Diretoria está autorizada, pelo Estatuto Social, a declarar e pagar dividendos intermediários a conta de Lucros Acumulados ou de Reservas existentes.  
 Em virtude da relevância do resultado proveniente de suas controladas e, considerando que são operações de seguros, a distribuição do resultado é calculada sobre o lucro societário, considerando o lucro apresentado nas demonstrações financeiras elaboradas pelas controladas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela ANS.  
 Os dividendos foram calculados conforme se segue:

	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>2.050.144</b>	<b>1.085.150</b>
(-) Efeitos do CPC 50 reconhecido em controladas	(401.184)	92.585
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>1.648.960</b>	<b>1.177.735</b>
Constituição da reserva legal	82.659	(58.887)
<b>Base de cálculo dos dividendos</b>	<b>1.731.619</b>	<b>1.118.848</b>
Dividendos antecipados	20.000	-
Dividendos propostos no período	-	11.188
<b>Porcentagem sobre o lucro líquido ajustado do exercício</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>

**b) Atos Societários**  
 Em 27 de dezembro de 2024, em Reunião da Diretoria foi deliberado o pagamento de dividendos à Bradseg Participações Ltda., única acionista da Companhia, no valor de R\$ 2.135.000, sendo utilizado R\$ 2.115.000 do saldo da conta "Reserva de Lucros - Estatutária", e R\$ 20.000 por conta do resultado do exercício em curso.

**c) Reserva legal**  
 Constituída, ao final do exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para a compensação de prejuízos ou para aumento do capital social.

**d) Reserva estatutária**  
 Constituída por até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e a constituição de reserva legal, é efetuada ao final de cada exercício social, até atingir o limite de 95% do capital social, estando sujeita à deliberação em Assembleia Geral.

**11. Transações e saldos com partes relacionadas**

	Ativo		Passivo	
	2024	2023	2024	2023
Banco Bradesco S.A.(controlador) (a).....	77.825	211.107	-	-
Bradseg Participações (controlador) (c).....	-	-	-	11.188
Bradesco Diagnóstico (controlada) (b).....	-	2.840	-	-
Bradesco Saúde Operadora de Planos S.A. (controlada) (b).....	7.757	5.625	-	-
Bradesco Saúde S.A.(controlada) (b).....	846.078	67.378	-	-
<b>Total</b>	<b>931.660</b>	<b>286.950</b>	<b>-</b>	<b>11.188</b>

**Despesas**

	2024	2023
Banco Bradesco S.A.(controlador) (d).....	(19)	(18)
<b>Total</b>	<b>(19)</b>	<b>(18)</b>

(a) Refere-se a saldo em conta corrente, operações compromissadas, aplicações em ações via fundos de investimentos e Títulos Públicos.  
 (b) Dividendos a receber.  
 (c) Dividendos a pagar.  
 (d) Despesas com taxa de custódia e serviços de ações escriturais.

**a. Remuneração do pessoal-chave da Administração**  
 Anualmente na Assembleia Geral Ordinária são fixados:  
 • O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é aprovada em Reunião de Diretoria, conforme determina o Estatuto Social;  
 • Foi determinado o valor de R\$ 2 (R\$ 2 em 2023), líquido de encargos sociais, para remuneração dos Administradores.

**12. Detalhamento das contas de resultado**  
**a. Despesas Administrativas**

	2024	2023
Despesas com localização e funcionamento	(2)	-
Despesas com serviços de terceiros	(94)	(90)
Despesas com publicações	(70)	(70)
Despesas administrativas diversas	(111)	(5)
<b>Total</b>	<b>(277)</b>	<b>(165)</b>

**b. Despesas com tributos**

	2024	2023
Despesas com PIS	(215)	(23)
Despesas com COFINS	(1.322)	(144)
<b>Total</b>	<b>(1.537)</b>	<b>(167)</b>

**c. Resultado financeiro**  
**i. Receitas financeiras**

	2024	2023
Receitas com títulos de renda fixa	33.007	3.561
Atualização monetária de depósitos judiciais e fiscais	42	-
Outras receitas financeiras	-	18
<b>Total</b>	<b>33.049</b>	<b>3.579</b>

**ii. Despesas financeiras**

	2024	2023
Despesas com títulos de renda fixa	(183)	(1.568)
Taxa com escrituração de ações e custódia	(82)	(56)
Outras despesas financeiras	-	(15)
<b>Total</b>	<b>(265)</b>	<b>(1.639)</b>
<b>Total geral</b>	<b>32.784</b>	<b>1.940</b>

**d. Imposto de renda e contribuição social**

	2024	2023
<b>Impostos diferidos</b>		
Constituição no exercício sobre adições temporárias	1	1
<b>Impostos correntes</b>		
Imposto de renda e contribuição social devidos	(10.493)	(518)
<b>Imposto de renda e contribuição social devidos</b>	<b>(10.492)</b>	<b>(517)</b>

**13. Reconciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social**

	2024	2023
<b>Resultado antes de impostos e contribuições</b>	<b>2.060.636</b>	<b>1.085.667</b>
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(700.616)	(369.127)
<b>Efeito das adições e exclusões no cálculo tributário:</b>		
Equivalência patrimonial tributada nas controladas e coligadas	690.087	368.580
Outros Valores	37	30
<b>Imposto de renda e contribuição social do período</b>	<b>(10.492)</b>	<b>(517)</b>
Alíquota efetiva	-0,51%	-0,05%

**b. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título**  
 Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os títulos que compõem as carteiras dos fundos de investimentos.

Títulos a valor justo por meio do resultado	2024				Valor contábil/Valor justo	Valor do investimento atualizado	Ajuste a valor justo
	1 a 30 dias ou sem vencimento definido	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias			
Letras financeiras do tesouro	27.943	2.852	33.841	115.261	179.897	178.857	1.040
Letras financeiras de emissores privados	-	-	33.841	57.715	91.556	91.577	(21)
Letras financeiras do tesouro - Op. Compromissadas	14.469	2.852	-	57.546	60.398	59.337	1.061
Letras do tesouro nacional - Op. Compromissadas	455	-	-	-	14.469	14.469	-
Cotas de fundos de investimento	13.019	-	-	-	455	455	-
<b>Total</b>	<b>27.943</b>	<b>2.852</b>	<b>33.841</b>	<b>115.261</b>	<b>179.897</b>	<b>178.857</b>	<b>1.040</b>

Títulos a valor justo por meio do resultado	2023				Valor contábil/Valor justo	Valor do investimento atualizado	Ajuste a valor justo
	1 a 30 dias ou sem vencimento definido	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias			
Letras financeiras do tesouro	14.752	11.218	112.257	394.713	532.940	530.593	2.347
Letras financeiras de emissores privados	-	-	112.257	191.652	315.127	315.127	-
Letra financeira do tesouro - Op. Compromissadas	8.037	-	-	203.061	203.061	200.714	2.347
Cotas de fundos de investimento	6.715	-	-	-	8.037	8.037	-
<b>Total</b>	<b>14.752</b>	<b>11.218</b>	<b>112.257</b>	<b>394.713</b>	<b>532.940</b>	<b>530.593</b>	<b>2.347</b>

**c. Hierarquia do valor justo**  
 A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:  
 • Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos;  
 • Nível 2: Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);  
 • Nível 3: Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Títulos a valor justo por meio do resultado	2024						Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	
Letras financeiras do tesouro	104.575	14.924	60.398	179.897	321.842	8.037	203.061
Letras financeiras de emissores privados	-	-	60.398	60.398	-	-	203.061
Letra do tesouro nacional - Op. Compromissadas	-	14.469	-	14.469	-	88.037	8.037
Cotas de fundos de investimentos	-	455	-	455	-	-	6.715
<b>Total</b>	<b>104.575</b>	<b>14.924</b>	<b>60.398</b>	<b>179.897</b>	<b>321.842</b>	<b>8.037</b>	<b>532.940</b>

**d. Movimentação das aplicações financeiras**

	2024	2023
<b>Saldo em 1º janeiro</b>	<b>532.940</b>	<b>27.355</b>
(+) Aplicações	256.488	511.068
(-) Resgates	(642.355)	(7.476)
(+) Rendimentos	32.824	1.993
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>179.897</b>	<b>532.940</b>

**e. Desempenho e taxas contratadas**  
 A Administração mensura a rentabilidade de seus investimentos utilizando como parâmetro a variação das taxas de rentabilidade dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). Em 31 de dezembro, o desempenho global dos fundos de investimentos, atingiu 98,31% (47,43% em dezembro de 2023) no acumulado do período, em relação ao referido benchmark.

**5. Títulos e créditos a receber**  
 Basicamente refere-se a dividendos a receber no montante de R\$ 853.835 (R\$ 75.843 em dezembro de 2023). Maiores detalhes constam na Nota Explicativa nº 11.

**6. Ativos e passivos fiscais**  
**a. Créditos tributários e previdenciários**

	2024			2023		
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Impostos a compensar	6.560	512	7.072	-	-	-
Finsocial	273	-	273	266	-	266
Créditos e tributos diferidos (b-i)	-	22	22	-	21	21
<b>Total</b>	<b>6.833</b>	<b>22</b>	<b>7.055</b>	<b>266</b>	<b>21</b>	<b>287</b>

**b. Origens dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos**  
**(i) Movimentação dos créditos tributários e tributos diferidos**

	Saldo em 31/12/2023		Constituição		Saldo em 31/12/2024	
Diferenças temporárias sobre provisões	21	-	1	-	22	-
<b>Total dos créditos tributários diferidos</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>-</b>

	Saldo em 31/12/2022		Constituição		Saldo em 31/12/2023	
Diferenças temporárias sobre provisões	21	-	-	-	21	-
<b>Total dos créditos tributários diferidos</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>-</b>

**c. Previsão de realização dos créditos tributários**

	Diferenças temporárias		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total
2025	16	6	22
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>22</b>

A projeção de realização de crédito tributário é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis.

**7. Participações Societárias**  
 As participações societárias estão assim apresentadas:

	Atlântica Hospitalis e Participações S.A. (i)	Bradesco Diagnostico em Saúde S.A.	Bradesco Saúde Operadora de Planos S.A. (i)	Bradesco Saúde S.A.	CBGS (ii)	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>						
Capital social	1.127.835	2.237.628	426.755	5.118.500	291.653	9.191.371
Quantidade de ações/cotas possuídas:						
- ON	10.714.804.063	2.193.503.887	920.062.783	20.870.945	160.134.935	13.909.475.593
Percentual de participação na data-base	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	1.300.206	2.719.857	1.207.666	29.960.200	380.666	32.488.535
Total de passivos líquidos de provisões judiciais	276.762	22.871	755.977	21.460.350	76.581	23.392.943
Provisões judiciais	-	-	10.591	948.836	118	1.057.525
Patrimônio líquido	1.023.443	2.696.987	441.098	7.551.014	303.967	11.916.409
Total das receitas	915	164.566	221.341	39.578.412	333.840	40.173.674
Prejuízo/lucro líquido do período	(24.187)	99.590	86.176	1.882.520	(14.433)	2.034.566
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>379.147</b>	<b>2.381.856</b>	<b>538.225</b>	<b>8.260.017</b>	<b>319.653</b>	<b>11.878.898</b>
Aumento de capital (i)	-	-	106.755	-	-	106.755
Outorga/recompra de ações reflexa	-	15.785	-	488	-	16.273
Outros ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	385	-	385
Efeitos do CPC 50 em controladas	-	-	-	(853.884)	-	(853.884)
Efeitos da taxa de juros reconhecido em controladas	-	-	-	292.255	-	292.255
Resultado de equivalência patrimonial	(46.441)	298.968	78.552	751.056	1.924	1.085.050
Dividendos	-	(49.840)	(39.762)	(57		