Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93

Relatório da Administração 2024

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder no Brasil na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do quarto trimestre (4T23) e de 2023. As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site https://ri.qualicorp.com.br/.

Destaques do Trimestre:

- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente**: R$438,8 milhões em 2024.
- **Dívida Líquida:** R$970,2 milhões no ano, -20,5% vs. 2023, equivalente a 1,43x o EBITDA Aj. LTM, vs. 1,58x em 2023. Disponibilidades (caixa) cerca de R$892,9 milhões ao final de 2024.
- **Lucro Líquido Ajustado**: R$84,5 milhões em 2024.
- **Receita Líquida:** R$1.580,5 milhões em 2024 (-9,7% vs. 2023)
- **EBITDA Ajustado:** R$680,3 milhões no 2024 (-12,2% vs. 2023), margem de 43,0% (-1,2 p.p. vs. 2023).
- **EBITDA Aj. (-) CAC:** R$554,2 milhões em 2024 (-5,8% vs. 2023), margem de 35,1% (+1,4 p.p. vs. 2023)
- **Portfólio de vidas:** 639,1 mil no Adesão em 2024, com adições brutas orgânicas de 203,4 mil vidas (-17,1% vs. 2024) e 351,8 mil cancelamentos (-24,0% vs. 2023). PME com 96,5 mil vidas no ano (1,3% vs. 2023).

Principais Indicadores (R$MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Portfólio Consolidado (mil vidas)	1.597,2	2.103,9	-24,1%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	639,1	787,5	-18,8%
Adições Orgânicas (mil vidas)	203,4	245,3	-17,1%
Cancelamentos (mil vidas)	(351,8)	(462,9)	-24,0%
Receita Líquida	1.580,5	1.749,9	-9,7%
EBITDA Ajustado	680,3	774,6	-12,2%
Margem EBITDA Ajust.	*43,0%*	*44,3%*	*-1,2 p.p.*
EBITDA Aj. (-) CAC	554,2	588,5	-5,8%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	*35,1%*	*33,6%*	*1,4 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado	84,5	37,5	125,2%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	438,8	511,6	-14,2%
Dívida Líquida	970,2	1.220,0	-20,5%
Dív. Líq./EBITDA Aj. LTM	*1,43x*	*1,58x*	*-0,15x*

Mensagem da Administração

Podemos descrever o ano de 2024 como um período de forte pavimentação e início das colheitas de bons frutos provenientes de nosso processo de *turnaround*, ancorado em uma empresa sólida, mais leve, com forte geração de caixa, redução significativa de dívida líquida e margem EBITDA-CAC crescente. Continuamos na consolidação de um modelo de negócio mais sustentável no longo prazo. Para isso, capturamos valor ao longo do ano, reduzindo custos fixos e variáveis, lançamos mais de novos 100 produtos, competitivos e aderentes ao momento de mercado, além de demonstrar quantitativamente que com um modelo de negócio pautado em uma inteligência atuarial sólida e um processo de aceitação coerente, é possível agregarmos valor para toda a cadeia, além de ser solução para futuros desafios no setor da saúde. Seguimos assim, consistentes e convictos na evolução de nosso processo de *turnaround*, prontos para ultrapassarmos os desafios que ainda são visíveis nos períodos a frente. Permanecemos, portanto, focados na execução operacional das frentes estratégicas, as quais, em conjunto, esperamos continuar colhendo frutos positivos e sustentáveis em nossos próximos resultados. Destacamos: 1) a reestruturação organizacional nas frentes de *rightsizing* de estruturas e equipes, revisão de contratos e projetos e na reavaliação de estrutura física, que apresentaram novos capítulos no 4T24 e 2) na frente comercial houve a revisão do modelo com produtos aderentes aos diferentes grupos de indivíduos, com bons frutos colhidos ao longo do ano. Do mesmo modo, este novo modelo, impactou o comissionamento de nossos parceiros que se alinharam a uma visão mais sustentável por meio de implementação de indicadores de qualidade da venda, dentre outros que nos permitam uma maior perenidade do negócio. Tal mudança, já foi perceptível em nossos resultados desde o início deste ano. Neste trimestre, adicionalmente, continuamos consistentes nas demais frentes, envolvendo 1) a reconstrução do portfólio completo de produtos por região, onde realizamos recomposição e lançamentos de diversos produtos, 2) consolidação e maturação do processo de aceitação para auxiliarmos na melhor qualidade de vendas e sustentabilidade, e 3) reforço da cultura organizacional "DNAQuali – Diligência, Negociação e Atitude" visando uma gestão equilibrada de vendas e riscos.

Neste trimestre, as adições brutas totalizaram 58,3 mil, e os cancelamentos resultaram em 72,1 mil, concluindo com uma carteira administrada de 639,1 mil vidas, seguindo a tendência de desaceleração de perda de base nos últimos trimestre. Resultamos assim em um churn rate da base média menor em 0,8 p.p. para 10,6% no período, menor índice para um quarto trimestre, desde 2020, quando não tivemos reajustes naquele ciclo devido a determinações da ANS, mantendo a tendência de redução de patamares apresentada no trimestre anterior. A redução do tíquete médio e da base de vidas nesse período, que apresenta poucos cenários de reajustes levou a uma receita líquida de R$ 384,4 milhões (-2,3% vs. 3T24). Já em 2024 alcançamos uma receita líquida de 1.580,5 milhões (-9,7% vs. 2023).

Em continuidade à execução da estratégia do *turnaround*, nas frentes de eficiência operacional, realinhamento comercial e alocação de capital, já identificamos nos resultados os efeitos de melhor controle e modelo tanto dos custos e despesas recorrentes, tanto fixo quanto variável. Contudo, apresentamos alguns desafios nas despesas variáveis relacionados a contingências e outras questões operacionais neste trimestre que consumiram parte desses ganhos. Esperamos, mesmo assim, manter capturas de valor ao longo dos próximos trimestres. Assim, a Companhia apresentou um EBITDA Ajustado – CAC de R$105,2 com margem de 27,4% (-26,6% e -9,1 p.p. vs. 3T24, respectivamente). Anualizado, alcançamos um EBITDA Ajustado – CAC de R$554,2 com margem de 35,1% (+1,4p.p. vs. 2023). Já o lucro líquido ajustado do trimestre foi de R$ 17,9 milhões, maior 2,1% frente ao trimestre anterior e chegando a R$ 84,5 milhões no ano de 2024, 125,2% maior que 2023. Apresentamos ainda, como nos últimos trimestres, forte geração de caixa operacional livre recorrente, antes de dívidas (principal e juros) e dividendos, de R$85,0 milhões no 4T24 e de R$ 438,8 milhões em 2024, reforçando os esforços de otimização da operação.

Gradualmente, seguimos no resgate da nossa proposta de geração de valor, de tal forma que beneficie todos os stakeholders: beneficiários, entidades, operadoras e canal de distribuição; com uma visão de posicionamento ampla, a fim de atender as necessidades de cada indivíduo, seja via Adesão, PME ou Empresarial, e em qualquer momento de sua vida, no que se refere a seguros de saúde. Seguimos focados e mantendo o ritmo da execução da estratégia, conscientes dos desafios que o cenário econômico e setorial nos impõe. Continuaremos ao longo de 2025 na busca de criar valor para todos os nossos stakeholders, além de gerar retornos adequados para nossos acionistas, suportado por uma renovada cultura organizacional visando vendas de qualidade com rentabilidade.

Com uma Quali mais sustentável, somos convictos de que seremos capazes de manter nosso diferencial competitivo como líder no mercado de Administração de Benefícios de Saúde, permitindo pavimentar um novo caminho de crescimento sustentável.

Portfólio de vidas

Portfólio	2024	2023	Δ2024/2023
Adesão Carteira Administrada			
Total de Vidas Iníc. Período	787.471	1.005.090	-21,7%
(+) Adições Brutas	203.405	245.284	-17,1%
(-) Saídas	(351.790)	(462.903)	-24,0%
(+) Aquisição de Portfólio	–	–	NM
Novas Vidas (líquida)	(148.385)	(217.619)	-31,8%
Total Vidas no Fim Período	**639.086**	**787.471**	**-18,8%**
Adesão Outros			
Total Vidas Iníc. Período	314.448	496.423	-36,7%
Novas Vidas (líquida)	(80.784)	(181.975)	-55,6%
Total Vidas no Fim Período	**233.664**	**314.448**	**-25,7%**
Portfólio Adesão	**872.750**	**1.101.919**	**-20,8%**
Empresarial	171.493	240.432	-28,7%
Gama	456.406	666.289	-31,5%
PME	96.507	95.244	1,3%
Portf. Empresarial, Gama e PME	**724.406**	**1.001.965**	**-27,7%**
Portfólio Total	**1.597.156**	**2.103.884**	**-24,1%**

A Quali finalizou 2024 com um portfólio total de 1,6 milhão de vidas que foi 24,1% menor que 2023, em função da queda de 20,8% no portfólio de Adesão e de 27,7% dos outros segmentos (Empresarial, Gama e PME)

Carteira Administrada

Apresentamos em 2024 uma retração de 18,8% em relação a 2023 em nossa principal carteira, de Adesão Carteira Administrada, com variação líquida negativa de 148,4 mil vidas, fechando o ano com 639.086 vidas. Tivemos adições brutas de 203,4 mil vidas no ano (-17,1% vs. 2023), além de cancelamentos de 351,8 mil vidas, uma melhora de 24,0% frente a 2023. Como informado nos *calls* de resultado do 2T24 e 3T24, o lançamento de mais de 100 produtos, além de parcerias com diversas operadoras, são ferramentas importantes para um melhor processo de retenção e vendas.

Já na carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 80,8 mil vidas em 2024 (-55,6% vs. 2023), seguindo dinâmica semelhante ao verificado na carteira administrada.

Carteira Empresarial, PME e Gama

A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional teve uma retração de 28,7% frente a 2023 e finalizou o ano com 171,5 mil vidas e o PME com 96,5 mil vidas (+1,3% vs. 2023). A carteira da Gama, nosso negócio de gestão de saúde, por sua vez, teve uma redução de 31,5% sobre 2023 finalizando o ano com 456,4 mil vidas, justificado por cancelamento de um contrato relevante, mas já previsto.

Resultados 2024

DRE (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Receita Líquida	**1.580,5**	**1.749,9**	**-9,7%**
(-) COGS e SG&A	(647,2)	(812,9)	-20,4%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(77,5)	(38,4)	101,8%
(-) PCI	(125,4)	(111,5)	12,5%
(+/-) Outras Operacionais	(50,1)	(12,5)	300,2%
EBITDA Ajustado	**680,3**	**774,6**	**-12,2%**
Margem EBITDA Ajustada	***43,0%***	***44,3%***	***-1,2 p.p.***
(+/-) Não Recorrente	(95,1)	(181,8)	-47,7%
EBITDA	**585,1**	**592,8**	**-1,3%**
Margem EBITDA	***37,0%***	***33,9%***	***3,1 p.p.***
(-) D&A	(399,8)	(475,3)	-15,9%
(+/-) Res. Financeiro	(184,1)	(229,1)	-19,6%
(-) IR/CSLL	13,8	36,3	-61,8%
(-) Part. Minoritários	(8,5)	(7,1)	20,2%
Lucro Líquido Controladora	**6,6**	**(82,4)**	**NM**
Margem Líquida	***0,4%***	***-4,7%***	***5,1 p.p.***
Ajustes ao EBITDA, líquidos	77,9	120,0	-35,0%
Lucro Líquido Ajustado	**84,5**	**37,5**	**125,2%**
Margem Líquida Ajustada	***5,3%***	***2,1%***	***3,2 p.p.***

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados tais como melhor comparabilidade das bases, desde o 1T24 estamos demonstrando as informações recorrentes nas contas de OpEx, e destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

Em 2024, apresentamos R$1.580,5 milhões de receita líquida (-9,7% vs. 2023), EBITDA Ajustado de R$680,3 milhões (-12,2% vs. 2023) e margem EBITDA Ajustada de 43,0% (1,2 p.p. vs. 2023), além de um lucro líquido ajustado de R$84,5 milhões que apresentou uma variação de +125,2% frente a 2023. Nos últimos trimestres, foram tomadas ações que visaram reduções de COGS & SG&A, para conter o impacto da queda da receita no resultado da Quali. Abordaremos melhor sobre os temas de custos e despesas e seus impactos no EBITDA nas seções subsequentes.

Receita por Segmento

Receita (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Carteira Administrada	**1.566,4**	**1.747,7**	**-10,4%**
Adesão	**1.558,6**	**1.735,1**	**-10,2%**
Agenciamento	78,9	66,3	19,1%
Taxa de Administração	1.126,1	1.253,6	-10,2%
Corretagem	352,3	414,1	-14,9%
Outras Receitas	1,3	1,1	14,6%
Adesão Outros	**7,8**	**12,7**	**-38,4%**
Empresarial	**17,9**	**19,4**	**-7,5%**
Gama + Intercompany	**99,0**	**88,0**	**12,6%**
PME	**25,6**	**36,4**	**-29,6%**
Receita Bruta	**1.709,0**	**1.891,5**	**-9,7%**
Impostos s/ faturamento	(127,5)	(141,1)	-9,7%
Devoluções e cancelamentos	(1,0)	(0,5)	112,0%
Receita Líquida	**1.580,5**	**1.749,9**	**-9,7%**

A receita bruta da Quali foi de R$1.709,0 milhões em 2024, 9,7% menor que 2023. No acumulado de 2024, a receita de carregamento totalizou R$1.478,4 milhões, uma redução de 11,4% vs 2023, devido à queda de base média de vidas do Adesão de 18,8%, compensado parcialmente pelo efeito positivo no ticket.No segmento de Adesão Outros, a receita bruta apresentou uma queda para R$7,8 milhões em 2024 com variação de -38,4% vs. 2023.A receita bruta combinada dos outros segmentos apresentou queda de 0,8% se comparado 2023.

Custos e Despesas

Custos e Despesas (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Total Consolidado	**(900,2)**	**(975,3)**	**-7,7%**
Custo de Serviços	(266,3)	(369,0)	-27,8%
Desp. Administrativas	(213,2)	(218,5)	-2,4%
Desp. Comerciais	(167,6)	(227,4)	-26,3%
Contingência, PCI e Outras	(253,0)	(160,5)	57,6%
Total Consolidado	**(900,2)**	**(975,3)**	**-7,7%**
Despesas Fixas	**(463,2)**	**(573,9)**	**-19,3%**
Pessoal	(264,3)	(320,5)	-17,6%
Serviços de Terceiros	(140,4)	(172,2)	-18,5%
Ocupação	(8,7)	(11,3)	-23,5%
Marketing e Trade	(20,1)	(30,7)	-34,5%
Outros Custos e SG&A	(29,8)	(39,2)	-23,8%
Despesas Variáveis	**(436,9)**	**(401,5)**	**8,8%**
Contingências e Desp. Judiciais	(77,5)	(38,4)	101,8%
Comissões e Repasses	(183,9)	(239,1)	-23,1%
PCI	(125,4)	(111,5)	12,5%
Outras Operacionais	(50,1)	(12,5)	300,2%

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar análise das variações, além das mudanças implementadas nos últimos trimestres, em que passamos a dividir as linhas de custos e despesas da Quali em dois grandes grupos de despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais), também alteramos desde o 1T24 a forma de apresentar a comparação destas em modo recorrente, mantendo bases comparáveis adequadas para a análise.

Além disso, para que não se perca o parâmetro histórico, mantivemos também a abertura tradicional por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado de custos e despesas da Quali em 2024 foi de R$900,2 milhões, representando queda de 7,7% contra 2023.

Em 2024, as despesas fixas apresentam redução de 19,3% vs. 2023, atingindo R$463,2 milhões, com reduções significativas em todos os grupos contábeis, adequando a Companhia ao momento, permitindo a sustentabilidade do negócio. No ano, as despesas variáveis aumentaram 8,8% vs. 2023 para R$436,9 milhões devido a incrementos significativos em Contingências, dado maiores impactos de judicializações causadas principalmente pelos cancelamentos unilaterais, e Outras Operacionais causado por provisão de possíveis perdas de encontro de contas que seguem em discussão com operadoras, mas que optamos por seguir com uma postura mais conservadora.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Receita Líquida	**1.580,5**	**1.749,9**	**-9,7%**
(-) COGS	(266,3)	(369,0)	-27,8%
(-) SG&A	(380,8)	(444,0)	-14,2%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(77,5)	(38,4)	101,8%
(-) PCI	(125,4)	(111,5)	12,5%
(-) Outras Operacionais	(50,1)	(12,5)	300,2%
EBITDA Ajustado	**680,3**	**774,6**	**-12,2%**
Margem EBITDA Ajustada	***43,0%***	***44,3%***	***-1,2 p.p.***
(+/-) Não Recorrente	(95,1)	(181,8)	-47,7%
EBITDA	**585,1**	**592,8**	**-1,3%**
Margem EBITDA	***37,0%***	***33,9%***	***3,1 p.p.***
(-) Comissões Caixa (CAC)	(126,1)	(186,1)	-32,3%
EBITDA Aj. (-) CAC	**554,2**	**588,5**	**-5,8%**
Margem EBITDA Aj.-CAC	**35,1%**	**33,6%**	***1,4 p.p.***

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

Em 2024, o EBITDA Ajustado foi de R$680,3 milhões (-12,2% vs. 2023), com margem de 43,0% (-1,2 p.p. vs. 2023). os itens considerados como não recorrentes totalizaram R$95,1 milhões e tiveram relação direta ao processo de reestruturação pelo qual a Companhia vem divulgando nos últimos trimestres e, majoritariamente, por baixas relacionadas aos cancelamentos unilaterais discutidos melhor no 2T24 e que resultou em provisões/ baixas contábeis neste trimestre.

Excluindo, portanto, estes efeitos do resultado alcançamos um EBITDA de R$585,1 uma variação de -1,3% frente ao mesmo período do ano anterior e uma margem de 37,0% representando uma expansão de 3,1 p.p. se comparado a 2023

Seguimos com o destaque da visão de EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), que tem sido utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

Alcançamos um EBITDA Aj. – CAC de R$554,2 milhões, com margem de 35,1%, uma expansão de 1,4 p.p. vs. 2023. Tal fator, demonstra o resultado direto de uma política mais racional de alocação de capital e eficiência operacional implementada ao longo do ano passado, a qual deve apoiar a Companhia no seu processo de reaceleração sustentável ao longo de 2025.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Rec/Desp. De Endividamento Liq.	(159,6)	(212,7)	-25,0%
Aplic. Financeiras	97,0	108,3	-10,4%
Juros Empr. e Financ.	(256,7)	(321,0)	-20,1%
Juros e Multas Clientes	24,1	30,1	-20,0%
Juros Arrendamentos	(3,9)	(7,1)	-45,6%
Outras Rec. Desp. Financ.	(44,7)	(39,4)	13,5%
Resultado Financeiro	**(184,1)**	**(229,1)**	**-19,6%**

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R$184,1 milhões uma redução de 19,6% vs. 2023, que reflete a redução do CDI comparado ao ano anterior e da menor dívida bruta causado pela quitação da primeira parcela do principal das debêntures emitidas em junho/2022, além da diminuição da dívida líquida, decorrente da forte geração de caixa do período.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
EBITDA	**585,1**	**592,8**	**-1,3%**
D&A	(399,8)	(475,3)	-15,9%
Intangível/Imobilizado	(128,8)	(148,9)	-13,5%
Amort. Comissões	(258,4)	(307,7)	-16,0%
Amort. Aluguel	(12,5)	(18,7)	-33,0%
Lucro Operacional	**185,3**	**117,5**	**57,8%**
Res. Financeiro	(184,1)	(229,1)	-19,6%
LAIR	**1,2**	**(111,6)**	**NM**
IR/CSLL	13,8	36,3	NM
Lucro Líquido Consolidado	**15,1**	**(75,4)**	**NM**
(-) Part. de minoritários	(8,5)	(7,1)	20,2%
Lucro Líquido Controladora	**6,6**	**(82,4)**	**NM**
Ajustes ao EBITDA, líquidos	77,9	120,0	-35,0%
Lucro Líquido Ajustado	**84,5**	**37,5**	**125,2%**

Em 2024 apresentamos um aumento de 125,2% no lucro líquido ajustado, chegando a R$84,5 milhões. Desconsiderando, os ajustes não recorrentes, apresentamos uma reversão do prejuízo vista em 2023, atingindo R$6,6 milhões de lucro líquido no período.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	2024	2023	Δ2024/2023
EBITDA	**585,1**	**592,8**	**-1,3%**
Itens Não Caixa	43,5	142,8	-69,5%
Val. Pgo de Arrendamentos	(15,1)	(18,6)	-19,0%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(126,1)	(186,1)	-32,3%
IR e CSLL Pagos	(28,2)	(47,0)	-40,1%
Var. de Capital de Giro	(3,6)	61,0	NM
Cx. Ativ. Operacionais	**455,7**	**544,9**	**-16,4%**
Capex (Intang. + Imob.)	(39,3)	(52,4)	-25,0%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	**416,4**	**492,5**	**-15,5%**
Aquisições e Outros Intang.	22,4	19,1	17,4%
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	**438,8**	**511,6**	**-14,2%**
Efeitos não recorrentes	(12,5)	–	NM
Fluxo de Caixa Livre	**426,3**	**511,6**	**-16,7%**
Rec./Desp. Financeiras	(165,4)	(211,3)	-21,7%
Empréstimos e Financiamentos	(350,1)	–	NM
Aplic. Financeiras	–	–	NM
Aumento de capital	2,0	3,0	-33,6%
Dividendos pagos	(6,8)	(26,8)	-74,7%
Cx. Ativ. Financiamento	**(520,2)**	**(235,1)**	**121,3%**
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	**(93,9)**	**276,5**	**NM**
Caixa + Aplic. Financeiras	**892,9**	**986,8**	**-9,5%**

A partir do 3T24, com a finalidade de manter a transparência para nossos stakeholders e ao mesmo tempo seguir a cultura de nosso DNA Quali (Diligência, Negociação e Atitude), resolvemos destacar fatores que foram e poderão ser utilizados com a finalidade de melhorar nossas ferramentas negociais/ operacionais e que por decisões estratégicas podem impactar principalmente nosso capital de giro no trimestre.

Em 2024 ano apresentamos R$438,8 milhões de geração de caixa livre recorrente, 14,2% menor que em 2023, compreensível pela redução da base de beneficiários no período, e parcialmente compensado com as estratégias de impacto em custos fixos e variáveis do turnaround.

Em 2024, pudemos acompanhar uma continuidade na redução das comissões sobre novas vendas (CAC caixa), ficando 32,3% menor se comparado a 2023, atingindo R$126,1 milhões ou 8,0% da receita líquida. Capturamos este efeito, alinhado com a continuidade do trabalho de racionalização de incentivos comerciais ao canal com intenção de aumentar gastos nessa linha em 2025 para podermos fortalecer as vendas de forma sustentável. Os investimentos de CapEx, intangível e imobilizado em 2024 foram de R$39,3 milhões (-25,0% Vs. 2023) ou 2,5% da receita líquida.

Por fim, considerando que houve pagamento de juros e principal da dívida no ano, além da captação de R$200 milhões, apresentamos uma geração negativa em R$93,9 milhões em 2024. Com isso, nossa posição de caixa + aplicações financeiras terminou o ano em R$892,9 milhões, nos garante maior segurança e flexibilidade para a gestão do endividamento da Companhia.

Investimentos

Investimentos (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Aquisições e Direitos	0,2	–	NM
Investimentos em TI	34,1	47,7	-28,4%
Imobilizado/Outros	7,7	3,1	153,8%
Total	**42,1**	**50,7**	**-17,0%**

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R$42,1 milhões em 2024 (ou 2,7% da receita líquida) com queda de 17,0% se comparado a 2023, reforçando a estratégia de disciplina na gestão de caixa e alocação adequada de capital dado as novas dimensões da Companhia. Os investimentos se referem a tecnologia, relacionados principalmente ao desenvolvimento e licenciamento de softwares operacionais, em continuidade à estratégia de evolução digital da Companhia.

Endividamento

Endividamento (R$ MM)	2024	2023	Δ2024/2023
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	570,0	566,6	0,6%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	1.293,2	1.640,1	-21,2%
TOTAL	**1.863,2**	**2.206,7**	**-15,6%**
Disponibilidades	892,9	986,8	-9,5%
Dívida Líquida	**970,2**	**1.220,0**	**-20,5%**
Dív. Líq./EBITDA Aj. LTM	*1,43x*	*1,58x*	*-0,15x*

Após mais um trimestre de forte geração de caixa, encerramos o 2024 com uma dívida líquida de R$970,2 milhões, 20,5% menor que 2023 equivalente a R$ 250,0 milhões melhor que o fim de 2023, estando a maior parte da dívida registrados no longo prazo. Nossa alavancagem financeira encerrou 2024 em 1,43x EBITDA Ajustado contra 1,58x de 2023.

Nossa Quali

Completamos 1 ano e meio dessa jornada da nova gestão da Quali, liderado pelo nosso CEO Maurício Lopes, que implementou uma estratégia de *Turnaround*. Mesmo com diversos desafios internos da Companhia e do mercado de saúde suplementar conseguimos colher frutos, como a redução de custos fixos e geração robusta de caixa livre no pilar de reestruturação e melhor alocação de capital. Houve criação de mais de 90 novos produtos com as principais operadoras do país e novas parcerias que preencheram todo o *addressable market*, fortalecendo nosso segundo pilar de completar nosso portfólio de produtos. Mesmo assim, para alcançarmos sucesso nesse processo, ainda é necessário continuar com o lançamento de novos produtos aderentes ao melhor momento do mercado. Seguimos assim com uma melhora significativa nos principais indicadores operacionais internos da Quali.

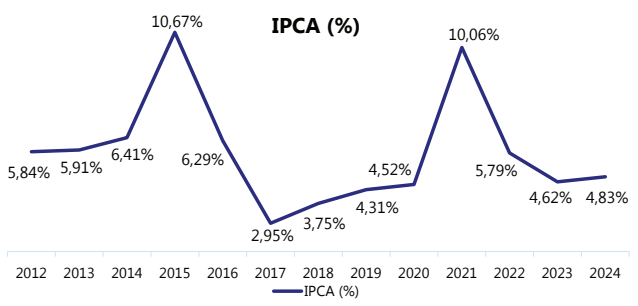
Em janeiro de 2024 lançamos nossa nova cultura organizacional, o "DNAQuali – Diligência, Negociação e Atitude", as quais, em conjunto, colhemos frutos positivos e sustentáveis em nossos resultados e esperamos continuar colhendo.

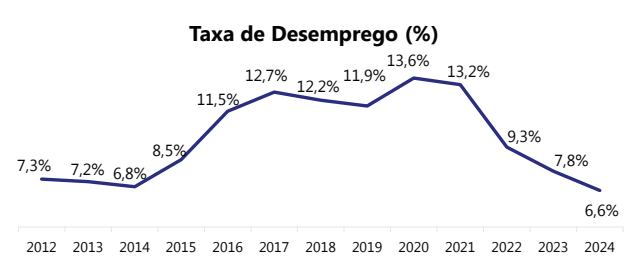
Por fim, pretendemos continuar consistentes na evolução da estratégia do *Turnaround* em 2025, para alcançar resultados positivos e continuar a mostrar a força da Quali e de todos os nossos colaboradores nesse processo.

Ambiente Macroeconômico

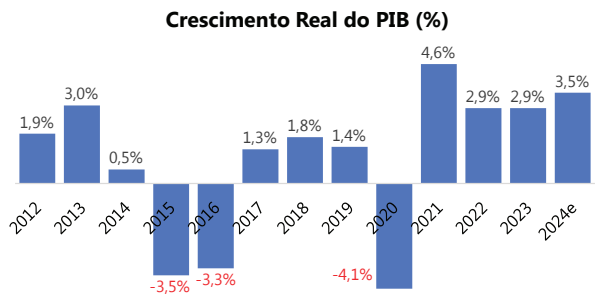
Em 2024, a inflação medida pelo IPCA fechou o ano em 4,83%, um aumento de 0,2 p.p. se comparado a 2023, acima do teto do limite da meta de 4,50% estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN). A taxa SELIC atingiu o seu pico em 2023 de 13,75%, ao longo de 2024 sofreu alguns cortes, entretanto, por causa da pressão da alta da inflação o Copom voltou a subir atingindo no final de 2024 o valor de 12,25%.

Observamos também uma redução na taxa de desemprego em 2024 para 6,6%, uma queda de 1,2 p.p, quando comparado a 2023, o menor patamar da série histórica iniciada em 2012. Embora a taxa de desemprego tenha caído, ainda não vimos uma recuperação significativa da renda da população, ambos fatores decisivos na escolha do plano de saúde.



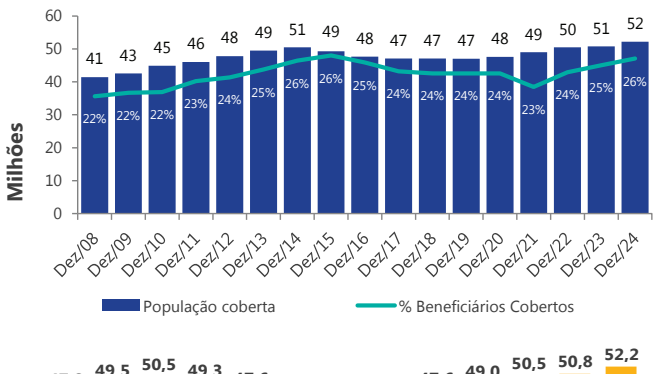


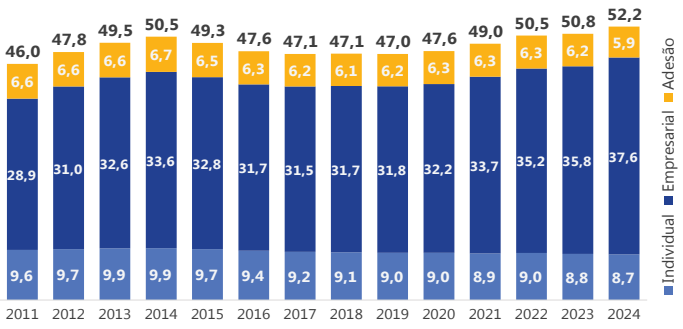
A pandemia do COVID-19 afetou fortemente a economia do país, como é possível observar no gráfico abaixo, em 2020 houve uma forte queda de 4,1% no PIB, seguida de uma recuperação com um crescimento de 4,6% em 2021. Em 2024, está estimado um crescimento do PIB de 3,5%, acima de 2022 e 2023.



O mercado de saúde suplementar em 2024

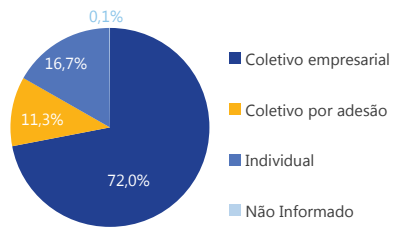
Em 2024 pudemos ver um crescimento da quantidade de beneficiários no sistema de saúde suplementar de cerca de 1,4 milhão de vidas ou 2,8% comparado a 2023, chegando a 52,2 milhões de pessoas cobertas por algum plano de saúde (cerca de 25,7% do total da população) conforme mostra o gráfico abaixo.



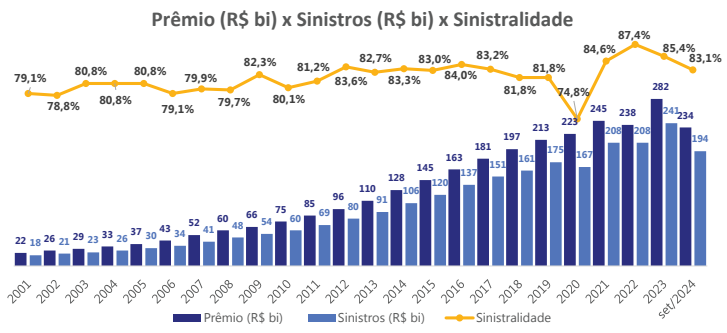


Esse crescimento, mesmo em um ambiente adverso para o mercado, deve-se à criação de vagas de empregos formais que oferecem a seus funcionários um plano de saúde empresarial. Dessa forma, a aceleração de novos planos vem do segmento Empresarial com avanço de 4,9% no ano. Os segmentos Adesão e Individual tiveram uma queda de 1,1% e 4,8%, respectivamente, na comparação com 2023, por possuírem renda como principal driver, seu descolamento da quantidade de empregos gerados afetou a capacidade de pagamento da população.

Dos 52,2 milhões de beneficiários do Sistema de Saúde Suplementar do Brasil em 2024, a concentração está nos planos empresariais com 72,0%, seguido pelo Individual com 16,7% e por fim o Coletivo por Adesão com 11,3%.



Durante a pandemia o tivemos uma queda no índice de sinistralidade para menos de 75%, devido ao receio das pessoas em frequentar hospitais e laboratórios. Passado esse momento houve um represamento dessa frequência e, como consequência, teve um aumento de uso de rede, assim sinistralidade atingiu o maior nível histórico do século em 2022 de 87,4%. Entretanto, até setembro de 2024 a sinistralidade teve uma leve melhora para 83,1%. Neste cenário, o reajuste médio aplicado nas carteiras de planos de saúde da Quali em 2024 foi cerca de 23%, entretanto, no quarto trimestre, já conseguimos ver uma tendência de baixa concluindo o ano com reajustes inferiores a 20%, implicando em um *churn* maior do que o esperado para nossa Companhia, apesar menor do que em 2023.



Respeito, pluralidade e equidade

Em 31 de dezembro de 2024, nosso quadro era composto por 1.558 Qualis. Sem eles, não conseguiríamos alcançar nossos objetivos. Respeitando todas as diferenças e diversidades que somam o nosso Brasil, temos 41,5% dos colaboradores não-brancos (2,2 p.p. maior que 2023), além de diversidade de idade, com jovens e veteranos trabalhando juntos e gerando cada vez mais valor.

Geração	# Qualis	%

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de reais – R$)*

Ativo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7.1	35.029	52.532	322.307	394.589
Aplicações financeiras	7.2	173.604	218.620	570.639	592.179
Créditos a receber de clientes	8	70.267	47.969	449.571	242.993
Outros ativos		**47.924**	**41.608**	**315.362**	**388.945**
Outros ativos financeiros	9	46.545	39.064	309.353	383.073
Outros ativos não financeiros		1.379	2.544	6.009	5.872
Partes relacionadas	11.1	40.227	159.141	–	–
Total do ativo circulante		**367.051**	**519.870**	**1.657.879**	**1.618.706**
Não Circulante					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	200.843	197.805	226.753	204.066
Créditos a receber de clientes	8	–	–	59.965	–
Outros ativos		5.230	6.773	59.726	93.337
Outros ativos financeiros	9	4.764	6.007	59.244	92.518
Outros ativos não financeiros		466	766	482	819
Total do realizável a longo prazo		**206.073**	**204.578**	**346.444**	**297.403**
Investimentos	12	1.773.113	1.681.448	262	262
Imobilizado		6.982	27.102	29.277	38.152
Intangível:					
Ágio	13	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712
Outros ativos intangíveis	13	324.959	516.589	477.751	700.090
Total do ativo não circulante		**2.984.647**	**3.103.237**	**2.708.446**	**2.890.619**
Total do Ativo		**3.351.698**	**3.623.107**	**4.366.325**	**4.509.325**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Circulante					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	570.002	566.646	570.002	566.646
Impostos e contribuições a recolher		16.376	11.182	32.579	25.916
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		–	–	132.855	27.915
Prêmios a repassar	16	–	–	276.093	358.432
Repasses financeiros a pagar		–	–	36.387	61.924
Obrigações com pessoal		34.949	32.972	52.575	49.507
Antecipações a repassar		–	–	43.621	33.224
Partes relacionadas	11.1	1.569	–	1.631	–
Débitos diversos	17	101.423	17.757	344.981	166.999
Arrendamentos	15	622	8.105	3.410	13.060
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	9.241	–	9.241	–
Total do passivo circulante		**734.182**	**636.662**	**1.503.375**	**1.303.623**
Não Circulante					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	1.293.162	1.640.101	1.293.162	1.640.101
Impostos e contribuições a recolher		94	–	1.591	1.275
Repasses financeiros a pagar		–	–	–	695
Passivo a descoberto em controlada		1.488	493	–	–
Prêmios a repassar	16	–	–	167	167
Obrigações com pessoal		–	–	–	400
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	–	–	47.405	67.825
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	21.000	50.155	98.630	106.115
Provisão para riscos	18	18.903	13.289	105.148	86.035
Débitos diversos	17	–	–	–	150
Arrendamentos	15	604	12.193	15.277	17.406
Total do passivo não circulante		**1.335.251**	**1.716.231**	**1.561.380**	**1.920.169**
Patrimônio Líquido	19				
Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
Ações em tesouraria		(55.277)	(97.910)	(55.277)	(97.910)
Reservas de capital		80.744	116.342	80.744	116.342
Reservas de lucro		381.223	376.207	381.223	376.207
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		**1.282.265**	**1.270.214**	**1.282.265**	**1.270.214**
Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		–	–	19.305	15.319
Total do patrimônio líquido		**1.282.265**	**1.270.214**	**1.301.570**	**1.285.533**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**3.351.698**	**3.623.107**	**4.366.325**	**4.509.325**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 *(Em milhares de reais – R$)*

	Controladora 01/01/2024 a 31/12/2024	Controladora 01/01/2023 a 31/12/2023	Consolidado 01/01/2024 a 31/12/2024	Consolidado 01/01/2023 a 31/12/2023
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	6.579	(82.435)	15.063	(75.375)
Total Resultado Abrangente do Exercício	**6.579**	**(82.435)**	**15.063**	**(75.375)**
Atribuído A				
Acionistas controladores	6.579	(82.435)	6.579	(82.435)
Acionistas não controladores	–	–	**8.484**	**7.060**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 *(Em milhares de reais – R$, exceto o lucro por ação)*

	Nota explicativa	Controladora 01/01/2024 a 31/12/2024	Controladora 01/01/2023 a 31/12/2023	Consolidado 01/01/2024 a 31/12/2024	Consolidado 01/01/2023 a 31/12/2023
Receita Operacional Líquida	**26.d**	**425.510**	**485.118**	**1.580.459**	**1.749.906**
Custo dos Serviços Prestados	21	(26.620)	(47.068)	(266.321)	(368.963)
Receitas (despesas) Operacionais					
Despesas administrativas	21	(113.793)	(124.871)	(369.148)	(403.832)
Despesas comerciais	21	(211.300)	(261.962)	(433.035)	(535.195)
Perdas com créditos incobráveis	8.1	(974)	(753)	(125.357)	(141.972)
Equivalência patrimonial	12	23.474	68.065	–	(510)
Outras receitas (despesas) líquidas	22	(31.558)	(122.746)	(201.250)	(181.941)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro		**64.739**	**(4.217)**	**185.348**	**117.493**
Receitas financeiras	23	51.729	28.870	155.749	161.823
Despesas financeiras	23	(109.879)	(146.399)	(339.876)	(390.943)
Resultado antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		**6.589**	**(121.746)**	**1.221**	**(111.627)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	24	**(10)**	**39.311**	**13.842**	**36.252**
Correntes		(3.048)	-	(29.264)	(18.624)
Diferidos		**3.038**	**39.311**	**43.106**	**54.876**
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício		**6.579**	**(82.435)**	**15.063**	**(75.375)**
Atribuível A					
Participações dos acionistas controladores		**6.579**	**(82.435)**	**6.579**	**(82.435)**
Participações dos não controladores		–	–	8.484	7.060
		6.579	**(82.435)**	**15.063**	**(75.375)**
Lucro (Prejuízo) por Ação					
Básico (reais por ação)	28	0,02339	(0,29520)	0,02339	(0,29520)
Diluído (reais por ação)	28	0,02330	(0,29520)	0,02330	(0,29520)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstração das Mutações do Patrimonio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 *(Em milhares de reais – R$)*

	Nota explicativa	Capital social integralizado	Gastos na emissão de ações	Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros – Legal	Reservas de lucros – Outros	Lucros acumulados	Atribuível aproprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**896.558**	**(20.983)**	**(114.223)**	**126.456**	**138.277**	**320.365**	**–**	**1.346.450**	**10.144**	**1.356.594**
Ações restritas		–	–	–	6.199	–	–	–	**6.199**	–	**6.199**
Entrega de ações restrita		–	–	16.313	(16.313)	–	–	–	**–**	–	**–**
Prejuízo do exercício		–	–	–	–	–	–	(82.435)	**(82.435)**	7.060	**(75.375)**
Absorção do prejuízo do exercício		–	–	–	–	–	(82.435)	82.435	**–**	–	**–**
Dividendos pagos a não controladores		–	–	–	–	–	–	–	**–**	(5.256)	**(5.256)**
Dividendos desproporcionais		–	–	–	–	–	–	–	**–**	367	**367**
Recebimento de capital social a integralizar em controlada por minoritários		–	–	–	–	–	–	–	**–**	3.004	3.004
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**896.558**	**(20.983)**	**(97.910)**	**116.342**	**138.277**	**237.930**	**–**	**1.270.214**	**15.319**	**1.285.533**
Ações restritas	20	–	–	–	7.035	–	–	–	**7.035**	–	**7.035**
Entrega de ações restrita		–	–	42.633	(42.633)	–	–	–	**–**	–	**–**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	–	6.579	**6.579**	8.484	**15.063**
Constituição de reserva legal	19	–	–	–	–	329	–	(329)	**–**	–	**–**
Dividendo mínimo obrigatório	19	–	–	–	–	–	–	(1.563)	**(1.563)**	–	**(1.563)**
Constituição de reserva para investimento	19	–	–	–	–	–	4.687	(4.687)	**–**	–	**–**
Dividendos pagos a não controladores		–	–	–	–	–	–	–	**–**	(6.780)	**(6.780)**
Dividendos desproporcionais		–	–	–	–	–	–	–	**–**	286	**286**
Recebimento de capital social a integralizar em controlada por minoritários		–	–	–	–	–	–	–	**–**	1.996	**1.996**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**896.558**	**(20.983)**	**(55.277)**	**80.744**	**138.606**	**242.617**	**–**	**1.282.265**	**19.305**	**1.301.570**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 *(Em milhares de reais – R$)*

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		6.589	(121.746)	1.221	(111.627)
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	21	181.816	212.929	399.783	475.317
Perda com alienação de investimento		–	95.939	–	95.939
Provisão de perda sobre outros ativos		–	3.132	–	15.661
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		(624)	20.745	(913)	20.181
Equivalência patrimonial	12	(23.474)	(68.065)	–	510
Ações restritas		2.090	749	10.029	6.856
(Receitas) Despesas financeiras		89.152	317.851	267.030	344.880
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(7.947)	(3.620)	(43.248)	(41.208)
Perdas com dividendos desproporcionais	12	286	367	286	367
Provisão para riscos		27.364	1.175	40.863	1.500
		275.252	**459.456**	**675.051**	**808.376**
Variação dos ativos e passivos operacionais:					
Aumento (redução) de créditos a receber de clientes		(22.298)	6.133	(266.543)	(10.953)
Redução (aumento) de outros ativos		3.242	18.168	10.981	(5.109)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		3.721	(3.410)	5.871	31.642
Redução de impostos a recuperar/ compensar		11.353	44.391	49.627	38.702
Aumento (redução) de prêmios a repassar		–	–	(82.339)	134.295
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		–	–	(26.232)	5.806
Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		–	–	104.940	10.992
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		798	(16.327)	1.372	(18.169)
Aumento (redução) de débitos diversos		41.854	(7.846)	63.705	1.837
Aumento (redução) de antecipações a repassar		–	–	10.397	(13.694)
Aumento (redução) de valores a pagar/receber de operadoras		–	–	112.028	(113.814)
Aumento de partes relacionadas		289.822	30.107	68	–
Caixa proveniente das operações		**603.744**	**530.672**	**658.926**	**869.911**
Juros pagos sobre debêntures	14	(111.319)	(324.840)	(252.835)	(324.840)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.481)	–	(28.156)	(47.009)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**490.944**	**205.832**	**377.935**	**498.062**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos					
Aumento de capital em controladas	12	(96.610)	(12.000)	–	–
Dividendos e JCP recebidos de controladas		32.391	127.799	–	–
Valores recebidos na venda da Qsaúde		5.212	–	26.060	–
Caixa incorporado de controlada incorporada		–	10.485	–	–
Valor complementar pago da aquisição da Elo		–	29.722	–	29.722
Aquisição de ativo intangível		(140.755)	(146.733)	(161.946)	(244.730)
Aquisição de ativo imobilizado		(913)	(2.959)	(7.568)	(4.383)
Recebimentos por venda de ativo imobilizado		491	–	492	–
Redução (aumento) de aplicações financeiras		52.963	(215.000)	64.788	(217.828)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		**(147.221)**	**(208.686)**	**(78.174)**	**(437.219)**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos					
Valores pagos de arrendamentos	15	(9.058)	(12.421)	(15.091)	(18.634)
Custo de captação de debêntures	14	(1.730)	–	(1.730)	–
Valores pagos de debêntures emitidas	14	(550.000)	–	(550.000)	–
Valores recebidos de debêntures emitidas	14	200.000	–	200.000	–
Outros custos de captação de debêntures		(438)	(453)	(438)	(453)
Recebimento de capital social a integralizar em controlada por minoritários		–	–	1.996	3.004
Dividendos pagos e JCP		–	(22.044)	–	(22.044)
Dividendos pagos a minoritários		–	–	(6.780)	(5.256)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**(361.226)**	**(34.918)**	**(372.043)**	**(43.383)**
Aumento Líquido no Caixa e Equivalentes de Caixa		**(17.503)**	**(37.772)**	**(72.282)**	**17.460**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período		**52.532**	**90.304**	**394.589**	**377.129**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período		**35.029**	**52.532**	**322.307**	**394.589**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 *(Em milhares de reais – R$)*

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receitas				
Receitas de serviços	469.688	535.279	1.708.943	1.891.526
Outras receitas operacionais	7.455	10.161	694.114	248.737
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(1.181)	(1.240)	(133.246)	(146.947)
Total das receitas	**475.962**	**544.200**	**2.269.811**	**1.993.316**
Insumos Adquiridos de Terceiros				
Custo dos serviços prestados	(10.328)	(16.261)	(176.736)	(247.999)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(81.588)	(98.140)	(218.931)	(246.570)
Perda e recuperação de valores ativos	–	(3.427)	–	(3.612)
Outras despesas operacionais	61.279)	(136.724)	(958.796)	(466.363)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	**(153.195)**	**(254.552)**	**(1.354.463)**	**(964.544)**
Valor Adicionado Bruto (consumido)	**322.767**	**289.648**	**915.348**	**1.028.772**
Depreciação, Amortização e Exaustão	(181.816)	(212.929)	(399.783)	(475.317)
Valor Adicionado Líquido Produzido (consumido) pela Companhia	**140.951**	**76.719**	**515.565**	**553.455**
Valor Adicionado Recebido em Transferência				
Receitas financeiras	51.729	28.870	155.749	161.823
Resultado de equivalência patrimonial	23.474	68.065	–	(510)
Total do valor adicionado recebido em transferência	**75.203**	**96.935**	**155.749**	**161.313**
Valor Adicionado Total a Distribuir	**216.154**	**173.654**	**671.314**	**714.768**
Valor Adicionado Total Distribuído				
Pessoal e encargos	**75.010**	**104.164**	**268.596**	**332.980**
Remuneração direta	61.604	80.238	217.167	254.413
Benefícios	9.564	16.311	36.521	55.587
F.G.T.S	3.842	7.615	14.908	22.980
Impostos, taxas e contribuições	**46.400**	**11.886**	**117.302**	**106.662**
Impostos federais	29.858	(5.356)	75.324	61.759
Impostos municipais	16.542	17.242	41.978	44.903
Remuneração de capitais de terceiros	**88.165**	**140.039**	**270.353**	**350.501**
Juros	85.193	136.203	265.895	345.820
Aluguéis	2.972	3.836	4.458	4.681
Remuneração de capitais próprios	**6.579**	**(82.435)**	**15.063**	**(75.375)**
Dividendos	1.563	–	1.563	–
Lucros retidos (Prejuízo do exercício)	5.016	(82.435)	5.016	(82.435)
Participação dos não controladores nos lucros retidos	–	–	8.484	7.060
Total do valor adicionado distribuído	**216.154**	**173.654**	**671.314**	**714.768**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Informações Gerais

a) Contexto operacional: A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresárias, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros. Por intermédio de suas controladas diretas e indiretas suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; (c) serviços de captura, roteamento, autorização e faturamento de atendimentos médicos, hospitalares, bem como prestação de serviços de auditoria médica, processamento de contas médicas, call center, licenciamento de sistema de gestão de rede hospitalar e sinistros, e demais serviços terceirizados de suporte para a assistência à saúde; (d) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, capitalização, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros; (e) permissão aos clientes de acesso às suas redes credenciadas de prestadores de serviços; e (f) serviços de administração de cuidados especializados. Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades nos segmentos de mercado conhecidos como Grupos de Adesão, Saúde e Corporativo. O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais, etc.), o segmento Corporativo tem sua atuação relacionada com a corretagem e intermediação no reajuste de benefícios coletivos empresariais; adicionalmente, o Grupo Qualicorp atua nesse segmento como prestadora de serviços especializados na área consultiva, auxiliando na gestão dos benefícios contratados pelos seus clientes e por fim o segmento Gestão de Saúde que concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas. **b) Principais eventos ocorridos no exercício de 2024: I. 7ª Emissão de Debêntures:** Em 05 de abril de 2024 a companhia concluiu a realização da 7ª (sétima) emissão de Debêntures, em série única, de 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, com valor nominal unitário de R$ 1.000,00 (mil reais), no valor total de R$ 200.000 (duzentos milhões de reais), com prazo de vencimento de 4 (quatro) anos contados da data de emissão ("Debêntures"), as quais foram objeto de distribuição pública, registrada perante a CVM sob o rito de registro automático de distribuição e destinada exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis ("Oferta") aprovada na deliberação adotada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião ("RCA"), realizada no dia 14 de março de 2024. Os recursos líquidos obtidos por meio da emissão foram destinados pela Companhia para refinanciamento da Qualicorp fazendo parte da estratégia de gestão eficiente dos passivos. **II. Pagamento de principal e juros das debêntures:** No exercício de 2024, a Companhia efetuou o pagamento de R$ 550.000 referente à primeira parcela da 6ª emissão de debêntures e de R$ 252.835 referente às parcelas dos juros das debêntures, conforme descrito na nota explicativa nº 14. **III. Outorga de ações Restritas:** Em contratos celebrados em 10 de maio de 2024 e 19 de junho de 2024, foram constituídas novas outorgas de 4.500.000 e 1.800.000 ações restritas, respectivamente, aos membros da administração da Companhia. Essas ações restritas serão devidas aos participantes anualmente, na proporção de 33% ao ano, a contar da data de assinatura dos contratos. O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3, no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga.

2 Apresentação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

I. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e normas da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, utilizadas pela administração da Companhia na sua gestão. Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto. **II. Base de elaboração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis. As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia e por suas controladas estão divulgadas na nota explicativa nº 3. A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo Qualicorp. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 4. A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está segura de que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. Para elaboração das notas explicativas, a premissa utilizada pela Administração é a de divulgar os valores superiores a 10% do Consolidado do subgrupo a qual pertence, salvo se julgar necessário relatar informações relevantes, não contempladas nesta premissa. **III. Base de consolidação:** Em 31 de dezembro de 2024 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas. As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

Controladas diretas	Principal atividade	País-Sede	Participação 31/12/2024	Participação 31/12/2023
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	100%	100%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Cobranças e informações cadastrais	Brasil	100%	100%
Gama Saúde Ltda	Administração de planos de saúde	Brasil	99,99%	99,99%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Brasil	99,99%	99,99%
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	98,81%	98,81%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Corretagem de seguros e planos de saúde	Brasil	75%	75%
Controladas indiretas				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%

A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentado como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração do resultado consolidado na rubrica de "Participação dos acionistas não controladores".

3 Políticas Contábeis

As políticas contábeis materiais adotadas foram as seguintes: Princípios gerais: Ativos, passivos, receitas e despesas são apuradas de acordo com o regime de competência. A receita de venda é reconhecida na demonstração do resultado quando os serviços são efetivamente prestados. Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis após os próximos 12 meses são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente. i. Instrumentos financeiros: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas passam a fazer parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias, e que, portanto, resultam em efeitos imateriais nas informações financeiras. Os passivos financeiros referentes às aquisições de cessão de direitos e aos direitos de exclusividade são reconhecidos e atualizados, quando aplicável, com base nos contratos firmados. Os demais passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias e que, portanto, resultam em efeitos imateriais nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. Ativos financeiros: No reconhecimento inicial, os ativos financeiros são classificados como mensurados nas seguintes categorias específicas: ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado, conforme pronunciamento técnico CPC 48 (IFRS 9). A classificação depende do modelo de negócio da entidade e finalidade dos ativos financeiros e é determinada na data do reconhecimento inicial. Todas as aquisições ou alienações regulares de ativos financeiros são reconhecidas ou baixadas com base na data de negociação. As aquisições ou alienações recorrentes correspondem a ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado. **a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Os ativos financeiros são classificados na categoria de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros: Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo respectivo período. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (inclusive honorários que constituem parte integrante da taxa de juros efetiva, custos da transação e outros prêmios ou descontos) ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicial do valor contábil líquido. Desreconhecimento: A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. A Companhia efetua a baixa de passivos financeiros somente quando as obrigações contratuais são extintas, e canceladas, quando expiram ou são liquidadas. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. ii. Caixa e equivalentes de caixa: A Administração da Companhia define como "Caixa e equivalentes de caixa" os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. iii. Aplicações financeiras: A Administração da Companhia define "Aplicações financeiras" como os valores realizáveis após 90 dias da data da aplicação. Esses valores são registrados pelo custo, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, sem exceder o seu valor de mercado ou de realização. As aplicações financeiras incluem fundos de investimento multimercado exclusivo de crédito privado e fundos de investimento em renda fixa e crédito privado. iv. Créditos de operações com administração de benefícios, contraprestações/prêmios a restituir, receita antecipada de contraprestações/prêmios e débitos de operações com administração de benefícios. Nas operações de administração de contratos coletivos por adesão efetuadas por conta e ordem de terceiros e nas operações de estipulação de contratos coletivos por adesão (contratos nos quais as estipulantes são as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural), o Grupo Qualicorp efetua as operações de cobrança dos beneficiários e as repassa às operadoras e seguradoras de saúde, através da quitação das respectivas faturas, independentemente dos recebimentos (operações que transferem o risco de crédito dos beneficiários para o Grupo Qualicorp), com exceção dos casos em que o risco de crédito é da seguradora/operadora de saúde. Essas operações, com e sem risco de crédito, são contabilizadas na rubrica do ativo "Créditos a receber de clientes", em contrapartida das rubricas "Prêmios a repassar"

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

... continuação das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

serem realizados durante o prazo do arrendamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo Qualicorp utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento ou uma alteração nos pagamentos do arrendamento. xiii. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures: a) Debêntures: Estão representados por recursos captados através da emissão de debêntures, que são demonstrados pelo valor atualizado dos encargos financeiros, calculados com base nas taxas de juros acrescidas dos custos de transação. Os custos de transação incorridos e diretamente atribuíveis às atividades necessárias exclusivamente à consecução de captações de recursos por meio da contratação de instrumento de dívida são custos contabilizados em conta redutora do próprio grupo desses títulos de debêntures emitidas pela Companhia e são amortizados no resultado, no prazo da operação, até a dívida ser liquidada. xiv. Apuração do resultado: A receita é reconhecida quando a obrigação de desempenho é concluída e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando ocorrer o pagamento. Para as Administradoras de Benefícios, a obrigação de desempenho é atendida quando do envio do boleto aos beneficiários ativos, para que eles possuam cobertura junto às Operadora e Seguradoras de Saúde/Odontológico no mês vigente, sendo a receita reconhecida pro rata dia, a partir do início da vigência do plano. Para as Corretoras de Seguros, a obrigação de desempenho é atendida quando do aceite nas Operadoras e Seguradoras de Saúde/Odontológicos, e no acompanhamento contínuo da carteira de clientes, sendo a receita de agenciamento para beneficiários novos e a receita de corretagem sobre os beneficiários que permanecem ativos mensalmente em nossa base. A receita líquida é contabilizada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Nos casos em que os boletos são emitidos antecipadamente em relação ao período de cobertura dos contratos com clientes, o valor dos contratos com os clientes é registrado na rubrica "Antecipações a repassar". Para as receitas da Companhia não há componente variável. Adicionalmente, a Companhia paga comissão de vendas aos seus colaboradores e corretores terceiros para cada contrato que obtiverem pelas vendas novas de planos de saúde e odontológicos. Esses valores são registrados como ativo intangível, uma vez que são considerados custos para obtenção de contrato, conforme Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15). Para maiores detalhes vide nota explicativa nº 13. As receitas decorrentes da intermediação de vendas de planos de saúde e odontológicos efetuados aos beneficiários são contabilizadas quando da efetivação das vendas, que ocorrem geralmente até o mês subsequente à liquidação dos valores devidos pelas seguradoras e operadoras. As principais receitas são as seguintes: a) Receita de agenciamento: corresponde à remuneração única sobre o montante das novas vendas efetuadas pela Companhia, bem como pela Oxcorp, montante esse que é pago diretamente pelas seguradoras e operadoras, inclui, ainda, a taxa de cadastramento paga pelo beneficiário para à Companhia no momento da sua adesão ao respectivo plano (receita oriunda dos contratos coletivos por adesão) quando efetuada a venda pela própria equipe da Companhia. b) Receita de corretagem: Corresponde a negociação e a estipulação de apólices e contratos coletivos de planos de assistência à saúde e odontologia efetuadas tanto pela Companhia, como também pela Oxcorp, além de seguros de vida e previdência privada entre Pessoas Jurídicas (empresas) e Operadoras de Planos de Assistência à Saúde e Seguradoras, auxiliando tais pessoas jurídicas a incorporarem a assistência à saúde e seguros como parte do pacote de benefícios oferecido aos seus empregados. Dessa forma, cria-se uma relação direta entre o contratante (empresa) e o contratado (Operadora ou Seguradora), na qual figuramos como corretores. Nessa relação, a Operadora ou Seguradora emite uma apólice ou contrato para cada contratante, cujos termos e condições se aplicarão aos empregados a serem beneficiados. Cada empresa, por meio de sua política de recursos humanos, determina as características e coberturas do seguro ou plano contratado de acordo com a grade de produtos da Operadora ou Seguradora, podendo ainda solicitar customizações, bem como definir o critério pelo qual o benefício será subsidiado-SE integralmente pela empresa, ou se por meio de uma coparticipação dos empregados. c) Receita de taxa de administração: corresponde à remuneração mensal da atividade de administração e/ou estipulação dos ramos de saúde e odontológico dos planos coletivos por adesão, efetuados pelas controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural, bem como à remuneração mensal da atividade de estipulação dos ramos de seguro de vida, acidentes pessoais e previdência privada, efetuados pela Qualicorp Administração e Serviços Ltda. As receitas da controlada Gama Saúde também são reconhecidas nessa rubrica. Essas receitas são decorrentes dos prêmios ganhos, sendo reconhecidas, considerando o período de cobertura do risco, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, na data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado, quando a receita pode ser mensurada com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para as empresas. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de planos médico-hospitalares. d) Receita de consultoria em gestão de benefícios e na prevenção de saúde: corresponde à remuneração mensal de serviços de consultoria prestados aos clientes corporativos pela Companhia. e) Receitas de sistemas de conectividade: correspondem à remuneração mensal dos serviços de sistemas de conectividade prestados a clientes corporativos pela controlada Connectmed-CRC. xv. Regime de tributação: a) Imposto de renda e contribuição social correntes: Para a empresa do lucro presumido, Oxcorp, a provisão para o imposto de renda foi constituída à alíquota de 15% sobre 32% da receita de serviços prestados. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% sobre 32% da receita de serviços prestados e da receita financeira. Já para as demais empresas, que estão sob o regime de lucro real, a provisão para imposto de renda foi constituída à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R$240. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. b) Imposto de renda e contribuição social diferidos: A Companhia e suas controladas reconhecem imposto de renda e contribuição social diferidos gerado por diferenças temporárias entre o valor contábil dos ativos e passivos e seus respectivos valores fiscais. O montante do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo é revisado a cada encerramento das demonstrações financeiras e reduzido pelo montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar, do montante a ser registrado do ativo fiscal. Os créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social estão suportados por projeções de resultados tributáveis futuros, com base em estudos técnicos de viabilidade. Esses estudos consideram o histórico de rentabilidade da Companhia e de suas controladas e a perspectiva de manutenção da lucratividade, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em anos futuros. Os demais créditos, que têm por base diferenças temporárias, principalmente provisão para passivos tributários, bem como provisão para perdas, foram reconhecidos conforme a expectativa de sua realização. xvi. Provisões para ações judiciais: As provisões para riscos tributários e trabalhistas são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando a Administração, com base em posições dos advogados internos e externos da Empresa, considera que o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa for provável a saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com segurança suficiente. As obrigações legais, fiscais e previdenciárias incluem as demandas judiciais, nas quais estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, onde os montantes são registrados nas demonstrações financeiras e atualizados de acordo com a legislação fiscal. Já as provisões cíveis relacionadas a processos massificados (ações consideradas semelhantes e cujo valor individual não seja relevante), são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos cíveis em 18 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos, bem como as taxas de perda. xvii. Participações sobre o lucro e ações restritas: As remunerações a empregados e administradores que não forem definidas em virtude, direta e proporcionalmente, do lucro da Companhia e suas controladas são classificadas como custo ou despesa operacional. A Companhia e suas controladas, com base nessas determinações, adotam os seguintes procedimentos: (i) classificam as despesas de participações de administradores e empregados em despesas administrativas; e (ii) efetuam o cálculo, a alocação proporcional para cada controlada e a contabilização, em despesas administrativas, de todos os custos estimados ações restritas outorgadas aos contratos de pagamento baseados em ações existentes (nota explicativa nº 20). A contabilização dessas despesas administrativas é em contrapartida à conta "Reserva de capital – opções outorgadas de ações". Plano de ações restritas: O valor justo do plano de outorga de compra de ações restritas é reconhecido em despesas administrativas com correspondente ajuste no patrimônio líquido. O valor é devido aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração de sua controladora, na proporção de 25% a 33% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações de sua controladora, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria de sua controladora. O prazo máximo para o exercício das ações outorgadas varia conforme cada contrato, contados a partir da data de assinatura do contrato de opção. As ações poderão ser entregues como parte do pagamento da participação dos resultados e lucros de sua controladora; e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. xviii. Resultado por ação básico e diluído: O resultado por ação é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações do capital social integralizado no final do exercício. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações com potencial efeito de diluição. Ações potenciais são instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações, como títulos conversíveis e opções, incluindo opções de compra de ações por empregados. xix. Contabilização dos dividendos: A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia e de suas controladas que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante (vide nota explicativa nº19), por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia. Entretanto, a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração após o período contábil a que se referem as demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrada no patrimônio líquido na rubrica "Reserva de lucros -Dividendo adicional proposto". xx. Apresentação de informações por segmentos: As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Diretor Presidente da Companhia e de suas controladas. A gestão dos recursos é efetuada da seguinte forma: segmento Adesão, segmento Empresarial e PME e segmento Gama sendo que os dois últimos não representam 10% atribuíveis de negócios no resultado da controladora. As apresentações das segmentações e seus detalhes estão descritas na nota explicativa nº 26.

4 Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas descritas na nota explicativa nº 3, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros. Nesse contexto, as estimativas e as premissas contábeis são continuamente avaliadas pela Administração da Companhia e suas controladas e baseiam-se na experiência histórica e em vários outros fatores, que estas entendem como razoáveis e relevantes. A Companhia e suas controladas adotam premissas e fazem estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Companhia e suas controladas formam seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, onde os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados. Para aplicação das práticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Companhia e de suas controladas adotaram as seguintes premissas que podem afetar as demonstrações financeiras. As áreas que envolvem julgamento ou uso de estimativas relevantes às demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir: **a) Teste de redução ao valor recuperável de ativos (impairment) :** A Companhia anualmente testa os saldos de ágio por impairment, de acordo com a política contábil apresentada na nota explicativa nº 3.x e premissas na nota explicativa nº 13. Os valores recuperáveis das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculo efetuado conforme estimativas descritas na nota explicativa nº 13. Se a taxa de desconto estimada antes do imposto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 1% maior que as estimativas da administração, passaria de 14,8% para 14,9% e continuaria não havendo perda a ser reconhecida. **b) Provisão para riscos cíveis:** As provisões para riscos cíveis são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos cíveis em 18 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos. O desempenho histórico está atrelado aos processos ativos e aos pagamentos realizados, que pode de forma sazonal, aumentar ou diminuir a provisão. Caso a variação na média de pagamentos realizados fosse de 10%, o acréscimo ou redução na provisão no valor de R$5.808. **c) Opções para aquisição de participação de não controladores:** A Companhia anualmente revisa as estimativas dos passivos de opção para aquisição de participação de não controladores a valor justo com base em projeções de resultado descontados a valor presente por uma taxa de desconto. Se as projeções de resultado fossem 10% maiores, então o passivo aumentaria em R$ 3.024 na controladora e R$ 10.787 no consolidado.

5 Instrumentos Financeiros

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros: Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

	Controladora			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	34.383	–	52.256	–
Aplicações financeiras	173.604	–	218.620	–
Créditos a receber de clientes	–	70.267	–	47.969
Outros ativos financeiros – circulante e não circulante	–	51.309	–	45.071
Partes relacionadas – circulante	–	40.227	–	159.141
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures – circulante e não circulante	–	1.863.164	–	2.206.747
Obrigações com pessoal – circulante	–	34.949	–	32.972
Débitos diversos – circulante e não circulante	–	101.423	–	17.757
Partes relacionadas – circulante	–	1.569	–	–
Opções para aquisição de participação de não controladores – circulante e não circulante	30.241	–	50.155	–
Arrendamentos – circulante e não circulante	–	1.226	–	20.298

	Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	308.712	–	362.865	–
Aplicações financeiras	570.639	–	592.179	–
Créditos a receber de clientes – circulante e não circulante	–	509.536	–	242.993
Outros ativos financeiros – circulante e não circulante	–	368.597	–	475.591
Passivos financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures – circulante e não circulante	–	1.863.164	–	2.206.747
Prêmios a repassar – circulante e não circulante	–	276.260	–	358.599
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	–	132.855	–	27.915
Repasses financeiros a pagar – circulante e não circulante	–	36.387	–	62.619
Antecipações a repassar	–	43.621	–	33.224
Obrigações com pessoal – circulante	–	52.575	–	49.907
Débitos diversos – circulante e não circulante	–	344.981	–	167.149
Partes relacionadas – circulante	–	1.631	–	–
Opções para aquisição de participação de não controladores – circulante e não circulante	107.871	–	106.115	–
Arrendamentos – circulante e não circulante	–	18.687	–	30.466

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial: A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo: • Nível 1 – Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: Mercado ativo aqui seria um mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua. • Nível 2 – Inputs relevantes além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: Inputs de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros Inputs além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento. • Nível 3 – Inputs não relevantes: Mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível por que os inputs de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos inputs dessa técnica.

Consolidado	31/12/2024		31/12/2023	
Descrição	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	308.712	–	362.865	–
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado – aplicações financeiras	570.639	–	592.179	–
Opções para aquisição de participação de não controladores	–	107.871	–	106.115

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis. O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 14.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

	Controladora		Consolidado	
Valor justo por meio do resultado	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante				
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	9.241	–	9.241	–
Total do circulante	**9.241**	**–**	**9.241**	**–**
Não circulante				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	–	–	77.630	55.959
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda.	19.258	33.647	19.258	33.647
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	1.742	1.522	1.742	1.522
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	–	14.986	–	14.987
Total do não circulante	**21.000**	**50.155**	**98.630**	**106.115**
Total geral	**30.241**	**50.155**	**107.871**	**106.115**

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde. A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições, para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado. **Instrumentos Derivativos:** Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação. **b) Gerenciamento dos principais riscos:** A Companhia efetua operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos. Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas. A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias estão sendo cumpridas, de forma que os resultados obtidos estão de acordo com os objetivos definidos pela sua Administração. **Risco de crédito:** O Grupo Qualicorp está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber. Esse risco de inadimplência advém da possibilidade da Companhia e suas controladas terem de arcar com o pagamento das faturas das operadoras/seguradoras decorrente das parcelas dos planos/seguros vencidos e não pagos pelos beneficiários. Para mitigar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática comercial o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual, sendo a sua maioria cancelada com 30 dias de inadimplência a partir da data do vencimento da mensalidade. A metodologia de apuração da provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis está descrita na nota explicativa nº 3.v. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por aplicações financeiras. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos para que as aplicações financeiras se centralizem naquelas de menor risco, sendo realizadas em renda fixa e cotas de fundo de renda fixa, multimercado e títulos públicos federais. A aplicação de recursos financeiros é permitida apenas em instituições sólidas com classificação de "rating" de "AAA" até "BBB" no limite de 100% e de rating "BBB" até "BBB+"no limite de 20%. **Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros:** Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

		Controladora		
Rubrica	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	34.383	52.256
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	173.604	218.620
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures – circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.863.164)	(2.206.747)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(1.226)	(20.298)
Total de exposição			**(1.656.403)**	**(1.956.169)**

		Consolidado		
Rubrica	Contas patrimoniais	Nota explicativa	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	308.712	362.865
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	570.639	592.179
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures – circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(1.863.164)	(2.206.747)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(18.687)	(30.466)
Total de exposição			**(1.002.500)**	**(1.282.169)**

i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7. A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia define as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, bem como os limites para alocação de recursos e os objetivos, conforme detalhado na nota explicativa nº 3.iii. ii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros – DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,15% e 1,85% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 14. iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado. **Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros:** As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 31 de dezembro de 2024 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R$15.963. **Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros:** A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil – BACEN, taxas futuras de juros (15,00% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,85% até 3,50% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	31/12/2024	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 15,00% a.a.	CDI 18,75% a.a.	CDI 22,50% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	879.351	1.011.254	1.044.229	1.077.205
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(1.881.851)	(2.339.651)	(2.428.266)	(2.522.370)
Exposição líquida	**(1.002.500)**	**(1.328.397)**	**(1.384.037)**	**(1.445.165)**

	Cenário			
	31/12/2023	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 9% a.a.	CDI 11,25% a.a.	CDI 13,50% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	955.044	1.040.998	1.062.486	1.083.975
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(2.237.213)	(2.690.586)	(2.781.928)	(2.872.318)
Exposição líquida	**(1.282.169)**	**(1.649.588)**	**(1.719.442)**	**(1.788.343)**

Premissas			
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" -BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R$ 1.328.397 até 31 de dezembro de 2024, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos acrescidos da sobretaxa entre 1,85% e 3,50% ao ano para debêntures. Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de dezembro de 2024. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R$ 55.640 e R$ 116.768, respectivamente, em comparação ao cenário provável. **Risco de capital:** O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio. A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas na nota explicativa nº 14, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 15 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 7 e pelo patrimônio líquido nota explicativa nº 19). A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 14. Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser superiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos. O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(1.864.390)	(2.227.045)	(1.881.851)	(2.237.213)
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	207.987	270.876	879.351	955.044
Dívida líquida	**(1.656.403)**	**(1.956.169)**	**(1.002.500)**	**(1.282.169)**
Patrimônio líquido	1.282.265	1.270.214	1.301.570	1.285.533
Índice de endividamento líquido	(129,18%)	(154,00%)	(77,02%)	(99,74%)

Risco de liquidez: Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos. A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros está demonstrada como segue:

	Consolidado					
	Taxa de juros estimada a.m.	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos	Total
	%	R$	R$	R$	R$	R$
31 de dezembro de 2024						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	677.143	137.427	778.396	714.628	2.307.594
Prêmios a repassar	–	276.093	–	167	–	276.260
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	2.858	2.859	5.165	15.815	26.697
Débitos diversos	–	207.980	–	–	–	207.980
Valores a repassar – operadoras/seguradoras		132.190	–	–	–	132.190
Obrigações com pessoal	–	52.575	–	–	–	52.575
Antecipações a repassar	–	43.621	–	–	–	43.621
Partes relacionadas	–	1.631	–	–	–	1.631
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	–	132.855	–	–	–	132.855
Intangível a pagar	–	4.811	–	–	–	4.811
Repasses financeiros a pagar	–	36.387	–	–	–	36.387
Opções para aquisição de participação de não controladores	–	–	9.241	96.888	1.742	107.871
Total	**–**	**1.568.144**	**149.527**	**880.616**	**732.185**	**3.330.472**

6 Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor: A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2024 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2024, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
IAS 1/CPC 26	Apresentação das Demonstrações Contábeis: As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço e que não é afetada pelas expectativas da gestão em liquidar os passivos em curto prazo. Esclarece também que se o direito de uma entidade de diferir a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento das cláusulas exigidas apenas em uma data posterior ao período de relatório ("future covenants"), a entidade tem o direito de diferir a liquidação do passivo mesmo que não cumpra essas cláusulas no final do período de relatório. Introduzem a definição de "liquidação" para esclarecer que se refere à transferência, para uma contraparte; um valor em caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.
IFRS 16/CPC 06	Arrendamentos: A Alteração especifica os requisitos que um vendedor-arrendatário usa ao mensurar o passivo de arrendamento decorrente de uma transação leaseback, para garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer valor do ganho ou perda relacionados ao direito de uso que retém. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.
IFRS 7/CPC 40	Instrumentos Financeiros: As alterações esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores. Nesses acordos, um ou mais financiadores pagam valores que uma entidade deve a seus fornecedores. A entidade concorda em liquidar esses valores com os provedores de financiamento de acordo com os termos e condições dos acordos, na mesma data ou em data posterior àquela em que os provedores de financiamento pagam aos fornecedores da entidade. Para esses acordos, é exigido que uma entidade forneça informações sobre o impacto dos acordos de financiamento de fornecedores sobre passivos e fluxos de caixa, incluindo termos e condições desses acordos, informações quantitativas sobre passivos relacionados a esses acordos no início e no final do período de relatório e o tipo e efeito das mudanças não monetárias nos valores contábeis desses acordos. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.
CPC18/IAS 28 e ICPC 09	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao CPC 18 (R3) Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial para alinhar as normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais do IASB. As mudanças incluem a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, harmonizando as práticas contábeis no Brasil com as internacionais. Além disso, a ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às mudanças ocorridas após sua emissão. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

... continuação das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Crédito Saúde		Prêmios	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	5.956	–	75.374	47.951
Perdas esperadas	8.552	5.956	103.121	137.601
Reversão perdas esperadas	(1.983)	–	(136.726)	(110.178)
Total	**12.525**	**5.956**	**41.769**	**75.374**

8.1. Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023
Reversões (Provisões)	(27.034)	33.379
Perdas efetivas (*)	152.391	108.593
Saldo no fim do período	**125.357**	**141.972**

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

9 Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	–	–	200.980	230.627
Impostos a recuperar/compensar (ii)	15.858	27.211	41.728	78.691
Valores a receber – Acordo de Leniência (iii)	21.750	–	21.750	–
Adiantamentos	8.937	6.547	20.434	14.351
Adiantamento de repasse de contratos	–	–	17.407	32.088
Contas a receber – Alienação Qsaúde	–	5.200	–	26.000
Outros ativos circulantes	–	106	7.054	1.316
Total do circulante	**46.545**	**39.064**	**309.353**	**383.073**
Não circulante				
Depósitos Judiciais	3.152	2.563	35.102	30.087
Impostos a recuperar/compensar (ii)	–	–	16.000	28.663
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	–	–	6.017	16.963
Adiantamento de repasse de contratos	812	2.350	976	15.293
Adiantamentos	800	800	800	800
Outros ativos não circulantes	–	294	349	712
Total do não circulante	**4.764**	**6.007**	**59.244**	**92.518**
Total geral	**51.309**	**45.071**	**368.597**	**475.591**

i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía saldos de R$ 270.284 (R$ 268.218 em 31 de dezembro de 2023), para os quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R$ 69.304 (R$ 37.591 em 31 de dezembro de 2023), referente a prêmios repassados às operadoras e seguradoras de saúde. ii) No Consolidado os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	15.259	25.655	31.465	61.583
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	336	946	4.258	12.264
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social – COFINS	143	381	1.378	1.114
Outros impostos a recuperar	120	229	4.627	3.730
Total Circulante	**15.858**	**27.211**	**41.728**	**78.691**
Instituto Nacional do Seguro Social – INSS	–	–	14.033	14.142
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social – COFINS	–	–	–	6.320
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	–	–	1.603	4.090
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	–	–	364	349
Programa de Integração Social – PIS	–	–	–	3.762
Total Não Circulante	**–**	**–**	**16.000**	**28.663**
Total Geral	**15.858**	**27.211**	**57.728**	**107.354**

iii) Conforme item ii) da nota explicativa nº 17.

10 Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	200.843	197.805	226.753	204.066
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	–	–	(47.405)	(67.825)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos	**200.843**	**197.805**	**179.348**	**136.241**

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

31/12/2024								
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo (i)	264.288	843	95.277	12.527	11.598	1.754	2.983	389.270
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo (ii)	(63.445)	–	(142.682)	(3.623)	(45)	(122)	(5)	(209.922)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**200.843**	**843**	**(47.405)**	**8.904**	**11.553**	**1.632**	**2.978**	**179.348**

31/12/2023									
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Qualicorp Clube de Saúde	Gama	CRC	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo (i)	259.728	1	72.192	7.130	6	704	50	1.313	341.124
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo (ii)	(61.923)	–	(139.906)	(2.882)	(45)	–	(122)	(5)	(204.883)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**197.805**	**1**	**(67.714)**	**4.248**	**(39)**	**704**	**(72)**	**1.308**	**136.241**

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável. i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados	178.347	180.004	197.468	182.755
Provisão perda esperada de clientes	–	–	48.701	37.588
Provisão para riscos	13.272	4.035	38.229	19.471
Provisão Impairment Ágio (a)	41.088	41.088	41.088	41.088
Outras provisões	9.666	5.858	20.807	17.414
Provisão para atualização monetária sobre aquisições	7.024	13.794	19.987	20.182
Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR	8.304	7.620	10.225	11.005
Arrendamentos	6.122	7.162	7.151	9.562
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis – valor de curto prazo	465	167	5.584	2.059
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (b)	–	–	816	59.144
Total dos créditos tributários	**264.288**	**259.728**	**390,086**	**400.268**
(-) Créditos tributários não contabilizados (c)	–	–	(816)	(59.144)
Total dos créditos tributários contabilizados	**264.288**	**259.728**	**389.270**	**341.124**

a) Trata-se de tributos de ágios baixados em controladas; b) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

	Base	IRPJ/CSLL	Base	IRPJ/CSLL
Empresas	31/12/2024	(34%)	31/12/2023	(34%)
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	305	104	105.760	35.958
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	2.094	712	52.826	17.961
Qualicorp Administradora de Benefícios S. A	–	–	8.091	2.751
Gama Saúde Ltda.	–	–	7.275	2.474
Total	**2.399**	**816**	**173.952**	**59.144**

c) Refere-se ao fato de algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários. O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

	Controladora		Consolidado	
Ano	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	–	33.716	–	105.978
2025	82.440	70.885	179.138	77.270
2026	22.864	22.697	50.044	22.697
2027	22.361	26.360	22.508	26.360
De 2028 até 2032	136.623	106.070	137.580	108.819
Total	**264.288**	**259.728**	**389.270**	**341.124**

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais	61.045	57.859	201.360	193.649
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível – relacionamento de clientes	2.393	4.057	4.702	6.868
Ajuste a valor presente	–	–	3.623	2.882
Outras Provisões	7	7	237	1.484
Total	**63.445**	**61.923**	**209.922**	**204.883**

11 Partes Relacionadas

11.1. Saldos e transações com partes relacionadas: A Companhia em relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013, tem prestado auxílio advocatício à executivos implicados na pessoa física com relação ao tema. Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber				
Operações Intecompany	40.227	151.775	–	–
Dividendos a receber	–	7.366	–	–
Ativo circulante	**40.227**	**159.141**	**–**	**–**
Total do Ativo	**40.227**	**159.141**	**–**	**–**
Contas a pagar				
Operações Intecompany	6	–	–	–
Dividendos a pagar	1.563	–	1.631	–
Total do Passivo	**1.569**	**–**	**1.631**	**–**

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 31 de dezembro de 2024, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

31/12/2024								
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(67.354)	79.013	(5.317)	(1.857)	(4.485)
Comissões (ii)	(158.416)	158.416	–	–	–
Juros sobre debêntures (iii)	(154.002)	154.002	–	–	–
Custos de captação de debêntures (iii)	(2.588)	2.588	–	–	–
Serviços de aceite técnico	(32)	–	32	–	–
Serviços de boletagem	(218)	–	–	–	218

31/12/2023					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(102.951)	118.014	(6.610)	(1.751)	(6.702)
Comissões (ii)	(206.393)	206.393	–	–	–
Juros sobre debêntures (iii)	(192.628)	192.628	–	–	–
Custos de captação de debêntures (iii)	(2.376)	2.376	–	–	–
Serviços de aceite técnico	(1.020)	–	1.020	–	–
Atualização de mútuo	457	281	–	–	(738)
Serviços de boletagem	(357)	–	–	–	357

i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo. ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora. iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

11.2. Outras transações com partes relacionadas: A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber				
Comissões	35.215	20.324	35.215	20.324
Valores a receber de operadoras/seguradoras	–	–	8.760	47.772
Total do ativo	**35.215**	**20.324**	**43.975**	**68.096**
Contas a pagar				
Repasses	–	–	161.837	168.081
Valores a repassar – operadoras/seguradoras	–	–	25.875	23.042
Total do Passivo	**–**	**–**	**187.712**	**191.123**
Receitas				
Comissões	293.526	314.628	293.526	314.628
Pró-labore	–	–	25.452	27.230
Total das Receitas	**293.526**	**314.628**	**318.978**	**341.858**

11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração: O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o Diretor Presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários. A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

31/12/2024				
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	391	29.480	1.489	64.118
Remuneração baseada em ações	–	1.984	–	9.923
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**391**	**31.464**	**1.489**	**74.041**

31/12/2023				
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	981	22.832	2.303	56.517
Remuneração baseada em ações	–	507	–	6.614
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**981**	**23.339**	**2.303**	**63.131**

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

12 Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.370.737	1.357.344	–	–
Gama Saúde e Connectmed CRC	196.813	117.284	–	–
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	85.725	87.891	–	–
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	79.371	76.606	–	–
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	21.388	21.388	–	–
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	18.905	20.761	–	–
Total de investimentos em controladas	**1.772.939**	**1.681.274**	**–**	**–**
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	**174**	**174**	**262**	**262**
Total dos investimentos	**1.773.113**	**1.681.448**	**262**	**262**

Composição e movimentação dos investimentos em controladas – Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A	Gama Saúde e Connectmed – CRC	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Total
Informações sobre as controladas em 31 de dezembro de 2024							
Capital social (i)	314.005	274.047	330	45.133	26.663	150	660.328
Patrimônio líquido (ii)	923.842	196.360	2.441	80.327	(1.488)	5.547	1.207.029
Lucro (Prejuízo) do período	28.254	(16.305)	8.765	5.473	(994)	7.244	32.437
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	27.404.692.914	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	–
Participação – %	100	99,99	75	98,81	100	75	–
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2023	**1.357.344**	**117.284**	**87.891**	**76.606**	**21.388**	**20.761**	**1.681.274**
Reserva de capital – plano de ações restritas	6.463	–	–	–	–	–	6.463
Ajustes por dividendos desproporcionais	–	–	–	(328)	–	42	(286)
Recebimento de juros sobre capital próprio e dividendos	(21.324)	–	(7.459)	(2.315)	–	(4.492)	(35.590)
Adiantamento de futuro aumento de capital	–	96.610	–	–	–	–	96.610
Reversão de passivo a descoberto em controlada	–	–	–	–	994	–	994
Equivalência patrimonial	28.254	(17.081)	5.293	5.408	(994)	2.594	23.474
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	28.254	(16.305)	6.574	5.408	(994)	5.433	28.370
Amortização do intangível (iv)	–	(776)	(1.281)	–	–	(2.839)	(4.896)
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2024	**1.370.737**	**196.813**	**85.725**	**79.371**	**21.388**	**18.905**	**1.772.939**

i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R$53.873 e R$220.174 de capital social, respectivamente. ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R$157.180 e R$39.180 de patrimônio líquido, respectivamente. iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 5.387.297.425 e 22.017.395.489, respectivamente. iv) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

13 Intangível

I. Outros intangíveis: Composição dos saldos:

		Controladora			Consolidado		
	Taxa anual de amortização – %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/12/2024	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 31/12/2024
Aquisições de cessão de direitos	20	330.790	(298.637)	32.153	648.848	(577.810)	71.038
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	204.425	(149.041)	55.384	639.700	(514.007)	125.693
Direito de exclusividade	20	160.795	(152.457)	8.338	230.177	(208.799)	21.378
Marcas e patentes	20	125	–	125	1.239	(885)	354
Acordo de não competição	16,5	132.314	(92.573)	39.741	135.359	(94.303)	41.056
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.498.198	(1.308.980)	189.218	1.623.907	(1.405.675)	218.232
Total outros ativos intangíveis		**2.326.647**	**(2.001.688)**	**324.959**	**3.279.230**	**(2.801.479)**	**477.751**

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 31/12/2024
Aquisições de cessão de direitos	61.272	–	(29.119)	–	32.153
Softwares e softwares em desenvolvimento	61.950	11.715	(18.254)	(27)	55.384
Direito de exclusividade	12.293	–	(3.955)	–	8.338
Marcas e patentes	125	–	–	–	125
Acordo de não competição	62.415	–	(22.674)	–	39.741
Comissão de Obtenções de Vendas	318.534	101.796	(231.112)	–	189.218
Total outros ativos intangíveis	**516.589**	**113.511**	**(305.114)**	**(27)**	**324.959**

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 31/12/2024
Aquisições de cessão de direitos	125.310	–	(54.272)	–	71.038
Softwares e softwares em desenvolvimento	128.518	34.140	(36.780)	(185)	125.693
Direito de exclusividade	31.682	201	(10.505)	–	21.378
Marcas e patentes	576	–	(222)	–	354
Acordo de não competição	63.467	700	(23.111)	–	41.056
Comissão de Obtenções de Vendas	350.537	126.420	(258.402)	(323)	218.232
Total outros ativos intangíveis	**700.090**	**161.461**	**(383.292)**	**(508)**	**477.751**

II. Ágio: No Consolidado em 31 de dezembro de 2024 o montante é de R$ 1.854.712, não houve mudanças em relação aos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

Consolidado	Custo 31/12/2024	Custo 31/12/2023
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	446.894	446.894
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	427.098	427.098
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. – incorporada por controlada	249.420	249.420
Grupo Padrão – incorporada por controlada	184.675	184.675
Salutar – incorporada por controlada	52.004	52.004
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. – incorporada por controlada	44.075	44.075
Qualicorp Consultoria – incorporado por controlada	29.386	29.386
Athon, Bruder SP e Bruder RJ incorporada por controlada	4.885	4.885
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388
Praxisolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda. – incorporada por controlada.	21.184	21.184
Uniconsult administradora de Benefícios Ltda	14.510	14.510
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	168.528	168.528
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda	77.248	77.248
Elo Administradora de Benefícios Ltda. – incorporada por controlada	66.550	66.550
Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda	46.867	46.867
Total ágio	**1.854.712**	**1.854.712**

De acordo com o CPC 01, os ágios das empresas adquiridas e demais intangíveis devem ser submetidos ao teste de "impairment", no mínimo, anualmente. A Companhia efetuou esse teste para todos as aquisições de investimentos e intangíveis realizados até 31 de dezembro de 2024. O teste foi baseado no valor recuperável das unidades geradoras de caixas do Grupo Qualicorp, apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa baseado nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.

	Premissas UGC Adesão
Receitas	Para o exercício de 2025 as análises se basearam, principalmente, no orçamento da Companhia. Para os demais anos foram considerados premissas macroeconômicas e de mercado de acordo com o plano de longo prazo da Companhia.
Despesas	Para o exercício de 2025 as análises se basearam, principalmente, nos orçamentos da Companhia. Para os demais anos, as despesas fixas foram reajustadas em função dos índices de inflação projetados para o período, tais como folha, serviços de terceiros, ocupação, entre outros; também levando em consideração o plano estratégico de longo prazo da Companhia para gestão de despesas.
Taxa de desconto	Os fluxos de caixa foram descontados com taxa de 14,8% a.a. antes dos impostos e taxa de 12,7% a.a. após impostos levando em consideração o custo médio ponderado de capital (WACC).
Perpetuidade	A Companhia considerou um crescimento nominal de 5% ao ano no período perpétuo correspondente a inflação de longo prazo.
Fontes	O trabalho foi realizado com base em fontes de informações econômicas, publicadas pelo Banco Central do Brasil, IPEA, Bloomberg e demais Bancos (Itaú, Bradesco, BTG e Santander) informações operacionais da Companhia, além das informações financeiras publicadas por ela.

14 Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

6ª Emissão das debêntures

Em 31 de maio de 2022, a Companhia aprovou a 6ª emissão e firmou instrumento particular para emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. O valor nominal unitário das debêntures foi de R$1, sendo emitidas 2.200.000 (dois milhões e duzentas mil) debêntures à Companhia no montante de R$2.200.000. A captação deste recurso ocorreu em 10 de junho de 2022. As emissões possuem como principais características: Garantias: O fiador da operação é a Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, onde há garantias relativas à constituição de penhor e/ou a alienação fiduciária das ações de emissão da Companhia. Resgate Antecipado Facultativo total: Foi acordado nessa emissão que o resgate antecipado facultativo a Companhia poderá, a seu exclusivo critério atendendo ao disposto no artigo 55 da Lei das S/A, a partir de 04 de junho de 2024, realizar o resgate antecipado das debêntures. O valor a ser pago aos Debenturistas a título de Resgate Antecipado Facultativo será equivalente ao saldo do Valor Nominal Unitário das debêntures objeto do resgate, acrescido de prêmio, conforme Escritura da Emissão das debêntures. Amortização Extraordinária Facultativa: Foi acordado nessa emissão que a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, a partir de 04 de junho de 2024, realizar a amortização extraordinária facultativa das debêntures acrescido de prêmio, conforme condições da escritura das Emissões de debêntures. Vencimento antecipado: Poderá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações constantes desta emissão e exigir o imediato pagamento pelas emissoras do saldo do valor nominal unitário das debêntures em circulação, acrescido da remuneração, calculada "pro rata temporis", desde a data de emissão ou a data de vencimento do último período de capitalização, ou seja, a data de pagamento da remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do seu efetivo pagamento, conforme condições da escritura das Emissões de debêntures. A Companhia possui cláusulas restritivas ("covenants") que são comumente aplicáveis a esses tipos de operações. Essas cláusulas estabelecem obrigações não financeiras, bem como certas obrigações relacionadas a índices financeiros, como a manutenção de limites específicos na relação entre a dívida líquida e o EBITDA ("Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization" ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). A Companhia está em conformidade com essas cláusulas. Remuneração: Sobre o valor nominal unitário incidirão juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias do CDI acrescidas do spread de 1,85%, e serão pagas semestralmente, a partir da Data de Emissão. O saldo do Valor Nominal Unitário das debêntures será amortizado em 4 parcelas anuais e consecutivas, no mês de junho de cada ano, sendo o primeiro pagamento devido em junho de 2024 e o último na Data de Vencimento. Finalidade: Os recursos obtidos através dessa emissão foram utilizados para resgate antecipado da 3ª emissão da Companhia; da 4ª emissão da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (incorporada pela Companhia durante a cisão realizada em 2021); e da 5ª emissão da Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia), quitação dos empréstimos da modalidade 4131 em seus respectivos vencimentos e, reforço de caixa da Companhia com os recursos remanescentes. As demais características e condições foram aprovadas na Reunião do Conselho de Administração e estão previstas na competente escritura de emissão das Debêntures. **7ª Emissão das debêntures:** Em 14 de março de 2024, a Companhia aprovou a 7ª emissão e firmou instrumento particular para emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. O valor nominal unitário das debêntures foi de R$1, sendo emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures à Companhia no montante de R$200.000. A captação deste recurso ocorreu em 05 de abril de 2024. As emissões possuem como principais características: Garantias: O fiador da operação é a Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, onde há garantias relativas à constituição de penhor e/ou a alienação fiduciária das ações de emissão da Companhia. Resgate Antecipado Facultativo total: Foi acordado nessa emissão que o resgate antecipado facultativo a Companhia poderá, a seu exclusivo critério atendendo ao disposto no artigo 55 da Lei das S/A, a partir de 15 de setembro de 2025, realizar o resgate antecipado das debêntures. O valor a ser pago aos Debenturistas a título de Resgate Antecipado Facultativo será equivalente ao saldo do Valor Nominal Unitário das debêntures objeto do resgate, acrescido de prêmio, conforme Escritura da Emissão das debêntures. Amortização Extraordinária Facultativa: Foi acordado nessa emissão que a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, a partir de 15 de setembro de 2025, realizar a amortização extraordinária facultativa das debêntures acrescido de prêmio, conforme condições da escritura das Emissões de debêntures. Vencimento antecipado: Poderá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações constantes desta emissão e exigir o imediato pagamento pelas emissoras do saldo do valor nominal unitário das debêntures em circulação, acrescido da remuneração, calculada "pro rata temporis", desde a data de emissão ou a data de vencimento do último período de capitalização, ou seja, a data de pagamento da remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do seu efetivo pagamento, conforme condições da escritura das Emissões de debêntures. A Companhia possui cláusulas restritivas ("covenants") que são comumente aplicáveis a esses tipos de operações. Essas cláusulas estabelecem obrigações não financeiras, bem como certas obrigações relacionadas a índices financeiros, como a manutenção de limites específicos na relação entre a dívida líquida e o EBITDA ("Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization" ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). A Companhia está em conformidade com essas cláusulas. Remuneração: Sobre o valor nominal unitário incidirão juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% das taxas médias diárias do CDI acrescidas do spread de 3,50%, e serão pagas semestralmente, a partir da Data de Emissão. O saldo do Valor Nominal Unitário das debêntures será amortizado em 6 parcelas anuais e consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido em setembro de 2024 e o último na Data de Vencimento. Finalidade: Os recursos líquidos obtidos por meio da emissão serão destinados pela Companhia para refinanciamento da Qualicorp fazendo parte da estratégia de gestão eficiente dos passivos. Adicionalmente informamos que o agente fiduciário analisou as documentações e em seu relatório anual das emissões de debêntures apresentado aos investidores e CVM e descreveu que no decorrer do exercício de 2023, a Emissora cumpriu regularmente e dentro do prazo todas as obrigações previstas na Escritura de Emissão. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia atendeu plenamente a todas as cláusulas dos *covenants* estabelecidos nas 6ª e 7ª emissões de debêntures. Além disso, efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros.

Composição das dívidas:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Debêntures	549.945	550.000
Juros de debêntures a pagar	24.440	20.606
Custo intermediação financeira a apropriar	(4.383)	(3.960)
Circulante	**570.002**	**566.646**
Debêntures	1.300.055	1.650.000
Custo intermediação financeira a apropriar	(6.893)	(9.899)
Não circulante	**1.293.162**	**1.640.101**
Total	**1.863.164**	**2.206.747**

Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	**2.206.747**	**2.206.580**
Apropriação de despesas (custos na captação)	4.311	3.960
Pagamento de juros (i)	(252.834)	(324.840)
Captação de debêntures	200.000	–
Custo de captação de debêntures	(1.730)	–
Liquidação de debêntures	(550.000)	–
Apropriação de juros	256.670	321.047
Saldo no fim do período	**1.863.164**	**2.206.747**

i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures. Valor justo de debêntures. Os valores contábeis e o valor justo de debentures 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Debêntures (*)	1.874.440	1.844.802	2.220.605	2.261.744

(*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros. O valor justo das debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 15,05% e 18,

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

... continuação das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado	31/12/2022	Adições	Reversões	31/12/2023
Cíveis (iv)	48.961	11.974	(5.929)	55.006
Trabalhistas e previdenciárias (v)	13.377	2.818	(2.692)	13.503
Regulatório (vi)	10.507	778	(1.616)	9.669
Tributárias (vii)	11.690	937	(4.770)	7.857
Total	**84.535**	**16.507**	**(15.007)**	**86.035**

Descrição dos principais processos e/ou riscos: i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R$12.712 (R$7.134 em 2023). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R$102.597 (R$74.395 em 2023), não foram constituídas provisões. ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R$4.391 (R$ 3.925 em 2023), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R$4.020 (R$3.180 em 2023) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado; iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R$ 1.800 (R$ 2.230 em 2023) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências. Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R$ 998.774 (R$ 1.009.460 em 2023), não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia; (ii) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia; (iii) autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial; (iv) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019 e a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R$58.078 (R$55.006 em 2023) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R$50.096 (R$40.886 em 2023) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual; (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado; v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R$19.209 (R$13.503 em 2023). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R$ 104.880 (R$77.888 em 2023), não foram constituídas provisões. vi) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R$9.496 (R$9.669 em 2023) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R$3.910 (R$5.115 em 2023) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. vii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R$ 18.365 (R$ 7.857 em 2023) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível: A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões. Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R$ 2.449.655 (R$2.351.053 em 31 de dezembro de 2023), conforme detalhado a seguir: a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R$ 1.259.794 (R$1.189.863 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia. b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R$ R$ 225.761 (R$201.326 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia. c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R$ 9.378 (R$8.351 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014. d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R$ 34.465 (R$92.955 em 31 de dezembro de 2023) refere-se à execução fiscal para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014. e) O valor de R$ 26.219 (R$37.176 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise na esfera judicial. f) O valor de R$ 295.487 (R$268.121 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, esses autos de infração aguardam análise nas esferas administrativa e judicial. g) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R$ 6.164 (R$5.439 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*. h) O valor de R$ 571.052 (R$517.918 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. i) O saldo residual de R$ 21.335 está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Gama Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R$ 13.197; não incidência do PIS/COFINS sobre o reembolso de despesas, no valor de R$ 233; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R$ 6.510; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R$ 1.395.

19 Patrimônio Líquido

Capital Social: Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 o capital social é de R$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias. A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

	Ações ordinárias	
Acionistas	31/12/2024	31/12/2023
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S.A. (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Radar Gestora de Recursos	–	23.790.533
Outros (i)	148.657.838	122.792.041
Ações em tesouraria (ii)	2.690.749	4.766.013
Total	**284.014.325**	**284.014.325**

i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.). ii) Houve movimentações no período até 31 de dezembro de 2024 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria 31/12/2024	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.766.013	97.910
Exercício de ações restritas	(2.075.264)	(42.633)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.690.749**	**55.277**

	Ações Tesouraria 31/12/2023	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2022	5.560.096	114.223
Outorga de ações restritas	(794.083)	(16.313)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**4.766.013**	**97.910**

A Administração da Companhia encaminhou ao Conselho de Administração a proposta para destinar o resultado apurado no exercício de 2024, como segue:

	2024	2023
Prejuízo (Lucro) do exercício	6.579	(82.435)
(-) Constituição de reserva legal	(329)	–
Base de cálculo dos dividendos	6.250	–
Dividendos mínimo obrigatório (i)	1.563	–
Constituição de reserva para investimento (ii)	4.687	–
Absorção do prejuízo do exercício para reserva de lucros	–	82.435

i) Registrado na rubrica de partes relacionadas, referem-se à destinação para atingimento dos 25% de distribuição de lucro obrigatório. Será pago aos acionistas até 31 de dezembro de 2025, após ser aprovado pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") a ser realizada até 30 de abril de 2025. ii) Será destinado à constituição de reserva de investimentos nos termos do artigo 25, § 3º do Estatuto Social da Companhia após ser aprovado pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") a ser realizada até 30 de abril de 2025.

20 Programa de Ações Restritas

O Grupo Qualicorp possui programa de outorga de ações restritas. São elegíveis a esses planos os administradores, empregados e prestadores de serviços. O plano é administrado pelo Conselho de Administração, que tem poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas. Em contrato celebrado em 9 de maio de 2019, o plano absorveu a outorga de 5.700.000 opções, nos termos do instrumento particular de entrega de ações ("Plano de entrega de ações restritas"). As principais características do plano são as seguintes: a) As ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração, na proporção de 25% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; b) O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações da Companhia, equivalentes a 11.287.073 ações em 31 de março de 2019, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria. c) O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção. d) O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contrato celebrado em 11 de maio de 2023, foi constituída uma nova outorga de 4.700.000 de ações restritas aos membros da administração da Companhia, onde as ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente na proporção de 33% ao ano a contar da data da assinatura do contrato e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contratos celebrados em 10 de maio de 2024 e 19 de junho de 2024, foram constituídas novas outorgas de 4.500.000 e 1.800.000 ações restritas, respectivamente, aos membros da administração da Companhia. Essas ações restritas serão devidas aos participantes anualmente, na proporção de 33% ao ano, a contar da data de assinatura dos contratos. O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3, no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R$ 7.035 alocado no patrimônio líquido.

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
09/05/2019	17,2	09/05/2023	5.700.000	809.454	(3.521.646)	(2.987.808)	–
26/12/2019	38,1	26/12/2022	516.000	33.107	(549.107)	–	–
01/04/2021	30,4	01/04/2022	170.000	–	(170.000)	–	–
29/04/2022	13,0	29/04/2024	930.000	–	(530.000)	(400.000)	–
04/05/2023	3,8	04/05/2024	320.000	–	(320.000)	–	–
11/05/2023	4,3	11/05/2027	4.700.000	–	(750.000)	(2.825.000)	1.125.000
29/11/2023	2,8	31/12/2024	650.000	–	(650.000)	–	–
10/05/2024	1,7	10/05/2026	4.500.000	–	(1.500.000)	–	3.000.000
19/06/2024	1,4	19/06/2026	1.800.000	–	(600.000)	–	1.200.000
			19.286.000	**842.561**	**(8.590.753)**	**(6.212.808)**	**5.325.000**

Para 31 de dezembro de 2024, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 581 dias (1.227 em 31 de dezembro de 2023).

21 Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023
Custo dos Serviços Prestados				
Comissões e Repasses	–	–	92.737	123.861
Pessoal	16.292	30.807	89.585	120.964
Serviços de terceiros	9.399	12.253	59.366	81.942
Taxas associativas	–	–	6.560	6.948
Ocupação	77	1.028	975	4.864
Outros custos dos serviços prestados	852	2.980	17.098	30.384
Total Custo dos Serviços Prestados	**26.620**	**47.068**	**266.321**	**368.963**
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	83.404	99.195	141.381	167.746
Pessoal	18.633	6.766	127.306	142.178
Serviços de terceiros	9.324	16.420	84.235	84.149
Outras despesas administrativas	2.432	2.490	16.226	9.759
Total Despesas Administrativas	**113.793**	**124.871**	**369.148**	**403.832**
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	98.412	113.734	258.402	307.571
Comissões e Repasses	54.633	55.481	91.630	108.243
Pessoal	40.084	65.162	51.705	70.281
Marketing	7.499	10.438	12.208	20.864
Outras despesas comerciais	10.672	17.147	19.090	28.236
Total Despesas Comerciais	**211.300**	**261.962**	**433.035**	**535.195**
Total Despesas por Natureza	**351.713**	**433.901**	**1.068.504**	**1.307.990**

22 Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023
Despesas relativas às provisões para riscos e processos judiciais	(34.642)	(3.388)	(99.990)	(35.553)
Perdas operacionais	–	–	(72.296)	(31.701)
Provisão (reversão) para perdas operacionais (*)	–	–	(31.713)	9.939
Outras (despesas) receitas, líquidas	3.084	(119.358)	2.749	(124.626)
Total	**(31.558)**	**(122.746)**	**201.250)**	**(181.941)**

(*) Valores referente a provisão de perdas operacionais mencionada na nota explicativa nº 9.

23 Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
Receitas financeiras:	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Rendimentos com aplicações financeiras	29.073	25.180	97.042	108.315
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	–	–	24.543	30.461
Atualização das opções de compra	19.914	–	19.914	–
Atualização de tributos	1.853	2.779	7.475	6.158
Outras receitas	889	911	6.775	16.889
Total de receitas financeiras	**51.729**	**28.870**	**155.749**	**161.823**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(102.668)	(128.419)	(256.670)	(321.047)
Descontos concedidos	–	–	(29.942)	(15.415)
Atualização das opções de compra	–	(2.007)	(21.670)	(12.336)
Tarifa de cobrança	(37)	(75)	(8.220)	(13.084)
Juros sobre arrendamentos	(1.647)	(4.522)	(3.854)	(7.084)
Outras despesas financeiras	(5.527)	(11.376)	(19.520)	(21.977)
Total de despesas financeiras	**(109.879)**	**(146.399)**	**(339.876)**	**(390.943)**
Resultado financeiro	**(58.150)**	**(117.529)**	**(184.127)**	**(229.120)**

(*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

24 Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	**6.589**	**(121.746)**	**1.221**	**(111.627)**
Equivalência patrimonial	(23.474)	(68.065)	–	510
Subtotal	**(16.885)**	**(189.811)**	**1.221**	**(111.117)**
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	**5.741**	**64.536**	**(415)**	**37.780**
Juros sobre Capital Próprio	(7.250)	(24.050)	–	–
Perdas com Créditos Incobráveis	(2)	–	1.265	(466)
Despesas não dedutíveis	(277)	(86)	(3.611)	(2.563)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (*)	–	–	(816)	(4.036)
Constituição de crédito tributário de período anterior	–	–	16.677	(550)
Recuperação de Perdas	–	–	110	4.158
Despesas de empresas com lucro presumido	–	–	2.077	2.133
Outros	1.778	(1.089)	(1.445)	(204)
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	**(10)**	**39.311**	**13.842**	**36.252**
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	**(0,06%)**	**20,71%**	**(1.133,66%)**	**32,63%**

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos. Isso ocorre porque, até o momento, não havia condições de geração de lucros tributáveis que permitissem o reconhecimento desses créditos tributários. Portanto, o valor do prejuízo fiscal e base negativa não foi reconhecido.

25 Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias segurada
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.801.553
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	12.490
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	224

26 Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional Líquida

a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável: A Companhia, através de suas controladas, possui apenas um segmento reportável, sendo ele o segmento Adesão, e opera nesse segmento através da atividade de administradora de benefícios com as suas controladas Qualicorp Benefícios, Qualicorp Clube de Saúde, Qualicorp Administração e Serviços, Uniconsult Administradora, Plural Gestão em Plano de Saúde, ("Qualicorp Administração") e através da atividade de corretagem com as controladas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros, ("Qualicorp Corretagem"). As administradoras de benefícios são responsáveis pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas são: (a) reunião de pessoas jurídicas contratantes; (b) contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado às pessoas jurídicas legitimadas para contratar; (c) oferecimento de planos a associados das pessoas jurídicas contratantes; (d) apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; (e) apoio à área de Recursos Humanos na gestão de benefícios do plano; (f) terceirização de serviços administrativos; (g) movimentação cadastral; (h) conferência de faturas; (i) cobrança ao beneficiário por delegação; e (j) consultoria para prospectar o mercado e sugerir desenho de plano e modelo de gestão. As corretoras, por sua vez, são responsáveis pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: (a) a identificação de público-alvo, sendo este os associados às entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; (b) a definição da estratégia de marketing e do modelo de distribuição; e (c) a oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas; (d) atendimento, acompanhamento e revisão da carteira dos clientes. **b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional:** A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, no resultado financeiro, na depreciação, na amortização e nas provisões para imposto de renda e contribuição social. Não fazem parte do resultado por segmento as provisões para contingências e as despesas administrativas compartilhadas não são alocadas aos segmentos. **c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento:** O segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 91,84% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia. O segmento Adesão utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 31/12/2024	Acumulado em 31/12/2023	Acumulado em 31/12/2024	Acumulado em 31/12/2023
Taxa de administração	–	–	1.169.697	1.283.698
Corretagem	385.870	445.906	390.005	458.523
Agenciamento	80.609	84.871	88.386	84.871
Outras receitas	3.209	4.502	60.855	64.434
Total da receita operacional bruta	**469.688**	**535.279**	**1.708.943**	**1.891.526**
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(43.971)	(49.674)	(127.451)	(141.133)
Devoluções e cancelamentos	(207)	(487)	(1.033)	(487)
Total das deduções da receita operacional bruta	**(44.178)**	**(50.161)**	**(128.484)**	**(141.620)**
Receita operacional líquida	**425.510**	**485.118**	**1.580.459**	**1.749.906**

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável: A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

	31/12/2024			31/12/2023		
Consolidado	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	1.451.481	128.978	1.580.459	1.619.551	130.355	1.749.906
Custo dos serviços prestados	(216.575)	(49.746)	(266.321)	(311.255)	(57.708)	(368.963)
Receitas (despesas) líquidas	(586.121)	(49.908)	(636.029)	(621.645)	(41.902)	(663.547)
Despesas comerciais	(409.088)	(21.678)	(430.766)	(498.667)	(31.264)	(529.931)
Perdas com créditos incobráveis	(97.686)	(27.671)	(125.357)	(131.508)	(10.464)	(141.972)
Resultado Financeiro	23.922	181	24.103	29.973	145	30.118
Outras receitas (despesas) líquidas	(103.269)	(740)	(104.009)	(21.443)	(319)	(21.762)
Resultado antes das despesas não alocadas	**648.785**	**29.324**	**678.109**	**686.651**	**30.745**	**717.396**

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora: • Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME). • Segmento Gama: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	Acumulado em 31/12/2024	Acumulado em 31/12/2023
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(369.148)	(403.832)
Resultado financeiro	(208.230)	(259.238)
Resultado de investimento em start-up	–	(510)
Provisões para riscos	(33.257)	(1.191)
Despesas comerciais	(2.269)	(5.264)
Outras (despesas) receitas líquidas	(63.984)	(158.988)
Total	**(676.888)**	**(829.023)**

	Ativo		Passivo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Total do segmento reportável	2.388.273	2.686.337	2.496.147	2.858.660
Demais segmentos	541.181	240.194	132.855	27.915
Itens não alocados	1.436.871	1.582.794	1.738.734	1.622.750
Total	**4.366.325**	**4.509.325**	**4.366.325**	**4.509.325**

g) Informações geográficas do segmento reportado: A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

	31/12/2024		31/12/2023	
Segmentação Regionalizado (Consolidado)	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	561.504	64,34%	700.124	63,54%
Nordeste	170.731	19,56%	229.298	20,81%
Sul	32.626	3,74%	53.917	4,89%
Centro Oeste	56.756	6,50%	61.694	5,60%
Norte	51.133	5,86%	56.886	5,16%
Total do segmento Adesão	**872.750**	**100,00%**	**1.101.919**	**100,00%**

Informações sobre os principais clientes: Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, temos um cliente responsável por 16% (15% em 31 de dezembro de 2023) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente represente mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

27 Compromissos

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes: Compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de R$ 13.304 para o ano de 2025. As despesas incorridas com esses contratos no exercício social de 2024 foram de R$ 18.605 (R$23.563 em 31 de dezembro de 2023).

28 Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2024	Acumulado até 31/12/2023
Lucro (prejuízo) do período atribuível aos acionistas da Companhia	6.579	(82.435)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro (prejuízo) básico por ação	281.323.576	279.248.312
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação	282.414.670	279.596.908
Lucro (prejuízo) básico por ação – R$	**0,02339**	**(0,29520)**
Lucro (prejuízo) diluído por ação – R$	**0,02330**	**(0,29520)**

Para o exercício de 2023 não há efeito diluidor uma vez que a Companhia apresentou prejuízo.

29 Aprovação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 26 de fevereiro de 2025.

Parecer do Conselho Fiscal

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
CNPJ nº 11.992.680/0001-93 – NIRE 35.300.379.560 – CVM nº 22497 – **Companhia Aberta**

O Conselho Fiscal da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), em conformidade com as atribuições dispostas no Estatuto Social da Companhia, no Artigo 163, incisos II, III e VII, da Lei 6.404/76, e Artigo 2º, (ii) e (vii), do Regimento Interno, e demais disposições legais aplicáveis, examinou o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas das respectivas notas explicativas, elaborados na forma da Lei nº 6.404/76, todos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditores externos independentes e Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance e considerando, ainda, o relatório sem ressalvas dos auditores independentes da E&Y, os membros efetivos do Conselho Fiscal, abaixo assin

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

... continuação do Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

Ernst & Young
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034.519/O

Carlos Augusto Amado Junior
Contador
CRC SP-292.320/O

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 27/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/27/Qualicorp1581083027022025.pdf

Hash:17418084033eb52e97dda14e3ea6fd749380d7d59e