



**AD'ORO S.A.**  
CNPJ nº 60.037.058.0001-31

Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022  
(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

**Relatório da administração**

Relatório da administração Senhores Acionistas, Em obediência às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, as Demonstrações de Resultado do Exercício, das Mutações nas Contas do

Patrimônio Líquido e da Demonstração do Fluxo de Caixa, e do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2023.

Balanços Patrimoniais		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO CIRCULANTE		31/12/2023		31/12/2022	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>		<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>		
Caixa e equivalente de caixa	159.426	128.019	Emprestimos e financiamentos	49.701	57.840		
Aplicações financeiras	8.185	3.568	Fornecedores	54.929	55.339		
Contas a receber	126.348	115.068	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	21.146	21.138		
Contas a receber - Partes relacionadas	669	389	Obrigações tributárias	1.965	647		
Estoques	64.298	92.508	Impostos parcelados	2.847	2.470		
Ativos biológicos	70.087	63.101	Contas a pagar	1.297	2.567		
Impostos a recuperar	168.950	137.227	Contas a pagar - Partes relacionadas	4.435	1.089		
Adiantamentos	17.628	30.732	Outras provisões	8.742	7.423		
Créditos diversos	415	225	Outros passivos	1.458	1.100		
Despesas antecipadas	714	987	Arrendamentos	2.554	14.313		
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>616.720</b>	<b>571.823</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>149.074</b>	<b>163.925</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>ATIVO CIRCULANTE</b>				
Depósitos judiciais	82	122	Emprestimos e financiamentos	47.381	27.662		
Mútuo - Partes relacionadas	46.246	-	Impostos parcelados	7.169	8.834		
Impostos a recuperar	5.084	57.114	Adiantamento para aumento de capital	-	11.597		
Ativo biológico	56.562	49.277	Obrigações para riscos	26.383	21.838		
Imobilizado	118.871	92.760	Arrendamentos	4.625	7.379		
Direito de uso	6.610	20.716	Outros passivos	3.648	5.380		
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>233.455</b>	<b>219.989</b>	Outros passivos - Partes relacionadas	81	114		
			<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>89.285</b>	<b>82.805</b>		
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
			Capital social	35.000	35.000		
			Reserva legal	7.000	7.000		
			Reserva de incentivos fiscais	568.024	500.994		
			Outros resultados abrangentes	1.792	2.088		
			<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>611.816</b>	<b>545.082</b>		
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>850.175</b>	<b>791.811</b>		

**TOTAL DO ATIVO**

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

	Capital social	Adto futuro	Reserva	Reserva	Reserva	Outros	Lucros	Patrimônio
	integralizado	capital	legal	de incentivos	fiscais	abrangentes	acumulados	líquido
<b>SALDO FINAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>35.000</b>	-	<b>7.000</b>	-	<b>334.729</b>	<b>1.167</b>	-	<b>377.897</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	166.264	166.264
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	(166.264)	-
Constituição de reserva para incentivos fiscais	-	-	-	(150.064)	150.064	-	-	(0)
Reestabelecimento parcial da reserva de incentivos fiscais	-	-	-	(16.200)	16.200	-	-	(0)
Ajuste a valor presente sobre acordo de recuperação judicial	-	-	-	-	-	921	-	921
<b>SALDO FINAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>35.000</b>	-	<b>7.000</b>	<b>(0)</b>	<b>500.993</b>	<b>2.088</b>	-	<b>545.081</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	67.031	67.031
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	(67.031)	-
Constituição de reserva para incentivos fiscais	-	-	-	(150.640)	150.640	-	-	-
Absorção prejuízo pela reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	83.609	(83.609)	-	-
Ajuste a valor presente sobre acordo de recuperação judicial	-	-	-	-	-	(296)	-	(296)
<b>SALDO FINAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>35.000</b>	-	<b>7.000</b>	-	<b>568.024</b>	<b>1.792</b>	-	<b>611.816</b>

**Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras**

À Administração da Ad'oro S.A. **Opinião com ressalva:** Examinamos as demonstrações financeiras da Ad'oro S.A. ("Empresa"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ad'oro S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalva: Vida útil utilizada na depreciação dos itens do ativo imobilizado:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 13 as demonstrações financeiras, a Empresa tem utilizado taxas de depreciação para fins de reconhecimento contábil nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e anos anteriores, sem o respectivo suporte para as suas vidas úteis remanescentes estimadas utilizadas, conforme requer as práticas contábeis. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2023 e em 2022, não nos foi possível concluir se seria necessário ajustes no saldo do ativo imobilizado e na depreciação do resultado dos exercícios findos nessas datas. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. **Ênfase: Saldos e transações com partes relacionadas:** A Empresa mantém saldos e realiza transações com partes relacionadas em montantes significativos. A nota explicativa nº 12 as demonstrações financeiras contém informações sobre esses saldos e essas transações, as quais são realizadas considerando as condições estabelecidas entre as partes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a

sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com

**Demonstração do Resultado**

	2023	2022
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.620.235</b>	<b>1.669.747</b>
Resultado com ativo biológico	(7.877)	(1.029)
(-) Custo de produtos vendidos	(1.377.060)	(1.354.351)
<b>Lucro BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>235.298</b>	<b>314.367</b>
(-) <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(168.277)</b>	<b>(138.678)</b>
Administrativas e gerais	(95.958)	(84.338)
Comerciais	(85.256)	(71.002)
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	12.938	16.661
<b>Lucro ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b>	<b>67.022</b>	<b>175.689</b>
<b>EFITOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>9</b>	<b>(2.297)</b>
Despesas financeiras	(20.207)	(14.753)
Receitas financeiras	20.216	12.456
<b>Lucro LÍQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>67.031</b>	<b>173.392</b>
(-) <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>-</b>	<b>(7.128)</b>
<b>Lucro LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>67.031</b>	<b>166.264</b>
<b>Lucro LÍQUIDO POR AÇÃO DE CAPITAL - em R\$</b>	<b>1,92</b>	<b>2,37</b>

**Demonstração dos Fluxos de Caixa**

	2023	2022
<b>PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES</b>		
Lucro líquido do exercício	67.031	166.264
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido	-	7.128
Provisão para perdas de créditos esperadas	544	68
Provisão para riscos	4.545	2.464
Ativos biológicos	(7.877)	(1.029)
Depreciações ativo biológico	58.632	45.853
Baixa de ativos biológicos	8.041	9.245
Residual de baixa do imobilizado	327	461
Depreciações	15.139	14.082
Amortização do direito de uso	12.131	13.007
Ajuste a valor presente - arrendamento	2.172	(6.435)
Baixa de arrendamento	(124)	(128)
Juros sobre parcelamento de impostos	846	913
Juros sobre empréstimos e financiamentos	10.989	5.200
Juros sobre recuperação judicial	214	250
<b>RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO</b>	<b>172.610</b>	<b>257.345</b>

	2023	2022
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>45.911</b>	<b>(61.474)</b>
(Aumento) ou Redução nos ativos operacionais	-	-
Aplicações financeiras	(4.617)	28.878
Contas a receber	(11.825)	(22.229)
Contas a receber - partes relacionadas	(280)	865
Estoque	28.210	(25.794)
Ativos biológicos	891	4.388
Impostos a recuperar	20.307	(30.555)
Adiantamentos a fornecedores	13.103	(16.809)
Créditos diversos	(190)	52
Despesas antecipadas	273	(280)
Depósitos judiciais	40	10
Aumento ou (Redução) nos passivos operacionais	4.311	19.921
Fornecedores	(410)	13.215
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8	5.220
Obrigações tributárias	1.318	(2.225)
Contas a pagar	(1.270)	801
Contas a pagar - partes relacionadas	3.346	309
Outras provisões	1.319	2.600
<b>CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES</b>	<b>222.832</b>	<b>215.792</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(5.853)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(12.148)	(3.705)
Juros pagos sobre parcelamento de impostos	(1.040)	(845)
Juros pagos sobre arrendamentos (direito de uso)	(2.173)	(1.970)

	2023	2022
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>207.471</b>	<b>203.418</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aquisições de bens do imobilizado	(41.577)	(20.901)
Aquisições de bens do ativo biológico	(73.958)	(82.721)
Mútuo - partes relacionadas	(46.246)	-
<b>CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(161.781)</b>	<b>(103.623)</b>
Empréstimos e financiamentos - líquido (amortização e captação)	12.739	55.033
Pagamentos de arrendamentos (direito de uso) - principal	(12.413)	(13.007)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(11.597)	(44.003)
Impostos parcelados - adesão	532	-
Impostos parcelados - pagamentos de principal	(1.626)	(1.538)
Recuperação judicial - pagamentos de principal	(1.885)	(1.427)
Recuperação judicial - partes relacionadas	(33)	(0)
<b>CAIXA APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(14.283)</b>	<b>(4.942)</b>
<b>AUMENTO NO SALDO DE CAIXA EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>31.407</b>	<b>94.853</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO</b>	<b>128.019</b>	<b>33.166</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO</b>	<b>159.426</b>	<b>128.019</b>
<b>AUMENTO NO SALDO DE CAIXA EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>31.407</b>	<b>94.853</b>

**Assinaturas**

Caio Lutfalla - Diretor Geral  
Márcio Lutfalla - Diretor Geral  
Reginaldo de Oliveira Fagjan - "Controller" Contador CRC nº SP 299722/O9

a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 15 de agosto de 2024. DELOITTE TOUCHE TOMHATSU - Auditores Independentes Ltda. - CRC nº SP 011609/O-8. Fabiano Ricardo Tessitore - Contador - CRC nº SP 216451/O-1.

As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das notas explicativas estão à disposição dos Senhores Acionistas na sede da Empresa.

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura  
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 14/01/2025

A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code  
ou pelo link:

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/01/14/ADODRO1580309014012025.pdf>  
Hash: 1742248323bcaa9bf714b49e9bb91cf55164c6cd3