



### Demonstrações Financeiras

# 2024

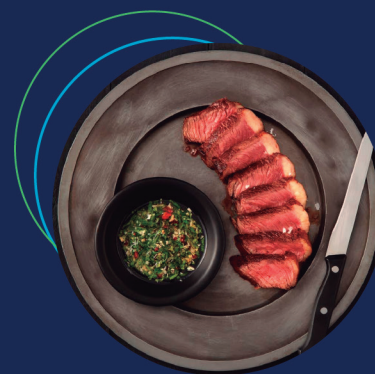


**Líder global** na produção de hambúrgueres



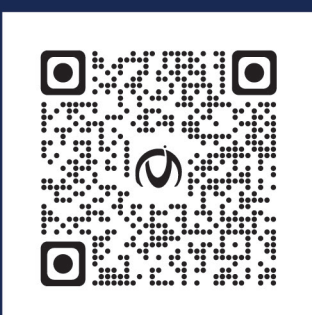
Uma das **maiores empresas** de proteína bovina do mundo, em capacidade.

*Chegamos à mesa de*  
**milhões de pessoas**  
*todos os dias*



### DESTAQUES 2024

- A **RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA** DE 2024 FOI **R\$ 144,2 BILHÕES**, CRESCIMENTO DE **14%** EM RELAÇÃO A 2023
- O **EBITDA AJUSTADO** FOI DE **R\$ 13,6 BILHÕES**, REPRESENTANDO UMA MARGEM DE **9,5%**
- O **FLUXO DE CAIXA LIVRE** DO ANO FOI POSITIVO EM **R\$ 2.892,1 MILHÕES**
- O **ÍNDICE DE ALAVANCAGEM** MEDIDO EM DÓLAR CAIU DE **3,20X** EM 2023 PARA **2,47X** EM 2024



Escaneie o QR Code e tenha acesso a todas essas informações em nosso site!



[www.marfrig.com.br](http://www.marfrig.com.br)



**Relatório da Administração – 2024**

**A Administração da Marfrig Global Foods ("Marfrig" ou "Companhia") apresenta o Relatório de Administração e as Demonstrações, com o parecer do Conselho Fiscal, e o Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.**

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

**Prezados colaboradores, acionistas, clientes e parceiros:**

O ano de 2024 entrou para a história da Companhia como um importante marco de confirmação do nosso plano estratégico. O modelo diversificado entre geografias e proteínas alcançou resultados recorde. A BRF teve seu melhor ano em performance operacional e financeira, retornando à distribuição de proventos após quase 10 anos. Nossa gestão cada vez mais complementar e as trocas de melhores práticas contribuíram para uma Companhia focada na excelência operacional e na geração de resultados.

No último trimestre de 2024, concluímos a transação dos ativos do Brasil, Argentina e Chile, em uma operação que redefiniu a estratégia do negócio bovino na América do Sul. Com a conclusão da venda, além de reforçarmos a estrutura financeira da Companhia, passamos a operar complexos industriais com maior foco em produtos de alto valor agregado. Os resultados do 4º trimestre de 2024, que serão apresentados adiante, confirmam que a decisão de nos concentrar em produtos industrializados e com marcas líderes é mais resiliente às oscilações de custo da matéria-prima, que é o principal desafio do nosso setor.

A operação da América do Norte mais uma vez demonstrou que seu modelo de negócios, baseado em uma parceria estratégica para o fornecimento de matéria-prima e atuação nos segmentos de maior qualidade, é fundamental para a manutenção dos resultados da Companhia, mesmo em um cenário desafiador com uma oferta mais restrita de gado nos Estados Unidos.

Nossos resultados consolidados evidenciam a importância da estratégia de complementaridade dos ativos. Em 2024, a Receita Líquida Consolidada foi de R\$ 144,2 bilhões, apresentando um crescimento de 14% em comparação a 2023. O EBITDA ajustado foi de R\$ 13,6 bilhões, o que representa uma margem de 9,5%.

Essa performance possibilitou à Marfrig uma melhor alocação de capital e a redução da alavancagem financeira. Antecipamos o pagamento de quase R\$ 5 bilhões em dívidas e terminamos o ano de 2024 com a sétima redução trimestral consecutiva da alavancagem financeira, medida pela relação entre Dívida Líquida Consolidada e EBITDA ajustado, em 2,8x em reais. Quando medida em dólares, a alavancagem financeira foi ainda menor, em 2,47x.

Em 2024, distribuímos R\$ 2,5 bilhões em dividendos, tornando nossa Companhia uma das principais empresas que mais retornaram valor aos acionistas por meio da distribuição de proventos, além de estar entre as melhores performances do IBOVESPA em valorização das ações.

No pilar ESG, a Marfrig continua sendo reconhecida e liderando os principais rankings relacionados à sustentabilidade, destacando-se como a empresa do segmento mais bem avaliada na *FAIRR Initiative* (rede colaborativa sediada em Londres, com o objetivo de aumentar a conscientização sobre os riscos e oportunidades em ESG no setor de proteína animal e laticínios) e no CDP (*Carbon Disclosure Project*, uma importante ONG cujo objetivo é construir e acelerar ações colaborativas para mitigar os impactos das mudanças climáticas).

Em 2025, manteremos nossa estratégia de maior geração de valor para todos os acionistas e nosso compromisso com a integridade financeira e a atuação sustentável. Agradecemos a confiança dos acionistas, clientes e fornecedores, e destacamos a dedicação de todos os nossos colaboradores na produção de alimentos essenciais.

**Marcos Antonio Molina dos Santos**  
Presidente do Conselho de Administração

**São Paulo, 26 de fevereiro de 2025, Marfrig Global Foods S.A. - Marfrig (B3 Novo Mercado: MRFG3 e ADR Nivel 1: MRRTY) anuncia hoje os resultados do ano de 2024. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM.**

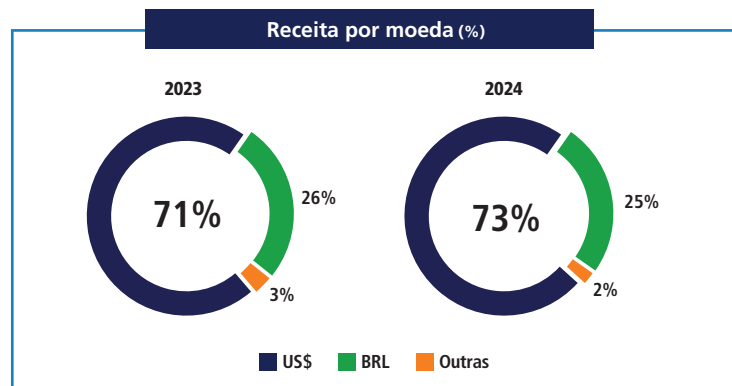
**RESULTADO CONSOLIDADO**

Toneladas (Mil tons)	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Volume Total	7.777	7.483	3,9%	294
Mercado Interno	5.016	4.786	4,8%	230
Mercado Externo	2.761	2.697	2,4%	64
R\$ Milhões	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Receita Líquida	144.153	126.475	14,0%	17.678
Mercado Interno	99.330	88.965	11,7%	10.365
Mercado Externo	44.823	37.510	19,5%	7.313
CPV	(124.462)	(113.158)	10,0%	(11.304)
Lucro Bruto	19.691	13.317	47,9%	6.374
Margem Bruta (%)	13,7%	10,5%	313 bps	
DVGA	(13.454)	(12.397)	8,5%	(1.057)
(+) D&A	(7.198)	(6.926)	3,9%	(272)
EBITDA <sup>Adj</sup>	13.642	8.555	59,5%	5.087
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	9,5%	6,8%	270 bps	

**RECEITA LÍQUIDA**

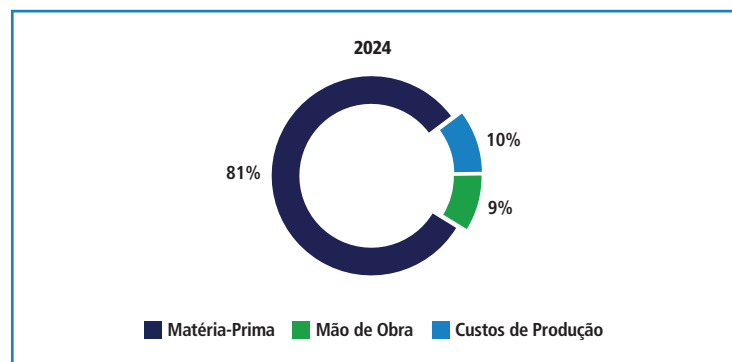
Em 2024, a Receita Líquida Consolidada da Marfrig, considerando a Operação Continuada Gerencial da América do Sul, América do Norte e BRF, foi de R\$ 144,2 bilhões, crescimento de 14% em comparação a 2023, explicado principalmente pela excelente performance da BRF e expansão da Operação América do Sul, como detalharemos a seguir.

Em 2024, 42,4% da Receita Líquida Consolidada Gerencial foi gerada pela BRF, 46,4% pela Operação América do Norte e 11,2% pela Operação América do Sul. Já a Receita Líquida Gerencial em dólares e outras moedas representou 75% da receita total consolidada, decorrente da soma das receitas na América do Norte com as exportações da Operação da América do Sul e da consolidação do resultado da BRF.



**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV)**

Em 2024, o Custo de Produtos Vendidos da Marfrig, considerando a Operação Continuada na América do Sul no resultado consolidado, foi de R\$ 124,462 bilhões, um aumento de 10,0% em relação ao ano anterior. O crescimento do custo é explicado pelo maior volume de vendas na América do Sul e BRF e pelo maior custo de matéria-prima em todas as operações.



**DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (DVGA)**

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 11.235 milhões, ou 7,8% da Receita Líquida Consolidada, uma redução de 40 pbs em relação da Receita Líquida Consolidada de 2023, que foi de 8,2%, mesmo a Companhia tendo apresentado crescimento no volume de vendas. Já as despesas Gerais e Administrativas atingiram R\$ 2.218 milhões, ou 1,5% da Receita Líquida, 10 pbs abaixo da relação medida em 2023. A redução no DVGA/Receita Líquida reflete os esforços conjuntos do plano de troca de melhores práticas entre as operações da Marfrig e da BRF, que já capturam reduções das despesas e ganhos comerciais.

**EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>**

Em 2024, o EBITDA<sup>Adj</sup> Gerencial Consolidado foi de R\$ 13.642, um crescimento de 59,5% na comparação contra o EBITDA de 2023. O avanço é explicado pelo desempenho recorde da BRF somado a expansão dos resultados na América do Sul, que compensaram a redução de EBITDA da Operação América Norte. A margem EBITDA<sup>Adj</sup> Gerencial Consolidada foi de 9,5%, 270 bps superior à margem de 2023.

Em 2024, 77% do EBITDA<sup>Adj</sup> consolidado gerencial foi resultado da BRF, 11% da Operação da América do Norte e 12% da Operação América do Sul.

[www.marfrig.com.br](http://www.marfrig.com.br)

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 20/03/2025  
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegai.valor.com.br/valor/2025/03/20/MARFRIG1581440320032025.pdf>  
Hash: 17424267609fa858ee84f7aaaf0719e30bb1080f

**RESULTADO FINANCEIRO**

R\$ Milhões	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Juros Líquidos Provisionados	(4.482)	(4.314)	3,9%	(168)
Outras Receitas e Despesas Financeiras	(1.331)	(502)	165,4%	(830)
<b>Resultado Financeiro Recorrente</b>	<b>(5.813)</b>	<b>(4.815)</b>	<b>20,7%</b>	<b>(997)</b>
Variação Cambial	(829)	(1.306)	-36,6%	478
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(6.122)</b>	<b>8,5%</b>	<b>(520)</b>

O resultado financeiro consolidado líquido de 2024, antes do efeito da variação cambial, foi uma despesa de R\$ 5.813 milhões, crescimento de 20,7% em comparação à despesa de 2023, explicado, principalmente pelo aumento da taxa básica de juros no Brasil e outras despesas relacionadas a operações de proteção de matéria-prima e câmbio.

A variação cambial foi negativa em R\$ 829 milhões. Portanto, o resultado financeiro líquido consolidado de 2024, totalizou R\$ 6.642 milhões em despesas financeiras.

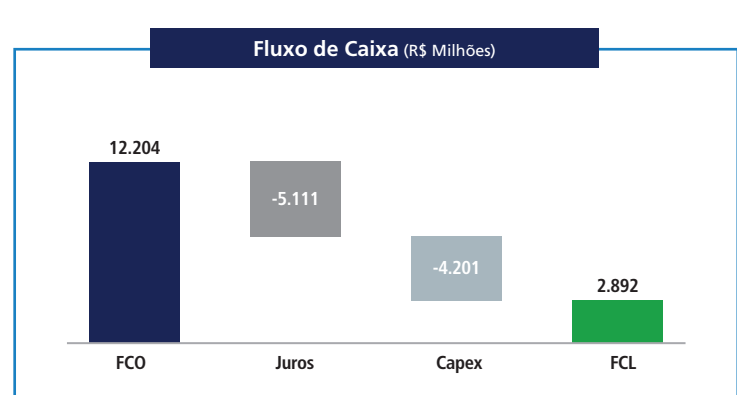
**CAPEX**

Em 2024, os investimentos consolidados recorrentes foram de R\$ 4.197,8 milhões. Já nas operações de bovinos da América do Norte e da América do Sul, os investimentos em 2024 foram de R\$ 1.724,5 milhões destinados à manutenção e outros investimentos.

**RESULTADO LÍQUIDO ATRIBUÍDO AO CONTROLADOR**

Em 2024, o resultado líquido consolidado atribuído ao controlador foi positivo em R\$ 2.795,6 milhões ante a um prejuízo de R\$ 1.517,8 milhões do ano anterior, a variação é explicada, pela melhora operacional da BRF, aumento da lucratividade da operação bovina e o ganho de capital auferido na transação da venda dos ativos da Operação América do Sul.

**FLUXO DE CAIXA**



Em 2024, o fluxo de caixa operacional consolidado foi positivo em R\$ 12.203,6 milhões, os investimentos consolidados realizados no período foram de R\$ 4.200,9 milhões, e o montante caixa com despesas financeiras consolidadas foi de R\$ 5.110,7 milhões, como resultado, o fluxo de caixa livre do ano foi positivo em R\$ 2.892,1 milhões.

**DÍVIDA LÍQUIDA**

Em função do perfil do endividamento da Companhia ser, em grande parte, atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 63% ao final de 2023), as variações aqui explicadas consideram seus valores em dólares norte-americanos.

Finalizamos o ano de 2024 com uma Dívida Líquida Consolidada de US\$ 6.273 milhões, 12,1% menor em comparação ao período findo em 2023, a redução é explicada principalmente pelo recebimento dos recursos da venda dos ativos na América do Sul e a melhora operacional dos segmentos BRF e Operação bovina na América do Sul. Quando medida em reais, a Dívida Líquida Consolidada foi de R\$ 38.842,1 milhões, 12% superior à dívida auferida ao final de 2023, explicada pela diferença cambial entre os períodos (em 2024: R\$ 6,19/US\$ vs R\$ 4,84/US\$ em 2023).

O índice de alavancagem medido pela relação entre a Dívida Líquida Gerencial e o EBITDA<sup>Adj</sup> UDM (últimos 12 meses) apresentou queda, de 3,07x em reais em 2023 para 2,82x ao final de 2024, e de 3,20x em dólar para 2,47x em 2024.

**AMÉRICA DO NORTE**

Toneladas (Mil tons)	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Volume Total	1.981	1.978	0,1%	2
Mercado Interno	1.715	1.718	-0,1%	(2)
Mercado Externo	265	261	1,8%	5
US\$ Milhões	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Receita Líquida	12.372	11.949	3,5%	423
Mercado Interno	11.165	10.742	3,9%	423
Mercado Externo	1.207	1.207	0,0%	-
CPV	(11.819)	(11.156)	5,9%	(663)
Lucro Bruto	552	793	-30,4%	(241)
Margem Bruta (%)	4,5%	6,6%	-218 bps	
EBITDA <sup>Adj</sup>	289	483	-40,1%	(194)
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	2,3%	4,0%	-171 bps	

**RECEITA LÍQUIDA**

Em 2024, o total de vendas da Operação América do Norte foi de 1.981 mil toneladas, volume em linha em comparação a 2023. O percentual destinado ao mercado doméstico foi de 87%, mesmo percentual de 2023.

A Receita Líquida da Operação América do Norte foi de US\$ 12.372 milhões em 2024, aumento de 3,5% em comparação a 2023, explicado pelo maior preço médio de venda (US\$ 6,25/kg em 2024 vs US\$ 6,05/kg em 2023).

Em reais, a Receita Líquida foi de R\$ 66.921 milhões.

**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS**

Em 2024, o custo dos produtos vendidos foi de US\$ 11.819 milhões, aumento de 5,95% comparado a 2023, negativamente impactado pelo maior custo da matéria-prima e pelo maior volume de vendas.

O preço médio utilizado como referência para a compra de gado - USDA KS Steer - foi de US\$ 185,06/cwt, valor 6,6% superior a 2023, explicado pela oferta mais restrita de gado nos Estados Unidos.

**LUCRO BRUTO**

O lucro bruto de 2024 foi de US\$ 552,4 milhões, 30,4% menor em comparação ao resultado de 2023. A redução da margem é reflexo do momento mais favorável dos produtores de gado e maior custo para a operação. Em reais, o lucro bruto foi de R\$ 2.978,4 milhões.

Em 2024, o indicador geral de mercado do preço médio de venda - USDA Comprehensive - foi de US\$ 306,64/cwt, valor 3,9% superior a 2023, e que compensou parcialmente o impacto do aumento do custo do gado no mesmo período.

Os créditos de abate (*Drop Credit*) como couro, sebo e outros subprodutos, foram 12,2% menores em 2024 que em 2023, US\$ 11,48/cwt versus US\$ 13,08/cwt no 2023.

A margem bruta no 2024 foi de 4,5%, menor em cerca de 2,1 p.p. quando comparada a 2023.

**EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>**

O EBITDA<sup>Adj</sup> de 2024 foi de US\$ 289,4 milhões, valor 40,1% abaixo do EBITDA<sup>Adj</sup> de 2023. Em reais, o EBITDA<sup>Adj</sup> foi de R\$ 1.564,5 milhões.

A margem EBITDA<sup>Adj</sup> anual foi de 2,3%, 1,7 p.p. inferior à margem de 2023, justificado principalmente pelo impacto da matéria-prima na margem.

**AMÉRICA DO SUL**

Em agosto de 2023, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas em geral que vendeu parte de seus ativos da América do Sul em um movimento de reorganização e otimização de seu portfólio na região. Essa transação está totalmente alinhada à estratégia de focar na produção de carnes com marca e produtos de maior valor agregado, permanecendo sob o controle da Marfrig as seguintes operações:

- No Brasil, a Marfrig permanecerá com a fábrica de industrializados Pampeno, a maior exportadora brasileira de enlatados para Europa e a única unidade brasileira de enlatados certificada para exportação para a China, e com os complexos industriais de abate e processamento de produtos com marca e valor agregado de Várzea Grande e Promissão, assim como a fábrica de hambúrgueres em Bataguassu.
- Na Argentina, a Marfrig segue com o seu complexo industrial de San Jorge, produtor das marcas Quickfood, Paty e Vieniissimal, assim como a unidade de Campo del Tesoro, fornecedora de hambúrgueres para as principais cadeias de *fastfood* globais, e as unidades de Baradero e Arroyo Seco.
- No Uruguai, a Companhia seguirá com o complexo industrial de Tacuarembó, líder na produção de carne orgânica, a unidade de processados de Fray Bentos e o confinamento de Rio Negro.
- No Chile, a Marfrig seguirá com seus Complexos de armazenagem, distribuição e *trading*.

No final de setembro de 2024, o CADE aprovou a venda dos ativos no Brasil, Argentina e Chile, e em 28 de outubro, a Marfrig comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi concluída a entrega destes ativos. Com o fechamento desta transação, a Companhia recebeu na mesma data, o valor de R\$ 5,7 bilhão, totalizando o preço de alienação de R\$ 7,2 bilhões, considerando o valor de R\$ 1,5 bilhão recebido a título de sinal, na data de assinatura. O preço ainda está sujeito ao mecanismo de ajuste pós-fechamento previsto no Contrato.

A transação de venda dos ativos do Uruguai permanece sob avaliação dos órgãos competentes do país e sua definição está sujeita as aprovações de praxe nesse tipo de negociação. O preço atribuído de alienação dos Ativos Uruguai foi de R\$ 675 milhões, ajustado por cláusulas contratuais.

Desde o primeiro trimestre de 2024, iniciamos a abertura dos resultados gerenciais da Operação América do Sul somente com as operações continuadas. Esta mudança teve como intuito de demonstrar as operações da Marfrig após a concretização do processo de otimização do portfólio da América do Sul e seu novo perfil e modelo de negócios.

**AMÉRICA DO SUL**

Toneladas (Mil tons)	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Volume Total	815	663	22,9%	152
Mercado Interno	495	389	27,2%	106
Mercado Externo	319	273	16,8%	46
R\$ Milhões	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Receita Líquida	16.097	13.480	19,4%	2.617
Mercado Interno	7.623	6.478	17,7%	1.145
Mercado Externo	8.474	7.002	21,0%	1.472
CPV	(13.131)	(10.798)	21,6%	(2.333)
Lucro Bruto	2.966	2.682	10,6%	284
Margem Bruta (%)	18,4%	19,9%	-147 bps	
EBITDA <sup>Adj</sup>	1.801	1.604	12,3%	198
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	11,2%	11,9%	-71 bps	

**RECEITA LÍQUIDA**

Em 2024, o volume de vendas da Operação América do Sul Continuada Gerencial foi de 815 mil toneladas, 23% superior em comparação ao volume de vendas de 2023. Este crescimento é explicado pela adição de capacidade de abate e desossa, ainda em processo de *ramp-up* e otimização nos complexos industriais da Companhia.

As vendas no mercado doméstico representaram 61% do volume total no período.

A Receita Líquida Gerencial da Operação América do Sul Continuada foi de R\$ 16.097 milhões em 2024, um crescimento de 19,4% quando comparada à Receita Líquida de 2023, explicado principalmente pelo maior volume e pelo maior preço de médio na exportação.

Em 2024, as exportações representaram 53% da receita da Operação. Do total das exportações de 2024, aproximadamente 49% foram destinados à China e Hong Kong, contra 60% no 2023.

**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS**

Em 2024, o custo de produtos vendidos foi de R\$ 13.131 milhões, um crescimento de 21,6% em comparação a 2023, explicado pelo maior volume de vendas e aumento no custo da matéria-prima.

No Brasil, o custo de gado, base @ CEPEA, foi de R\$ 255,7/€, em linha com 2023.

Na Argentina o custo de matéria-prima foi de US\$ 3,50/kg, 9% abaixo quando comparado com 2023.

No Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado foi 4% maior que 2023 (US\$ 3,85/kg no 2024 vs US\$ 3,71/kg no 2023).

**LUCRO BRUTO**

Em 2024, o Lucro Bruto Gerencial da Operação América do Sul Continuada Gerencial foi de R\$ 2.965,8 milhões, 10,6% superior ao lucro de 2023. A margem bruta foi de 18,4% em 2023, ante 19,9% no ano anterior.

**EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>**

Em 2024, o EBITDA<sup>Adj</sup> Gerencial da Operação América do Sul Continuada foi de R\$ 1.801,4 milhões, crescimento de 12,3% em comparação ao ano anterior. A Margem EBITDA<sup>Adj</sup> gerencial no ano foi de 11,2%, 71 pbs menor em comparação à margem de 2023.

**BRF**

**RESULTADO**

R\$ Milhões	2024	2023	Var. %	Var. Absoluta
Receita Líquida	61.134	53.443	14,4%	7.691
Mercado Interno	31.296	28.955	8,1%	2.341
Mercado Externo	29.839	24.488	21,9%	5.351
CPV	(45.299)	(44.610)	1,5%	(689)
Lucro Bruto	15.835	8.834	79,3%	7.002
Margem Bruta (%)	25,9%	16,5%	938 bps	
EBITDA <sup>Adj</sup>	10.508	4.721	122,6%	5.787
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	17,2%	8,8%	835 bps	

Em 2024, a Receita Líquida da BRF foi de R\$ 61.134 milhões, aumento de 14,4% na comparação com 2023, já o custo dos produtos vendidos foi de R\$ 45.299 milhões, um aumento de apenas 1,55% quando comparado a 2023. Essa movimentação de custo estável e crescimento nas vendas fez com que o lucro bruto atingisse R\$ 15.835 milhões, crescimento de 79,3% em relação ao ano anterior e o que representa uma margem bruta de 25,9%.

Em 2024, o EBITDA<sup>Adj</sup> da BRF foi de R\$ 10.508 milhões, um crescimento de mais de 122% na comparação com 2023. A margem EBITDA<sup>Adj</sup> foi de 17,2%.

**CLASSIFICAÇÃO DE RISCO - ESCALA GLOBAL**

A Companhia mantém constante diálogo com



**Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024 e 2023** (Em milhares de Reais)

ATIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023			Reclassificado 31/12/2023	Reclassificado 31/12/2023		
<b>Ativo circulante</b>						<b>Passivo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	732.320	1.940.237	4.516.687	6.460.212	Fornecedores	19	1.801.269	1.129.622	20.261.845	16.706.980
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	5.717.946	2.087.328	18.002.828	15.418.144	Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	217.460	95.122	2.351.893	1.669.658
Valores a receber de clientes	6	9.153.215	2.477.851	9.175.814	7.213.646	Impostos, taxas e contribuições	21	18.818	135.839	1.236.661	763.562
Estoques	7	664.152	525.365	11.482.938	10.113.118	Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	4.479.301	3.181.118	8.352.851	7.509.414
Ativos biológicos	8	-	-	2.926.421	2.756.684	Antecipações de clientes	23	4.789.380	3.523.193	6.089.060	4.614.640
Tributos a recuperar	9	756.930	1.220.697	3.235.325	2.920.641	Arrendamentos a pagar	24	29.004	4.167	1.204.466	1.080.298
Despesas do exercício seguinte		6.229	4.829	425.830	302.499	Títulos a pagar	25	62.360	7.046	220.653	196.697
Títulos a receber	10	650.180	554.995	59.452	96.770	Provisão para contingências	26	-	-	784.296	720.187
Adiantamentos a fornecedores	11	2.458.770	716.938	2.739.402	913.428	Instrumentos financeiros derivativos	32	63.917	28.286	450.945	121.443
Instrumentos financeiros derivativos	32	8.629	3.655	84.969	126.921	Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP) a pagar		284	-	2.792	810
Caixa restrito		-	-	276.025	13.814	Outras obrigações		16.113	42.056	1.242.969	729.346
Dividendos a receber		-	-	851	851			11.477.906	8.146.449	42.198.431	34.113.035
Outros valores a receber		98.457	115.721	586.066	664.869			-	7.231.861	767.344	8.057.838
		20.246.828	9.647.616	53.512.608	47.001.597			11.477.906	15.378.310	42.965.775	42.170.873
Ativos mantidos para venda	12	999.649	5.709.854	1.422.058	5.099.203	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	12	-	-	-	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>21.246.477</b>	<b>15.357.470</b>	<b>54.934.666</b>	<b>52.100.800</b>	<b>Total do passivo circulante</b>					
<b>Ativo não circulante</b>						<b>Passivo não circulante</b>					
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	-	-	323.811	319.995	Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	-	16.457	8.755.947	9.553.512
Valores a receber de clientes	6	-	-	22.620	5.897	Fornecedores	19	-	-	11.767	422
Depósitos judiciais		58.201	41.245	487.501	463.528	Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	-	-	467.127	454.398
Tributos a recuperar	9	5.509.034	4.003.869	10.141.498	9.089.563	Impostos, taxas e contribuições	21	58.867	59.400	258.302	346.661
Títulos a receber	10	2.890.719	8.172.945	8.635	2.130	Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	16.774.557	9.213.552	52.770.780	44.076.178
Caixa restrito		-	-	60.790	72.395	Arrendamentos a pagar	24	344.851	13.823	3.691.734	3.158.263
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	1.505.854	-	4.476.955	2.586.765	Títulos a pagar	25	24.486.804	21.275.644	39.156	63.239
Instrumentos financeiros derivativos	32	12	96.022	251.582	625.851	Provisão para contingências	26	222.059	208.125	6.607.415	5.461.632
Outros valores a receber		409	207	249.999	229.725	Instrumentos financeiros derivativos	32	1.179.321	34.428	1.415.527	94.247
		9.964.229	12.314.288	16.023.391	13.395.849	Outras obrigações		-	-	588.497	685.376
Ativos biológicos	8	-	-	1.787.237	1.858.316	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>43.066.459</b>	<b>30.821.429</b>	<b>74.606.252</b>	<b>63.893.928</b>
Investimentos	14	23.231.783	23.912.868	224.843	654.638	<b>Patrimônio líquido</b>					
Propriedades para investimento	15	116.794	115.165	116.794	115.165	Capital social	27.1	10.367.391	10.367.391	10.367.391	10.367.391
Imobilizado	16	2.217.560	1.882.521	41.246.113	40.646.704	Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2	(2.141.436)	(515.881)	(2.141.436)	(515.881)
Direito de uso	17	359.527	15.451	4.049.362	3.631.190	Reserva legal	27.3	624.664	484.848	624.664	484.848
Intangível	18	232.139	233.300	19.127.733	18.551.974	Reserva de incentivo fiscal	27.4	964.286	229.403	964.286	229.403
		26.157.803	26.159.305	66.552.082	65.457.987	Reserva de lucros	27.5	2.637.330	2.927.390	2.637.330	2.927.390
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>36.122.032</b>	<b>38.473.593</b>	<b>82.575.473</b>	<b>78.853.836</b>	Outros resultados abrangentes	27.6	(9.628.091)	(5.861.827)	(9.628.091)	(5.861.827)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>57.368.509</b>	<b>53.831.063</b>	<b>137.510.139</b>	<b>130.954.636</b>	<b>Patrimônio líquido de controladores</b>		<b>2.824.144</b>	<b>7.631.324</b>	<b>2.824.144</b>	<b>7.631.324</b>
						Participação de não controladores		-	-	17.113.968	17.258.511
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>2.824.144</b>	<b>7.631.324</b>	<b>19.938.112</b>	<b>24.889.835</b>
						<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>57.368.509</b>	<b>53.831.063</b>	<b>137.510.139</b>	<b>130.954.636</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos Resultados - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
<b>Receita de vendas</b>	28	10.791.159	8.682.080	148.860.959	132.218.010
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	29	(8.420.095)	(6.838.039)	(129.170.289)	(118.840.540)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.371.064</b>	<b>1.844.041</b>	<b>19.690.670</b>	<b>13.377.470</b>
Despesas operacionais		(935.512)	(1.737.563)	(13.753.399)	(12.316.283)
Comerciais	29	(588.566)	(468.018)	(11.235.367)	(10.431.076)
Administrativas e gerais	29	(261.687)	(283.125)	(2.218.427)	(1.966.505)
Resultado com equivalência patrimonial	14	14.263	(915.877)	(34.585)	(63.504)
Outras receitas (despesas) operacionais		(99.522)	(70.543)	(265.020)	144.802
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		1.435.552	106.478	5.937.271	1.061.187
Resultado financeiro	30	(2.547.608)	(1.628.646)	(5.532.159)	(5.602.415)
Receitas financeiras		4.229.425	2.602.405	12.654.204	11.521.121
Despesas financeiras		(6.777.033)	(4.231.051)	(18.186.363)	(17.123.536)
<b>Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários</b>		<b>(1.112.056)</b>	<b>(1.522.168)</b>	<b>405.112</b>	<b>(4.541.228)</b>
Imposto de renda e contribuição social		2.822.691	173.782	2.391.309	1.089.599
Imposto de renda e contribuição social correntes	33	1.036.605	15.382	(319.893)	(223.020)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33	1.786.086	158.400	2.711.202	1.312.619
<b>Resultado líquido no exercício das operações continuadas</b>		<b>1.710.635</b>	<b>(1.348.386)</b>	<b>2.796.421</b>	<b>(3.451.629)</b>
<b>Resultado líquido no exercício das operações descontinuadas</b>	12	<b>1.084.766</b>	<b>(169.390)</b>	<b>1.084.449</b>	<b>(169.617)</b>
<b>Resultado líquido no exercício das participações</b>		<b>2.795.401</b>	<b>(1.517.776)</b>	<b>3.880.870</b>	<b>(3.621.246)</b>
Resultado líquido atribuído a:					
Participação do acionista controlador - operação continuada		1.710.635	(1.348.386)	1.710.635	(1.348.386)
Participação do acionista controlador - operação descontinuada		1.084.766	(169.390)	1.084.766	(169.390)
<b>Participação do acionista controlador</b>		<b>2.795.401</b>	<b>(1.517.776)</b>	<b>2.795.401</b>	<b>(1.517.776)</b>
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada		-	-	1.085.786	(2.103.243)
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada		-	-	(317)	(227)
<b>Participação dos acionistas não-controladores</b>		<b>2.795.401</b>	<b>(1.517.776)</b>	<b>3.880.870</b>	<b>(3.621.246)</b>
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária operação continuada		1.8933	(2.1022)	1.8933	(2.1022)
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária operação descontinuada		1.2006	(0.2641)	1.2006	(0.2641)
<b>Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária</b>	31	<b>3.0939</b>	<b>(2.3663)</b>	<b>3.0939</b>	<b>(2.3663)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Demonstrações do Valor Adicionado - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
<b>Receitas</b>	<b>11.437.919</b>	<b>9.215.225</b>	<b>159.320.206</b>	<b>141.993.605</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	11.438.084	9.226.137	158.554.643	141.027.765
Outras receitas	416	1.883	812.631	1.023.940
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(581)	(12.795)	(47.068)	(58.100)
<b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b>	<b>8.815.743</b>	<b>7.097.970</b>	<b>125.618.105</b>	<b>115.645.149</b>
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	7.247.830	5.913.772	105.276.803	96.811.129
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	1.577.379	1.176.337	20.379.907	18.921.525
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	(9.466)	7.861	(38.605)	(87.505)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>2.622.176</b>	<b>2.117.255</b>	<b>33.702.101</b>	<b>26.348.456</b>
Depreciação e amortização	179.391	171.736	7.197.504	6.740.232
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>2.442.785</b>	<b>1.945.519</b>	<b>26.504.597</b>	<b>19.608.224</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>7.809.086</b>	<b>3.123.849</b>	<b>16.909.246</b>	<b>13.695.485</b>
Resultado de equivalência patrimonial	14.263	(915.877)	(34.585)	(63.504)
Receitas financeiras	4.229.425	2.602.405	12.654.204	11.521.121
Operação descontinuada	3.565.398	1.437.321	4.289.627	2.237.868
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>10.251.871</b>	<b>5.069.368</b>	<b>43.413.843</b>	<b>33.303.709</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>10.251.871</b>	<b>5.069.368</b>	<b>43.413.843</b>	<b>33.303.709</b>
<b>Pessoal</b>	<b>642.226</b>	<b>565.616</b>	<b>13.689.027</b>	<b>12.253.073</b>
Remuneração direta	480.451	409.096	11.088.696	10.157.560
Benefícios	125.116	126.188	2.203.913	1.739.816
FGTS	36.659	30.332	396.418	355.697
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(2.462.678)</b>	<b>168.635</b>	<b>4.059.008</b>	<b>4.648.520</b>
Federais	(2.664.533)	(26.813)	384.555	981.529
Estaduais	194.097	190.418	3.597.272	3.601.039
Municipais	7.758	5.030	77.181	65.952
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>9.276.922</b>	<b>5.852.893</b>	<b>21.784.938</b>	<b>20.023.362</b>
Despesas financeiras	6.777.033	4.231.051	18.186.363	17.123.536
Aluguéis	19.257	15.131	393.397	492.341
Operação descontinuada	2.480.632	1.606.711	3.205.178	2.407.485
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>2.795.401</b>	<b>(1.517.776)</b>	<b>3.880.870</b>	<b>(3.621.246)</b>
Lucro (prejuízo) do exercício das operações	2.795.401	(1.517.776)	2.795.401	(1.517.776)
Participação dos não controladores	-	-	1.085.469	(2.103.470)

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos Resultados Abrangentes - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023



**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**3.1.14. Ações em tesouraria**

Tratam das ações da Companhia que foram adquiridas por ela própria, mantidas em tesouraria com finalidade específica de atendimento ao exercício do plano de opções de ações da Companhia. O montante de ações em tesouraria é registrado em conta própria.

**3.1.15. Consolidação**

As políticas contábeis são aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas em exercícios anteriores.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação:

- a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas do grupo;
- b) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas;
- c) Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas do grupo; e
- d) Os investimentos em coligadas e em empreendimentos controlados em conjunto são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e não são eliminados no processo de consolidação.

**3.1.16. Demonstração de valor adicionado (DVA)**

A Companhia elaborou a DVA, nos termos da NBC TG 09 (Resolução CVM 117/22) - Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis, conforme as normas contábeis brasileiras aplicáveis às companhias abertas, enquanto para IFRS representa uma informação adicional.

**3.1.17. Economia hiperinflacionária**

Os efeitos da economia hiperinflacionária foram reconhecidos em contrapartida à rubrica "ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido e as variações cambiais, no resultado do exercício.

Conforme requerido pela norma contábil, os itens não monetários, assim como o resultado do exercício, são corrigidos pela alteração do índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e o fim do exercício de apresentação, a fim de que o balanço das subsidiárias esteja registrado ao valor corrente.

A conversão dos saldos das subsidiárias com economia hiperinflacionária para a moeda de apresentação foi realizada pela taxa de câmbio em vigor ao final do exercício, tanto para itens patrimoniais como de resultado.

Nas demonstrações contábeis para o exercício de 2024, a correção monetária por hiperinflação impactou positivamente o resultado da Companhia em R\$ 893.407.

**Argentina**

A Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 2018. A inflação definida e aplicada no exercício de 2024 foi de 118% (211% em 2023).

**Turquia**

A Turquia passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 2022. A inflação definida e aplicada no exercício de 2024 foi de 44% (65% em 2023).

A Companhia vem apresentando as demonstrações contábeis com a correção da inflação para as controladas nesses países.

**3.2. Combinação de negócios**

As combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida.

A Companhia mensura a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação no valor justo aos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

As combinações de negócios entre entidades sob controle comum são reconhecidas utilizando o método de aquisição quando os acordos possuem substância e pelo custo quando não for observada substância na transação.

Na avaliação da existência de substância são considerados fatores como envolvimento de terceiros na transação, criação de entidades novas, planos futuros para a nova entidade, como eventual venda, mudança de controle, entre outros.

Na aquisição de um negócio, a Administração da Companhia avalia os ativos adquiridos e passivos assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis e passivos assumidos, líquidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado (ganho por compra vantajosa).

**3.3. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada**

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, a demonstração comparativa de resultado e a demonstração de fluxo de caixa são apresentadas considerando que a operação foi descontinuada desde o início do exercício comparativo.

A mensuração destes ativos é medida pelo menor valor contábil e o valor justo decrescido das despesas de venda. Quando classificados como mantidos para venda, os intangíveis e o imobilizado não são amortizados ou depreciados.

Os ativos classificados como mantidos para venda são apresentados separadamente de outros ativos no balanço patrimonial. Da mesma forma, os passivos que estão relacionados aos ativos mantidos para venda também são apresentados separadamente de outros passivos.

O resultado de operação descontinuada é apresentado em um montante único da demonstração do resultado, contemplando o resultado total após o Imposto de Renda e Contribuição Social destas operações menos qualquer perda relacionada a *impairment*. Essas informações estão sendo apresentadas na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

**3.4. Plano de benefícios a funcionários**

A controlada BRF patrocina planos de aposentadoria complementar de benefício definido e de contribuição definida, além de outros benefícios pós-emprego, para os quais, anualmente, são elaborados estudos atuariais por profissional independente, os quais são revisados pela Administração. O custeio dos benefícios definidos é estabelecido individualmente para cada plano, tendo como base o método de crédito unitário projetado.

As mensurações, que compreendem os ganhos e perdas atuariais, o efeito do limite dos ativos e o rendimento sobre os ativos do plano, são reconhecidas no balanço patrimonial em contrapartida a Outros Resultados Abrangentes no exercício em que incorreram, com exceção da Homenagem por Tempo de Serviço, em que a contrapartida ocorre no resultado do exercício. As mensurações não são reclassificadas no resultado de exercícios subsequentes.

A controlada BRF reconhece o ativo líquido de benefício líquido quando certas condições são atingidas.

Os custos de serviços passados são reconhecidos no resultado do exercício nas seguintes datas, a que ocorrer Primeiro:

- a) Data de alteração do plano ou redução significativa da expectativa do tempo de serviço; e
- b) Data em que a controlada BRF reconhece os custos relacionados com reestruturação.

O custo dos serviços e os juros líquidos sobre o valor do passivo ou ativo de benefício definido são reconhecidos nas categorias de despesas relacionadas à função que o beneficiário executa e no resultado financeiro, respectivamente.

**3.5. Contabilidade de hedge (hedge accounting)**

Hedge de fluxo de caixa: a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida na rubrica de Outros resultados abrangentes e a parcela inefetiva no Resultado financeiro. Os ganhos e perdas acumulados são reclassificados ao resultado ou ao balanço patrimonial quando o objeto é reconhecido, ajustando a rubrica em que foi contabilizado o objeto de *hedge*.

Quando o instrumento é designado em uma relação de *hedge* de fluxo de caixa, as mudanças no valor justo do elemento futuro dos contratos de câmbio a termo e do elemento temporal das opções são reconhecidas em Outros resultados abrangentes. Quando da liquidação do instrumento, esses custos de *hedge* são reclassificados ao resultado em conjunto com o valor intrínseco dos instrumentos.

Uma relação de proteção é descontinuada prospectivamente quando deixa de atender aos critérios de qualificação como *hedge accounting*. Na descontinuidade de uma relação de *hedge* de fluxo de caixa em que ainda se espera que ocorram os fluxos de caixa futuros protegidos, o valor acumulado permanece na rubrica de Outros resultados abrangentes até que os fluxos ocorram e haja sua reclassificação ao resultado.

*Hedge* de valor justo: a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado ou balanço patrimonial, ajustando a rubrica em que o objeto de *hedge* é ou será reconhecido. O objeto de *hedge*, quando designado nessa relação, também é mensurado ao valor justo.

*Hedge* de investimento líquido no exterior: o resultado efetivo da variação cambial do instrumento é registrado em Outros resultados abrangentes, na mesma rubrica em que são reconhecidos os ganhos (perdas) na conversão dos investimentos objetos da relação. Apenas quando da alienação dos investimentos protegidos, o montante acumulado é reclassificado ao resultado do exercício.

**3.6. Novas normas e interpretações**

**3.6.1. Novas normas e revisões aplicadas**

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS 16/CPC 06 (R2)	Alterações que acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e <i>leaseback</i> , que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 1/CPC 26	Alterações que esclarecem aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como circulante e não circulante. Além disto, esclarece que apenas <i>covenants</i> a serem cumpridos em, ou antes, do final do período do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7	Alterações que esclarecem que a entidade deve divulgar os acordos de financiamento de fornecedores, com informações que permitem aos usuários das demonstrações contábeis avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.

**3.6.2. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não são obrigatórias ou vigentes em 31 de dezembro de 2024**

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração está avaliando se haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 - (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> ("ISSB"), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 - (Resolução CVM 218/2024)		
CPC 18 (R3)	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo "A" da Resolução, revogando a Resolução CMV 118.	Entra em vigor em 1º de janeiro de 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.
ICPC 09 (R3)	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.	Entra em vigor em 1º de janeiro de 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.
CPC 02 (R2)	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
CPC 37 (R1)		
IAS 21/CPC 02 (R2)	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreenderem o impacto de uma moeda não ser cambiável.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
IFRS 18	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada <i>"Presentation and Disclosure in Financial Statements"</i> . Esta norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.
IFRS 19	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de maio de 2024, a nova norma IFRS 19, intitulada <i>"Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures"</i> . Esta norma tem como objetivo permitir que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas IFRS na preparação de suas demonstrações contábeis. Para ser elegível, a entidade deve ser uma subsidiária, não deve possuir responsabilidade pública e deve ter uma controladora que divulgue demonstrações contábeis consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões do IFRS.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

**3.7. Reforma tributária internacional**

Em dezembro de 2021, a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo do Pilar Dois para uma reforma tributária internacional (IAS 12/CPC 32), as quais se aplicam a grupos multinacionais que apresentem receitas consolidadas a partir de € 750 milhões, em pelo menos dois dos últimos quatro exercícios.

Grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras deverão calcular sua alíquota efetiva em cada país onde operam, chegando a uma alíquota efetiva da jurisdição.

Quando a alíquota efetiva da jurisdição onde o grupo opera for inferior à alíquota mínima definida em 15%, o grupo multinacional deverá pagar um valor complementar de tributo sobre o lucro, referente à diferença.

Desde 2024, a Companhia está sujeita às regras do modelo Pilar Dois da OCDE na Áustria, África do Sul, Holanda, Reino Unido e Turquia, não observando impactos relevantes para estas jurisdições.

Em paralelo, o Brasil publicou a Medida Provisória nº 1.262, Instrução Normativa nº 2.228/24 e Lei nº 15.079/24 que instituiu o imposto adicional doméstico ("*Qualified Domestic Minimum top-up tax* - QDMTT") no formato de adicional de CSLL, cuja vigência se inicia a partir de 1º de janeiro de 2025, caracterizando uma adoção parcial às regras do Pilar Dois.

A Companhia está monitorando potencialmente impactos que essa nova regra poderá trazer ao Grupo.

**3.8. Demonstrações contábeis consolidadas**

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e das suas controladas, conforme tabela das participações societárias da Companhia na nota explicativa nº 14.1 - Investimentos diretos da controladora.

As demonstrações contábeis das controladas sediadas no exterior foram elaboradas em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às políticas contábeis emitidas pelo IFRS *Accounting Standards*.

A seguir, apresentamos as participações societárias diretas (azul) e indiretas que compõem estas demonstrações contábeis:

**PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS**

CONTROLADORA	ATIVIDADE PRINCIPAL
<b>Marfrig Global Foods S.A.</b>	Industrialização de produtos (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas, para processamento de carne bovina e para fabricação de produtos de nutrição animal), e comercialização de produtos a base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves) e vegetal. Localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul, também utilizado para processamento de carne bovina.

SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL
<b>Maspfen Ltd.</b>	<b>Holding</b>
Pampeano Alimentos S.A.	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
<b>Marfrig Overseas Ltd.</b>	<b>Entidade de Propósito Específico - SPE</b>
<b>Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.</b>	<b>Comercialização de energia e serviços associados</b>
<b>Inaler S.A. (a)</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>Establecimientos Colonia S.A. (a)</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>Frigorífico Tacuarembó S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
Indusol S.A.	Entidade de propósito específico para comissão da indústria do Uruguai
<b>Prestcott International S.A. (a)</b>	<b>Holding</b>
Cledinor S.A.	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
<b>Abilun S.A.</b>	<b>Holding</b>
Dicasold S.A.	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
<b>Marfrig Chile S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>MFG Holdings SAU</b>	<b>Holding</b>
<b>Quickfood S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
Estancias del Sur S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
<b>Marfrig Holdings (Europe) B.V.</b>	<b>Holding com atividade de captação de recursos financeiros</b>
<b>Marfrig Beef (UK) Limited</b>	<b>Holding</b>
Weston Importers Ltd.	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited (b)	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
<b>Marfrig Beef International Ltd.</b>	<b>Holding</b>
MFG US Holdings Limited	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Marfrig US Holdings, LLC	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
COFCO Keystone Supply Chain (H. Kong) Investment Ltd.	<i>Joint Venture</i>
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Ltd.	<i>Joint Venture</i>
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MF Foods USA LLC	Comercialização de produtos
Plant Plus Foods, LLC	<i>Joint Venture</i>
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	<i>Joint Venture</i>
Plant Plus Foods Canada Inc. (b)	<i>Joint Venture</i>
VG HilarysEatWell, LCC (b)	<i>Joint Venture</i>
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
Iowa Premium, LLC	Industrialização e comercialização de produto
National Carriers, Inc.	Transporte
NCI Leasing, Inc.	Transporte Leasing
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produto
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produto
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produto
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produto
National Elite Transportation, LLC	Transporte
National Beef Leathers, LLC	Industrialização de Couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de Couro
National Beef Ohio, LLC	Industrialização e comercialização de produto
National Beef aLF, LLC	Holding
aLF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos
<b>Zutray S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>BRF S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
BRF GmbH	Holding
BRF Foods UK Ltd.	Prestação de serviços administrativos e marketing
BRF Arabia Holding Company JCS	Holding
BRF Arabia Food Industry Ltd. (n)	Preparação e preservação de carne, peixes, crustáceos e moluscos e produção de óleos e gorduras de origem animal e vegetal
BRF Foods GmbH (i)	Industrialização, importação e comercialização de produtos
BRF Foods LLC (e)	Importação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Foods LLC (j)	Industrialização, importação e comercialização de produtos
Al Khan Foodstuff LLC ("AKF") (c)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
TBQ Foods GmbH	Holding
Banvit Bandirma Vitamilli	Importação, industrialização e comercialização de produtos
Banvit Enerji ve Elektrik Üretim Ltd. Stl. (l)	Geração e comercialização de energia elétrica
Nutrinvestments BV (k)	Holding
BRF Global Company Nigeria Ltd.	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
BRF Global GmbH	Holding e Trading
BRF Japan KK	Prestação de serviços de marketing e logística, importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Korea LLC	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Kuwait Food Supply Management Co. (c)	Prestação de serviços de consultoria e marketing
BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd.	Prestação de serviços de consultoria e marketing
BRF Shanghai Trading Co. Ltd.	Importação, exportação e comercialização de produtos
BRF Singapore Foods PTE Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
Eclipse Holding Cöoperatief U.A.	Holding
Buenos Aires Fortune S.A. (f)	Holding
Eclipse Latam Holdings (m)	Holding
Perdigão Europe Lda. (j)	Importação, exportação de produtos e prestação de serviços administrativos
ProudFood Lda.	Importação e comercialização de produtos
Sadia Chile S.A.	Importação, exportação e comercialização de produtos
One Foods Holdings Ltd.	Holding
Al-Wafi Food Products Factory LLC	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
Badí Ltd.	Holding
Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	Importação e comercialização de produtos
Jody Al Shariqya Food Production Factory LLC	Importação e comercialização de produtos
Federal Foods LLC (c)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
Federal Foods Qatar (c)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
BRF Energia S.A.	Comercialização de energia elétrica
BRF Pet S.A.	Industrialização, comercialização e distribuição de rações e nutrimentos para animais
Hecosul Alimentos Ltda. (o)	Fabricação, comercialização de rações para animais
Hercosul Distribuição Ltda. (o)	Importação, exportação, comércio atacadista e varejista de produtos alimentícios para animais
Hercosul International S.R.L.	Fabricação, exportação, importação e comercialização de rações e nutrimentos para animais
Hercosul Soluções em Transportes Ltda.	Transporte rodoviário de carga
Mogiana Alimentos S.A.	Fabricação, distribuição e comercialização de produtos Pet Food
Potengi Holdings S.A. (d)	Holding
PR-SAD Administração de bem próprio S.A.	Administração de bens
PSA Laboratório Veterinário Ltda. (g)	Atividades veterinárias
Sadia Alimentos S.A.	Holding
Sadia Uruguay S.A. (h)	Importação e comercialização de produtos
Vip S.A. Empreendimentos e Participações Imobiliárias (g)	Atividade imobiliária
MBR investimentos Ltda. (g)	Participação em sociedades, administração de sociedades e empreendimentos e administração de bens próprios

- (a) Ativos mantidos para venda.
- (b) As subsidiárias MBC Bondco Limited, VG HilarysEatWell LLC e PlantPlus Foods Canada Inc., tiveram suas operações encerradas.
- (c) Para essas entidades, a Companhia possui acordos que garantem a totalidade dos direitos econômicos, exceto para a AKF, cujos direitos econômicos são de 99%.
- (d) Coligada com subsidiária da Auren Energia S.A., cuja participação econômica é de 24%. Em 09 de outubro de 2024 foi aprovado aumento de capital social no montante total de R\$ 94.221, sendo R\$ 22.613 por parte da BRF Energia S.A. E em 11 de dezembro de 2024, foi aprovado aumento de capital no montante total de R\$ 94.000, sendo R\$ 22.560 por parte da BRF Energia S.A.
- (e) Em 15 de janeiro de 2024, a controlada BRF Foods LLC (Rússia) foi dissolvida.
- (f) Em 19 de março de 2024, a controlada Buenos Aires Fortune S.A. foi dissolvida.
- (g) Em 28 de março de 2024, as controladas VIP S.A. Empreendimentos e Participações Imobiliárias e a PSA Laboratório Veterinário Ltda. foram incorporadas pela BRF S.A. e a controlada indireta BRF Investimentos Ltda. passou a ser controlada direta da BRF S.A. E em 23 de dezembro de 2024 a razão social da BRF Investimentos Ltda. Passou a ser MBR Investimentos Ltda.
- (h) Em 31 de março de 2024, houve uma redução de capital social na controlada Sadia Uruguay S.A. em UYU 415.000, sendo R\$ 55.365 e em 17 de junho de 2024, houve mais uma redução de capital em UYU 415.000, sendo R\$ 58.515.
- (i) A BRF Foods GmbH, empresa austríaca, possuía uma filial nos Emirados Árabes Unidos, a qual em 05 de abril de 2024 foi convertida em sociedade limitada, denominada BRF Foods LLC (EAU). Em 1º de fevereiro de 2025 essa controlada BRF foi incorporada pela BRF GmbH.
- (j) Em 29 de abril de 2024, a controlada Perdigão Europe Lda. foi dissolvida.
- (k) Em 19 de julho de 2024, a controlada Nutrinvestments BV foi dissolvida.
- (l) Em 09 de setembro de 2024, a controlada Banvit Enerji ve Elektrik Üretim Ltd. STI foi dissolvida.
- (m) Em 08 de novembro de 2024, a controlada Eclipse Latam Holdings foi dissolvida.
- (n) Em 28 de novembro de 2024, foi constituída a empresa BRF Arabia Food Industry Ltd., controlada integral da empresa BRF Arabia Holding Company JCS.
- (o) Em 02 de janeiro de 2025, as controladas Hercosul Alimentos Ltda. e Hercosul Distribuição Ltda. foram incorporadas pela Mogiana Alimentos S.A.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**3.9. Reclassificação dos valores de antecipação por venda de ativo no balanço patrimonial e na demonstração do fluxo de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023**

A Administração da Companhia procedeu com a reclassificação do montante de R\$ 1.500.000 recebido a título de adiantamento em 28 de agosto de 2023 da operação de venda de ativos, inicialmente registrado na rubrica "Antecipação por venda de ativo" para a rubrica de "Passivos relacionados a ativos mantidos para venda", ambos no passivo circulante do balanço patrimonial, e consequente efeito da demonstração do fluxo de caixa, anteriormente registrado como "fluxo de caixa operacional" para "fluxo de caixa líquido das operações descontinuadas". A reclassificação em questão ocorre em decorrência do fechamento parcial da operação da venda de ativos, no qual a Companhia recebeu o montante de R\$ 5.680.602, sendo registrado no cômputo da "operação descontinuada", o montante em questão tem a mesma origem e a realização se fez em uma base única, ou seja, por meio de compensação dos valores (*offset*).

**4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível no caixa e depósitos bancários à vista, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Caixa e bancos	716.435	1.930.667	3.321.225	5.586.182
Equivalentes de caixa	15.885	9.570	1.195.462	874.030
	<b>732.320</b>	<b>1.940.237</b>	<b>4.516.687</b>	<b>6.460.212</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Caixa e equivalentes de caixa	18.257	10.409	322.396	178.136
Reais	-	-	-	-
Dólar dos EUA	713.852	1.929.512	3.486.396	5.464.952
Euro	211	316	30.694	28.969
Lira turca	-	-	6.348	93.641
Rial Saudita	-	-	256.879	307.151
Outros	-	-	413.974	387.363
	<b>732.320</b>	<b>1.940.237</b>	<b>4.516.687</b>	<b>6.460.212</b>

**5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

A seguir demonstramos as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários por modalidade:

	PMPV (a)	Moeda	Taxa de juros média a.a. %	Controladora	
				31/12/24	31/12/23
<b>Aplicações financeiras:</b>					
Certificados de depósito bancário - CDB	-	Real	12,29%	1.570.296	316.458
Operações compromissadas	-	Real	12,00%	2.730.075	1.442.393
Título de renda fixa	-	Real	-	-	616
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.763	1.763
Time deposit	-	Dólar	3,00%	1.271.870	292.438
FIDC	0,54	Real	16,08%	27.592	33.660
Fundo de Investimento	0,02	Real	10,89%	69.576	-
<b>Total aplicações financeiras</b>				<b>5.671.172</b>	<b>2.087.328</b>
<b>Títulos e valores mobiliários:</b>					
LFT - Letra Financeira do Tesouro	0,68	Real	12,25%	46.774	-
<b>Total títulos e valores mobiliários</b>				<b>46.774</b>	<b>-</b>
<b>Total aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários</b>				<b>5.717.946</b>	<b>2.087.328</b>
<b>Ativo circulante</b>				<b>5.717.946</b>	<b>2.087.328</b>

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

	PMPV (a)	Moeda	Taxa de juros média a.a. %	Consolidado	
				31/12/24	31/12/23
<b>Aplicações financeiras:</b>					
Certificados de depósito bancário - CDB	0,17	Real	12,20%	5.287.255	5.193.319
Operações compromissadas	-	Real	11,98%	3.229.238	1.810.879
Títulos de renda fixa	-	Real	-	-	616
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.763	1.763
Nota offshore	0,11	Real	11,18%	1.501.608	-
Time deposit	0,03	Lira turca	49,57%	715.371	56.473
Time deposit	0,03	Dólar	3,60%	5.104.085	7.277.012
Time deposit	0,53	Won Sul Coreano	2,63%	87	340
Time deposit	0,74	Guarani paraguaio	4,94%	7.900	3.893
Time deposit	0,02	Dirham árabe	4,29%	102.947	-
Time deposit	-	Euro	-	-	15.952
Time deposit	0,01	Rial saudita	5,42%	959.103	612.110
Time deposit	0,06	Kwanza angolano	10,07%	55.449	-
FIDC	0,76	Real	9,63%	46.042	50.150
Fundo de investimento	0,02	Real	10,89%	69.576	-
<b>Total aplicações financeiras</b>				<b>17.080.424</b>	<b>15.022.507</b>
<b>Títulos e valores mobiliários:</b>					
Títulos mobiliários "B3"	0,08	Real	-	20	20
LFT - Letra financeira do tesouro	0,89	Real	11,66%	81.805	412.107
NTN - Notas do tesouro nacional	8,76	Real	11,44%	859.029	-
Títulos mobiliários "ADRs"	1,08	Dólar	-	15.481	12.103
Nota de crédito externa (b)	5,40	Dólar	6,82%	289.880	291.402
<b>Total títulos e valores mobiliários</b>				<b>1.246.215</b>	<b>715.632</b>
<b>Total aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários</b>				<b>18.326.639</b>	<b>15.738.139</b>
<b>Ativo circulante</b>				<b>18.002.828</b>	<b>15.418.144</b>
<b>Ativo não circulante</b>				<b>323.811</b>	<b>319.995</b>

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

(b) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 22.530 (R\$ 16.466 em 2023). Referem-se a *Bonds* em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,82% (Dólar dos EUA 6,34% e *Bonds* 5,90% em 2023).

A controlada BRF deu como garantia, sem restrição de uso, para operações de contratos futuros negociados na B3, o montante de R\$ 69.753 (R\$ 9.179 em 2023), referente à caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

A Companhia mantém substancialmente investimentos em modalidades amplamente adotadas pelo mercado, mitigando os riscos, liquidez e rentabilidade. Suas aplicações incluem CDBs e operações compromissadas, ambas atreladas ao CDI e com possibilidade de resgate imediato, além de títulos de renda fixa, que oferecem previsibilidade de retorno.

Adicionalmente, diversifica sua carteira com investimentos no mercado internacional, incluindo *time deposits*, caracterizados por taxas fixadas e liquidez diária, e títulos de capitalização, estruturados para prazos predefinidos.

Com o objetivo de diversificação e adequação às dinâmicas do mercado, a Companhia mantém investimentos em modalidades alternativas que ampliam sua gestão estratégica, tais como:

**Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC)**  
Aplicação em cotas de fundos voltados à aquisição de direitos creditórios, permitindo à Companhia maior flexibilidade na alocação de recursos, sem comprometer liquidez ou gerar ônus financeiro imediato.

**Fundo de Investimento**  
Trata-se de um fundo de investimento em cotas de renda fixa, com alocação predominante em ativos de baixo risco, como títulos públicos e privados. Seu objetivo é proporcionar liquidez e previsibilidade, acompanhando indicadores econômicos como o CDI e a taxa SELIC.

**Títulos do Tesouro Nacional**  
Incluem Letras Financeiras do Tesouro (LFT), indexadas à taxa SELIC, e Notas do Tesouro Nacional (NTN), vinculadas a diferentes indicadores econômicos. Esses papéis oferecem previsibilidade e proteção contra oscilações inflacionárias e cambiais.

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas. A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Valores a receber - clientes nacionais	225.362	332.221	5.052.649	4.111.676
Terceiros	158.864	293.849	5.050.539	4.103.988
Partes relacionadas (a)	66.498	38.372	2.110	7.688
Valores a receber - clientes internacionais	8.927.853	2.145.630	4.145.785	3.107.867
Terceiros	98.895	10.461	4.145.785	3.107.867
Partes relacionadas (a)	8.828.958	2.135.169	-	-
Valores a vencer:	9.153.215	2.477.851	9.198.434	7.219.543
Valores vencidos:	9.122.711	2.389.911	7.758.085	5.926.885
de 1 a 30 dias	29.751	50.855	1.206.429	1.076.415
de 31 a 60 dias	428	17.397	169.517	116.998
de 61 a 90 dias	325	19.688	84.528	114.596
Acima de 90 dias	44.060	22.076	829.723	644.726
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(39.291)	(29.284)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(44.060)	(22.076)	(810.557)	(630.793)
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.198.434</b>	<b>7.219.543</b>
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.175.814</b>	<b>7.213.646</b>
			<b>22.620</b>	<b>5.897</b>

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

(b) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 22.530 (R\$ 16.466 em 2023). Referem-se a *Bonds* em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,82% (Dólar dos EUA 6,34% e *Bonds* 5,90% em 2023).

A Companhia mantém substancialmente investimentos em modalidades amplamente adotadas pelo mercado, mitigando os riscos, liquidez e rentabilidade. Suas aplicações incluem CDBs e operações compromissadas, ambas atreladas ao CDI e com possibilidade de resgate imediato, além de títulos de renda fixa, que oferecem previsibilidade de retorno.

Adicionalmente, diversifica sua carteira com investimentos no mercado internacional, incluindo *time deposits*, caracterizados por taxas fixadas e liquidez diária, e títulos de capitalização, estruturados para prazos predefinidos.

Com o objetivo de diversificação e adequação às dinâmicas do mercado, a Companhia mantém investimentos em modalidades alternativas que ampliam sua gestão estratégica, tais como:

**Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC)**  
Aplicação em cotas de fundos voltados à aquisição de direitos creditórios, permitindo à Companhia maior flexibilidade na alocação de recursos, sem comprometer liquidez ou gerar ônus financeiro imediato.

**Fundo de Investimento**  
Trata-se de um fundo de investimento em cotas de renda fixa, com alocação predominante em ativos de baixo risco, como títulos públicos e privados. Seu objetivo é proporcionar liquidez e previsibilidade, acompanhando indicadores econômicos como o CDI e a taxa SELIC.

**Títulos do Tesouro Nacional**  
Incluem Letras Financeiras do Tesouro (LFT), indexadas à taxa SELIC, e Notas do Tesouro Nacional (NTN), vinculadas a diferentes indicadores econômicos. Esses papéis oferecem previsibilidade e proteção contra oscilações inflacionárias e cambiais.

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas. A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Valores a receber - clientes nacionais	225.362	332.221	5.052.649	4.111.676
Terceiros	158.864	293.849	5.050.539	4.103.988
Partes relacionadas (a)	66.498	38.372	2.110	7.688
Valores a receber - clientes internacionais	8.927.853	2.145.630	4.145.785	3.107.867
Terceiros	98.895	10.461	4.145.785	3.107.867
Partes relacionadas (a)	8.828.958	2.135.169	-	-
Valores a vencer:	9.153.215	2.477.851	9.198.434	7.219.543
Valores vencidos:	9.122.711	2.389.911	7.758.085	5.926.885
de 1 a 30 dias	29.751	50.855	1.206.429	1.076.415
de 31 a 60 dias	428	17.397	169.517	116.998
de 61 a 90 dias	325	19.688	84.528	114.596
Acima de 90 dias	44.060	22.076	829.723	644.726
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(39.291)	(29.284)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(44.060)	(22.076)	(810.557)	(630.793)
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.198.434</b>	<b>7.219.543</b>
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.175.814</b>	<b>7.213.646</b>
			<b>22.620</b>	<b>5.897</b>

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

(b) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 22.530 (R\$ 16.466 em 2023). Referem-se a *Bonds* em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,82% (Dólar dos EUA 6,34% e *Bonds* 5,90% em 2023).

A Companhia mantém substancialmente investimentos em modalidades amplamente adotadas pelo mercado, mitigando os riscos, liquidez e rentabilidade. Suas aplicações incluem CDBs e operações compromissadas, ambas atreladas ao CDI e com possibilidade de resgate imediato, além de títulos de renda fixa, que oferecem previsibilidade de retorno.

Adicionalmente, diversifica sua carteira com investimentos no mercado internacional, incluindo *time deposits*, caracterizados por taxas fixadas e liquidez diária, e títulos de capitalização, estruturados para prazos predefinidos.

Com o objetivo de diversificação e adequação às dinâmicas do mercado, a Companhia mantém investimentos em modalidades alternativas que ampliam sua gestão estratégica, tais como:

**Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC)**  
Aplicação em cotas de fundos voltados à aquisição de direitos creditórios, permitindo à Companhia maior flexibilidade na alocação de recursos, sem comprometer liquidez ou gerar ônus financeiro imediato.

**Fundo de Investimento**  
Trata-se de um fundo de investimento em cotas de renda fixa, com alocação predominante em ativos de baixo risco, como títulos públicos e privados. Seu objetivo é proporcionar liquidez e previsibilidade, acompanhando indicadores econômicos como o CDI e a taxa SELIC.

**Títulos do Tesouro Nacional**  
Incluem Letras Financeiras do Tesouro (LFT), indexadas à taxa SELIC, e Notas do Tesouro Nacional (NTN), vinculadas a diferentes indicadores econômicos. Esses papéis oferecem previsibilidade e proteção contra oscilações inflacionárias e cambiais.

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas. A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Valores a receber - clientes nacionais	225.362	332.221	5.052.649	4.111.676
Terceiros	158.864	293.849	5.050.539	4.103.988
Partes relacionadas (a)	66.498	38.372	2.110	7.688
Valores a receber - clientes internacionais	8.927.853	2.145.630	4.145.785	3.107.867
Terceiros	98.895	10.461	4.145.785	3.107.867
Partes relacionadas (a)	8.828.958	2.135.169	-	-
Valores a vencer:	9.153.215	2.477.851	9.198.434	7.219.543
Valores vencidos:	9.122.711	2.389.911	7.758.085	5.926.885
de 1 a 30 dias	29.751	50.855	1.206.429	1.076.415
de 31 a 60 dias	428	17.397	169.517	116.998
de 61 a 90 dias	325	19.688	84.528	114.596
Acima de 90 dias	44.060	22.076	829.723	644.726
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(39.291)	(29.284)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(44.060)	(22.076)	(810.557)	(630.793)
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.198.434</b>	<b>7.219.543</b>
	<b>9.153.215</b>	<b>2.477.851</b>	<b>9.175.814</b>	<b>7.213.646</b>
			<b>22.620</b>	<b>5.897</b>

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

(b) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 22.530 (R\$ 16.466 em 2023). Referem-se a *Bonds* em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,82% (Dólar dos EUA 6,34% e *Bonds* 5,90% em 2023).

A Companhia mantém substancialmente investimentos em modalidades amplamente adotadas pelo mercado, mitigando os riscos, liquidez e rentabilidade. Suas aplicações incluem CDBs e operações compromissadas, ambas atreladas ao CDI e com possibilidade de resgate imediato, além de títulos de renda fixa, que oferecem previsibilidade de retorno.

Adicionalmente, diversifica sua carteira com investimentos no mercado internacional, incluindo *time deposits*, caracterizados por taxas fixadas e liquidez diária, e títulos de capitalização, estruturados para prazos predefinidos.

Com o objetivo de diversificação e adequação às dinâmicas do mercado, a Companhia mantém investimentos em modalidades alternativas que ampliam sua gestão estratégica, tais como:

**Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC)**  
Aplicação em cotas de fundos voltados à aquisição de direitos creditórios, permitindo à Companhia maior flexibilidade na alocação de recursos, sem comprometer liquidez ou gerar ônus financeiro imediato.

**Fundo de Investimento**  
Trata-se de um fundo de investimento em cotas de renda fixa, com alocação predominante em ativos de baixo risco, como títulos públicos e privados. Seu objetivo é proporcionar liquidez e previsibilidade, acompanhando indicadores econômicos como o CDI e a taxa SELIC.

**Títulos do Tesouro Nacional**  
Incluem Letras Financeiras do Tesouro (LFT), indexadas à taxa SELIC, e Notas do Tesouro Nacional (NTN), vinculadas a diferentes indicadores econômicos. Esses papéis oferecem previsibilidade e proteção contra oscilações inflacionárias e cambiais.

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Em 09 de agosto de 2024, conforme Fato Relevante divulgado, a Companhia recebeu do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), o parecer final da Superintendência-Geral, recomendando, ao Tribunal Administrativo de Defesa Econômica (TADE), a aprovação da operação mediante a celebração de acordo em controle de concentrações, prevendo diminuição dos limites materiais e geográficos estabelecidos na cláusula de restrição à expansão prevista no contrato, o qual não alterou os demais termos e condições previstos no contrato e da operação.

Em 25 de setembro de 2024, conforme Fato Relevante divulgado, a Companhia recebeu do CADE, em sessão de julgamento realizada nessa data, aprovação do supracitado ato de concentração relativo à operação. A referida decisão de aprovação e os demais documentos públicos relativos ao ato de concentração podem ser consultados no *site* do CADE.

Em 08 de outubro de 2024, conforme Comunicado ao Mercado divulgado, foi confirmado o trânsito em julgado do Ato de Concentração nº 08700.006814/2023-77, e consumação das demais condições precedentes previstas no Contrato.

Em 28 de outubro de 2024, conforme Fato Relevante divulgado, foi implementado o fechamento da operação, exceto com relação aos Ativos Uruguai. Com o fechamento, a Companhia recebeu, nessa data, o valor de R\$ 5.680.602 totalizando o preço de alienação de R\$ 7.180.602 (considerado o valor de R\$ 1.500.000 como sinal).

De acordo com o Fato Relevante, o preço de venda poderia ter ajustes pós-fechamento, que estão demonstrados a seguir, juntamente com o resultado da operação:

	<b>31/12/24</b>
<b>Preço de venda</b>	<b>6.825.000</b>
Ajuste de preço de venda (a)	340.684
(-) Despesas com assessores jurídicos e consultores externos	(5.836)
<b>(=) Preço de venda ajustado</b>	<b>7.159.848</b>
(-) Baixa líquida dos ativos mantidos para venda	(4.333.025)
<b>(=) Resultado da operação antes dos tributos</b>	<b>2.826.823</b>
(-) Imposto de renda e contribuição social	(952.965)
<b>(=) Resultado da operação</b>	<b>1.873.858</b>

(a) O ajuste no preço de venda decorre substancialmente da exclusão da dívida líquida das empresas negociadas, capital de giro, remuneração estimada e outros, conforme previsão contratual.

Em 11 de fevereiro de 2025, conforme Fato Relevante divulgado, a Minerva S.A. apresentou à CPDC, novo pedido de autorização para a aquisição da "Operação Uruguai". Tendo em vista o último parecer da CPDC ao pleito original, proposta alternativa foi apresentada pela Minerva S.A. Ressalte-se que proposta apresentada não implicará em nenhuma alteração das condições originalmente pactuadas no contrato de compra e venda de ativos.

Os ativos e os passivos individuais e consolidados mantidos para venda com relação aos ativos do Uruguai, considerando as eliminações dos saldos entre as empresas do grupo estão demonstrados a seguir:

	Ativo		Passivo	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Ativo circulante</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	121.083	Fornecedores - terceiros	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	387	Pessoal, encargos, benefícios a funcionários	-
Valores a receber de clientes - terceiros	-	12.938	Impostos, taxas e contribuições	-
Estoques	-	150.551	Empréstimos e financiamentos	-
Tributos a recuperar	-	13.526	Antecipações de clientes - terceiros	-
Adiantamentos a fornecedores	-	1.607	Arrendamentos a pagar	-
Outros valores a receber	-	2.486	Outras obrigações	-
	-	302.578		-
<b>Ativo não circulante</b>			<b>Passivo não circulante</b>	
Instrumentos financeiros derivativos	-	31.385	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-
	-	31.385	Empréstimos e financiamentos	-
Investimentos	999.649	-		-
Imobilizado	-	422.108		-
Direito de uso	-	226		-
Intangível	-	665.761		-
	999.649	1.088.095		-
	999.649	1.119.480		-
<b>Total do ativo mantido para venda</b>	<b>999.649</b>	<b>1.422.058</b>	<b>Total do passivo relacionado a ativo mantido para venda</b>	<b>-</b>
				<b>767.344</b>

**14. INVESTIMENTOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Participação em sociedades controladas e coligadas	22.955.323	23.685.943	-	-
Ágio derivado de combinação de negócios	266.450	205.915	-	-
Outros investimentos	10.010	21.010	224.843	654.638
	<b>23.231.783</b>	<b>23.912.868</b>	<b>224.843</b>	<b>654.638</b>

**14.1. Investimentos diretos na controladora**

As informações e movimentações dos investimentos em controladas em 2024 são apresentadas a seguir:

	Marfrig Chile S.A.	Frigorífico Tacuarembó S.A.	Maspfen Ltd.	Marfrig Overseas Ltd.	Marfrig Com. de Energia Ltd.	Marfrig Holdings (Europe) BV	Marfrig Beef (UK) Limited	Marfrig Beef International Limited	Abilun S.A.	MFG Holdings SAU	QuickFood S.A.	Marfrig Paraguay S.A. (c)	BRF S.A. Brasil	PlantPlus
Ações/quotas	10.000	163.518.797	5.050	1	40.000.000	426.842	2.001	2.001	400.000	300.000.000	83.071.700.036	-	1.682.473.246	28.921.047
% participação	99,50	99,96	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	10,00	-	50,49	0,24
Total de ativos	419.800	1.061.172	-	2.813.273	1.669.852	6.861.597	3.078.982	5.402.707	76.540	1.751.336	1.789.156	-	88.611.283	19.993
Total de passivos	159.464	923.289	252.956	2.695.812	1.650.339	2.653.986	1.135.918	3.335.722	61.271	1.518.845	1.264.891	-	58.962.031	13.865
Capital social	71.915	39.588	22.859	-	40.000	2.885.086	2.543.322	1.205.544	57	1.800	498.430	-	13.349.156	28.921
Patrimônio líquido	260.336	137.883	(252.956)	117.461	19.513	4.207.611	1.943.064	2.066.985	15.269	232.491	524.265	-	29.649.252	6.128
Resultado líquido	17.884	49.903	(106.615)	(273.276)	(15.415)	83.003	397.108	(596.896)	8.880	(287.267)	(213.511)	210	1.334.082	(3.622)
Saldo em 31/12/2023	<b>206.744</b>	<b>128.035</b>	<b>(162.907)</b>	<b>(777.243)</b>	<b>24.928</b>	<b>3.999.967</b>	<b>1.864.685</b>	<b>3.505.987</b>	<b>5.193</b>	<b>11.693</b>	<b>25.091</b>	<b>(6)</b>	<b>15.153.841</b>	<b>(65)</b>
Baixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Dividendos e JCP	-	(83.491)	-	-	-	(618.717)	(494.974)	(993.300)	-	-	-	-	(578.646)	(2.769.128)
REP (a)	81.256	49.532	(113.581)	(273.276)	(15.415)	83.003	397.108	(596.898)	8.880	(272.630)	(19.728)	208	672.692	(14)
REP (a) (operação descontinuada)	(63.331)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.584)	(1.620)	-	-	(79.535)
Aumento de capital	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-	1.455	17.930	-	-	29.385
Redução de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215)	-	(215)
Aumento de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132.011	132.011
Transações de capital	-	-	-	1.391.707	-	-	-	-	-	159.936	-	-	(658.925)	49
Outros resultados abrangentes	34.326	42.377	(430)	(223.728)	-	1.043.357	176.243	151.193	1.197	294.243	30.747	15	(486.625)	45
Outros (a detalhar)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.062.960
<b>Saldo em 31/12/2024 (b)</b>	<b>258.995</b>	<b>136.453</b>	<b>(276.918)</b>	<b>117.460</b>	<b>19.513</b>	<b>4.207.610</b>	<b>1.943.062</b>	<b>2.066.982</b>	<b>15.270</b>	<b>180.113</b>	<b>52.420</b>	<b>-</b>	<b>14.234.348</b>	<b>15</b>

(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.

(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanço.

(c) A Companhia encerrou a participação societária que mantinha na Marfrig Paraguay S.A.

**14.1.1. Investimento em subsidiárias reclassificadas para ativos mantidos para venda**

No cômputo do saldo de R\$ 999.649 de investimentos em subsidiárias reclassificadas para ativos mantidos para venda, há ágios derivados de combinações de negócios das subsidiárias Inaler S.A. (R\$ 137.551), Prestcott International S.A. (R\$ 78.681) e Establecimientos Colonia S.A. (R\$ 420.085), sendo que na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda, esses montantes são apresentados na Controladora na rubrica de Investimentos, e no Consolidado na rubrica de Intangível, e além desses montantes, as movimentações apresentadas a seguir:

	Inaler S.A.	Prestcott International S.A.	Estab. Colonia S.A.	Fortunceres
Ações/quotas	325.673.004	15.927.783	256.562.625	-
% participação	100,00	100,00	100,00	-
Total de ativos	210.270	489.876	548.445	-
Total de passivos	180.995	388.614	314.882	-
Capital social	57.460	18.094	214.898	-
Patrimônio líquido	29.275	101.262	233.563	-
Resultado líquido	(58.108)	1.721	(22.664)	-
Saldo em 31/12/2023	<b>75.146</b>	<b>93.774</b>	<b>201.588</b>	<b>10</b>
Baixa	-	-	-	(2.557.927)
Dividendos	-	(21.473)	-	(2.557.927)
REP (a)	-	-	13.126	-
REP (a) (operação descontinuada)	(58.061)	1.866	(35.331)	-
Aumento de capital	-	-	-	2.557.917
Outros resultados abrangentes	12.202	27.062	53.433	92.697
<b>Saldo em 31/12/2024 (b)</b>	<b>29.287</b>	<b>101.229</b>	<b>232.816</b>	<b>363.332</b>

(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.

(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanço.

**14.2. Investimentos diretos**

Abaixo seguem as movimentações de investimentos diretos durante o exercício findo em 2024:

**14.2.1. BRF S.A.**

Em 28 de fevereiro e 08 de abril de 2024, a Companhia passou a deter o total de 842.547.574 e 849.526.130 ações, respectivamente da controlada BRF, desta forma, aumentando sua participação de 50,06% para 50,49%. As ações se dividem entre ordinárias e *American Depositary Receipts* ("ADR's").

**Transação entre partes relacionadas**

Em 19 de janeiro e 27 de março de 2024, a controlada BRF prestou garantias com o objetivo de assegurar cumprimento das obrigações principais e acessórias assumidas pela Potengi Holdings S.A. no âmbito de sua 1ª e 2ª emissão de 300.000 e 2.100.000 debêntures simples, respectivamente, não conversíveis em ações, em série única, com prazo de vencimento de 18 anos. O valor nominal de R\$ 1,00 e R\$ 0,10 real cada, respectivamente, sendo que a controlada BRF prestou garantia fidejussória do montante correspondente a 24% do valor da emissão.

Em 21 de maio de 2024, a controlada BRF celebrou um contrato de fornecimento estratégico de produtos com a *Saudi Agricultural and Livestock Investment Company* ("SALIC"). O contrato permite que a SALIC adquira até 200 mil toneladas de produto por ano, sempre que houver um estado de emergência alimentar no Reino da Arábia Saudita. O preço à SALIC será equivalente a uma média de preços de mercado praticados pela controlada BRF a outros clientes e a obrigação de fornecimento só existirá caso a controlada BRF tenha plantas habilitadas para exportação ao Reino da Arábia Saudita com volume suficiente para atender também aos seus demais clientes naquele país. Em 31 de dezembro de 2024 nenhuma transação vinculada a esse contrato foi realizada.

**Distribuição aos acionistas de juros sobre capital próprio da controlada BRF**

Em 13 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou a distribuição aos acionistas de juros sobre capital próprio ("JCP") no valor total de R\$ 995.221, com base no balanço levantado pela controlada BRF em 31 de outubro de 2024. Em 05 de dezembro de 2024, foi efetuado o pagamento líquido de IRRF de R\$ 821.605, referente aos juros sobre capital próprio, aprovados pela Administração da controlada BRF em 13 de novembro de 2024.

E em 30 de dezembro de 2024, foi efetuado o pagamento líquido de IRRF de R\$ 173.616, referente a mesma modalidade aprovados pela Administração da controlada BRF em 04 de dezembro 2024.

**Aquisição de participação na Adooha Poultry Company**

Em 31 de outubro de 2024, a controlada BRF S.A. comunicou aos seus acionistas e ao público em geral que a BRF *Arabia Holding Company* ("BRF Arabia"), *joint venture* detida 70% pela controlada BRF e 30% pela *Halal Products Development Company* ("HPDC"), por sua vez uma subsidiária integral do *Public Investment Fund* ("PIF") da Arábia Saudita, firmou contrato vinculante para adquirir 26% da *Adooha Poultry Company* ("Adooha"), sociedade que opera no abate de frangos no Reino da Arábia Saudita.

A transação tem o valor total de SAR 316.200 milhões (R\$ 511.105), dos quais SAR 216.200 (R\$ 349.466) e serão integralizados na Adooha. Em 14 de janeiro de 2025, um acordo de acionistas foi firmado entre a controlada BRF Arabia e os atuais acionistas da Adooha, assegurando participação efetiva na administração da empresa e permitindo que o *know how* da controlada BRF e da HPDC contribua para maximização das sinergias entre as entidades. Nesta mesma data a controlada BRF concluiu a aquisição, sendo a Adooha uma coligada da controlada BRF a qual terá seu investimento contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

**Aquisição de fábrica de processados na província de Henan na China**

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**14.3.2. Plantplus Foods Brasil Ltda.**

Em 22 de março de 2024, foi deliberado o aumento de capital social da PlantPlus Foods Brasil Ltda., no montante de R\$ 4.979, passando dos R\$ 9.834 para R\$ 14.814. O aporte foi efetuado pela sócia PlantPlus Foods, LCC emitindo 4.979.000 milhões de novas quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 real cada, totalmente subscritas pela mesma. As demais sócias abdicaram dos seus direitos de subscrição.

Em 23 de agosto de 2024, foi deliberado o aumento de capital social da PlantPlus Foods Brasil Ltda., no montante de R\$ 14.313, passando dos R\$ 14.814 para R\$ 29.126. O aporte foi efetuado pela sócia PlantPlus Foods, LLC emitindo 14.313.000 milhões de novas cotas, com valor nominal de R\$ 1,00 real cada, totalmente subscritas pela mesma. As demais sócias abdicaram dos seus direitos de subscrição.

De acordo com a mudança de participação mencionada na nº 14.3.1. - Plantplus Foods LLC, a participação de 0,3% que pertencia a ADM passa a ser da controlada BRF a partir de 14 de fevereiro de 2025.

**14.4. Empreendimentos controlados em conjunto - Joint venture**

Todos os empreendimentos controlados em conjunto (Joint Venture), são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados conforme NBC TG 18/R3 (Resolução CVM 118/22) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto. As participações da Companhia em empreendimentos controlados em conjunto (Joint Venture) são descritas a seguir:

- a) A Companhia possui participação direta de 0,7% na Plantplus Foods Brasil Ltda., com sede no Brasil;
- b) A Companhia, por meio de sua controladora direta BRF, possui participação de 24,0% na Potengi Holdings S.A., com sede no Brasil; e
- c) A Companhia, por meio de sua controladora indireta Beef Holdings Limited, possui participação de 45,0% na COFCO Keystone Supply Chain Invest. Ltd., com sede em Hong Kong; e
- d) A Companhia, através de sua controladora indireta NBM US Holdings, Inc., possui participação de 70,0% na Plantplus Foods LLC, com sede nos Estados Unidos da América.

**15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO**

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado		
	Terrenos	Edificações e instalações	Total
Curtume de Promissão	4.233	3.202	7.435
Curtume de Bataguassu	-	44.166	44.166
Planta de Capão do Leão	3.522	44.322	47.844
Planta de Mato Leitão	2.355	14.994	17.349
<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>	<b>10.110</b>	<b>106.684</b>	<b>116.794</b>

Movimentação de propriedades para investimento:

	Controladora e Consolidado		
	31/12/23	Alteração no valor justo	31/12/24
Curtume de Promissão	7.382	53	7.435
Curtume de Bataguassu	42.868	1.298	44.166
Planta de Capão do Leão	47.854	(10)	47.844
Planta de Mato Leitão	17.061	288	17.349
<b>Saldo líquido</b>	<b>115.165</b>	<b>1.629</b>	<b>116.794</b>

**16. IMOBILIZADO**

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação do ativo imobilizado:

Descrição	Controladora Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>3,48%</b>	<b>14,32%</b>	-	<b>18,93%</b>	
Custo de aquisição	1.695.534	555.006	104.385	75.398	2.430.323
Depreciação acumulada	(275.638)	(220.028)	-	(52.136)	(547.802)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>1.419.896</b>	<b>334.978</b>	<b>104.385</b>	<b>23.262</b>	<b>1.882.521</b>
Adições	-	112.819	209.531	91.177	413.527
Baixas	-	(600)	-	(1.318)	(1.918)
Transferências	27.008	-	(27.008)	-	-
Reclassificação (a)	(4)	-	(2.652)	-	(2.656)
Transferência de operação descontinuada para operação continuada	56.288	2.216	4.072	1.671	64.247
Depreciação do exercício	(65.296)	(54.323)	-	(18.542)	(138.161)
<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>	<b>1.437.892</b>	<b>395.090</b>	<b>288.328</b>	<b>96.250</b>	<b>2.217.560</b>
Custo de aquisição	1.782.790	669.691	288.328	166.753	2.907.562
Depreciação acumulada	(344.898)	(274.601)	-	(70.503)	(690.002)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>1.437.892</b>	<b>395.090</b>	<b>288.328</b>	<b>96.250</b>	<b>2.217.560</b>

(a) Valores reclassificados para o intangível.

Descrição	Consolidado Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>3,19%</b>	<b>10,19%</b>	-	<b>10,94%</b>	
Custo de aquisição	24.102.814	30.751.636	2.111.757	693.381	57.659.588
Depreciação acumulada	(5.205.361)	(11.489.194)	-	(318.329)	(17.012.884)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>18.897.453</b>	<b>19.262.442</b>	<b>2.111.757</b>	<b>375.052</b>	<b>40.646.704</b>
Adições	4.688	132.061	2.059.664	122.272	2.318.685
Baixas	(195.170)	(257.775)	(1.674)	(2.972)	(457.591)
Transferências	840.216	1.524.506	(2.441.716)	76.994	-
Reclassificação (a)	4.722	(6.817)	(3.263)	(371)	(5.729)
Variação cambial	908.746	846.705	363.106	129.680	2.248.237
Transferência de operação descontinuada para operação continuada	56.288	2.216	4.072	1.671	64.247
Depreciação do exercício	(745.864)	(2.733.533)	-	(89.043)	(3.568.440)
<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>	<b>19.771.079</b>	<b>18.769.805</b>	<b>2.091.946</b>	<b>613.283</b>	<b>41.246.113</b>
Custo de aquisição	26.071.449	33.998.845	2.091.946	1.101.435	63.263.675
Depreciação acumulada	(6.300.370)	(15.229.040)	-	(488.152)	(22.017.562)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>19.771.079</b>	<b>18.769.805</b>	<b>2.091.946</b>	<b>613.283</b>	<b>41.246.113</b>

(a) Valores reclassificados para o intangível, para custo de formação de florestas no ativo biológico e para as rubricas de outros valores a receber circulantes e outros valores a receber não circulantes, quando se referem a vendas de imobilizados a terceiros

A Companhia não identificou indícios de ativos imobilizados registrados por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A Companhia possui itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos conforme apresentados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação	31/12/24	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	1.034	-	1.034	-
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	49.264	-	49.264	-
Outras imobilizações	46.627	-	46.627	-
	<b>96.925</b>		<b>96.925</b>	

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	Ativo imobilizado temporariamente ocioso	31/12/24	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	33.125	-	33.125	-
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	63.234	-	63.234	-
Outras imobilizações	84	-	84	-
	<b>96.443</b>		<b>96.443</b>	

**17. DIREITO DE USO**

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos. Com a adoção da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22), os ativos atrelados aos arrendamentos passaram a ser reconhecidos como ativos de direito de uso.

Movimentação de direito de uso:

Descrição	Controladora			
	Plantas industriais	Aeronave	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>7,00%</b>	<b>20,00%</b>	<b>20,00%</b>	
Custo de aquisição	38.818	-	3.522	42.340
Depreciação acumulada	(24.482)	-	(2.407)	(26.889)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>14.336</b>	<b>-</b>	<b>1.115</b>	<b>15.451</b>
Adições	-	360.608	-	360.608
Reclassificação para ativo mantido para venda	(599)	-	-	(599)
Depreciação do exercício	(3.209)	(12.020)	(704)	(15.933)
<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>	<b>10.528</b>	<b>348.588</b>	<b>411</b>	<b>359.527</b>
Custo de aquisição	35.671	360.608	3.522	399.801
Depreciação acumulada	(25.143)	(12.020)	(3.111)	(40.274)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>10.528</b>	<b>348.588</b>	<b>411</b>	<b>359.527</b>

Descrição	Consolidado				
	Plantas industriais	Máquinas e equipamentos	Aeronave	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>13,03%</b>	<b>14,44%</b>	<b>20,00%</b>	<b>38,77%</b>	
Custo de aquisição	4.596.964	1.088.998	-	542.027	6.227.989
Depreciação acumulada	(1.850.701)	(491.073)	-	(255.025)	(2.596.799)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>2.746.263</b>	<b>597.925</b>	<b>-</b>	<b>287.002</b>	<b>3.631.190</b>
Adições	853.330	170.770	360.608	351.380	1.736.088
Baixas	(52.284)	(91.705)	-	(267.280)	(411.269)
Reclassificação (a)	(1.864)	-	-	490	(1.374)
Variação cambial	43.095	103.519	-	74.722	221.336
Reclassificação para ativo mantido para venda	(599)	-	-	-	(599)
Depreciação do exercício	(702.431)	(187.945)	(12.020)	(223.614)	(1.126.010)
<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>	<b>2.885.510</b>	<b>592.564</b>	<b>348.588</b>	<b>222.700</b>	<b>4.049.362</b>
Custo de aquisição	5.059.436	1.324.626	360.608	494.590	7.239.260
Depreciação acumulada	(2.173.926)	(732.062)	(12.020)	(271.890)	(3.189.898)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>2.885.510</b>	<b>592.564</b>	<b>348.588</b>	<b>222.700</b>	<b>4.049.362</b>

(a) Valores reclassificados para o ativo biológico (não corrente).

**18. INTANGÍVEL**

A Companhia possui ativo intangível, apresentado de acordo com a NBC TG 04/R4 (Resolução CVM 93/22) - ativo intangível.

Ágio	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Canais de venda	149.270	165.527	149.271	165.528
Softwares e licenças	33.159	24.929	277.799	280.527
Marcas e patentes	49.710	42.844	12.559.944	12.320.867
Relacionamento com clientes	-	-	1.981.218	1.989.691
Relacionamento com fornecedores	-	-	2.715.075	2.629.942
Acordos de não concorrência	-	-	2.552	7.243
Outros intangíveis	-	-	37.690	35.472
<b>Total</b>	<b>232.139</b>	<b>233.300</b>	<b>19.127.733</b>	<b>18.551.974</b>

A Companhia não identificou indícios de ativos que remanesçam nos livros da Companhia registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A movimentação do intangível está apresentada a seguir:

Canais de venda	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Controladora		Consolidado	
			Reclassificação (a)	Amortização	Transferência de operação descontinuada para operação continuada	Saldo em 31 de dezembro de 2024
Canais de venda	5,50%	165.527	-	(16.257)	-	149.270
Softwares e licenças	15,19%	24.929	2.656	(6.219)	11.793	33.159
Marcas e patentes	1,16%	42.844	-	(2.821)	9.687	49.710
<b>Total</b>		<b>233.300</b>	<b>2.656</b>	<b>(25.297)</b>	<b>21.480</b>	<b>232.139</b>

(a) Valores reclassificados do imobilizado.

Ágio	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Aquisição	Baixa	Variação cambial	Reclassificação (a)	Transferências	Amortização	Consolidado	
									Transferência de operação descontinuada para operação continuada	Saldo em 31 de dezembro de 2024
Ágio	-	1.122.704	-	(23.821)	302.684	-	-	-	2.617	1.404.184
Canais de venda	5,50%	165.528	-	-	-	-	-	(16.257)	-	149.271
Software e licenças	29,93%	280.527	1.408	(564)	16.863	4.237	152.553	(189.018)	11.793	277.799
Marcas e patentes	1,89%	12.320.867	-	(158)	352.020	-	-	(122.472)	9.687	12.559.944
Relacionamento com clientes	7,24%	1.989.691	-	-	346.235	-	-	(354.708)	-	1.981.218
Relacionamento com fornecedores	6,67%	2.629.942	-	-	382.101	-	-	(296.968)	-	2.715.075
Acordos de não concorrência	41,22%	7.243	737	-	(192)	-	-	(5.236)	-	2.552
Outros intangíveis	-	35.472	157.734	(1.483)	(509)	(971)	(152.553)	-	-	37.690
<b>Total</b>		<b>18.551.974</b>	<b>159.879</b>	<b>(26.026)</b>	<b>1.399.202</b>	<b>3.266</b>	<b>(984.659)</b>	<b>24.097</b>	<b>-</b>	<b>19.127.733</b>

(a) Valores reclassificados do imobilizado.

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento, de acordo com a normas descritas na NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

**19. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Terceiros	1.761.867	1.116.166	20.465.165	16.872.907
Partes relacionadas (a)	39.402	13.456	2.637	618
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(194.190)	(166.123)
	<b>1.801.269</b>	<b>1.129.622</b>	<b>20.273.612</b>	<b>16.707.402</b>
Passivo circulante	1.801.269	1.129.622	20.261.845	16.706.980
Passivo não circulante	-	-	11.767	422

(a) Os fornecedores com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis e, portanto, transferirem o direito do recebimento das faturas junto às instituições financeiras ("Risco Sacado" ou "Programa"). Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição financeira.

O Programa pode gerar benefícios nas relações comerciais da Companhia e seus fornecedores, como preferência e prioridade de abastecimento em casos de oferta restrita, melhores condições comerciais, entre outros, sem que a essência mercantil da relação seja modificada.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Movimentação do valor justo dos ativos</b>				
Valor justo dos ativos do plano no início do exercício	(3.647.431)	(3.603.611)	(22.845)	(22.745)
Receita de juros sobre ativos do plano	(336.492)	(340.252)	(2.062)	(2.122)
Benefícios pagos pelo plano	229.382	233.865	1.937	1.947
Rendimento de ativos (maior) menor que projeção	19.856	62.567	1.258	75
<b>Valor dos ativos no final do exercício</b>	<b>(3.734.685)</b>	<b>(3.647.431)</b>	<b>(21.712)</b>	<b>(22.845)</b>
<b>Movimentação dos resultados abrangentes</b>				
Saldo do início do exercício	18.153	23.190	-	3.385
Reversão para resultados acumulados	(18.153)	(23.190)	-	(3.385)
Perdas atuariais	265.266	(149.919)	1.268	(979)
Rendimento de ativos maior (menor) que projeção	(19.856)	(62.567)	(1.258)	(75)
Mudança no superávit irrecuperável	(226.183)	230.639	(10)	1.054
<b>Valor dos resultados abrangentes no final do exercício</b>	<b>19.227</b>	<b>18.153</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Custo reconhecido no resultado</b>				
Custo dos serviços correntes	(19.226)	(18.153)	-	-
Juros sobre obrigações atuariais	(308.002)	(293.231)	(1.963)	(1.935)
Rendimento esperado do ativo do plano	336.492	340.252	2.062	2.122
Juros sobre superávit irrecuperável	(28.491)	(47.021)	(99)	(187)
<b>Valor do custo reconhecido no resultado</b>	<b>(19.227)</b>	<b>(18.153)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Estimativa de custos para o exercício seguinte</b>				
Custo de benefício definido	(16.927)	(19.226)	-	-
<b>Valor estimado para o exercício seguinte</b>	<b>(16.927)</b>	<b>(19.226)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

20.2.1.4. Hipóteses atuariais e dados demográficos

As principais hipóteses e dados demográficos utilizados na elaboração dos cálculos atuariais são apresentados a seguir:

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Premissas atuariais</b>				
<b>Hipóteses econômicas</b>				
Taxa de desconto	10,49%	9,54%	10,44%	9,43%
Taxa de inflação	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Taxa de crescimento salarial	4,60%	4,60%	N/A	N/A
<b>Hipóteses demográficas</b>				
Tábua de mortalidade	AT-2000 básico, por sexo CSO-58	AT-2000 básico, por sexo CSO-58	AT-2000 básico, por sexo CSO-58	AT-2000 básico, por sexo CSO-58
Tábua de mortalidade de inválidos				
<b>Dados demográficos</b>				
Nº de participantes ativos	5.030	5.314	-	-
Nº de participantes beneficiários assistidos	8.171	7.972	51	51

20.2.1.5. Composição das carteiras de investimentos dos planos

A composição das carteiras de investimentos dos planos está apresentada a seguir:

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Composição de carteira do fundo</b>				
Renda fixa	2.919.403	78,2%	2.607.913	71,5%
Renda variável	361.891	9,7%	339.211	9,3%
Imóveis	308.858	8,3%	368.391	10,1%
Outros	144.533	3,9%	331.916	9,1%
	<b>3.734.685</b>	<b>100%</b>	<b>3.647.431</b>	<b>100%</b>
<b>% de retorno nominal sobre os ativos</b>	<b>9,23%</b>	<b>9,44%</b>	<b>9,03%</b>	<b>9,33%</b>

20.2.1.6. Previsão de pagamentos e duração média das obrigações

Os valores a seguir representam os pagamentos de benefícios esperados para os exercícios futuros, bem como a duração média das obrigações dos planos:

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
2025	252.912	2.038		
2026	252.642	2.016		
2027	253.066	1.991		
2028	252.502	1.961		
2029	253.677	1.927		
2030 a 2034	1.289.942	8.934		
Duração média ponderada - em anos	10,10	8,20		

20.2.1.7. Análises de sensibilidade do plano de benefício definido - FAF

A análise de sensibilidade quantitativa em relação às hipóteses significativas do plano de benefício definido - FAF em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Hipóteses significativas	Premissa utilizada	Variação (+ 1%)		Variação (- 1%)	
		Taxa	VPO (a)	Taxa	VPO (a)
<b>Plano de benefícios - FAF</b>					
Taxa de desconto	10,49%	11,49%	2.903.579	9,49%	3.510.948
Crescimento salarial (b)	1,06%	2,06%	3.206.208	0,06%	3.160.684

(a) Valor presente da obrigação.  
(b) Taxa real.

20.2.2. Descrição e características dos benefícios e riscos associados

A controlada BRF tem como política de recursos humanos oferecer os seguintes benefícios pós-emprego e outros benefícios a funcionários, sendo os valores apurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos nas demonstrações financeiras.

	Consolidado			
	31/12/24		31/12/23	
Plano médico	61.278	66.245		
Multa do fundo de garantia por tempo de serviço - FGTS	75.771	70.535		
Homenagem por tempo de serviço	111.071	125.991		
Gratificação por aposentadoria	56.087	52.403		
Seguro de vida	8.887	9.174		
Benefício definido	249.309	216.473		
	<b>562.403</b>	<b>540.821</b>		

20.2.2.1. Plano médico

A controlada BRF oferece o benefício de plano médico com contribuição fixa aos funcionários aposentados de acordo com a Lei nº 9.656/98.

Assim, é assegurado ao colaborador aposentado, que contribuiu com o plano de saúde em decorrência do vínculo empregatício pelo prazo mínimo de 10 anos, o direito de manutenção como beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho. Os principais riscos atuariais associados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento dos custos médicos acima do esperado.

20.2.2.2. Multa do FGTS por ocasião de desligamento na aposentadoria

Conforme pacificação emitida pelo Tribunal Regional do Trabalho ("TRT") em 20 de abril de 2007, a aposentadoria não surte efeito no contrato de trabalho estabelecido entre a Companhia e seus funcionários. No entanto, a partir do momento em que o funcionário está aposentado perante o INSS e eventualmente ocorre o seu desligamento da empresa, a controlada BRF pode firmar, em certos casos, acordo mútuo concedendo o pagamento do benefício que equivale a 20% de multa sobre o saldo do FGTS. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento salarial acima do esperado.

20.2.2.3. Homenagem por tempo de serviço

A controlada BRF tem como política premiar seus funcionários ativos que atingem 10 anos de serviços prestados e a partir desta data, sucessivamente a cada 5 anos, com uma remuneração adicional. Os principais riscos atuariais são: (i) rotatividade inferior à esperada; (ii) crescimento salarial acima do esperado; e (iii) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade.

20.2.2.4. Gratificação por aposentadoria

Por ocasião da aposentadoria, os funcionários com mais de 8 anos de serviços prestados à controlada BRF, além das verbas legais, são elegíveis a indenização complementar. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) rotatividade inferior à esperada; (ii) crescimento salarial acima do esperado; e (iii) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade.

20.2.2.5. Seguro de vida

A controlada BRF oferece o benefício do seguro de vida ao funcionário que no momento do seu desligamento estiver aposentado e que durante o contrato de trabalho era optante pelo seguro, com o período de benefício variando de 2 a 3 anos. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento salarial acima do esperado.

20.2.2.6. Benefício definido

A controlada BRF possui registrado passivo relacionado a benefício definido para certas subsidiárias localizadas na Turquia, Arábia Saudita, Catar, Emirados Árabes Unidos, Omã e Kuwait, relacionado a pagamentos no evento de desligamento caso certas condições sejam atingidas, as quais variam de acordo com a legislação de cada país. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) rotatividade inferior à esperada; e (ii) crescimento salarial acima do esperado.

20.2.2.7. Movimentação das obrigações atuariais dos benefícios

As movimentações das obrigações atuariais relacionadas a outros benefícios, preparadas com base em laudo atuarial e revisadas pela administração, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado							
	Plano médico		Multa FGTS		Homenagem por tempo de serviço		Outros (a)	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Composição dos passivos atuariais</b>								
Valor presente das obrigações atuariais	61.278	66.245	75.771	70.535	111.071	125.991	314.283	278.050
<b>Passivo líquido reconhecido</b>	<b>61.278</b>	<b>66.245</b>	<b>75.771</b>	<b>70.535</b>	<b>111.071</b>	<b>125.991</b>	<b>314.283</b>	<b>278.050</b>
<b>Movimentação do valor presente das obrigações</b>								
Valor presente no início do exercício	66.245	119.729	70.535	60.657	125.991	112.225	278.050	228.700
Juros sobre obrigação atuarial	6.268	11.434	5.668	5.052	10.893	10.104	36.487	16.947
Custo do serviço corrente	19	508	3.021	2.669	6.146	5.707	31.573	22.123
Custo do serviço passado	-	-	-	-	(15.040)	-	-	3.326
Benefícios pagos diretamente pela empresa (Ganhos) perdas atuariais - experiência	(3.679)	(4.562)	(5.146)	(4.937)	(20.995)	(16.201)	(24.850)	(44.141)
Perdas atuariais - hipóteses demográficas	(811)	-	-	-	-	-	(122)	(6.504)
(Ganhos) perdas atuariais - hipóteses econômicas	(8.114)	1.412	(4.258)	1.156	(7.397)	1.411	(124.617)	(6.747)
(Ganhos) perdas atuariais - variação cambial	-	-	-	-	-	-	36.067	(39.501)
<b>Valor das obrigações no final do exercício</b>	<b>61.278</b>	<b>66.245</b>	<b>75.772</b>	<b>70.535</b>	<b>111.070</b>	<b>125.991</b>	<b>314.283</b>	<b>278.050</b>
<b>Movimentação do valor justo dos ativos</b>								
Benefícios pagos diretamente pela empresa	3.679	4.562	5.146	4.937	20.995	16.201	24.850	44.141
Contribuições da patrocinadora	(3.679)	(4.562)	(5.146)	(4.937)	(20.995)	(16.201)	(24.850)	(44.141)
<b>Valor justo dos ativos no final do exercício</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Abaixo está apresentada a movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	31/12/23	Ingressos (a)	Custo sobre empréstimos	Passivos mantido pra venda		Pagamentos (a)	Juros (b)	Juros capitalizados	Variação cambial	Ajuste de conversão de balanço	
				5.280.407	5.280.407					1.238.252	-
Controladora	12.394.670	6.400.446	45.349	5.280.407	5.280.407	(5.799.527)	1.694.261	-	1.238.252	-	21.253.858
Consolidado	51.585.592	75.998.148	194.269	5.280.407	5.280.407	(85.080.007)	4.165.808	34.002	2.566.791	6.378.621	61.123.631

(a) Inclui as operações de correção de giro.

(b) Inclui valores de juros, correção monetária do principal, cupom e marcação ao mercado para as dívidas objeto de proteção em hedge de valor justo.



	Consolidado							
	Plano médico		Multa FGTS		Homenagem por tempo de serviço		Outros (a)	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Movimentação dos resultados abrangentes</b>								
Saldo no início do exercício	110.432	49.568	(12.165)	(5.071)	-	-	(134.273)	(84.008)
Ganhos (perdas) atuariais	7.575	60.864	(1.694)	(7.094)	-	-	43.044	(90.596)
Variação cambial	-	-	-	-	-	-	36.067	40.331
<b>Valor dos resultados abrangentes no final do exercício</b>	<b>118.007</b>	<b>110.432</b>	<b>(13.859)</b>	<b>(12.165)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(55.162)</b>	<b>(134.273)</b>
<b>Custos reconhecidos no resultado</b>								
Juros sobre obrigações atuariais	(6.268)	(11.434)	(5.668)	(5.052)	(10.893)	(10.104)	(36.487)	(16.947)
Custo do serviço corrente	(19)	(508)	(3.021)	(2.669)	(6.146)	(5.707)	(31.573)	(22.123)
Custo do serviço passado	-	-	-	-	15.040	-	-	(3.326)
Reconhecimento imediato de perdas	-	-	-	-	(4.075)	(14.156)	-	-
<b>Valor do custo reconhecido no resultado</b>	<b>(6.287)</b>	<b>(11.942)</b>	<b>(8.689)</b>	<b>(7.721)</b>	<b>(6.074)</b>	<b>(29.967)</b>	<b>(68.060)</b>	<b>(42.396)</b>
<b>Estimativa de custos para o exercício seguinte</b>								
Custo do serviço corrente	-	(19)	(3.103)	(3.021)	(5.423)	(6.146)	(2.257)	(30.317)
Juros sobre obrigações atuariais	(6.265)	(6.268)	-	(5.669)	-	(10.893)	-	(35.728)
<b>Valor estimado para o exercício seguinte</b>	<b>(6.265)</b>	<b>(6.287)</b>	<b>(3.103)</b>	<b>(8.690)</b>	<b>(5.423)</b>	<b>(17.039)</b>	<b>(2.257)</b>	<b>(66.045)</b>

(a) Considera a somatórios dos benefícios de Gratificação por aposentadoria, Seguro de vida e Benefício definido concedido em certas subsidiárias da controlada BRF.

20.2.2.8. Hipóteses atuariais e dados demográficos

As principais hipóteses e dados demográficos utilizados na elaboração dos cálculos atuariais são a seguir resumidas:

	Consolidado			
	Plano médico		Multa FGTS	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Premissas atuariais</b>				
<b>Hipóteses econômicas</b>				
Taxa de desconto	9,61%	9,61%	10,61%	9,42%
Taxa de inflação	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Inflação médica	6,60%	6,60%	N/A	N/A
Taxa de crescimento salarial	N/A	N/A	3,50%	3,50%
Crescimento do saldo de FGTS	N/A	N/A	3,50%	3,41%
<b>Hipóteses demográficas</b>				
Tábua de mortalidade	AT-2000 Básico por sexo	AT-2000 Básico por sexo	AT-2000	

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
2024	-	3.181.118	-	7.509.414
2025	4.479.301	1.848.275	8.352.851	7.114.288
2026	2.184.179	1.181.057	10.004.959	11.385.522
2027	2.856.936	2.021.969	5.364.504	4.159.849
2028	3.393.699	2.072.060	7.381.965	2.640.775
2029 em diante	8.337.743	2.090.191	30.019.352	18.775.744
	<b>21.253.858</b>	<b>12.394.670</b>	<b>61.123.631</b>	<b>51.585.592</b>

**22.1. CRA**

Em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 15ª (décima quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em até 3 (três) séries, para colocação privada. No âmbito da oferta pública de distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 318ª emissão da Emissora, em 3 (três) séries, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 1.500.000, lastreados em direitos creditórios do agronegócio, representados por debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, sem garantia adicional fidejussória (colocação privada). A emissão foi concluída em 26 de março de 2024, e o montante total captado foi de R\$ 1.500.000.

Em 27 de junho de 2024, a controlada BRF concluiu sua quinta emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em 3 (três) séries, para colocação privada, no valor total de R\$ 2.000.000. No âmbito da distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 332ª emissão da Emissora em 3 (três) séries, com lastro nos direitos creditórios do agronegócio, para distribuição pública destinada ao público em geral.

Em 05 de julho de 2024, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 16ª (décima sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, para colocação pública, sob o rito de registro automático de distribuição. No âmbito da oferta pública de distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 343ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 500.000, lastreados em direitos creditórios do agronegócio ("CRA"), representados por debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, sem garantia adicional fidejussória (colocação privada). A emissão foi concluída em 15 de julho de 2024, e o montante total captado foi de R\$ 500.000.

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 17ª (décima sétima) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, para colocação pública, sob o rito de registro automático de distribuição. No âmbito da oferta de distribuição, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 500.000, atualizado monetariamente pela variação cambial do Dólar dos EUA. A emissão foi concluída em 30 de agosto de 2024, e o montante total captado foi de R\$ 500.000.

Em 04 de outubro de 2024, a Companhia deliberou sobre o resgate antecipado facultativo da distribuição da 10ª (décima) emissão de debêntures simples da totalidade correspondente a 500.000 (quinhentas mil) debêntures, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, para distribuição pública com esforços restritos, celebrado em 31 de janeiro de 2022, entre a Companhia e a Vórtex Distribuidora de Títulos e Valores, Mobiliários Ltda.

Em 10 de outubro de 2024, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 18ª (décima oitava) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirográfrica, em até 4 (quatro) séries, para colocação privada, sob o rito de registro automático de distribuição. No âmbito da oferta pública de distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 369ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 2.500.000, lastreados em direitos creditórios do agronegócio ("CRA"), sem garantia adicional fidejussória (colocação privada). A emissão foi concluída em 07 de novembro de 2024, e o montante total captado foi de R\$ 2.000.000.

**22.2. Bonds**

Em 05 de junho de 2024, a Companhia recomprou e cancelou parcela total equivalente a US\$ 100,3 milhões do principal das notas seniores (bonds) em circulação com vencimento em 2026, 2029 e 2031, conforme abaixo:

- Parcela equivalente a US\$ 31,1 milhões do principal das notas senior em circulação com remuneração de 7,000% ao ano e vencimento em 2026 ("Notas 2026"), emitidas pela NBM US Holdings Inc;
- Parcela equivalente a US\$ 8,5 milhões do principal das notas senior em circulação com remuneração de 6,625% ao ano e vencimento em 2029 ("Notas 2029"), emitidas pela NBM US Holdings Inc; e
- Parcela equivalente a US\$ 60,7 milhões do principal das notas senior em circulação com remuneração de 3,950% ao ano e vencimento em 2031 ("Notas 2031"), emitidas pela MARB BondCo PLC.

Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia efetuou a liquidação parcial antecipada das notas seniores (bonds) com remuneração de 7,000% ao ano com vencimento em 2026, emitidas em 14 de maio de 2019 pela NBM US Holdings Inc., foi realizado o pagamento do montante equivalente a US\$ 500.000.

Em 2024, a controlada BRF efetuou recompras de bonds, considerando as seguintes emissões: 4,35% notas seniores com vencimento em 2026 e 4,875% notas seniores com vencimento em 2030. A controlada BRF pagou o valor de R\$ 105.735 de principal, R\$ 574 referente a juros e outros, e R\$ 1.212 referente a prêmio na recompra desses bonds.

**22.3. Debêntures**

A controlada BRF efetuou liquidações antecipadas no 3º trimestre de 2024 das seguintes emissões de Debêntures: Debentures DI da 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, para colocação privada ("Debentures DI") e Debêntures da 4ª Série da 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica para distribuição pública com esforços restritos ("Debêntures da 4ª Série"). Efetuando o pagamento dos montantes de R\$ 978.268 referente à liquidação do principal, e de R\$ 40.685 referente a juros e custos.

**22.4. Garantias**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
<b>Saldo de financiamentos</b>	<b>21.253.858</b>	<b>12.394.670</b>	<b>61.123.631</b>	<b>51.585.592</b>
<b>Garantias:</b>				
Nota promissória	315.228	124.462	315.228	124.462
Fiança bancária	-	-	-	62.235

Abaixo está apresentada a movimentação dos arrendamentos a pagar:

Descrição	31/12/23		Despesa financeira	Pagamentos	Baixas	Variação cambial	Transferência de operação continuada para operação descontinuada	Ajuste de conversão de balanço	31/12/24	
	Ingressos	Pagamentos							AVP	31/12/24
<b>Controladora</b>	17.990	360.608	1.227	(5.394)	-	-	(676)	-	100	<b>373.855</b>
<b>Consolidado</b>	4.238.561	1.736.088	409.988	(1.314.391)	(385.659)	(70)	(676)	212.259	100	<b>4.896.200</b>

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
2024	-	4.167	-	1.080.298
2025	29.004	4.314	1.204.520	803.449
2026	35.498	3.592	887.189	607.369
2027	36.975	3.550	721.530	528.588
2028	37.224	2.367	498.349	310.159
2029 em diante	325.154	-	1.584.612	908.698
	<b>373.855</b>	<b>17.990</b>	<b>4.896.200</b>	<b>4.238.561</b>

**24.1. Direito potencial de PIS e COFINS**

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de alguns arrendamentos de plantas industriais, edificações, máquinas e equipamentos e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	14.740	13.017	181.518	165.514
PIS/COFINS potencial (9,25%)	1.363	1.204	16.790	15.310

**24.2. Efeitos Inflacionários**

A Companhia adotou como política contábil os requisitos da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, com base no fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

A Administração avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas, para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22) e para atender as orientações da CVM. São fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação, denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado.

As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo - IPCA (4,83% a.a.) para correção do saldo.

	Ativos de direito de uso		Passivos de Arrendamento	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Fluxo real</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/12/24</b>
Direito de uso	375.460	5.175.372	375.082	5.306.188
Depreciação	(15.933)	(1.126.010)	(1.227)	(409.988)
<b>Fluxo inflacionado</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Direito de uso	393.595	5.332.704	393.198	5.467.307
Depreciação	(16.703)	(1.158.972)	(1.286)	(421.901)

**25. TÍTULOS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Títulos a pagar investimentos Brasil (a)	-	-	257.262	251.390
Partes relacionadas (b)	24.546.618	21.274.144	-	-
Outros	2.546	8.546	2.547	8.546
	<b>24.549.164</b>	<b>21.282.690</b>	<b>259.809</b>	<b>259.936</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>62.360</b>	<b>7.046</b>	<b>220.653</b>	<b>196.697</b>
<b>Passivo não circulante</b>	<b>24.486.804</b>	<b>21.275.644</b>	<b>39.156</b>	<b>63.239</b>

- O montante apresentado se refere substancialmente a aquisição do total das ações da empresa Mogiana Alimentos S.A. (adquirida pela controlada BRF em fevereiro de 2022, com vencimento em 6 anos).
- O montante apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas. Na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas, apresentamos a composição detalhada do saldo.

**26. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**

**26.1. Provisões**

A Companhia é parte de diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Trabalhistas e previdenciárias	54.027	53.266	689.014	588.192	54.027	53.266	689.014	588.192
Fiscais	46.942	44.522	5.458.631	4.410.894	46.942	44.522	5.458.631	4.410.894
Cíveis	121.090	110.337	1.244.066	1.182.733	121.090	110.337	1.244.066	1.182.733
	<b>222.059</b>	<b>208.125</b>	<b>7.391.711</b>	<b>6.181.819</b>	<b>222.059</b>	<b>208.125</b>	<b>7.391.711</b>	<b>6.181.819</b>
<b>Passivo circulante</b>	-	-	784.296	720.187	-	-	784.296	720.187
<b>Passivo não circulante</b>	<b>222.059</b>	<b>208.125</b>	<b>6.607.415</b>	<b>5.461.632</b>	<b>222.059</b>	<b>208.125</b>	<b>6.607.415</b>	<b>5.461.632</b>

A seguir está apresentada a movimentação das provisões:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	53.266	44.522	110.337	208.125	588.192	4.410.894	1.182.733	6.181.819
Estimativa líquida	51.849	23.690	10.833	86.372	366.752	1.168.415	84.802	1.619.969
Pagamentos	(51.088)	(21.270)	(80)	(72.438)	(289.925)	(120.678)	(25.505)	(436.108)
Variação cambial	-	-	-	-	18.253	-	1.589	19.842
Reclassificação - Mantido para venda	-	-	-	-	5.742	-	447	6.189
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>54.027</b>	<b>46.942</b>	<b>121.090</b>	<b>222.059</b>	<b>689.014</b>	<b>5.458.631</b>	<b>1.244.066</b>	<b>7.391.711</b>

**26.1.1. Trabalhistas e previdenciárias**

A Companhia é ré em reclamações trabalhistas movidas pelo Ministério Público. Na opinião da Administração e dos assessores legais, a provisão constituída é considerada suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia se refere a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas "in itinere", risco ergonômico entre outros. Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamações trabalhistas é individualmente relevante.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Aval	3.534.825	2.019.670	4.028.761	2.296.922
Instalações	-	-	3.423.107	3.250.378
Carta de crédito	257.402	246.767	257.402	246.767
Incentivos fiscais	-	-	-	6.604
Corporate guarantee	-	-	-	484.888
Sem garantias	17.146.403	10.003.771	53.099.133	45.111.336

**22.5. Covenants**

A Companhia possui determinados contratos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de covenants.

Esses covenants tratam da relação entre a dívida líquida e o LAJIDA (EBITDA) dos últimos doze meses da Companhia (LTM), e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

Em função das disposições contratuais (carve-out) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado - últimos doze meses), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado) ficou em 2,21x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	31/12/24	31/12/23
Dívida bruta consolidada	61.483.041	61.483.041
(-) Disponibilidade consolidada	22.640.985	22.640.985
(-) Efeito de variação cambial (carve-out)	8.359.681	8.359.681
<b>Dívida líquida consolidada ajustada</b>	<b>30.482.375</b>	<b>30.482.375</b>
LAJIDA Ajustado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024	13.766.605	13.766.605
Indicador de alavancagem	2,21	2,21

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em 31 de dezembro de 2024.

**23. ANTECIPAÇÕES DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Terceiros	4.789.376	3.496.657	6.089.060	4.614.640
Partes relacionadas (a)	4	26.536	-	-
	<b>4.789.380</b>	<b>3.523.193</b>	<b>6.089.060</b>	<b>4.614.640</b>

- Os valores de antecipações de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Os valores recebidos antecipadamente de clientes estão de acordo com as políticas de crédito da Companhia, no qual o prazo médio para a realização desses adiantamentos é de aproximadamente 6 meses.

**24. ARRENDAMENTOS A PAGAR**

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento, conforme a NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22).

A seguir está apresentada a composição dos arrendamentos a pagar:

	Controladora		Consolidado	
	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de vencimento (anos)	31/12/24	31/12/23
<b>Arrendamento</b>				
Plantas, instalações e edificações	7,00%	3,70	14.740	19.893
Aeronave	13,88%	10,00	438.210	-
Outros	5,10%	0,30	293	1.241
Juros financeiros a incorrer	-	-	(79.388)	(3.144)
<b>Total</b>			<b>373.855</b>	<b>17.990</b>
<b>Passivo circulante</b>			<b>29.004</b>	<b>4.167</b>
<b>Passivo não circulante</b>			<b>344.851</b>	<b>13.823</b>

|--|

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**26.3. Informações adicionais**

**Recuperação da McKey Korea LLC**

O processo judicial que tratava de pedido de recuperação da McKey Korea LLC (sociedade coreana pertencente à Keystone Foods) pela Companhia encontrava-se na fase de julgamento final. As partes, de comum acordo e visando a resolução do litígio de forma consensual, resolveram celebrar acordo judicial, tendo a respectiva ação retirada e encerrada pela Tyson Foods, o qual a Companhia devidamente amparada por seus Assessores Jurídicos, já havia procedido com o registro da provisão frente ao processo em questão.

**Negócio National Beef**

Há cinco ações coletivas e trinta e uma ações judiciais individuais que foram ajuizadas nos Estados Unidos, e duas ações coletivas no Canadá, alegando que a Companhia e/ou sua subsidiária, National Beef, com outras empresas do setor, supostamente conspiraram para controlar os preços do gado e da carne. Em todas as ações, o tribunal proferiu decisões que excluíram a Companhia como ré e mantiveram a National Beef. A National Beef também foi notificada de uma investigação civil conduzida pelo Departamento de Justiça dos EUA e por aproximadamente trinta procuradores estaduais sobre a compra de gado alimentado e venda de carne bovina. A National Beef respondeu aos pedidos de informações federais e estaduais e cooperou com as investigações. A National Beef também é ré em uma ação coletiva movida nos Estados Unidos, alegando que ela e outras empresas de proteínas supostamente conspiraram para reduzir e fixar salários e benefícios. A National Beef conta com defesas meritórias contra as alegações em todos os casos, mas provisionou valores e está em processo de negociação de um possível acordo relativo à ação sobre salários e benefícios que recebeu aprovação preliminar do tribunal.

**27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

A composição do patrimônio líquido está apresentada da seguinte forma:

	Nota Explicativa	31/12/24	31/12/23
Capital social	27.1.	10.367.391	10.367.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2.	(2.141.436)	(515.881)
Reserva legal	27.3.	624.664	484.848
Reserva de incentivo fiscal	27.4.	964.286	229.403
Reservas de lucros	27.5.	2.637.330	2.927.390
Outros resultados abrangentes	27.6.	(9.628.091)	(5.861.827)
		<b>2.824.144</b>	<b>7.631.324</b>

**27.1. Capital social**

O capital social subscrito e integralizado era de R\$ 10.367.391 dividido em 886.000.000 e 932.000.000 ações ordinárias, em 2024 e 2023, respectivamente, sem valor nominal.

Em 2024, 597.163.480 ações ou 67,40% do capital social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e empresas das quais são sócios, (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação), o "free float" eram de 283.429.817 ações ou 31,99%, 3.769.575 ações ou 0,43% do capital da Companhia eram detidas pela tesouraria e 1.637.128 ações ou 0,18% estavam em poder do Conselho de Administração (CA), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Estatutária (DE).

A seguir demonstramos o cálculo do "free float", de acordo com a Resolução CVM 80/2022:

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023
<b>Ações ordinárias</b>	<b>597.163.480</b>	<b>597.163.480</b>
Acionistas controladores	597.163.480	597.163.480
<b>Total acionistas controladores</b>	<b>597.163.480</b>	<b>597.163.480</b>
Ações em tesouraria	3.769.575	2.867.443
Ações em poder do CA, CF e DE	1.637.128	1.267.481
<b>Free float</b>	<b>283.429.817</b>	<b>330.701.596</b>
<b>Total</b>	<b>288.836.520</b>	<b>334.836.520</b>
<b>Quantidade de ações</b>	<b>886.000.000</b>	<b>932.000.000</b>
<b>Total capital social (R\$ mil)</b>	<b>10.367.391</b>	<b>10.367.391</b>

**27.2. Reserva de capital e ações em tesouraria**

O saldo da reserva de capital e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Variação cambial	Aquisição/(alienação)	Saldo em 31 de dezembro de 2024
<b>Reserva de capital e ações em tesouraria</b>				
<b>Reserva de capital</b>				
Ganho em transações de capital - BRF	2.013.747	-	27.909	2.041.656
Ganho em transações de capital - PlantPlus Brasil	-	-	49	49
Ações em tesouraria BRF	-	-	(639.521)	(639.521)
Pagamento baseado em ações BRF	-	-	(19.403)	(19.403)
Ágio em transações de capital - National Beef	(1.552.763)	(433.432)	-	(1.986.195)
Ágio em transações de capital - Tacuarembó	(158)	-	-	(158)
Ágio em stock option	(18.710)	-	(187)	(18.897)
Ações ordinárias	184.800	-	-	184.800
	626.916	(433.432)	(631.153)	(437.669)
<b>Ações em tesouraria</b>				
Ações em tesouraria	(1.142.797)	-	(560.970)	(1.703.767)
	(1.142.797)	-	(560.970)	(1.703.767)
	(515.881)	(433.432)	(1.192.123)	(2.141.436)

**Reserva de capital**

A reserva de capital reflete as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como ganhos e/ou ágio em transações de capital.

**Ações em tesouraria**

A Companhia mantém 3.769.575 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 64.620, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 17,14.

O saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 1.703.767, sendo que R\$ 1.639.147 são referentes a ações em tesouraria canceladas. A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no exercício:

	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.867.443	23.277
(+) Aquisição - Programa de compra	48.204.550	575.998
(-) Cancelamento de ações em tesouraria	(46.000.000)	(519.627)
(-) Alienação - Plano de opções	(1.302.418)	(15.028)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.769.575</b>	<b>64.620</b>

**Programa de compra de ações**

Em 21 de novembro de 2023, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado um novo Plano de Recuperação ("Plano de Recuperação") de até 31.000.000 (trinta e um milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 21 de novembro de 2023, o qual foi concluído em 14 de agosto de 2024.

Em 14 de agosto de 2024, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado um novo Plano de Recuperação ("Plano de Recuperação") de até 25.000.000 (vinte e cinco milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 15 de agosto de 2024, o qual foi concluído em 08 de outubro de 2024.

Em 13 de novembro de 2024, em reunião do Conselho de Administração foi aprovado um novo Plano de Recuperação ("Plano de Recuperação"), de acordo com os seguintes termos e condições (em atendimento ao Anexo G da Resolução CVM 80/22), autorizando a Companhia adquirir até 27.827.806 (vinte e sete milhões, oitocentos e vinte e sete mil, oitocentas e seis) ações ordinárias, correspondentes a 3,14% do total de ações de emissão da Companhia e 9,72% das Ações em Circulação.

Durante o exercício de 2024, a Companhia recomprou 48.204.550 ações no montante de R\$ 575.998, referente aos três programas de compra da Companhia citados.

**Cancelamento de ações em tesouraria**

Em 14 de agosto de 2024, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 26.000.000 (vinte e seis milhões) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria nesta data, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 906.000.000 (novecentas e seis milhões) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. Dessa forma, o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que versa sobre o capital social da Companhia, deverá ser ajustado em Assembleia Geral de Acionistas a ser oportunamente convocada.

Em 13 de novembro de 2024, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado que, em reunião do Conselho de Administração realizada nesta data, foi aprovado o cancelamento de 20.000.000 (vinte milhões) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria nesta data, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações em tesouraria, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 886.000.000 (oitocentos e oitenta e seis milhões) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sendo certo que o artigo 5º do Estatuto Social da Companhia será ajustado para refletir o cancelamento acima previsto em Assembleia Geral a ser oportunamente convocada.

**Programa de compra de ações da controlada BRF**

Em 07 de dezembro de 2023, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou a criação de programa de aquisição de ações de sua própria emissão até o limite de 14.000.000 ações ordinárias, em um prazo máximo de 18 meses ("Programa"), o qual foi concluído em 04 de abril de 2024.

Em 07 de maio de 2024, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou a criação de um novo programa de aquisição de ações de sua própria emissão até o limite de 14.000.000 ações ordinárias, em um prazo máximo de 18 meses ("Programa II").

Em 14 de agosto de 2024, o Conselho de Administração da controlada BRF autorizou a aquisição de um adicional de até 17.000.000 de ações ao montante já recomprado pela Companhia, mantendo-se inalteradas as demais condições do Programa II.

Em 13 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da controlada BRF autorizou a aquisição de um adicional de até 30.000.000 de ações ao montante já recomprado pela controlada BRF, mantendo-se inalteradas as demais condições do Programa.

Durante o exercício de 2024, a controlada BRF recomprou 59.835.200 ações no montante de R\$ 1.288.242, referente ao Programa I e Programa II.

**27.3. Reserva Legal**

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação societária vigente. O saldo de reserva legal em 2024 e 2023 era de R\$ 624.664 e R\$ 484.848, respectivamente.

**27.4. Reserva de incentivo fiscal**

A Companhia possui subvenções de ICMS concedidos pelos governos estaduais, sendo: Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial de Mato Grosso (PRODEIC) e Programa de incentivo fiscal às Indústrias LC 93/2001 (MS), tais incentivos estão diretamente ligados ao investimento em unidades produtivas, geração de empregos, desenvolvimento social e econômico, além do crescimento harmônico e integrado das operações industriais.

Devido a venda dos ativos da Companhia para o Minerva, as subvenções nos estados do Rio Grande do Sul e Rondônia, Programa Estadual de Desenvolvimento, Coordenação e Qualidade do Sistema Agroindustrial da Carne de Gado Vacum, Ovíno e Búfalino (Agregar-RS Carnes) e Programa do Conselho Estadual de Desenvolvimento Regional (CONDER-RO), deixaram de ser um incentivo fiscal da Companhia. Os incentivos ora registrados na reserva de incentivo fiscal, se mantêm, pois, a Companhia obteve os benefícios até a data da transferência dos ativos.

A reserva de incentivos fiscais somente poderá ser utilizada para: (i) absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal; ou (ii) aumento de capital social. Os saldos de reserva de incentivo fiscal em 2024 e 2023 eram de R\$ 964.286 e R\$ 229.403, respectivamente.

**27.5. Reserva de lucros**

Os saldos de reserva de lucros em 2024 e 2023 eram de R\$ 2.637.330 e R\$ 2.927.390, respectivamente.

**27.6. Outros resultados abrangentes**

Nessa conta são reconhecidos, enquanto não computadas no resultado do exercício, as variações cambiais resultantes da conversão das demonstrações contábeis de subsidiárias no exterior, cuja moeda funcional da investida diverge da controladora, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado sobre os investimentos em controladas detidas pela Companhia, direta e indiretamente, ganhos ou perdas em hedge de investimento líquido e atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego. Nesta conta também foram reconhecidos os efeitos de adoção do "deemed cost" e diferenças cambiais de conversão de operações de mútuo.

Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento

O saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Efeito cambial	Realização	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	Saldo em 31 de dezembro de 2024
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão dos balanços	2.092.178	2.237.344	-	92.695	4.422.217
Variação cambial sobre mútuo	(8.814.282)	(5.314.733)	-	-	(14.129.015)
Variação cambial sobre ágio	555.730	476.477	-	142.419	1.174.626
<i>Deemed cost</i>	64.680	-	11.240	(15.492)	60.428
Perdas em hedge de investimento líquido	(61.043)	-	(170.967)	-	(232.010)
Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	2.741	-	(894.280)	(1.141)	(892.680)
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	2.313	-	(10.476)	-	(8.163)
Perda na realização de aplicações ao VJORA	-	-	(23.494)	-	(23.494)
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	(2.832)	-	2.832	-	-
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	10.365	-	(10.365)	-	-
Reserva de incentivo fiscal	288.323	-	-	(288.323)	-
	(5.861.827)	(2.600.912)	(1.095.510)	(69.842)	(9.628.091)

**27.7. Remuneração aos acionistas**

Quando proposto pela Companhia, a remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em Lei e no estatuto da Companhia.

Em 13 de novembro de 2024, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, a declaração de dividendos intercalares no valor de R\$ 2.500.000 que foram pagos em 26 de dezembro de 2024, com base na reserva de lucros apurado no balanço de 30 de setembro de 2024, a serem imputados ao dividendo obrigatório do exercício de 2024.

Em 12 de dezembro de 2024, a Companhia, em continuidade ao comunicado aos acionistas de 13 de novembro de 2024, informou que o valor final dos dividendos por ação ordinária de emissão da Companhia ora declarados correspondia a R\$ 2,833731.

De acordo com seu estatuto social, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou em períodos menores. Observadas as condições impostas por lei, o Conselho de Administração poderá: (a) deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado em balanço semestral ou em períodos menores para aprovação da Assembleia Geral; e (b) declarar dividendos intercalares a débito da conta de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.

Segue abaixo o demonstrativo dos dividendos pagos referente ao exercício de 2024:

	31/12/24	31/12/23
Dividendos	2.795.401	915
<i>Deemed cost</i>	915	-
<b>Lucro líquido após o <i>deemed cost</i></b>	<b>2.796.316</b>	<b>(139.816)</b>
(-) Reserva legal - 5%	(139.816)	-
(-) Reserva de incentivo fiscal	(446.560)	-
<b>Lucro líquido ajustado para fins de dividendos</b>	<b>2.209.940</b>	<b>2.209.940</b>
Dividendos obrigatórios a pagar - 25%	552.485	-
Dividendos adicionais pagos	1.947.515	-
<b>Dividendos 2024</b>	<b>2.500.000</b>	<b>-</b>

**28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA**

	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Receita de venda de produtos mercado interno				
Terceiros	4.925.793	3.949.142	108.056.348	97.233.472
Partes relacionadas	605.699	459.930	13.542	10.323
	<b>5.531.492</b>	<b>4.409.072</b>	<b>108.069.890</b>	<b>97.243.795</b>
Receita de venda de produtos mercado externo				
Terceiros	432.754	126.430	50.483.690	43.782.755
Partes relacionadas	5.473.838	4.690.635	1.063	1.215
	<b>5.906.592</b>	<b>4.817.065</b>	<b>50.484.753</b>	<b>43.783.970</b>
Receita operacional bruta	<b>11.438.084</b>	<b>9.226.137</b>	<b>158.554.643</b>	<b>141.027.765</b>
Deduções da receita bruta				
Tributos sobre vendas	(225.814)	(232.602)	(5.610.160)	(5.001.563)
Devoluções e abatimentos	(421.111)	(311.455)	(4.083.524)	(3.808.192)
	<b>(646.925)</b>	<b>(544.057)</b>	<b>(9.693.684)</b>	<b>(8.809.755)</b>
Receita líquida de vendas	<b>10.791.159</b>	<b>8.682.080</b>	<b>148.860.959</b>	<b>132.218.010</b>

**29. CUSTO E DESPESA POR NATUREZA**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Custos dos produtos e mercadorias vendidas				
Custos dos estoques	(7.779.184)	(6.321.628)	(111.692.533)	(103.108.949)
Depreciação e amortização	(124.333)	(148.695)	(6.020.514)	(5.648.708)
Salários e benefícios a empregados	(516.578)	(367.716)	(11.457.242)	(10.082.883)
	<b>(8.420.095)</b>	<b>(6.838.039)</b>	<b>(129.170.289)</b>	<b>(118.840.540)</b>
Despesas comerciais				
Depreciação e amortização	(1.722)	(1.189)	(554.669)	(684.907)
Salários e benefícios a empregados	(62.360)	(63.876)	(2.294.185)	(1.988.808)
Fretes	(360.429)	(275.527)	(5.552.281)	(5.433.014)
Despesas com exportação	(96.019)	(58.286)	(819.515)	(715.414)
Marketing	(42.151)	(40.232)	(1.271.888)	(1.060.953)
Outros	(25.885)	(28.908)	(742.829)	(547.980)
	<b>(588.566)</b>	<b>(468.018)</b>	<b>(11.235.367)</b>	<b>(10.431.076)</b>
Despesas administrativas e gerais				
Depreciação e amortização	(53.336)	(21.852)	(622.321)	(406.617)
Salários e benefícios a empregados	(38.648)	(125.335)	(895.293)	(795.557)
Serviços com terceiros	(143.149)	(115.775)	(577.140)	(467.121)
Outros	(26.554)	(20.163)	(123.673)	(297.210)
	<b>(261.687)</b>	<b>(283.125)</b>	<b>(2.218.427)</b>	<b>(1.966.505)</b>

**30. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

O resultado financeiro da Companhia está apresentado conforme segue:

	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	164.399	121.058	1	

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados na nota explicativa nº 3.1.

**32.3. Valor justo de instrumentos financeiros**

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

De acordo com o NBC TG 40/R3 (Resolução CVM 121/22), a Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos.  
**Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.  
**Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia não possui instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma, classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
<b>Ativo circulante e não circulante</b>				
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	5.717.946	-	18.326.639
Instrumentos financeiros derivativos	-	8.641	143	336.408
<b>Passivo circulante e não circulante</b>				
Instrumentos financeiros derivativos	(2.530)	(1.240.708)	(2.530)	(1.863.942)
<b>Total</b>	<b>(2.530)</b>	<b>4.485.879</b>	<b>(2.387)</b>	<b>16.799.105</b>

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

**32.4. Administração do risco de crédito**

A Companhia está sujeita ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

A Companhia limita suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- a) Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;  
b) Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu *rating*; e  
c) Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros estão demonstrados abaixo:

Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção		Ativo	Passivo	Consolidado	
					31/12/24	31/12/23
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.		IPCA + 5,50% a.a.	CDI + 0,57% a.a.		
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.		IPCA + 5,50% a.a.	100% do CDI		
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 1ª Série - IPCA + 5,30% a.a.		IPCA + 5,30% a.a.	CDI + 2,20% a.a.		
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 2ª Série - IPCA + 5,60% a.a.		IPCA + 5,60% a.a.	CDI + 2,29% a.a.		
Swap de juros	Debênture - 3ª Emissão - Série única - IPCA + 4,78% a.a.		IPCA + 4,78% a.a.	CDI + 0,12% a.a.		
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 1ª série - IPCA + 6,83% a.a.		IPCA + 6,83% a.a.	109,32% do CDI		
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão IPCA + 7,23%		IPCA + 7,23% a.a.	CDI + 0,98% a.a.		
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão PRÉ +12,92%		PRÉ + 12,92% a.a.	CDI + 0,89% a.a.		
					<b>5.945.000</b>	<b>15.272</b>

**Hedge de fluxo de caixa**

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa, instrumentos financeiros derivativos para proteção do fluxo de caixa (*swap*), trocando entre si fluxos de caixa baseados em um valor de referência, um prazo e outras condições e critérios preestabelecidos.

A Companhia possui contratos de *swap* que se caracterizam como *hedge accounting* de fluxo de caixa, conforme demonstrado abaixo:

Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção		Ativo	Passivo	Consolidado	
					31/12/24	31/12/23
Swap de taxa de juros	CRA	IPCA	CDI	BRL	8.452.232	(1.232.080)
					<b>8.452.232</b>	<b>(1.232.080)</b>

**32.8. Risco dos preços de commodities**

**Commodities de gado**

A Companhia realiza em suas atividades a compra de *commodity* de gado, maior componente individual do custo de produção do segmento *beef* e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity* do gado, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição ao risco de preço de *commodities* de milho e do farelo, grão e óleo de soja a fixar, estão demonstrados abaixo:

Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção		Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço (a)	Consolidado	
							31/12/24	31/12/23
Collar - Compra	Compras de farelo de soja - Preço a fixar		Farelo de soja - CBOT	2º Tri. 2025	17.989 ton	336,79		948
Collar - Compra	Compras de farelo de soja - Preço a fixar		Farelo de soja - CBOT	3º Tri. 2025	17.989 ton	341,13		548
Collar - Compra	Compras de milho - Preço a fixar		Milho - CBOT	1º Tri. 2025	20.003 ton	177,85		(26)
Collar - Compra	Compras de milho - Preço a fixar		Milho - CBOT	2º Tri. 2025	135.998 ton	176,94		1.174
Collar - Compra	Compras de milho - Preço a fixar		Milho - B3	1º Tri. 2025	16.200 ton	1.208,33		124
Collar - Compra	Compras de milho - Preço a fixar		Milho - B3	2º Tri. 2025	40.500 ton	1.213,33		193
Non-deliverable forward - Compra	Compras de óleo de soja - Preço a fixar		Óleo de soja - CBOT	2º Tri. 2025	6.001 ton	912,57		(516)
Non-deliverable forward - Compra	Compras de milho - Preço a fixar		Milho - CBOT	3º Tri. 2025	99.999 ton	171,76		403
					<b>354.679</b>			<b>2.848</b>

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

Em certas situações, a controlada BRF efetua compras futuras de *commodities* com preços fixos e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição passiva (venda) para manter os preços de tais compras a mercado.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de valor justo para proteção da exposição ao risco de preço fixo de *commodities* estão demonstrados abaixo:

Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção		Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço (a)	Consolidado	
							31/12/24	31/12/23
Non-deliverable forward - Venda	Compras de grão de soja - Preço fixo		Grão de soja - CBOT	1º Tri. 2025	38.298 ton	409,09		10.526
Non-deliverable forward - Venda	Compras de milho - Preço fixo		Milho - CBOT	1º Tri. 2025	9.001 ton	185,42		409
Non-deliverable forward - Venda	Compras de milho - Preço fixo		Milho - CBOT	3º Tri. 2025	76.216 ton	173,46		471
Futuros de milho - Venda	Compras de milho - Preço fixo		Milho - B3	1º Tri. 2025	12.609 ton	1.252,06		(71)
Futuros de milho - Venda	Compras de milho - Preço fixo		Milho - B3	3º Tri. 2025	189.486 ton	1.116,86		(947)
					<b>325.610</b>			<b>10.388</b>

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

**32.9. Risco cambial**

**Exposição de balanço patrimonial**

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras.

Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	Efeito no resultado	variação cambial 2024
<b>Operacional</b>				
Contas a receber	8.927.853	2.145.630	1.076.465	
Importações a pagar	(5.837)	(7.159)	610	
Outros	-	-	(2)	
<b>Subtotal</b>	<b>8.922.016</b>	<b>2.138.471</b>	<b>1.077.073</b>	
<b>Financeiro</b>				
Empréstimos e financiamentos	(6.080.636)	(3.617.390)	(1.238.252)	
Títulos a pagar e a receber	(4.028)	(333.764)	24.808	
Saldo de bancos e aplicações financeiras (a)	714.063	1.929.828	489.022	
<b>Subtotal</b>	<b>(5.370.601)</b>	<b>(1.646.130)</b>	<b>(724.422)</b>	
<b>Total</b>	<b>3.551.415</b>	<b>492.341</b>	<b>352.651</b>	
Variação cambial ativa			3.328.961	
Variação cambial passiva			(2.976.310)	
<b>Variação cambial líquida</b>			<b>352.651</b>	

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	Efeito no resultado	variação cambial 2024
<b>Operacional</b>				
Contas a receber	4.145.785	3.107.867	1.680.874	
Importações a pagar	(2.896.965)	(2.259.358)	(660.650)	
Dividendos	339	(242)	3	
Outros	(447.701)	(721.507)	1.907.366	
<b>Subtotal</b>	<b>801.458</b>	<b>126.760</b>	<b>2.927.593</b>	
<b>Financeiro</b>				
Empréstimos e financiamentos	(37.734.251)	(33.953.965)	(2.566.791)	
Títulos a pagar e a receber	(357.102)	(333.764)	(1.092.905)	
Saldo de bancos e aplicações financeiras (a)	6.839.357	6.652.705	338.037	
Instrumentos financeiros derivativos	(304.579)	502.292	107.439	
<b>Subtotal</b>	<b>(31.556.575)</b>	<b>(27.132.732)</b>	<b>(3.214.220)</b>	
<b>Total</b>	<b>(30.755.117)</b>	<b>(27.005.972)</b>	<b>(286.627)</b>	
Variação cambial ativa			9.106.863	
Variação cambial passiva			(9.393.490)	
<b>Variação cambial líquida</b>			<b>(286.627)</b>	

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

A seguir estão os valores de ativos financeiros sujeitos a risco de crédito:

	Controladora	Consolidado
	31/12/24	31/12/23
Caixa e equivalentes de caixa	732.320	1.940.237
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5.717.946	2.087.328
Valores a receber de clientes	9.153.215	2.477.851
Outros valores a receber	98.866	115.928
	<b>15.702.347</b>	<b>6.621.344</b>
	31/12/24	31/12/23
Caixa e equivalentes de caixa	6.450.266	4.027.565
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	4.479.301	3.181.118
<b>Indicador de liquidez modificado</b>	<b>1,44</b>	<b>1,27</b>

**32.5. Administração do risco de liquidez**

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia encontrará dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vindencidas. A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre as disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e título e valores mobiliários) e o endividamento circulante (curto prazo). Os índices apresentados abaixo são referentes a operação continuada:

	Controladora	Consolidado
	31/12/24	31/12/23
Disponibilidades	6.450.266	4.027.565
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	4.479.301	3.181.118
<b>Indicador de liquidez modificado</b>	<b>1,44</b>	<b>1,27</b>

**32.6. Administração do risco de mercado**

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros, renda variável (ações) e taxas de câmbio. Para cada risco, a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

**32.7. Risco de taxas de juros**

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TULP (Taxa de Juros de Longo Prazo) ou CDI (Taxa de Juros dos Certificados de Depósitos Interbancários).

Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia está apresentado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/24	31/12/23
Exposição à taxa CDI:		
NCE/Capital de giro	-	-
CPRI/CCB	4.599.447	3.805.840
CRA	10.420.713	4.971.440
Debêntures	-	-
(-) CDB-DI (R\$)	(1.570.296)	(316.458)
<b>Subtotal</b>	<b>13.449.864</b>	<b>8.460.822</b>
Exposição à taxa SOFR:		
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	5.005.723	3.005.013
Linha de crédito rotativo (US\$)	-	-
Empréstimos bancários (US\$)	-	107.516
<b>Subtotal</b>	<b>5.005.723</b>	<b>3.112.529</b>
<b>Total</b>	<b>18.455.587</b>	<b>11.573.351</b>
	31/12/24	31/12/23
Exposição à taxa CDI:		
NCE/Capital de giro	-	-
CPRI/CCB	4.599.447	3.805.840
CRA	10.420.713	4.971.440
Debêntures	-	-
(-) CDB-DI (R\$)	(1.570.296)	(316.458)
<b>Subtotal</b>	<b>13.449.864</b>	<b>8.460.822</b>
Exposição à taxa SOFR:		
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	5.005.723	3.005.013
Linha de crédito rotativo (US\$)	-	-
Empréstimos bancários (US\$)	-	107.516
<b>Subtotal</b>	<b>5.005.723</b>	<b>3.112.529</b>
<b>Total</b>	<b>18.455.587</b>	<b>11.573.351</b>

Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	Consolidado	
					31/12/24	31/12/23
Futuro	Boi gordo	B3	(28.610)	(177.144)	(2.530)	
Futuro	Boi gordo	CME	-	-	143	
			<b>(28.610)</b>	<b>(177.144)</b>	<b>(2.387)</b>	

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* do gado e que não são designados para *hedge accounting*, estão demonstrados a seguir:

Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	Consolidado	
					31/12/24	31/12/23
Futuro	Boi gordo	B3	(28.610)	(177.144)	(2.530)	
Futuro	Boi gordo	CME	-	-	143	
			<b>(28.610)</b>	<b>(177.144)</b>	<b>(2.387)</b>	

**Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja**</

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Exposição de investimentos

A controlada BRF possui tanto investimentos (ativos líquidos) quanto empréstimos (passivos financeiros) denominados em moeda estrangeira. Para equilibrar os efeitos contábeis, certos passivos financeiros não derivativos são designados como instrumentos de proteção à exposição cambial gerada por tais investimentos.

Os instrumentos financeiros não derivativos designados como *hedge accounting* de investimento líquido estão demonstrados abaixo:

Hedge de valor justo - Instrumentos não derivativos	Objeto (investimento)	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Consolidado		
					Notional	MTM R\$ (a)	31/12/24
Bond - BRF S.A. BRFBSZ 4.35	Federal Foods LLC	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD (b)	44.158	(142.067)
Bond - BRF S.A. BRFBSZ 4.35	BRF Kuwait food Management	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD (b)	88.552	(215.832)
Bond - BRF S.A. BRFBSZ 4.35	Al Khan Foodstuff LLC	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD (b)	53.446	(142.392)
Bond - BRF S.A. BRFBSZ 4.35	BRF Foods GmbH	USD	3º Tri. 2050	5,1629	USD (c)	170.721	(197.505)
Bond - BRF S.A. BRFBSZ 4.35	Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	USD	3º Tri. 2050	5,1629	USD (c)	23.426	(23.009)
						<b>380.303</b>	<b>(720.805)</b>

(a) Corresponde à parcela efetiva do resultado do *hedge* acumulada na rubrica de Outros Resultados Abrangentes.  
(b) Designado em 1º de agosto de 2019.  
(c) Designado em 1º de novembro de 2022.

32.10. Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação das taxas de câmbio, taxas de juros, índices de preços, e outras variáveis.

As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos e não derivativos a essas variáveis são apresentadas abaixo:

Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros da Companhia são:

- a) Taxa de câmbio US\$/R\$, US\$/GBP, US\$/EUR e US\$/AUD;
- b) Taxa de câmbio R\$/TRY, R\$/WON, R\$/PYG, R\$/AOA, R\$/SAR, R\$/AED;
- c) Taxa de juros flutuante SOFR;
- d) Taxa de inflação IPCA; e
- e) Taxa de juros CDI, Selic.

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Companhia apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, não reflete na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Seleção dos cenários

O cenário provável da taxa de câmbio Dólar-Real, a taxa de juros Selic/CDI e a projeção do IPCA para o horizonte de 1 ano utilizou como base o relatório FOCUS, divulgado pelo Banco Central do Brasil (Bacen). A estimativa para o dólar para 1 ano é de R\$ 5,96 e foi obtido interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. Enquanto espera-se que a Selic encerre o período em 14,75% a.a. e o IPCA em 4,96% no período. A taxa Selic é utilizada como referência para as análises de sensibilidade ao CDI. O cenário provável para as demais moedas é apurado com base na paridade com o Dólar dos EUA.

Para as taxas de juros SOFR, optou-se por utilizar a projeção para 1 ano de 4,18%, consistente com as curvas de mercado.

Na análise de sensibilidade, para cada variável foram estimadas as variações de 15% e 30% para os cenários possível e remoto, respectivamente.

Os valores de sensibilidade abaixo são de variações dos instrumentos financeiros sob cada cenário:

Taxa de câmbio - Dólar x Real	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário - Valores expostos	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Time deposit	5.104.085	(191.000)	545.962	1.282.925
Títulos mobiliários "ADRs"	15.481	(579)	1.656	3.891
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	(6.975.777)	261.041	(746.169)	(1.753.380)
Bonds (US\$)	(20.525.424)	768.083	(2.195.518)	(5.159.119)
Empréstimo bancário (US\$)	(5.340.520)	199.848	(571.253)	(1.342.354)
Linha de crédito rotativo - revolving	(3.057.761)	114.425	(327.076)	(768.576)
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	(576.008)	21.555	(61.613)	(144.781)
Nota de crédito externa	289.880	(10.848)	31.007	72.862
Capital de giro	(1.258.761)	47.104	(134.644)	(316.393)
Swap USD x CDI	(2.355.127)	88.131	(251.918)	(591.967)

Taxa de câmbio - Outras moedas	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário - Valores expostos	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Time deposit - Lira turca	715.371	(26.770)	76.520	179.810
Time deposit - Won Sul Coreano	87	(3)	9	22
Time deposit - Guarani paraguaio	7.900	(296)	845	1.986
Time deposit - Rial saudita	959.103	(35.891)	102.591	241.073
Time Deposit - Kwanza Angolano	55.449	(2.075)	5.931	13.937
Time Deposit - Dirham árabe	102.947	(3.852)	11.012	25.876
NDF CLP x Dólar	(22.897)	857	(2.449)	(5.755)
NDF EUR x Dólar	(36.912)	1.381	(3.948)	(9.278)
NDF GBP x Dólar	(228.867)	8.564	(24.481)	(57.526)
NDF AUD x Dólar	(4.509)	169	(482)	(1.133)

Taxa SOFR	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário - Valores expostos	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$) - SOFR	(3.822.503)	12.041	(11.898)	(35.836)

Taxa de juros - CDI	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário - Valores expostos	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Certificados de depósito bancário - CDB	1.570.296	39.257	73.765	108.272
Operações compromissadas	2.730.075	68.252	128.245	188.239
Títulos de capitalização	1.763	44	83	122
FIDC	27.592	690	1.296	1.902
LTF - Letra Financeira do Tesouro	46.774	1.169	2.204	3.239
NCE/Capital de giro	(153.062)	(3.827)	(7.190)	(10.554)
CPR/CBB	(4.599.447)	(114.986)	(216.059)	(317.132)
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	(1.257.996)	(31.450)	(59.094)	(86.739)

Taxa de juros - IPCA	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário - Valores expostos	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	(7.447.837)	(9.682)	(65.094)	(120.506)
Swap IPCA x CDI	6.097.105	7.926	53.289	98.651

As flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da controlada BRF, portanto, os instrumentos financeiros arrolados à taxa fixa da controlada BRF não estão sendo apresentados na análise sensibilidade acima.

Commodities de gado

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da *commodities* do gado. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da *commodities* do gado, utilizando como referência a cotação de fechamento do final do exercício.

Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$	Risco	Consolidado			
		Cenário atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	(2.530)	(253)	633	127
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	143	14	(36)	(7)
		<b>(2.387)</b>	<b>(239)</b>	<b>597</b>	<b>120</b>

Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja

Para o cenário provável das *commodities* a Companhia usa como referência o valor futuro dos ativos do final do exercício e, dessa forma, entende que não tem mudanças no resultado das operações. Já para o câmbio, o cenário provável é referenciado por fontes

36. PARTES RELACIONADAS

36.1. Partes relacionadas com a controladora

A seguir as operações entre a Controladora e suas partes relacionadas:

	Clientes				Fornecedor				Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. de fornecedor		Antecipação de cliente	
	31/12/24		31/12/23		31/12/24		31/12/23		31/12/24		31/12/23		31/12/24		31/12/23	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Masplen Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	1.921	1.206	-	-	-	-	-	-	-
Pampeano Alimentos S.A.	22.238	11.034	17.041	-	-	-	-	805.304	788.189	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2.407	2.266	1.044.500	701.000	-	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	318.620	2.927.025	1.698.380	728.883	-	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	5.079	-	-	-	-	-	-	381	133	59.814	-	-	-	-	-	26.536
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	2.896	5.272	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	2.452	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.108	2.026.033	6.570.772	8.720.408	-	-	-
MF Foods USA LLC	11.647	4.314	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	8.811.686	2.130.854	-	-	-	-	-	-	-	1.160.538	15.173.152	10.848.836	-	-	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	-	-	-	1.891.992	1.410.824	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	-	-	-	2.756	2.149	-	317	-	-	-	-	-
Marfrig NBM Holdings Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	113	-	5.641	-	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	133	-	-	269.059	-	-	-	-
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.161	11.138	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	546	-	-	1.042	-	-	-	347.554	370.926	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Paraguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	242	-	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	42.150	19.652	14.842	6.958	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	2.007	7.677	-	-	-	-	-	9.509	9.375	-	-	-	-	-	-	-
MFG US Holding, LLC	-	-	-	-	-	-	-	158	2	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig US Holding, LLC	-	-	-	-	-	-	-	12	9	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas controladores	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	9	4	-	184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas (a)	93	6	2.171	-	-	-	-	16.932	16.932	-	-	-	-	2.298.299	304.225	-
	<b>8.895.456</b>	<b>2.173.541</b>	<b>39.402</b>	<b>13.456</b>	<b>3.539.815</b>	<b>8.727.233</b>	<b>24.546.618</b>	<b>21.274.144</b>	<b>2.298.299</b>	<b>304.225</b>	<b>4</b>	<b>26.536</b>				

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

externas como o relatório Focus como referência, interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. O cenário provável das demais moedas é apurado com base na paridade do Dólar dos EUA.

Os cenários possível e remoto foi considerado em ambos os casos uma variação tanto positiva como negativa em 15% e 30%, respectivamente a partir do cenário provável. Tais cenários de sensibilidade se originam de informações e premissas utilizadas pela Administração no monitoramento dos riscos anteriormente mencionados.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição do final do exercício. Os valores estimados podem diferir significativamente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

Resultado operacional - Commodities	Consolidado				
	Remoto	Possível	Provável	Possível	Remoto
<b>Grão de Soja - CBOT</b>	<b>-30%</b>	<b>-15%</b>	<b>15%</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>
Custo dos produtos vendidos	255	310	364	419	474
NDF	(4.187)	(2.093)	-	2.093	4.187
<b>Efeito líquido</b>	<b>4.187</b>	<b>2.093</b>	<b>-</b>	<b>(2.093)</b>	<b>(4.187)</b>
<b>Farelo de soja - CBOT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custo dos produtos vendidos	248	301	354	407	461
NDF	(3.825)	(1.912)	-	1.912	(3.825)
<b>Efeito líquido</b>	<b>(2.545)</b>	<b>(632)</b>	<b>-</b>	<b>1.738</b>	<b>3.651</b>
<b>Óleo de Soja - CBOT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custo dos produtos vendidos	1.280	1.280	-	(174)	(174)
NDF	629	764	898	1.033	1.168
<b>Efeito líquido</b>	<b>1.617</b>	<b>809</b>	<b>-</b>	<b>(809)</b>	<b>(1.617)</b>
<b>Milho - CBOT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custo dos produtos vendidos	123	150	176	203	229
NDF	(9.036)	(4.518)	-	(4.518)	(9.036)
<b>Efeito líquido</b>	<b>(6.117)</b>	<b>(1.888)</b>	<b>-</b>	<b>2.964</b>	<b>7.192</b>
<b>Milho - B3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custo dos produtos vendidos	(766)	(383)	-	383	766
NDF	2.153	2.247	-	(1.171)	(1.078)
<b>Efeito líquido</b>	<b>822</b>	<b>998</b>	<b>1.174</b>	<b>1.351</b>	<b>1.527</b>
Custo dos produtos vendidos	(51.225)	(25.613)	-	25.613	51.225
NDF	(14.600)	(4.316)	-	4.454	14.298
<b>Efeito líquido</b>	<b>70.609</b>	<b>35.305</b>	<b>-</b>	<b>(35.305)</b>	<b>(70.609)</b>
	<b>4.784</b>	<b>5.376</b>	<b>-</b>	<b>(5.238)</b>	<b>(5.086)</b>

33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora									
	Reconhecidos no resultado				Despesas administrativas					
	Acumulado 2024	Vendas Acumulado 2023	Acumulado 2024	Custos Acumulado 2023	Acumulado 2024	Receitas financeiras Acumulado 2023	Acumulado 2024	Despesas financeiras Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Inaler S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	(437)	(779)
Prestcott International S.A.	-	-	(123)	-	-	-	-	-	(845)	(761)
Establecimientos Colonia S.A.	-	378	(1.346)	-	-	-	-	-	(1.087)	(1.042)
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	113.258	91.345	(273.909)	(255.551)	-	-
MF Foods USA LLC	28.895	8.354	-	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	5.409.774	4.607.482	-	-	48.057	58.858	(595.869)	(411.310)	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	75.940	66.617	-	-	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	(9)	(23)	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	-	-	(180)	(425)	-	-
Marfrig NBM Holdings Limited	-	-	-	-	3	8	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	11.832	(13)	(7.736)	(2.820)	(97.399)	(58.025)
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	-	2.185	-	-	24.783	22.158	-	-	(5.278)	(4.133)
QuickFood S.A.	-	-	(1.378)	-	-	-	-	-	-	-
MFG US Holding, LLC	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
BRF S.A.	407.942	307.116	(63.611)	(53.386)	-	-	(2.825)	-	(16.970)	-
Plant Plus Foods Brasil Ltda	14.496	11.435	-	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas controladores	16	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	56	64	(451)	(726)	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas (a)	26	6	(1.085.528)	(224.599)	-	-	-	-	-	-
	<u>6.079.537</u>	<u>5.150.565</u>	<u>(1.206.635)</u>	<u>(306.471)</u>	<u>334.437</u>	<u>404.199</u>	<u>(902.802)</u>	<u>(676.423)</u>	<u>(204.784)</u>	<u>(141.417)</u>

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro. As transações (títulos a receber e a pagar) entre as empresas relacionadas (controladora e controladas) são geridas por meio de conta correntes entre as empresas tendo como princípio o sistema de caixa centralizado gerido pela controladora. As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos. As operações entre as empresas controladas não impactam as demonstrações contábeis consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

36.2. Partes relacionadas consolidadas

	Consolidado					
	Saldos em aberto			Adto. de fornecedor		
	31/12/24	Cientes 31/12/23	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Acionistas controladores	1	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	9	4	466	488	-	-
Plant Plus Foods, LLC	-	-	-	-	160	5.625
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	2.007	7.677	-	130	9.509	9.375
Outras partes relacionadas (a)	93	7	2.171	-	16.932	16.932
	<u>2.110</u>	<u>7.688</u>	<u>2.637</u>	<u>618</u>	<u>26.601</u>	<u>31.932</u>

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

	Consolidado			
	Reconhecidos no resultado		Custos	
	Acumulado 2024	Vendas Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Acionistas controladores	16	5	-	-
Pessoal-chave da administração	66	76	(451)	(726)
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	14.497	11.435	-	-
Outras partes relacionadas (a)	26	22	(1.085.528)	(224.599)
	<u>14.605</u>	<u>11.538</u>	<u>(1.085.979)</u>	<u>(225.325)</u>

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

36.3. Partes relacionadas de ativos mantidos para venda

	Controladora			
	Reconhecidos no resultado		Custos	
	Acumulado 2024	Vendas Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Pampeano Alimentos S.A.	169.775	215.905	-	(36)
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(28.296)	(35.383)
Marfrig Chile S.A.	173.688	187.567	(1.301)	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	(24.941)	(19.434)
Inaler S.A.	-	-	-	(1.332)
Prestcott International S.A.	-	-	(4.653)	(7.241)
Establecimientos Colonia S.A.	-	1.347	(5.211)	(5.374)
MF Foods USA, LLC (Marfood)	-	2.355	-	-
Weston Importers Ltd.	1.953.785	2.502.726	-	-
National Beef Packing LLC	-	-	(55)	(372)
MFG Holdings SAU	6.550	31.700	-	(2.145)
Quickfood S.A.	-	-	(9.950)	(1.066)
BRF S.A.	8.318	52.704	-	(792)
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	207	-	-
Acionistas controladores	-	1	-	-
Pessoal-chave da administração	47	81	(4.643)	(7.259)
Outras partes relacionadas (a)	79	99	(115.400)	(350.475)
	<u>2.312.242</u>	<u>2.994.692</u>	<u>(194.450)</u>	<u>(430.909)</u>

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

	Consolidado			
	Reconhecidos no resultado		Custos	
	Acumulado 2024	Vendas Acumulado 2023	Acumulado 2024	Acumulado 2023
Acionistas controladores	-	1	-	-
Pessoal-chave da administração	55	81	(4.643)	(7.259)
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	207	-	-
Outras partes relacionadas (a)	79	99	(115.400)	(350.475)
	<u>134</u>	<u>388</u>	<u>(120.043)</u>	<u>(357.734)</u>

(a) Vide nota explicativa nº 36.5 - Outras partes relacionadas.

36.4. Transações com controladas

Em 03 de setembro de 2024, a controlada BRF e a Controladora celebraram um contrato de fornecimento por meio do qual a controlada BRF comprará insumos e produtos cárneos produzidos pela Marfrig. O contrato terá duração de 24 meses, a partir da data de assinatura, e o faturamento será feito mensalmente pela Marfrig, com base no volume de insumos e produtos cárneos adquiridos pela controlada BRF. A previsão de dispêndio, para todo o período do contrato é de R\$ 550.000.

36.5. Outras partes relacionadas

Os acionistas controladores detêm quotas em outras entidades que conduziram negócios com o Grupo Marfrig e o valor agregado das transações está representado acima como "outras partes relacionadas". As transações são majoritariamente relacionadas à venda de animais para abate. Estas transações são realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia, e são verificadas pela Administração da Companhia de forma periódica para atestar sua adequação às condições mercadológicas.

O aumento do saldo dessa rubrica se refere substancialmente aos contratos firmados com a MFG Agropecuária Ltda., a fim de garantir o fornecimento de gados a partir de 2024. Com base em um aditivo firmado entre as partes, fica concedido um crédito oriundo das compras de março de 2024 até dezembro de 2024, no montante de R\$ 111.558. A realização deste será a partir de fevereiro de 2025.

37. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A política de remuneração visa estabelecer os critérios, responsabilidades e as definições da remuneração dos administradores do Grupo Marfrig, seja de curto prazo ou longo prazo (bônus e *stock option*). Tal política visa impulsionar os executivos da Companhia a crescer e se desenvolver para atingir seu potencial máximo, alinhado aos objetivos do negócio e reconhecer esse desempenho por meio do pagamento de incentivo (curto prazo e longo prazo).

O Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos é o órgão que assessora o Conselho de Administração na avaliação da remuneração dos administradores. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado.

A movimentação dos programas de opções é demonstrada a seguir:

Planos	Data de concessão	Período de performance (carência)	Expiração da opção	Opções concedidas	Opções vestidas	Opções exercidas no período	Opções exercidas/canceladas em períodos anteriores	Contratos em aberto	Preço de exercício da opção
Opções exercidas/Canceladas em períodos anteriores				12.954.382	12.924.071	-	12.924.071	30.311	-
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2024	02/09/2024	30.311	30.311	30.311	-	-	R\$ 6,1857
<b>Total em</b>	<b>31/12/2024</b>			<b>12.954.382</b>	<b>12.954.382</b>	<b>30.311</b>	<b>12.924.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

37.6. Outorga direta de ações

No exercício de 2024, foram transferidas 1.272.107 ações aos Administradores da Companhia.

Período	Total de ações outorgadas por mês					
	Quantidades de ações outorgadas		Preço médio de mercado (a)			
Janeiro						1.378
Fevereiro						1.241
Abril						458.636
Mai						248.181
Junho						12.140
Julho						4.255
Agosto						4.300
Setembro						5.223
Outubro						418.492
Novembro						1.434
Dezembro						116.827
<b>Ações outorgadas - 2024</b>						<b>1.272.107</b>

38. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Em atendimento ao item 43 e 44(a) da NBC TG 03/R3 (Resolução CVM 92/22) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, a seguir demonstramos as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes de operações com e sem efeitos de caixa:

Descrição	Controladora						Saldo em 31/12/2024
	Alterações não caixa					Saldo em 31/12/2023	
	Saldo em 31/12/2023	Fluxo de caixa	Novos contratos	Movimento de taxa de câmbio	Reclassificação para ativo mantido para venda		
Participação de não controladores	17.258.511	(638.356)	-	(373.957)	-	867.770	17.113.968
Empréstimos, financiamentos e debêntures	51.585.592	(9.081.859)	-	8.945.412	5.280.407	4.394.079	61.123.631
Arrendamentos a pagar	4.238.561	(1.314.391)	1.736.088	212.189	(676)	24.429	4.896.200
Reservas de capital e ações em tesouraria	(515.881)	(1.210.856)	-	(433.432)	-	18.733	(2.141.436)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	15.738.139	2.384.349	-	204.151	-	-	18.326.639
	<u>88.304.922</u>	<u>(9.861.113)</u>	<u>1.736.088</u>	<u>8.554.363</u>	<u>5.279.731</u>	<u>5.305.011</u>	<u>99.319.002</u>

(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operação financeiras e ajuste a valor presente de arrendamento no exercício e para participação de não controladores refere-se ao valor atribuído ao resultado do exercício.

39. EVENTOS SUBSEQUENTES

Venda de ativos  
Em 11 de fevereiro de 2024, houve atualização no processo de venda de ativos do Uruguai ("operação descontinuada"), vide divulgação na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.



Conselho de Administração		Conselho Fiscal		Diretoria	
<b>MARCOS ANTONIO MOLINA DOS SANTOS</b> Presidente do Conselho		<b>JOSÉ LUIZ DE SOUZA GURGEL</b> Titular		<b>RUI MENDONÇA JUNIOR</b> Diretor-Presidente	
<b>MARCIA APARECIDA PASCOAL MARÇAL DOS SANTOS</b> Conselheira	<b>ANTONIO DOS SANTOS MACIEL NETO</b> Conselheiro Independente	<b>RICARDO FLORENCE DOS SANTOS</b> Titular		<b>RODRIGO MARÇAL FILHO</b> Diretor sem Designação Específica	
<b>RODRIGO MARÇAL FILHO</b> Conselheiro	<b>HERCULANO ANÍBAL ALVES</b> Conselheiro Independente	<b>AXEL ERHARD BROD</b> Titular		<b>TANG DAVID</b> Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores	
<b>ALAIN EMILE HENRI MARTINET</b> Conselheiro	<b>ROBERTO SILVA WAACK</b> Conselheiro Independente			<b>HERALDO GERES</b> Diretor Jurídico	

**Rogério de Moraes Freitas**  
Contador – CRC nº 1SP226572/O-0

**Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário**

O Comitê de Auditoria Estatutário examinou as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas, o Relatório Anual da Administração, e o Relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, as principais atividades desenvolvidas pelo Comitê no exercício de 2024 encontram-se descritas no Relatório Anual Resumido de Atividades apresentado juntamente a estas demonstrações financeiras. Com base nesses trabalhos e evidências e à vista dos entendimentos mantidos, os membros do Comitê opinam que as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados pelos acionistas da Companhia, quando da Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

**Antonio dos Santos Maciel Neto**  
Coordenador

**José Mauro Depes Lorga**  
Membro do Comitê

**José Luiz Sanches**  
Membro do Comitê

**Relatório Anual Resumido das Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário**

**Exercício 2024**

**Marfrig Global Foods S.A.**

**1) Informações Gerais**

O Comitê de Auditoria Estatutário, estabelecido em 2019, é órgão colegiado estatutário de assessoramento e instrução, vinculado diretamente ao Conselho de Administração, de caráter permanente, regido pela legislação e regulamentação aplicável, pelo disposto no Estatuto Social da Marfrig Global Foods S.A. e por seu Regimento Interno.

O Comitê realizou, durante o exercício de 2024, 8 reuniões com a participação de executivos da Companhia, auditores internos e representantes da Grant Thornton Auditores Independentes para permitir o entendimento de processos, controles internos, riscos, bem como emitir suas recomendações ao Conselho de Administração e à Administração da Companhia.

**2) Atividades Desenvolvidas**

Seguem abaixo os principais temas e atividades desenvolvidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário:

- Avaliação das demonstrações financeiras anuais e informes trimestrais sempre com a presença dos auditores independentes;
- Acompanhamento do planejamento dos trabalhos dos auditores independentes e auditores internos para o exercício de 2024;
- Acompanhamento e monitoramento com a Administração da Companhia, dos trabalhos das áreas de Auditoria Interna e de Controles Internos e avaliação dos relatórios de auditoria interna elaborados;

- Supervisão das atividades dos auditores externos a fim de avaliar independência, qualidade dos serviços prestados e adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia;
- Acompanhamento e supervisão dos trabalhos da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- Avaliação da adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela companhia e respectivas evidenciações;
- Debates sobre o gerenciamento de riscos da Companhia, com ênfase na área de segurança cibernética;
- Opinião para aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras anuais.

Os membros do Comitê reportaram não ter havido quaisquer situações nas quais tenha existido divergência significativa entre a Administração da Companhia, os auditores independentes e este Comitê em relação às demonstrações financeiras elaboradas.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

**Antonio dos Santos Maciel Neto**  
Coordenador

**José Mauro Depes Lorga**  
Membro do Comitê

**José Luiz Sanches**  
Membro do Comitê

**Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

**Diretores**

**Rui Mendonça Júnior**  
Diretor-Presidente

**Tang David**  
Diretor Administrativo e Financeiro e DRI

**Heraldo Geres**  
Diretor Jurídico

**Rodrigo Marçal Filho**  
Diretor

**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

**Rui Mendonça Júnior**  
Diretor-Presidente

**Tang David**  
Diretor Administrativo e Financeiro e DRI

**Heraldo Geres**  
Diretor Jurídico

**Rodrigo Marçal Filho**  
Diretor

**Parecer do Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal, eleito na Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de abril de 2024, examinou as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas, o Relatório Anual da Administração e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O Conselho Fiscal, ao longo do exercício, acompanhou os trabalhos de reporte da Companhia por intermédio de entrevistas e solicitações de esclarecimentos sobre o entendimento das questões contábeis, patrimoniais e de gestão relevantes, em sessões com representantes da Administração da Companhia e dos Auditores Independentes, dentre outros, sobre: a) as divulgações aos acionistas; b) os informes trimestrais; c) o teste de *Impairment* dos Ativos Fixos, Intangíveis e Fiscal Diferido; d) as atividades da área de Tecnologia da Informação e segurança cibernética; e) transações com partes relacionadas; e f) as demonstrações financeiras do exercício findo de 2024, incluindo a destinação dos resultados. **CONCLUSÃO:** Com base nesses trabalhos e evidências e à vista dos entendimentos mantidos e do Relatório sem modificações emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes, os conselheiros fiscais opinam, por unanimidade de votos, que as Demonstrações Financeiras

e correspondentes Notas Explicativas e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados pelos acionistas da Companhia, quando da Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025.

**Axel Erhard Brod**  
Membro Efetivo

**José Luiz de Souza Gurgel**  
Membro Efetivo

**Ricardo Florence dos Santos**  
Membro Efetivo

**Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas da

**Marfrig Global Foods S.A.**  
São Paulo - SP

**Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Marfrig Global Foods S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas como *IFRS Accounting Standards*).

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

**1. Avaliação da perda por redução a valor recuperável do ágio proveniente de combinações de negócio e intangíveis de vida útil definida - Notas Explicativas nºs 3.1.6, 14 e 18**

**Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA**

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 14, "Investimentos", e nº 18, "Intangível", em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e ativos intangíveis de vida útil definida nos montantes de R\$ 498.589 mil e R\$ 19.127.733 mil, respectivamente. Os ativos em questão são decorrentes de aquisições de investimentos realizadas no exercício corrente e em exercícios anteriores, sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação de sua recuperabilidade, que levam em consideração geração de lucros futuros entre outras premissas. Com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização dos citados ativos, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determinam.

Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação dessas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

**Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade;
  - Envolvemos nossos especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas e financeiras, na revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e metodologia de cálculo e comparação das informações com expectativas de mercado, além da comparação das informações com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;
  - Desafiámos as premissas calculadas pela administração, como taxas de juros e de crescimento econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado; e
  - Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.
- Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados e divulgados nas demonstrações contábeis para avaliação do valor recuperável de determinados ativos intangíveis, incluindo ágio, estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**2. Realização dos créditos tributários federais e estaduais - Notas Explicativas nºs 9 e 13**

**Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA**

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 9, "Tributos a recuperar", e nº 13, "Imposto de renda e contribuição social diferidos", em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas créditos tributários federais e estaduais, além de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente não dedutíveis e/ou tributáveis nos montantes de R\$ 7.771.818 mil e R\$ 17.853.778 mil, respectivamente. Os citados créditos tributários estão sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação da recuperabilidade. O acúmulo de créditos tributários na indústria frigorífica exportadora é inerente ao negócio, devido aos incentivos fiscais concedidos pela legislação brasileira aos exportadores.

A administração avalia o risco de *impairment* destes ativos quando a probabilidade de aproveitamento destes créditos tributários é remota, considerando as seguintes alternativas legais: (i) compensações com outros tributos estaduais e federais, de acordo com a legislação tributária vigente; (ii) pagamentos a fornecedores; (iii) aquisição de equipamentos, insumos e consumos por meio de negociação junto aos fornecedores; e (iv) pedido de aprovação e ressarcimento, em espécie, dos referidos créditos tributários. Com relação ao imposto de renda diferido ativo, com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização do citado ativo, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determina. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação destas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

**Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Analisamos a existência de deferimento de créditos tributários tomados durante o exercício;
- Obtivemos carta de confirmação junto aos assessores jurídicos da Companhia para os pedidos de ressarcimento de créditos tributários em andamento;
- Analisamos, por amostragem, as aquisições de insumos, equipamentos e pagamentos de fornecedores durante o exercício social;
- Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade, bem como envolvemos nossos especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas e financeiras, na revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e metodologia de cálculo e comparação das informações com expectativas de mercado, além da comparação das informações com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;

- Analisamos, por amostragem, a compensação dos créditos tributários federais e estaduais com débitos tributários da mesma natureza, bem como efetuamos avaliação dos pedidos de ressarcimento realizados durante o exercício social;
- Desafiámos as premissas calculadas pela administração, como taxas de juros e de crescimento econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado; e
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados no registro dos créditos tributários e respectivas divulgações estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outros assuntos**

**Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações individuais e consolidada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por estas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar este fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), (atualmente denominadas como IFRS *Accounting Standards*), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações contábeis das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025

**Grant Thornton**

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1

Marcelo Castro Valentini  
Contador CRC 1SP-239.472/O-2

[www.marfrig.com.br](http://www.marfrig.com.br)

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 20/03/2025  
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/03/20/MARFRIG1581440320032025.pdf>  
Hash: 17424267609fa858ee84f74aaaf0719e30bb1080f