



**ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A.**

C.N.P.J. nº 16.577.631/0002-99

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Atendendo às disposições legais e societárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sendo os valores apresentados em milhares de reais. No exercício de 2024, a ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("Sociedade") registrou um lucro líquido de R\$ 29.176 (lucro de R\$ 18.423 em 2023), patrimônio líquido de R\$ 258.375 (R\$ 229.199 em 2023) e ativos totais de R\$ 727.343 (R\$ 645.236 em 2023). A Sociedade tem como atividade principal a gestão e prestação de serviços de intermediação de pagamento automático de pedágios e estacionamentos. Como parte do plano de negócios para aumento de capital e remuneração dos acionistas,

a Administração da Sociedade tem como principais ações os itens abaixo: Aumento do volume de vendas de serviços definidos pelos canais ConectCar, Itaú, Porto e demais parcerias. Maior eficiência dos custos fixos e variáveis, fruto de renegociações de contratos, otimizações de processos e parcerias aproveitando a escala e sinergia com os acionistas. Em 31 de dezembro de 2024, a Sociedade estava em operação nos Estados de Alagoas, Bahia, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e São Paulo. A política de distribuição de resultado para os colaboradores da ConectCar prevê um cálculo de

valor realizado com base na apuração do desempenho da Sociedade e pelo resultado individual de cada empregado. Essa apuração é representada através de uma nota de 01 a 05 e para cada nota é atribuído um percentual de pagamento cuja amplitude vai de 50% a 150%, que é aplicado aos múltiplos salariais brutos de cada empregado, definidos conforme nível funcional. Ao encerramos o exercício social, registramos os agradecimentos da Administração aos funcionários, pela dedicação e empenho, e aos nossos clientes, fornecedores e acionistas pelo apoio e confiança que nos foram dispensados. Colocamos-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

A Administração

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - (Em milhares de reais)**

ATIVO	31/12/2024		31/12/2023		PASSIVO	31/12/2024		31/12/2023	
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	247.418	216.298	Fornecedores	13.116	17.272				
Contas a receber	263.223	199.773	Repasses às concessionárias	258.228	218.999				
Estoques	3.327	5.806	Repasses aos estacionamentos	55.136	46.523				
Tributos a recuperar	5.284	12.927	Adiantamentos de clientes - recarga	122.562	108.141				
Outros créditos	5.080	6.834	Arrendamentos a pagar	459	483				
Despesas antecipadas	4.907	1.930	Salários e encargos sociais	14.816	12.998				
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>529.239</b>	<b>443.568</b>	Obrigações tributárias	3.018	9.877				
			Passivos contingentes	502	418				
<b>Não circulante</b>			Demais contas a pagar	16	45				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	125.720	129.559	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>467.853</b>	<b>414.756</b>				
Outros créditos	131	122	<b>Não circulante</b>						
Despesas antecipadas	6.011	4.808	Fornecedores	237	-				
Investimentos	1.000	1.000	Arrendamento a pagar	878	1.281				
Ativos de direito de uso	1.335	1.761	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.115</b>	<b>1.281</b>				
Imobilizado	9.520	12.616	<b>Total do passivo</b>	<b>468.968</b>	<b>416.037</b>				
Intangível	54.387	51.802	<b>Patrimônio líquido</b>						
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>198.104</b>	<b>201.668</b>	Capital social	601.536	601.536				
			Prejuízos acumulados	(343.161)	(372.337)				
<b>Total do ativo</b>	<b>727.343</b>	<b>645.236</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>258.375</b>	<b>229.199</b>				
			<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>727.343</b>	<b>645.236</b>				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais, exceto o prejuízo líquido por lote de mil ações)

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receita líquida de prestação de serviços</b>	196.593	177.718
Custos dos serviços prestados	(27.017)	(22.527)
<b>Lucro bruto</b>	<b>169.576</b>	<b>155.191</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>		
Com prestação de serviços	(30.732)	(21.552)
Gerais e administrativas	(120.695)	(126.672)
Outras receitas operacionais	1.476	1.394
<b>Receitas (despesas) não operacionais</b>		
Outros resultados não operacionais		
Líquidos	595	469
<b>Lucro operacional</b>	<b>20.220</b>	<b>8.830</b>
Receitas financeiras	21.228	22.235
Despesas financeiras	(730)	(3.146)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>20.498</b>	<b>19.089</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>40.718</b>	<b>27.919</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>		
Corrente e diferido	(11.542)	(9.496)
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>	<b>29.176</b>	<b>18.423</b>
<b>Lucro líquido por ação - básico (em R\$)</b>	0,05	0,03

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>601.536</b>	<b>(390.760)</b>	<b>210.776</b>
Lucro líquido do exercício	-	18.423	18.423
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>601.536</b>	<b>(372.337)</b>	<b>229.199</b>
Lucro líquido do exercício	-	29.176	29.176
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>601.536</b>	<b>(343.161)</b>	<b>258.375</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			<b>(Aumento) diminuição no ativo não circulante</b>		
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>	<b>29.176</b>	<b>18.423</b>	Depósitos judiciais	(9)	-
<b>Ajustado por:</b>			Despesas antecipadas	(1.202)	-
Depreciações e amortizações	24.526	23.330	<b>Aumento (diminuição) no passivo não circulante</b>		
Juros de arrendamentos	31	8	Demais contas a pagar	236	(1.824)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.839	1.520	<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>55.593</b>	<b>13.114</b>
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	1.155	927	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Amortização e juros de ativos de direito de uso	487	428	Aquisição de imobilizado	(1.368)	(3.400)
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>59.213</b>	<b>44.636</b>	Aquisição de intangível	(22.846)	(18.541)
<b>(Aumento) diminuição no ativo circulante</b>			<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(24.014)</b>	<b>(21.941)</b>
Contas a receber de clientes	(64.605)	(141.735)	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Estoques	2.478	4.313	Contraprestação de arrendamento mercantil	(457)	1.756
Tributos a recuperar	7.644	(7.387)	<b>Caixa líquido gerado (utilizado) pelas atividades de financiamentos</b>	<b>(457)</b>	<b>1.756</b>
Outros créditos	1.755	(6.302)	<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>31.121</b>	<b>(7.071)</b>
Despesas antecipadas	(2.978)	2.222	<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	216.298	223.369
Direito de uso	(61)	(2.189)	<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	247.418	216.298
<b>Aumento (diminuição) no passivo circulante</b>					
Fornecedores	(4.156)	(20.780)			
Repasso às concessionárias e aos estacionamentos	47.842	118.137			
Salários e encargos sociais	1.818	417			
Obrigações tributárias	(6.859)	8.009			
Provisão para contingências	83	219			
Adiantamento de clientes - recarga	14.422	19.057			
Demais contas a pagar	(29)	(3.679)			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)**

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**  
A ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("Sociedade") está domiciliada no Brasil com sede na Rua Funchal, 418, 10º andar, Vila Olímpia, na cidade de São Paulo - SP e tem como atividade principal a gestão e prestação de serviços de intermediação de pagamento automático de pedágios e estacionamentos, com possibilidade de utilização de créditos na compra de serviços e produtos. A Sociedade foi constituída em 2012 através de uma parceria entre a Odebrecht TransPort S.A. ("OTP"), controlada da Odebrecht S.A. ("Odebrecht") e a Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. ("Ipiranga"), controlada da Ultrapar Participações S.A. ("Ultrapar"). Em outubro de 2015, o Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú Unibanco"), através da sua controlada Redecard S.A. ("Redecard"), assinou Contrato de Compra e Venda e Outras Avenças para adquirir a participação da OTP na Sociedade. A efetiva aquisição da participação acionária ocorreu em janeiro de 2016. Essa operação

tem proporcionado à Sociedade a oportunidade de ampliar os seus serviços para novos mercados, continuando com o seu propósito de entregar ao usuário mobilidade, comodidade, flexibilidade e sobretudo benefícios diferenciados. Em 01 de outubro de 2021, a Ipiranga realizou a venda de sua participação na ConectCar para a Portoseg S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento, subsidiária da Porto Seguro S.A. Em 31 de dezembro de 2024, a Sociedade estava em operação nos Estados de Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Santa Catarina, São Paulo e Piauí, além do Distrito Federal. A Sociedade apresentou lucro líquido de R\$ 29.176 em 2024 (lucro de R\$ 18.423 em 2023) e caixa utilizado nas operações de R\$ 22.520 em 2024 (R\$ 1.575 em 2023). Adicionalmente, a Sociedade possui prejuízos acumulados de R\$ 343.161 em 2024 (R\$ 372.337 em 2023). O plano de negócios da ConectCar, aprovado pela Diretoria e pelo

Conselho de Administração, evidencia a expectativa de rentabilidade de suas operações, a qual está pautada, substancialmente, na crescente adesão de novos clientes advindos principalmente do canal de vendas do Itaú e Porto, e nos programas internos de eficiência operacional. O cumprimento do plano de negócios dependerá do sucesso na implementação das ações acima listadas pela Administração da Sociedade e das condições macroeconômicas e de mercado futuras.

**2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS MATERIAIS**

As demonstrações financeiras da Sociedade estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"), que incluem as normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e são aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). As demonstrações financeiras são apresentadas em reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Sociedade. As práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas pela Sociedade de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras da Sociedade foram elaboradas no curso normal dos negócios. A Administração efetuou uma avaliação da capacidade da Empresa em dar continuidade às suas atividades e não identificou dúvidas sobre o assunto.

**3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**Capital social** - O capital social em 31 de dezembro de 2024 é composto por 601.536.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, sendo que a Redecard e Portoseg S.A. detêm 300.768.000 ações cada.

**DIRETORIA**

- Ricardo Kaoru Inada** - Diretor Geral
- Valdir Nemesio Cesario** - Diretor Administrativo Financeiro
- Newton Ferrer de Andrade** - Diretor de Negócios
- Gabriela Cordeiro Cavalcante Carvalho** - Controladora - CRC nº SP-340475/O-0

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

- Estevão Carcioffi Lanza** - Conselheiro Titular
- Michele Maria Vita** - Conselheiro Titular
- Marcos Roberto Loução** - Conselheiro Titular
- Jaime Soares Batista** - Conselheiro Titular

As demonstrações financeiras na íntegra, auditadas pela ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda., devidamente acompanhadas de parecer sem ressalva, encontram-se à disposição na sede da Sociedade.

A DIRETORIA

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 09/04/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/04/09/CONECTCAR1581859209042025.pdf>  
Hash: 17441348407c29a6eb43d04afabfe201d0d1d79c3b