

Evoluir sempre é o que nos alimenta.

E você, o que te

alimenta?

A JBS produz alimentos deliciosos que chegam à mesa de milhões de famílias em todos os continentes. Já somos mais de 280 mil pessoas comprometidas com a produção de todos os tipos de proteína para alimentar uma população global que não para de crescer. Por isso, evoluir é o que continuará nos alimentando.



(JBS)

Alimentando o que alimenta o mundo





JBS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado - CNPJ: 02.916.265/0001-60

Relatório da Administração 2024

(JBS) MENSAGEM DO PRESIDENTE

Os resultados financeiros de 2024 confirmam nossas perspectivas positivas para o ano. Encerramos o período com Receita Líquida de R\$ 417 bilhões, um crescimento de 15% em relação ao ano anterior. O Ebitda alcançou R\$ 39 bilhões, mais que o dobro do resultado de 2023, com margem consolidada de 9,4%. São números que demonstram a força da nossa plataforma global multiproteínas e a assertividade da nossa gestão operacional, que nos permitem capturar oportunidades nos mais variados ciclos e geografias.

Com foco em excelência operacional, corrigimos a rota dos negócios que estavam performando abaixo do potencial. Apesar do cenário desafiador nos Estados Unidos, a JBS Beef North America entregou resultados superiores aos de 2023. No Brasil, a Seara conquistou uma recuperação impressionante, alcançando margem de 19,8% no 4º trimestre. O negócio captura valor das melhorias operacionais e comerciais implementadas ao longo do ano, mas ainda há espaço para mais melhorias, sobretudo na gestão de preços, mix e categorias premium. A Seara já emitiu R\$ 2,3 bilhões em CRAs, incluindo o título de 30 anos em fevereiro de 2025, a dívida mais longa da história do mercado de capitais brasileiro.

Em mais uma demonstração da força de nossa plataforma global, registramos em 2024 a segunda maior geração de caixa da história, impulsionados fortemente pelas operações de aves e suínos. A JBS USA Pork, que manteve resultados consistentes ao longo do ano, alcançou 13,5% de margem no 4º trimestre, um crescimento de quase 7 pontos percentuais em relação ao mesmo período de 2023. A Pilgrim's registrou o melhor ano da sua história. A margem avançou de 9,8% para 14,7% no 4º trimestre de 2024, na comparação à 2023. Embora o consumo de frango no Hemisfério Norte seja tradicionalmente menor no período, a demanda nos Estados Unidos permanece robusta, tanto no varejo quanto no foodservice. A disciplina na execução da estratégia de clientes-chave e diversificação do portfólio permitiram à Pilgrim's navegar com eficiência no momento positivo do mercado.

A JBS também capturou resultados do ciclo bovino na Austrália e no Brasil, enquanto as margens nos Estados Unidos seguem pressionadas. Na Austrália, onde o ciclo deve permanecer favorável nos próximos trimestres, a margem de 9,9% no ano reflete em parte o aumento das exportações, sobretudo para os Estados Unidos. A JBS Brasil alcançou margem de 7,7% no ano, impulsionada pelo aumento das vendas de bovinos, tanto no mercado doméstico quanto nas exportações, com destaque para o recorde de volume e produtividade, e para a conquista de novas habilitações para mercados internacionais.

Como já havíamos dito ainda em 2024, a alavancagem da Companhia caiu e voltou para patamares bastante confortáveis, indo de 4,42x para 1,89x em dólar entre o 4º trimestre de 2023 e o 4º trimestre de 2024. A JBS tem entregue de forma consistente crescimento e valor aos seus acionistas. Em outubro de 2024, foram distribuídos R\$ 4,4 bilhões em dividendos. E em janeiro de 2025, outros R\$ 2,2 bilhões. E dada a significativa posição de caixa e a baixa alavancagem atuais, a administração da companhia propôs para aprovação em Assembleia Geral a distribuição de R\$4,4 bilhões equivalente a R\$2 por ação, a serem pagos após a sua aprovação. Na última sexta-feira, também anunciamos o pagamento de US\$ 850 milhões do bond com vencimento em 2030.

Temos avançado em nosso objetivo de destravar valor com a Dupla Listagem de nossas ações no Brasil e nos Estados Unidos. A proposta fortalecerá ainda mais a nossa governança, além de ter o potencial de atrair uma base mais ampla de investidores com alta capacidade financeira. Acreditamos que essa é uma forma de gerar ainda mais valor para todos os nossos acionistas, para a sociedade e para o nosso time.

Nossa estratégia de diversificação global segue a mesma: investimentos contínuos em inovação e no fortalecimento de nossas marcas, consolidando um portfólio cada vez mais resiliente e de maior valor agregado. Seguimos investindo em pesquisa e biotecnologia para criar produtos e soluções inovadoras para aumentar a produtividade do nosso portfólio e o desenvolvimento de proteínas alternativas. Estamos construindo no Brasil o JBS Biotech Innovation Center, um Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em biotecnologia.

Em 2025 ingressamos na categoria de ovos, com a compra de 50% do controle da Mantiqueira, a maior do setor na América do Sul. Também anunciamos US\$ 200 milhões em investimentos em duas de nossas maiores plantas de bovinos nos Estados Unidos, para aumentar a eficiência das operações e agregar valor aos produtos. Em Jeddah, na Arábia Saudita, vamos inaugurar nossa 3ª fábrica de produtos de valor agregado halal no Oriente Médio. No Brasil, estamos finalizando uma nova unidade de processamento de suínos e outra de alimentos preparados.

Estamos ainda avançando no plano de investimento na Nigéria. Em parceria com o governo do país e empresários locais, trabalharemos para desenvolver cadeias produtivas que se desenvolvam para ampliar a produção de alimentos no país africano. A Nigéria tem uma das taxas de crescimento populacional mais altas do mundo: segundo projeções das Nações Unidas, a população nigeriana alcançará 400 milhões até 2050 o país tem hoje mais de 250 milhões de habitantes. Nosso objetivo é apoiar a Nigéria no enfrentamento da insegurança alimentar.

Construímos todos os dias uma empresa resiliente, capaz de entregar sólidos resultados financeiros ao longo dos diferentes ciclos de mercado. Mas não se trata apenas de escala – nosso diferencial está na inovação, na capacidade de adaptação e na busca contínua pela excelência, sem perder o foco no detalhe. Seguiremos investindo em nossa plataforma global, garantindo, desempenho, crescimento e distribuindo valor aos nossos stakeholders.

(JBS) PERFIL

A JBS S.A. é uma Companhia de alimentos com mais de 70 anos de tradição e líder global no processamento de proteína animal. Com operações em mais de 25 países, a Companhia atende uma base de mais de 320 mil clientes em aproximadamente 180 países por meio de um variado portfólio de produtos e marcas.

Com sede no Brasil, a JBS conta com mais de 280 mil colaboradores - presentes em plataformas de produção e escritórios comerciais pelo mundo. A estrutura envolve unidades processadoras de alimentos preparados, bovinos, suínos, ovinos, peixes, aves, plant-based, proteína alternativa e ovos, além de confinamentos de bovinos e ovinos.

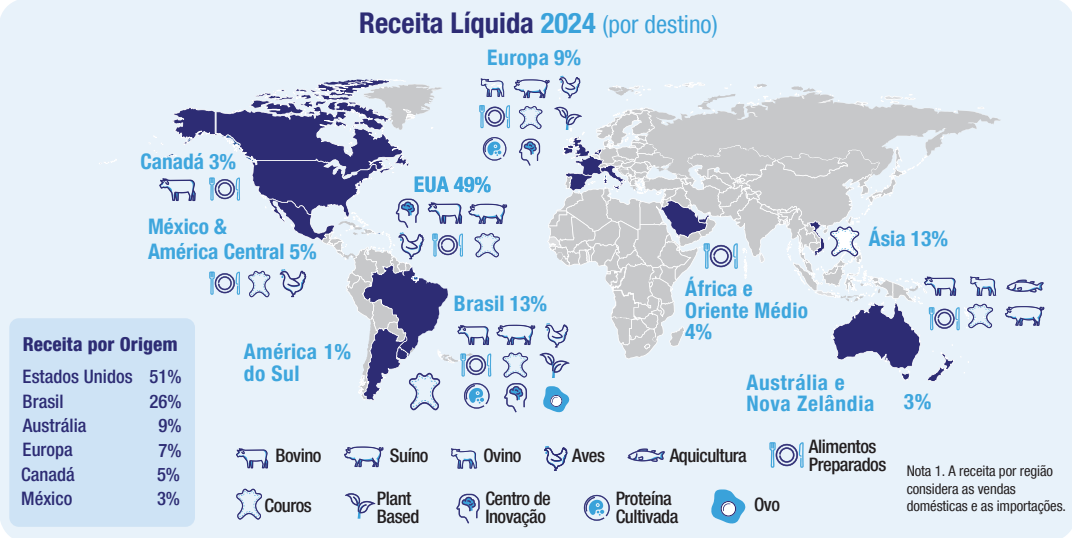
Além do setor de alimentos, a Companhia também atua nos segmentos relacionados, tais como, couros, produtos de higiene e limpeza, colágeno, embalagens metálicas, envoltórios, biodiesel, transportes, gestão de resíduos e reciclagem.

A JBS realiza suas atividades por meio de seis unidades de negócios espalhadas pelo mundo, sendo elas:

- **JBS Brasil:** produção de carne bovina, couros e operações de Novos Negócios no Brasil.
- **Seara:** produção de carne de frango, suína e de produtos preparados no Brasil.
- **Beef North America:** produção de carne bovina e produtos processados nos Estados Unidos e Canadá, e plant-based na Europa.
- **Austrália:** produção de carne bovina, ovina, suíno, peixe e produtos preparados, com operações na Austrália e Nova Zelândia.
- **JBS USA Pork:** produção de carne suína e produtos processados nos Estados Unidos.
- **Pilgrim's Pride:** produção de carne de frango, suína e de produtos preparados nos Estados Unidos, Europa, México e Porto Rico.

PLATAFORMA GLOBAL DE PRODUÇÃO E VENDA

Mais de 600 operações em mais de 25 países



(JBS) GOVERNANÇA CORPORATIVA

Com o objetivo de aperfeiçoar a estrutura de governança e assegurar a transparência em todas as relações, a JBS promove continuamente o refinamento de suas práticas corporativas, criando um ambiente de confiança para seus acionistas, investidores e demais públicos de interesse.

A estrutura de governança estabelecida pela JBS é formada pelo Conselho de Administração, pela Diretoria Global de Compliance, por um Conselho Fiscal permanente e por comitês de assessoramento ao Conselho de Administração que atuam em temas específicos considerados estratégicos pela empresa: Responsabilidade Sócio-Ambiental; Auditoria Estatutária; Financeiro e de Gestão de Riscos; Governança; Remuneração e Nomeação; Partes Relacionadas e Diversidade, Equidade e Inclusão.

Além destes, temos ainda o Comitê Global de Compliance, que foi criado em 2022 e tem por objetivo ajudar a criar um programa de Compliance mais uniforme e consistente em todas as unidades da JBS, incluindo a Pilgrim's. O Comitê tem a tarefa de supervisionar as melhorias e aprimoramentos contínuos do programa de Compliance e promover uma cultura de Compliance em toda a empresa para seus funcionários, partes interessadas, parceiros de negócios e clientes.

O Conselho de Administração é o mais alto órgão de governança da Companhia e encerrou 2024 com 11 membros, sendo 7 independentes, isto é, detendo a maioria de membros independentes.

Os conselheiros, eleitos em Assembleia Geral de acionistas para mandatos unificados de dois anos, são responsáveis por, entre outras questões, definir as políticas e diretrizes dos negócios assim como compromissos econômicos, sociais e ambientais.

Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia não são exercidos pela mesma pessoa. A remuneração do Diretor Presidente e das demais lideranças da JBS se baseia em indicadores de desempenho, a fim de incentivar o crescimento sustentável da organização, em médio e longo prazos, e a conquista de metas de curto prazo. Os valores são comparados periodicamente com os praticados pelo mercado, mediante pesquisas e alinhados aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

O capital social é formado exclusivamente por ações ordinárias, o que confere direitos iguais a todos os acionistas, com previsão de concessão de tag along a todos os acionistas no caso de alienação do controle acionário da JBS. Nos Estados Unidos, a JBS tem seus papéis negociados na forma de American Depositary Receipts (ADRs) Nível 1 no mercado de balcão OTCQX. A comunicação com acionistas e investidores é feita pela Área de Relações com Investidores, que mantém um site na internet (<https://ri.jbs.com.br>) e realiza periodicamente a divulgação dos resultados, por meio de teleconferências e eventos com integrantes do mercado de capitais e imprensa especializada.

Composição do Conselho de Administração da JBS

Nome	Função
Jeremiah O'Callaghan	Presidente do Conselho
José Batista Sobrinho	Conselheiro
Joestesley Mendonça Batista	Conselheiro
Wesley Mendonça Batista	Conselheiro
Alba Virginia Pettengill Vacca	Conselheiro Independente
Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo	Conselheiro Independente
Cledorvino Belini	Conselheiro Independente
Francisco Sergio Turra	Conselheiro Independente
Gelson Luiz Merisio	Conselheiro Independente
Kátia Regina de Abreu Gomes	Conselheiro Independente
Paulo Bernardo Silva	Conselheiro Independente

Composição da Diretoria Estatutária da JBS

Nome	Função
Gilberto Tomazoni	Diretor Presidente
Eliseo Santiago Perez Fernandez	Diretor de Administração e Controle
Guilherme Perboyre Cavalcanti	Diretor Financeiro e Relações com Investidores
Jeremiah O'Callaghan	Diretor Sem Designação Específica
Wesley Mendonça Batista Filho	Diretor Sem Designação Específica

(JBS) ÉTICA E COMPLIANCE

A conduta ética é fundamental para manter a confiança de nossos consumidores, clientes, investidores, fornecedores, colaboradores e outros stakeholders, como agências governamentais. Operamos nossos negócios dentro de uma estrutura de conformidade, altos padrões éticos e integridade. Cumpriremos leis, políticas e regulamentos relevantes e apoiamos a comunicação aberta e anônima em toda a nossa organização e cadeia de valor.

NOSSO PROGRAMA GLOBAL COMPLIANCE

Acreditamos que um programa de compliance eficaz requer monitoramento, supervisão, revisão e análise contínuos. Com uma equipe experiente e apoio demonstrado pela liderança, a JBS visa avaliar, melhorar e implementar continuamente seu programa de compliance em linha com padrões reconhecidos, como o *Evaluation of Corporate Compliance Programs*, do Departamento de Justiça dos EUA.

Em 2022, nomeamos Mike Koenig como Diretor Global de Ética e Compliance da JBS para harmonizar e reforçar a estratégia da Companhia em todas as operações globais e desenvolver estruturas e conhecimentos regionais existentes. Koenig se reporta diretamente ao Conselho de Administração e é apoiado por seis Diretores Seniores especializados, um em cada região de operação. Sob a liderança de Koenig, a equipe Global de Compliance dissemina os Códigos de Conduta e Ética, as políticas, que promovem a conduta ética em todas as operações e relacionamentos da Companhia. Os Diretores Seniores de Compliance da JBS das regiões também implementam procedimentos, e estratégias adicionais exclusivos, consistentes com o Programa Global Compliance.

NOSSOS 9 PILARES DO PROGRAMA COMPLIANCE

A estrutura do nosso Programa de Compliance é baseada em nove pilares bem estabelecidos, começando pelo apoio da alta administração. Ao aprimorar o programa, a JBS considerou a orientação do *Evaluation of Corporate Compliance Programs*, do Departamento de Justiça dos EUA, de dois escritórios de advocacia internacionais e empresas forenses especializadas, assim como na documentação bem aceita do setor e na experiência da nossa equipe interna de Compliance.

1) Comportamento de Liderança

A JBS promove uma cultura de conformidade, começando com suas equipes de liderança dando o exemplo. Oferecer assistência visível, envolvimento e comprometimento da liderança são cruciais para incentivar a ética e a conformidade dos colaboradores.

2) Avaliação de Riscos

A identificação, classificação e gerenciamento periódicos de riscos permitem que a JBS entenda, minimize e resolva problemas além de melhorar políticas e procedimentos.

3) Desenvolvimento de Políticas e Procedimentos

Políticas e procedimentos claros e consistentes com base em avaliações de risco orientam os colaboradores em suas atividades diárias. Os principais temas das políticas incluem antissuborno/anticorrupção (ABAC, por sua sigla em inglês), antitruste/anticorrecância, conflitos de interesse, relacionamento com agentes públicos e brindes, presentes, entretenimento e hospitalidades.

4) Realização de Treinamentos

A JBS oferece treinamento frequente, engajante e direcionado a todos colaboradores no formato mais apropriado (presencialmente, online ou por vídeo, em 7 idiomas). Todos os colaboradores também recebem treinamento obrigatório do Código de Conduta e Ética.

5) Canal de Denúncias e Condução de Investigações

A Linha Ética da JBS está disponível 24 horas por dia, sete dias por semana, para todos os colaboradores em vários formatos e idiomas, garantido o anonimato (para os que optarem) e a não - retaliação. Campanhas de Comunicação disseminam o uso dos canais de denúncia da Companhia. A equipe de Compliance e colaboradores (embaixadores de Compliance) treinados conduzem investigações internas e medidas disciplinares são recomendadas e deliberadas quando necessário.

6) Comunicação Regular

A JBS distribui campanhas de comunicação gerais e direcionadas para aumentar a transparência dentro do negócio e reforçar as práticas de ética e conformidade.

7) Implementação de Controles Internos de Compliance

A JBS continua a gerenciar e melhorar sistemas de controle avançados para detecção e prevenção mais rápidas e eficazes de transações de risco.

8) Avaliação e Monitoramento de Eficácia

Monitoramos consistentemente nosso Programa Compliance por meio de pessoal interno e terceiros para garantir sua vitalidade e obter melhorias significativas em nossos sistemas e práticas.

9) Gestão de Terceiros

Exigimos que terceiros sigam os nossos mais altos padrões éticos de negócios e cumpram as leis, regulamentos e regras aplicáveis. Além disso, implementamos tecnologia externa para melhorar ainda mais a *due diligence* e o monitoramento de terceiros.

CÓDIGOS DE CONDUTA E ÉTICA

Exigimos que todos os colaboradores e terceiros em todos os níveis da nossa organização cumpram os códigos de conduta e ética para garantir um ambiente de trabalho seguro, saudável e positivo. Nossos Códigos de Conduta e Ética fornecem padrões e diretrizes comportamentais projetados para dar apoio à conduta apropriada no local de trabalho, operações eficientes e seguras e ao bem-estar dos nossos colaboradores e parceiros de negócio. O Código inclui temas como: Responsabilidade dos Colaboradores, Saúde e Segurança, Oportunidades Iguais de Emprego e Diversidade no Local de Trabalho, Assédio, Direitos Humanos, Segurança dos Alimentos, Conflito de Interesses, Práticas Anticorrupção, Brindes e Entretenimento, Doações; Relacionamento com Agentes Públicos; Antitrustee Uso de Informações Privilegiadas e Confidenciais.

Todos os colaboradores da JBS participam anualmente de treinamentos, que podem ser presenciais, online e/ou em formato de vídeo. Esses treinamentos abrangem temas do Código de Conduta e Ética, bem como políticas de Compliance, incluindo assédio, anticorrupção e antitruste. O objetivo é proporcionar uma visão geral sobre esses temas, destacando sua importância e as possíveis consequências do seu descumprimento.

(JBS) CAPITAL HUMANO

A JBS é composta por uma equipe global de mais de 280.000 pessoas trabalhando principalmente em comunidades rurais na Austrália, Brasil, Canadá, México, Nova Zelândia, Reino Unido e Estados Unidos. Somos uma força de trabalho diversificada, temos uma cultura inclusiva, priorizamos a saúde e buscamos melhorar o status socioeconômico de nossos funcionários além de apoiar as comunidades onde operamos. Trabalhamos de forma diligente para atender às necessidades culturais de nossos colaboradores e incentivamos nossas unidades a avaliar a eficácia das suas ações, a fim de identificar as melhores abordagens para suas situações específicas.

Nossas práticas de atração, contratação, treinamento e retenção de talentos atendem ou superam os padrões definidos pelas leis locais e nosso setor. Estamos comprometidos em contratar e apoiar o desenvolvimento de profissionais de todas as idades, condições de deficiência, gênero, nacionalidades, etnia, raça e orientação sexual. Na prática, isso significa estabelecer e monitorar KPIs que avaliam indicadores de satisfação dos colaboradores, como absentismo, horas extras, segurança e turnover. Também fazemos revisões anuais de nossas políticas e programas de gestão de pessoas. A combinação dessas práticas facilita as modificações conforme necessário, limita o impacto na experiência dos colaboradores e garante a continuidade operacional.

Com até 60 idiomas falados em uma única instalação da JBS, garantimos que os materiais da empresa sejam disponibilizados em diferentes idiomas e dialetos. Os materiais incluem informações como benefícios, processos de contratação, instruções de segurança e oportunidades de treinamento. Nossos gerentes reforçam nossa cultura de respeito ao estarem disponíveis para os colaboradores que desejam discutir problemas. Além disso, as instalações fornecem linhas telefônicas em mais de 200 idiomas para criar acesso a informações críticas para os colaboradores.

Nossos departamentos de Recursos Humanos (RH) operam regionalmente com o apoio de nossa equipe corporativa global de RH e têm processos formais em vigor para permitir o compartilhamento de informações e melhores práticas em toda a empresa.

Saúde e segurança do trabalho

A saúde e a segurança dos nossos colaboradores são fundamentais. Priorizamos o fornecimento de condições e ambientes de trabalho seguros em todas as instalações da JBS. Nosso comprometimento começa com nossa cultura de responsabilidade, que empodera cada colaborador a entender e praticar as diretrizes de Saúde e Segurança. Reforcamos nossa cultura com treinamento e desenvolvimento frequentes em torno do nosso Código de Conduta e Ética e da Política Global de Saúde e Segurança.

Nossa estrutura de governança de segurança e abordagem de gestão são guiadas pela nossa Política Global de Saúde e Segurança e alinhadas aos requisitos regulatórios relevantes de cada país em que operamos. Seguimos órgãos governamentais como os listados para avaliar a eficácia dos processos de auditoria de segurança externa, coletando feedbacks e fazendo os ajustes necessários.

Nossos princípios de Saúde e Segurança:

- 1 - Engajar, desenvolver e treinar funcionários, dando-lhes a responsabilidade de garantir e promover um ambiente de trabalho seguro e saudável;
- 2 - Antecipar e prevenir incidentes e acidentes, supondo que todos os acidentes são evitáveis;
- 3 - Impulsionar a melhoria contínua de nossos processos, máquinas e equipamentos enquanto são implementadas medidas para eliminar ou minimizar incidentes;
- 4 - Garantir a conformidade com os requisitos legais, nossos próprios programas de Saúde e Segurança e outros padrões aplicáveis; e
- 5 - Desenvolver e disseminar uma cultura de Saúde e Segurança, responsabilidade individual e vigilância compartilhada de valores, com líderes como modelos.

Hometown Strong

Em 2020, a JBS USA, a JBS Canada e a Pilgrim's U.S. lançaram a *Hometown Strong*, uma iniciativa de US\$ 100 milhões para trazer força e estabilidade às comunidades onde vivemos e trabalhamos. Nossas equipes de gerenciamento de instalações têm trabalhado com líderes e organizações locais para determinar como os fundos podem ajudar melhor a atender às necessidades imediatas e de longo prazo da comunidade. Os projetos incluem doar livros e computadores para crianças carentes, construir armazéns para despensas de alimentos, financiar programas de agricultura em escolas de ensino médio, bem como desenvolver terras para playgrounds, jardins comunitários e moradias para colaboradores. Até o momento, a *Hometown Strong* investiu em mais de 260 projetos, com mais iniciativas por vir. Para esse fim, estamos entusiasmados em fornecer investimentos significativos em projetos que terão impactos positivos para as gerações futuras.

Better Futures

Como parte da nossa iniciativa *Hometown Strong*, a JBS USA e a Pilgrim's USA estão trabalhando para construir o maior programa de ensino superior gratuito na América rural: *Better Futures*. Por meio deste programa, os nossos colaboradores e seus filhos possuem a oportunidade de realizar seus sonhos de ensino superior para obter diplomas de cursos superiores de curta duração e certificados comerciais em faculdades técnicas e comunitárias, sem mensalidade.

Reconhecemos e acreditamos no poder transformador do ensino superior e nas oportunidades que vêm da educação, cursos e treinamento de habilidades técnicas. O *Better Futures* remove uma grande barreira financeira para a entrada à faculdade e está prestes a se tornar o maior programa de ensino superior gratuito na América rural. Os conselheiros da JBS USA e da Pilgrim's também ajudarão os colaboradores – muitos de famílias americanas de primeira geração – a navegar no processo de inscrição, o que pode ser um desafio para pessoas que se inscrevem na faculdade pela primeira vez. O programa *Better Futures* fornece investimentos significativos no futuro dos nossos colaboradores, suas famílias e nossas comunidades.

Instituto J&F

Na sede corporativa da empresa em São Paulo, Brasil, a JBS apoia o Instituto J&F, um centro educacional orientado aos negócios dedicado a empoderar jovens com as ferramentas e disciplina para integrar família, escola, negócios e comunidade enquanto alcançam seus sonhos de gerar prosperidade própria e para a sociedade. O Instituto J&F acredita que empresas bem sucedidas consideram o crescimento de indivíduos em suas organizações como a força motriz por trás do crescimento e sucesso dos negócios. Essas são empresas que incorporam a educação no centro de sua estratégia e adotam um compromisso inabalável com o ensino contínuo, treinamento e desenvolvimento pessoal.

Com essa missão, a J&F implementou projetos socioeducacionais que se alinham diretamente com a estratégia central da JBS. Essa colaboração permite que o Instituto adote um modelo educacional baseado no compromisso de atender às necessidades das pessoas, empoderando-as para o sucesso nos negócios e na vida.

O modelo do Instituto J&F é construído em quatro pilares principais que orientam todas as atividades: Escola, Negócios, Família e Comunidade. Esses pilares servem como base para uma transformação pessoal contínua dos alunos, por meio da qual as crianças avançam tanto por meio do conhecimento empresarial quanto do aprendizado prático.

O Instituto J&F vê a educação como a base do sucesso, fornecendo educação de alta qualidade do ensino fundamental ao médio. Impulsionados pela filosofia de aprendizado ao longo da vida ("crescendo e aprendendo para a vida"), buscamos esforços para elevar a educação ao próximo nível, em direção ao ensino superior e oportunidades de negócios tangíveis. Até o momento, o Instituto J&F avançou sua missão por meio de duas grandes iniciativas estratégicas:

- Apoio às Escolas Públicas; fornecendo apoio financeiro, educacional e de treinamento direto a 170 escolas públicas no Brasil e oportunidades educacionais e de formação para mais de 89.000 alunos e mais de 3.500 professores desde a fundação do Instituto.
- Educação Básica e Profissional (Germinare BUSINESS, Germinare TECH, Germinare VET e Instituto J&F Família). Hoje, há mais de 1.000 alunos ativos e aproximadamente 500 jovens que foram treinados, com 84% dos graduados do Instituto J&F atualmente empregados no mercado de trabalho. É importante ressaltar que os graduados do Instituto J&F aumentaram significativamente a renda per capita de suas famílias.

(JBS) SUSTENTABILIDADE

Na JBS, temos uma perspectiva verdadeiramente global e estamos aproveitando nossa escala e influência para ajudar a liderar uma transformação sustentável pelo exemplo. Isso significa reconhecer e abordar fatores chave que impactam o presente e moldarão o futuro da indústria.

Na JBS, estamos nos esforçando para definir o padrão da indústria alimentícia para produção de alimentos de forma rentável e sustentável para uma população em crescimento. Isso significa fortalecer a atuação sustentável e a resiliência não apenas de nossas próprias operações, mas contribuir para a sustentabilidade da cadeia de abastecimento como um todo, ao mesmo tempo em que ajudamos nossos clientes a atingir suas metas de sustentabilidade. Para concretizar essa visão, desenvolvemos uma Estratégia Global de Sustentabilidade que reflete nossas conexões com a cadeia de suprimentos e aborda nossos temas materiais de sustentabilidade. Essa estratégia orientará as ações da empresa em temas ambientais, sociais e de governança e servirá como a estrutura abrangente por meio da qual todos os nossos programas e iniciativas de sustentabilidade serão desenvolvidos.

A estratégia de sustentabilidade da JBS em toda a cadeia de valor se resume em 5 grandes pilares, sendo: (1) Auxiliar os agricultores a administrarem os recursos naturais e aumentarem a produtividade; (2) Obter commodities agrícolas produzidas de forma responsável; (3) Produzir alimentos sustentáveis; (4) Fortalecer os sistemas e comunidades alimentares; e (5) Operação responsável.

Em alinhamento com nossa estratégia global de sustentabilidade e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas (ODS da ONU), a JBS realizou uma análise robusta de materialidade e percepções dos principais stakeholders internos e externos, bem como das diferentes circunstâncias de nossas operações ao redor do mundo. Os tópicos mais críticos foram categorizados em quatro grandes temas materiais: (1) Integridade do Produto; (2) Responsabilidade Social; (3) Gestão Ambiental; e (4) Bem-estar Animal.





→ continuação

Relatório da Administração 2024

Integridade do Produto

O assunto mais relevante deste tópico é a rastreabilidade, onde o principal foco é no monitoramento da cadeia de fornecedores. A JBS desenvolveu um sistema de monitoramento de fornecedores de gado que utiliza bancos de dados públicos e governamentais, imagens de satélite e dados georreferenciados para verificar a conformidade com os padrões socioambientais. Nosso sistema de monitoramento abrange um número significativo de fornecedores diretos de gado e bloqueou quase 13.000 fazendas fornecedoras no Brasil desde a implementação, há mais de uma década. Devido às leis de privacidade no Brasil, há uma falta de informações disponíveis sobre transações entre os fornecedores indiretos de gado. Para superar esse desafio e complementar nosso sistema de monitoramento para fornecedores diretos, a JBS também construiu e implantou a Plataforma Pecuária Transparente, uma ferramenta digital para aumentar a visibilidade na cadeia de suprimentos de gado para as dezenas de milhares de fazendas que vendem os bovinos para nossos fornecedores diretos. Esta plataforma online, gratuita, confidencial e de código aberto usa a tecnologia *blockchain* para estender o monitoramento de nossos fornecedores diretos aos fornecedores deles (produtores com os quais a JBS não tem um relacionamento comercial direto, mas que são uma parte crítica da cadeia de suprimentos). Em 2023, mais de 62% do gado processado pela JBS foi inscrito na plataforma, com a meta de atingir 100% de participação até 2025. A partir de 2026, todos os fornecedores diretos que desejarem fazer negócios com a JBS devem estar na plataforma.

Responsabilidade Social

Este tópico é dividido em três grandes categorias: (1) Membros da equipe; (2) Saúde e segurança ocupacional; e (3) Comunidades. Esses tópicos já foram abordados anteriormente, na seção de capital humano. Vale o destaque para a categoria de Comunidades, cujas principais iniciativas são o *Hometown Strong*, o Instituto J&F e o *Better Futures*.

Gestão Ambiental

As operações globais da JBS estão comprometidas em melhorar a eficiência da produção, minimizando a dependência de recursos naturais e nossa pegada ambiental geral. A gestão ambiental na JBS é orientada pela nossa Política Global de Meio Ambiente e Biodiversidade. Em todo o mundo, nossas instalações operam em conformidade com as leis e regulamentações relevantes e, na maioria dos casos, de acordo com os Sistema de Gestão Ambiental (EMS) auditados internamente. Nossos Sistemas de Gestão são baseados nos padrões ISO 14001. Os indicadores de desempenho ambiental são monitorados diariamente nas operações da JBS e revisados periodicamente pela liderança executiva. Foram criados Comitês em todas as regiões para discutir e abordar rotineiramente questões ambientais, garantindo supervisão consistente e resposta oportuna em toda a organização. As estruturas de gestão ambiental da empresa incentivam a responsabilização e promovem a propriedade dentro de nossas equipes ambientais e de operações. Quase todas as instalações da JBS têm um Gerente ou Diretor de Meio Ambiente que supervisiona os requisitos ambientais e o desempenho da instalação. Além disso, as equipes ambientais corporativas supervisionam o desempenho de várias instalações e fornecem apoio individual às instalações, compartilhando as melhores práticas de gestão e ajudando a resolver problemas específicos, caso surjam. Ainda falando de gestão ambiental, iniciamos recentemente a implementação de um sistema global de gerenciamento de dados de sustentabilidade, o *Envizif*, em todas as operações da empresa. A plataforma abrigará os dados de desempenho de cada instalação da JBS relacionados às emissões de GEE de Escopo 1 e 2, energia, combustível, água, águas residuais e resíduos, além das emissões de Escopo 3 e dados de origem. Ter um único sistema de registro para indicadores ambientais nos permitirá avaliar melhor nosso desempenho em tempo real, comparar o progresso entre regiões e unidades de negócios, assim como identificar oportunidades para reduções futuras. As ferramentas analíticas e indicadores de referência das metas de instalação para níveis globais impulsionarão a melhoria contínua e sinalizarão irregularidades rapidamente. Além disso, os recursos de relatórios padronizados aumentarão a frequência de supervisão do Conselho de Administração da JBS e da liderança executiva.

Bem-estar Animal

Como líderes na produção de proteína animal, temos uma séria responsabilidade de proporcionar aos nossos animais uma boa qualidade de vida e um abate humanitário. Em todas as nossas operações, incorporamos práticas de bem-estar animal que demonstram nosso respeito pelos animais dos quais nosso negócio depende. Alinhamos nossas políticas, incluindo a Política Global de Bem-Estar Animal da JBS, e procedimentos com leis e regulamentações locais, bem como padrões reconhecidos internacionalmente, incluindo o Modelo dos "Cinco Domínios", que é uma estrutura para avaliar o bem-estar animal. Estamos comprometidos em seguir práticas de bem-estar animal em todas as nossas operações e cadeia de suprimentos para atender às necessidades de nossos clientes, consumidores e sociedade. Mais importante, devemos demonstrar nosso respeito pelos animais dos quais nosso negócio depende. Nossos programas de bem-estar animal são frequentemente revisados por especialistas em manejo e bem-estar animal de universidades de todo o mundo. Desde 2023 temos o Comitê Consultivo de Bem-Estar Animal da JBS para fornecer supervisão e orientação vitais aos nossos programas abrangentes de bem-estar animal, visando assim alcançar os mais altos padrões de cuidado e bem-estar para nossos animais. Este comitê é composto por 7 respeitáveis professores universitários e pesquisadores especializados em medicina veterinária, manejo e comportamento animal, nutrição, epidemiologia e bem-estar. Um dos principais objetivos do comitê é avaliar e estabelecer uma meta global de melhoria do bem-estar animal em toda a Companhia.

(JBS) CONJUNTURA ECONÔMICA

De acordo com o relatório da ONU *World Economic Situation and Prospects 2025*, publicado em janeiro de 2025, a economia mundial se manteve resiliente durante todo o 2024, conseguindo evitar sua contração, mesmo que, nos últimos anos, tenha sofrido com choques contínuos, além de passar pelo maior evento de aperto de aperto fiscal puxado pela inflação nos últimos anos. Apesar de um crescimento contínuo, a economia global deve crescer a um ritmo menor que no período pré pandemia (2010-2019) de 3,2%. No curto prazo, o crescimento global deve se manter estável, mas moderado. Espera-se que diversos países em deflação e em processo de flexibilização monetária impulsionarão a demanda agregada, no entanto os desafios no lado da demanda podem ser acentuados pelo aumento da tensão geopolítica e por conflitos que continuam a ocorrer. A possibilidade do aumento de tarifas e maiores restrições no comércio mundial podem prejudicar cadeias de valor, minar as atividades da indústria, dificultar investimento internacional, além de afetar o preço de produtos de importação e reacionar pressões inflacionárias. Condições de trabalho piores, aumento nas políticas protecionistas e maiores riscos climáticos pesam na perspectiva de crescimento da economia global no curto prazo. É esperado que os efeitos da La Niña se mantenham no início de 2025, o que pode afetar a capacidade das safras em razão de eventos climáticos extremos. No Brasil, segundo dados divulgados pelo IBGE em 7 de março de 2025, o PIB cresceu 3,4% em 2024. O setor Agropecuário sofreu com queda, em razão de efeitos climáticos adversos que impactaram diversas culturas importantes, na qual, segundo o Levantamento Sistemático da Produção Agrícola (LSPA/IBGE), causou quedas nas estimativas anuais de produção, dando destaque a soja e o milho que tiveram um quedas de produção de 4,6% e de 12,5%, respectivamente. O crescimento de 3,4% da economia em 2024, acompanha um crescimento de 3,1% de Valor Adicionado a preços básicos que foi influenciado por serviços (3,7%) e pela indústria (3,3%) e compensada pela queda na agropecuária (-3,2%). Serviços tiveram crescimento em todas as atividades que o compõem e a indústria teve como destaque a alta na construção, corroborada pelo crescimento da ocupação, pela produção de insumos típicos e da expansão de crédito. Pela ótica da despesa, a Formação Bruta de Capital Fixo cresceu 7,3%, com destaque para os aumentos da produção interna, da importação de bens de capital e da expansão do Desenvolvimento de Software. O consumo das famílias teve alta de 4,8% no ano. Impulsionado pela melhora no mercado de trabalho, aumento de crédito e pelos programas governamentais de transferência de renda. Em relação ao setor de proteínas, segundo o Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA), em 2024, a produção de carne bovina no Brasil apresentou crescimento de 8,2%, mantendo o país como o segundo maior produtor de carne bovina do mundo, ficando atrás apenas dos Estados Unidos. Considerando dados da Secretaria do Comércio Exterior (SECEX), as exportações brasileiras de carne bovina registraram um aumento de 27% na receita em dólares americanos, e a China, assim como nos últimos anos, se manteve como o principal destino. Em relação à carne de frango, a produção brasileira apresentou aumento de 1%. Nas exportações de carne de frango in natura, o Brasil manteve sua liderança e, de acordo com os dados da SECEX, apresentou um aumento de 3,1% no volume exportado em 2024, mas uma queda de 1,8% nos preços em dólar/kg. Para 2025, o USDA projeta um crescimento de 2,6% na produção e de 2,7% nas exportações de carne bovina do Brasil. Em relação ao frango, o USDA estima crescimento de 1,3% na produção e de 2% nas exportações. Nos Estados Unidos, principal região de atuação da JBS, o PIB real aumentou 2,8% em 2024 de acordo com a segunda estimativa divulgada do relatório do *Bureau of Economic Analysis*. O aumento do PIB real em 2024 se deve principalmente ao aumento nos gastos dos governos estaduais e locais (puxados principalmente por gastos em salários nos estados e defesa no âmbito federal), gastos do consumidor (puxados principalmente por gastos em saúde, bens recreativos e partes automotivas) e investimentos, compensado pelas importações que cresceram, o que traz um impacto negativo ao PIB. A produção de carne bovina nos Estados Unidos se manteve no mesmo patamar de 2023, apesar de projeções negativas feitas no começo de 2024; o consumo doméstico apresentou aumento de 2,5%, mesmo com a redução do rebanho americano em 1,3%, isso ocorre principalmente por um aumento de 17,6% das importações, além de um consumo de estoques já existentes. As exportações apresentaram uma queda de 2,8% no ano, principalmente dos países asiáticos, como Coreia do Sul e China que tiveram reduções, respectivamente, de 4,7% e 5,2%, dos seus volumes importados dos EUA. A carne de frango registrou, nos Estados Unidos, aumento de 1,4% na produção. Em relação às exportações, houve uma redução de 7,4% que pode ser explicado principalmente pelo aumento de 3,1% no consumo doméstico de 2024. Por fim, a produção de carne suína nos Estados Unidos apresentou aumento de 2,4% em 2024, enquanto o consumo doméstico permaneceu relativamente estável. As exportações tiveram aumento de 7,5%, puxado principalmente por países como México e Coreia do Sul, que aumentaram em 5,6% e 12,1%, respectivamente. Em se tratando das projeções para o ano de 2025, o USDA estima uma redução na produção de carne bovina de -3,9% nos Estados Unidos, com reduções tanto no consumo doméstico -2,3%, quanto nas exportações -12,0%. Em contraste ao cenário negativo, o USDA continua a estimar um cenário positivo para a Austrália. Como consequência da importação americana, o USDA projeta para 2025 um crescimento de 2,3% na produção, além de crescimentos de 1,9% e de 3,4% na exportação e consumo doméstico, respectivamente. Para a carne de frango, o USDA projeta para os Estados Unidos um aumento na produção, no consumo doméstico e na exportação, de 1,6%, 1,6% e 1,3%, respectivamente. Por fim, as estimativas do USDA para carne suína nos Estados Unidos apontam aumento de 2% na produção, de 1,4% no consumo doméstico e 3,4% nas exportações.

(JBS) RESULTADOS CONSOLIDADOS 2024

Receita Líquida

No 4T24, a JBS registrou uma receita líquida consolidada de R\$116,7 bilhões, o que representa um aumento de 21% em relação ao 4T23. No período, cerca de 75% das vendas globais da JBS foram realizadas nos mercados domésticos em que a Companhia atua e 25% por meio de exportações. No ano de 2024, a receita líquida atingiu R\$417 bilhões (US\$77,2 bilhões).

EBITDA Ajustado

No 4T24, o EBITDA ajustado da JBS atingiu R\$10,8 bilhões, um crescimento anual de 111%, enquanto a margem EBITDA alcançou 9,2%, um aumento de 390 pontos-base em relação ao ano anterior. Com exceção da JBS Austrália, que foi impactada pelo maior preço do gado no trimestre, todas as unidades de negócio mostraram evolução na comparação com o mesmo período do ano passado, com destaque para Seara, Pilgrim's e USA Pork. No ano de 2024, o EBITDA ajustado atingiu R\$39 bilhões (US\$7,2 bilhões), com margem EBITDA ajustada de 9,4%, uma evolução de 465 pontos-base, impulsionada pela melhora da rentabilidade em todas as unidades de negócio. Esse resultado reforça a fortaleza da plataforma global diversificada, com resultados fortes em aves, suínos, e produtos preparados; apesar da maior unidade de negócio, a JBS Beef North America passar por um ciclo desafiador.

RS Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro líquido do exercício (incluindo não controladores)	2.678,1	4.195,7	-36,2%	207,9	1188,1%	10.704,0	(729,1)	–
Resultado financeiro líquido	2.105,2	2.002,4	5,1%	1.686,9	24,8%	8.963,1	6.748,0	32,8%
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	881,6	2.442,8	–	(120,1)	–	4.116,6	(668,9)	–
Depreciação e amortização	3.248,1	3.010,3	7,9%	2.859,5	13,6%	11.805,3	10.725,4	10,1%
Resultado de equivalência patrimonial	(18,6)	(21,6)	-14,1%	1,5	–	(20,4)	(47,6)	-57,2%
(=) EBITDA	8.894,5	11.629,6	-23,5%	4.635,7	–	35.568,7	16.027,7	121,9%
Outras receitas/despesas operacionais	87,4	43,0	–	71,3	22,6%	178,6	121,5	46,9%
Reestruturação	73,4	171,0	-57,1%	36,7	–	512,6	261,0	96,4%
Impairment ativos	–	–	–	26,9	–	–	135,2	–
Acordos antitruste	1.009,4	3,9	–	298,7	–	1.430,8	510,2	–
Doações e programas sociais	25,1	19,9	26,0%	35,1	-28,4%	118,5	90,4	31,1%
Sinistro Rio Grande do Sul	–	72,6	–	–	–	105,1	–	–
Pagamento e parcelamentos fiscais	–	–	–	–	–	426,6	–	–
Litígio extemporâneo	356,5	–	–	–	–	356,5	–	–
Estorno de créditos tributários	342,7	–	–	–	–	342,7	–	–
(=) EBITDA Ajustado	10.789,0	11.939,9	-9,6%	5.104,4	111,4%	39.039,9	17.146,1	127,7%

Resultado Financeiro Líquido

A despesa financeira da dívida líquida foi de R\$1,4 bilhão no 4T24 e R\$5,2 bilhões em 2024, correspondendo a US\$242 milhões e US\$970 milhões, respectivamente.

RS Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	313,9	(381,1)	–	(226,0)	–	712,4	294,6	–
Ajuste a valor justo de derivativos	(869,9)	303,9	–	690,7	–	(2.677,4)	411,4	–
Juros Passivos ¹	(2.313,9)	(2.214,9)	4,5%	(2.409,5)	-4,0%	(8.861,2)	(8.647,1)	2,5%
Juros Ativos ¹	843,3	547,2	54,1%	503,6	67,4%	2.466,0	1.627,5	51,5%
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(78,6)	(257,4)	-69,5%	(245,6)	-68,0%	(603,0)	(434,3)	38,8%
Resultado financeiro líquido	(2.105,2)	(2.002,4)	5,1%	(1.686,9)	24,8%	(8.963,1)	(6.748,0)	32,8%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.685,8)	(1.510,1)	11,6%	(1.627,8)	3,6%	(6.205,2)	(5.888,3)	5,4%
Juros sobre aplicação financeira	272,1	452,0	-39,8%	218,1	24,7%	1.002,3	525,6	90,7%
Despesa financeira da dívida líquida¹	(1.413,7)	(1.058,2)	33,6%	(1.409,7)	0,3%	(5.202,9)	(5.362,7)	-3,0%

¹ Inclui despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos, e juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

Resultado Líquido

A JBS registrou um lucro líquido de R\$2,4 bilhões no 4T24 e R\$9,6 bilhões em 2024. Excluindo os itens não recorrentes descritos na página anterior, o lucro líquido ajustado é de R\$5,7 bilhões no trimestre e R\$14 bilhões no ano.

Fluxo de Caixa Operacional e Livre

No 4T24 e em 2024, o fluxo de caixa das atividades operacionais foi de R\$10,6 bilhões e de R\$30,6 bilhões, respectivamente. O fluxo de caixa livre, após adição de ativo imobilizado, juros pagos e recebidos, e arrendamento mercantil foi de R\$5,3 bilhões no trimestre e R\$13,2 bilhões no ano. Importante ressaltar que desfizemos de cerca de US\$650 milhões de descontos de recebíveis no 4T24 e aproximadamente US\$450 milhões no ano. Se excluíssemos esse efeito do trimestre e do ano, a geração de caixa livre seria de US\$2,8 bilhões para 2024 e US\$1,6 bilhão no trimestre. A forte geração de caixa livre nos períodos reflete a solidez da plataforma diversificada, a performance operacional das unidades de negócio e a disciplina financeira.

Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos

No 4T24 e 2024, valor total do fluxo de caixa das atividades de investimentos da JBS foi de R\$2,9 bilhões e R\$7,7 bilhões, respectivamente, sendo o principal investimento a adição de ativos imobilizados (CAPEX) em ambos os períodos.

Endividamento

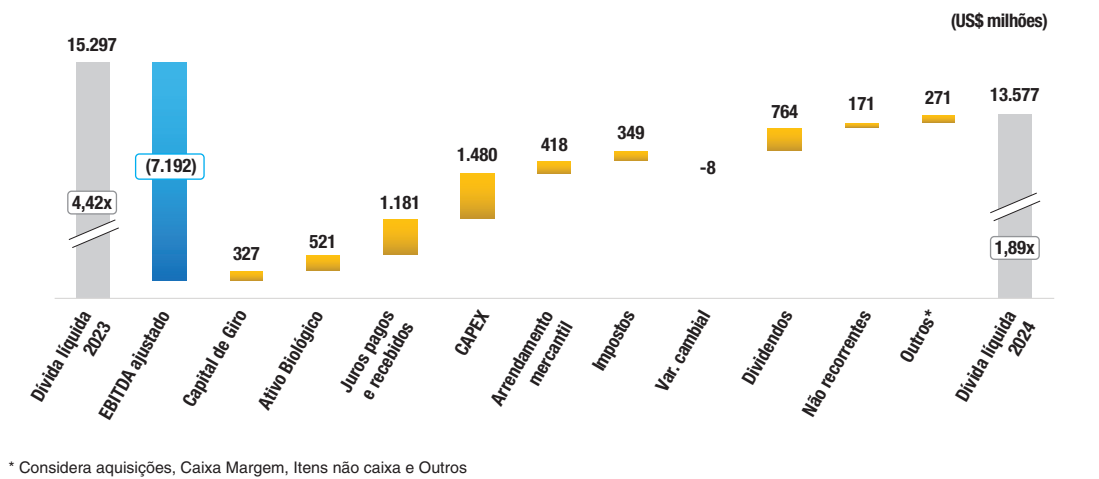
A JBS encerrou o ano com R\$35,6 bilhões em caixa e possui US\$3,4 bilhões disponíveis em linhas de crédito rotativas, sem garantia real, sendo US\$2,9 bilhões na JBS USA e US\$500 milhões na JBS Brasil, equivalentes a R\$20,8 bilhões pelo câmbio de fechamento do período. Assim, a disponibilidade total da Companhia é de R\$56,4 bilhões. Esta disponibilidade é o suficiente para honrarmos todas as nossas dívidas até 2032. No fechamento de 2024, a dívida líquida ficou em US\$13,6 bilhões (R\$4 bilhões) uma redução de aproximadamente US\$1,7 bilhão quando comparado ao ano anterior. No ano, a alavancagem em dólares encerrou em 1,89x.

	RS Milhões				US\$Milhões					
	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%
Dívida bruta	119.677,3	103.285,3	15,9%	96.821,8	23,6%	19.326,8	18.958,0	1,9%	19.999,1	-3,4%
(+) Curto prazo	12.906,1	10.121,3	27,5%	4.316,4	199,0%	2.084,2	1.857,8	12,2%	891,6	133,8%
% sobre Dívida Bruta	11%	10%	–	4%	–	11%	10%	–	4%	–
(+) Longo prazo	106.771,2	93.164,0	14,6%	92.505,5	15,4%	17.242,6	17.100,3	0,8%	19.107,6	-9,8%
% sobre Dívida Bruta	89%	90%	–	96%	–	89%	90%	–	96%	–
(-) Caixa e Equivalentes	35.607,1	28.534,5	24,8%	22.763,7	56,4%	5.750,2	5.237,5	9,8%	4.702,0	22,3%
Dívida líquida	84.070,2	74.750,7	12,5%	74.058,1	13,5%	13.576,6	13.720,5	-1,0%	15.297,2	-11,2%
Alavancagem	2,15x	2,24x	–	4,32x	–	1,89x	2,15x	–	4,42x	–

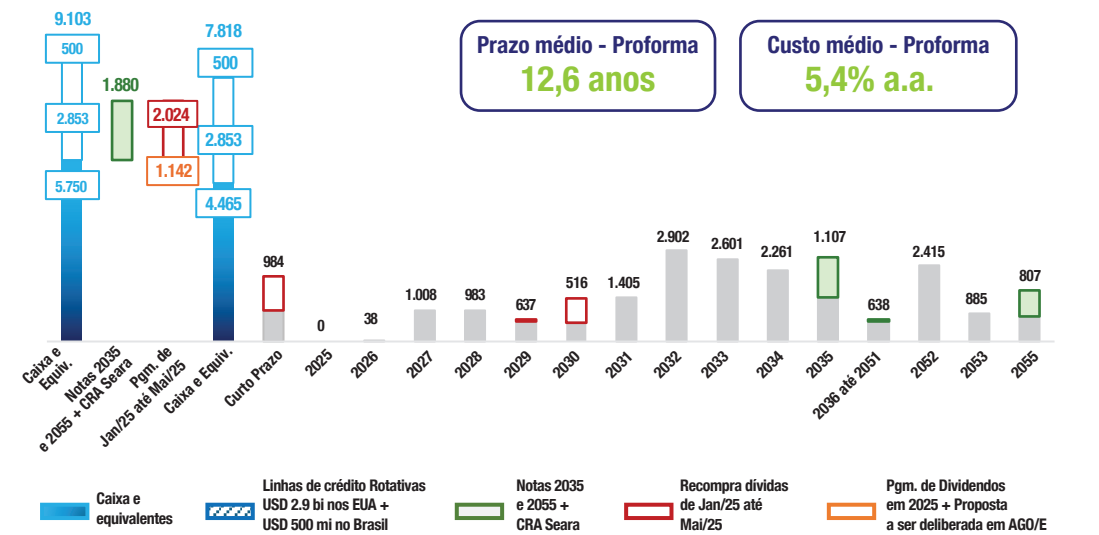
Bridge Dívida Líquida

A Dívida Líquida do ano encerrou em US\$13,6 bilhões, uma redução de US\$1,7 bilhão na comparação anual, impulsionado pela forte geração de caixa do ano.

A geração de caixa foi parcialmente impactada por: (i) Capex no montante de US\$1.480 milhão; (ii) pagamento de juros no valor de US\$1.181 milhão; (iii) US\$521 milhões de ativo biológico; (iv) US\$418 milhões de arrendamento mercantil; (v) US\$349 milhões de pagamento de impostos; e (vi) US\$327 milhões de capital de giro.



* Considera aquisições, Caixa Margem, Itens não caixa e Outros



Seara

IFRS - RS Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023		
	RS	% ROL	Δ%	RS	% ROL	QoQ	RS	% ROL	YoY	RS	% ROL	Δ%	RS	% ROL	YoY
Receita Líquida	13.292,1	100,0%	9,3%	12.166,4	100,0%	9,3%	10.452,5	100,0%	27,2%	47.370,9	100,0%	14,7%	41.300,3	100,0%	14,7%
Custo dos produtos vendidos (9.377,8)	-71%	(8.523,7)	-70%	10,0%	(8.691,9)	-83%	7,9%	–	(34.573,3)	-73%	(35.265,3)	-85%	–	–	-2,0%
Lucro bruto	3.914,3	29%	3.642,7	30%	7,5%	1.760,6	17%	–	12.797,7	27%	6.035,0	15%	–	–	–
EBITDA Ajustado	2.627,1	19,8%	2.557,8	21,0%	2,7%	670,4	6,4%	291,9%	–	8.396,4	17,7%	365,8%	1.803,7	4,4%	365,8%

No 4T24, a Seara registrou receita líquida de R\$13,3 bilhões, um crescimento de 27% na comparação anual. Em 2024 a receita líquida foi de R\$47,4 bilhões, um aumento de 15% na comparação anual. Os crescimentos são explicados pelos maiores preços e volumes, tanto no trimestre quanto no ano, nos mercados doméstico e internacional. O expressivo aumento de aproximadamente 13 pontos percentuais na margem EBITDA do 4T24 e em 2024, na comparação anual, é consequência da melhor execução comercial e operacional, forte demanda global por aves e suínos, e ampliação do portfólio de valor agregado.

As vendas no mercado doméstico, que responderam por 48% da receita da unidade no 4T24, totalizaram R\$6,3 bilhões, 15% superior ao 4T23, resultado do aumento dos preços e dos volumes na comparação anual. No ano, a receita líquida foi de R\$22,7 bilhões, um crescimento de 9% na comparação anual. Apesar do crescimento da receita em todas as categorias (aves, suíno e preparados), o destaque principal foi a categoria de produtos in natura no ano. Dessa forma, na média, as categorias de aves e suínos in natura combinadas apresentaram um crescimento de aproximadamente 20% em relação ao mesmo período do ano passado, no 4T24 e em 2024. Em relação aos alimentos preparados, a receita líquida aumentou 11% no 4T24 e 3% em 2024 na comparação anual, resultado dos maiores volumes vendidos. A Seara segue com sua estratégia de conquistar a preferência do consumidor através da qualidade dos produtos, inovação, execução e fortalecimento da marca, obtendo crescimento em índices de penetração e recompra.

No mercado externo, a receita líquida no 4T24 em dólares atingiu US\$1,2 bilhão, representando um aumento de 19% em relação ao 4T23. No ano, a receita líquida foi de US\$4,6 bilhões, um crescimento de 11% na comparação anual. O trimestre e o ano apresentaram aumento tanto nos preços em dólares quanto nos volumes vendidos, impulsionados pela forte demanda internacional.





(JBS)
Alimentando o que alimenta o mundo

→ continuação

Relatório da Administração 2024

JBS Brasil

IFRS - R\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	20.334,0	100,0%	18.058,0	100,0%	12,6%	14.904,9	100,0%	36,4%	68.173,1	100,0%	55.531,8	100,0%	22,8%			
Custo dos produtos vendidos (17.121,5)	-84%	(14.059,8)	-78%	21,8%	(12.302,9)	-83%	39,2%	(56.028,1)	-82%	(47.000,5)	-85%	19,2%				
Lucro bruto	3.212,5	16%	3.998,2	22%	-19,7%	2.602,0	17%	23,5%	12.145,0	18%	8.531,3	15%	42,2%			
EBITDA Ajustado	1.350,4	6,6%	2.094,4	11,6%	-35,5%	874,0	5,9%	54,5%	5.268,7	7,7%	2.330,7	4,2%	126,1%			

No 4T24, a JBS Brasil registrou uma receita líquida de R\$20,3 bilhões 36% superior ao 4T23. No ano, a receita líquida foi de R\$68,2 bilhões um crescimento anual de +23%. O expressivo crescimento da receita líquida em ambos os períodos reflete tanto o crescimento dos volumes vendidos quanto dos preços.

No mercado externo, a receita líquida de carne bovina in natura cresceu na comparação anual, 49% no 4T24 e 34% em 2024, como resultado do forte crescimento dos volumes vendidos e do aumento dos preços médios em reais nos períodos. Além da sólida demanda internacional, a diversificação geográfica mostrou-se fundamental no mercado externo, impulsionando as vendas para diversas regiões estratégicas como os Estados Unidos e os Emirados Árabes.

No mercado doméstico, a receita líquida da categoria de carne bovina in natura cresceu foi superior em 21% comparado ao 4T23, impulsionada por maiores preços, que compensaram parcialmente o forte aumento do custo do gado no período. No ano a receita líquida cresceu 14% na comparação anual, como consequência principalmente do maior volume vendido. Esse crescimento é atribuído principalmente à forte demanda interna e ao ciclo favorável pecuário, resultando em maior disponibilidade de animais para abate durante 2024.

Segundo dados publicados pelo CEPEA-ESALQ, o preço médio do gado vivo durante o trimestre foi de aproximadamente R\$319/arroba, um expressivo aumento de 33% em relação ao 4T24. No ano, a arroba média foi de R\$257/arroba, estável em relação a 2023. A forte demanda no período, especialmente no mercado internacional, impulsionou a rentabilidade em ambos os períodos. Além disso, a combinação de disciplina na execução, ganho de produtividade e foco em novas habilitações tem otimizado os processos e contribuído com os resultados. Desse modo, o EBITDA Ajustado totalizou R\$1,4 bilhão, com margem EBITDA de 6,6% no 4T24 e R\$5,3 bilhões em 2024, com margem EBITDA de 7,7%.

A Friboi continua evoluindo no entendimento das necessidades dos consumidores, expandindo seu portfólio de produtos de valor agregado e oferecendo ainda mais conveniência por meio de suas marcas. Assim, em 2024, a marca Friboi foi mais uma vez Top of Mind, a marca mais lembrada e preferida do consumidor brasileiro, pela quarta vez na categoria carne, se consolidando como líder absoluta no setor.

Nota: Em 1 de março de 2020, através de um processo de reestruturação societária, as lojas Swift foram transferidas para a subsidiária direta Seara Alimentos. Apesar das lojas Swift estarem na estrutura societária da Seara Alimentos, para fins de análise e apresentação de resultados, a Administração da Companhia decidiu alocar os resultados da Swift no segmento operacional JBS Brasil.

JBS Beef North America

IFRS - R\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	37.391,6	100,0%	35.006,2	100,0%	6,8%	31.072,8	100,0%	20,3%	131.303,4	100,0%	116.254,1	100,0%	12,9%			
Custo dos produtos vendidos (35.530,2)	-95%	(33.113,9)	-95%	7,3%	(30.316,8)	-98%	17,2%	(125.408,3)	-96%	(110.645,7)	-95%	13,3%				
Lucro bruto	1.861,3	5%	1.892,3	5%	-1,8%	756,1	2%	—	5.895,2	4%	5.608,4	5%	5,1%			
EBITDA Ajustado	647,1	1,7%	650,7	1,9%	-0,6%	(488,5)	-1,6%	—	1.400,5	1,1%	563,5	0,5%	148,5%			

USGAAP¹ - US\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	6.399,6	100,0%	6.312,7	100,0%	1,4%	6.272,9	100,0%	2,0%	24.285,8	100,0%	23.303,0	100,0%	4,2%			
Custo dos produtos vendidos (6.291,9)	-98%	(6.229,5)	-99%	1,0%	(6.369,6)	-102%	-1,2%	(24.011,1)	-99%	(23.106,6)	-99%	3,9%				
Lucro bruto	107,7	2%	83,2	1%	29,4%	(96,7)	-2%	—	274,7	1%	196,4	1%	39,9%			
EBIT Ajustado	27,7	0,4%	(6,4)	-0,1%	—	(189,9)	-0,3%	—	(36,6)	-0,2%	(163,3)	-0,7%	-77,8%			
EBITDA Ajustado	82,4	1,3%	36,7	0,6%	124,5%	(141,2)	-2,3%	—	146,6	0,6%	12,2	0,1%	1100,9%			

Em IFRS e reais, a receita líquida no 4T24 foi de R\$37,4 bilhões, um aumento de 20% em relação ao 4T23, com um EBITDA ajustado de R\$647,1 milhões e uma margem EBITDA de 1,7%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 18% do câmbio médio, que foi de R\$4,95 no 4T23 para R\$5,84 no 4T24. Em 2024, a receita líquida foi de R\$131,3 bilhões, um aumento de 13% comparado a 2023, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$1,4 bilhão, com margem de 1,1%. Em 2024, o câmbio médio foi de R\$ 5,39, uma depreciação de 8% na comparação anual.

Em USGAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$6,4 bilhões no 4T24, um aumento de 2% comparado ao 4T23 e o EBITDA ajustado foi de US\$82,4 milhões, com margem de 1,3%. No ano, a receita líquida foi de US\$24,3 bilhões, um aumento de 4% comparado a 2023 e o EBITDA ajustado foi de US\$146,6 milhões, com margem de 0,6%.

No ano e no trimestre as margens da carne bovina na América do Norte continuaram pressionadas pelo ciclo pecuário, mesmo diante uma forte demanda. De acordo com os dados divulgados pelo USDA, tanto os preços do boi gordo quanto os preços no atacado (*cutout*) atingiram patamares recordes ao longo de 2024. Contudo, o crescimento do preço do gado superou o crescimento dos preços no atacado. Desse modo, como o gado representa aproximadamente 85% do custo do produto vendido, a rentabilidade ficou pressionada no período.

Contudo, a Companhia mantém seu foco estratégico na excelência da execução operacional e comercial, com o objetivo de preservar sua rentabilidade. Dentre as iniciativas em curso, destacam-se a melhoria da precificação, a otimização do portfólio de produtos, o aumento do rendimento por carcaça e a maximização da eficiência fabril. Essas medidas, implementadas de forma estruturada, são fundamentais para mitigar os desafios impostos por este ciclo mais desafiador. A melhoria da rentabilidade em 2024, apesar de um ciclo mais desafiador do que em 2023, é fruto da execução bem-sucedida da estratégia.

¹ A diferença no EBITDA da JBS Beef North America em IFRS e USGAAP, além do câmbio, se deve aos impactos da adoção do IFRS 16 a partir do 1T19 e a critérios diferentes de contabilização dos estoques: em IFRS os estoques são contabilizados a custo médio, enquanto em USGAAP são marcados a mercado. Cálculo de volume e preço não consideram impacto de aquisições.

JBS Australia

IFRS - R\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	10.314,9	100,0%	9.896,3	100,0%	4,2%	8.570,0	100,0%	20,4%	35.991,8	100,0%	30.974,3	100,0%	16,2%			
Custo dos produtos vendidos (8.892,1)	-86%	(8.326,4)	-84%	6,8%	(7.029,0)	-82%	26,5%	(30.315,8)	-84%	(26.811,8)	-87%	13,1%				
Lucro bruto	1.422,8	14%	1.569,8	16%	-9,4%	1.541,0	18%	-7,7%	5.676,0	16%	4.162,6	13%	36,4%			
EBITDA Ajustado	819,0	7,9%	966,8	9,8%	-15,3%	883,9	10,3%	-7,3%	3.577,7	9,9%	2.241,3	7,2%	59,6%			

USGAAP¹ - US\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	1.765,5	100,0%	1.784,5	100,0%	-1,1%	1.730,1	100,0%	2,0%	6.648,1	100,0%	6.209,0	100,0%	7,1%			
Custo dos produtos vendidos (1.638,1)	-93%	(1.610,2)	-90%	1,7%	(1.531,5)	-89%	7,0%	(5.972,1)	-90%	(5.701,3)	-92%	4,7%				
Lucro bruto	127,4	7%	174,3	10%	-26,9%	198,6	11%	-35,9%	676,0	10%	507,7	8%	33,1%			
EBIT Ajustado	81,6	4,6%	122,2	6,8%	-33,2%	147,8	8,5%	-44,8%	495,1	7,4%	332,8	5,4%	48,8%			
EBITDA Ajustado	104,1	5,9%	144,3	8,1%	-27,9%	172,1	9,9%	-39,5%	582,3	8,8%	423,7	6,8%	37,4%			

Considerando os resultados em IFRS e reais, a receita líquida no 4T24 foi de R\$10,3 bilhões (+20% na comparação anual) e R\$36 bilhões em 2024, um crescimento anual de 16%. O EBITDA ajustado foi de R\$819 milhões no 4T24, com uma margem EBITDA de 7,9%, e no ano o EBITDA ajustado foi de R\$3,6 bilhões, com margem EBITDA de 9,9%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 18% do câmbio médio, que foi de R\$4,95 no 4T23 para R\$5,84 no 4T24. Em 2024, o câmbio médio foi de R\$ 5,39, uma depreciação de 8% na comparação anual.

Em USGAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$1,8 bilhão no 4T24, +2% superior ao 4T23 e US\$6,6 bilhões +7% na comparação anual em 2024, cujo crescimento é explicado pelo aumento de 2% no volume vendido no trimestre e 6% no ano. O EBITDA ajustado foi de US\$104,1 milhões no 4T24, com margem EBITDA de 5,9%. No ano, foi de US\$582,3 milhões, com margem EBITDA de 8,8%.

O forte crescimento da receita do negócio de carne bovina, em comparação com o 4T23 e 2023, refletiu o maior volume vendido na exportação na comparação trimestral, além do aumento dos preços médios em ambos os períodos. Apesar do maior custo do gado, que, de acordo com a MLA (Meat & Livestock Australia), subiu 47% em relação ao 4T23, pressionando a rentabilidade do trimestre, no acumulado do ano a melhoria da rentabilidade refletiu as eficiências operacionais alcançadas por meio de iniciativas de redução de custos e do aumento do volume processado, impulsionado pela maior disponibilidade de animais.

O negócio de aquicultura reportou uma queda na receita líquida no trimestre e no ano devido ao menor volume vendido, dado o menor processamento de peixe nos períodos após rupturas operacionais, como consequência de efeitos climáticos.

A receita líquida do negócio de suínos cresceu 13% no 4T24 e 5% em 2024, em relação ao mesmo período do ano passado. Adicionalmente, a melhoria da rentabilidade é resultado dos ganhos de eficiência operacional.

Na Primo, unidade de alimentos preparados, apesar dos menores volumes vendidos diante das contínuas pressões inflacionárias, a Companhia seguiu reportando um aumento na margem EBITDA US GAAP no trimestre e no ano, como resultados de eficiências operacionais e iniciativas de redução de custos.

¹ A diferença no EBITDA da JBS Australia em IFRS e USGAAP, além do câmbio, se deve aos impactos da adoção do IFRS 16 a partir do 1T19 e a critérios diferentes de contabilização dos ativos biológicos, em IFRS estão marcados a mercado, enquanto em USGAAP estão a custo médio. Cálculo de volume e preço não consideram impacto de aquisições.

JBS USA PORK

IFRS - R\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	11.690,3	100,0%	11.326,4	100,0%	3,2%	10.413,5	100,0%	12,3%	43.757,3	100,0%	38.494,6	100,0%	13,7%			
Custo dos produtos vendidos (9.452,4)	-81%	(9.401,1)	-83%	0,5%	(8.890,0)	-85%	6,3%	(35.647,9)	-81%	(33.584,0)	-87%	6,1%				
Lucro bruto	2.237,9	19%	1.925,3	17%	16,2%	1.523,5	15%	46,9%	8.109,3	19%	4.910,6	13%	65,1%			
EBITDA Ajustado	1.583,1	13,5%	1.368,0	12,1%	15,7%	966,7	9,3%	63,8%	5.756,3	13,2%	2.605,5	6,8%	120,9%			

USGAAP¹ - US\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	2.000,8	100,0%	2.042,5	100,0%	-2,0%	2.102,2	100,0%	-4,8%	8.115,5	100,0%	7.713,8	100,0%	5,2%			
Custo dos produtos vendidos (1.806,6)	-90%	(1.825,3)	-89%	-1,0%	(1.916,4)	-91%	-5,7%	(7.257,5)	-89%	(7.237,4)	-94%	0,3%				
Lucro bruto	194,2	10%	217,2	11%	-10,6%	185,8	9%	4,5%	858,0	11%	476,4	6%	80,1%			
EBIT Ajustado	139,1	7,0%	163,7	8,0%	-15,0%	135,5	6,4%	2,7%	638,8	7,9%	307,2	4,0%	107,9%			
EBITDA Ajustado	192,0	9,6%	210,3	10,3%	-8,7%	188,3	9,0%	2,0%	830,6	10,2%	472,0	6,1%	76,0%			

Em IFRS e reais, no 4T24, a receita líquida foi de R\$11,7 bilhões, um aumento de 12% em relação ao 4T23 e o EBITDA ajustado foi de R\$1,6 bilhão, com margem de 13,5%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 18% do câmbio médio, que foi de R\$4,95 no 4T23 para R\$5,84 no 4T24. Em 2024, a receita líquida foi de R\$43,8 bilhões, um aumento de 14% comparado a 2023, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$5,8 bilhões, com margem de 13,2%. Em 2024, o câmbio médio foi de R\$ 5,39, uma depreciação de 8% na comparação anual.

Em USGAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$2 bilhões, uma redução de 5% em relação ao 4T23. O EBITDA ajustado totalizou US\$192 milhões no 4T24, com margem de 9,6%. No ano, a receita líquida foi de US\$8,1 bilhões, um aumento de 5% comparado a 2023 e o EBITDA ajustado foi de US\$830,6 milhões, com margem de 10,2%.

No mercado doméstico, a receita líquida recuou 5% na comparação anual no 4T24, refletindo o menor volume vendido no período, uma vez que o trimestre teve uma semana fiscal a menos. No entanto, no ano, a receita líquida cresceu 5%, refletindo o aumento nos preços e volumes, impulsionado pela forte demanda. O consumo de carne suína também está sendo favorecido pelo preço médio da carne bovina, que se mantém em patamares elevados.

Mais uma vez, a JBS USA Pork demonstra consistência e solidez nos resultados do ano e do trimestre. Além de contar com ativos eficientes, a melhoria na dinâmica comercial, a sólida execução operacional e a ampliação do portfólio de valor agregado impulsionaram a rentabilidade.

¹ A diferença no EBITDA da JBS USA Pork em IFRS e USGAAP, além do câmbio, se deve aos impactos da adoção do IFRS 16 a partir do 1T19 e a critérios diferentes de contabilização. Em IFRS os ativos biológicos são marcados a mercado e os estoques são contabilizados a custo médio, enquanto no USGAAP os ativos biológicos são mantidos a custo médio e os estoques marcados a mercado. Cálculo de volume e preço não consideram impacto de aquisições.

Pilgrim's Pride Corporation

IFRS - R\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	YoY	
Receita Líquida	25.521,9	100,0%	25.403,9	100,0%	0,5%	22.412,5	100,0%	13,9%	96.278,9	100,0%	86.609,2	100,0%	11,2%			
Custo dos produtos vendidos (20.947,4)	-82%	(20.356,6)	-80%	2,9%	(19.623,7)	-88%	6,7%	(78.822,3)	-82%	(76.595,4)	-88%	2,9%				
Lucro bruto	4.574,5	18%	5.047,2	20%	-9,4%	2.788,8	12%	64,0%	17.456,6	18%	10.013,8	12%	74,3%			
EBITDA Ajustado	3.763,2	14,7%	4.302,6	16,9%	-12,5%	2.190,6	9,8%	71,8%	14.629,2	15,2%	7.639,9	8,8%	91,5%			

USGAAP¹ - US\$ Milhões	4T24			3T24			4T23			2024			2023			Δ%
	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	QoQ	US\$	% ROL	YoY	US\$	% ROL					



*continuação

Balancos Patrimoniais (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado		
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23		31.12.24	31.12.23			
ATIVO											
CIRCULANTE											
Caixa e equivalentes de caixa	3	4.525.210	4.458.670	34.761.540	22.122.405	15	5.995.099	4.468.136	33.844.098	25.450.974	
Caixa margem	3	177.636	64.754	845.581	641.283	15	1.994.034	1.466.235	4.512.390	4.589.870	
Contas a receber de clientes	4	5.525.252	2.575.423	23.131.584	16.416.149	16	113.677	1.297.393	12.906.149	4.316.360	
Estoque	5	4.468.478	4.016.197	31.060.507	24.696.583	17	—	—	1.442.971	403.022	
Ativos biológicos	6	—	—	9.958.599	8.289.048	17	187.836	238.006	704.277	697.157	
Impostos a recuperar	7	1.847.885	1.537.885	3.949.002	4.449.734	18	1.484.449	1.208.139	8.890.600	6.280.042	
Derivativos a receber	—	25.641	42.746	523.049	425.043	12,2	79.643	62.454	2.078.637	1.707.172	
Outros ativos circulantes	—	157.081	314.282	1.788.594	1.564.678	19	2.218.300	160	2.220.687	1.938	
TOTAL DO CIRCULANTE	—	16.727.183	13.009.957	106.018.456	78.604.923	20	—	—	1.738.822	955.866	
NÃO CIRCULANTE											
Impostos a recuperar	7	6.278.786	5.754.089	8.746.343	8.444.560	16	6.509.313	11.950.708	106.771.172	92.505.465	
Ativos biológicos	6	—	—	3.209.059	2.573.041	17	177.014	232.324	2.518.130	456.865	
Créditos com empresas ligadas	8	494.269	1.807.878	479.006	573.955	18	1.814.171	1.965.664	2.184.137	2.374.674	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	—	—	4.032.292	3.751.335	12,2	144.826	88.576	8.658.990	7.206.761	
Derivativos a receber	—	—	396.698	—	396.698	9	2.520.549	3.166.770	6.782.370	6.585.412	
Outros ativos não circulantes	—	278.961	568.573	1.664.118	1.545.468	20	476.817	559.310	1.341.615	1.529.624	
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	—	7.052.016	8.527.238	18.130.818	17.285.057	8	10.834.039	14.459.311	—	—	
Investimentos em controladas, coligada e joint venture	10	34.774.762	41.640.588	237.238	274.021	20	618.479	—	619.766	—	
Imobilizado	11	13.733.213	13.509.618	72.950.746	62.541.120	20	262.087	356.179	505.385	560.821	
Direito de uso de arrendamentos	12,1	194.295	135.801	9.888.317	8.257.855	21	23.257.295	32.748.842	129.381.565	111.219.622	
Intangível	13	226.023	204.312	11.165.949	9.612.859	—	—	—	—	—	
Ágio	14	9.085.970	9.085.970	33.544.518	29.556.234	—	—	—	—	—	
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	—	65.066.279	73.103.527	145.917.586	127.527.146	—	—	—	50.370.426	46.998.306	
TOTAL DO ATIVO	—	81.793.462	86.113.484	251.936.042	206.132.069	—	81.793.462	86.113.484	251.936.042	206.132.069	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
RECEITA LÍQUIDA	22	63.367.034	51.434.387	416.952.002	363.816.537
Custo dos produtos vendidos	27	(51.823.064)	(43.403.640)	(354.179.035)	(324.167.540)
LUCRO BRUTO	—	11.543.970	8.030.747	62.772.967	39.648.997
Com vendas	27	(5.146.439)	(4.052.689)	(26.116.516)	(22.941.168)
Administrativas e gerais	27	(3.306.197)	(2.797.753)	(12.305.265)	(11.547.076)
Outras despesas	27,1	(22.680)	(22.853)	(1.045.457)	(613.091)
Outras receitas	27,1	15.517	28.414	457.688	754.631
DESPESAS OPERACIONAIS	—	(8.459.799)	(6.844.881)	(39.009.550)	(34.346.703)
RESULTADO OPERACIONAL	—	3.084.171	1.185.866	23.763.417	5.302.294
Receitas financeiras	23	1.998.496	1.752.934	3.885.203	2.913.998
Despesas financeiras	23	(5.613.471)	(4.382.475)	(12.848.343)	(9.661.982)
DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	—	(3.614.975)	(2.629.541)	(8.963.140)	(6.747.984)
Resultado de equivalência patrimonial	10	8.505.310	43.708	20.352	47.607
RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	—	7.974.506	(1.399.967)	14.820.629	(1.398.083)
Imposto de renda e contribuição social correntes	9	1.025.196	480.742	(4.881.916)	(338.457)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	916.221	(141.747)	765.281	1.007.395
TOTAL DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	—	1.641.417	338.995	(4.116.635)	668.938
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO)	—	9.615.923	(1.060.972)	10.703.994	(729.145)
ATRIBUÍDO A:					
Participação dos controladores	—	9.615.923	(1.060.972)	9.615.923	(1.060.972)
Participação dos não controladores	—	—	—	1.088.071	331.827
Resultado por ação ordinária (básico e diluído) - em reais	24	4,34	(0,48)	4,34	(0,48)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Lucro líquido (prejuízo)	—	9.615.923	(1.060.972)	10.703.994	(729.145)
Outros resultados abrangentes	—	658.421	(611.874)	1.533.769	(741.988)
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado:	—	(2.313.093)	(2.313.093)	869.554	869.554
Varição cambial em controladas	—	4.554	37.624	4.554	37.624
Varição cambial em investimento líquido	—	(1.548)	(12.792)	(1.548)	(12.792)
Resultado em hedge de fluxo de caixa	—	43.762	(63.631)	43.762	(63.631)
Imposto diferido em hedge de fluxo de caixa	—	—	—	—	—
Outras variações de valor justo reconhecidas em outros resultados abrangentes	—	—	—	—	—
Itens que não serão reclassificados para o resultado:	—	63.550	29.234	90.527	35.679
Resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	—	(13.677)	3.527	(16.382)	4.716
Imposto no resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	—	(1.558.031)	251.642	(658.411)	129.162
Total dos outros resultados abrangentes	—	8.057.892	(809.330)	10.045.583	(599.983)
Resultado abrangente	—	8.057.892	(809.330)	10.045.583	(599.983)
Total do resultado abrangente atribuível a:	—	8.057.892	(809.330)	8.057.892	(809.330)
Participação dos controladores	—	8.057.892	(809.330)	8.057.892	(809.330)
Participação dos não controladores	—	—	—	1.987.691	209.347
Resultado por ação ordinária (básico e diluído) - em reais	—	8,057,892	(809,330)	10,045,583	(599,983)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receitas	—	64.533.237	52.459.326	421.230.380	367.737.057
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	—	11.996	38.662	87.188	280.042
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	—	(44.370)	(29.708)	(68.662)	(49.899)
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosas	—	64.500.863	52.468.280	421.248.906	367.967.200
Insunhos adquiridos de terceiros	—	(45.792.237)	(38.919.768)	(253.206.475)	(233.378.966)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	—	(8.760.332)	(7.260.130)	(73.839.426)	(67.754.020)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	—	(54.552.569)	(46.179.898)	(327.045.901)	(301.159.992)
Perda de valores de ativos	—	9.948.294	6.288.382	94.203.005	66.807.208
Valor adicionado bruto	—	9.615.923	(1.060.972)	10.703.994	(729.145)
Depreciação e Amortização	—	8.986.920	5.431.349	82.397.745	56.082.769
Valor adicionado líquido produzido	—	8.057.892	(809.330)	10.045.583	(599.983)
Valor adicionado recebido em transferência	—	8.057.892	(809.330)	8.057.892	(809.330)
Resultado de equivalência patrimonial	—	1.998.496	1.752.934	3.885.203	2.913.998
Receitas financeiras	—	6.699	3.004	(250.001)	(35.608)
Outras	—	10.510.505	1.799.646	3.655.554	2.925.997
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	—	19.497.425	7.230.995	86.053.299	59.008.766
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal	—	4.651.028	3.025.499	43.996.070	37.020.838
Remuneração direta	—	582.682	493.550	8.976.040	7.685.579
Benefícios	—	37.529	198.868	413.034	533.796
FGTS	—	5.271.239	3.717.917	53.385.144	45.240.213
Impostos, taxas e contribuições	—	(2.385.895)	(508.581)	4.336.331	389.017
Federais	—	1.345.259	737.338	3.302.592	2.379.326
Estaduais	—	41.040	24.859	42.391	26.325
Municipais	—	(999.596)	253.616	7.681.314	2.794.668
Remuneração de capitais de terceiros	—	5.343.496	4.156.784	12.429.405	9.207.319
Juros e variações cambiais	—	44.016	43.716	1.104.208	818.041
Aluguéis	—	222.347	119.934	749.234	1.677.670
Outras	—	5.609.859	4.320.434	14.282.847	11.703.030
Remuneração de capitais próprios	—	9.615.923	(1.060.972)	9.615.923	(1.060.972)
Prejuízo/Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	—	—	—	1.088.071	331.827
Participação de não controladores nos lucros retidos	—	—	—	10.703.994	(729.145)
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO	—	19.497.425	7.230.995	86.053.299	59.008.766

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais	—	9.615.923	(1.060.972)	10.703.994	(729.145)
Lucro líquido (prejuízo)	—	9.615.923	(1.060.972)	10.703.994	(729.145)
Ajustes por:	—	6.111.212	857.033	11.805.260	10.725.449
Depreciação e amortização	6, 11, 12 e 13	961.374	857.033	11.805.260	10.725.449
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	4	44.370	29.708	69.151	49.899
Resultado de equivalência patrimonial	10	(8.505.310)	(43.708)	(20.352)	(47.607)
Resultado na venda de imobilizado	—	(41.706)	(9.526)	(47.429)	(72.216)
Imposto de renda e contribuição social	9	1.641.417	(338.995)	4.116.635	(668.938)
Resultado financeiro líquido	23	3.614.975	2.629.541	8.963.140	6.747.984
Plano de opções de ações	—	—	—	85.601	34.418
Provisão para riscos processuais	20	81.502	236.133	255.784	527.427
Perdas estimadas para valor realizável dos					



Evoluir sempre é o que nos alimenta.

E você, o que te alimenta?

alimenta?

JBS
Alimentando o que alimenta o mundo

*continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional
A JBS S.A. ("JBS" ou "Controladora"), é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil, com sede na cidade de São Paulo e controlada pela J&F Investimentos S.A. A JBS tem suas ações listadas no nível Novo Mercado da B3 - Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "JBSS3", e no mercado de balcão dos Estados Unidos da América (ADR nível I) sob o código "JBSAY". A aprovação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025. As demonstrações contábeis a seguir apresentadas incluem além das operações individuais da JBS no Brasil, as atividades das suas controladas, no Brasil e no exterior. Segue abaixo um resumo das principais atividades operacionais da Companhia por entidade e localização geográfica, bem como o percentual de participação nas principais controladas em 31 de dezembro de 2024:

Na Controladora:					
Denominação utilizada	Atividades	Unidades		Pais	
JBS S.A. (JBS, Controladora)	- Processamento de bovinos: abate, frigorificação, industrialização e produção de conservas e subprodutos derivados de carnes.	69			Brasil
	- Industrialização, beneficiamento e comercialização de couros.				
Seara Alimentos Ltda. (Seara Alimentos)	- Produção e comercialização de embalagens metálicas (aço e alumínio), resinas e embalagens plásticas, massa base para produção de sabão e sabonete, sabão e sabonete em barra, biodiesel, glicerina, oleína, ácido graxo, colágeno e envoltório derivado de tripa bovina; gerenciamento de resíduos industriais; compra e venda de grãos de soja, sebo, óleo de palma, soda cáustica, estearina; operações próprias de transporte; prestação de serviço de industrialização de biscoito para cães; produção, cogeração e comercialização de energia elétrica.	50			
	- Centros de distribuição e terminais portuários.	27			
	- Lojas "Mercado da Carne" e lojas nos varejistas.	528			
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda. (Meat Snacks)	- Fabricação de beef jerky.	2		Brasil	
JBS Confinamento Ltda. (JBS Confinamento)	- Prestação de serviço de engorda de bovinos.	10			
Via Rovigo Indústria, Comércio e Distribuição de Produtos Alimentícios S.A. (pot OF)	- Fabricação de alimentos e pratos congelados. - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	1			
No Consolidado: Principais atividades no Brasil					
Denominação utilizada	Atividades	Unidades		Pais	Participação
Seara Alimentos Ltda. (Seara Alimentos)	- Processamento de aves e suínos: criação e abate; industrialização e comercialização de carnes e produtos alimentícios; e fabricação de rações e concentrados.	50			Indireta 100%
	- Centros de distribuição e terminais portuários.	27			
	- Lojas "Mercado da Carne" e lojas nos varejistas.	528			
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda. (Meat Snacks)	- Fabricação de beef jerky.	2		Brasil	Indireta 50%
JBS Confinamento Ltda. (JBS Confinamento)	- Prestação de serviço de engorda de bovinos.	10			Direta 100%
Via Rovigo Indústria, Comércio e Distribuição de Produtos Alimentícios S.A. (pot OF)	- Fabricação de alimentos e pratos congelados. - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	1			Indireta 51%

Denominação utilizada	Atividades	Unidades		Pais	Participação
Seara Alimentos Ltda. (Seara Alimentos)	- Processamento de bovinos: abate, frigorificação, industrialização e subprodutos derivados;	56			
	- Serviços de transporte.				
	- Processamento de suínos: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	64		Austrália, Canadá,	
JBS USA Holding Lux, S.à.r.l. (JBS USA)	- Processamento de aves: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	159		Estados Unidos da América, França, Holanda, México, Nova Zelândia e Reino Unido	Indireta 100%
	- Processamento de peixes: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	2			
	- Processamento de proteína vegetal: industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	3			
JBS Global (UK) Ltd. (JBS Global UK)	- Trading de produtos "in natura" e processados de carne bovina, suína, ovina, frango e peixe para venda no Reino Unido e União Europeia.	1		Reino Unido	Indireta 100%
JBS Toledo NV (Toledo)	- Trading para o mercado europeu, comercialização de carne bovina e de frango, cozida, congelada e produtos enlatados, operações de logística e armazenagem.	1		Bélgica	Direta 100%
Rigamonti Salumificio S.p.a (Rigamonti)	- Produção e venda de produtos de charcutaria como bresaola, Prosciutto di San Daniele (presunto cru), Prosciutto di Parma (presunto cru) e de produtos de carne suína, tais como: presunto cru, presunto cozido, mortadela, entre outros.	9		Itália e Estados Unidos da América	Indireta 100%
Conceria Priante S.R.L. (Priante)	- Industrialização de couro semiacabado e acabado.	1		Itália	Direta 100%
JBS Leather International B.V. (Leather International)	- Industrialização de couros wet blue, semiacabado e acabado.	7		Alemanha, Argentina, China, México, Uruguai e Vietnã.	Direta 100%
Seara Holding Europe B.V. (Seara Holding)	- Trading de produtos derivados de proteína animal; - Industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	14		Arábia Saudita, África do Sul, China, Emirados Árabes, Holanda, Japão, Reino Unido e Singapura.	Indireta 100%

Denominação utilizada	Atividades	Unidades		Pais	Participação
Seara Alimentos Ltda. (Seara Alimentos)	- Processamento de bovinos: abate, frigorificação, industrialização e subprodutos derivados;	56			
	- Serviços de transporte.				
	- Processamento de suínos: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	64		Austrália, Canadá,	
JBS USA Holding Lux, S.à.r.l. (JBS USA)	- Processamento de aves: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	159		Estados Unidos da América, França, Holanda, México, Nova Zelândia e Reino Unido	Indireta 100%
	- Processamento de peixes: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	2			
	- Processamento de proteína vegetal: industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	3			
JBS Global (UK) Ltd. (JBS Global UK)	- Trading de produtos "in natura" e processados de carne bovina, suína, ovina, frango e peixe para venda no Reino Unido e União Europeia.	1		Reino Unido	Indireta 100%
JBS Toledo NV (Toledo)	- Trading para o mercado europeu, comercialização de carne bovina e de frango, cozida, congelada e produtos enlatados, operações de logística e armazenagem.	1		Bélgica	Direta 100%
Rigamonti Salumificio S.p.a (Rigamonti)	- Produção e venda de produtos de charcutaria como bresaola, Prosciutto di San Daniele (presunto cru), Prosciutto di Parma (presunto cru) e de produtos de carne suína, tais como: presunto cru, presunto cozido, mortadela, entre outros.	9		Itália e Estados Unidos da América	Indireta 100%
Conceria Priante S.R.L. (Priante)	- Industrialização de couro semiacabado e acabado.	1		Itália	Direta 100%
JBS Leather International B.V. (Leather International)	- Industrialização de couros wet blue, semiacabado e acabado.	7		Alemanha, Argentina, China, México, Uruguai e Vietnã.	Direta 100%
Seara Holding Europe B.V. (Seara Holding)	- Trading de produtos derivados de proteína animal; - Industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	14		Arábia Saudita, África do Sul, China, Emirados Árabes, Holanda, Japão, Reino Unido e Singapura.	Indireta 100%

1.1 Principais eventos operacionais ocorridos no exercício:
1.1.1 Aquisições não materiais: A Administração definiu como materiais para fins de divulgação de combinação de negócios as aquisições com total de ativos acima de US\$50 milhões (equivalente a R\$309.615 em 31 de dezembro de 2024). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve aquisições relevantes que justificassem divulgação em nota explicativa de combinação de negócios. No entanto, a Companhia realizou aquisições de menor relevância, conforme detalhado a seguir: **Aquisição Via Rovigo Indústria, Comércio e Distribuição de Produtos Alimentícios S.A. (Pot OF):** Em 12 de março de 2024, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. adquiriu o controle da Via Rovigo Indústria, Comércio e Distribuição de Produtos Alimentícios S.A., empresa especializada na fabricação e distribuição de alimentos e pratos prontos congelados. A operação ocorreu por meio da subscrição e integralização de 376.154 ações ordinárias nominativas e aquisição de 480.006 ações ordinárias no Ananias. Com essa transação, a Seara passou a deter 51% do capital social da empresa. **Aquisição Mada Araujo Asset & Port Management Ltda.:** Em 24 de maio de 2024, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. adquiriu o controle da Mada Araujo Asset & Port Management Ltda. (JBS terminais), passando a deter 70% de suas quotas. A empresa atua como arrendatária transitória de parte do Porto de Itajaí - SC, tendo sido selecionada no Processo Seletivo nº 01/2023-ANTAQ para operar, em caráter temporário, uma área e infraestrutura públicas destinadas à movimentação e armazenagem de carga contêinerizada e carga geral. Após a aquisição, a empresa teve sua razão social alterada para JBS Terminais Ltda. **Aquisição Agro Alfa Indústria e Comércio Ltda.:** Em 29 de maio de 2024, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. adquiriu 100% das quotas do capital social da Agro Alfa Indústria e Comércio Ltda., empresa do setor agroindustrial especializada no processamento, fabricação e comercialização de produtos, subprodutos, farinhas e óleos de origem animal. **1.2 Eventos subsequentes: Novas emissões de Notas Sêniores (Bonds):** Em 6 de janeiro de 2025, a Companhia, por meio de suas subsidiárias indiretas JBS USA Holding Lux S.à.r.l., JBS USA Food Company e JBS USA Foods Group Holding Inc. (em conjunto, as "Emissoras"), anunciou a precificação de suas notas sêniores a serem ofertadas no mercado internacional no valor de US\$ 1,75 bilhão (equivalente a R\$ 10,83 bilhões). As emissões foram divididas em duas séries: US\$ 1,0 bilhão (R\$ 6,19 bilhões) com taxa de juros de 5,95% ao ano e vencimento em 35, e US\$ 750 milhões (R\$ 4,64 bilhões) com taxa de 6,375% ao ano e vencimento em 2055. A conclusão da oferta ocorreu no dia 21 de janeiro de 2025. Adicionalmente, as Emissoras firmaram um contrato de direitos de registro, comprometendo-se a registrar uma oferta de troca junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos, a SEC, e a concluí-la dentro de 365 dias. Os recursos captados foram utilizados para o pagamento de dívidas de curto prazo e outros fins corporativos. **Investimento na Mantiqueira Alimentos Ltda.:** Em 27 de janeiro de 2025, a Companhia firmou um acordo de investimento com a Mantiqueira Alimentos Ltda., para aquisição de 48,5% do capital social total e 50% das ações com direito a voto da Companhia. A Mantiqueira Alimentos Ltda. é líder no segmento de ovos orgânicos, produzidos sem antibióticos ou hormônios e provenientes de galinhas criadas livres, contando com mais de 3 mil funcionários e uma produção anual de aproximadamente 4 bilhões de ovos. A transação marca a entrada da Companhia no setor de ovos, alinhada à sua estratégia de diversificação e expansão da plataforma global de proteínas. Em 26 de fevereiro de 2025, a aquisição foi aprovada sem restrições pelo CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica). O fechamento dessa operação está condicionado ao cumprimento das condições precedentes aplicáveis a transações dessa natureza. **Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA):** Em 28 de janeiro de 2025, foi realizada uma oferta de três séries de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos pela subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda., garantidos pela JBS S.A., com vencimentos previstos para 2035, 2045 e 2055, totalizando um montante principal de R\$ 805 milhões. A conclusão da oferta ocorreu em 6 de março de 2025. Os recursos captados serão utilizados para o financiamento da compra de grãos. **Mudança na estrutura da JBS S/A:** Em 13 de fevereiro de 2025, a Companhia anunciou que Gilberto Xandó, Presidente da JBS Brasil, assumiu o cargo de Presidente da Wild Fork North America, subsidiária indireta da JBS Investments Luxembourg. A Wild Fork tem mais de 700 pontos de vendas físicos e online, além de proteínas, dermea ainda acompanhamentos, pratos prontos, vegetais, peixes, sobremesas, temperos e molhos. Gilberto Tomazoni passou a acumular a presidência da JBS Brasil. **Resgate Parcial Condicional das Notas Sêniores de 5,500% da JBS USA com vencimento em 2030:** Em 21 de março de 2025, a JBS USA Food Company fez um anúncio condicional para resgatar o valor agregado principal de US\$ 850,0 milhões de suas Notas Sêniores de 5,500% com vencimento em 2030 ("Notas 2030"). O resgate está condicionado ao recebimento do dividendo especial em dinheiro no valor de US\$ 6,30 por ação anunciado pela PPC em março de 2025 a seus acionistas, com pagamento previsto para ocorrer por volta de 17 de abril de 2025. A data de liquidação está programada para ocorrer em 1 de maio de 2025, sujeito ao cumprimento do pagamento do dividendo em dinheiro pela PPC. O preço de resgate das Notas 2030 será equivalente a 102,750% do seu respectivo valor de face a serem resgatadas, acrescido de juros acumulados e não pagos, se houver. **Proposta de Pagamento de Dividendos:** Em 25 de março de 2025, o Conselho de Administração da JBS S.A. aprovou a proposta de distribuição de dividendos provenientes do saldo de reserva de lucro do exercício de 2024, no valor de R\$ 4,4 bilhões, correspondendo a R\$ 2,00 por ação ordinária. O pagamento dos dividendos está sujeito à aprovação na Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da JBS S.A., prevista para ocorrer em 29 de abril de 2025.

2. Base de elaboração e apresentação
As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). As práticas contábeis adotadas no Brasil requerem a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidado, enquanto as normas IFRS não requerem sua apresentação, dessa maneira a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto dessas demonstrações. As demonstrações contábeis individuais da controladora estão identificadas como "Controladora" e as demonstrações contábeis consolidadas estão identificadas como "Consolidado". A fim de proporcionar um entendimento de como a Administração forma seus julgamentos a respeito de eventos futuros, incluindo as premissas utilizadas nas estimativas e a sensibilidade desses julgamentos para diferentes variáveis e condições, abaixo são apresentadas as principais políticas contábeis. **2.1 Moeda funcional e de apresentação:** A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Controladora. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário. **2.2 Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional:** As transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional de cada controlada utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações, conforme descrito abaixo: i. Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento de cada período; ii. As contas de resultado são convertidas pela taxa de câmbio médio do encerramento de cada período; iii. Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido, na linha de outros resultados abrangentes, e são apresentadas nas demonstrações do resultado abrangente sob a rubrica "Ajuste acumulado de conversão e variação cambial em controladas". iv. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado financeiro do período, nas rubricas "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras". **2.3 Demonstrações contábeis individuais:** Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos em coligadas, controladas e empreendimento controlado em conjunto ("joint ventures") são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Controladora nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram feitos, em ambas as demonstrações contábeis, os mesmos ajustes de prática quando da adoção das IFRS e dos CPCs. O valor contábil desses investimentos inclui desdobramento dos custos de aquisição em valor patrimonial e ágio. **2.4 Demonstrações contábeis consolidadas:** A Companhia consolida todas as empresas controladas. A Companhia controla uma entidade quando assume os riscos e benefícios ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido. A consolidação é interrompida a partir da data em que esse controle deixa de existir. **2.5 Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que foram e serão adotadas pela Companhia:** a. **Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia - IAS 1/CPIC 26 - Apresentação das demonstrações contábeis:** As alterações emitidas em 2020 e 2023, visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos não circulantes que estão sujeitos a covenants futuros. As alterações se aplicam aos exercícios anuais iniciados em/ou após 1 de janeiro de 2024. A Companhia acompanhou as alterações e não identificou impactos em decorrência dessa alteração. **IAS 1/CPIC 26 e IFRS 7/CPIC 40 - Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado"):** A partir de 1 de janeiro de 2024, as alterações visam aumentar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras nas operações de risco sacado que consistem no financiamento de fornecedores por meio de instituição financeira. As Companhias deverão informar os termos e condições das operações com fornecedores, a exposição ao risco sacado no fluxo de caixa do balanço e os fatores que afetam o risco de liquidez relacionado a essa operação. A Companhia adequou a divulgação da nota explicativa de acordo com o requerimento da norma. b. **Novos pronunciamentos contábeis e interpretações que ainda serão adotados pela Companhia: IAS 21/CPIC 02 - Efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis:** A partir de 1 de janeiro de 2025, essa alteração estabelece os requisitos contábeis para quando uma moeda funcional não pode ser convertida em outras moedas. Nesse caso, a Companhia deve usar a taxa de câmbio observável mais recente para traduzir os resultados e a posição financeira dessa operação no exterior para a sua moeda de apresentação. A entidade também deve divulgar essa taxa de câmbio, a data em que foi observada e as razões pelas quais a moeda não é trocável. A Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou impactos em decorrência dessa alteração. **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** A partir de 1 de janeiro de 2027, o IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: a. As Companhias são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtítulo de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. b. As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. c. Orientações aprimoradas serão fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtítulo do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ou para apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão e irá adequar a divulgação de acordo com o requerimento da norma nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** A elaboração das demonstrações contábeis exige que determinados julgamentos e estimativas sejam feitos sobre os efeitos de questões inerentemente incertas e que afetam o valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dos estimados, dependendo das variáveis, suposições ou condições utilizadas pela Administração. Informações sobre os julgamentos efetuados na aplicação das políticas contábeis que

têm efeitos mais significativos nos valores reconhecidos nestas demonstrações contábeis consolidadas são incluídas nas seguintes notas: a. Receita líquida - transferência de controle (nota 22); b. Remuneração baseada em ações (nota 25); c. Imposto de renda corrente e diferido - posições fiscais incertas (nota 9). Informações sobre as premissas e incertezas de estimativas na data de encerramento das demonstrações contábeis que têm um risco significativo de resultar em um ajuste material nos valores contábeis de ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas: a. Mensuração do valor justo dos ativos biológicos (nota 6); b. Reconhecimento e realização de impostos diferidos ativos (nota 9); c. Impairment de ativos financeiros (nota 4); d. Principais premissas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio, ativo imobilizado e ativos intangíveis (notas 14, 11 e 13); e. Principais premissas utilizadas na elaboração das estimativas de riscos processuais (nota 20); f. Instrumentos financeiros derivativos e hedge accounting (nota 28).

A Companhia revisa tempestivamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis.

3. Caixa e equivalentes de caixa, e caixa margem
Caixa e equivalentes de caixa: Abrangem os valores em espécie, os saldos bancários e os investimentos de alta liquidez com vencimento original de três meses ou menos, prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no valor justo. O valor contábil desses ativos se aproxima de seus valores justos.

Caixa margem: Abrange os saldos de caixa negociados em bolsa com garantia para contratação de operação de derivativos. Esses saldos são classificados como caixa margem, pois não possuem liquidez imediata. O saldo de caixa margem inclui aplicações em títulos públicos de renda fixa, vinculados ao índice de preço ao consumidor - Consumer Price Index ("CPI") protegem o risco de inflação (ou deflação) quando mantidos até o vencimento. Os montantes são resgatáveis quando da liquidação dos referidos contratos.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Caixa e bancos	1.805.546	531.461	13.609.569	8.863.520
CDB e títulos públicos (1)	2.719.664	3.927.209	21.151.971	13.258.885
Total de caixa e equivalentes de caixa	4.525.210	4.458.670	34.761.540	22.122.405
Caixa margem			645.361	88.068
Títulos públicos	177.636	64.754	200.220	553.215
Total caixa margem	177.636	64.754	845.581	641.283
Total	4.702.846	4.523.424	35.607.121	22.763.688

(1) Os CDBs são mantidos em instituições financeiras, rendem juros com base em taxas variáveis e estão atrelados à taxa de empréstimo interbancário overnight (Certificado de Depósito Interbancário - CDI). Os títulos públicos (Tesouro Selic) são títulos adquiridos de instituições financeiras com condições e características semelhantes às dos CDBs. Em 31 de dezembro de 2024, no Brasil, a disponibilidade pré-aprovada nas linhas de créditos era de US\$500 milhões (equivalente a R\$3,1 bilhões) e em 31 de dezembro de 2023 era de US\$450 milhões (equivalente a R\$2,8 bilhões). Nos Estados Unidos, a disponibilidade em 31 de dezembro de 2024 era de US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$18 bilhões) e em 31 de dezembro de 2023 era de US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$14 bilhões).

4. Contas a receber de clientes
Correspondem aos valores em aberto dos clientes no curso normal dos negócios da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, o montante correspondente é classificado no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são apresentadas pelo custo amortizável, menos a eventual estimativa de perda do seu valor recuperável. O contas a receber de clientes no mercado externo está atualizado com base nas taxas de câmbio vigentes na data de apresentação das demonstrações contábeis. O contas a receber, assim como a perda esperada com crédito de liquidação duvidosa e o ajuste a valor presente são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Duplicatas a vencer				
Mercado interno	1.862.524	746.465	12.351.574	9.296.795
Mercado externo	3.173.479	1.626.049	7.285.879	4.127.529
Subtotal	5.036.003	2.372.514	19.637.453	13.424.324
Duplicatas vencidas:				
De 1 a 30 dias	357.595	155.627	2.753.633	1.925.636
De 31 a 60 dias	100.778	50.765	379.673	451.089
De 61 a 90 dias	23.200	6.018	127.568	142.768
Acima de 90 dias	348.353	233.938	810.229	911.619
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(332.769)	(232.968)	(551.484)	(313.088)
Ajuste a valor presente - AVP	(7.908)	(10.451)	(25.503)	(28.199)
Subtotal	489.249	202.909	3.494.131	2.991.825
Total do contas a receber, líquido	5.525.252	2.575.423	23.131.584	16.416.149

Ajuste a valor presente - Os recebíveis são ajustados a valor presente utilizando-se as taxas de juros vigentes nos contratos da Companhia. A taxa média ponderada de desconto vigente, e utilizada para o cálculo do valor presente do contas a receber em 31 de dezembro de 2024 foi de 0,46% por transação (1,2% por transação em 31 de dezembro de 2023). A contabilização do ajuste a valor presente é reconhecida em contrapartida da receita de vendas. A Companhia e suas controladas realizam operações de cessões de créditos com instituições financeiras, as quais adquirem créditos detidos contra determinados clientes terceiros do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis às instituições. No âmbito das contas a receber de clientes, a diversidade da carteira constitui significativamente para a redução do risco de crédito, porém foram estabelecidos parâmetros que limitam o montante de crédito concedido aos clientes com base nos índices financeiros mínimos exigidos e análises das operações dos clientes, assim como referência a entidades de monitoramento de crédito e histórico do cliente. A Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de suas contas a receber ou receitas. As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e também em relação à situação atual individualizada dos clientes. As perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na rubrica "Despesas com vendas". As perdas esperadas são realizadas no contas a receber quando se torna aparente, com base na idade ou nas circunstâncias do cliente, que esses valores não serão recebidos. A movimentação da PECLD está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Saldo inicial	(232.988)	(252.719)	(411.088)	(431.170)
Adições	(44.370)	(29.708)	(69.151)	(49.899)
Baixas/Estorno	17.132	34.052	28.091	49.809
Varição cambial	(72.543)	15.387	(99.336)	20.172
Saldo final	(332.769)	(232.988)	(551.484)	(411.088)

5. Estoques
São registrados ao custo médio de aquisição ou produção, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. No caso dos produtos acabados e dos produtos em processo, o custo inclui uma parte dos custos gerais de produção com base na capacidade operacional normal, como matéria-prima, mão de obra, etc. Os ativos biológicos são transferidos para o estoque no momento do abate, com base em seus valores contábeis, que é o custo histórico ou o valor de mercado, conforme as políticas contábeis da Companhia descritas na nota explicativa 6 - Ativos biológicos.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Produtos acabados	2.785.220	2.514.584	18.690.228	14.990.882
Produtos em processo	680.823	673.840	3.046.702	2.837.178
Matéria-prima	694.130	523.377	5.250.509	3.674.716
Almoxarifado	308.305	330.391	4.073.663	3.137.907
	4.468.478	4.016.197	31.060.507	24.696.583

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia reconheceu o valor realizável líquido dos estoques, cujas adições e baixas foram registradas em custo dos produtos vendidos, nos montantes líquido de R\$(10.350) e R\$28.564, respect



* continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

cumulativas incidentes sobre as aquisições de matérias-primas, materiais de embalagem e materiais secundários utilizados nos produtos vendidos no mercado externo. Tais créditos não expiram e poderão ser recuperados mediante compensação de outros impostos de âmbito Federal, ou ainda, através de ressarcimento em espécie, por via administrativa ou judicial. Através da Lei 13.670, a Companhia passou a compensar os créditos de PIS e Cofins gerados, a partir de agosto de 2018 com débitos previdenciários. **IRPJ e IRRF:** Composto em sua maior parte por IRPJ decorrente de crédito de imposto de renda pago pelas controladas no exterior, o qual não possui prazo de prescrição. No consolidado, esse crédito em 31 de dezembro de 2024 representa um saldo de R\$ 5.315.218, composto por um crédito de R\$ 10.029.530 e uma provisão conforme IFRIC 23/CPIC 22 no montante de R\$ 4.714.311 e em 31 de dezembro de 2023 representa um saldo de R\$ 4.290.022, composto por um crédito de R\$ 9.160.752 e uma provisão conforme IFRIC 23/CPIC 22 no montante de R\$ 4.870.730. O IFRIC 23/CPIC 22 foi reconhecido devido ao tratamento tributário no lucro de coligadas no exterior em países com tratados internacionais, gerando incerteza sobre essa abordagem na interpretação da autoridade tributária. A Companhia mensurou e registrou o impacto da incerteza usando o método que melhor prevê a resolução da incerteza, dessa forma essa provisão foi contabilizada reduzindo o total de créditos existentes, que seria o efeito esperado na apuração original e na eventual conclusão da incerteza. **IPI - Imposto sobre produtos industrializados:** Refere-se ao imposto incidente na aquisição de matérias-primas e materiais de embalagens de produtos nacionais e estrangeiros (importação). As alíquotas podem variar de acordo com o tipo de produto, volume ou preço de venda. Os créditos não expiram e podem ser usados para pagar outros tributos federais ou reembolsados. **Reintegração - Regime Especial de Reintegração de Valores Tributários:** Tem por objetivo devolver parcial ou integralmente valores referentes a custos tributários existentes na cadeia de produção das empresas exportadoras. O valor do referido crédito é calculado mediante aplicação de um percentual sobre a receita bruta decorrente da exportação de determinados produtos industrializados. Estes créditos não expiram e poderão ser recuperados mediante compensação de outros impostos de âmbito Federal, ou ainda, através de ressarcimento em espécie.

8. Transações com partes relacionadas
Os principais saldos de ativos e passivos, assim como as transações que influenciaram o resultado do período relativas a operações entre partes relacionadas decorrem de transações entre a JBS e suas partes relacionadas. Nas operações de conta corrente incidem cobrança de custos administrativos, de captação e variação cambial, quando aplicável. O detalhamento dos saldos de créditos e débitos em aberto com partes relacionadas está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Crédito com empresas ligadas	494.269	1.807.878	479.006	573.955
Débito com empresas ligadas	(10.834.039)	(14.459.311)	—	—
	(10.339.770)	(12.651.433)	479.006	573.955

	Moeda	Repasso de custos (administrativos e captação)		Saldo de balanço		Efeito no resultado	
		31.12.24	31.12.23	2024	2023	2024	2023
8.1 Controladora							
a) Controladas diretas							
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. (1)	US\$	2,52% a 6,09% a.a.	(10.660.515)	(8.057.016)	(308.296)	(237.830)	
JBS Confinamento Ltda.	RS	CDI + 1% a.a.	1.075	(3.784)	584	14.713	
JBS Embalagens Metálicas Ltda	RS	CDI + 1% a.a.	2.188	54	161	5	
Brazservice Ltda.	RS	CDI + 1% a.a.	—	—	—	1.546	
Enrsea Ltda.	RS	CDI + 1% a.a.	—	—	—	4	
b) Controladas indiretas							
Seara Holding Ltda. (2)	RS	—	—	(6.398.511)	—	—	
JBS Luxembourg S.à.r.l	US\$	1,83% a 7,30% a.a.	—	—	—	(74.948)	
Seara Alimentos Ltda.	RS	CDI + 1% a.a.	(173.524)	1.224.227	(237.593)	(653.805)	
JBS Leather Paraguay Srl	GUA	7,00% a.a.	12.000	9.642	474	375	
8.2 Consolidado							
a) Outras partes relacionadas							
J&F Investimentos S.A. (3)	RS	IPCA	479.006	570.936	16.225	14.620	
J&F Oklahoma Holdings, Inc.	RS	3,4% a.a	—	—	—	6.962	
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	RS	Selic	—	—	3.019	73	
Total líquido na Controladora			(10.339.770)	(12.651.433)	(528.372)	(928.358)	

(1) Refere-se ao saldo de pré pagamento de exportação (PPE) a pagar para a subsidiária direta JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.
(2) Refere-se a liquidação por meio de redução de capital da cessão da conta corrente entre a controladora indireta da Seara Alimentos Ltda para sua controladora Seara Holding Ltda.
(3) Refere-se ao acordo celebrado entre a JBS S.A. e a J&F Investimentos S.A. e alguns ex-executivos da Companhia, que representa a extinção definitiva do litígio objeto do processo Arbitral CAM nº 186/21, pelo qual a J&F comprometeu-se a liquidar conforme os termos e condições especificadas no acordo. Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia recebeu o montante de R\$ 119.751 em decorrência desse acordo.

As operações em controladas diretas e indiretas referem-se a remessas para capital de giro que serão e/ou foram liquidadas com aumento/redução de capital, distribuição de dividendos, ou caixa.
Crédito com empresas ligadas

	Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
J&F Investimentos S.A.	479.006	570.936
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	—	3.019
	479.006	573.955

A divulgação das principais transações operacionais com partes relacionadas segue os critérios definidos pela Administração de divulgar individualmente os saldos de operações iguais ou superiores a 2% do total dessas operações (receitas, custos, saldo de clientes e fornecedores), sendo essa análise efetuada para cada parte relacionada. Adicionalmente, são divulgadas operações inferiores a esse critério quando ocorrerem transações que representem uma informação material. Caso alguma parte relacionada que não tenha atingido tais critérios no passado, passe a atender no período corrente, será divulgado o saldo do ano anterior para fins de comparabilidade.

CONTROLADORA	Clientes		Fornecedores		Compras de mercadorias/ Serviços tomados		Receita de vendas/ Serviços prestados	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23	2024	2023	2024	2023
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23	2024	2023	2024	2023
Controladas diretas								
JBS Confinamento Ltda.	1.139	2.138	133.844	28.021	129.525	646.327	814	12.412
JBS Toledo N.V.	48.220	11.096	—	—	—	—	355.900	296.408
JBS Chile Limitada	12.081	20.820	81	318	1.190	8.045	96.243	115.709
Brazservice Ltda.	—	—	—	—	—	39.163	—	16.717
Conceria Priante Srl	43.776	20.443	—	—	—	—	88.004	33.579
Controladas indiretas								
Seara Alimentos Ltda.	170.651	228.076	60.555	52.593	289.377	226.657	2.696.455	2.514.070
JBS Global UK Limited	132.911	105.667	—	—	—	—	474.584	475.859
JBS Aves Ltda.	5.763	5.658	20.936	20.900	5.060	3.858	132.228	131.718
Weddel Limited	16.838	5.497	—	—	—	—	69.809	67.822
Sampco, LLC	188.815	96.505	—	—	—	—	726.127	794.851
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	22.953	16.255	—	—	26	—	418.824	361.483
JBS Asia Limited	—	—	335.298	266.286	437.119	221.117	—	—
JBS Leather Asia Limited	173.978	69.532	125	—	236	7	537.391	328.648
JBS USA Holding Lux S.à.r.l.	431.350	260.857	—	—	65	1.454	1.631.113	94.384
Seara Comércio de Alimentos Ltda.	1.785	2.197	2.929	3.859	44.482	30.242	22.818	18.891
JBS Australia Pty Ltd.	2.607	3.096	—	—	808	1.909	131.909	187.974
Outras partes relacionadas								
Agropecuária Santa Luzia Ltda.	—	59	11.992	122	201.864	—	34	—
JBJ Agropecuária Ltda.	1.925	4.252	2.963	1.941	1.507.318	1.716.976	30.687	24.782
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	26.302	33.536	—	2	709	13	313.959	321.027
Eldorado Brasil Celulose S.A.	1.399	246	—	—	—	59	3.926	2.941
Banco Original S.A	—	34	—	—	—	—	67	97
Prima Foods S.A.	306	506	3	2.047	8.766	63.465	6.291	3.148
Agropecuária Nelore Parana Ltda.	—	—	—	3.870	—	144.882	—	2.434
Guilobis Pagamentos Ltda.	8	—	12.405	—	214.599	—	203	—
JBS Ontario	5.313	—	—	—	—	—	78.612	—
	1.288.120	886.470	581.311	379.959	2.841.144	3.104.174	7.806.998	6.654.954

Outras transações entre partes relacionadas registradas na Controladora: A Companhia e algumas de suas subsidiárias firmaram junto ao Banco Original, um convênio segundo o qual o Banco Original adquire créditos detidos contra determinados clientes do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis ao Banco Original. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui R\$1.585.092 (R\$2.664.506 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora, e R\$3.205.613 (R\$5.158.611 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado de recebíveis cedidos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía registrados custos financeiros relativos a essa operação no montante de R\$302.815 (R\$225.979 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e R\$634.423 (R\$478.112 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como despesas financeiras. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia e algumas de suas subsidiárias possuíam saldos junto ao Banco Original, no montante de R\$327.246 (R\$1.482.874 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e R\$1.877.476 (R\$3.783.589 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado, registrados em caixa e equivalentes de caixa. As aplicações financeiras, CDB e similares possuem rendimentos equivalentes ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), de acordo com prazo determinado e montante aplicado, seguindo práticas de mercado. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram auferidos juros decorrentes dessas aplicações no valor de R\$48.100 (R\$40.943 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora, e R\$176.948 (R\$129.265 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como receitas financeiras. A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBJ Agropecuária ("JBj"), garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar sem que haja efeito caixa na Companhia até o vencimento desses compromissos. Com base neste contrato de entrega futura, a JBj já fez antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 31 de dezembro de 2024 o montante dessa transação era de R\$299.200 (R\$299.800 em 31 de dezembro de 2023). A Companhia possui operações de compra de resíduos de abate de bovinos para operação de granaria com a Prima Foods S.A. A Companhia é a mantenedora do Instituto J&F, escola de negócios voltada para jovens, cujo objetivo é formar futuros líderes, oferecendo educação gratuita e de alta qualidade. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou doações no montante de R\$106.472 (R\$111.049 em 31 de dezembro de 2023), registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas. A Companhia é associada do Fundo JBS Pela Amazônia, uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é fomentar e financiar iniciativas e projetos que visam o desenvolvimento sustentável do Bioma Amazônico. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou doações no montante de R\$12.025 registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas. A Companhia, em seu processo de contratação e renovação de seguros inclui em painel de concorrências de corretoras de seguros, a parte relacionada Original Corporate Corretora de Seguros Ltda., sendo as contratações feitas a condições usuais de mercado. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não foram registradas quaisquer perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas. Em 30 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um contrato para a venda de sua operação de Higiene e Beleza para a parte relacionada Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A. A transação abrange a transferência de ativos e operações relacionadas à fabricação e comercialização de produtos de higiene e beleza, conforme os termos acordados entre as partes. O valor da venda foi estabelecido em R\$ 315 milhões, sujeito a ajustes de capital de giro. A conclusão da transação ocorrerá após o cumprimento das condições precedentes estipuladas no contrato. A Companhia não classificou a operação como descontinuada em 31 de dezembro de 2024, pois não representa uma linha de negócios individualmente significativa, correspondendo a apenas 0,2% dos ativos líquidos da Controladora. Em 26 de junho de 2024, a Companhia celebrou um contrato com a Ámbar Hidroenergia Ltda. para a formação de um consórcio com o objetivo de exploração conjunta de usinas voltadas à geração de energia elétrica. A participação no consórcio foi definida em 99% da JBS S.A. e 1% da Ámbar Hidroenergia Ltda. **Remuneração do pessoal chave da Administração:** O pessoal chave da Administração inclui a Diretoria Executiva e Conselho de Administração. O valor agregado das remunerações aprovadas para esses administradores por serviços nas respectivas áreas de competência nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 são apresentados abaixo:

	2024	2023
Remuneração fixa	51.350	41.517
Participação nos resultados (1)	121.892	96.876
Remuneração baseada em ações	—	37.932
	173.242	176.325

(1) A Companhia aprova a participação nos resultados de seus executivos geralmente ao final do mês de fevereiro de cada ano, referente ao ano que acaba de se encerrar. Dessa forma, o montante de participação nos resultados apresentado nessas demonstrações contábeis é o valor efetivamente pago durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, relativos aos períodos anteriores. O Diretor Presidente, o Diretor de Administração e Controle, o Diretor de Relações com Investidores e os Diretores Executivos são parte de contrato de trabalho no regime CLT (Consolidação das Leis Trabalhistas), onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios. Com exceção aos descritos acima, os membros do Conselho de Administração não são partes de contrato de trabalho CLT ou outros contratos que prevejam benefícios corporativos adicionais, tais como benefício pós-emprego ou quaisquer outros benefícios de longo prazo e benefícios de rescisão de trabalho.

Impostos correntes: A Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil e no exterior são tributadas conforme a legislação fiscal vigente em cada país. A Companhia analisa os resultados de cada subsidiária para a aplicação de sua legislação de imposto de renda, a fim de respeitar os tratados firmados pelo Brasil e evitar a tributação. O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados sobre o lucro tributável do exercício e eventuais ajustes de anos anteriores. O montante do imposto corrente a pagar ou a receber é registrado com base na melhor estimativa levando-se em conta as incertezas relacionadas ao cálculo de tais tributos. A alíquota efetiva é calculada com base na legislação fiscal vigente de cada período e em cada país onde a Companhia opera. A Administração avalia periodicamente seu posicionamento frente às questões tributárias sujeitas a interpretações diversas e reconhece, quando necessário, provisão para eventual pagamento de imposto de renda e contribuição social. Em conformidade com a interpretação técnica CPC/IFRIC23, a Administração avaliou as decisões tributárias relevantes, verificando eventuais divergências em relação às posições fiscais adotadas pela companhia. Com base nessa análise, e considerando pareceres jurídicos e jurisprudência aplicável, foi reconhecida uma provisão no montante de R\$ 4.714.311, referente à divergência de posicionamento sobre a tributação de lucro de coligadas no exterior em países com tratados internacionais registrada e reduzindo a rubrica de impostos a recuperar, refletindo a eventual possibilidade de realização futura desses valores. A Companhia revisa periodicamente a suas posições fiscais em que há incertezas quanto ao tratamento tributário aplicado e, sempre que necessário, ajusta a provisão em conformidade com mudanças no ambiente regulatório e jurisprudencial vigente. **Impostos diferidos:** Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ativo ou passivo fiscal da Companhia pode ser compensado contra o ativo ou passivo fiscal se as referidas entidades tiverem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as mesmas preferirem fazer ou receber esse pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Na Companhia, os cálculos de impostos referem-se a incertezas fiscais conglobadas devido a julgamentos utilizados para calcular passivos fiscais na aplicação de regulamentos tributários complexos, que estão em constante evolução nas jurisdições fiscais onde o Grupo opera. Os impostos diferidos somente serão reconhecidos caso seja provável que futuramente exista base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos compensados, com base em projeções de resultados tributáveis bem como estudos técnicos de viabilidade, submetidos anualmente aos órgãos da Administração da Companhia, e de suas controladas, quando aplicável. Alterações em leis e alíquotas tributárias podem afetar os ativos e passivos fiscais diferidos registrados no futuro. A Administração não acredita que haja uma probabilidade razoável de que haverá uma alteração material nos saldos reconhecidos, porém, no encerramento do exercício fiscal, a apuração pode resultar em um pagamento que seja significativamente diferente da estimativa atual dos passivos fiscais ou uma mudança na alíquota efetiva nas demonstrações contábeis, devido à complexidade destas incertezas fiscais. Um acordo legal desfavorável à Companhia exigiria uma saída de caixa e poderia resultar em aumento na alíquota efetiva na apuração; um acordo legal favorável pode resultar em uma redução da alíquota efetiva na apuração. Os impostos diferidos são constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias ativas e passivas sobre a base fiscal versus contábil. Os impostos diferidos não são reconhecidos quando oriundos de ajustes ativos e/ou passivos que não afetam as bases tributárias, com exceção dos ajustes de combinação de negócios. Os impostos diferidos são determinados utilizando as alíquotas (e leis) efetivas ou substancialmente efetivas no encerramento do período corrente e espera-se que sejam aplicados quando imposto diferido ativo seja realizado ou o imposto diferido passivo seja liquidado. As despesas de impostos diferidos sobre amortização do ativo são registradas somente no momento em que houver amortização fiscal do ativo na apuração. Os prejuízos fiscais apurados no Brasil não expiram, entretanto estão limitados a utilização de 30% sobre o lucro tributável do exercício. A utilização de prejuízos fiscais em outras jurisdições expira entre 10 e 20 anos.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	—	—	4.032.292	3.751.335
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	(2.520.549)	(3.136.770)	(6.782.370)	(6.585.412)
	(2.520.549)	(3.136.770)	(2.750.078)	(2.834.077)

a. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos: a1. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos: O saldo atual dos benefícios relacionados aos efeitos fiscais de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social acumulados não reconhecidos pelas subsidiárias em 31 de dezembro de 2024 era de R\$3,29 bilhões (R\$3,81 bilhões em 31 de dezembro de 2023). Esses valores são oriundos de empresas que não possuem históricos de lucratividade, ou projeções futuras de lucro suficientes para embasar seu registro.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	Reconhecido no resultado	31.12.24	Reconhecido no resultado
Prejuízo Fiscal e Base Negativa de Contribuição Social	28.991	(28.991)	—	—
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	81.170	33.926	115.096	115.096
Provisão para contingência	190.166	(28.048)	162.118	162.118
Ajuste a valor justo	(1.432)	14.543	13.111	13.111
Direito de uso de arrendamentos	5.178	5.081	10.259	10.259
Amortização de ágio	(3.277.762)	—	(3.277.762)	—
Operações de hedge (1)	(134.159)	419.405	285.246	285.246
Provisão de contas a pagar	162.827	84.806	247.633	247.633
Realização reserva de reavaliação	(254.252)	—	(254.252)	—
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	—	—	69.832	69.832
Demais diferenças temporárias	62.503	42.945	105.448	105.448
Total líquido	(3.136.770)	616.221	(2.520.549)	—

	Controladora		Demais ajustes		31.12.23
	31.12.22	Reconhecido no resultado	31.12.24	Reconhecido no resultado	
Prejuízo Fiscal e Base Negativa de Contribuição Social	—	28.991	—	28.991	—
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	88.021	(6.851)	—	81.170	—
Provisão para contingência	162.583	27.583	—	190.166	—
Ajuste a valor justo	5.408	(6.840)	—	(1.432)	—
Direito de uso de arrendamentos	2.732	2.446	—	5.178	—
Amortização de ágio	(3.277.762)	—	—	(3.277.762)	—
Operações de hedge	61.197	(195.356)	—	(134.159)	—
Provisão de contas a pagar	184.190	(21.363)	—	162.827	—
Realização reserva de reavaliação	(257.332)	3.080	—	(254.252)	—
Demais diferenças temporárias	35.849	26.563	91	62.503	—
Total líquido	(2.995.114)	(141.747)	91	(3.136.770)	—

	Consolidado		Demais ajustes (2)		31.12.24
	31.12.23	Reconhecido no resultado	Varição cambial	Reconhecido no resultado	
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.067.527	(138.128)	279.		



* continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

Informações relevantes sobre os investimentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Participação percentual	Total de ativos	Capital social	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
i. Em controladas:						
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	99,95%	83.570	203.269	80.986	-	307
JBS Confinamento Ltda.	100%	627.841	891.121	339.462	802.982	(31.903)
Conceria Priante Srl	100%	219.679	18.022	85.890	208.301	(25.215)
JBS Leather International B.V.	100%	1.276.248	127.943	833.489	1.211.882	7.503
JBS Asset Management Corporation	100%	118.580	133.312	118.579	9.434	(1.568)
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.	100%	212.503.718	468	32.901.953	359.349.768	8.520.436
JBS Toledo N.V.	100%	417.378	22.910	264.217	734.873	18.175
JBS Chile Limitada	100%	130.998	28	30.156	440.406	4.647
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	100%	5.924	929	349	-	(43)
ii. Em joint venture:						
Meat Snack Partners do Brasil Ltda.	50%	387.625	23.762	239.442	1.250.764	172.817
iii. Em coligadas:						
JBS Ontario	100%	219.164	5	107.573	850.556	7.443
Biria Societá Agrícola Srl	20%	-	16.091	49.724	-	(311)

Movimentação dos investimentos da Controladora:

	Saldo em 31.12.23	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.24
				No patrimônio líquido (1)	No resultado do período	
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.639	-	-	-	307	80.946
JBS Confinamento Ltda.	346.365	25.000	-	-	(31.903)	339.462
Conceria Priante Srl	93.959	-	17.146	-	(25.215)	85.890
JBS Leather International B.V.	550.351	38.535	171.639	65.461	7.503	833.489
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda. (2)	188.431	(56.883)	10.169	(34.967)	12.971	119.721
JBS Asset Management Corporation	94.604	-	25.543	-	(1.568)	118.579
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. (3)	40.061.058	(16.159.006)	10.296.098	(9.816.633)	8.520.436	32.901.953
JBS Toledo N.V.	202.936	-	43.106	-	18.175	264.217
JBS Chile Limitada	21.935	-	3.574	-	4.647	30.156
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	310	-	82	-	(43)	349
Total	41.640.588	(16.152.354)	10.567.357	(9.786.139)	8.505.310	34.774.762

(1) Inclui transações reflexas das movimentações patrimoniais das controladas, a moeda funcional do país da entidade, como dólar australiano, dólar canadense, libra esterlina, euro, peso mexicano, entre outros.

(2) Meat Snacks Partners LLC distribuiu lucros à Companhia.

(3) A Companhia enviou caixa para sua controlada direta, JBS Investments Lux e reduziu capital pela liquidação da cessão de crédito do conta corrente da controladora indireta Seara Holding Ltda.

Movimentação dos investimentos do Consolidado:

	Participação societária	Saldo em 31.12.23	Distribuição de lucros	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.24
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	50%	188.431	(56.883)	(24.798)	12.971	119.721
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	77.430	-	22.700	7.443	107.573
Biria Societá Agrícola Srl	20%	8.160	-	1.846	(62)	9.944
Total		274.021	(56.883)	(252)	20.352	237.238

Movimentação dos investimentos da Controladora:

	Saldo em 31.12.22	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.23
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.777	-	-	-	(138)	80.639
JBS Confinamento Ltda.	377.409	61.520	-	-	(92.584)	346.365
Conceria Priante Srl	120.500	-	(4.550)	-	(21.991)	93.959
JBS Leather International B.V.	635.828	19.707	(44.150)	(46.419)	(14.615)	550.351
Brazerserve Ltda.	43.940	(43.304)	-	-	(636)	-
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	209.092	(62.500)	1.874	(1.877)	41.842	188.431
Ernersea Ltda.	350	(356)	-	-	6	-
JBS Asset Management Corporation	111.742	-	(7.977)	-	(9.161)	94.604
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.	53.603.571	(13.194.616)	(3.965.443)	3.495.811	121.735	40.061.058
JBS B.V.	(27)	264	(1)	(1)	(235)	-
JBS Toledo N.V.	195.970	-	(7.840)	-	14.806	202.936
JBS Chile Limitada	19.953	-	(2.744)	-	4.726	21.935
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	404	-	(27)	-	(67)	310
Total	55.399.509	(13.219.285)	(4.030.858)	3.447.514	43.708	41.640.588

Movimentação dos investimentos do Consolidado:

	Participação societária	Saldo em 31.12.22	Distribuição de lucros	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.23
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	50%	209.092	(62.500)	(3)	41.842	188.431
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	75.720	-	(5.606)	7.316	77.430
Biria Societá Agrícola Srl	20%	10.025	-	(314)	(1.551)	8.160
Total		294.837	(62.500)	(5.923)	47.607	274.021

11. Imobilizado

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável acumuladas. O custo histórico inclui custos diretamente relacionados ao preço de aquisição e os custos atribuídos ao ativo para deixá-lo em condições de funcionamento pretendidas. Quando peças ou outras partes de um ativo imobilizado possuem vidas úteis diferentes, esses componentes são reconhecidos separadamente. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, somente quando é provável que benefícios econômicos futuros associados a esses custos sejam mensurados de forma confiável. O valor contábil de peças ou itens de substituição ou manutenção são deduzidos e reconhecidos na demonstração do resultado durante o período em que são incorridos. A depreciação é reconhecida pelo método linear com base na vida útil estimada de cada ativo, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após a vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A Companhia testa a recuperabilidade dos seus ativos sempre que eventos ou mudanças significativas indiquem que o valor contábil deste ativo pode não ser recuperável. Quando os fluxos de caixa futuros do ativo são descontados estimam ser insuficientes para recuperar o valor contábil do ativo, a Companhia compara o valor dos fluxos de caixa futuros do ativo, descontados ao valor presente usando uma taxa de desconto ajustada ao risco, com o valor atual e reconhece uma provisão para redução ao valor recuperável do ativo. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados ao final do exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. No final de cada exercício, a Administração analisa se existe algum indicativo de que um ativo pode sofrer redução de seu valor recuperável. Ativos e passivos são agrupados em UGC's para fins de teste de recuperabilidade. Um item do imobilizado ou UGC's são imediatamente baixados após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. O valor recuperável é o maior valor alto da estimativa entre o preço de venda líquido dos ativos e o seu valor em uso. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu impairment de ativos fixos, sendo o principal montante de R\$163.563 (R\$113.726 em 31 de dezembro de 2023), referente às subsidiárias JBS USA. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil residual do ativo e são reconhecidos no resultado. O saldo de obras em andamento representa os investimentos com ampliação, modernização e adequação das unidades visando a maior produtividade e obtenção de novas certificações exigidas pelo mercado. Quando da conclusão e início da operação desses ativos, os mesmos são transferidos para a adequada conta do ativo imobilizado, sendo reconhecida a partir desse momento a depreciação. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia assumiu compromissos de compra de ativos imobilizados no montante de R\$94.927 (R\$80.340 em 31 de dezembro de 2023), na Controladora e R\$1,74 bilhões (R\$1,88 bilhões em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado.

	Vida útil dos ativos imobilizados	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
				31.12.24	31.12.23
Imóveis	5 a 40 anos	5.598.339	(1.879.559)	3.718.780	3.787.295
Terra nua e terrenos	-	2.362.195	-	2.362.195	2.278.266
Máquinas e equipamentos	3 a 30 anos	8.089.315	(4.740.102)	3.349.213	3.136.140
Instalações	10 anos	3.518.400	(1.302.655)	2.215.745	1.926.755
Equipamentos de informática	2 a 5 anos	357.157	(280.057)	77.100	75.093
Veículos (terrestres e aéreos)	5 a 35 anos	1.180.882	(363.471)	817.411	707.698
Obras em andamento	-	1.119.390	-	1.119.390	1.528.857
Outros	2 a 15 anos	218.476	(145.097)	73.379	69.514
		22.444.154	(8.710.941)	13.733.213	13.509.618

	Vida útil dos ativos imobilizados	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
				31.12.24	31.12.23
Imóveis	5 a 60 anos	37.505.652	(12.844.959)	24.660.693	20.842.498
Terra nua e terrenos	-	6.621.997	-	6.621.997	5.856.709
Máquinas e equipamentos	3 a 30 anos	57.608.658	(32.602.937)	25.005.721	20.868.860
Instalações	10 a 30 anos	6.522.388	(2.297.098)	4.225.290	3.698.925
Equipamentos de informática	2 a 15 anos	3.096.639	(1.937.662)	1.158.977	805.067
Veículos (terrestres e aéreos)	3 a 35 anos	2.795.213	(1.088.724)	1.706.489	1.720.041
Obras em andamento	-	7.670.931	-	7.670.931	9.320.817
Outros	2 a 25 anos	4.695.013	(2.794.375)	1.900.638	1.225.173
		126.516.501	(53.565.755)	72.950.746	62.541.120

Movimentação do ativo imobilizado:

	31.12.23	Adições líquidas de transferências (1)	Baixas	Depreciação	31.12.24	
						Controladora
Imóveis	3.787.295	119.830	(4.212)	(184.133)	3.718.780	
Terra nua e terrenos	2.278.266	85.099	(1.170)	-	2.362.195	
Máquinas e equipamentos	3.136.140	561.310	(4.234)	(344.003)	3.349.213	
Instalações	1.926.755	433.451	(210)	(144.251)	2.215.745	
Equipamentos de informática	75.093	20.748	(260)	(18.481)	77.100	
Veículos (terrestres e aéreos)	707.698	265.994	(50.782)	(105.099)	817.411	
Obras em andamento	1.528.857	(409.256)	(181)	-	1.119.390	
Outros	11.084.915	59.514	(20.524)	(16.393)	11.084.915	
	13.509.618	1.097.270	(61.315)	(812.360)	13.733.213	
Líquido						
Controladora	31.12.22	Adições líquidas de transferências	Incorporações	Baixas	Depreciação	31.12.23
Imóveis	3.580.188	540.100	14.402	(105.304)	(242.091)	3.787.295
Terra nua e terrenos	1.749.340	564.375	276	(35.725)	-	2.278.266
Máquinas e equipamentos	3.066.247	416.950	14.181	(51.809)	(309.429)	3.349.213
Instalações	1.797.795	239.814	7.852	(6.205)	(112.501)	1.926.755
Equipamentos de informática	41.814	50.808	178	(1.087)	(16.620)	75.093
Veículos (terrestres e aéreos)	515.344	321.637	371	(35.861)	(93.793)	707.698
Obras em andamento	2.214.667	(685.810)	-	-	-	1.528.857
Outros	62.648	21.065	642	(1.697)	(12.964)	69.514
	13.027.863	1.468.939	37.902	(237.688)	(787.398)	13.509.618

	31.12.23	Adições líquidas de transferências (1)	Ajuste de combinação de negócios	Baixas	Depreciação	Variação cambial	31.12.24
Imóveis	20.842.498	2.116.437	3.831	(73.763)	(1.342.548)	3.114.238	24.660.693
Terra nua e terrenos	5.856.709	243.538	5.185	(24.862)	-	541.427	6.621.997
Máquinas e equipamentos	20.868.860	4.190.044	8.103	(143.294)	(3.522.043)	3.604.051	25.005.721
Instalações	3.698.925	798.074	47	(2.686)	(283.219)	14.159	4.225.300
Equipamentos de informática	805.067	535.762	71	(16.598)	(337.217)	171.892	1.158.977
Veículos (terrestres e aéreos)	1.320.041	557.704	150	(72.564)	(242.657)	143.815	1.706.489
Obras em andamento	7.923.847	(1.098.935)	4.828	(24.734)	-	865.925	7.670.931
Outros	1.225.173	622.676	361	(6.678)	(232.108)	291.214	1.900.638
	62.541.120	7.965.300	22.576	(365.179)	(5.959.792)	8.746.721	72.950.746

(1) As adições de cada linha são apresentadas líquidas de transferências de obras em andamento. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os montantes de juros capitalizados em obras em andamento, composto o montante das despesas da Controladora era de R\$33.364 (R\$130.127 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado era de R\$168.817 (R\$346.155 em 31 de dezembro de 2023), respectivamente. A taxa de juros capitalizados utilizada em 31 de dezembro de 2024 era de 13,83% a.a., na Controladora e 5,88% a.a. no Consolidado (8,41% a.a. na Controladora e 4,40% a.a. no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

12. Arrendamentos

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo do arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros implícita no arrendamento ou, quando essa taxa não pode ser determinada imediatamente, geralmente, a taxa média dos empréstimos com prazo semelhante. A Companhia, quando na mensuração e na remensuração do passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados. Tal vedação gera distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A natureza das despesas relacionadas a esses arrendamentos está registrada como custo de depreciação dos

ativos de direito de uso do arrendamento mercantil. As despesas financeiras sobre as obrigações de arrendamento mercantil são reconhecidas e demonstradas como despesas de juros. A Companhia não reconhece um ativo e passivo de arrendamento mercantil para contratos com prazo inferior a 12 meses e/ou de valores não materiais. A taxa média ponderada de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 5,83% (6,68% em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado de 5,16% (5,85% em 31 de dezembro de 2023), em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento e a política econômica de cada país onde a subsidiária é domiciliada.

12.1 Direito de uso de arrendamentos

Controladora	Prazo de vigência dos contratos	Custo	Amortização acumulada		Líquido
			31.12.24	31.12.23	
Imóveis	3 a 20 anos	58.831	(8.655)	50.176	22.633
Equipamento de informática	1 a 3 anos				



* continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

Teste para verificação de perda do valor recuperável: Anualmente, em 31 de dezembro, a Companhia testa a recuperabilidade de seus ativos, utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa e nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não houve indícios de impairment.

14. Ágio
O ágio, na Controladora é registrado na conta de "Investimentos em controladas, coligadas e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture", porque para a investidora faz parte do seu investimento na aquisição da controlada e como "Ágio" no consolidado por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da Controladora. Sendo assim, na Controladora encontra-se na rubrica de ágio apenas aquele proveniente de investimentos já incorporados, no montante de R\$9.085.970, e no Consolidado todos são registrados na rubrica de ágio. Para fins fiscais, o ágio registrado na Controladora completou sua amortização no exercício findo em 31 de dezembro de 2021. O ágio é um ativo que possui vida útil indefinida e deve ser testado anualmente ou sempre que existirem indícios de eventual perda de valor. Qualquer perda por valor recuperável é registrada de imediato como perda na demonstração dos resultados e não é suscetível de reversão posterior. Os ativos e passivos são agrupados em UGCs (Unidades Geradoras de Caixa) para fins de teste de impairment. Nos testes de impairment, os ativos são segregados em grupos que geram entradas de caixa, que são em sua maioria independentes das entradas de outros ativos ou em UGCs. O ágio gerado devido a uma combinação de negócios é alocado em uma UGC ou grupos de UGC, as quais se esperam benefício entre sinergias da combinação. Os valores recuperáveis das UGCs são testados anualmente, ou sempre que haja eventos ou circunstâncias que indiquem perda de seu valor recuperável. O valor recuperável é o maior entre o valor justo menos o custo de venda ou o valor em uso. A Companhia estima, em primeiro lugar, o valor em uso das UGC e, se for menor que o valor contábil, a Companhia estimará o valor justo menos o custo de venda. Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, nossas estimativas do valor em uso dos grupos da UGC excederam seus valores contábeis e, portanto, não foram determinadas as estimativas de valor justo menos custo de venda. Nossas estimativas de valor em uso envolvem a utilização de premissas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros e taxas de descontos demonstradas abaixo. As premissas são baseadas em estimativas da Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, e condições econômicas que proporcionam a geração dos fluxos de caixa. Quando da alienação de determinado ativo com respectivo ágio alocado, o valor atribuível de ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo da alienação.

	Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Ágio		
Movimentação do Ágio:		
Saldo Inicial		
Aquisição em combinações de negócios ⁽¹⁾	16.655	–
Ajuste de combinações de negócios	–	64.206
Variação cambial	3.971.629	(920.334)
Saldo Final	33.544.518	29.556.234

⁽¹⁾ Referem-se a aquisições não materiais em combinação de negócios da subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda.
Teste do ágio para verificação de perda do valor recuperável: Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia contratou empresa terceira especializada para testar a recuperabilidade do ágio de cada um de seus grupos de UGC, para definir o valor recuperável (valor em uso ou valor justo) dos ativos por meio de modelos de fluxos de caixa com data base em 30 de setembro de 2024. A determinação do valor recuperável envolve o uso de premissas tais como crescimento de receita, custos e despesas, despesas de capital, requerimentos de capital de giro e taxas de desconto. Os fluxos de caixa são testados por um período de 5 anos para os grupos UGC de Brasil Bovinos e USA Suínos, a fim de melhor refletir o longo ciclo dos grupos em relação à vida útil dos animais utilizados na produção. O valor terminal foi atribuído com base em uma taxa de crescimento esperada em perpetuidade para os grupos UGC. O custo médio ponderado do capital (WACC), utilizado como taxa de desconto, foi estimado com base no desempenho histórico da indústria em relação a cada grupo de UGC e em fontes externas de informação sobre riscos de mercado. O teste de impairment foi efetuado para o grupo de UGCs para os quais foram alocados. Para o teste de impairment, as UGCs foram segregadas nos seguintes grupos representando o nível mais baixo da Companhia em que o ágio é monitorado para fins de gestão interna e possuem ágio significativos:

	Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Brasil Bovinos	9.069.926	9.069.926
Seara	3.733.147	3.713.132
USA Suínos	4.300.762	3.362.447
Moy Park ⁽¹⁾	–	3.764.512
Pilgrim's Food Masters (PFM) ⁽¹⁾	–	1.629.983
Austrália Smallgoods	1.755.152	1.503.698
Australia Meat	1.587.675	1.359.994
PPC - Ave in natura ⁽¹⁾	2.485.564	–
PPC - Marcas e Lanches ⁽¹⁾	1.625.051	–
PPC - Suíno/Cordeiro in natura ⁽¹⁾	1.254.015	–
PPC - Food Service ⁽¹⁾	1.072.042	–
PPC - Refeições prontas ⁽¹⁾	360.256	–
Outros ⁽²⁾	6.300.928	5.152.542
Total	33.544.518	29.556.234

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o teste de impairment do ágio não identificou a necessidade de reconhecimento de perda por desvalorização em nenhum dos grupos de UGC.
⁽¹⁾ Em 1 de julho de 2024, a Companhia concluiu efetivamente a reorganização das unidades geradoras de caixa (UGC) Moy Park e Pilgrim's Food Masters, impulsionada por iniciativas de reestruturação em sua subsidiária indireta, Pilgrim's Pride Corporation ("PPC") na Europa. O objetivo dessas atividades é integrar operações principais e realocar capacidades de processamento entre as instalações de produção, resultando no fechamento de algumas instalações na Europa. Como resultado dessa reorganização, a Companhia redistribuiu ativos e passivos para as UGCs aplicáveis e alocou o goodwill usando a abordagem de ativos líquidos relativos. As novas UGCs são Suíno/Cordeiro in natura, Ave in natura, Food Service, Refeições prontas e Marcas & Lanches. Em 31 de dezembro de 2024, o valor contábil total dessas UGCs é de R\$6.796.928. Em seguida, a Companhia realizou um teste de impairment intermediário nas UGCs, tanto antes quanto depois da reorganização. Não houve reconhecimento de impairment no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 como resultado desses testes.

⁽²⁾ Correspondem a 19 Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que, em razão de seus valores individuais serem materiais, foram agrupadas na categoria "Outros".

	31 de dezembro de 2024									
	Brasil Bovinos	USA Suínos	Austrália Smallgoods	Austrália Meat	PPC - Ave in natura	PPC - Marcas e Lanches	PPC - Suíno/Cordeiro in natura	PPC - Food Service	PPC - Refeições prontas	Outros
Taxa de desconto (antes dos impostos)	14,4%	16,1%	9,5%	8,4%	8,4%	14,5%	14,6%	14,7%	14,8%	14,9%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,6%	3,6%	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	6,2%	14,1%	1,5%	8,8%	2,3%	10,6%	6,1%	4,7%	2,8%	3,4%

	31 de dezembro de 2023									
	Brasil Bovinos	Seara	USA Suínos	Moy Park	Pilgrim's Food Masters (PFM)	Austrália Smallgoods	Austrália Meat			
Taxa de desconto (antes dos impostos)	13,5%	15,8%	9,8%	13,0%	14,0%	9,0%	9,1%			
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,5%	3,3%	2,5%	2,0%	2,7%	2,0%	2,0%			
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	7,2%	13,2%	2,8%	7,4%	6,3%	8,6%	2,3%			

	Metodologia de projeção									
Brasil Bovinos	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas especialmente gado e fretes internacionais.									
Seara	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas primárias e fretes internacionais.									
USA Suínos	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
Austrália Smallgoods	Desempenho histórico e as tendências dos preços de suínos.									
Australia Meat	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
PPC - Ave in natura	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
PPC - Marcas e Lanches	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
PPC - Suíno/Cordeiro in natura	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
PPC - Food Service	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									
PPC - Refeições prontas	Desempenho histórico e as tendências dos preços das matérias-primas.									

15. Fornecedores
Correspondem aos valores devidos aos fornecedores no curso normal dos negócios. Se o prazo de pagamento é equivalente a um ano ou menos, os saldos são classificados no passivo circulante, caso contrário são classificados no passivo não circulante. São registrados inicialmente a valor justo e, subsequentemente são mensurados a custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Estão segregados pelos principais tipos de fornecedores conforme demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.23
Mercado interno	3.856.320	2.613.599	12.145.523
Commodities			8.527.807
Materiais e serviços	1.140.081	1.103.675	19.435.984
Produtos acabados	565.631	251.126	505.340
Ajuste a valor presente - AVP	(10.741)	(36.772)	(59.973)
	5.551.291	3.931.628	32.026.874
Mercado externo	–	–	126.058
Commodities			151.795
Materiais e serviços	442.265	536.183	1.681.090
Produtos acabados	1.543	325	10.076
	443.808	536.508	1.817.224
Total de fornecedores	5.995.099	4.468.136	33.844.098
Risco sacado	–	–	25.450.974
Mercado interno	1.994.034	1.466.235	4.451.543
Mercado externo	–	–	60.847
Total de fornecedores risco sacado	1.994.034	1.466.235	4.512.390
Total	7.989.133	5.934.371	38.356.488

16.1 Garantias e restrições contratuais ("covenants")

Modalidade	Emissoras e garantidoras	Covenants/Garantias	Eventos de Inadimplemento
Linha de Crédito Sênior Garantida JBS Lux	Emissoras: -JBS USA Holding Lux S.à.r.l.; -JBS USA Food Company; -JBS Australia Pty. Ltd.; -JBS Food Canada ULC. Garantidoras: -JBS S.A.; -JBS Global Luxembourg S.à.r.l.; -JBS Global Meat Holdings Pty. Limited.	Covenants comuns e habituais uma vez que a Companhia é <i>investment grade</i> e está sujeita às exceções habituais, mas limitada a: (i) ocorrência de "dívida prioritária", como hipoteca, fiança, impostos a pagar; (ii) ônus; (iii) mudanças fundamentais nas escrituras das notas; (iv) arrendamento; (v) vendas de todos ou substancialmente todos os ativos das Emissoras e suas subsidiárias; (vi) mudanças nas linhas de negócios e (vii) mudanças no ano fiscal. O contrato de crédito também exige o cumprimento de um limite máximo de dívida total para capitalização de 55,0% (o "Acordo de Manutenção Financeira"). Os Emissores podem notificar o depósito da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia incondicional completa por direito real de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data do depósito da garantia, a manutenção financeira do <i>covenant</i> não estará mais em vigor, a disponibilidade sob a Linha de Crédito Rotativo será limitada à cobertura da garantia e haverá limitações em 1) ônus, 2) endividamento, 3) vendas e outras disposições de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a participações societárias, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pagamentos antecipados voluntários, resgates ou recompras de dívidas materiais subordinadas não garantidas. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser relevantes.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾
Notas 2,50% JBS Lux 2027			
Notas 5,13% JBS Lux 2028			
Notas 6,50% JBS Lux 2029			
Notas 3,00% JBS Lux 2029			
Notas 3,00% JBS Lux 2030			
Notas 3,75% JBS Lux 2031			
Notas 3,00% JBS Lux 2032			
Notas 3,63% JBS Lux 2032			
Notas 5,75% JBS Lux 2033			
Notas 6,75% JBS Lux 2034			
Notas 4,38% JBS Lux 2052			
Notas 6,50% JBS Lux 2052			
Notas 7,25% JBS Lux 2053			
Notas 4,25% PPC 2031			
Notas 3,50% PPC 2032			
Notas 6,25% PPC 2033			
Notas 6,88% PPC 2034			
Linha de crédito PPC - Crédito rotativo	Emissoras: -Pilgrim's Pride Corporation; -To-Ricos Ltd. -To-Ricos Distribution, LTD.	Essas notas estão sujeitas a cláusulas restritivas aplicáveis à PPC e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de venda e transações de arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.	As notas contêm eventos habituais de inadimplência ⁽¹⁾ .
		Em 4 de outubro de 2023, a PPC e algumas de suas subsidiárias celebraram um Contrato de Crédito Rotativo não garantido com o CoBank, ACB como agente administrativo e outros credores envolvidos que substituiu o Credit Facility dos EUA de 2021. O contrato de crédito aumentou sua disponibilidade sob o compromisso de empréstimo rotativo de US\$ 800,0 milhões para US\$ 850,0 milhões, além de ocorrerem alterações de cláusulas e a extensão da data de vencimento de agosto de 2026 para outubro de 2028. O crédito rotativo também exige o cumprimento de um índice mínimo de cobertura de juros de 3,50 (o "Acordo de Manutenção Financeira"). Os Mutuários poderão notificar a cura da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia total e incondicional aperfeiçoada por juros de segurança de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data de cura da garantia e após a data de cura da garantia, o acordo de manutenção financeira não estará mais em vigor, a disponibilidade sob o RCF será limitada à cobertura da garantia, poderá estar sujeita a um índice mínimo de cobertura de encargos fixos se a utilização for superior a 80% e haverá limitação sobre 1) gravames, 2) endividamento, 3) vendas e outras alienações de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a juros de capital, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pré-pagamentos voluntários, resgates ou recompras de dívida material subordinada não garantida. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser materiais.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .

Risco Sacado: A Companhia e suas subsidiárias indiretas, Seara Alimentos e JBS USA, realizam operações de risco sacado com instituições financeiras de primeira linha junto a fornecedores no mercado interno. Ressalta-se que, além de uma flexibilização de prazos, não houve qualquer alteração operacional ou comercial no processo. Adicionalmente, essa transação não impacta os preços praticados pelos fornecedores, que permanecem inalterados em relação aos valores anteriores à operação. O acordo tem como principal objetivo otimizar o processamento de pagamentos e viabilizar a antecipação de recebíveis aos fornecedores participantes, em relação à data de vencimento original da fatura. Para a Companhia, essa operação não resulta em uma extensão significativa dos prazos de pagamento em comparação aos termos previamente acordados com fornecedores não participantes, mas oferece aos interessados a vantagem do recebimento antecipado. Além disso, a Companhia não incorre em juros adicionais sobre os valores devidos. Assim, os montantes envolvidos na transação são registrados como contas a pagar, mantendo a mesma natureza e função das demais obrigações da Companhia, sendo classificados como passivos circulantes em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Intervalo de datas de vencimento:

	Controladora	Consolidado
Intervalo de vencimento - Fornecedores Risco Sacado	10 - 120	10 - 120
Intervalo de vencimento - Fornecedores	1 - 120	1 - 120

Compromisso de compra para entrega futura: A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBJ, garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar, sem que haja efeito caixa na Companhia até a entrega do gado e vencimento da operação. Com base neste contrato de entrega futura, esses fornecedores já fazem antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 31 de dezembro de 2024 o montante dessa transação era de R\$365.328 (R\$358.139 em 31 de dezembro de 2023), essa operação é registrada desde sua origem como Fornecedores risco sacado.

16. Empréstimos e financiamentos

Reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento dos recursos captados, líquidos dos custos de transação, caso aplicável. Após o registro inicial, podem ser acrescidos de juros e variações cambiais conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. A Companhia segregou as operações em moeda estrangeira e moeda nacional, considerando a moeda funcional de cada controlada que captou o empréstimo e/ou financiamento em relação à moeda corrente do referido país de origem. Os gastos com prêmios, descontos e custos de transação são amortizados para despesa financeira utilizando o método de juros efetivos. **Registro de dívidas na Securities Exchange Comission (SEC):** Em 25 de outubro de 2024, diante da declaração da efetividade pela Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos da América, SEC, a Companhia lançou a abertura do período para aceitação da Oferta de Troca das 13 séries existentes de títulos de dívida ("Bonds Antigos"), não registrados na SEC, por novos títulos de dívida registrados ("Novos Bonds").

Modalidade	Controladora							
	Taxa Média Anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Em moeda estrangeira								
ACC	6,15%	USD	–	2024	–	252.514	–	–
Pré-pagamento	7,38%	USD	SOFR	2024-27	–	26.776	–	844.059
FINIMP	6,03%	USD e EUR	Euribor	2025	3.803	151.490	–	3.131
Capital de giro - Dólar americano	7,95%	USD	SOFR	2030	2.327	1.751	13.768	12.359
CRA	5,36%	USD	–	2029	4.452	2.139	403.669	186.218
					10.582	434.670	417.437	1.045.767
Em moeda nacional								
Nota de crédito - exportação	14,82%	BRL	CDI	2028	1.612	11.066	3.639	1.035.206
CRA	6,90%	BRL	CDI e IPCA	2028 - 44	53.312	721.645	6.084.083	9.746.977
Capital de giro - Real	17,45%	BRL	TJLP	2023 - 28	–	24.597	–	79.061
CDC	15,54%	BRL	–	2028	48.141	103.101	4.154	43.670
FINAME	6,00%	BRL	–	2025	–	2.314	–	27
					103.095	862.723	6.091.876	10.904.941
					113.677	1.297.393	6.509.313	11.950.708

Modalidade	Consolidado							
	Taxa Média Anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Em moeda estrangeira								
ACC	5,94%	USD	–	2025	6.285.246	252.514	–	–
Pré-pagamento	5,69%	USD	SOFR	2025 - 27	621.064	26.776	–	844.059
FINIMP	6,03%	USD e EUR	Euribor	2025	3.803	151.490	–	3.131
Linha de crédito - White Stripe	8,45%	USD e CAD	–	–	–	14.001	–	–
Capital de giro - Dolares americanos	7,49%	USD	SOFR	2030	38.628	1.751	13.768	12.359
CRA	5,36%	USD	–	2029	4.452	2.139	403.669	186.218
Linha de crédito - Scott Technology	2,20%	USD	–	2030	–	–	–	8.787
Nota de crédito - exportação	6,96%	USD	SOFR	2025	633.889	–	–	–
Outros	7,03%	Diversos	Diversos	–	22.199	–	10.471	–
					7.609.281	448.671	427.908	1.054.554

Modalidade	Consolidado							
	Taxa Média Anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Em moeda nacional								
FINAME	6,00%	BRL	–	2025	30	2.314	–	27
Pré-pagamento	7,09%	GBP, USD	BoE, SOFR	2025	–	265.814	–	290.478
Notas 2,50% JBS Lux 2027 ⁽¹⁾	2,50%	USD	–	2027	70.951	55.878	6.132.352	4.774.587



*continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

Modalidade	Emissoras e garantidoras	Covenants/Garantias	Eventos de Inadimplemento
Linha de crédito Moy Park Holdings (Europe) Limited - Crédito rotativo	Emissora: - Moy Park Limited - Pilgrim's Pride Limited - Pilgrim's Food Masters UK Limited - Pilgrim's Food Masters Ireland Limited - Pilgrim's Shared Services Limited Garantidoras: - Moy Park Limited - Moy Park Holdings (Europe) Limited - Consumer Foods Van Sales Limited - Onix Investments UK Limited - Rollover Limited - Oakhouse Limited - Attleborough Foods Limited - Noon Products Limited - Spurway Foods Limited - Pilgrim's Pride Limited	A RCF exige o cumprimento de um índice mínimo de cobertura de juros de 3,00:1,00 e o índice de alavancagem não deve exceder 3,00:1,00. Acordos habituais que podem limitar a capacidade da Moy Park Holdings (Europe) Limited e a capacidade dos Mutuários ou Fiaidores de, entre outras coisas: - vender ou alienar determinados ativos; - alterar a natureza geral da atividade principal da empresa; - incorrer em certas dívidas adicionais; - declarar determinados dividendos, prêmios de ações ou recompras de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito Primo ANZ	Emissora: - Primo Foods Pty Ltd. Garantidoras: - Industry Park Pty Ltd; - Primo Foods Pty Ltd; - Australian Consolidated Food Holdings Pty Limited; - Australian Consolidated Food Investments Pty Limited; - Primo Group Holdings Pty Limited; - Primo Meats Pty Ltd; - Hans Continental Smallgoods Pty Ltd; - P&H Investments 1 Pty Ltd; - Hunter Valley Quality Meats Pty Limited; - Seven Point Pork Pty Ltd; - P&H Investments 2 Pty Ltd; - Primo Retail Pty Ltd; - Primo Meats Admin Pty Ltd; - Premier Beehive Holdco Pty Ltd; - Premier Beehive NZ.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Primo e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito Huon	Emissora: - Huon Aquaculture Group Limited Garantidoras: - Industry Park Pty Ltd; - Huon Aquaculture Group Limited; - Huon Aquaculture Company Pty Ltd; - Springs Smoked Seafoods Pty Ltd; - Springfield Hatcheries Pty Ltd; - Huon Ocean Trout Pty Ltd; - Meadow Bank Hatchery Pty Ltd; - Morrison's Seafood Pty Ltd; - Southern Ocean Trout Pty Ltd; - Huon Shellfish Co Pty Ltd; - Spring Smoked Salmon Pty Ltd; - Huon Salmon Pty Ltd; - Huon Smoked Salmon Pty Ltd; - Huon Smoked Seafoods Pty Ltd; - Huon Seafoods Pty Ltd; - Huon Tasmanian Salmon Pty Ltd.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Huon e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito JBS Australia & Rivalea	Emissoras: - JBS Australia Pty Limited; - Rivalea (Australia) Pty Ltd. Garantidoras: - JBS Australia Pty Limited; - Diamond Valley Pork Pty Ltd; - Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd; - Rivalea (Australia) Pty Ltd - Industry Park Pty Ltd.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da JBS Australia e Rivalea e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito	Emissora: - Andrews Meat Industries Pty Ltd;	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da AMI e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito	Emissora: - White Stripe Foods Pty Ltd.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da WSF e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia;	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha de crédito Mexicana	Emissora: - Pilgrim's Pride, S. de R.L. de C.V. Garantidoras: - Avícola Pilgrim's Pride de Mexico, SA de CV.	A linha de crédito inclui cláusulas que podem limitar a capacidade da Companhia de realizar investimentos, atuar como fiadora de obrigações de terceiros, alterar seu objeto social ou linha de negócios e iniciar o processo de liquidação. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
Linha Notas Comerciais	Emissoras: - JBS USA Holding Lux S.à.r.l. - JBS USA Food Company (JBS USA); - JBS USA Foods Group Holdings, Inc. (USA) Garantidoras: - JBS S.A. (JBS S.A.); - JBS Global Luxembourg S.à.r.l (JBS Global Lux); - JBS Global Meat Holdings Pty. Limited (JBS Global Meat).	Em 10 de dezembro de 2024, a subsidiária JBS USA Food Company iniciou a emissão de notas comerciais, permitindo a captação de recursos por até 397 dias a taxas de juros competitivas, que variam de acordo com o prazo das notas. Em 29 de dezembro de 2024, os empréstimos em aberto totalizavam US\$ 202,1 milhões, líquidos do desconto relacionado à emissão. A taxa média ponderada de juros sobre as notas comerciais em circulação era de 5,10%, com vencimentos inferiores a 30 dias.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
8º emissão de debêntures CRA		Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em: - criar ônus; - vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos;	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
9º emissão de debêntures CRA	Emissora: JBS S.A.	- realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros; - pagar dividendos se o emitente estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .
10º emissão de debêntures CRA			
11º emissão de debêntures CRA			
1º emissão de Cédula de Produto Rural CRA	Emissora: Seara Alimentos Ltda. Garantidora: JBS S.A.	Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em: - criar ônus; - vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos; - realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros; - pagar dividendos se o emitente estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .

⁽¹⁾ Eventos de inadimplemento de praxe incluem o descumprimento ou inobservância de termos, restrições contratuais ou outras avenças previstos em referida linha de crédito, inadimplemento de outro endividamento caso o efeito seja acarretar pagamento antecipado, falta de pagamento referente a outro endividamento prorrogado ou prorrogado nos limites do período de carência aplicável, prolação de sentenças judiciais ou decisões desfavoráveis contra o emissor ou suas controladas, e certos eventos relacionados a questões de falência e insolvência.

A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições financeiras contratuais em 31 de dezembro de 2024 e até a data de aprovação destas demonstrações contábeis.

16.2 Movimentação atividades de financiamento

Controladora	Nota	31.12.2023		(Despesas)		Transações		31.12.2024		
		Fluxos de caixa	receitas financeiras	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2024	
Empréstimos e financiamentos	16	(13.248.101)	7.773.497	(1.131.035)	(17.351)	(6.622.990)	(17.351)	(6.622.990)	(6.622.990)	
Arrendamentos	12.2	(151.030)	87.627	(11.491)	(149.575)	(224.469)	(149.575)	(224.469)	(224.469)	
Derivativos pagos/recebidos		396.931	825.178	(2.142.620)	-	(920.511)	-	(920.511)	(920.511)	
Caixa margem	3	64.754	112.882	-	-	177.636	-	177.636	177.636	
Reservas de lucros e reavaliação		(15.410.466)	-	-	(2.961.603)	(18.372.069)	-	(18.372.069)	(18.372.069)	
Total		(28.347.912)	8.799.184	(3.285.146)	(3.128.529)	(25.962.403)	(3.128.529)	(25.962.403)	(25.962.403)	
Consolidado	Nota	31.12.2023	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2024	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos	16	(96.821.825)	6.519.301	(29.259.406)	(115.391)	(119.677.321)	(29.259.406)	(115.391)	(119.677.321)	(119.677.321)
Arrendamentos	12.2	(8.913.933)	2.550.894	(1.939.143)	(2.435.445)	(10.737.627)	(1.939.143)	(2.435.445)	(10.737.627)	(10.737.627)
Derivativos pagos/recebidos		123.380	1.255.807	(2.707.399)	203.702	(1.124.510)	(2.707.399)	203.702	(1.124.510)	(1.124.510)
Caixa margem	3	641.283	(113.712)	-	-	845.581	(113.712)	-	-	845.581
Reservas de lucros e reavaliação		(15.410.466)	4.436.392	2.217.956	(9.615.951)	(18.372.069)	4.436.392	2.217.956	(9.615.951)	(18.372.069)
Participação dos não controladores		(3.647.167)	56.465	-	(1.999.857)	(5.589.559)	56.465	-	(1.999.857)	(5.589.559)
Total		(124.028.728)	14.705.147	(31.369.982)	(13.961.942)	(154.655.505)	(31.369.982)	(13.961.942)	(154.655.505)	(154.655.505)
Controladora	Nota	31.12.2022	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2023	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	16	(15.699.562)	3.752.651	(1.171.044)	(130.126)	(13.248.101)	3.752.651	(1.171.044)	(130.126)	(13.248.101)
Arrendamentos	12.2	(62.698)	52.232	(6.646)	(133.918)	(151.030)	52.232	(6.646)	(133.918)	(151.030)
Derivativos pagos/recebidos		(180.093)	62.308	514.715	-	396.931	62.308	514.715	-	396.931
Caixa margem	3	80.434	(15.680)	-	-	64.754	(15.680)	-	-	64.754
Reservas de lucros e reavaliação		(18.689.553)	2.218.118	-	1.060.969	(15.410.466)	2.218.118	-	1.060.969	(15.410.466)
Total		(34.551.492)	6.069.629	(662.975)	796.926	(28.347.912)	6.069.629	(662.975)	796.926	(28.347.912)
Consolidado	Nota	31.12.2022	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2023	Fluxos de caixa	receitas financeiras	não caixa ⁽¹⁾	31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	16	(92.354.061)	4.407.128	284.374	(345.010)	(96.821.825)	4.407.128	284.374	(345.010)	(96.821.825)
Arrendamentos	12.2	(8.984.008)	2.384.894	(160.211)	(2.154.608)	(8.913.933)	2.384.894	(160.211)	(2.154.608)	(8.913.933)
Derivativos pagos/recebidos		6.608	58.050	367.060	(308.338)	123.380	58.050	367.060	(308.338)	123.380
Caixa margem	3	679.391	130.759	(168.867)	-	641.283	130.759	(168.867)	-	641.283
Reservas de lucros e reavaliação		(18.689.553)	2.218.118	-	1.060.969	(15.410.466)	2.218.118	-	1.060.969	(15.410.466)
Participação dos não controladores		(3.644.765)	33.015	-	(215.417)	(3.647.167)	33.015	-	(215.417)	(3.647.167)
Total		(122.806.388)	417.708	322.356	(1.962.404)	(124.028.728)	417.708	322.356	(1.962.404)	(124.028.728)

⁽¹⁾ Os valores apresentados como transações não caixa referem-se aos passivos de arrendamento, destinação de lucro líquido e provisões.

17. Obrigações fiscais

Obrigações fiscais são compostas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Parcelamentos fiscais	239.996	288.891	275.097	329.110
PIS e COFINS a recolher	-	74.531	95.224	158.964
ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST) a recolher	62.856	52.630	234.490	171.067
Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher ⁽¹⁾	49.226	48.137	2.147.398	50.966
IPTU e outros	12.772	6.141	470.198	443.915
Subtotal	364.850	470.330	3.222.407	1.154.022
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro	-	-	1.442.971	403.022
Total	364.850	470.330	4.665.378	1.557.044
Desmembramento:				
Passivo circulante	187.836	238.006	2.147.248	1.100.179
Passivo não circulante	177.014	232.324	2.518.130	456.865
	364.850	470.330	4.665.378	1.557.044

⁽¹⁾ Durante uma reestruturação societária da subsidiária indireta JBS USA, a Companhia analisou e concluiu haver incerteza tributária de IRRF (Imposto de Renda Retido na Fonte) na jurisdição de Luxemburgo. A Companhia analisou a incerteza fiscal conforme o IFRIC 23, que orienta a contabilização e mensuração de passivos fiscais incertos, e reconheceu uma provisão tributária no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 pelo montante de US\$ 338,320 (equivalente R\$ 2.094.979) no Consolidado.

18. Obrigações trabalhistas e sociais

Obrigações trabalhistas e sociais são compostas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Parcelamentos de encargos sociais	2.204.454	2.344.071	2.207.832	2.369.913
Férias, 13º salário e encargos a pagar	393.421	335.059	4.982.019	3.563.866
Salários e encargos sociais	676.675	478.270	3.480.009	2.437.111
Outros	24.070	16.403	404.877	283.826
3.298.620	3.173.803	11.074.737	8.654.716	
Desmembramento:				
Passivo circulante	1.484.449	1.208.139	8.890.600	6.280.042
Passivo não circulante	1.814.171	1.965.664	2.184.137	2.374.674
	3.298.620	3.173.803	11.074.737	8.654.716

Parcelamentos trabalhistas e sociais: Em dezembro de 2022, o Supremo Tribunal Federal (STF), em decisão favorável a Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI nº 4.395) declarou inconstitucional a sub-rogação da cobrança das contribuições previdenciárias referentes ao Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural (FUNRURAL) aos grifológicos, empresas consumidoras, consignatárias ou cooperativas adquirentes da produção. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas subsidiárias possuem registrado na rubrica de "Parcelamentos de encargos sociais" a provisão no montante de R\$1,49 bilhão (R\$1,69 bilhão em 31 de dezembro de 2023), na Controladora e R\$1,49 bilhão (R\$1,71 bilhão em 31 de dezembro de 2023), no Consolidado, relativo aos parcelamentos FUNRURAL. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas subsidiárias liquidaram parcelamento em caixa e compensaram com saldo de imposto a recuperar no montante total de R\$1,49 bilhão (R\$1,17 bilhão em 31 de dezembro de 2023), na Controladora e R\$1,56 bilhão (R\$1,22 bilhão em 31 de dezembro de 2023), no Consolidado. A Companhia segue aguardando a aprovação da ata de julgamento que irá proclamar o resultado, bem como eventual modulação de efeitos pelo STF que definirá o período para o qual a decisão produzirá efeitos.

19. Dividendos declarados

O Estatuto Social da Companhia requer que os dividendos não sejam inferiores a 25% do lucro líquido do exercício atribuível a participação dos controladores, após a destinação de 5% para reserva legal, consequentemente, a Companhia registra a obrigação no final do exercício para os dividendos mínimos obrigatórios.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Dividendos residuais declarados em 2020	-	29	-	29
Dividendos residuais declarados em 2021	61	61	61	61
Dividendos residuais declarados em 2022	42	42	42	42
Dividendos residuais declarados em 2023	26	28	1.804	1.806
Dividendos residuais declarados em 2024	55	-	664	-
Dividendos intermediários declarados em 2024	2.218.116	-	2.218.116	-
Subtotal	2.218.300	160	2.220.687	1.938

O montante de dividendos residuais de exercícios anteriores corresponde a valores ainda não pagos devido à ausência de atualização dos dados bancários junto aos bancos e corretoras. Esta pendência por parte de alguns acionistas minoritários impede a concretização do pagamento. A Companhia envia notificação aos referidos acionistas para que atualizem as informações de forma que o saldo seja quitado. O saldo de dividendos prescritos é absorvido sob a rubrica "Reserva de lucros" devido à não distribuição dos mesmos no prazo de três anos. O passivo será mantido durante o período legal no curto prazo, visto que uma vez que o cadastro seja atualizado, a quitação é automática. Em 13 de agosto de 2024, a Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários propostos referente às reservas de lucros, no montante total de R\$4,44 bilhões, correspondentes a R\$ 2,00 por ação ordinária. Os dividendos intermediários foram pagos aos acionistas em 7 de outubro de 2024. Em 13 de novembro de 2024, a Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários propostos referente às reservas de lucros, no montante total de R\$2,22 bilhões, correspondentes a R\$1,00 por ação ordinária. Os dividendos intermediários foram pagos aos acionistas em 15 de janeiro de 2025.

Dividendos distribuídos por ação estão demonstrados a seguir:

	2024	2023
Dividendos aprovados	6.654.348	2.218.116
Número de ações ordinárias	2.218.116.370	2.218.116.370
Dividendos por ação - R\$	3,00	1,00

A Companhia distribuiu dividendos com base no saldo de reservas de lucros no montante total de R\$6,65 bilhões. Os dividendos intermediários foram imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

20. Provisão para riscos processuais

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração utilize de estimativas e premissas referentes as suas contingências, que afetam o valor de ativos e passivos e de receitas e despesas no período de reporte corrente. Em particular, dada as incertezas de natureza fiscal na legislação fiscal brasileira, a determinação de passivos fiscais



Evoluir sempre é o que nos alimenta. E você, o que te alimenta?

★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

25. Remuneração baseada em ações
JBS e Seara - Plano de remuneração variável baseado em ações: No plano de remuneração variável, os diretores e diretores executivos da Companhia são gratificados com uma remuneração baseada na precificação das ações da Companhia e que são pagos de forma diferida, 1/3 ao ano, por três anos. Esses planos consistem em remuneração em caixa, uma vez que não há negociação efetiva das ações da Companhia e não há emissão ou transferência de ações para liquidação do plano. A determinação do valor unitário equivalente ao número de ações a ser utilizado na base de cálculo é definida com referência ao salário mensal do participante elegível, um salário múltiplo e a média das cotações de fechamento das ações ordinárias da Companhia negociadas na B3 dos últimos 30 pregões anteriores à divulgação do resultado anual. O montante de R\$62.542 em 31 de dezembro de 2024 (R\$40.704 em 31 de dezembro de 2023) foi reconhecido na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado. **PPC - Plano de remuneração baseado em ações:** A PPC opera um plano de remuneração baseado em desempenho dos funcionários, que prevê a outorga de prêmios baseados em ações para diretores e outros funcionários da PPC, membros do Conselho de Administração e quaisquer consultores. Os prêmios outorgados consistem em "opções de ações de incentivo", que são opções de ações não qualificadas (NSO), ações direitos de valorização, prêmios de ações restritas ("RSAs") e unidades de ações restritas ("RSUs"). Os prêmios baseados em ações são convertidos em ações ordinárias da PPC logo após a concessão do prêmio. O custo da remuneração a ser reconhecido no caso de outorga de ações é determinado pela multiplicação do número de prêmios concedidos pelo preço de fechamento de uma ação ordinária da PPC na data de concessão do prêmio. Os custos total de compensação não reconhecido relacionado a todos os prêmios baseados em ações pagas em caixa referente aos segmentos da PPC na Europa e no México, do exercício findo de 31 de dezembro de 2023, foram determinados como não tendo atingido o limite de desempenho para pagamento. Portanto, a PPC reverteu os custos de compensação reconhecidos no ano anterior e no ano atual relacionados a esse plano. A seguir a movimentação de unidades de ações restritas ("RSUs");

Remuneração baseada em ações, com pagamento em ações	31.12.24		31.12.23	
	Quantidade	Preço	Quantidade	Preço
Saldo inicial	911	110,96	993	114,79
Outorgas	979	156,59	324	117,25
Exercidas	(187)	127,14	(378)	110,21
Ações reinseridas	(131)	126,79	(28)	123,79
Saldo final	1.572	147,65	911	110,96
31.12.24			31.12.23	
Quantidade	Preço	Quantidade	Preço	
242	124,18	377	124,18	
Outorgas	-	-	158	119,92
Exercidas	-	-	(196)	125,17
Canceladas	(218)	200,52	(97)	112,99
Saldo final	24	268,30	242	137,01

Não houve modificações nos prêmios nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo total dos prêmios de ações e prêmios baseados em ações era de R\$43.965 (R\$45.024 em 31 de dezembro de 2023). Nenhum prêmio baseado em passivo foi adquirido durante o exercício de 2024 (R\$24.207 em 31 de dezembro de 2023). O custo total de compensação não reconhecido relacionado a todos os prêmios baseados em ações pago em caixa referente aos segmentos da PPC na Europa e no México, do exercício findo de 31 de dezembro de 2023, foi reconhecido em um prazo médio ponderado de 1,91 anos (1,93 anos em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024, não houve custo total de compensação não reconhecido relacionado a todos os prêmios baseados em ações com pagamento em caixa não exercidos durante o exercício de 2024 (R\$19.849 em 31 de dezembro de 2023). Esse custo deve ser reconhecido em um prazo médio ponderado de 1 ano (1,73 anos em 31 de dezembro de 2023). Historicamente, a PPC emitiu novas ações, em vez de ações em tesouraria, para o prêmio baseado em ações. A vida esperada das opções de ações é baseada em dados históricos e expectativas atuais que não são necessariamente indicativos dos exercícios que podem ocorrer no futuro. A volatilidade esperada reflete a premiação de que a volatilidade histórica é indicativa de tendências futuras, que podem não resultar na realidade.

26. Segmentos operacionais e informações por área geográfica
 A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisadas pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais (CODM - Chief Operating Decision Maker) - o presidente da Companhia (CEO - Chief Operating Officer), e a partir de 2022, a Companhia alterou sua estrutura de gestão e definiu sete segmentos reportáveis: Brasil, Seara, Bovino América do Norte, Suíno USA, Frango PPC, Austrália e Outros. O lucro ou prejuízo operacional do segmento é avaliado pelo CODM, com base no LAJIDA ajustado (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização). O LAJIDA ajustado consiste no lucro ou o prejuízo antes dos impostos, aplicando as mesmas políticas contábeis descritas nestas demonstrações financeiras, exceto pelos seguintes ajustes contábeis descritos abaixo: exclusão de receitas e despesas financeiras; exclusão de despesas de depreciação e amortização; exclusão da participação nos lucros das investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos, exclusão das despesas com acordos antitruste descritos na nota explicativa 20, exclusão de doações e programas sociais, exclusão de impairment de ativos, exclusão das despesas com projetos de reestruturação, exclusão de despesas com sinistro no Rio Grande do Sul, exclusão de pagamento e parcelamentos fiscais - programa especial, exclusão com litígio extemporâneo, exclusão de créditos tributários e exclusão de algumas outras receitas (despesas). **Brasil:** corresponde a todas as atividades operacionais da Controladora e suas controladas nacionais, substancialmente representadas pelo abate de bovinos, frigorificação e industrialização de carnes, conservas, gorduras, rações e produtos derivados de origem bovina, tais como: couros, colágeno, demais subprodutos, produzidos no Brasil e biodiesel, e as lojas Mercado da Carne. As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares. **Seara:** corresponde a todas as atividades operacionais da subsidiária Seara e suas controladas, substancialmente representadas pelo processamento de aves e suínos, industrialização e comercialização de produtos alimentícios. As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares. **Bovino América do Norte:** corresponde às atividades da subsidiária JBS USA, incluindo as operações de processamento de carne bovina na América do Norte e negócios à base de plantas (*plant-based*) na Europa. Este segmento também vende subprodutos como carnes variadas, processamento de ração, fertilizantes, indústria automotiva e de alimentos para animais de estimação e também produz produtos de carne de valor agregado, incluindo recheio para pizzas. Finalmente, a Sampo LLC importa carnes processadas e outros alimentos, como conservas de peixe, frutas e legumes para o EUA e a Viverra produz e vende produtos de proteína à base de plantas na Europa. **Suíno USA:** corresponde às atividades de suínos da subsidiária JBS USA, incluindo a Swift Prepared Foods. As receitas são geradas predominantemente a partir da venda de produtos para varejistas de carne suína in natura, incluindo cortes como lombos, costeletas, paletas, ombros e costelas. Outros produtos suínos, incluindo presuntos, barrigas e guarnições, são vendidos predominantemente para outros processadores que, por sua vez, fabricam bacon, linguiça, frios e embutidos. Ainda, as receitas são geradas com a venda de produtos prontos. São conduzidas operações de produção de suínos, incluindo quatro granjas de suínos e cinco fábricas de ração, das quais a JBS USA busca suínos para suas operações de processamento de carne suína. **Frango PPC:** corresponde às atividades operacionais da subsidiária Pilgrim's Pride Corporation e suas subsidiárias, incluindo Moy Park, Pilgrim's Pride Limited (PPL) e Pilgrim's Consumer Foods, representados principalmente pelo processamento de frango, produção e comercialização de produtos alimentícios e alimentos preparados nos EUA, México, Reino Unido e França. Os produtos de frango fresco consistem em frango refrigerado (não congelado) inteiro ou em pedaços, pré-marinado ou não marinado, e frango pré-embalado em várias combinações de frangos inteiros e partes de frango refrigerados. Os produtos de frango preparados incluem filés de peito, coxa e entre outros itens porcionados, produtos gourmet, saladas, empanados, hambúrgueres e pedaços de frango com osso. Estes produtos são vendidos refrigerados ou congelados e podem ser totalmente cozidos, parcialmente cozidos ou crus. O segmento também vende produtos preparados de carne suína, por meio de subsidiárias da PPC, e gera receita com carnes de marca própria, petiscos, produtos prontos para viagem e refeições étnicas prontas resfriadas e congeladas. **Austrália:** corresponde às atividades operacionais da Austrália e Nova Zelândia, referentes ao processamento de carnes bovinas, suínas, ovinas e peixes frescos, congelados e produtos com valor agregado. A maior parte de nossas receitas de carne bovina das operações na Austrália são geradas com a venda de produtos bovinos in natura (incluindo cortes resfriados e congelados de acém, cortes de costela, coxa de lombo, carne magra, carne moída, miúdos e outros produtos). São vendidos também produtos de carne bovina de marca e valor agregado (incluindo carne bovina cozida e pré-cozida congelada, carne cozida enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para consumo, como hambúrgueres e salchichas). São incluídas também instalações de processamento de cordeiros, suínos e peixes na Austrália e Nova Zelândia. A JBS Austrália também gera receitas por meio de seu negócio de confinamento de gado. **Outros:** corresponde a determinadas operações que não são diretamente atribuíveis aos segmentos primários, como as holdings do grupo, operações de couros internacional e demais operações na Europa. Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representem 10% ou mais das receitas totais. A Companhia gerencia seus empréstimos e financiamentos e impostos sobre o rendimento no nível corporativo e não por segmento. As informações por segmento operacional consolidado, são as seguintes:

	2024							Total de segmentos reportáveis	Eliminações (1)	Total
	Brasil	Seara	do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros			
Receita líquida	68.173.102	47.370.920	131.303.441	43.757.270	96.278.930	35.991.821	2.823.505	425.698.989	(8.746.987)	416.952.002
LAJIDA ajustado (2)	5.266.734	8.396.362	1.400.477	5.756.348	14.629.188	3.577.674	17.877	39.046.660	(6.729)	39.039.931
	2023							Total de segmentos reportáveis	Eliminações (1)	Total
Brasil	Seara	do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros				
Receita líquida	55.531.836	41.300.262	116.254.130	28.649.563	86.609.179	30.974.314	4.473.983	373.638.177	(9.821.640)	363.816.537
LAJIDA ajustado (2)	2.330.653	1.803.676	563.537	36.054.546	7.639.896	2.241.315	(25.640)	17.158.983	(12.885)	17.146.098

(1) Inclui as transações intercomparação entre os segmentos.
 (2) O LAJIDA (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ajustado e reconciliado com o lucro antes do Imposto de Renda consolidado é demonstrado abaixo:

	Lucro operacional		Eliminações (1)	Total
	Exercício findos em 31 de dezembro de 2024	Exercício findos em 31 de dezembro de 2023		
Lucro antes do Imposto de Renda	14.820.629	(1.398.083)	-	13.422.546
Equivalência patrimonial	(20.352)	(47.607)	-	(67.959)
Resultado financeiro	8.963.140	6.747.984	-	15.711.124
Lucro operacional	23.763.417	5.302.294	-	29.065.711
Depreciação e amortização	11.805.266	10.725.449	-	22.530.715
Acordos Antitruste (1)	1.430.803	510.230	-	1.941.033
Doações e programas sociais (2)	118.497	90.365	-	208.862
Perda de valor recuperável de ativos	-	135.206	-	135.206
Reestruturação (3)	512.557	261.006	-	773.563
Sinistro - Rio Grande do Sul (4)	105.053	-	-	105.053
Pagamento e parcelamentos fiscais - Programa especial (5)	426.579	-	-	426.579
Litígio extemporâneo (6)	358.500	-	-	358.500
Estorno extemporâneo de créditos tributários (7)	342.697	-	-	342.697
Outras despesas/receitas operacionais (8)	178.568	121.548	-	300.116
Total do LAJIDA - com eliminação	39.039.931	17.146.098	-	56.186.029
Eliminações	-	6.729	12.885	19.614
Total do LAJIDA dos segmentos reportáveis	39.046.660	17.158.983	-	56.205.643

(1) Refere-se aos acordos celebrados pela JBS USA e suas controladas.
 (2) Refere-se às operações realizadas pela Companhia, para Instituto J&F e Fundo Amazônia.
 (3) Refere-se a múltiplas iniciativas de reestruturação (incluindo impacto relacionado), principalmente aquelas da controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC), que estão registradas como outras despesas, bem como outros projetos de reestruturação não significativos que estão registrados como despesas gerais e administrativas.
 (4) Refere-se ao sinistro em decorrência das enchentes ocorridas no Rio Grande do Sul.
 (5) Refere-se ao programa especial de pagamento a parcelamentos de processos fiscais com isenção de multa e redução de juros.
 (6) Refere-se a um litígio extemporâneo decorrente de dívidas de empresas adquiridas pela Companhia que estão reconhecidas nas despesas gerais e administrativas.
 (7) Refere-se ao estorno de créditos de ICMS sobre operações de vendas não incentivadas no Estado de Santa Catarina.
 (8) Refere-se a diversos ajustes, basicamente no exterior, como despesas com aquisições, marketing com programas sociais, indenizações de seguros, entre outros.

A receita líquida e o total de ativos são apresentados abaixo, segregados por área geográfica, apenas como informação adicional.

	2024					Total de segmentos reportáveis	Eliminações (1)	Total
	América do Norte e Central (2)	América do Sul	Austrália	Europa	Outros			
Receita líquida	243.528.078	117.137.282	33.071.933	32.344.535	2.035.959	428.117.787	(11.165.785)	416.952.002
Total de ativos	114.485.620	86.238.715	29.894.152	30.978.255	1.914.916	263.511.658	(11.575.616)	251.936.042
	2023					Total de segmentos reportáveis	Eliminações (1)	Total
América do Norte e Central (2)	América do Sul	Austrália	Europa	Outros				
Receita líquida	215.154.865	90.563.994	28.814.097	29.852.345	1.320.875	365.706.176	(1.889.639)	363.816.537
Total de ativos	84.846.413	85.569.078	27.941.006	28.545.693	10.110.309	237.012.499	(30.880.430)	206.132.069

(1) Inclui as transações intercomparação entre os segmentos.
 (2) Contém as holdings localizadas na Europa que fazem parte da operação da América do Norte.

27. Despesas por natureza
 Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo dos produtos vendidos				
Custo de estoques, matérias-primas e insumos	(47.630.792)	(40.271.915)	(299.223.658)	(276.675.975)
Salários e benefícios	(3.441.662)	(2.634.409)	(44.545.462)	(38.139.921)
Depreciação e amortização	(750.610)	(497.316)	(10.409.915)	(9.351.644)
	(51.823.064)	(43.403.640)	(354.179.035)	(324.167.540)
Com vendas				
Fretes e despesas de vendas	(4.119.388)	(3.219.679)	(20.436.658)	(19.218.137)
Salários e benefícios	(536.676)	(456.478)	(3.111.981)	(1.508.744)
Depreciação e amortização	(24.392)	(85.286)	(389.061)	(319.753)
Propaganda e marketing	(252.050)	(183.223)	(1.724.948)	(1.566.842)
Comissões	(184.323)	(100.741)	(396.100)	(290.572)
Impairment de ativos financeiros	(29.610)	(7.282)	(57.768)	(37.120)
	(5.146.439)	(4.052.689)	(26.116.516)	(22.941.168)
Administrativas e gerais				
Salários e benefícios	(1.292.901)	(1.332.195)	(5.601.500)	(6.225.177)
Honorários, serviços e despesas gerais	(1.708.427)	(1.100.759)	(4.148.181)	(3.668.261)
Depreciação e amortização	(186.372)	(274.434)	(1.006.284)	(1.053.042)
Acordos Antitruste	-	-	(1.430.803)	(150.230)
Doações e programas sociais (1)	(118.497)	(90.365)	(118.497)	(90.365)
	(3.306.197)	(2.797.753)	(12.305.265)	(11.547.075)

(1) Refere-se às doações realizadas ao Instituto J&F para reforma das instalações da escola; ao programa social "Fazer o bem faz bem" criado pela Companhia, com o objetivo de apoiar ações para transformação social onde a Companhia está presente e doações ao Fundo JBS Pela Amazônia. A Companhia incorreu em despesas com pesquisa e desenvolvimento internos, na Controladora de R\$6.926 (R\$4.449 em 31 de dezembro de 2023), e no Consolidado de R\$28.585 (R\$36.114 em 31 de dezembro de 2023).
 (2) Outras receitas e despesas: Outras receitas em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui registrado em outras receitas o montante de R\$457.688 (R\$754.631 em 31 de dezembro de 2023), o qual refere-se principalmente ao ganho na venda de ativos totalizando R\$131.270 (R\$94.965 em 31 de dezembro de 2023), créditos extemporâneos de impostos totalizando R\$40.587 (R\$224.989 em 31 de dezembro de 2023), recebimento de sinistro totalizando R\$296 (R\$105.533 em 31 de dezembro de 2023), entre outros itens não significativos. Outras despesas em 31 de dezembro de 2024,

a Companhia possui registrado em outras despesas o montante de R\$1.04 bilhões (R\$613.091 em 31 de dezembro de 2023), o qual refere-se principalmente a despesas com reestruturação totalizando R\$545.641 (R\$219.627 em 31 de dezembro de 2023), perda na venda de ativos totalizando R\$98.505 (R\$169.707 em 31 de dezembro de 2023), estorno de créditos extemporâneos R\$342.697, entre outros itens não significativos. **Despesas de reestruturação:** Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu R\$ 512.557 (R\$ 261.006 no exercício de 2023), relacionado a despesas de reestruturação, das quais R\$ 500.572 (R\$221.430 em 31 de dezembro de 2023) refere-se às iniciativas de reestruturação em sua subsidiária indireta Pilgrim's Pride Corporation ("PPC") na Europa. O objetivo dessas atividades é integrar operações centrais e realocar capacidades de processamento entre as instalações de produção, resultando no fechamento de algumas instalações na Europa. Em 31 de dezembro de 2024, a PPC reconheceu as seguintes despesas e efetuou os seguintes pagamentos relacionados a cada iniciativa de reestruturação:

	Exercício findo em 31 de dezembro de 2024		
	Provisões	Despesas	Pagamentos
Pilgrim's Europe Central	26.032	170.943	139.594
Pilgrim's Food Masters	44.108	221.211	143.461
Pilgrim's Pride Ltd.	3.536	109.031	26.084
Moy Park	11.047	(613)	4.603
Total	84.723	500.572	313.742
	Exercício findo em 31 de dezembro de 2023		
	Provisões	Despesas	Pagamentos
Pilgrim's Europe Central	-	-	4.602
Pilgrim's Food Masters	26.486	135.233	107.079
Pilgrim's Pride Ltd.	9.581	77.546	105.735
Moy Park	13.498	8.651	39.248
Total	49.565	221.430	256.664

Essas despesas estão registradas na rubrica de outras despesas nas demonstrações do resultado do período.
 A tabela a seguir reconcilia passivos e reservas associados a cada iniciativa de reestruturação desde seu respectivo início até 31 de dezembro de 2024. Esses saldos estão provisionados em outros passivos circulantes:

	31.12.23	Complemento	Pagamentos/Baixas	Variação cambial	31.12.24
Rescisão trabalhista	17.676	244.286	(244.083)	11.726	29.605
Rescisão contratual	7.732	15.737	(13.788)	958	10.639
Ajuste a valor recuperável de ativos	1.738	159.297	(160.612)	141	564
Outros	22.419	81.252	(66.696)	19.795	43.915
Total	49.565	500.572	(495.149)	19.795	84.723
	31.12.22	Complemento	Pagamentos/Baixas	Variação cambial	31.12.23
Rescisão trabalhista	32.047	128.160	(141.863)	(668)	17.676
Rescisão contratual	4.811	5.786	(3.511)	646	7.732
Ajuste a valor recuperável de ativos	15.690	26.250	(42.375)	2.173	1.738
Outros	34.051	61.234	(68.915)	(3.951)	22.419
Total	86.599	221.430	(256.664)	(1.800)	49.565

28. Instrumentos financeiros e gestão de riscos
 A Companhia e suas subsidiárias reconhecem seus ativos e passivos financeiros pelo valor justo no reconhecimento inicial, com exceção das contas a receber que é mensurado ao preço por transação, e subsequentemente mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado com base no modelo de negócio para gestão de seus ativos e nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. As compras ou vendas de ativos ou passivos financeiros são reconhecidas na data de transação. Ativos financeiros são classificados no reconhecimento inicial como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e valor justo por meio do resultado. A classificação destes ativos depende inicialmente das características contratuais de seus fluxos de caixa e do modelo de negócio adotado para gestão dos mesmos: i. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados a valor justo por meio do resultado. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "CDBs e títulos públicos" e "Instrumentos financeiros derivativos". ii. Custo amortizado: Representam ativos e passivos financeiros cujo modelo de negócio da Companhia é manter os ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e que consistem exclusivamente recebimentos e pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "Contas a receber de clientes", "Caixa e equivalentes de caixa", "Fornecedores" e "Empréstimos e financiamentos". Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. A Companhia utiliza a mensuração apresentada conforme nota explicativa 2, Item 2.6 - Julgamento, estimativas e premissas contábeis significativas a cada data de balanço para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

Instrumentos financeiros:
 Instrumentos financeiros estão reconhecidos nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme quadros abaixo:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Ativos					
Valor justo					



Evoluir sempre é o que nos alimenta. E você, o que te...

alimenta?

(JBS) Alimentando o que alimenta o mundo

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

Table with financial data for 2024 and 2023, including sections for 'Exposição líquida de passivos e ativos à taxa CDI', 'Exposição líquida de passivos e ativos à IPCA', and 'Exposição de passivos à SOFR'.

Table showing 'Análise de sensibilidade' for various exposures, including 'Exposição de contratos', 'Exposição de ativos à CPI', and 'Exposição de passivos à SOFR'.

Table detailing 'Exposição de contratos' with columns for 'Instrumento', 'Objeto de proteção', 'Vencimento', and 'Notional'.

Table for 'Exposição de ativos à CPI' and 'Exposição de passivos à SOFR' with columns for 'Instrumento', 'Objeto de proteção', 'Vencimento', and 'Notional'.

Table for 'Exposição de passivos à SOFR' with columns for 'Instrumento', 'Objeto de proteção', 'Vencimento', and 'Notional'.

Table for 'Exposição de passivos à SOFR' with columns for 'Instrumento', 'Objeto de proteção', 'Vencimento', and 'Notional'.

Table for 'Exposição de passivos à SOFR' with columns for 'Instrumento', 'Objeto de proteção', 'Vencimento', and 'Notional'.

Table for 'a2.1.3 GBP (Libra Esterlina)' showing 'Exposição do RS' and 'Exposição de contratos'.

Table for 'a2.1.4 AUD (Dólar Australiano)' showing 'Exposição do RS' and 'Exposição de contratos'.

Table for 'a2.1.5 CAD (Dólar Canadense)' showing 'Exposição do RS' and 'Exposição de contratos'.

Table for 'a2.1.6 CYN (Yuan Renminbi chinês)' showing 'Exposição do RS' and 'Exposição de contratos'.

a2. Risco de variação cambial: O risco de variação cambial refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia pode incorrer devido a variações adversas neste fator de risco...

a3. Risco de preços de commodities: A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodesel, entre outros)...

Table with financial data for 'OPERACIONAL', 'FINANCEIRO', and 'DERIVATIVOS'.

Table with financial data for 'OPERACIONAL', 'FINANCEIRO', and 'DERIVATIVOS'.

Table with financial data for 'OPERACIONAL', 'FINANCEIRO', and 'DERIVATIVOS'.

Table with financial data for 'OPERACIONAL', 'FINANCEIRO', and 'DERIVATIVOS'.

Table with financial data for 'EXPOSIÇÃO em Commodities (Boi)', 'EXPOSIÇÃO em Milho', and 'EXPOSIÇÃO LÍQUIDA'.

Table with financial data for 'EXPOSIÇÃO em Commodities (Boi)', 'EXPOSIÇÃO em Milho', and 'EXPOSIÇÃO LÍQUIDA'.

Table with financial data for 'EXPOSIÇÃO em Commodities (Boi)', 'EXPOSIÇÃO em Milho', and 'EXPOSIÇÃO LÍQUIDA'.

Table with financial data for 'EXPOSIÇÃO em Commodities (Boi)', 'EXPOSIÇÃO em Milho', and 'EXPOSIÇÃO LÍQUIDA'.



Evoluir sempre é o que nos alimenta. E você, o que te alimenta?

Alimentando

(JBS)
Alimentando o que alimenta o mundo

*continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Segue abaixo os efeitos em outros resultados abrangentes, após a adoção do *hedge accounting*:

	Seara Alimentos	
	2024	2023
Demonstração dos outros resultados abrangentes:		
Instrumentos derivativos designados como <i>hedge accounting</i> :	1.894	(2.660)
Moeda	-	191
Commodities	1.894	(2.851)
Outros resultados abrangentes	4.554	39.041
Movimentação Hedge de fluxo de caixa	31.12.23	31.12.24
Operações Hedge accounting na Controladora Seara	(2.660)	4.554
(-) IFRS	905	(1.548)
Total de outros resultados abrangentes	(1.755)	3.006

Segue abaixo os efeitos no balanço patrimonial, após a adoção do *hedge accounting*:

	Seara Alimentos	
	31.12.24	31.12.23
Balanço patrimonial:		
Derivativos a (pagar)/receber	519	-
Instrumentos derivativos designados como <i>hedge accounting</i> :		
Commodities	519	-
Derivativos a (pagar)/receber	430	21.656
Instrumentos derivativos não designados como <i>hedge accounting</i> :		
Commodities	430	24.097
Juros	-	(2.441)
Outros resultados abrangentes	1.894	(2.660)
Moeda	-	191
Commodities	1.894	(2.851)
Estoques	124	31.845
Moeda	-	660
Commodities	124	31.185

Posição aberta de balanço patrimonial dos saldos de derivativos ativos e passivos:

	Seara Alimentos	
	31.12.24	31.12.23
Ativo:		
Designados como <i>hedge accounting</i>	519	-
Moeda	519	-
Não designados como <i>hedge accounting</i>	430	24.097
Moeda	430	24.097
Juros	-	-
Ativo Circulante	949	24.097

(Passivo):

Não designados como <i>hedge accounting</i>	-	2.441
Moeda	-	2.441
Passivo Circulante	-	2.441

a3.3. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities da JBS USA: A Administração entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a variação do preço de "commodities" da subsidiária JBS USA em 31 de dezembro de 2024 e 2023 demonstrados abaixo estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período.

	JBS USA	
	31.12.24	31.12.23
EXPOSIÇÃO em Commodities:		
Operacional		
Contratos firmes de compra de boi	22.907.111	15.639.117
Subtotal	22.907.111	15.639.117
DERIVATIVOS		
Deliverable Forwards	52.849.548	1.883.895
Subtotal	52.849.548	1.883.895
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	75.756.659	17.523.012

Análise de sensibilidade:

		Cenário (I)		Cenário (II)		Cenário (III)	
		VaR 99% I.C. 1 dia	Varição do preço em 15%	VaR 99% I.C. 1 dia	Varição do preço em 15%	VaR 99% I.C. 1 dia	Varição do preço em 30%
		Efeito no resultado	Efeito no resultado	Efeito no resultado	Efeito no resultado	Efeito no resultado	Efeito no resultado
Exposição	Risco	Preço	Preço	Preço	Preço	Preço	Preço
Operacional	Depreciação (2,10%)	(480.362)	(15,00%)	(3.436.067)	(30,00%)	(6.672.133)	(6.672.133)
Derivativos	Depreciação (2,10%)	(1.108.255)	(15,00%)	(7.927.432)	(30,00%)	(15.854.864)	(15.854.864)
		(1.588.617)		(11.363.499)		(22.726.997)	

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.24		31.12.23	
			Nacional (USD)	Valor justo Nacional (R\$)	Nacional (USD)	Valor justo Nacional (R\$)
Deliverable Forwards	Commodities (Boi)	Compra	8.534.720	52.849.548	(373.024)	389.130

a4. Risco de crédito: A Companhia está potencialmente sujeita a riscos de créditos relacionados às suas contas a receber de clientes, aplicações financeiras e contratos de proteção. No caso de contas a receber de clientes, maiores detalhes são descritos na nota explicativa 4 - Contas a receber de clientes. Para o caso das operações financeiras que têm como contraparte instituições financeiras (aplicações e contratos de proteção), a Companhia emprega limites de exposição definidos pela Comissão de Gestão de Riscos, baseados em classificações de risco (ratings) de agências internacionais especializadas. A Companhia considera que um ativo financeiro está inadimplente quando: • é improvável que o devedor pague integralmente suas obrigações a Companhia e não há chance de regresso para a Companhia; ou • as perdas são esperadas com base no histórico operacional e crédito do cliente. Montantes aplicados em títulos privados (notadamente Certificados de Depósitos Bancários), bem como valores justos acumulados a receber em operações de proteção contratadas com bancos, devem obedecer a seguinte tabela de limites para que o volume total não ultrapasse um determinado percentual do patrimônio líquido da instituição financeira (%PL). Em conjunto, devem ser observados os limites quanto ao horizonte de tempo (horizonte máximo) para que a aplicação seja resgatada.

Categoria	%PL	Horizonte máximo	
		1 ano	5 anos
AAA	2,00 %	5 anos	5 anos
AA	1,00 %	3 anos	3 anos
A	0,50 %	2 anos	2 anos
BBB	0,25 %	1 ano	1 ano

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data de encerramento destas demonstrações contábeis foi:

Conselho de Administração					
Presidente do Conselho:	Jeremiah Alphonsus O'Callaghan				
Vice-Presidente:	José Tatiana Sobrinho				
Conselheiro:	Wesley Mendonça Batista				
Conselheiro Independente:	Joeseley Mendonça Batista				
Conselheira Independente:	Alba Pettengill				
Conselheiro Independente:	Gelson Luiz Merisio				
Conselheiro Independente:	Cledorvino Bellini				
Conselheiro Independente:	Francisco Turra				
Conselheiro Independente:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo				
Conselheira Independente:	Kátia Regina de Abreu Gomes				
Conselheiro Independente:	Paulo Bernardo Silva				

Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário

Em 24 de março de 2025 o Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

Comitê de Auditoria Estatutário		
Coordenador do Comitê:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo	
Membro Independente do Comitê:	Mauro Mitio Inagaki	
Membro Independente do Comitê:	Gelson Luiz Merisio	

O Conselho Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinou e discutiu com a Administração a apresentação de resultados e as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, relativo ao exercício findos em 31 de dezembro de 2024 e apreciou as referidas demonstrações aprovadas pelo Conselho de Administração em 25 de março de 2025. Com base em nossa revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos durante o decorrer do exercício e considerando o relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda. sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, sem ressalvas, emitido nesta data, o Conselho Fiscal não teve conhecimento de nenhum fato adicional ou indícios de fraude ou erros que levem a acreditar que as demonstrações contábeis acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações nelas contidas em 25 de março de 2025 e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

Conselho Fiscal			
Presidente do Conselho:	Adrian Lima da Hora	Membro do Conselho:	Demetrius Nichêle Maceil
Membro do Conselho:	José Paulo da Silva Filho	Membro do Conselho:	Oriando Octávio de Freitas Júnior
Membro do Conselho:	Patrícia da Silva Barros		

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis e sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Os Diretores da Companhia declaram, em 25 de março de 2025, para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que: (i) Revisaram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e (ii) Revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da JBS S.A. São Paulo - SP - **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da JBS S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da JBS S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

Veja a nota explicativa 9 das demonstrações contábeis consolidadas.

Principais assuntos de auditoria
Como auditoria endereçou esse assunto
 Nossos procedimentos incluíram, mas não se limitaram a:
 • Envolvimento de especialistas em imposto de renda com habilidades e conhecimentos especializados em determinadas jurisdições no exterior onde a Companhia mantém operações, que auxiliaram na avaliação da interpretação e aplicação de legislações tributárias pela Companhia, incluindo os impactos no cálculo do imposto de renda decorrente das alterações nessas legislações. Os especialistas em imposto de renda também avaliaram certas transações que poderiam impactar o cálculo do imposto de renda, incluindo a revisão da documentação subjacente e a avaliação do impacto nos cálculos do imposto de renda da Companhia; e
 • Avaliação se as divulgações das demonstrações contábeis consolidadas consideram todas as informações relevantes sobre imposto de renda. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável a mensuração do imposto de renda, bem como as divulgações relacionadas efetuadas pela Companhia, no contexto das demonstrações contábeis consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Avaliação do valor recuperável dos ágios de determinadas unidades geradoras de caixa

Veja a nota explicativa 14 das demonstrações contábeis consolidadas.

Principais assuntos de auditoria
Como auditoria endereçou esse assunto
 Nossos procedimentos incluíram, mas não se limitaram a:
 • Avaliação do desenho, implementação e da efetividade dos controles internos que julgamos como chave, relacionados a determinação do valor recuperável dos ágios de determinadas UGCs da PPC em 1º de julho de 2024, incluindo certos controles internos referentes as premissas-chaves, tais como projeção de crescimento da receita, projeção de margens, taxas de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade;
 • Avaliação do teste do valor recuperável realizado pela Companhia em 1º de julho de 2024 por meio de: (i) avaliação das projeções de crescimento da receita e das margens previstas em relação às estratégias de negócio subjacentes, planos de crescimento e companhias comparáveis; e (ii) comparação do crescimento histórico da receita e das margens em relação às projeções para avaliar a capacidade da Companhia em elaborar projeções;
 • Envolvimento de especialistas de finanças corporativas, que auxiliaram na: (i) avaliação das taxas de desconto utilizadas pela Companhia comparando-as com as taxas de desconto publicamente disponíveis para empresas comparáveis; e (ii) comparação das taxas de crescimento na perpetuidade com as expectativas de crescimento da Companhia, utilizando dados econômicos e setoriais disponíveis ao público;
 • Avaliação se as divulgações nas demonstrações contábeis consolidadas consideram todas as informações relevantes sobre os valores recuperáveis das referidas UGCs que contêm ágios. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitáveis os valores recuperáveis das referidas UGCs que contêm ágios, bem como as divulgações relacionadas efetuadas pela Companhia, no contexto das demonstrações contábeis consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado: As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a realizar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectar as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção e nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações contábeis das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

29. Aprovação das demonstrações contábeis
 A aprovação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025.

Diretoria Estatutária			
Diretor Presidente Global:	Gilberto Tomazoni		
Diretor de Administração e Controle:	Eliseo Santiago Perez Fernandez		
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores:	Guilherme Perboyre Cavalcanti		
Diretor:	Jeremiah Alphonsus O'Callaghan		
Diretor Presidente Global de Operações:	Wesley Mendonça Batista Filho		
Diretor de Contabilidade			
	Aginaldo dos Santos Moreira Jr. (CRC SP: 244207/O-4)		

KPMG
 KPMG Auditores Independentes Ltda.
 CRC ZSP-0124428/O-6

São Paulo, 25 de março de 2025

Fabian Junqueira Sousa
 Contador CRC ISP25639/O-0

