

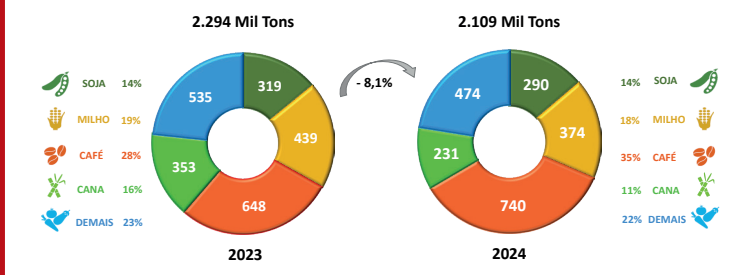


FERTILIZANTES HERINGER S.A. - CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

**Senhores acionistas,**  
 No sentido de atender às disposições legais, a Fertilizantes Heringer S.A. apresenta a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e das respectivas notas explicativas referentes ao período e ao exercício em questão.  
 O Core Business da Fertilizantes Heringer se baseia na aquisição de matérias primas, principalmente oriundas do mercado internacional, posteriormente industrializado e distribuído no mercado nacional.  
 A Heringer estima que o consumo brasileiro de fertilizantes em 2025 deve-se manter em linha com relação a 2024, mantendo cerca de 45,7 milhões de toneladas.  
 Em 2024, as exportações do agronegócio brasileiro totalizaram US\$ 164,37 bilhões, 1,3% menos que 2023, informou o Ministério da Agricultura. Apesar da queda, este foi o segundo melhor desempenho já registrado na série histórica. As exportações do grupo correspondem a 48,8% do comércio exterior do Brasil em 2024, segundo a pasta, e estão em relação ao ano anterior, de 49%. Na avaliação da Secretaria de Comércio e Relações Internacionais, do Ministério da Agricultura, o desempenho das exportações agropecuárias brasileiras no ano passado foi influenciado pela queda no índice de preço dos produtos exportados, de 4,5%, parcialmente compensado pelo incremento de 3,4% no volume exportado.  
 De acordo com o Ministério, a redução nas vendas do complexo soja e de cereais, consequência da menor safra brasileira e dos preços internacionais achatados, foi compensada pelo incremento das exportações de carnes (+11,4%), complexo sucroalcooleiro (+13,3%), produtos florestais (+21,2%) e café (+52,6%).  
 Em 2024, o PIB fechou em 1,8%, essa foi a maior taxa anual desde 2021. As variações positivas no desempenho do PIB vieram dos Serviços e da Indústria que, em comparação a 2023, cresceram 3,7% e 3,3% respectivamente. Na mesma comparação, a Agropecuária sofreu queda de 3,2%, informou o IBGE.

**ENTREGAS - HERINGER**  
 No ano de 2024, a Companhia teve uma redução de cerca de 8% nas entregas quando comparado ao ano de 2023, com 2,1 mil toneladas entregues de fertilizantes, principalmente em função da cultura da soja em atraso somado ao mercado de milho, ocasionando dificuldades no sistema logístico e, consequentemente, postergando parte das entregas do Milho 2ª Safra para 1025.



As entregas dos produtos premium no ano de 2024 aumentaram mais de 240% quando comparadas ao ano de 2023. A Companhia vem mantendo o foco na diferenciação e diversificação do portfólio de produtos premium, visando maior rentabilidade. Exemplo de agregação de margem no portfólio de produto premium para café, considerando lógica de captura de valor.



Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais)			
	Nota	2024	2023
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	98.405	40.932
Contas a receber de clientes	4	217.888	538.756
Estoque	5	1.479.327	1.070.715
Tributos a recuperar	6	194.888	156.768
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.a	76.337	72.918
Outros ativos	8	190.661	323.564
		<b>2.257.506</b>	<b>2.203.653</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Contas a receber de clientes	4	588	1.178
Tributos a recuperar	6	150.636	171.118
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.a	49.971	45.877
Outros ativos	8	27.562	23.468
Depósitos judiciais	15	18.595	19.100
Imobilizado	10	585.508	531.110
Intangível	11	25.530	7.549
		<b>858.390</b>	<b>799.810</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>3.115.896</b>	<b>3.003.463</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**1. Contexto operacional**  
 A Fertilizantes Heringer S.A. ("Heringer" ou "Companhia"), com sede no município de Paulínia no estado de São Paulo, tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes, possuindo no total 15 unidades de armazenamento, mistura e distribuição, distribuídas nas regiões Sudeste, Centro-Oeste, Nordeste e Sul do Brasil.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia opera com 12 unidades de armazenamento, mistura e distribuição (Viana/ES, Manhiçuba/Igatuá e Três Corações/MS, Candéias/BA, Ourinhos, Paulista/SP, Rio Verde/GO, Dourados/MS, Rosário do Catete/SE e Rio Grande/RS), unidades de armazenamento (Catalão/GO), equanto permeado por 2 unidades liberadas (nas cidades de Porto Alegre/RS e Paranaíba/RS).  
 No dia 18 de outubro de 2024, a Companhia decidiu iniciar processo de hiberação em 2 de suas 13 plantas ativas, sendo elas: Dourados/MS e Rosário do Catete/SE. A hiberação está sendo realizada de forma gradual, com a redução progressiva de suas operações. Em 31 de dezembro de 2024, estas unidades ainda apresentaram realização de atividades de industrialização e comercialização de fertilizantes.

Resalta-se que no estado do Paraná, além de uma unidade de mistura, a Companhia possui também uma unidade de produção de ácido sulfúrico e uma unidade de produção de super fosfato simples ("SFP").  
 Em 28 de março de 2020, a Companhia recebeu comunicação da sua controladora Heringer Participações Ltda. ("Controladora Direta"), juntamente de seus sócios, informando sobre o fechamento da operação ("Fechamento") contemplada no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças ("Contrato de Compra e Venda"), firmado entre, de um lado, Dalton Dias Heringer, Emr de Miranda Heringer, Dalton Carlos Heringer e Juliana Heringer Rezende ("Vendedores"), e, de outro lado, Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. ("Compradora"), tendo como partes intervenientes-avulsas a Companhia, a Fertilizantes Tocantins S.A. (FTO) e a Controladora Direta, sociedade (i) cujas quotas são detidas integralmente pelos Vendedores e (ii) que é titular de 27.728.139 ações ordinárias nominativas equivalentes a 51,48% do capital social total e votante da Companhia ("Ações Heringer"). A Compradora faz parte do Grupo EuroChem Group AG ("EuroChem") um dos líderes globais em produção de fertilizantes e é um dos três principais grupos do mundo com capacidade de fabricação dos três grupos de nutrientes primários: nitrogênio, fosfatos e potássio. O fechamento da operação fortalece ainda mais a capacidade de produção e distribuição do Grupo no Brasil, um dos mercados mais importantes de nutrientes para cultivo do mundo.

Em continuidade ao processo de aquisição da Companhia, sua controladora indireta (Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda., "ofertante"), realizou em 27 de junho de 2023, leilão de oferta pública e, como resultado do leilão, a ofertante adquiriu 15.345.407 ações, representativas de aproximadamente 28,50% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo que, 19,5% das ações negociadas no leilão foram em ações alienadas pela sociedade de R\$ Sales (Canada) INC, para ofertante. Cada ação foi adquirida pelo preço de R\$ 14,99 (quatorze reais e noventa e nove centavos), totalizando o valor de R\$ 230.028. Após a liquidação financeira das aquisições realizadas no leilão, que ocorreu em 29 de junho de 2023, remanesceram em circulação 10.783.738 ações ordinárias de emissão da Companhia, que representam aproximadamente 20,02% de seu capital social. Assim, após a aquisição financeira da oferta, a ofertante passou a controlar 48,52% do capital social de 43.073.546 ações de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 79,58% do capital social total da Fertilizantes Heringer S.A. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia detinha 10,02% de suas ações no *free float*.

Como ampliação dividida pela mídia, entre o final do mês de abril e início de maio de 2024, o estado do Rio Grande do Sul foi atingido por intensas chuvas, que provocaram danos significativos na maior parte das demonstrações financeiras. Embora as instalações da unidade da Companhia localizada na cidade de Rio Grande/RS, onde se encontra a planta que está em operação, não tenham sido afetada pelas enchentes, a sua unidade também situada naquele estado, na cidade de Porto Alegre/RS, que já estava hibernada desde 2019, acabou sendo atingida pelos alagamentos.  
 A Companhia que possui seguro para suas unidades, logo após o ocorrido iniciou as tratativas necessárias para o acionamento da seguradora responsável, para obter a reparação dos danos provocados, ao qual em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aguarda o laudo final da empresa terceira contratada para levantamento dos danos, e posteriormente ressarcimento do seguro, até o momento não é esperado haver prejuízo em seu desfavor.

Considerando a operação da Companhia no regime Sul, que no período findo em 31 de dezembro de 2024, representou cerca de 9% de sua receita total, a administração da Companhia realizou a seguinte análise: Embora a unidade localizada na cidade de Rio Grande/RS, onde se encontra a planta que está em operação, não tenha sido afetada pelos alagamentos, a expectativa é de que não haja impactos financeiros e contábeis materiais a serem suportados pela Companhia, em função dos eventos climáticos ocorridos na região Sul do País.

As ações ordinárias de emissão da Companhia são negociadas no segmento especial da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação FHER3.

**1.1 Recuperação judicial**  
 Em 4 de fevereiro de 2019, a Companhia ajuizou o pedido de recuperação judicial ("RJ"). Em 28 de novembro de 2019, a Administração da Companhia apresentou, nos autos do processo, após adequações, a segunda versão do plano de recuperação judicial, que foi aprovado em Assembleia Geral de Credores realizada em 3 de dezembro de 2019, e homologado pelo juiz recuperacional em 14 de fevereiro de 2020, com publicação em 19 de fevereiro de 2020. A Companhia apresentou plano de recuperação judicial. Devido ao reconhecimento, pelo juiz recuperacional, quanto à evolução ascendente da capacidade operacional produtiva e financeira da Companhia, em 22 de março de 2022, fora proferida sentença declarando encerrada a Recuperação Judicial, concluindo a magistratura que a Companhia pode se autogerir sem a necessidade da tutela do Estado.

Por consignado na mencionada sentença que o trânsito em julgado ocorreu após 90 (noventa) dias da publicação do Edital, puzo considerada esta ocorrida em 23 de março de 2022. Desta maneira, durante tal prazo poderão ser interpostos recursos pelos interessados. Neste período foram apresentadas 4 (quatro) apelações que contra a sentença de encerramento da recuperação judicial da Companhia, sendo que dois desistiram e dois tiveram seu provimento negado, mantendo-se a decisão na íntegra. Foi interposto recurso especial em 19 de março de 2024, em face do acórdão que manteve a decisão que encerrou a recuperação judicial, no qual está pendente o julgamento definitivo.

**1.2 Continuidade operacional**  
 As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia.

Com o advento da Recuperação Judicial homologada em 14 de fevereiro de 2020 e reflexos de reestruturação da sua dívida, a Companhia obteve então uma nova estrutura de capital onde parte significativa de suas dívidas passou a ser de longo prazo, classificada no passivo não circulante.  
 Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 585.759 (capital circulante líquido positivo de R\$ 232.002 em 31 de dezembro de 2023), advindos principalmente do aumento de transações de contas a pagar com fornecedores e terceiros, apresentado também prejuízo líquido no montante de R\$ 1.154.741 (prejuízo líquido de R\$ 361.003 em 31 de dezembro de 2023) e fluxo de caixa operacional positivo em R\$ 231.499 (positivo em R\$ 127.978 em 31 de dezembro de 2023). Com o advento deste resultado, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou prejuízo acumulado de R\$ 1.768.746 (prejuízo acumulado de R\$ 614.610 em 31 de dezembro de 2023), apresentando patrimônio líquido negativo de R\$ 1.147.224 (patrimônio líquido positivo de R\$ 7.517 em 31 de dezembro de 2023). Apesar de apresentar prejuízo líquido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou lucro bruto no ordem de R\$ 131.875 (lucro bruto de R\$ 8.500 em 31 de dezembro de 2023). Para os saldos de ativos imobilizados, devido ao resultado aperçu, a Companhia indicou indicadores de *impairment*, o que resultou na necessidade de realizar análises acerca da recuperação desses ativos. As análises foram conduzidas utilizando a metodologia de valor justo menos os custos de venda, conforme demonstrado na nota explicativa 10.

A Administração da Companhia entende que as linhas de crédito que a mesma possui junto a diversas instituições financeiras e a geração de recursos durante o ano em curso, são suficientes para manutenção do negócio. Vale ressaltar que a partir de 31 de março de 2022, a Companhia passou a ser controlada por um Grupo global, produtor de fertilizantes, conforme nota explicativa 1, e, tal fato, reforça a continuidade operacional. A Administração efetuou a análise de liquidez para as rubricas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, estoques, contas a pagar e empréstimos, todas de curto prazo. A Companhia vem performando adequadamente os saldos das contas a receber de clientes, o montante apresentado como saldo de estoques encontra-se líquido de provisão para perda de recuperação e obsolescência na data base 31 de dezembro de 2024, tal ajuste foi realizado nas matérias-primas e produtos acabados, cujo custo médio em estoque estava superior ao valor de realização considerando a dificuldade de repasse dos custos dos estoques nas vendas, as contas a pagar para fornecedores estão centralizadas em partes relacionadas no percentual de 76%, considerando que o grupo Eurochem é um produtor de fertilizantes e vem sustentando o capital de giro da Companhia. Neste contexto, e considerando a posição estratégica que a Companhia possui para o grupo, que leva em consideração sua presença em um mercado de extrema relevância para seus objetivos globais, e considerando ainda os importantes investimentos que vêm sendo realizados na Companhia nos últimos anos, conclui-se que o Controlador está integralmente comprometido com o prosseguimento da execução de seus planos de negócio, no qual a Companhia está inserida.

A matriz controladora, com sede na Suíça, tem apoiado o negócio no Brasil e reformulado seu compromisso de suporte financeiro para que a Companhia continue operando com forte presença na América Latina. Assim, a presunção de continuidade operacional está também pautada no suporte financeiro e econômico da matriz. Portanto, as demonstrações financeiras foram preparadas no contexto de presunção de continuidade operacional.

**1.3 Conflito Rússia - Ucrânia**  
 Como é de conhecimento público, desde o dia 24 de fevereiro de 2022 a Rússia iniciou ofensiva contra a Ucrânia, gerando assim clima de incertezas. Também como é de conhecimento público a Rússia é um importante fornecedor global de fertilizantes básicos e, tal fato, trouxe a possibilidade de escassez de fertilizantes o que resultou em uma forte especulação nos preços.

A Administração da Companhia elaborou a relevância do tema em suas operações, vem acompanhando os desdobramentos e efeitos impactos a suas operações. Todavia, vale salientar que a escassez de fertilizantes não se materializou e, contrariando as expectativas, ocorreu um forte fluxo de entrada de fertilizantes no Brasil.  
 A Administração continuará monitorando a evolução e os desenvolvimentos do conflito e seus impactos sobre as operações da Companhia, clientes e fornecedores. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui ativos expostos junto aos países envolvidos no conflito, portanto nenhum impacto contábil relevante foi identificado até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras.

**2. Base de preparação**  
**Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)**  
 As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

**Aprovação das demonstrações financeiras**  
 A apresentação das informações aqui aprovada e autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 24 de março de 2025.

**2.2 Políticas contábeis materiais**  
 A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, CVM, IASB e demais órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o custo atribuído de terrenos e edificações na data de transição para IFRS/CPIS, e que, no caso de outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As demonstrações financeiras da Companhia somente diferem das práticas do IFRS, com relação a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Isto ocorre devido a legislação societária brasileira requerer que as Companhias abertas apresentem a DVA, enquanto, que para fins de IFRS tal demonstração é apresentada como informação suplementar.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e vem performando adequadamente por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais as estimativas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são: (i) contingências; (ii) principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso dos ativos imobilizados; (iii) valor justo líquido de despesa de venda para os ativos imobilizados; (iv) recuperabilidade de tributos diferidos.

**ECONÔMICO FINANCEIRO**  
**Receita Líquida**: Em 2024, foi de R\$ 4.608 milhões, inferior em cerca de 14% quando comparada a de 2023, que foi de R\$ 5.335 milhões;  
**Resultado Bruto**: Em 2024, foi de R\$ 131,8 milhões, superior a 2023 que foi de R\$ 8,5 milhões, devido principalmente a recuperação de margens;  
**EBITDA**: Em 2024, foi negativo em R\$ 192,1 milhões, inferior a 2023, que foi negativo em R\$ 322,1 milhões;

(R\$ Mil)	2024	% RI	2023	% RI	% 24/23
<b>Volume</b>	2.108.896	-	2.294.026	-	-8,1%
<b>Receita Líquida</b>	4.608.584	100,0%	5.335.669	100,0%	-13,6%
<b>CPV</b>	(4.476.709)	-97,1%	(5.327.169)	-99,8%	-16,0%
<b>Resultado Bruto</b>	131.875	2,9%	8.500	0,2%	1451,9%
<b>Fretes e Comissões</b>	(119.944)	-2,6%	(151.947)	-2,8%	-21,1%
<b>VG&amp;A</b>	(266.403)	-5,8%	(229.823)	-4,3%	15,9%
<b>Outras receitas operacionais, Líquidas</b>	1.633	0,0%	3.679	0,1%	-55,6%
<b>EBITDA</b>	(192.156)	-4,2%	(322.135)	-6,0%	-40,3%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	(769.902)	-16,7%	(22.273)	-0,4%	3356,7%
<b>Resultado Líquido</b>	(1.154.741)	-25,1%	(361.003)	-6,8%	219,9%

**Varição Cambial**: Em 2024, foi negativa em R\$ 634,6 milhões, inferior à de 2023 que foi positiva em R\$ 98,6 milhões. A desvalorização de cerca de 28% do real perante o dólar no ano de 2024, contribuiu para que o acumulado do ano encerrasse com variação cambial líquida negativa;

**Demais despesas financeiras**: Em 2024, foi de R\$ 74,9 milhões, inferior em 38% a de 2023, que foi de R\$ 120,9 milhões.

(R\$ Mil)	2024	% RI	2023	% RI	% 24/23
<b>EBITDA</b>	4.608.584	-	5.335.670	-	-
<b>Despesas Financeiras</b>	(769.902)	-16,7%	(22.273)	-0,4%	3356,7%
<b>Varição Cambial Líquida (não realizada)</b>	(634.651)	-13,8%	96.631	1,8%	-743,5%
<b>Juros da RI / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras</b>	(135.251)	-2,9%	(120.904)	-2,3%	11,9%
<b>IR/CS e Depreciação</b>	(192.683)	-4,2%	(166.595)	-3,1%	1061,1%
<b>Resultado Líquido</b>	(1.154.741)	-25,1%	(361.003)	-6,8%	219,9%

**MERCADO CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

As ações da Heringer S.A. negociadas no Novo Mercado, segmento máximo de governança corporativa da B3, a bolsa de valores do Brasil, desde abril de 2007 sob o código FHER3.  
 Dentre os bons fundamentos da Heringer estão um significativo potencial de atuação em um mercado crescente e competitivo, vendas geograficamente equilibradas, base de clientes diversificada, foco nas vendas para o varejo, adequada estrutura logística e de distribuição, marca altamente reconhecida e amplo portfólio de produtos e gestão sólida.

**DIREITO DOS ACIONISTAS**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a regularizada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.

A Companhia poderá manter reserva estatutária de lucros denominada "Reserva de Investimentos" que terá por fim financiar sua expansão. Tal reserva não poderá exceder a 80% do capital social subscrito e à qual serão atribuídos recursos não inferiores a 5% e não superiores a 75% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias.

O saldo remanescente de lucro líquido do exercício após a distribuição de dividendos e constituição de reserva estatutária, se houver, terá a destinação a ser dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.  
 Em 31 de dezembro de 2024, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 1.169, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.

	2008 a 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
PSDI (i)	217.417	87	-	2.782	2.616	1.993	647	225.542
Desenvolve (ii)	17.405	1.499	4.741	9.606	2.794	2.507	522	39.074
Outros incentivos recebidos	6.685	-	-	-	-	-	-	6.685
	<b>241.507</b>	<b>1.586</b>	<b>4.741</b>	<b>12.388</b>	<b>5.410</b>	<b>4.500</b>	<b>1.169</b>	<b>271.301</b>

Benefício fiscal de redução de ICMS:  
 (i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 26 de dezembro de 2028.  
 (ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolve - Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candéias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.

As reservas acima registradas diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Essas reservas podem ser utilizadas apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta de reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena da perda dos benefícios. Não há saldo de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido pois há prejuízos acumulados.

**RECURSOS HUMANOS**

A Heringer atua em conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), e todos os colaboradores próprios são abrangidos por acordos de negociação coletiva, com exceção dos terceirizados e estagiários.  
 Em 31/12/2024, o quadro era composto por 1.466 colaboradores diretos, distribuídos em 1.430 empregados em geral, 4 estagiários e 32 aprendizes.  
 O salário dos empregados é calculado na forma da Lei e sua remuneração é composta por salário base (nominal) e parcela variável, incluindo horas extras, adicional noturno, periculosidade e gratificação.

A política de benefícios é concedida aos colaboradores com intuito de proporcionar-lhes segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, e oferecer ferramentas de trabalho. São oferecidos aos empregados um pacote de benefícios, incluindo assistência médica, seguro de vida, previdência privada, alimentação, transporte, plano de remuneração variável, entre outros.

**RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES EXTERNOS**

**CONCLUSÃO**  
 A Administração da Heringer agradece a seus acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores pela confiança e apoio demonstrados à Companhia ao longo do ano de 2024.

No entanto, diferentemente de outros segmentos, o agronegócio brasileiro permanece operando em níveis recordes, com uma safra esperada em cerca de 328 milhões de toneladas para esse ano, onde a Companhia pode desfrutar favoravelmente de bons resultados.

Permanecemos confiantes na continuidade do desempenho positivo do agronegócio brasileiro e na manutenção de sua importância para a economia do país.

A equipe da Fertilizantes Heringer permanece focada na busca da excelência em todas as suas áreas de atividade, através do trabalho e dedicação de todos, visando oferecer sempre a seus clientes produtos e serviços de qualidade.

**A Administração**

**Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)**

	Notas	2024	2023
Receita operacional líquida	19	4.608.584	5.335.669
Custos dos produtos vendidos	20	(4.476.709)	(5.327.169)
<b>Lucro bruto</b>		<b>131.875</b>	<b>8.500</b>
Despesas e receitas operacionais			
Com vendas	20	(188.999)	(216.135)
Gerais e administrativas	20	(197.348)	(165.635)
Outras receitas operacionais, líquidas	21	1.633	3.679
		<b>(384.714)</b>	<b>(378.091)</b>
<b>Prejuízo operacional</b>		<b>(252.839)</b>	<b>(369.591)</b>
Despesas e receitas financeiras			
Varição cambial, líquida	22	(634.651)	96.631
Despesas financeiras, líquidas	23	(135.251)	(120.904)
		<b>(769.902)</b>	<b>(22.273)</b>
Imposto de renda e contribuição social			
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social			
Provisão para férias, 13º salário e participação nos resultados	7.c	(132.000)	(120.861)
Quanto do exercício		<b>(1.154.741)</b>	<b>(361.003)</b>
Prejuízo líquido ponderado de ações ordinárias (em milhares)		53.857	53.857

## FERTILIZANTES HERINGER S.A.

CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Caixa e recursos em conta corrente</b>	2.722	40.332
<b>Certificados de Depósitos Bancários (CDB) (i)</b>	89%	do CDI
	98.405	40.932
<b>(i) Essas aplicações foram contratadas junto a instituições de primeira linha e são remuneradas com base em percentuais da variação dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI), com liquidez imediata. Por estratégia de caixa da Companhia, houve maior investimento nas aplicações em um período em relação ao outro.</b>		
<b>4. Contas a receber de clientes</b>		
As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.		
As contas a receber de clientes são avaliadas, inicialmente, pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. Para as contas a receber de clientes que a Companhia procede com descontos de duplicatas, os mesmos, são apresentados a valor justo uma vez que os montantes recebidos são líquidos dos custos financeiros de cada operação. Para estimada com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida a partir das médias históricas das perdas registradas pela Companhia (perdas esperadas) e, no mínimo trimestralmente são analisados se existem evidências objetivas de que a Companhia não será capaz de receber todos os valores devidos por seus clientes (perdas incorridas). A avaliação no período final em 31 de dezembro de 2024, referem-se principalmente as liquidações de recebimentos efetivos entre as Companhias do Grupo no Brasil (Nota 9(a)).		
Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo bruto das contas a receber no montante de R\$ 266.470 (R\$ 579.791 em 31 de dezembro de 2023), cuja análise de vencimentos está apresentada abaixo:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Contas a receber no país (i)</b>	264.083	587.800
<b>Contas a receber no exterior</b>	2.387	1.969
<b>Ajuste a valor presente</b>	266.470	579.791
<b>Perda estimada e incorrida com créditos de liquidação duvidosa</b>	(47.994)	(38.857)
	218.476	539.934
<b>Circulante</b>	217.888	538.759
<b>Non circulante</b>	588	1.178
	218.476	539.934
<b>(i) Inclui o montante de R\$ 18.749 (R\$ 143.165 em 31 de dezembro de 2023) que é decorrente de transações com partes relacionadas. A redução nos saldos de contas a receber no período final em 31 de dezembro de 2024, referem-se principalmente as liquidações de recebimentos efetivos entre as Companhias do Grupo no Brasil (Nota 9(a)).</b>		
Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia, quando houve efetivo, o ajuste a valor presente foi calculado, tomando como base todas as operações de venda relevante, superior a 30 dias, com juros nominais das transações de 1,80% a 11,00% em 31 de dezembro de 2023) ao registrado, por meio do método do fluxo de caixa descontado. A realização do ajuste a valor presente é medida no resultado do período, na rubrica "Despesas financeiras, líquidas".		
Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo bruto das contas a receber no montante de R\$ 266.470 (R\$ 579.791 em 31 de dezembro de 2023), cuja análise de vencimentos está apresentada abaixo:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>A Vencer</b>	185.308	483.527
<b>Até 90 dias</b>	28.379	34.166
<b>De 90 a 180 dias</b>	6.189	945
<b>Acima de 180 dias</b>	46.594	579.371
	266.470	579.371
Em 31 de dezembro de 2024, as contas a receber de clientes no valor de R\$ 28.827 (R\$ 33.592 em 31 de dezembro de 2023) encontram-se vencidas e não provisionadas. Os referidos saldos de clientes que possuem garantias reais concedidas constantemente. A Companhia vem buscando executar suas garantias reais, entretanto, esse processo é bastante moroso visto que depende do andamento dos processos no âmbito judicial.		
A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Até 90 dias</b>	9.581	8.851
<b>De 90 a 180 dias</b>	547	94
<b>Acima de 180 dias</b>	18.699	23.797
	28.827	33.592
Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui perda estimada e incorrida com créditos de liquidação duvidosa ("impairment") no montante de R\$ 47.994 (R\$ 38.857 em 31 de dezembro de 2023), cuja análise de vencimentos está apresentada abaixo:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>A Vencer (i)</b>	8.940	-
<b>Até 90 dias</b>	3.318	3.053
<b>Acima de 180 dias</b>	35.795	36.804
	47.994	40.857
<b>(i) O saldo a vencer provisionado com perda no período final em 31 de dezembro de 2024, refere-se a valores de contas a receber que superam os valores cobertos por seguros de crédito de cliente com pedido de recuperação judicial.</b>		
Durante os períodos finais em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023, as movimentações da provisão para perda estimada e incorrida com créditos de liquidação duvidosa foram como segue:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Reversão inicial</b>	39.857	32.630
<b>Reversão no período</b>	18.230	18.230
<b>Reversão de perdas estimadas</b>	(10.416)	(1.853)
<b>Saldo final</b>	47.994	39.857
<b>5. Estoques</b>		
Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma: (i) matérias-primas e embalagens - custo médio das compras, usando-se o método da média ponderada móvel; e (ii) custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração - compreende matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e despesas gerais de produção relacionadas, sempre considerando a capacidade operacional nominal.		
As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de custo de importação.		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Matérias-primas e embalagens</b>	1.393.992	1.038.587
<b>Importações em andamento (i)</b>	118.061	20.929
<b>Ajustado</b>	27.944	-
<b>Ajuste a valor presente</b>	-	(2.095)
<b>Provisão de obsolescência / marcação a mercado preços de estoques (ii)</b>	(60.675)	(63.656)
	1.478.222	1.070.115
<b>(i) O aumento em importações em andamento, refere-se substancialmente a importações para atendimento as demandas de entrega do primeiro trimestre de 2025.</b>		
<b>(ii) Refere-se substancialmente a registro de marcação a mercado dos preços de estoques, considerando a realização a menor das margens de vendas.</b>		
Durante os períodos finais em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023, as movimentações da provisão de obsolescência e marcação a mercado dos preços dos estoques foram como segue:		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Saldo inicial</b>	150.636	171.118
<b>Adições</b>	30.318	88.534
<b>Reversões</b>	(39.299)	(24.300)
<b>Saldo final</b>	60.675	69.656
<b>6. Títulos a recuperar</b>		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS (i)</b>	197.588	194.725
<b>Programa de Integração Social - PIS (i)</b>	46.412	43.453
<b>Créditos tributários adiquidos (ii)</b>	45.011	42.911
<b>Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços - ICMS (ii)</b>	42.496	34.802
<b>Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços - ICMS exclusão base PIS e COFINS (i)</b>	13.567	13.030
<b>IRRF sobre aplicações financeiras</b>	1.825	340
<b>Provisão para perda de créditos tributários - ICMS (ii)</b>	(500)	(500)
<b>Outras provisões</b>	(875)	(875)
	345.521	327.888
<b>Circulante</b>	194.888	156.168
<b>Non circulante</b>	150.636	171.118
	345.521	327.888
<b>(i) O saldo do PIS e COFINS a recuperar em 31 de dezembro de 2024 e o montante de R\$ 257.567 (R\$ 251.208 em dezembro 2023) decorrente da apropriação de créditos fiscais, quando da aquisição de insumos, em montante superior aos débitos destas mesmas contribuições federais, sobretudo em função de que a maior parte dos produtos fabricados e vendidos pela Companhia ser tributada à alíquota 0 (zero) pelo PIS e pela COFINS, nos termos da legislação de referência. A Companhia, por meio de formulários específicos, solicita periodicamente que estes créditos sejam ressarcidos ou compensados com débitos tributários federais também administrados pela Receita Federal do Brasil ("RFB"). Os saldos estão sendo solicitados em sua totalidade não havendo despesa ou custo solicitado.</b>		
<b>(ii) Os créditos de impostos sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") são decorrentes de compras de matérias-primas, assim como aquisições de serviços de transportes, e estão disponíveis para compensação com impostos a ser recolhido em decorrência das vendas da Companhia.</b>		
<b>(iii) Em fevereiro de 2003, a Companhia adquireu créditos tributários decorrentes de indébito tributário federal. Para a operação foi firmado contrato de cessão dos créditos, objeto de averbação no Registro de Títulos e Documentos e também, foi solicitada e deferida pela Vara Federal a substituição do polo ativo, decisão esta que, quanto a este ponto, também já transitou em julgado. Em 31 de dezembro de 2024 o montante é de R\$ 45.011 (R\$ 42.911 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a atualização monetária dos créditos tributários pelo IPCA-<sup>+</sup>, o qual a Companhia aguarda a requisição de pagamento junto à União Federal.</b>		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Ativo</b>	6.502	141.953
<b>Contas a receber</b>	6.502	141.953
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (i)</b>	659	522
<b>OCF S.A.</b>	534	-
<b>Corrigio Fertilizers FZ-LLC</b>	451	162
<b>Eurochem Trading Middle East DMCC</b>	217	11
<b>JFC V-Jorf Fert. Company S.A.</b>	193	153
<b>SAFTCO S.A.</b>	29	182
<b>Eurochem Trading GmbH</b>	21	21
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	8.606	143.165
<b>Outros ativos</b>	10.143	5.869
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	3.571	3.571
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	1.627	18.082
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	4.945	1.216
<b>Heringer Participações Ltda. (ii)</b>	15.799	27.741
<b>(i) As contas a receber com partes relacionadas, referem-se substancialmente a processo de industrialização que a Companhia realiza para Fertilizantes Tocantins S.A., nas unidades de Candéias/BA, Catalão e Rio Verde/GO. Vale salientar que as contas a receber estão diretamente relacionadas as contas a pagar devidamente registrado no passivo circulante. A redução nos saldos de contas a receber e a pagar no período final em 31 de dezembro de 2024, referem-se principalmente as liquidações de pagamentos e recebimentos efetivos entre as Companhias, através de transações de transferências bancárias.</b>		
<b>(ii) Refere-se a redistribuição de gastos com colaboradores do grupo Eurochem no Brasil, ao qual conforme contrato de compartilhamento de despesas com folha de pagamento, e realizado o reembolso a estas Companhias com acertos financeiros.</b>		

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Passivo Circulante</b>	133.078	624.471
<b>Fornecedores</b>	1.318.954	144.563
<b>Eurochem Trading Middle East DMCC (iii)</b>	278.847	222.871
<b>OCF S.A. (iii)</b>	1.414	20.026
<b>Eurochem Trading GmbH (iii)</b>	14.632	320.369
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (i)</b>	47.672	320.369
<b>Saltire Fertilizantes Ltda.</b>	3.378	4.865
<b>Eurochem Group AG (ii)</b>	594	595
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	1	-
<b>JFC V-Jorf Fert. Company S.A.</b>	6.487	-
<b>OCF Fertilizantes</b>	1.798.570	1.344.247
<b>Fornecedores RJ</b>	3.758	513
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	2.471	236
<b>SAFTCO</b>	6.685	793
<b>Emprestimos - RJ</b>	21.477	12.026
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	21.477	12.026
<b>Outros passivos</b>	4.054	2.028
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	4.458	53.226
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	2.209	1.077
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	10.721	58.386

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Passivo não circulante</b>	21.697	19.973
<b>Fornecedores - RJ</b>	14.263	9.195
<b>OCF</b>	7.434	10.778
<b>SAFTCO</b>	38.591	30.864
<b>Emprestimos - RJ</b>	78.097	59.660
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	78.097	59.660
<b>Resultado</b>	126.308	118.795
<b>Resultado bruto</b>	76.537	72.918
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (iv)</b>	188.717	861
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (v)</b>	417.931	298.494

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Custo sobre permuta e industrialização</b>	271.763	228.905
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (vi)</b>	271.763	228.905
<b>Outras receitas operacionais</b>	5	9
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	5	9
<b>Fertilizantes Tocantins S.A.</b>	5	-
<b>Heringer Participações Ltda.</b>	14	-
<b>Outras (despesas) receitas</b>	24	9
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	(1.949)	1.488
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	(29.285)	(35.144)
<b>Heringer Participações Ltda. (ii)</b>	118	219
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	(27.850)	(28.646)

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Despesas financeiras</b>	4.016	(21.269)
<b>Juros recuperação judicial</b>	(21.269)	(21.269)
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	(21,269)	(21,269)
<b>SAFTCO</b>	(92)	(269)
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	6.071	6.071
<b>Emprestimos - RJ</b>	3.285	24.861
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	3.285	24.861
<b>Resultado</b>	146.168	70.589
<b>Resultado bruto</b>	146.168	70.589
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (iv)</b>	417.931	298.494

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Custo sobre permuta e industrialização</b>	271.763	228.905
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (vi)</b>	271.763	228.905
<b>Outras receitas operacionais</b>	5	9
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	5	9
<b>Fertilizantes Tocantins S.A.</b>	5	-
<b>Heringer Participações Ltda.</b>	14	-
<b>Outras (despesas) receitas</b>	24	9
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	(1.949)	1.488
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	(29.285)	(35.144)
<b>Heringer Participações Ltda. (ii)</b>	118	219
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	(27.850)	(28.646)

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Despesas financeiras</b>	4.016	(21.269)
<b>Juros recuperação judicial</b>	(21.269)	(21.269)
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	(21,269)	(21,269)
<b>SAFTCO</b>	(92)	(269)
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	6.071	6.071
<b>Emprestimos - RJ</b>	3.285	24.861
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	3.285	24.861
<b>Resultado</b>	146.168	70.589
<b>Resultado bruto</b>	146.168	70.589
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (iv)</b>	417.931	298.494

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Custo sobre permuta e industrialização</b>	271.763	228.905
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (vi)</b>	271.763	228.905
<b>Outras receitas operacionais</b>	5	9
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	5	9
<b>Fertilizantes Tocantins S.A.</b>	5	-
<b>Heringer Participações Ltda.</b>	14	-
<b>Outras (despesas) receitas</b>	24	9
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	(1.949)	1.488
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	(29.285)	(35.144)
<b>Heringer Participações Ltda. (ii)</b>	118	219
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	(27.850)	(28.646)

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Despesas financeiras</b>	4.016	(21.269)
<b>Juros recuperação judicial</b>	(21.269)	(21.269)
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	(21,269)	(21,269)
<b>SAFTCO</b>	(92)	(269)
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	6.071	6.071
<b>Emprestimos - RJ</b>	3.285	24.861
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	3.285	24.861
<b>Resultado</b>	146.168	70.589
<b>Resultado bruto</b>	146.168	70.589
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (iv)</b>	417.931	298.494

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Custo sobre permuta e industrialização</b>	271.763	228.905
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (vi)</b>	271.763	228.905
<b>Outras receitas operacionais</b>	5	9
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	5	9
<b>Fertilizantes Tocantins S.A.</b>	5	-
<b>Heringer Participações Ltda.</b>	14	-
<b>Outras (despesas) receitas</b>	24	9
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda. (ii)</b>	(1.949)	1.488
<b>Fertilizantes Tocantins S.A. (ii)</b>	(29.285)	(35.144)
<b>Heringer Participações Ltda. (ii)</b>	118	219
<b>Saltire Fertilizantes Ltda. (ii)</b>	(27.850)	(28.646)

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Despesas financeiras</b>	4.016	(21.269)
<b>Juros recuperação judicial</b>	(21.269)	(21.269)
<b>Eurochem Comércio de Produtos Químicos Ltda.</b>	(21,269)	(21,269)
<b>SAFTCO</b>	(92)	(269)
<b>OCF Fertilizantes S.A.</b>	6.071	6.071
<b>Emprestimos</b>		

FERTILIZANTES HERINGER S.A.

CNPJ/MF 22.266.175/0001-88 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

A receita é reconhecida quando não há mais obrigação de desempenho para ser atendida pela Companhia, portanto, quando o controle dos produtos são transferidos ao cliente, ou seja, para casos de vendas FOB ("Free on Board"), a receita é reconhecida no momento em que o comprador retira, com transportes próprios, o produto nas unidades da Companhia; para casos de venda CIF ("Cost, Insurance and Freight"), a receita é reconhecida somente após entrega da mercadoria no local estabelecido pelo cliente, e este tem a capacidade de determinar o seu uso e obter substancialmente todos os benefícios do produto.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Vendas brutas de produtos	4.766.847	5.487.397
(-) Deduções da receita bruta de vendas:		
Impostos sobre as vendas	(147.707)	(134.669)
Devoluções das vendas	(14.556)	(21.032)
Perda esperada nos recebimentos das vendas	(2.831)	(678)
Incentivos fiscais ICMS (PSDI)	647	2.144
Incentivos fiscais ICMS (Desenvolve)	522	2.507
	<b>4.602.922</b>	<b>5.335.669</b>

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresenta a seguinte distribuição regional da receita operacional:

Regiões	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Sudeste	2.850.180	3.013.510
Norte-Nordeste	916.977	1.040.441
Centro-Oeste	433.152	913.295
Sul	408.275	368.423
	<b>4.608.584</b>	<b>5.335.669</b>

Passivo de contrato

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Passivos de contrato	94.005	150.698
	<b>94.005</b>	<b>150.698</b>

Os passivos de contratos referem-se principalmente ao adiantamento da contraprestação recebida dos clientes pela aquisição de fertilizantes, para a qual a receita é reconhecida ao longo do tempo. Isso será reconhecido como receita à medida em que a obrigação de performance seja satisfeita, o que é atendido quando o cliente obtém o controle do produto.

Os gastos relativos a frete de compras de matérias-primas e materiais auxiliares são apropriados aos custos dos estoques e posteriormente ao custo dos produtos vendidos quando da venda destes. As despesas com frete relacionadas à entrega do produto, bem como as despesas com comissão sobre vendas são registradas como despesas comerciais, quando incorridas. Demais custos são apurados em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Matérias-primas e materiais de produção	4.284.339	5.110.957
Despesas com transporte	111.752	126.221
Despesas com pessoal (Nota 24)	221.985	211.096
Depreciação e amortização	60.683	47.456
Despesas comerciais	44.839	39.401
Arrendamentos mercantis operacionais	1.976	960
Participação nos resultados (Nota 24)	8.590	17.205
Despesas com consultorias	13.464	4.711
Despesas com publicidade	1.257	712
Outros gastos (i)	114.171	150.220
	<b>4.863.056</b>	<b>5.708.939</b>
Classificados como:		
Custos dos produtos vendidos	4.476.709	5.327.169
Despesas com vendas	188.999	216.135
Despesas gerais e administrativas	197.348	165.635
	<b>4.863.056</b>	<b>5.708.939</b>

(i) Provisão nas matérias-primas, cujo custo médio em estoque estava superior ao valor de realização considerando a dificuldade de repasse dos custos do produto nas vendas.

21. Outras receitas (despesas) operacionais

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia reconheceu Outras Receitas (Despesas) Operacionais, aos quais a abertura está abaixo apresentada:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Tributos federais sobre "Outras Despesas"	(1.872)	(1.083)
Perda na alienação de ativos imobilizados	(80)	(3)
Multas Diversas	(347)	(670)
Desajuste sobre vendas de ICMS	-	(229)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	(1.334)
	<b>(2.299)</b>	<b>(3.319)</b>
Bonificação de Compras	-	100
Ganhos com alienação de Ativos	216	1.320
Outras Receitas Operacionais (i)	3.716	5.578
	<b>3.932</b>	<b>6.998</b>
	<b>1.633</b>	<b>3.679</b>

(i) Refere-se basicamente ao registro de receitas com Despatch (otimização no processo de descarga de navios), assim como reconhecimento de passivos não realizáveis registrados no balanço patrimonial da Companhia, anteriores ao pedido de recuperação judicial, dos quais não foram listados no Plano de Recuperação Judicial.

22. Variação cambial, líquida

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são mensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos no resultado do exercício em "Despesas financeiras, líquidas".

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Variação cambial ativa	102.742	152.615
Variação cambial passiva (i)	(737.393)	(53.984)
	<b>(634.651)</b>	<b>98.631</b>

(ii) A variação cambial do dólar entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2024 teve impactos significativos no resultado da Companhia. A volatilidade da moeda americana afetou diretamente as dívidas inscritas na recuperação judicial no montante de R\$ 242.433, assim como os saldos a pagar em dólar para fornecedores de matérias-primas importadas no montante de R\$ 392.218. Devido à apreciação do dólar, houve um aumento no valor das dívidas denominadas em moeda estrangeira, o que resultou em maiores encargos financeiros registrados no período. Esse aumento nas obrigações financeiras impactou negativamente o resultado financeiro da Companhia. Além disso, os fornecedores de matérias-primas importadas também foram afetados, com a elevação dos custos de aquisição refletindo-se nas despesas operacionais.

23. Despesas financeiras, líquidas

As receitas (despesas) financeiras com juros são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa de juros efetiva.

As demais receitas (despesas) financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Despesas financeiras		
Juros incorridos sobre as dívidas inscritas na Recuperação judicial	(203.511)	(129.232)
Juros sobre passivos financeiros	(4.095)	(13.345)
Despesas com ajustes a valor presente	(20.522)	(9.005)
Tributos e taxas sobre operações financeiras	(9.714)	(24.086)
Descontos concedidos	(8.663)	(11.421)
Despesas com ajustes a valor justo	(357)	(726)
Variações monetárias passivas	(919)	(687)
	<b>(247.781)</b>	<b>(193.802)</b>
Receitas financeiras		
Receitas com ajustes a valor presente	50.758	51.701
Variações monetárias ativas	13.994	13.004
Juros sobre ativos financeiros e descontos obtidos	39.048	5.648
Receitas com ajuste a valor justo	357	857
Rendimentos sobre aplicações financeiras	8.373	1.688
	<b>112.530</b>	<b>72.896</b>
	<b>(135.251)</b>	<b>(120.904)</b>

24. Despesas com empregados

As despesas com empregados estão demonstradas a seguir:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Ordenados e salários	98.027	95.383
Benefícios adicionais (i)	41.457	67.111
Compartilhamento de gastos	27.850	28.645
Custos de previdência social	24.290	25.062
Benefícios previstos em Lei	17.261	16.616
Indenizações	221.985	240.011
Participação nos resultados	8.590	17.205
	<b>230.575</b>	<b>257.216</b>

(i) Assistência médica, seguro de vida, previdência complementar, pecúlio, alimentação e programa de participação nos resultados.

25. Instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Segue a composição dos instrumentos financeiros por categoria:

	31 de dezembro de 2024	Custo Amortizado	Total
<b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	-	98.405	98.405
Contas a receber de clientes	-	218.477	218.477
Depósitos judiciais	-	45.974	45.974
Dep. Judiciais, redutor da provisão contingência	-	18.595	18.595
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	-	5.260	5.260
		<b>386.711</b>	<b>386.711</b>
		<b>386.711</b>	<b>386.711</b>
<b>Outros passivos financeiros</b>			

	31 de dezembro de 2024	Custo Amortizado	Total
<b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>			
Empréstimos e financiamentos	(24.574)	(24.574)	(24.574)
Empréstimo e financiamentos RJ	(495.105)	(495.105)	(495.105)
Fornecedores	(2.372.885)	(2.372.885)	(2.372.885)
Fornecedores RJ	(894.909)	(894.909)	(894.909)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(83.975)	(83.975)	(83.975)
	<b>(3.871.448)</b>	<b>(3.871.448)</b>	<b>(3.871.448)</b>

	31 de dezembro de 2023	Custo Amortizado	Total
<b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	-	40.932	40.932
Contas a receber de clientes	-	539.934	539.934
Depósitos judiciais	-	19.510	19.510
Dep. Judiciais, redutor da provisão contingência	-	5.291	5.291
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	-	51.553	51.553
		<b>657.220</b>	<b>657.220</b>
		<b>657.220</b>	<b>657.220</b>
<b>Outros passivos financeiros</b>			

	31 de dezembro de 2023	Custo Amortizado	Total
<b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>			
Empréstimos e financiamentos	(25.696)	(25.696)	(25.696)
Empréstimo e financiamentos RJ	(357.811)	(357.811)	(357.811)
Fornecedores	(1.499.719)	(1.499.719)	(1.499.719)
Fornecedores RJ	(677.605)	(677.605)	(677.605)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(92.141)	(92.141)	(92.141)
	<b>(2.652.972)</b>	<b>(2.652.972)</b>	<b>(2.652.972)</b>

Considerando que as operações possuem vencimento de curto prazo, que as taxas de remuneração dos contratos estão próximas às taxas de mercado, livres de risco do Brasil, adicional a taxa de risco da própria Companhia, em 31 de dezembro de 2023, o valor de 2024 dessas operações equiparam-se ao valor contábil, devido ao cenário econômico, taxa de juros e câmbio. Em 31 de dezembro de 2024, devido a mudança deste cenário econômico, a Companhia devinhou o valor justo do instrumento financeiro.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

	31 de dezembro de 2024	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	98.405	98.405	98.405
Contas a receber de clientes	218.477	218.477	218.477
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	45.974	45.974	45.974
Depósitos judiciais	18.595	18.595	18.595
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	5.260	5.260	5.260
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(24.574)	(24.574)	(24.574)
Empréstimos e financiamentos – RJ	(495.105)	(495.105)	(495.105)
Fornecedores	(2.372.885)	(2.372.885)	(2.372.885)
Fornecedores – RJ	(894.909)	(894.909)	(894.909)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(83.975)	(83.975)	(83.975)

	31 de dezembro de 2023	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	40.932	40.932	40.932
Contas a receber de clientes	539.934	539.934	539.934
Outros ativos, excluindo adiantamentos realizados	51.553	51.553	51.553
Depósitos judiciais	19.510	19.510	19.510
Depósitos Judiciais, redutor da provisão para contingência	5.291	5.291	5.291
<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	(25.696)	(25.696)	(25.696)
Empréstimos e financiamentos – RJ	(357.811)	(357.811)	(357.811)
Fornecedores	(1.499.719)	(1.499.719)	(1.499.719)
Fornecedores – RJ	(677.605)	(677.605)	(677.605)
Outros passivos, excluindo pagamentos antecipados	(92.141)	(92.141)	(92.141)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo.

- Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e fornecedores se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- O valor justo dos empréstimos e financiamentos é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes. Vide nota 12 para mais detalhes.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Hierarquia de valor justo</b>		
<b>Ativos financeiros</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	98.405	40.932
Empréstimos e financiamentos	24.574	25.696
Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, não havia outros ativos e passivos avaliados a valor justo.		

26. Objetivos e políticas para gestão do risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de câmbio, risco de taxa de juros, risco de crédito e risco de liquidez). O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia revisa periodicamente os limites de crédito e a capacidade financeira de seus clientes. Em virtude dessas políticas estabelecidas para os derivativos, a Administração considera improvável a exposição a riscos não mensuráveis.

Risco de mercado

Esse risco é oriundo da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. As dívidas da Companhia que estão inscritas na Recuperação Judicial, tem taxas de juros pré-fixadas e acrescidas de IR para dívidas nacionais ou Líbor para dívidas estrangeiras quando aplicável.

Considerando que a Companhia não tem ativos significativos em que incidam juros, o resultado e os fluxos de caixa operacionais da Companhia são, substancialmente, independentes das mudanças nas taxas de giro do mercado.

Análise de sensibilidade

Dado a característica de remuneração e as taxas de juros das classificações não é esperado nenhum efeito significativo no resultado da Companhia. Encontra-se a seguir a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Instrumentos financeiros não derivativos

	Impacto no resultado do período e no patrimônio líquido – Cenários					
	II		III		III	
	-25%	-50%	Provável	25%	50%	
Cotação do dólar	R\$4,4925	R\$2,9950	R\$5,9900	R\$7,4875	R\$8,9850	
Fornecedor no exterior, líquido de importação em trânsito	391.190	782.381	(52.847)	(391.190)	(782.381)	
Fornecedores RJ	265.445	530.891	35.859	(265.445)	(530.891)	
Empréstimos e financiamentos RJ	169.819	339.639	22.941	(169.819)	(339.639)	
Contas a receber no exterior	(577)	(1.153)	(78)	577	1.153	
Ganho (perda), líquido	<b>825.877</b>	<b>1.651.758</b>	<b>5.875</b>	<b>(825.877)</b>	<b>(1.651.758)</b>	
Câmbio USD						

	Impacto no resultado do exercício e no patrimônio líquido – Cenários					
	II		III		III	
	-25%	-50%	Provável	25%	50%	
Cotação do dólar	R\$4,4925	R\$2,9950	R\$5,9900	R\$7,4875	R\$8,9850	
Fornecedor no exterior, líquido de importação em trânsito	391.190	782.381	(52.847)	(391.190)	(782.381)	
Fornecedores RJ	265.445	530.891	35.859	(265.445)	(530.891)	
Empréstimos e financiamentos RJ	169.819	339.639	22.941	(169.819)	(339.639)	
Contas a receber no exterior	(577)	(1.153)	(78)	577	1.153	
Ganho (perda), líquido	<b>825.877</b>	<b>1.651.758</b>	<b>5.875</b>	<b>(825.877)</b>	<b>(1.651.758)</b>	
Câmbio EUR						

	Impacto no resultado do exercício e no patrimônio líquido – Cenários					
	II		III		III	
	-25%	-50%	Provável	25%	50%	
Cotação do euro	R\$ 5,0224	R\$ 3,3483	R\$ 6,6966	R\$ 8,3707	R\$ 10,0449	
Financiamento de importação	825	1.650	-	(825)	(1.650)	
Ganho (perda), líquido	<b>825</b>	<b>1.650</b>	<b>-</b>	<b>(825)</b>		