



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 30 DE SETEMBRO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)					
Ativo	30/09/2025	31/03/2025	Passivo e acervo líquido	30/09/2025	31/03/2025
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.755.011	2.096.726	Fornecedores	453.714	339.794
Clientes	99.022	144.289	Instrumentos financeiros derivativos	18.575	32.916
Instrumentos financeiros derivativos	9.777	6.075	Empréstimos, financiamentos e debêntures	383.886	427.013
Contas a receber - Cooperativa	220.277	69.727	Passivo de arrendamento	269.490	284.088
Dividendos a receber	18.924	458	Impostos a recolher	6.944	56.517
Estoques	916.263	394.957	Tributos parcelados	1.288	1.146
Ativos biológicos	254.995	266.686	Salários e contribuições sociais	110.908	125.714
Impostos a recuperar	120.228	67.813	Dividendos e juros sobre capital próprio	89.307	90.995
Imposto de renda e contribuição social	59.146	91.799	Outros passivos	47.140	122.820
Adiantamentos	88.170	52.790	Total do passivo circulante	1.381.252	1.481.003
Outros ativos	14.535	12.920	Não circulante		
Total do ativo circulante	3.556.348	3.204.240	Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.181.665	3.424.613
Não circulante			Passivo de arrendamento	1.626.660	1.697.593
Realizável a longo prazo			Tributos parcelados	953	1.764
Aplicações financeiras	30.040	35.705	Obrigações com a Cooperativa	134.678	140.359
Clientes	456	5.115	Dividendos e juros sobre capital próprio	1.747	11.014
Partes relacionadas	325	636	Provisões para contingências	839.219	837.919
Depósitos judiciais	804.317	804.056	Imposto de renda e contribuição social diferidos	256.278	154.709
Impostos a recuperar	40.341	47.279	Total do passivo não circulante	6.041.200	6.267.971
Total do realizável a longo prazo	875.479	892.791	Total do passivo	7.422.452	7.748.974
Investimento	449.998	246.250	Acervo líquido	2.570.677	2.219.834
Outros Investimentos	18.133	18.403	Total do acervo líquido atribuível aos acionistas controladores	2.570.677	2.219.834
Imobilizado	3.047.923	3.474.056	Participação de não controladores	169.789	162.827
Direito de uso	1.879.482	1.932.564	Total do acervo líquido	2.740.466	2.382.661
Intangível	335.555	363.331	Total do passivo e do acervo líquido	10.162.918	10.131.635
Total do ativo não circulante	6.606.570	6.927.395			
Total do ativo	10.162.918	10.131.635			

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO				
PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	30/09/25	30/09/25	30/09/24	30/09/24
	(3 meses)	(6 meses)	(3 meses)	(6 meses)
Receita operacional líquida	945.793	1.799.065	836.031	1.504.485
Varição no valor justo do ativo biológico	74.232	(11.223)	(23)	60.922
Custos dos produtos vendidos	(564.803)	(1.202.717)	(547.135)	(1.044.943)
Lucro bruto	455.222	585.125	288.872	520.464
Despesas de vendas	(13.281)	(24.981)	(19.642)	(37.715)
Despesas administrativas e gerais	(48.059)	(109.424)	(44.373)	(90.832)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(8.085)	339.314	2.964	(12.553)
Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos	385.797	790.034	227.822	379.364
Receitas financeiras	92.098	198.050	57.949	101.470
Despesas financeiras	(223.623)	(391.417)	(151.899)	(267.177)
Variações cambiais líquidas	(2.925)	(9.564)	(5.918)	(9.915)
Finanças líquidas	(134.450)	(202.931)	(99.868)	(155.792)
Participação nos resultados de empresas investidas	27.345	29.652	9.260	19.387
Lucro antes dos impostos	278.692	616.755	137.214	242.959
Imposto de renda e contribuição corrente	(32.902)	(71.169)	(31.866)	(37.972)
Imposto de renda e contribuição diferido	(50.302)	(105.285)	(2.857)	(21.006)
Resultado líquido das operações continuadas	195.488	440.301	102.491	183.981
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(2.102)	5.067	(11.405)
Lucro líquido do período	195.488	438.199	107.558	172.576
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores	191.680	431.237	105.625	168.211
Acionistas não controladores	3.808	6.962	1.933	4.365
Lucro líquido do período	195.488	438.199	107.558	172.576

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO ACERVO LÍQUIDO				
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	Acervo Líquido		Total	
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores		
Saldos em 1º de abril de 2024	2.263.480	153.090	2.416.570	
Varição cambial de investidas no exterior	8.810	-	8.810	
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(8.593)	-	(8.593)	
Resultado do período	168.211	4.365	172.576	
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.431.908	157.455	2.589.363	
Saldos em 1º de abril de 2025	2.219.834	162.827	2.382.661	
Varição cambial de investidas no exterior	1.135	-	1.135	
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	(19.746)	-	(19.746)	
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	8.425	-	8.425	
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	326	-	326	
Resultado do período	431.237	6.962	438.199	
Juros sobre o capital próprio	(30.000)	-	(30.000)	
Dividendos adicionais propostos	(40.534)	-	(40.534)	
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.570.677	169.789	2.740.466	

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	30/09/25	30/09/24	Reapresentado	
Receitas	2.280.324	1.934.585		
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	1.960.517	1.635.929		
Receitas referentes a construção de ativos próprios	319.807	298.656		
Insumos adquiridos de terceiros	(964.201)	(865.847)		
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(693.388)	(504.018)		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(270.619)	(359.066)		
Perda/recuperação de valores ativos	(194)	(2.763)		
Valor adicionado bruto	1.316.123	1.068.738		
Depreciação e amortização	(413.595)	(360.214)		
Ativos biológicos colhidos	(11.223)	60.922		
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	891.305	769.446		
Valor adicionado recebido em transferência	584.264	123.540		
Resultado de equivalência patrimonial	29.652	19.387		
Receitas financeiras	198.050	101.470		
Outras	356.562	2.683		
Valor adicionado total a distribuir	1.475.569	892.986		
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	266.791	232.392		
Remuneração direta	175.185	140.181		
Benefícios	79.701	81.678		
FGTS	11.905	10.533		
Impostos, taxas e contribuições	348.119	201.288		
Federais	283.322	144.415		
Estaduais	64.797	56.873		
Remuneração de capitais de terceiros	420.358	275.325		
Juros	391.417	267.172		
Aluguéis	2.129	2.833		
Variações cambiais	9.564	(9.915)		
Outros	17.248	15.235		
Remuneração de capitais próprios	440.301	183.981		
Juros sobre o capital próprio	30.000	-		
Lucros retidos do período	405.441	191.021		
Participação dos não controladores nos lucros retidos	6.962	4.365		
Resultado Líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(11.405)		
Valor adicionado distribuído e retido	1.475.569	892.986		

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

Aos administradores e acionistas do Grupo Zilor
Lençóis Paulista - SP

Introdução
Revisamos o balanço patrimonial combinado do Grupo Zilor ("Grupo"), em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do acervo líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias
A diretoria é responsável pela elaboração e apresentação adequada dessas demonstrações financeiras intermediárias combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas e correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias combinadas não apresentem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, combinada do Grupo, em 30 de setembro de 2025, o desempenho combinado de suas operações para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e os seus fluxos de caixa combinados para o período de seis meses findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito específico descritas nas notas explicativas 2 e 3.

Ênfase
Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas e restrição sobre distribuição ou uso
Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras, que descreve a base de elaboração e

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO ABRANGENTE				
PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	30/09/25	30/09/25	30/09/24	30/09/24
	(3 meses)	(6 meses)	(3 meses)	(6 meses)
Resultado líquido das operações continuadas	195.488	440.301	102.491	183.981
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(2.102)	5.067	(11.405)
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Outros componentes do resultado abrangente do período				
Varição cambial de investidas no exterior	314	1.135	2.705	8.810
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	-	(19.746)	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	(574)	8.425	(518)	(8.593)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	(14.257)	326	-	-
Total do resultado abrangente do período	180.971	428.339	109.745	172.793

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO				
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	30/09/25	30/09/24	Reapresentado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes dos impostos operações continuadas	616.755	242.959		
Lucro antes dos impostos operações descontinuadas	(2.102)	(11.405)		
Ajustes de:				
Depreciação e amortizações	413.595	360.214		
Depreciação da planta portadora	155.129	142.654		
Consumo do ativo biológico	146.650	124.060		
Varição no valor justo do ativo biológico	11.223	(60.922)		
Amortização de mais valia	13.386	-		
Resultado na venda e baixa de ativos imobilizados	3.842	222		
Participação nos resultados de empresas investidas	(26.067)	(19.387)		
Perdas em investimentos	7.884	10.292		
Ganho na alienação de investimento	(301.367)	-		
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-		
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(19.763)	-		
Resultado com derivativos	8.798	19.328		
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	326	-		
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	(40.540)	1.808		
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	597	(857)		
Juros e variações consecança com direito de uso	34.647	81.996		
Apropriação de encargos financeiros	236.163	179.865		
Constituição de provisões para contingências, líquidas	3.489	7.071		
Variações monetárias de contingências	1.577	2.029		
Investimento não controladas	1.393	8.819		
Variações em:				
Clientes e outras contas a receber	(26.280)	(7.322)		
Instrumentos financeiros derivativos	(26.841)	2.191		
Contas a receber - Cooperativa	(150.550)	(223.783)		
Estoques	(634.069)	(673.184)		
Adiantamentos a fornecedores	(35.380)	(17.797)		
Impostos a recuperar	(55.352)	(15.094)		
Imposto de renda e contribuição social	12.939	(12.079)		
Outros ativos	(1.615)	(4.383)		
Depósitos judiciais	(261)	(178.354)		
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(3.766)	(6.483)		
Fornecedores	126.123	118.788		
Impostos e contribuições a recolher	(49.573)	10.401		
Tributos parcelados	(534)	(4.190)		
Salários e contribuições sociais	2.094	(7.779)		
Outros passivos	(9.180)	59.846		
Caixa gerado pelas atividades operacionais	386.762	129.524		
Juros pagos	(135)	(5.764)		
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(197.687)	(154.690)		
Imposto de renda e contribuição social pagos	(51.632)	(35.459)		
Fluxo de caixa líquido utilizado das atividades operacionais	137.308	(66.389)		
Dividendos recebidos da investida	18.972	27.222		
Aumento de capital social em investimento	(139.530)	-		
Recebimento pela venda de participação em investimento, líquido de caixa dispendido	626.070	-		
Aplicação financeira	5.691	26.117		
Rendimento/Aquisição de cota "FIDC"	(26)	(1.124)		
Adições com plantio e tratos culturais	(3			