



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS COMBINADAS

Balanco patrimonial combinado em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
Ativo	31/03/2025	31/03/2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.096.726	2.415.109
Clientes	144.289	96.446
Instrumentos financeiros derivativos	6.075	2.948
Contas a receber - Cooperativa	69.727	52.613
Dividendos a receber	458	329
Estoques	394.957	526.996
Ativos biológicos	266.686	280.060
Impostos a recuperar	67.813	43.154
Imposto de renda e contribuição social	91.799	29.016
Adiantamentos	52.790	4.531
Outros ativos	12.920	7.318
Total do ativo circulante	3.204.240	3.458.520
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Aplicações financeiras	35.705	109.523
Clientes	5.115	11.377
Partes relacionadas	636	939
Depósitos judiciais	804.056	624.026
Impostos a recuperar	47.279	67.089
Total do realizável a longo prazo	892.791	812.954
Investimento	246.250	254.405
Outros Investimentos	18.403	18.421
Imobilizado	3.474.056	3.174.643
Direito de uso	1.932.564	1.546.412
Intangível	363.331	34.228
Total do ativo não circulante	6.927.395	5.841.063
Total do ativo	10.131.635	9.299.583

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Demonstração do resultado combinado		
Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida	3.716.980	3.487.117
Varição no valor justo do ativo biológico	(56.370)	(128.101)
Custos dos produtos vendidos	(2.860.347)	(2.671.849)
Lucro bruto	800.263	687.167
Despesas de vendas	(131.339)	(106.769)
Despesas administrativas e gerais	(271.633)	(227.304)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(13.334)	859.723
Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos	383.957	1.212.817
Receitas financeiras	221.112	204.506
Despesas financeiras	(682.219)	(554.122)
Variáveis cambiais líquidas	20.653	(2.646)
Financeiras líquidas	(440.454)	(332.262)
Participação nos resultados de empresas investidas	48.189	46.965
Lucro antes dos impostos	(8.308)	927.520
Imposto de renda e contribuição corrente	(57.270)	(235.282)
Imposto de renda e contribuição diferido	101.836	(59.973)
Lucro líquido do exercício	36.258	632.265
Resultado atribuído aos:		
Acionistas controladores	26.521	584.142
Acionistas não controladores	9.737	48.123
Lucro líquido do exercício	36.258	632.265

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Demonstração do Acervo Líquido			
Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores	Total
Saldos em 1º de abril de 2023	1.820.332	104.967	1.925.299
Varição cambial de investidas no exterior	(3.019)	-	(3.019)
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	9.725	-	9.725
Resultado do exercício	584.142	48.123	632.265
Juros sobre o capital próprio	(71.909)	-	(71.909)
Dividendos a pagar	(75.791)	-	(75.791)
Saldo em 31 de março de 2024	2.263.480	153.090	2.416.570
Varição cambial de investidas no exterior	9.591	-	9.591
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(24.481)	-	(24.481)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	(9.687)	-	(9.687)
Resultado do exercício	26.521	9.737	36.258
Juros sobre o capital próprio	(33.000)	-	(33.000)
Dividendos mínimos obrigatórios	(12.590)	-	(12.590)
Saldo em 31 de março de 2025	2.219.834	162.827	2.382.661

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Demonstração do Valor Adicionado		
Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
	31/03/2025	31/03/2024
Receitas	4.664.897	4.373.498
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	4.033.916	3.744.029
Receitas referentes a construção de ativos próprios	630.981	629.469
Insuamos adquiridos de terceiros	(2.648.226)	(2.550.034)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(1.797.692)	(1.719.523)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(843.816)	(830.511)
Perda/recuperação de valores ativos	(7.380)	-
Valor adicionado bruto	2.016.671	1.823.464
Depreciação e amortização	(659.078)	(584.076)
Ativos biológicos colhidos	(56.370)	(128.101)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.300.561	1.111.287
Valor adicionado recebido em transferência	284.186	1.189.864
Resultado de equivalência patrimonial	48.189	46.965
Receitas financeiras	221.112	204.506
Outras	14.885	938.393
Valor adicionado total a distribuir	1.584.747	2.301.151
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal	546.257	471.147
Remuneração direta	327.792	304.659
Benefícios	194.058	144.772
FGTS	24.407	21.716
Impostos, taxas e contribuições	298.028	574.711
Federais	141.925	459.976
Estaduais	156.103	114.735
Remuneração de capitais de terceiros	704.204	623.028
Juros	682.219	534.122
Aluguéis	11.199	3.847
Variáveis cambiais	(20.653)	2.646
Outros	31.439	82.413
Remuneração de capitais próprios	36.258	632.265
Dividendos	12.590	75.791
Juros sobre o capital próprio	33.000	71.909
Lucros retidos e prêmios do exercício	(19.069)	436.442
Participação dos não Controladores nos lucros retidos	9.737	48.123
Valor adicionado distribuído e retido	1.584.747	2.301.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Combinadas

Aos acionistas do Grupo Zilor

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras combinadas do Grupo Zilor ("Grupo"), que compreendem o balanço patrimonial combinado em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do acervo patrimonial líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras combinadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo em 31 de março de 2025, o desempenho combinado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa combinados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3.

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras combinadas". Somos independentes em relação ao Grupo, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Enfase
Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras combinadas e restrição sobre distribuição de uso

Chamamos a atenção para as notas explicativas nº 2.1 às demonstrações financeiras, que descreve a base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras combinadas. As demonstrações financeiras combinadas foram elaboradas com o propósito de permitir aos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor avaliar a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo em 31 de março de 2025, e o desempenho combinado de suas operações para o exercício findo nessa data. Nosso relatório destina-se, exclusivamente, para utilização e informação dos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor, e não deve ser distribuído ou utilizado por outras partes além dos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor. Conseqüentemente, as demonstrações financeiras combinadas podem não ser adequadas para outro fim. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos
Demonstração do valor adicionado

A demonstração combinada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de março de 2025, elaborada sob responsabilidade da diretoria do Grupo, e representada como informação suplementar, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras combinadas do Grupo. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração combinada do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras combinadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras combinadas e o relatório do auditor
A diretoria do Grupo é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras combinadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras combinadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Passivo e acervo líquido		
março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
	31/03/2025	31/03/2024
Circulante		
Fornecedores	339.794	313.388
Instrumentos financeiros derivativos	32.916	757
Empréstimos, financiamentos e debêntures	427.013	933.726
Passivo de arrendamento	284.088	251.305
Impostos a recolher	56.517	2.167
Tributos parcelados	1.146	11.934
Obrigações com a Cooperativa	-	30.276
Salários e contribuições sociais	125.714	105.123
Dividendos e juros sobre capital próprio	90.995	167.038
Outros passivos	122.820	31.149
Total do passivo circulante	1.481.003	1.846.863
Não circulante		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.424.613	2.491.715
Passivo de arrendamento	1.697.593	1.313.301
Tributos parcelados	1.764	1.987
Obrigações com a Cooperativa	140.359	127.889
Dividendos e juros sobre capital próprio	11.014	18.532
Provisões para contingências	837.919	837.602
Imposto de renda e contribuição social diferidos	154.709	245.124
Total do passivo não circulante	6.267.971	5.036.150
Total do passivo	7.748.974	6.883.013
Acervo líquido	2.219.834	2.263.480
Total do acervo líquido atribuível aos acionistas controladores	2.219.834	2.263.480
Participação de não controladores	162.827	153.090
Total do acervo líquido	2.382.661	2.416.570
Total do passivo e do acervo líquido	10.131.635	9.299.583

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Demonstração do resultado abrangente combinado		
Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do exercício	36.258	632.265
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado		
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		
Varição cambial de investidas no exterior	9.591	(3.019)
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	(24.481)	9.725
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	(9.687)	-
Total do resultado abrangente do exercício	11.681	638.971

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Demonstração do Fluxo de Caixa Combinado - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(8.308)	927.520
Ajustes de:		
Depreciação e amortizações	659.078	584.076
Depreciação da planta portadora	173.327	143.432
Consumo do ativo biológico	(16.052)	2.084
Varição no valor justo do ativo biológico	56.370	128.101
Resultado na venda e baixa de ativos imobilizados	8.804	43.570
Participação nos resultados de empresas investidas	(48.189)	(46.965)
Perdas em investimentos	5.655	-
Resultado com derivativos	26.841	(2.191)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	(9.687)	-
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	(8.640)	22.667
Variáveis cambiais imobilizados e intangíveis	(1.344)	962
Juros e variações consecança com direito de uso	117.401	98.890
Apropriação de encargos financeiros	461.351	389.878
Realização de ajuste a valor presente	-	(2.638)
Constituição de provisões para contingências, líquidas	7.452	338.186
Variáveis monetárias de contingências	3.579	10.572
Investimento não controladas	8.466	4.780
Variações em:		
Clientes e outras contas a receber	(36.992)	22.093
Instrumentos financeiros derivativos	2.191	11.842
Contas a receber - Cooperativa	(17.114)	216.013
Dividendos a receber	329	(329)
Estoques	164.510	(77.626)
Adiantamentos a fornecedores	416	4.469
Impostos a recuperar	1.935	32.478
Imposto de renda e contribuição social	(73.867)	(4.046)
Outros ativos	(4.868)	32.098
Depósitos judiciais	(180.017)	(162.047)
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(10.714)	(9.001)
Fornecedores	(48.667)	(30.106)
Impostos e contribuições a recolher	52.070	(195.048)
Tributos parcelados	(7.002)	(17.274)
Salários e contribuições sociais	9.823	22.257
Outros passivos	26.789	(13.164)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	1.314.926	2.475.533
Juros pagos	(6.338)	(1.016)
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(328.266)	(375.122)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(56.183)	(55.681)
Fluxo de caixa líquido gerado das atividades operacionais	924.139	2.043.714
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Dividendos recebidos da investida	26.893	48.086
Aquisições de negócios, líquidos de caixa adquirido	(295.138)	-
Escrow - Retenções em garantia	(18.461)	-
Gastos com plantio e tratos culturais	(230.290)	(280.277)
Aquisição de ativo imobilizado	(346.790)	(455.661)
Aquisição de ativo intangível	(2.103)	(12.348)
Rendimento/Aquisição de cota "FIDC"	14.189	25.663
Aplicação financeira	38.129	3.621
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(813.571)	(670.916)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Varição de partes relacionadas	303	363
Pagamento de arrendamentos	(441.880)	(410.606)
Varição de obrigações com a Cooperativa e arrendamento mercantil	(17.806)	3.825
Empréstimos e financiamentos bancários tomados	2.126.306	1.143.682
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	(2.024.517)	(1.246.036)
Empréstimos e financiamento - "FIDC"	57.794	27.878
Dividendos pagos	(33.572)	(93.219)
Juros sobre o capital próprio	(95.579)	(35.048)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(428.951)	(609.161)
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa líquido	(318.383)	763.637
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.415.109	1.651.472
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.096.726	2.415.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras combinadas.

Diretoria Executiva

Diretores
André Inserra
Denise Araújo Francisco