

COMPANHIA BRASILEIRA DE GESTÃO DE SERVIÇOS S.A. - CNPJ/MF nº 02.533.940/0001-71 - NIRE 35.300.376.781

RELATÓRIO DA DIRETORIA

SENHORES ACIONISTAS: Apresentamos as Demonstrações Financeiras da Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. ("CBGS") e de suas controladas (denominadas em conjunto "Consolidado" ou "Grupo"), referentes aos exercícios sociais financeiros de 2024 e 2023, em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas pelo Relatório dos Auditores Independentes. As Demonstrações Financeiras Individuais (controladora) e consolidadas foram elaboradas de acordo com as diretrizes contábeis emanadas da Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), incluindo as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 (CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis). A política de dividendos da Companhia assegura aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, conforme previsto em seu estatuto social. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam o saldo das contas da Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. (Controladora) e das controladas, Guilherme Tecnologia e Serviços para Saúde Ltda. ("Guilher") e Gestão OPME LTDA ("AdviceHealth"). Os resultados das controladas foram reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial nas informações contábeis da controladora. Quando necessário, essas in-

formações contábeis são ajustadas para adequar suas práticas contábeis àquelas estabelecidas pelo Grupo CBGS. Todas as transações, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram eliminadas integralmente nas informações contábeis consolidadas. **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO:** Em 31 de dezembro de 2024, ocorreu a incorporação da Prevsaude Comercial de Produtos e Benefícios de Farmácia Ltda. ("Prevsaude"). Essa empresa tinha como objeto social a administração do consumo e utilização de benefícios farmacêuticos, medicamentos, drogas e correlatos, por conta própria ou por terceiros, culminando com a incorporação de seu acervo patrimonial pela sua controladora Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"). Os saldos contábeis foram avaliados no dia 31 de dezembro de 2024, com base no resumo deste evento sendo divulgados do item 2 das Notas Explicativas às demonstrações financeiras da CBGS. Além do evento de incorporação, a Companhia manteve sua estrutura operacional focada na área de saúde suplementar, alcançando um maior volume nos produtos de Autorização Digital, Faturamento Digital e

Transformação de Processos. A expectativa é de continuidade de crescimento para os próximos exercícios. Em 31/08/2023, a Companhia adquiriu uma *healthtech*, denominada "AdviceHealth", que oferece serviços especializados e uma plataforma SaaS com diversos módulos de soluções voltadas para o setor de saúde, que tem como principal objetivo, fornecer o melhor tratamento possível para os beneficiários, tornando a saúde suplementar brasileira mais sustentável. O crescimento da receita líquida comparado ao exercício anterior, correspondente a R\$ 84,4 milhões, e já os custos e despesas administrativas, excluindo os custos e despesas com depreciações e amortizações, chegaram ao montante de R\$ (82,5) milhões, levando a uma variação positiva no EBITDA de R\$ 1,9 milhões em relação ao exercício de 2023. O crescimento operacional, esse efeito positivo está relacionado ao crescimento do volume dos produtos e à aquisição da AdviceHealth em 31 de agosto de 2023, produzindo efeito anualizado em 2024 que contribuiu para o aumento de receita. A administração da Empresa ratifica que é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos determinados como necessários

para permitir a elaboração destas demonstrações financeiras, livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou por erro. **DESEMPENHO 2024:** A receita líquida consolidada totalizou R\$ 376,4 milhões, em 31 de dezembro de 2024, em R\$ 4,4 milhões em relação a 2023. O EBITDA consolidado foi de R\$ 22,1 milhões, aumento de 9,3% ou R\$ 1,9 milhões em relação a 2023. O Prejuízo líquido consolidado foi de (R\$ 18,5) milhões, redução de 28.458% ou (R\$ 18,5) milhões em relação a 2023. **GOVERNANÇA CORPORATIVA:** A governança corporativa é um valor para a Companhia, que tem como uma de suas metas o seu aperfeiçoamento constante, com ética e colaboração, em um processo contínuo no firme propósito de defender a saúde. Em termos de desempenho, a governança aplicada a todos os colaboradores, terceiros e parceiros de negócios, aplicando a toda cadeia de interação, independentemente das suas atribuições e responsabilidades, não apenas no âmbito da própria Companhia, como também no de suas afiliadas, assim em entendidas às empresas por ela controladas, sob controle comum e/ou coligadas, doravante denominadas simplesmente como "Orizon".

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS				
ATIVO	Controladora	Consolidado		
Circulante	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	25.274	25.099	72.135	77.547
Instrumentos financeiros (Nota 6)	59.296	51.065	59.296	60.136
Contas a receber de clientes (Nota 7)	3.668	4.491	14.737	16.264
Contas a receber - Partes relacionadas (Nota 8)	24.939	21.959	27.963	27.910
Tributos a recuperar (Nota 9)	5.083	5.250	5.244	5.607
Outros ativos (Nota 10)	9.381	6.922	9.617	7.565
Total circulante	127.641	115.956	188.992	195.229
Não circulante	-	-	316	-
Contas a receber de clientes	-	-	316	-
Impostos diferidos (Nota 16b)	9.551	17.833	13.931	1.796
Outros valores a receber	1.424	3.181	1.424	3.181
Depósitos judiciais e cauções	1.363	1.325	1.376	1.325
Investimentos (Nota 11)	36.850	55.231	-	-
Imobilizado (Nota 12)	12.739	12.673	14.503	13.503
Direito de uso (Nota 12a)	12.799	613	15.548	3.832
Intangível (Nota 13)	178.299	185.290	208.539	216.511
Total não circulante	253.205	260.096	255.637	240.148
Total do ativo	380.666	375.152	444.629	435.177

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS				
	Controladora	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços	273.444	242.814	376.381	291.973
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (Nota 22)	(209.136)	(179.981)	(254.904)	(200.219)
Lucro bruto	64.308	62.833	121.477	91.754
(Despesas) receitas operacionais	(94.477)	(74.934)	(142.134)	(104.650)
Operacionais (Nota 22)	12	8	(1)	514
Resultado da Equivalência Patrimonial (Nota 11b e Nota 22)	(1.172)	(4.106)	-	-
Lucro (Prejuízo) operacional	(31.229)	(16.199)	(20.658)	(12.382)
Resultado financeiro	2.502	(3.720)	(4.256)	(4.360)
Despesas financeiras (Nota 23)	9.135	13.407	13.407	13.407
Receitas financeiras líquidas	5.692	16.301	9.400	19.646
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(25.637)	102	(11.258)	7.264
Imposto de renda e contribuição social (Nota 16)	(632)	(1.751)	(18.422)	(8.913)
Diferidos (Nota 16b)	7.837	1.714	11.248	1.714
Total do imposto de renda e contribuição social	7.205	(37)	(7.174)	(7.199)
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	(18.432)	65	(18.432)	65
Quantidade de ações do capital comum no fim do exercício (Nota 20)	160.134.935	160.134.935	160.134.935	160.134.935
Lucro líquido do exercício por lote de mil ações do capital social - Básico - R\$	(115,10)	0,41	(115,10)	0,41

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA INDIRETO				
	Controladora	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais	(25.637)	102	(11.258)	7.264
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	40.504	30.798	42.773	33.325
Ajustes para conciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.532	2.386	2.605	2.386
Depreciações e amortizações (Nota 22)	(2.155)	(2.539)	(2.268)	(2.539)
Impostos de renda e contribuição social	(3.693)	-	(3.693)	-
Reversão de provisão de perda de ativos operacionais	4.276	-	-	-
Reversão de provisão de perda de ativos operacionais	(780)	(325)	(712)	(325)
Reversão de provisão de perda de ativos operacionais	299	23	(135)	830
Resultado da equivalência patrimonial	1.172	4.106	-	-
Juros lettras financeiras	(5.982)	(15.029)	(7.043)	(6.262)
Despesas de juros	1.236	92	1.638	476
(Aumento) redução nos ativos operacionais:	11.772	19.614	21.907	25.155
Contas a receber de clientes	524	33	1.346	(1.246)
Contas a receber - partes relacionadas	(2.980)	(1.537)	(53)	(6.922)
Impostos a recuperar	7.643	(915)	7.880	(113)
Outros ativos	(703)	(861)	(296)	(1.283)
Impostos diferidos	(7.729)	(486)	(10.372)	(427)
Depósitos judiciais / depósitos em garantia	(38)	876	(51)	876
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	1.342	2.275	1.248	34.668
Forneceores	7.288	(1.486)	6.785	2.364
Impostos a recolher	4.490	(490)	4.62	1.980
Salários e encargos sociais	8.609	4.654	9.005	7.270
Pagamento de ações trabalhistas	(107)	(943)	(141)	(943)
Outros passivos	(10.342)	2.275	12.303	34.668
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	20.011	25.755	34.403	57.302
Imposto de renda e contribuição social pago	(1.236)	(93)	(1.638)	(476)
Juros Pagos	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	18.775	23.957	18.074	47.526
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	65	65	65	65
Dividendos recebidos	5.519	6.181	-	-
Adição de ativo imobilizado	(132)	(3.187)	(1.920)	(4.418)
Adição de ativo imobilizado	(102)	(104)	(30.361)	(125.633)
Direito de uso de imóvel	(10.275)	(10)	(10.606)	(4.446)
Resgate de lettras financeiras no vencimento	(10.928)	25.121	8.119	26.418
Resgate antecipado de lettras financeiras	-	107.943	-	107.769
Agio aquisição Advice	-	(20.165)	-	-
Anticipo líquido na aquisição Advice	-	7.919	-	-
Aumento de capital Advice	-	(10.000)	-	-
Caixa proveniente de incorporação de controlada	8.914	-	-	-
Caixa líquido (aplicado nas atividades de investimentos)	(31.528)	(6.462)	(36.041)	(310)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	2.664	(15)	(2.664)	(15)
Arrendamentos Pagos	12.943	(721)	12.570	2.668
Caixa líquido (aplicado nas atividades de financiamento)	12.928	(3.385)	12.555	4
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	175	14.110	(5.412)	40.052
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (Nota 5)	25.099	10.989	77.447	30.479
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício (Nota 5)	25.274	25.099	72.135	77.547

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
	Capital social	Reserva especial de ágio	Reserva legal	Reserva de lucros
Em 31 de dezembro de 2022	283.661	24.826	5.795	7.992
Aumento de capital (Nota 20a)	7.992	-	-	(7.992)
Lucro líquido do exercício	-	-	3	-
Reserva legal (Nota 20c)	-	-	-	46
Reserva de lucros (Nota 20c)	-	-	-	46
Dividendos a pagar (Nota 20c)	-	-	-	46
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	2.498
Ajuste de 31 de dezembro de 2023	291.653	24.826	5.798	46
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(5.798)	-
Reserva legal (Nota 20c)	-	-	-	(46)
Reserva de lucros (Nota 20c)	-	-	-	46
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	236
Ajuste de 31 de dezembro de 2024	291.653	24.826	5.798	76

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES				
	Controladora	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	(18.432)	65	(18.432)	65
Outros resultados abrangentes	18.432	65	18.432	65
Itens que podem ser imediatamente reconhecidos para o resultado	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 6)	357	3.611	357	3.785
Impostos diferidos	(121)	(1.228)	(121)	(1.287)
Controladas	18.196	2.563	(18.196)	2.563
Ajuste de avaliação patrimonial	-	179	-	-
Impostos diferidos	-	(54)	-	-
Resultado abrangente total	(18.196)	2.563	(18.196)	2.563
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controláveis	(18.196)	2.563	(18.196)	2.563

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. INFORMAÇÕES GERAIS: A Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"), com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, 822, do município de Barueri, inscrita no CNPJ nº 02.533.940/0001-71, tem como principal objeto social a prestação de serviços de interconexão de rede eletrônica e outros serviços correlatos entre operadoras de saúde e prestação de serviços médicos e hospitalares (como hospitais, clínicas médicas e laboratórios), quaisquer outros agentes do sistema suplementar, indústrias farmacêuticas, laboratórios, distribuidores, atacadistas, empresas do gênero, estúdios, empresas usuárias e planos de saúde, drogarias, entre outras, e seguradoras em plataforma tecnológica; (b) a prestação de serviços de suporte à administração de dados, (ii) suporte a processos de vendas e atendimento de cartões de identificação, (iii) emissão de cartões de identificação e senhas, impressão e envolvimento, (iv) autorização e processamento de transações, (v) atendimento e retenção de clientes, (vi) prevenção a fraudes, (vii) conversão de dados, (viii) intercâmbio de dados por meio eletrônico, (ix) digitalização, (x) automatização de processos; (xii) leitura de informações de cartões e (xiii) roteamento de transações não financeiras. (c) a prestação de serviços de atendimento telefônico ao consumidor, *marketing* (*telemarketing*), atendimento em *call center* e afins; (d) a locação ou comercialização de leitores de cartões de identificação, outros equipamentos de informática utilizados na prestação dos seus serviços, bem como a prestação de assistência técnica a referidos equipamentos; (e) a prestação de serviços de consultoria em negócios; estratégia, pesquisa e análise de mercado em seu ramo de atuação; e (f) a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista. A Companhia também presta serviços de suporte à administração de dados, (ii) suporte a processos de vendas e atendimento de cartões de débito. A emissão destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 24 de fevereiro de 2024.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão detalhadas abaixo. **2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas ("Grupo") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo contra o resultado abrangente. A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício do julgamento por parte da Administração da Companhia. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3. A Companhia possui recursos para dar continuidade aos negócios e não possui conhecimento de incerteza imaterial, que possa gerar dúvidas quanto a sua continuidade. **2.2. Consolidação:** a. **Apresentação das demonstrações contábeis consolidadas:** Controladas: Para fins do preparo das demonstrações consolidadas foram incluídas as demonstrações contábeis consolidadas das seguintes empresas: Guilherme Tecnologia e Serviços para Saúde Ltda. - 100%. A ("Guilher"), é uma sociedade comercial por quotas de responsabilidade limitada, foi constituída em 22 de novembro de 2011 e adquirida em 17 de janeiro de 2013 e tem como objeto social a prestação de serviços de gestão de pedidos, cadastros, faturamento e liquidação de pagamentos a serem feitos por OPME (Orteses, próteses e materiais e especiais) e outros materiais e/ou equipamentos de saúde; a prestação de serviços de consultoria em negócios, estratégia e análise de mercado em seu ramo de atuação; a prestação de serviços de intermediação de vendas de OPME a fornecedores de OPME, Gestão OPME Ltda. - 100%. A Gestão OPME Ltda ("Empresa" ou "AdviceHealth"), é uma sociedade comercial por cotas de responsabilidade limitada, foi constituída em 02 de junho de 2011, e adquirida em 31 de agosto de 2023 e tem como objeto social a (i) atividades de apoio à gestão de saúde; (ii) atividades de consultoria em gestão empresarial; (iii) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial; (iv) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizados; (v) suporte técnico, manutenção, serviços em tecnologia da informação; (vi) atividades de intermediação e gerenciamento de serviços; (vii) atividades de apoio à educação e atividades de ensino; e (viii) a prestação de serviços odontológicos específicos de auditoria e perícia odontológica. A AdviceHealth é referência no mercado de prestação de serviços e sistemas relacionados à auditoria no setor de saúde. A sua atuação abrange Orteses, Próteses e Materiais Especiais e gerência de desempenho de divergências técnicas assistenciais no que tange aos processos de autorização de operadoras de saúde, sendo que o seu foco é gerar a maior eficiência econômica em toda a cadeia de prestação de serviços, em especial nas solicitações de alto custo. A referida eficiência se dá, por exemplo, através da negociação com fornecedores de preços e materiais após o diagnóstico do paciente, bem como na avaliação sobre a real necessidade do tratamento e, caso necessário a conformidade dos materiais médicos nos termos das normas estipuladas pela ANS. **2.3. Incorporação:** A ("Prevsaude") é uma sociedade comercial por quotas de responsabilidade limitada com sede em Barueri, Estado de São Paulo, e foi constituída em 7 de janeiro de 1997. A Prevsaude tem como objeto social a administração do consumo e utilização de benefícios farmacêuticos, medicamentos, drogas e correlatos, por conta própria ou por terceiros; e a participação com *holding* em outras sociedades não financeiras, empresárias ou simples, como sócia ou acionista. A Empresa desenvolveu seus negócios dentro do contexto de um grupo (Grupo Orizon), utilizando-se, da estrutura de Empresas relacionadas, companhias de gestão administrativas, esforços de gestão, controle de caixa e acompanhamento de estrutura de capital. Em 31 de dezembro de 2024, ocorreu a incorporação da "Prevsaude", culminando com a incorporação de seu acervo patrimonial pela sua controladora Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"). Os saldos avaliados no laudo foram apurados e avaliados na data-base 30 de novembro de 2024. A movimentação do mês de dezembro, período da incorporação sendo de base para os registros finais do acervo a serem incorporados. A seguir, demonstramos os saldos incorporados.

vos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos: i. E tecnicamente viável concluir o software para que ele esteja disponível para uso. A administração pretende atribuir o valor do ativo ao usuário ou vendê-lo. o software pode ser vendido ou usado. o usuário pode demonstrar que é provável que o software gerará benefícios econômicos futuros. o usuário possui recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o software. o gasto atribuído ao software durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança. **2.11. Imobilização:** O imóvel é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretos e indiretos relacionados à aquisição dos itens e os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados diretamente no resultado. **2.12. Arrendamento:** Com relação aos ativos de direitos de uso, a Companhia reconhece o custo de arrendamento de curto prazo ou de longo prazo em seu balanço e reconhece o custo de arrendamento, da seguinte forma: - Registro inicial do arrendamento no ativo e no passivo a valor presente (passivo financeiro representativo das obrigações do arrendamento relativas aos direitos de uso); e - Apropriação das despesas de amortização dos direitos de uso do bem e dos juros do passivo financeiro representativo das obrigações do arrendamento relativos ao direito de uso, pelo método de utilização de bem. - arrendatário pode não aplicar os requisitos da norma para arrendamentos de curto prazo ou de longo prazo substanciais. - A Companhia determina sua taxa incremental obtendo taxas de juros de fontes externas de financiamento e fazendo ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo de ativo arrendado. **2.13. Forneceores:** São instrumentos financeiros mensurados a custo amortizado, e representam as obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal das operações, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento por devido no período de até um ano (ou no operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são reconhecidas ao valor da fatura correspondente. **2.14. Provisões para Contingências:** As provisões são reconhecidas quando um evento passado gera uma obrigação legal ou implícita, existe a probabilidade de uma saída de recurso e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança. O reconhecimento de uma provisão é a melhor estimativa do valor da obrigação no fim de cada período, levando-se em consideração os riscos e as incertezas relacionadas à obrigação. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais estão efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes. **2.15. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base no lucro líquido do exercício. O imposto de renda sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Brasil nas declarações de impostos de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às Autoridades Fiscais. O imposto de renda e contribuição social diferidos refletem os efeitos das diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultarem do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). O imposto de renda e a contribuição social diferidos do ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há um direito exequível legalmente de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e quando os impostos de renda diferidos ativos e passivos futuros possam ser utilizados para a redução de impostos de renda futuros. **2.16. Benefícios a funcionários - participação nos lucros e bônus:** O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base no desempenho da Companhia. A metodologia utilizada considera o lucro atribuído aos acionistas e mediadores de eficiência do negócio estabelecidos para o

Instrumentos financeiros	Classificação	Nível	Consolidado			
			2024		2023	
			Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	VJR	1	72.135	72.135	77.547	77.547
Instrumentos financeiros	VJORA	2	59.296	59.296	60.136	60.136
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	2	14.737	14.737	16.264	16.264
Contas a receber - Partes relacionadas	Custo amortizado	2	27.963	27.963	27.910	27.910
Passivos financeiros						
Fornecedores	Custo amortizado	2	15.881	15.881	9.096	9.096
Partes Relacionadas	Custo amortizado	2	3.397	3.397	6.704	6.704
Outros Passivos	Custo amortizado	2	48.025	48.025	45.157	45.157

7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES: Consolidado 2024 2023 2024 2023 Contas a receber de clientes 4.386 4.910 15.834 17.496 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (718) (419) (1.097) (1.232) **3.668 4.491 14.737 16.264**

8. TRANSIÇÕES COM PARTES RELACIONADAS: O registro realizado nesta conta reflete as operações com despesas e receitas com serviços prestados, realizados entre a Controladora e suas controladas, mediante contrato e respeitando as normas contábeis que regem essa operação principalmente em relação aos preços praticados, de forma que fique transparente que as negociações foram realizadas em condições equânimes de mercado. Empresa controladora direta: - Bradesco Gestão de Saúde S/A. Empresa controladora indireta: - Banco Bradesco S/A, Empresas controladas: - Guilherme Tecnologia e Serv. para Saúde Ltda., - Gestão OPME Ltda. Outras partes relacionadas: - Bradesco Auto/RE - Companhia de Seguros, - Bradesco Saúde - Operadora de Planos S/A, - Bradesco Saúde S/A, - Bradesco Seguros S/A, - Bradesco Vida e Previdência S/A, - Fleury Medicina e Saúde, - Fleury S/A, - Kirtion Administração de serviços para fundo de pensão Ltda., - Mediservice Operadora de Planos de Saúde S/A "Mediservice", - OdontoPrev S/A, - Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S/A.

9. TRANSIÇÕES COM PARTES RELACIONADAS: O registro realizado nesta conta reflete as operações com despesas e receitas com serviços prestados, realizados entre a Controladora e suas controladas, mediante contrato e respeitando as normas contábeis que regem essa operação principalmente em relação aos preços praticados, de forma que fique transparente que as negociações foram realizadas em condições equânimes de mercado. Empresa controladora direta: - Bradesco Gestão de Saúde S/A. Empresa controladora indireta: - Banco Bradesco S/A, Empresas controladas: - Guilherme Tecnologia e Serv. para Saúde Ltda., - Gestão OPME Ltda. Outras partes relacionadas: - Bradesco Auto/RE - Companhia de Seguros, - Bradesco Saúde - Operadora de Planos S/A, - Bradesco Saúde S/A, - Bradesco Seguros S/A, - Bradesco Vida e Previdência S/A, - Fleury Medicina e Saúde, - Fleury S/A, - Kirtion Administração de serviços para fundo de pensão Ltda., - Mediservice Operadora de Planos de Saúde S/A "Mediservice", - OdontoPrev S/A, - Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S/A.

10. OUTROS ATIVOS: Despesas antecipadas (i) Adiantamentos Diversos Adiantamento de férias - Outros ativos

11. INVESTIMENTOS: a. Informações sobre as controladas diretas: 31/12/2024 Advicê Guilherme

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.745	-	-	-
Bradesco Auto/RE	358	957	-	-
Mediservice	338	201	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	27	-	-
OdontoPrev	-	44	-	-
Europ Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda	95	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(7.241)

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	131.264	207	12.431	(232)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.986	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	20	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	27	-	-
Alelo	-	82	-	-
Europ Assistance Brasil	47	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Mediservice	672	951	-	-
OdontoPrev	-	45	-	-
Total	131.264	27.963	3.398	(2.431)

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	19.670	1.779	16	-
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.173	-	-	-
Mediservice	447	-	-	-
Banco Bradesco	76.105	143	19.404	(2.233)
Guilher	58	85	-	-
CBSS	-	117	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
OdontoPrev	-	42	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Gestão OPME	-	9	-	-
Personal chave de administração	-	12	-	-
Total	76.105	21.959	6.744	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

Partes Relacionadas	2023		2022	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	134.440	143	22.884	(2.359)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.304	-	-	-
Bradesco Seguros	2	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	543	34	-	-
Alelo	-	120	-	-
Europ Assistance Brasil	9	-	-	-
Fleury	-	9	-	-
Mediservice	900	900	-	-
OdontoPrev	-	43	-	-
Personal chave de administração	4.523	4.523	-	-
Total	134.440	27.910	6.704	16

(i) Referem-se a aplicações automáticas, fundos de investimentos, e letras financeiras. (ii) Referem-se a valores a receber originados da prestação de serviços e valores a receber de contrato de mútuo do pessoal chave da administração. (iii) Referem-se substancialmente a aquisição de benefícios a funcionários 2023 e 2024 e valores a pagar de ajuste de preço complementar da compra da Advicê em 2023. (iv) Referem-se a dividendos a pagar ao acionista. (v) Referem-se a rendimentos dos fundos de investimentos e letras financeiras. (vi) Referem-se substancialmente a perdas em aplicações com prestação de serviços:

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	222.484	224.919	244.538	232.905
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	16.470	11.411	20.193	12.324
Bradesco Seguros	29	55	29	55
Bradesco Vida e Previdência	5.583	7.013	5.583	7.013
Europ Assistance Brasil	-	-	148	86
Fleury	78	58	78	58
Mediservice	3.690	4.212	5.311	5.207
Bradesco Auto/RE	3.168	-	3.069	-
Total	251.402	247.668	278.949	257.648

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Banco Bradesco	2.129	949	2.129	950
Bradesco Auto/RE	269	-	269	-
Bradesco Gestão de Saúde	31	-	31	-
Bradesco Saúde	7.755	3.969	7.755	3.969
Bradesco Seguros	1.149	-	1.149	-
Bradesco Vida e Previdência	2.613	389	2.613	389
Fleury	79	20	72	20
Gestão OPME	-	-	-	-
Guilher	308	62	-	62
OdontoPrev	102	64	102	64
Mediservice	1.428	165	1.429	165
Swiss Re Corporate Solutions Brasil	-	8	-	8
Total	15.935	5.626	15.549	5.565

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Banco Bradesco	25.403	15.013	25.843	15.712
Bradesco Vida e Previdência	2.669	354	2.687	368
BSP Empreendimentos Imobiliários	4.687	-	4.687	-
Gestão OPME	421	-	-	-
Guilher	132	85	-	-
OdontoPrev	673	410	682	426
Mediservice	3.176	823	3.196	842
Swiss Re Corporate Solutions Brasil	-	-	-	-
Total	38.378	17.295	38.314	17.960

8. REMUNERAÇÃO DO PESSOAL-CHAVE DA ADMINISTRAÇÃO: A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração totalizou R\$ 15.347 em 2024 e R\$ 9.753 em 2023. O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e os diretores da Companhia.

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	5.083	5.520	5.244	5.607
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.745	-	-	-
Bradesco Auto/RE	358	957	-	-
Mediservice	338	201	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	27	-	-
OdontoPrev	-	44	-	-
Europ Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda	95	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(7.241)

Partes Relacionadas	2024		2023	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Resultado financeiro	Resultado financeiro
Bradesco Saúde	131.264	207	12.431	(232)
Bradesco Saúde - Operadora de Planos	1.986	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	20	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários</				

troles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não

uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes

para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Ainda, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações

financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027685/O-0 F SP
Gustavo Mendes Bonini
Contador - CRC 1SP 296875/O-4

Documento assinado digitalmente
conforme MP nº 2.200-2 de
24/08/2001, que institui a Infraestrutura
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento
pode ser conferida através do QR Code
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/CIABRASILGS1581101928022025.pdf>
Hash:1741727692d0e6edc4f3a04206a4338fc36fc7868f