



Bayer cumpre orientação ajustada e toma medidas decisivas para enfrentar desafios: O Grupo Bayer atingiu sua orientação ajustada para 2024. O ano de 2025 será crucial para a sua retomada - a melhor desempenho esperado a partir de 2026. Este é o segundo ano da reestruturação da Bayer, o mais desafiador em termos de desempenho financeiro, com vendas líquidas estáveis e lucros e fluxo de caixa livre abaixo do esperado. Além das quatro prioridades estratégicas estabelecidas, o Grupo Bayer está acrescentando à lucratividade na divisão Crop Science como uma quinta área de foco, juntamente com o lançamento de um abrangente plano de cinco anos para melhorar os lucros. A Bayer permanece focada na redução da alavancagem e no avanço do modelo de Dynamic Shared Ownership (DSO), modelo operacional que deve gerar uma economia de 800 milhões de euros em 2025, além dos cerca de 500 milhões de euros em economias previstas e alcançadas em 2024. O Grupo planeja um crescimento acima do mercado para a divisão Crop Science nos próximos anos, com um aumento de vendas superior a 3,5 bilhões de euros, impulsionado pela inovação até 2029. No mesmo ano, a divisão tem como meta uma margem EBITDA antes de itens especiais na casa dos 20%. A divisão Pharmaceuticals deve voltar a registrar crescimento de vendas a partir de 2027 e expandir as margens a partir de 2028. **2024: Vendas do Grupo no nível do ano anterior, e fluxo de caixa livre ligeiramente superior ao projetado.** As vendas do Grupo Bayer totalizaram 46,606 bilhões de euros em 2024, um aumento de 0,7% em uma base ajustada por moeda e portfólio. O EBITDA antes de itens especiais sofreu uma redução de 13,3%, chegando a 10,123 bilhões de euros. Esse valor incluiu um efeito cambial negativo de 573 milhões de euros (2023: 375 milhões de euros). O fluxo de caixa livre mais do que dobrou em relação ao ano anterior, subindo para 3,107 bilhões de euros e superando ligeiramente as expectativas do Grupo. A dívida financeira líquida totalizou 32,626 bilhões de euros em 31 de dezembro de 2024, uma queda de 5,4% em relação ao final do ano anterior. Visando reduzir ainda mais a dívida e obter maior flexibilidade, o Grupo pretende pagar o mínimo legal em dividendos para 2024, conforme anunciado anteriormente. **Crop Science sofre impacto devido a preços mais baixos no negócio de proteção de culturas:** As vendas da Crop Science sofreram uma redução de 2,0% (com ajuste cambial e de portfólio), para 22,259 bilhões

BAYER S.A. E CONTROLADAS

São Paulo - SP - CNPJ nº 18.459.628/0001-15

Relatório da Administração - 2024

de euros. A divisão foi afetada principalmente pela redução dos preços no negócio de proteção de culturas, devido à pressão competitiva sobre os preços. Os volumes mais baixos em sementes e traits, devido à redução da área plantada, foram compensados pelo crescimento do volume em proteção de culturas. O EBITDA antes de itens especiais da Crop Science apresentou uma redução de 14,2%, chegando a 4,325 bilhões de euros, principalmente devido a quedas significativas de preços no negócio de proteção de culturas. Os lucros também foram afetados pela elevação das provisões para o programa de incentivo de curto prazo (STI) em todo o Grupo, bem como pelos aumentos de custos inflacionários, enquanto o custo das mercadorias vendidas melhorou devido à eficiência, especialmente no que se refere aos produtos de proteção de cultivos. **Novos produtos impulsionam o crescimento de vendas na divisão Pharmaceuticals:** As vendas de medicamentos com prescrição médica aumentaram em 3,3% (com ajuste cambial e de portfólio), para 18,131 bilhões de euros. Os novos produtos da divisão registraram ganhos significativos, com taxas de crescimento de 78,2% (com ajuste cambial e de portfólio) para o Nubeqa™ e 73,9% (com ajuste cambial e de portfólio) para o Kerendia™. A divisão também registrou um crescimento contínuo nas vendas do medicamento oftalmológico Eylea™, com um aumento de 5,1% (com ajuste cambial e de portfólio), bem como no negócio de Radiologia, em grande parte impulsionado por volumes e preços mais altos para CT Fluid Delivery e Ultravist™. O EBITDA antes de itens especiais na divisão Pharmaceuticals apresentou uma redução de 9,0%, chegando a 4,722 bilhões de euros, principalmente devido a um efeito cambial negativo de 491 milhões de euros (2023: 221 milhões de euros). **Consumer Health registra crescimento (com ajuste cambial e de portfólio) em quase todas as categorias:** As vendas de produtos de cuidados pessoais registraram um aumento de 1,9% (com ajuste cambial e de portfólio), chegando a 5,870 bilhões de euros em comparação com o forte ano anterior, com ganhos em quase todas as categorias. O crescimento das vendas foi mais forte no segmento de Dermatologia, que registrou um aumento de 9,7% (com ajuste cambial e de portfólio), impulsionado principalmente pela forte demanda contínua por Bepanthen™. Os negócios também apresentaram um aumento substancial de 8,2% (com ajuste cambial e de portfólio) no segmento de

Saúde Digestiva, em parte graças a uma situação de fornecimento normalizada. Em contrapartida, a divisão Consumer Health registrou quedas consideráveis no segmento de Alergias e Resfriados em relação ao forte ano anterior, com as vendas recuando 11,5% (com ajuste cambial e de portfólio) devido a uma temporada mais fraca e à otimização de estoques por parte dos clientes nos Estados Unidos. O EBITDA antes de itens especiais na divisão Consumer Health apresentou uma redução de 3,2%, chegando a 1,366 bilhões de euros, principalmente devido a um efeito cambial negativo de 46 milhões de euros (2023: 133 milhões de euros). A divisão conseguiu compensar um aumento no custo dos produtos vendidos e maiores investimentos em marketing e desenvolvimento de produtos. **Sustentabilidade: excelentes resultados nos esforços relacionados ao clima e à água:** O Grupo Bayer, mais uma vez, registrou grandes progressos em seus esforços de sustentabilidade em 2024. O Grupo está no caminho certo para atingir suas três metas de "100 milhões" até 2030, que envolvem o apoio a pequenos agricultores e o fornecimento de acesso a contraceptivos modernos, bem como a produtos de cuidado pessoal. Como parte de seu Plano de Transição e Transformação Climática, no ano passado, a Bayer definiu metas concretas e mapeou as medidas que planeja tomar para alcançar emissões líquidas zero em toda a sua cadeia de valor até 2050. Recentemente, a iniciativa Science Based Targets confirmou as metas do Grupo para a redução das emissões de gases de efeito estufa e validou seu caminho para o zero líquido. **Sobre a Bayer:** A Bayer é uma empresa global com competências essenciais nas ciências da vida nos setores de agronegócios e saúde. Seus produtos e serviços são projetados para ajudar as pessoas e o planeta a prosperar, apoiando os esforços para superar os principais desafios apresentados por uma população global em crescimento e envelhecimento. A Bayer está comprometida em impulsionar o desenvolvimento sustentável e gerar um impacto positivo em seus negócios. Ao mesmo tempo, o Grupo pretende aumentar o seu poder de ganhar e criar valor através da inovação e do crescimento. A marca Bayer representa confiança, confiabilidade e qualidade. O Brasil representa o segundo maior mercado da Bayer no mundo.

Ativo	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	
		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	
Circulante														
Caixa e equivalentes de caixa	5	413.596	299.129	145.148	1.022.524	850.038	518.264	394.023	15	686.604	442.825	893.876	796.720	957.109
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	5	862.857	1.137.690	352.053	1.622.572	1.137.890	352.053	1.535.588	10	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930	2.310.008
Contas a receber	6	6.088.402	5.352.121	4.832.222	6.057.979	5.665.969	5.304.057	6.025.975	16	1.477.715	1.005.578	925.975	1.477.715	1.005.578
Contas a receber - partes relacionadas	10	3.347.447	3.114.712	180.948	30.000	64.578	230.465	230.465	10 e 16	3.292.942	1.095.701	758.892	322.292	1.095.701
Estoque	7	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	7	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	818.681
Impostos a recuperar	8	410.236	461.540	242.211	440.757	477.290	254.848	254.848	8	410.236	231.615	195.013	424.338	245.673
Instrumentos financeiros derivativos	26.3	29.916	67.148	52.143	29.916	67.148	52.143	29.916	17	1.123.414	1.285.065	2.371.479	1.123.414	1.285.065
Adiantamento a fornecedores - partes relacionadas	10	198.951	243.892	32.608	-	-	-	-	26.3	136.995	18.274	28.223	136.995	18.274
Outros ativos		142.422	191.710	83.456	193.806	186.936	118.363	118.363	20	-	-	79.592	48.863	312.504
Total do ativo circulante		9.436.552	8.612.623	7.263.535	9.923.664	9.268.330	8.202.939	8.202.939	20	396.284	335.679	737.897	410.254	342.935
Não Circulante														
Contas a receber	6	-	-	-	-	9.432	64.108	64.108	15	-	-	-	-	18.952
Impostos a recuperar	8	304.537	391.148	904.607	304.537	391.148	904.607	904.607	18	364.416	356.532	269.186	364.416	356.532
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.2	1.049.368	1.121.703	1.077.805	1.049.368	1.121.703	1.077.805	1.077.805	19.b	339.117	357.800	319.430	339.117	357.800
Depósitos judiciais	18	71.207	81.657	146.404	71.207	81.657	146.404	146.404	9.2	-	-	4.624	-	5.811
Outros ativos		-	-	-	-	96	-	-	20	59.438	102.398	61.854	64.862	110.396
Investimentos	12	295.081	307.555	150.151	129.322	131.131	56.255	56.255	20	62.971	816.730	644.470	773.019	849.491
Imobilizado	13	820.540	834.794	782.636	822.967	837.555	786.263	786.263	21.a	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002
Intangível	14	51.955	48.419	33.577	130.835	110.236	71.287	71.287	21.b e 21.c	2.287.979	1.908.381	702.323	2.287.979	1.908.381
Total do ativo não circulante		2.592.688	2.785.276	3.095.180	2.508.322	2.682.894	3.106.729	3.106.729	21.d	(6.852)	9.987	3.700	(6.852)	9.987
Total do Ativo		12.029.240	11.397.899	10.358.715	12.431.986	11.951.224	11.309.668	11.309.668		3.920.804	3.558.045	2.339.214	3.920.804	3.558.045

Ativo	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	
		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	
Circulante														
Caixa e equivalentes de caixa	5	413.596	299.129	145.148	1.022.524	850.038	518.264	394.023	15	686.604	442.825	893.876	796.720	957.109
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	5	862.857	1.137.690	352.053	1.622.572	1.137.890	352.053	1.535.588	10	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930	2.310.008
Contas a receber	6	6.088.402	5.352.121	4.832.222	6.057.979	5.665.969	5.304.057	6.025.975	16	1.477.715	1.005.578	925.975	1.477.715	1.005.578
Contas a receber - partes relacionadas	10	3.347.447	3.114.712	180.948	30.000	64.578	230.465	230.465	10 e 16	3.292.942	1.095.701	758.892	322.292	1.095.701
Estoque	7	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	7	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	818.681
Impostos a recuperar	8	410.236	461.540	242.211	440.757	477.290	254.848	254.848	8	410.236	231.615	195.013	424.338	245.673
Instrumentos financeiros derivativos	26.3	29.916	67.148	52.143	29.916	67.148	52.143	29.916	17	1.123.414	1.285.065	2.371.479	1.123.414	1.285.065
Adiantamento a fornecedores - partes relacionadas	10	198.951	243.892	32.608	-	-	-	-	26.3	136.995	18.274	28.223	136.995	18.274
Outros ativos		142.422	191.710	83.456	193.806	186.936	118.363	118.363	20	-	-	79.592	48.863	312.504
Total do ativo circulante		9.436.552	8.612.623	7.263.535	9.923.664	9.268.330	8.202.939	8.202.939	20	396.284	335.679	737.897	410.254	342.935
Não Circulante														
Contas a receber	6	-	-	-	-	9.432	64.108	64.108	15	-	-	-	-	18.952
Impostos a recuperar	8	304.537	391.148	904.607	304.537	391.148	904.607	904.607	18	364.416	356.532	269.186	364.416	356.532
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.2	1.049.368	1.121.703	1.077.805	1.049.368	1.121.703	1.077.805	1.077.805	19.b	339.117	357.800	319.430	339.117	357.800
Depósitos judiciais	18	71.207	81.657	146.404	71.207	81.657	146.404	146.404	9.2	-	-	4.624	-	5.811
Outros ativos		-	-	-	-	96	-	-	20	59.438	102.398	61.854	64.862	110.396
Investimentos	12	295.081	307.555	150.151	129.322	131.131	56.255	56.255	20	62.971	816.730	644.470	773.019	849.491
Imobilizado	13	820.540	834.794	782.636	822.967	837.555	786.263	786.263	21.a	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002
Intangível	14	51.955	48.419	33.577	130.835	110.236	71.287	71.287	21.b e 21.c	2.287.979	1.908.381	702.323	2.287.979	1.908.381
Total do ativo não circulante		2.592.688	2.785.276	3.095.180	2.508.322	2.682.894	3.106.729	3.106.729	21.d	(6.852)	9.987	3.700	(6.852)	9.987
Total do Ativo		12.029.240	11.397.899	10.358.715	12.431.986	11.951.224	11.309.668	11.309.668		3.920.804	3.558.045	2.339.214	3.920.804	3.558.045

Ativo	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa		Controladora		Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	
		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	
Circulante														
Caixa e equivalentes de caixa	5	413.596	299.129	145.148	1.022.524	850.038	518.264	394.023	15	686.604	442.825	893.876	796.720	957.109
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	5	862.857	1.137.690	352.053	1.622.572	1.137.890	352.053	1.535.588	10	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930	2.310.008
Contas a receber	6	6.088.402	5.352.121	4.832.222	6.057.979	5.665.969	5.304.057	6.025.975	16	1.477.715	1.005.578	925.975	1.477.715	1.005.578
Contas a receber - partes relacionadas	10	3.347.447	3.114.712	180.948	30.000	64.578	230.465	230.465	10 e 16	3.292.942	1.095.701	758.892	322.292	

BAYER S.A. E CONTROLADAS - São Paulo - SP - CNPJ nº 18.459.628/0001-15

→ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Composição da carteira - Controlada Rede Agro:

Fundos de investimentos	31/12/2024	31/12/2023
Operações compromissadas	164.444	161.561
Títulos de créditos privados (CCB e nota comercial)	117.261	106.510
Títulos públicos (letras financeiras)	165.196	162.300
Depósitos de prazo e outros títulos de IF	84.377	82.898
Outros valores mobiliários	894	1.227
Total fundos de investimentos	532.172	514.417

(ii) As aplicações financeiras auferidas pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC") Agro Citi-Bayer, no montante de R\$47.775, são de liquidez imediata (Certificados de Depósitos Bancários - CDBs), acrescidas dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, remunerados a taxas que variam entre 50% e 100,50% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 2024 (entre 40% e 102% em 2023), podendo ser resgatadas a qualquer momento, por solicitação do fundo, sem modificação substancial de seus valores. Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra:

	Controladora e consolidado	
	2024	2023
Banco - conta movimento	52.656	119.376
Aplicações financeiras	810.001	1.017.954
Total	862.657	1.137.690

Referem-se aos saldos bancários relativos ao consórcio Integra (vide nota explicativa nº 2.4). As aplicações financeiras são representadas por aplicações de liquidez imediata (Certificados de Depósitos Bancários - CDBs ou compromissadas), acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, remunerados a taxas que variam entre 50% e 100,50% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 2024 (entre 40% e 102% do CDI em 2023), podendo ser resgatadas a qualquer momento, por solicitação da Companhia, para repasse aos membros do consórcio.

6. Contas a Receber:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023
Contas a receber de clientes (b)	5.933.049	5.357.890
Contas a receber vinculadas à		
Cédula de Produtos Rurais - CPR (a)	1.451.436	871.866
Ajuste a valor presente	(333.735)	(332.378)
Provisão para não reconhecimento de vendas no período	(125.896)	(64.248)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(495.452)	(490.809)
Total	6.089.402	5.352.121

(a) Uma das modalidades de operação comercial na qual a Companhia atua no mercado é a denominada "barter". Esta modalidade consiste na venda de produtos a um cliente mediante o recebimento do resultado da colheita do produtor ("commodities" agrícolas) em substituição ao pagamento efetivo de caixa. Esse recebimento de "commodities" pode ser tanto executado nas condições pós fixadas, onde a Companhia define um preço para a "commodity" e, posteriormente, vende o volume acordado com o cliente para um comprador (contraparte), quanto pré-fixadas, onde o cliente cede para a Companhia um contrato previamente firmado com um comprador (contraparte). Em 31 de dezembro de 2024, o valor de CPR pré-fixada é representado por R\$1.051.625 (R\$730.163 em 2023) e CPR pós fixada por R\$399.811 (R\$497.269 em 2023). Uma vez que as operações de "barter" na modalidade pós fixada envolvem negociações com "commodities", a Companhia se utiliza de instrumentos financeiros derivativos como forma de se proteger das variações de preço destas "commodities" no mercado ("hedge"). As operações iniciais de venda são registradas como receita de vendas gerando um contas a receber correspondente. A operação de "barter" (que possui um trâmite documental e comercial longo), ao se concluir, deriva a substituição do Contas a Receber original por um Contas a Receber em espécie ("receivables in kind") da modalidade "barter". A classificação deste documento é um instrumento financeiro e é avaliado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes até o faturamento, após isso, os montantes são reconhecidos no resultado do exercício quando as vendas são efetivadas até a liquidação financeira, mantendo-se como um instrumento financeiro avaliado a valor justo por meio do resultado. (b) Em 25 de novembro de 2022, o Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC") Agro Citi-Bayer iniciou suas atividades constituído sob forma de condomínio fechado com prazo determinado. O capital social do FIDC está distribuído entre cotas seniores 85% e cotas mezanino 15% (era cotas seniores 85%, cotas mezanino 13,5% e cotas júnior 1,5% em 2023) no valor equivalente a R\$991.000, sendo a primeira emissão de R\$600.000 e a segunda emissão de R\$391.000. Além da cessão dos direitos creditórios (recebíveis) ao FIDC, a Companhia é proprietária da totalidade das quotas mezanino, cujo valor é de R\$189.548 em 31 de dezembro de 2024 (R\$151.948 em 2023). A coordenação do fundo e captação de recursos é feita pelo Citibank que participa como investidor sênior (85%). Os percentuais de participação mencionados anteriormente foram estabelecidos no momento da constituição do fundo e sofrem atualização mensal conforme desempenho de suas operações. A estrutura de capital do fundo em 31 de dezembro de 2024 está assim apresentada:

Classe de cotas	Remuneração % patrimônio		Quantidade	Valor	Data de Vencimento	
	anual	líquido médio			mês	esperado
	15,23%		25/11/2022 e 25/11/2024			
Cotas sênior e sênior II	17,20%	43,85%	748.063	0,337	10/11/2023	10/11/2025
Cotas sênior III	15,02%	44,54%	759.902	1,014	25/11/2024	25/11/2026
Cotas subordinadas	13,65% e mezanino e mezanino II	100% CDI	183.786	1,023	25/11/2024	25/11/2026

Os direitos creditórios adquiridos pelo FIDC estão atrelados à compra de insumos oferecidos pela Companhia, que são cotizados e vendidos para investidores. Essa operação permite que os clientes da Companhia levantem recursos para a aquisição de insumos a uma taxa, que remunera os investidores do fundo. O cliente selecionado pelo fundo, por sua vez, através de critérios definidos em regulamento específico, entrega ao FIDC documentos de formalização do lastro do direito creditório, basicamente as notas comerciais ou CPRs, cujo valor de face corresponde ao valor das operações de venda. Os clientes da Companhia, acrescidos de juros definidos para pagamento por parte do cliente ao fundo com um prazo de pagamento estendido. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía registrados em seu ativo, na rubrica de "Contas a receber de clientes", os direitos creditórios cedidos ao fundo que ainda não tiveram sua liquidação, bem como em seu passivo circulante, na rubrica "Empréstimos e financiamentos", o montante de R\$1.022.580 (R\$680.778 em 2023), conforme nota explicativa nº 16, em contrapartida aos recebíveis em aberto que foram repassados ao FIDC até a data, que permanecem registrados nesta rubrica. Os recursos recebidos do FIDC são registrados como passivo, na rubrica "Empréstimos e financiamentos", acrescidos de juros até as datas dos balanços. Observando os critérios para desreconhecimento de ativos financeiros definidos no item 3.2.6 do pronunciamento técnico CPC 48 - Instrumentos Financeiros, os direitos creditórios repassados ao FIDC continuam mantidos pela Companhia na rubrica "Contas a receber" em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Caso eventuais perdas excedam o limite do investimento dos cotistas juniores a Companhia como cotista mezanino participa das perdas até o limite do seu investimento, reconhecendo o impacto no resultado do exercício. Não havendo default, a Companhia recebe ao final do prazo de duração do FIDC os recursos aportados atualizados monetariamente, conforme previsto no regulamento do Fundo. Em 27 de setembro de 2024, foi divulgado um fato relevante pelo FIDC, o qual a sua Administradora e a Gestora tomaram conhecimento por meio de notícias veiculadas pela mídia, acerca da decretação do pedido de recuperação judicial pela empresa Agro Galaxo. O fundo é credor de notas comerciais emitidas pela empresa no montante de R\$57.089, e por isso reconheceu provisão para perda por redução do valor recuperável da totalidade desses recebíveis, neste contexto, conforme previsto no regulamento do fundo, efetivou o resgate das cotas mezaninos e júnior para absorver tais perdas. Em 21 de novembro de 2024, foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária, o aporte de capital com emissão de novas cotas mezanino de forma a recompor volume original dessas no patrimônio do fundo. A Companhia possui a totalidade das cotas mezanino II e passa a deter 15% de participação no FIDC em detrimento dos 13,5% anteriores a emissão. **Movimentação na provisão para créditos de liquidação duvidosa:**

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	(490.809)	(561.898)
Reversão da provisão (provisão) para perdas estimadas	(100.766)	(10.417)
Baixa de créditos incorbráveis	96.123	81.506
Saldo no fim do exercício	(495.452)	(490.809)

Contas a receber por faixa de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer:	6.031.236	5.213.415	5.999.813	5.536.695
Vencidos:				
Até 90 dias	180.218	164.730	180.218	164.730
Entre 91 e 210 dias	8.674	32.225	8.674	32.225
Entre 211 e 360 dias	16.498	17.038	16.498	17.038
Acima de 360 dias	348.228	415.522	348.228	415.522
Total	6.584.854	5.842.930	6.553.431	6.166.210

7. Estoques:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Produtos acabados e mercadorias de revenda	761.288	553.657
Matérias-primas	313.890	152.912
Importações em trânsito	193.458	150.636
Materiais diversos	53.753	30.385
Produtos semielaborados	23.126	30.139
Provisão para não reconhecimento de vendas no custo das estoques	69.683	32.584
Provisão para custo das devoluções de vendas	54.156	109.934
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(183.329)	(241.566)
Total	1.286.025	818.681

Em conexão com as atividades desempenhadas pela Companhia para o Consórcio Integra (vide nota explicativa nº 10), ela administra operacionalmente os estoques de partes relacionadas que serão industrializados e/ou vendidos. Estes estoques são de propriedade da parte relacionada e, desta forma, não representam estoques da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos destes estoques da parte relacionada eram R\$2.111.103 (R\$1.996.676 em 2023). **Movimentação do efeito do custo dos estoques atrelados à ra**

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	109.934	511.004
Adições (reversões), líquidas	45.349	(267.708)
Consumo da provisão	(101.127)	(133.362)
Saldo no fim do exercício	54.156	109.934

Movimentação na provisão para perdas na realização dos estoques:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	(241.566)	(177.191)
Provisão para perdas	(31.351)	(248.828)
Consumo da provisão por destruição	89.588	184.453
Saldo no fim do exercício	(183.329)	(241.566)

8. Impostos a Recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	01/01/2023
ICMS	308.033	272.498	293.445	293.445
Imposto de renda e contribuição social a compensar	348.805	419.627	526.286	531.319
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	28.341	19.752	15.419	15.419
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	20.594	13.821	18.739	21.991
PIS e COFINS (a)	4.778	122.767	288.341	288.341
Outros	4.222	4.223	4.588	8.940
Total	714.773	852.688	1.146.818	1.159.554
Circulante	410.236	461.540	242.211	254.848
Não circulante	304.537	391.148	904.607	904.607

(a) Referem-se substancialmente aos créditos tributários de PIS e COFINS pela exclusão do ICMS de venda de cálculo apurado após julgamento definitivo do Supremo Tribunal Federal - STF em maio de 2021. De acordo com levantamento realizado com auxílio de seus assessores jurídicos e tributários, o valor que a Companhia entendeu como juridicamente provável de recuperação atualizado até o momento do seu registro foi de R\$216.242. Não há saldo atualizado remanescente dos referidos créditos tributários em 31 de dezembro de 2024 (R\$116.534 em 2023). Durante o exercício de 2024, a Companhia utilizou tais créditos para pagamento de outros tributos federais no montante de R\$151.640 (R\$197.278 em 2023) e reconheceu atualização monetária pela Selic no montante de R\$35.106 (R\$31.064 em 2023). **9. Imposto de Renda e Contribuição Social: 9.1. Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:** O imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável, ajustado na forma legal. A alíquota combinada é 34%. De acordo com a atual legislação do imposto de renda, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não têm prazo para reconhecimento e sua utilização é limitada a 30% do saldo do lucro tributável anual. A reconciliação entre as despesas do imposto de renda e da contribuição social pelas alíquotas nominais e efetivas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	741.336	1.140.794	815.923	1.258.256
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
Expositiva de despesas com imposto de renda e contribuição social nominais	(252.054)	(387.870)	(277.414)	(427.807)
Ajustes para reconciliação da despesa efetiva:				
Juros sobre capital próprio recebidos da controlada	(4.448)	-	(4.448)	-
Doações e brindes	(427)	(1.989)	(427)	(1.989)
Preços de transferência (a)	(13.745)	(17.132)	(13.745)	(17.132)
Inovação tecnológica	14.335	-	14.335	-
Perdas com opções - "Commodities" no exterior	(138)	-	(138)	-
Benefícios por incentivos culturais, artísticos, assistenciais e desportivos	6.127	-	6.127	-
Benefícios por incentivos monetária (SELIC) sobre repetição de indébitos tributários	5.930	(11.60)	5.930	(11.160)
Benefícios por incentivos fiscais - Convênio 100/97 (b)	-	436.304	-	436.304
Resultado por equivalência patrimonial	13.237	13.372	2.355	1.364
Adesão ao programa Litígio Zero - RFB	(21.438)	-	(21.438)	-
Outros exclusiones (adições) permanentes, líquidas	(18.151)	(1.171)	5.208	25.015
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(270.772)	52.674	(283.655)	26.915
Imposto de renda e contribuição social	(363.977)	-	(378.047)	(27.315)
Conrentes	93.205	52.674	94.392	54.230
Diferidos	-	-	-	-

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(270.772)	52.674	(283.655)	26.915

a) A Companhia adotou as novas regras de preços de transferência definidas pela Lei nº 14.596/23 e Instrução Normativa nº 2.161/23, que permitem de forma opcional a adoção anterior em 2023. A mudança traz uma harmonização das práticas fiscais do país com as diretrizes estabelecidas pela Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), aprimorando a transparência e a consistência nessas transações com partes relacionadas no exterior, garantindo que os preços praticados estejam em conformidade com o princípio da plena concorrência. Como resultado dessa adoção, não foram identificados impactos materiais, tanto para o exercício de 2024, quanto de 2023. (b) Refere-se aos incentivos fiscais pela aplicação do Convênio 100/97 conforme nota explicativa nº 21 c. **9.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o respectivo valor contábil. O imposto de renda e a contribuição social diferidos da Companhia e de suas controladas têm a seguinte origem:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisão para perdas na realização dos estoques	183.329	241.566	183.329	241.566
Provisão para não reconhecimento de vendas no período	95.213	31.664	95.213	31.664
Provisão para devoluções de vendas	34.555	82.879	34.555	82.879
Provisão para participação nos resultados	95.897	58.433	95.897	58.433
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e ajuste a valor presente de contas a receber e fornecedores	214.329	110.980	214.329	110.980
Provisão para contingências	442.407	429.068	442.407	429.068
Provisão para descontos, pontualidade e performance	926.353	960.746	926.353	960.746
Provisão para assistência médica	339.117	357.800	339.117	357.800
Provisão para reestruturação	9.110	12.917	9.110	12.917
Provisão de prêmio por performance de vendas	60.490	72.009	60.490	72.009
Ajuste ao valor justo de derivativos	106.979	48.875	106.979	48.875
Outras provisões	157.385	120.763	159.180	124.770
Prejuízo fiscal	575.931	867.143	575.931	867.143

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos	3.202.095	3.414.843	3.203.890	3.418.850
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Total do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativo	1.088.712	1.161.047	1.089.323	1.162.409
Provisão de reserva de "breakage"	-	-	(15.398)	(21.099)
Gainho com transação de capital em controlada	(115.717)	(115.717)	(115.717)	(115.717)
Base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos	(115.717)	(115.717)	(131.115)	(136.816)
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Total do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivo	(39.344)	(39.344)	(44.579)	(46.517)

Total do imposto de renda e da contribuição social diferidos, líquido **1.049.368** (1.121.703) (1.044.744) (1.115.892)

Período estimado de realização: Os valores dos ativos diferidos apresentam as seguintes expectativas de realização, com base em seu histórico de lucratividade e em estudos de projeções de resultados, conforme estimativas da Administração da Companhia:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	692.353	692.964
2026	101.626	101.626
2027	14.574	14.574
2028	14.574	14.574
2029 em diante	265.585	265.585
Total	1.088.712	1.089.323

10. Saldos e Transações com Partes Relacionadas: A Companhia mantém saldos e operações comerciais de venda de produtos acabados, compra de matérias-primas e produtos acabados, gerenciamento de planos de fidelidade e programa de pontos, empréstimos com partes relacionadas e as operações relacionadas ao consórcio inteiro. Essas transações seguem determinados procedimentos internos de aprovação e tem as suas condições de preços e pagamentos determinados pelas políticas do Grupo Bayer.

Saldos:

	Controladora		Consolidado				
	Moeda	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
Passivo circulante	(Reapresentado)	-	(Reapresentado)	-	(Reapresentado)	-	(Reapresentado)
Contas a pagar:							
Bayer AG - Alemanha	R\$	42.567	-	79.505	42.567	-	79.505
Bayer CropScience	R\$	996.906	682.800	36.131	996.906	682.800	36.131
Deutschland GmbH	US\$/R\$	142.913	42.460	104.402	142.913	42.460	104.402
Bayer Consumer Care	R\$	84.516	46.268	36.242	84.516	46.268	36.242
Bayer Oy	R\$	-	-	-	-	-	-
Rede Agro Fidelidade e Intermediação S.A.	R\$	71.416	112.114	65.156	-	-	-
Monsanto Brasil Ltda.	R\$	770.113	967.967				

★ continuação

BAYER S.A. E CONTROLADAS - São Paulo - SP - CNPJ nº 18.459.628/0001-15

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Terrenos e edificações		Benfeitorias		Máquinas e utensílios		Móveis e utensílios		Equipamentos de informática		Veículos		Imobilizações em andamento (*)		Imobilizado total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31 de dezembro de 2022	24.964	282.133	166.646	14.635	41.649	61.323	194.913	786.263	159.604	135.183	194.913	1.598.064	357.800	313.430		
Custo total	37.407	510.633	527.579	41.569	150.780	150.780	194.913	1.598.064	135.183	194.913	1.598.064	357.800	313.430			
Depreciação acumulada	(12.443)	(228.500)	(360.933)	(26.934)	(109.131)	(73.860)	-	(811.801)	-	-	-	-	25.484	27.366		
Valor residual	24.964	282.133	166.646	14.635	41.649	61.323	194.913	786.263	159.604	135.183	194.913	1.598.064	332.316	286.064		
Aquisição	1.799	3.952	16.030	423	22.077	49.388	98.347	192.016	-	-	-	-	(219)	(173)		
Baixas líquidas da depreciação	(10)	(1.429)	(4.162)	(413)	(2.943)	(4.398)	-	(13.355)	-	-	-	-	32.552	(29.400)		
Transferências	-	41.756	22.339	518	13.796	451	(78.860)	(127.369)	-	-	-	-	(29.400)	(29.400)		
Depreciação	(1.746)	(22.800)	(30.553)	(2.685)	(28.585)	(41.000)	-	(87.555)	-	-	-	-	(339.117)	(357.800)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.007	303.612	170.300	12.478	45.994	65.764	214.400	837.555	159.604	135.183	214.400	1.777.516	311.555	286.666		
Custo total	39.988	554.912	561.786	42.097	183.709	180.624	214.400	1.777.516	159.604	135.183	214.400	1.777.516	311.555	286.666		
Depreciação acumulada	(14.981)	(251.300)	(391.486)	(29.619)	(137.715)	(114.860)	-	(939.961)	-	-	-	-	25.484	27.366		
Valor residual	25.007	303.612	170.300	12.478	45.994	65.764	214.400	837.555	159.604	135.183	214.400	1.777.516	311.555	286.666		
Aquisição	1.011	15.400	26.182	4.562	15.765	15.166	47.297	125.833	-	-	-	-	(219)	(173)		
Baixas líquidas da depreciação	-	-	(63)	(3)	(2.796)	(3.338)	-	(6.200)	-	-	-	-	(32.852)	(29.400)		
Transferências	-	53.616	78.438	671	2.948	427	(136.100)	-	-	-	-	-	(33.071)	(29.573)		
Depreciação	(1.642)	(26.305)	(37.119)	(2.526)	(26.633)	(39.546)	-	(133.771)	-	-	-	-	(4.885)	(35.608)		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.776	346.323	237.738	15.182	35.278	38.473	125.597	822.967	159.604	135.183	125.597	1.890.960	31.155	(6.555)		
Custo total	40.999	623.928	666.343	44.696	197.911	191.486	125.597	1.890.960	159.604	135.183	125.597	1.890.960	26.270	(42.163)		
Depreciação acumulada	(16.623)	(277.605)	(428.605)	(29.514)	(162.633)	(153.013)	-	(1.067.993)	-	-	-	-	31.155	(6.555)		
Valor residual	24.376	343.323	237.738	15.182	35.278	38.473	125.597	822.967	159.604	135.183	125.597	1.890.960	26.270	(42.163)		

(*) Referem-se substancialmente à ampliação das instalações dos sites de Paulínia e Belo Horizonte no montante de R\$42.119, aquisições de máquinas e equipamentos no montante de R\$38.419, equipamentos de informática no montante de R\$28.252, móveis e utensílios no montante de R\$4.454 e veículos no montante de R\$12.353, com expectativa de início da sua operação em 2025.

Operações de arrendamento mercantil: Os ativos de direito de uso de acordo com a norma do pronunciamento técnico CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil foram reconhecidos no ativo imobilizado e estão discriminados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Terrenos e edificações	2.361	2.851	3.981	4.613
Máquinas e equipamentos	-	802	-	802
Móveis e utensílios	188	-	188	-
Veículos	36.188	61.045	36.188	61.045
Total	38.757	64.698	40.357	66.460

As obrigações decorrentes das operações de arrendamento mercantil foram reconhecidas no passivo, na rubrica de "Outros passivos" e, em 31 de dezembro de 2024, totalizavam R\$47.798 na controladora e R\$49.417 no consolidado (R\$68.630 na controladora e R\$72.448 no consolidado em 2023). Vide nota explicativa nº 20. Adicionalmente, os seguintes valores foram contabilizados no resultado dos exercícios de 2024 e de 2023 em relação a contratos de arrendamento em que a Companhia e suas controladas são a arrendatária:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Despesas com arrendamentos de curto prazo com prazos maiores do que um mês e menores do que 12 meses	(2.145)	(1.087)
Despesas relativas a ativos arrendados de baixo valor (exceto arrendamentos de curto prazo)	(1.855)	(2.457)
Despesas com pagamentos variáveis de arrendamentos não incluídas na mensuração do passivo de arrendamento Total	(1.428)	(1.302)
	(5.428)	(4.846)

Vidas úteis médias dos ativos imobilizados
Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Anos	
	2024	2023
Construções e benfeitorias em terrenos	20	20
Máquinas e equipamentos	10	10
Veículos	5	5
Equipamentos de informática	3	3
Móveis e utensílios	10	10

14. Intangível:

	Marcas e patentes		Software		Ágio sobre investimento		Projetos em andamento (*)		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31 de dezembro de 2022	3.593	9.812	4.955	15.217	15.217	33.577	15.217	33.577	33.577	67.154
Custo total	27.532	43.042	71.216	15.217	15.217	157.007	15.217	157.007	157.007	172.224
Amortização acumulada	(23.939)	(33.230)	(66.261)	-	-	(123.430)	-	-	-	-
Valor residual	3.593	9.812	4.955	15.217	15.217	33.577	15.217	33.577	157.007	172.224
Aquisições	2.623	5.915	-	15.977	24.515	-	-	-	24.515	-
Baixas líquidas da amortização	-	(86)	-	-	(86)	-	-	-	-	-
Transferências	357	14.706	-	(15.063)	(9.587)	-	-	-	-	-
Amortização	(2.987)	(6.800)	-	-	(9.587)	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	27.532	23.747	4.955	16.131	48.419	-	16.131	48.419	64.550	48.419
Custo total	31.586	64.007	71.216	16.131	182.940	-	16.131	182.940	182.940	182.940
Amortização acumulada	(28.000)	(40.260)	(66.261)	-	(134.521)	-	-	-	-	-
Valor residual	3.586	23.747	4.955	16.131	48.419	-	16.131	48.419	64.550	48.419
Aquisições	3.157	2.485	-	12.976	18.618	-	-	-	18.618	-
Baixas líquidas da amortização	(3)	-	-	-	(3)	-	-	-	-	-
Transferências	410	13.246	-	(13.656)	-	-	-	-	-	-
Amortização	(2.801)	(12.278)	-	-	(15.079)	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.349	27.200	4.955	15.451	51.955	-	15.451	51.955	67.354	51.955
Custo total	35.149	79.738	71.216	15.451	201.554	-	15.451	201.554	201.554	201.554
Amortização acumulada	(30.800)	(52.538)	(66.261)	-	(149.599)	-	-	-	-	-
Valor residual	4.349	27.200	4.955	15.451	51.955	-	15.451	51.955	67.354	51.955

(*) Referem-se substancialmente a direito de uso de Softwares no montante de R\$14.679 e marcas e patentes no montante de R\$772, com expectativa de início da sua operação em 2025. A vida útil econômica média estimada das licenças de uso de software é entre 3 a 4 anos, enquanto as marcas e patentes são amortizadas de acordo com os registros legais, que podem ser de até 10 anos.

15. Fornecedores:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais	686.604	394.023	822.830	473.522
Marketplace (a)	-	-	71.046	342.150
Total	686.604	394.023	893.876	815.672
Circulante	686.604	394.023	893.876	796.720
Não circulante	-	-	-	18.952

(a) Refere-se a valores a pagar para os vendedores pelas transações na plataforma de marketplace da controlada Rede Agro Fidelidade e Intermediações S.A., totalizando R\$71.046 em dezembro de 2024 (R\$342.150 em 2023). Em 2024 ocorreu uma redução significativa de volume de Marketplace devido a um processo de mudança de estratégia, onde foi reduzido o incentivo dado aos vendedores e produtores para experiência na plataforma. **16. Empréstimos e Financiamentos:** Os empréstimos e financiamentos referem-se a operações contratadas em reais, envolvendo partes relacionadas, conforme demonstrado na nota explicativa nº 10, e operações com terceiros nas modalidades de Crédito Rural, "Risk Sharing" e FIDC, conforme demonstrado nos quadros a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Obrigações com FIDC (a)	1.022.580	680.778
Crédito rural (b)	446.376	288.232
"Risk sharing" (b)	8.759	36.568
Partes relacionadas (c)	332.292	1.095.710
Total	1.800.007	2.101.279
Circulante	1.800.007	2.101.279

(a) O vencimento ocorrerá em 2025 seguindo a carteira de recebíveis repassados ao fundo. Tabela de movimentação dos empréstimos:
(b) Empréstimos e financiamentos

	Taxa anual	de juros 31/12/2023	Ingressos	Principal	Juros	Provisão de juros 31/12/2024
Crédito Rural	11,80%	288.232	445.875	(313.055)	(21.045)	46.369
"Risk Sharing"	7,23%	36.568	17.661	(43.221)	(3.938)	1.689
Total	-	324.800	463.536	(356.276)	(24.983)	48.058
Circulante	-	324.800	-	-	-	455.135

(c) Partes relacionadas

	Taxa anual	de juros 31/12/2023	Ingressos	Principal	Juros	Provisão de juros 31/12/2024
Bayer World Investments B.V.	11,22%	1.095.701	300.000	(1.080.000)	(83.785)	90.376
Total	-	1.095.701	300.000	(1.080.000)	(83.785)	90.376

Circulante 1.095.701 322.292
Todos os empréstimos com partes relacionadas e com terceiros (Crédito Rural e "Risk Sharing") têm vencimento ao longo do ano de 2025.

17. Provisões Diversas:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Provisão para campanhas e incentivos de venda (a)	926.353	960.746
Provisão para devoluções de vendas	88.711	192.813
Provisão para reestruturação e indenizações	9.110	12.917
Provisão para fretes	35.136	54.830
Outras provisões	64.104	63.759
Total	1.123.414	1.285.065

(a) A provisão para campanhas e incentivos de vendas refere-se, substancialmente, às operações da divisão Crop Science. A provisão é composta por programas de incentivos, oferecidos aos diferentes tipos de clientes: distribuidores, cooperativas e clientes finais. Estes programas são oferecidos a cada cliente, de acordo com a sua categoria e atuação no mercado. Os valores que compõem a provisão, por cada programa, são registrados no momento da venda e, ao final do ciclo operacional (fim da safra), cada programa de incentivo é mensurado e suas respectivas premiações são pagas, de acordo com os cumprimentos de metas e objetivos. **Movimentação na provisão para campanhas e incentivos de vendas**

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	960.746	1.409.558
Adições	901.210	1.226.764
Reversões	(271.833)	(733.159)
Utilização	(663.770)	(942.418)
Saldo no fim do exercício	926.353	960.746

Movimentação na provisão para devoluções de vendas

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	192.813	872.672
Adições	168.556	297.289
Reversões (*)	(13.038)	(827.685)
Utilização	(259.620)	(149.463)
Saldo no fim do exercício	88.711	192.813

(*) As reversões de 2023 devem-se substancialmente aos seguintes fatores: (i) provisão do ano anterior afetada pelo excedente à média histórica dos estoques no canal de distribuição decorrente dos efeitos mercadológicos identificados a época, que poderiam afetar a demanda pelos nossos produtos, os quais não se concretizaram em sua integridade ao longo de 2023, e (ii) advento de eventos climáticos que, provocou uma seca na região sul do país no início de 2023, e, desencadeou na devoluções de produtos vendidos de aproximadamente R\$149.000. Não foram identificados novos eventos com impactos relevantes às reversões em 2024. **18. Depósitos Judiciais e Provisão para Riscos Fiscais, Cíveis e Trabalhistas:** A Companhia é parte envolvida em processos fiscais, cíveis e trabalhistas em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais. Os saldos estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Depósitos judiciais	85.552	80.712
Provisões para riscos	28.939	31.753
Total	34.707	41.728
Circulante	149.198	154.193

(-) Depósitos judiciais
Provisões com depósitos correspondentes

→ continuação

BAYER S.A. E CONTROLADAS - São Paulo - SP - CNPJ nº 18.459.628/0001-15

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos Financeiros: 25.1. Categorias de instrumentos financeiros:	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
Ativos financeiros				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	413.596	299.129	145.148	1.022.524
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	862.657	1.137.690	352.053	862.657
Contas a receber de clientes	5.259.314	5.035.312	4.438.780	5.227.891
Contas a receber partes relacionadas	3.347	40.712	180.948	30.000
Contas a receber de clientes (CPRs pré-fixado)	1.051.625	730.163	556.248	1.051.625
Valor justo por meio de resultado:				
Contas a receber de clientes (CPRs pós-fixado)	399.811	497.269	451.711	399.811
Instrumentos financeiros derivativos	29.916	64.750	39.214	29.916
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (ORA):				
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.398	12.929	-
Passivos financeiros				
Custo amortizado:				
Fornecedores	686.604	394.023	442.825	893.876
Fornecedores - partes relacionadas	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930
Empréstimos - partes relacionadas	322.292	1.095.701	758.892	322.292
Empréstimos e financiamentos	1.477.715	1.005.578	825.975	1.477.715
Valor justo por meio de resultado:				
Opção de venda Rede Agro ("put option")	-	-	25.672	-
Instrumentos financeiros derivativos	121.413	18.274	28.223	121.413
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (ORA):				
Instrumentos financeiros derivativos	15.482	-	15.482	-

Valor de mercado dos instrumentos financeiros: Os valores contábeis referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, excluindo-se aqueles com partes relacionadas, quando comparados com os valores eventualmente obtidos em sua negociação em mercado ativo ou, na ausência deste, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros, aproximam-se, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, existem valores a receber de/a pagar a partes relacionadas que estão registrados de acordo com as condições acordadas entre as partes. **26. Gerenciamento de Risco:** As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços, principalmente associado a commodities), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia que usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pela sua matriz. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais. A matriz estabelece princípios, por escrito, para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa. **26.1. Risco de mercado:** a) Risco cambial: A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos. A Administração estabeleceu uma política que exige que a Companhia administre seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. As operações da Companhia que estão expostas ao risco cambial, são requeridas a proteger suas posições via operações de "hedge", efetuadas sob a orientação da tesouraria da Companhia. Para administrar seu risco cambial decorrente de operações comerciais futuras e de ativos e passivos reconhecidos, a Companhia usa contratos a termo negociados com os bancos locais. O risco cambial ocorre quando operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidas em moeda diferente da moeda funcional da Companhia. A política de gestão de risco financeiro da Companhia é a de proteger 100% de sua exposição em moedas diferentes da moeda funcional. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024		2023	
	Dólares norte-americanos	Reais	Dólares norte-americanos	Reais
Ativo:				
Contas a receber - partes relacionadas	35.069	217.157	11.987	58.844
Contas a receber - vendas indexadas	107.786	615.236	126.540	625.021
Passivo:				
Fornecedores - partes relacionadas	(54.537)	(337.676)	(454)	(2.209)
	-	-	-	-
Exposição líquida	<u>88.318</u>	<u>494.717</u>	<u>138.073</u>	<u>681.656</u>

Análise de sensibilidade de moeda estrangeira: A Companhia está exposta principalmente ao dólar norte-americano (US\$). A tabela a seguir detalha o impacto decorrente do aumento ou da redução de 10% no real (R\$) em relação ao dólar norte-americano (US\$). 10% é a taxa de sensibilidade utilizada para apresentar internamente os riscos de moeda estrangeira ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de câmbio. A análise de sensibilidade inclui somente itens monetários em aberto e em moeda estrangeira e ajusta sua conversão na data do balanço para uma mudança de 10% nas taxas de câmbio. A análise de sensibilidade inclui as contas apresentadas a seguir. Um número positivo indica um aumento no resultado e no patrimônio quando o real (R\$) é valorizado em 10% em relação à moeda em questão. Um número negativo indica um aumento no resultado e no patrimônio quando o real (R\$) é desvalorizado em 10% em relação à moeda em questão.

	2024	
	Ativo	Passivo
Contas a receber - partes relacionadas	21.716	-
Contas a receber - vendas indexadas	61.524	-
Fornecedores - partes relacionadas	(33.768)	-
Resultado	<u>49.472</u>	<u>49.472</u>

b) Risco de taxa de juros: Durante 2024, a exposição ao risco de variação na taxa de juros dos ativos indexados ao CDI era de R\$1.157.536 e R\$1.737.483 (R\$1.229.567 e R\$1.745.775 em 2023), respectivamente na controladora e no consolidado e refere-se principalmente às aplicações financeiras, mencionadas na nota explicativa nº5. Um aumento de 10% na taxa de juros vigente em 31 de dezembro de 2024 geraria um impacto de R\$13.424 e R\$20.150, conforme análise de sensibilidade demonstrada abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Alta nos juros	13.424	13.694	20.150	19.443
Baixa nos juros	(13.424)	(13.694)	(20.150)	(19.443)

Com relação aos empréstimos, parte substancial das contratações foram realizadas com partes relacionadas, com prazo médio de 300 a 316 dias e taxas prefixadas em reais. Além dos empréstimos, a Companhia tem crédito rural com algumas instituições financeiras, com o prazo de até 365 dias e taxas prefixadas. c) Risco de crédito: O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. A Companhia adotou a política de apenas negociar com contrapartes que possuam capacidade de crédito e obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência. A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais inadimplências das contas a receber. As contas a receber de clientes estão compostas por um grande número de clientes em diferentes segmentos e áreas geográficas. Uma avaliação contínua do crédito é realizada na condição financeira das contas a receber e, quando apropriado, garantias de crédito são requeridas. d) Risco de liquidez: O risco da Companhia é não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazos entre os recebimentos e pagamentos. O planejamento orçamentário é preparado pela área de Negócios. A tesouraria recebe as informações, consolida e projeta a fluxo de caixa para o período de 12 meses. A Companhia investe o excesso de caixa em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e compromissos, inclusive o referente ao consórcio Integra, sempre com liquidez diária, e com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer o margem suficiente, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. **Tabela do risco de liquidez:** O valor contábil dos passivos financeiros não derivativos, mensurados pelo método do custo amortizado, e os correspondentes vencimentos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Até 1 ano	Acima de 1 ano	Até 1 ano	Acima de 1 ano
Fornecedores	686.604	-	893.876	-
Fornecedores - partes relacionadas	2.507.102	-	2.461.930	-
Empréstimos - partes relacionadas	322.292	-	322.292	-
Empréstimos e financiamentos	1.477.715	-	1.477.715	-

26.2. Gestão do risco de capital: Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de garantir o aumento sustentável do valor da Companhia para benefício de seus acionistas mundiais através de boa liquidez e credibilidade. A busca por estes objetivos é representada pela manutenção do custo de capital, pela otimização de sua estrutura, aperfeiçoando seus fluxos de caixa bem como a gestão efetiva de toda a espécie de risco. A gestão do capital é uma função exercida pela matriz da Companhia, em sua sede em Leverkusen, na Alemanha, onde o capital é avaliado em um âmbito global. Agências comissionadas contratadas pela Companhia provêm indicadores para grau de risco financeiro, permitindo aos acionistas a avaliação da qualidade de crédito da Companhia. A estratégia mundial para gestão do capital da Companhia é baseada em alguns indicadores, especificamente para o indicador que compara o nível do fluxo de caixa e o endividamento - alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida. **26.3. Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras de primeira linha, no Brasil e no exterior, bem como na B3, "New York Board of Trade - NYBOT" e "Chicago Board of Trade - CBOT". As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos mensalmente no resultado, considerando-se o valor justo (mercado) desses instrumentos. A provisão para as perdas não realizadas é reconhecida na conta "Instrumentos financeiros derivativos", no balanço patrimonial, e a contrapartida no resultado é na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Os instrumentos financeiros derivativos, sob a contabilização de "hedge", têm a variação efetiva do valor justo armazenado em outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido. O resultado do hedge é reconhecido quando o item objeto de "hedge" é reconhecido no balanço.

i) Valor justo - ativo: a. Por meio de resultado:

	Valor nocional em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocional em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
Modalidade - moeda estrangeira				
"NDF - Exposure" - Compromissos de compra/venda	-	-	137.056	983
"NDF - Indexed Sales" - Compromissos de venda/compra	-	-	634.196	16.380
"NDF - CPRs" - Compromissos de venda/compra	-	-	880.053	19.447
"Commodities" - Contratos de futuros/opções - posição venda/compra	<u>776.948</u>	<u>29.916</u>	<u>196.509</u>	<u>27.940</u>
Total ativo	<u>776.948</u>	<u>29.916</u>	<u>1.847.814</u>	<u>64.750</u>

b. Por meio de Outros Resultados Abrangentes (ORA):

	Valor nocional em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocional em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
"Commodities" - Contratos de futuros/opções - posição titular - venda/compra	-	-	40.647	2.398
Total ativo	-	-	40.647	2.398

ii) Valor justo - passivo: a. Por meio de resultado:

	Valor nocional em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocional em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
Modalidade - moeda estrangeira				
"NDF - Indexed Sales" - Compromissos de venda/compra	966.110	63.271	11.037	163
"NDF - CPRs" - Compromissos de venda/compra	842.897	35.593	-	-
"Commodities" - Contratos de futuros/opções - posição venda/compra	<u>470.166</u>	<u>22.549</u>	<u>171.769</u>	<u>18.111</u>
Total passivo	<u>2.279.173</u>	<u>121.413</u>	<u>182.806</u>	<u>18.274</u>

b. Por meio de Outros Resultados Abrangentes (ORA):

	Valor nocional em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocional em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
"Commodities" - Contratos de futuros/opções - posição titular - venda/compra	54.109	15.482	-	-
Total passivo	<u>54.109</u>	<u>15.482</u>	-	-

Valor justo dos instrumentos derivativos: Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A depender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumentos financeiros ao valor justo podem ser classificados em 3 níveis de hierarquia: • Nível 1 - Utiliza preços observáveis (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos. A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos classificados nesta categoria basicamente são contratos futuros/opções de commodities. • Nível 2 - Utiliza preços observáveis em mercados ativos para instrumentos similares, preços observáveis para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais as premissas são observáveis. Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia classificados nesta categoria basicamente são as NDFs de moedas estrangeiras. • Nível 3 - Instrumentos cujas premissas significativas não são observáveis. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos classificados nesta categoria. **27. Garantias:** Existem garantias prestadas pela Companhia a terceiros, em montantes equivalentes às operações realizadas, relativas às seguintes operações:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Crédito rural	446.376	288.232
"Risk sharing"	8.759	36.568
Processos judiciais diversos	10.349	12.562
Processos judiciais diversos	868.507	926.186
Fornecimento de energia	-	4.123
Total	<u>1.333.991</u>	<u>1.267.671</u>

28. Cobertura de Seguros: A Companhia tem a política de manter apólices de seguros para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada. Considerando a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros, a Companhia mantém, em 31 de dezembro de 2024, cobertura de seguros contra riscos operacionais, estoques, bens do ativo permanente, lucros cessantes, entre outros no valor R\$3.329.370 na controladora e R\$3.351.670 no consolidado. **29. Informações Adicionais às Demonstrações dos Fluxos de Caixa:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valores a pagar a fornecedores referentes à aquisição de imobilizado	22.925	128.306	24.187	130.563
Compensação de imposto de renda e contribuição social a pagar com créditos tributários	266.570	232.978	266.570	232.978

Diretoria

Marcio José Freitas Santos - Diretor Presidente **Erica Brandini Barbagalo** - Diretora Vice-Presidente **Paulo Ricardo Brehmer Serem** - Diretor Financeiro **Juliana dos Santos da Silva** - CRC nº 1SP 291374/O-7 **Contadora**

Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Bayer S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Bayer S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase: Transações com partes relacionadas:** Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 10 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a qual informa que a Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Reapresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Chamamos atenção à nota explicativa nº 2.25 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que apresenta correção de erros identificados pela Companhia em 2024 relativos a exercícios anteriores, associados a adequações no critério de compartilhamento de despesas operacionais e créditos tributários no âmbito do consórcio Integra. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo retificados como previsto na CPC 23 - Práticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras indivi-**

duais e consolidadas: A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o

objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8
Fernando Augusto Lopes Silva
Contador
CRC nº 1 SP 250631/O-7

