LWSA S.A. *(anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A.)*

CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

• Resumo dos Indicadores

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS								
Assinantes de Plataforma (mil)	193,2	184,3	4,8%	191,2	1,0%	193,2	184,3	4,8%
GMV do Ecossistema	19.542,1	16.805,8	16,3%	17.377,2	12,5%	69.664,0	58.827,0	18,4%
GMV de Loja Própria	1.662,6	1.478,5	12,4%	1.488,5	11,7%	5.824,3	5.008,9	16,3%
TPV	2.107,0	1.828,1	15,3%	1.983,4	6,2%	7.581,7	6.578,6	15,2%
Etiquetas emitidas - logística (mil)	6.090,7	5.760,1	5,7%	5.797,9	5,1%	22.846,5	21.471,2	6,4%
Clientes EoP - BeOnline/SaaS (mil)	390,6	404,0	-3,3%	393,9	-0,9%	390,6	404,0	-3,3%
INDICADORES FINANCEIROS								
Receita Líquida - Commerce	259,7	243,4	6,7%	243,0	6,9%	950,0	875,2	8,5%
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	124,9	104,0	20,1%	116,8	7,0%	458,5	375,0	22,3%
Receita Líquida de Ecossistema	134,8	139,4	-3,3%	126,3	6,7%	491,6	500,2	-1,7%
Receita Líquida - BeOnline / SaaS	104,4	103,9	0,5%	106,3	-1,8%	420,0	417,5	0,6%
Receita Líquida Consolidada	**364,1**	**347,3**	**4,8%**	**349,3**	**4,2%**	**1370,0**	**1292,8**	**6,0%**
Lucro Bruto - Commerce	129,4	130,7	-1,0%	132,5	-2,3%	495,9	455,4	8,9%
Margem Bruta - Commerce (%) [1]	49,8%	53,7%	*-3,9 p.p*	54,5%	*-4,7 p.p*	52,2%	52,0%	*0,2 p.p*
Lucro Bruto - BeOnline / SaaS	38,6	35,1	10,0%	42,0	-8,0%	159,1	142,5	11,7%
Margem Bruta - BeOnline / SaaS (%)	37,0%	33,8%	*3,2 p.p*	39,5%	*-2,5 p.p*	37,9%	34,1%	*3,8 p.p*
Lucro Bruto Consolidado	**168,0**	**165,8**	**1,3%**	**174,5**	**-3,7%**	**655,0**	**597,9**	**9,6%**
Margem Bruta - Consolidada (%)	46,1%	47,7%	*-1,6 p.p*	49,9%	*-3,8 p.p*	47,8%	46,3%	*1,6 p.p*
EBITDA Ajustado - Commerce	56,6	48,2	17,4%	47,6	18,7%	177,8	138,1	28,7%
Margem EBITDA Ajustada - Commerce (%)	21,8%	19,8%	*2,0 p.p*	19,6%	*2,2 p.p*	18,7%	15,8%	*2,9 p.p*
EBITDA Ajustado - BeOnline / SaaS	24,7	20,1	22,8%	26,0	-4,9%	103,6	88,4	17,1%
Margem EBITDA Ajustada - BeOnline / SaaS (%)	23,7%	19,4%	*4,3 p.p*	24,5%	*-0,8 p.p*	24,7%	21,2%	*3,5 p.p*
EBITDA Ajustado Consolidado	**81,3**	**68,3**	**19,0%**	**73,7**	**10,5%**	**281,4**	**226,6**	**24,2%**
Margem EBITDA Ajustada Consolidada (%)	22,3%	19,7%	*2,7 p.p*	21,1%	*1,2 p.p*	20,5%	17,5%	*3,0 p.p*
Lucro Líquido	**(17,5)**	**(45,1)**	**-61,2%**	**16,9**	**-203,5%**	**42,2**	**(73,7)**	**157,2%**
Margem Líquida (%)	-4,8%	-13,0%	*8,2 p.p*	4,8%	*-9,6 p.p*	3,1%	-5,7%	*8,8 p.p*
Lucro Líquido Ajustado	**42,9**	**53,0**	**-19,1%**	**37,0**	**15,8%**	**149,9**	**142,4**	**5,3%**
Margem Líquida (%)	11,8%	15,3%	*-3,5 p.p*	10,6%	*1,2 p.p*	10,9%	11,0%	*-0,1 p.p*
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	**(100,0)**	**(349,6)**	**n/a**	**(153,7)**	**n/a**	**(100,0)**	**(349,6)**	**n/a**

[1] Detalhamento da Margem e custos e Despesas Operacionais

• Desempenho Financeiro

• Receita Operacional Líquida

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce	259,7	243,4	6,7%	243,0	6,9%	950,0	875,2	8,5%
Participação do segmento sobre o consolidado	*71,3%*	*70,1%*	*1,2 p.p.*	*69,6%*	*1,8 p.p.*	*69,3%*	*67,7%*	*1,6 p.p.*
BeOnline / SaaS	104,4	103,9	0,5%	106,3	-1,8%	420,0	417,5	0,6%
Participação do segmento sobre o consolidado	*28,7%*	*29,9%*	*-1,2 p.p.*	*30,4%*	*-1,8 p.p.*	*30,7%*	*32,3%*	*-1,6 p.p.*
Receita Operacional Líquida - Consolidado	**364,1**	**347,3**	**4,8%**	**349,3**	**4,2%**	**1.370,0**	**1.292,8**	**6,0%**

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 6,7% no 4T24, passando de R$ 243,4 milhões no 4T23 para R$ 259,7 milhões no 4T24. Em 2024, o crescimento foi de 8,5%, atingindo R$ 950,0 milhões. A Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma apresentou crescimento de 20,1% no 4T24 vs 4T23 e 23,1% em 2024, resultado do crescimento da base de clientes e da expansão de ARPU da base existente. Já a Receita Líquida de Ecossistema, impactada por Squid, caiu 3,3% vs 4T23. Ex Squid, a Receita Líquida de Ecossistema cresceu 4,1% vs 4T23. Conforme mencionado nos últimos relatórios de resultados, a reestruturação operacional e comercial de Squid impactou o crescimento anual tanto do segmento de Commerce quanto do Consolidado. Excluindo os efeitos de Squid da comparação anual, a Receita Líquida do segmento de Commerce cresceu 11,8% no 4T24 vs 4T23 e 15,8% em 2024 na comparação com 2023. Neste trimestre especificamente, a operação de Serviços Financeiros teve um desempenho aquém do potencial esperado na monetização dos fluxos que passam pela operação, impactando o crescimento da receita. Esse movimento foi parcialmente compensado por uma queda de 25,8% nas despesas financeiras com antecipação de recebíveis. No segmento de BeOnline / SaaS, seguimos com a descontinuidade de algumas operações menos rentáveis na operação corporativa Nextios, que naturalmente trouxe estabilização de sua Receita Líquida na comparação YoY (e consequentemente afetou o crescimento do grupo quando comparado ao ano anterior), o crescimento foi de 0,5% vs o 4T23 e 0,6% na comparação vs 2023. A Receita Líquida da LWSA totalizou R$ 364,1 milhões no 4T24, um aumento de 4,8% em relação ao 4T23 e 4,2% na comparação com o 3T24. Excluindo os efeitos de Squid na comparação anual, o crescimento foi de 8,1%.

• Custos e Despesas Operacionais

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Custo dos serviços prestados	196,1	181,5	8,0%	174,9	12,2%	715,0	694,8	2,9%
% Receita Operacional Líquida	*53,9%*	*52,3%*	*1,6 p.p.*	*50,1%*	*3,8 p.p.*	*52,2%*	*53,7%*	*-1,6 p.p.*
Despesas com vendas	71,2	70,1	1,7%	75,9	-6,2%	292,5	272,5	7,3%
% Receita Operacional Líquida	*19,6%*	*20,2%*	*-0,6 p.p.*	*21,7%*	*-2,2 p.p.*	*21,3%*	*21,1%*	*0,3 p.p.*
Despesas Gerais e Administrativas	69,6	68,0	2,4%	64,7	7,6%	257,4	252,6	1,9%
% Receita Operacional Líquida	*19,1%*	*19,6%*	*-0,5 p.p.*	*18,5%*	*0,6 p.p.*	*18,8%*	*19,5%*	*-0,7 p.p.*
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(2,9)	(4,7)	-37,4%	(0,6)	372,5%	(8,7)	(13,6)	-36,1%
% Receita Operacional Líquida	*-0,8%*	*-1,3%*	*0,5 p.p.*	*-0,2%*	*-0,6 p.p.*	*-0,6%*	*-1,1%*	*0,4 p.p.*
Custos e Despesas Operacionais Totais	**334,1**	**314,9**	**6,1%**	**314,9**	**6,1%**	**1.256,2**	**1.206,3**	**4,1%**
% Receita Operacional Líquida	*91,8%*	*90,7%*	*1,1 p.p.*	*90,1%*	*1,6 p.p.*	*91,7%*	*93,3%*	*-1,6 p.p.*

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA apresentaram aumento de 6,1% no 4T24 quando comparado ao mesmo período no ano anterior. Em 2024, o crescimento dos custos e despesas totais foi de 4,1% vs 2023.

Custo dos serviços prestados: O custo dos serviços prestados no 4T24 foi de R$ 196,1 milhões, um aumento de 8,0% na comparação entre os dois períodos, o que representou 53,9% da receita líquida no 4T24 e 52,3% no 4T23. Esse aumento está diretamente relacionado a um potencial contingenciamento ativo de R$ 9,6 milhões, referente a um litígio comercial de contrato de 2023 com um fornecedor logístico, cujo recurso interposto pela Companhia já foi ajuizado e está aguardando os trâmites legais, por se tratar de um evento não recorrente, referente a 2023, ajustamos o referido valor no cálculo do EBITDA de 2024. Excluindo esse impacto no 4T24 e no ano de 2024, os custos dos serviços prestados representariam 51,2% e 51,5% da receita líquida, respectivamente. Em 2024, o crescimento dos custos e serviços prestados foi de 2,9% na comparação com 2023.

Despesas com vendas: As despesas com vendas, que compreendem as equipes de marketing e vendas, bem como os serviços contratados dessas mesmas naturezas, no 4T24 foram de R$ 71,2 milhões apresentando um aumento de 1,7% quando comparado ao 4T23. Em 2024, o crescimento das despesas com vendas foi de 7,3% versus 2023.

Despesas Gerais e Administrativas: As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas como finanças, RH, contabilidade e fiscal, despesas e serviços terceirizados correlatos a essas áreas, bem como depreciação e amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, no 4T24 foi de R$ 69,6 milhões e de R$ 68,0 milhões em igual período de 2023, o que representou um aumento de 2,4%, inferior ao crescimento da Receita Líquida da Companhia, resultado das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo. Em 2024, o crescimento das despesas gerais e administrativas foi de 1,9% quando comparado com 2023.

• Lucro Bruto

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce	129,4	130,7	-1,0%	132,5	-2,3%	495,9	455,4	8,9%
Margem (%)	*49,8%*	*53,7%*	*-3,9 p.p.*	*54,5%*	*-4,7 p.p.*	*52,2%*	*52,0%*	*0,2 p.p.*
BeOnline / SaaS	38,6	35,1	10,0%	42,0	-8,0%	159,1	142,5	11,7%
Margem (%)	*37,0%*	*33,8%*	*3,2 p.p.*	*39,5%*	*-2,5 p.p.*	*37,9%*	*34,1%*	*3,8 p.p.*
Lucro Bruto	**168,0**	**165,8**	**1,3%**	**174,5**	**-3,7%**	**655,0**	**597,9**	**9,6%**
Margem (%)	*46,1%*	*47,7%*	*-1,6 p.p.*	*49,9%*	*-3,8 p.p.*	*47,8%*	*46,3%*	*1,6 p.p.*

O Lucro Bruto consolidado apresentou aumento de 1,3% no 4T24 quando comparado ao 4T23, atingindo R$ 168,0 milhões e -1,6 p.p. na Margem Bruta da Companhia. Em 2024, o crescimento foi de 9,6% com expansão de 1,6 p.p. na Margem Bruta Consolidada. Esse impacto nas margens bruta tanto do segmento de Commerce quanto do consolidado deve-se principalmente ao contingenciamento ativo referente ao litígio com um fornecedor logístico mencionada anteriormente. Excluindo os efeitos desta provisão, a Margem Bruta Consolidada do 4T24 seria 48,8%, representando uma expansão de 1,0 p.p. na comparação com o 4T23.

• EBITDA e EBITDA Ajustado

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(17,5)**	**(45,1)**	**-61,2%**	**16,9**	**-203,5%**	**42,2**	**(73,7)**	**157,2%**
(+) Resultado Financeiro Líquido	45,4	111,6	-59,3%	8,5	432,2%	48,9	196,1	-75,1%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2,1	(34,1)	-106,1%	9,0	-76,7%	22,7	(35,9)	163,3%
(+) Depreciação e Amortização	33,6	29,9	12,4%	33,3	0,9%	130,4	118,1	10,4%
EBITDA	**63,6**	**62,2**	**2,1%**	**67,7**	**-6,1%**	**244,2**	**204,6**	**19,4%**
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	3,8	3,7	1,3%	4,6	-17,9%	15,0	15,7	-4,7%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,3	2,3	-85,8%	1,4	-75,8%	4,5	6,2	-28,0%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação	13,6	0,0	n/a	0,0	n/a	17,7	0,0	n/a
EBITDA Ajustado	**81,3**	**68,3**	**19,0%**	**73,7**	**10,4%**	**281,4**	**226,6**	**24,2%**
Margem EBITDA Ajustada (%)	*22,3%*	*19,7%*	*2,7 p.p.*	*21,1%*	*1,2 p.p.*	*20,5%*	*17,5%*	*3,0 p.p.*

O EBITDA Ajustado da LWSA no 4T24 foi de R$ 81,3 milhões, montante 19,0% superior em relação ao 4T23, com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 2,7 p.p. no mesmo período. Em 2024, o EBITDA Ajustado foi de R$ 281,4 milhões com margem EBITDA Ajustada de 20,5%, representando uma expansão de 3,0 p.p. sobre 2023. As despesas não recorrentes estão relacionadas com (i) a provisão relacionada ao litígio comercial ocorrido em 2023 no montante de R$ 9,6 milhões e (ii) custos rescisórios referentes a reduções de quadro de colaboradores as reestruturações corporativas, que totalizaram R$ 4,0 milhões no trimestre.

• Margem EBITDA Ajustada por segmento

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Commerce								
EBITDA Ajustado	56,6	48,2	17,4%	47,6	18,7%	177,8	138,1	28,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	*21,8%*	*19,8%*	*2,0 p.p.*	*19,6%*	*2,2 p.p.*	*18,7%*	*15,8%*	*2,9 p.p.*
BeOnline / SaaS								
EBITDA Ajustado	24,7	20,1	22,8%	26,0	-4,9%	103,6	88,4	17,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	*23,7%*	*19,4%*	*4,3 p.p.*	*24,5%*	*-0,8 p.p.*	*24,7%*	*21,2%*	*3,5 p.p.*
Consolidado								
EBITDA Ajustado	**81,3**	**68,3**	**19,0%**	**73,7**	**10,5%**	**281,4**	**226,6**	**24,2%**
Margem EBITDA Ajustada (%)	*22,3%*	*19,7%*	*2,7 p.p.*	*21,1%*	*1,2 p.p.*	*20,5%*	*17,5%*	*3,0 p.p.*

A margem EBITDA Ajustada do segmento de Commerce apresentou expansão de 2,0 p.p. na comparação com o 4T23 e 2,2 p.p. na comparação com o 3T24. No ano, a expansão foi de 2,9 p.p., resultado principalmente das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo. No segmento de BeOnline / SaaS, a margem EBITDA Ajustada em 2024 foi de 24,7%, em linha com o percentual esperado e comentado pela Companhia nos últimos trimestres.

• Resultado Financeiro

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Receita Financeira	14,9	37,0	-59,9%	15,4	-3,4%	91,0	161,7	-43,7%
Despesas Financeiras	(60,3)	(148,6)	-59,5%	(23,9)	152,0%	(139,9)	(357,8)	-60,9%
Resultado Financeiro Líquido	**(45,4)**	**(111,6)**	**-59,3%**	**(8,5)**	**432,2%**	**(48,9)**	**(196,1)**	**-75,1%**

O resultado financeiro líquido no 4T24 foi uma despesa de R$ 45,4 milhões. Nas despesas financeiras, gostaríamos de destacar os pontos abaixo: (i) Remensuração do valor justo dos Earnouts, que totalizam R$ 40,5 milhões no 4T24, relacionado ao (i) AVP do saldo remanescente a ser pago em abril/25 e (ii) ao processo semestral de revisão dos saldos de Earnout a pagar no montante de R$ 34,0 milhões; (ii) A despesa de R$ 10,2 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV passou de 0,75% no 4T23 para 0,48% no 4T24; (iii)Menor receita financeira relacionada a aplicação do caixa da Companhia, principalmente pela redução do saldo de caixa resultado do pagamento de earnouts (R$ 561 milhões em 2024), do programa de recompra de ações que consumiu nos últimos doze meses R$ 152,6 milhões e do pagamento de dividendos no montante de R$ 40,0 milhões. Essa redução do saldo de caixa, reduziu a Receita Financeira da Companhia em R$ 22,9 milhões no 4T24 e R$ 73,0 milhões em 2024. Em 2024, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R$ 48,9 milhões, montante 75% menor ao resultado de 2023.

• Alíquota Efetiva

(R$ milhões)

LWSA	2024	2023
Lucro antes do IRPJ	**64,9**	**(109,7)**
Alíquota fiscal combinada (34%)	34%	34%
IR e CS pela alíquota combinada	**(22,1)**	**37,3**
Ajustes para demonstração da taxa efetiva		
Efeito da contabilização do plano de opções de ações	(2,4)	(2,3)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	(5,6)	(4,5)
Lei do Bem	9,7	11,8
Outros	(2,3)	(6,4)
Imposto de renda e contribuição social registrado	**(22,7)**	**35,9**
Alíquota Efetiva	**35,0%**	**32,8%**

A alíquota efetiva de imposto de renda em 2024 foi de 35,0%.

• Lucro Líquido

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Lucro Líquido	**(17,5)**	**(45,1)**	**-61,2%**	**16,9**	**-203,5%**	**42,2**	**(73,7)**	**157,2%**
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	3,8	3,7	1,3%	4,6	-17,9%	15,0	15,7	-4,7%
(+) Amortização de intangíveis PPA	9,4	10,0	-5,9%	9,7	-3,0%	39,0	39,9	-2,1%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	40,5	126,3	-68,0%	7,5	439,6%	69,0	273,0	-74,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(2,3)	(42,0)	-94,6%	(1,6)	37,4%	(24,4)	(112,5)	-78,3%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação[1]	9,0	0,0	n/a	0,0	n/a	9,0	0,0	n/a
Lucro Líquido Ajustado	**42,9**	**53,0**	**-19,1%**	**37,0**	**15,8%**	**149,9**	**142,4**	**5,3%**
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	*11,8%*	*15,3%*	*-3,5 p.p.*	*10,6%*	*1,2 p.p.*	*10,9%*	*11,0%*	*-0,1 p.p.*

[1] Líquido de Imposto de Renda e Contribuição Social

O 4T24 resultou em um prejuízo líquido de R$ 17,5 milhões para a Companhia, montante 61,2% menor do que o apresentado no 4T23. O prejuízo líquido no período se deu, principalmente, pela revisão dos Earnouts, conforme já explicado no presente relatório. Em 2024, a Companhia apresentou um Lucro Líquido de R$ 42,2 milhões, revertendo um prejuízo de R$ 73,7 milhões do exercício de 2023. Ajustando o Lucro Líquido pelos efeitos dos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA, a provisão não recorrente referente ao litígio com um fornecedor e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do 4T24 foi de R$ 42,9 milhões, montante 19,1% menor do que o registrado no 4T23, impactado por uma menor receita financeira no período (explicada no capítulo de Despesas Financeiras), uma vez que a Companhia distribuiu parte do caixa como dividendos e recomprando ações.

• Endividamento / Posição de caixa

(R$ milhões)

LWSA	4T24	3T24	4T23
Dívida Bruta Bancária	**0,0**	**0,0**	**0,0**
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(447,4)	(460,3)	(1.188,2)
Dívida (Caixa) Líquida (ex passivo de arrendamento)	**(447,4)**	**(460,3)**	**(1.188,2)**
(+) Passivo de arrendamento [1]	74,4	70,7	77,4
Dívida (Caixa) Líquida	**(373,0)**	**(389,6)**	**(1.110,8)**
(-) Earnouts	273,0	235,9	761,2
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	**(100,0)**	**(153,7)**	**(349,6)**

[1] Passivo de arrendamento mercantil refere-se à adoção do CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019

Por conta principalmente da recompra de ações realizada no 3T24 e 4T24, que totalizou R$ 112 milhões, o saldo de caixa da Companhia passou para R$ 447,4 milhões no 4T24. Excluindo o saldo remanescente de Earnouts, o saldo líquido de caixa é de R$ 100,0 milhões.

• Fluxo de Caixa

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
Resultado antes do IR e CS	**(15,4)**	**(79,2)**	**-80,6%**	**25,9**	**-159,4%**	**64,9**	**(109,7)**	**159,2%**
Itens que não afetam caixa	84,4	166,2	-49,2%	47,6	77,5%	222,2	417,4	-46,8%
Variação no Capital de Giro[1]	1,1	23,5	-95,2%	(35,0)	-103,2%	(141,1)	(35,7)	295,5%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	**70,2**	**110,4**	**-36,5%**	**38,5**	**82,4%**	**146,0**	**272,1**	**-46,3%**
Capex - Imobilizado	(8,9)	(5,5)	62,5%	(6,5)	37,8%	(29,1)	(25,7)	13,2%
Capex - Desenvolvimento	(25,5)	(20,6)	23,5%	(22,1)	15,4%	(83,9)	(75,3)	11,5%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	**35,8**	**84,3**	**-57,5%**	**10,0**	**259,4%**	**33,1**	**171,2**	**-80,7%**
Aquisição	(3,4)	(0,6)	487,9%	0,0	n/a	(560,8)	(367,2)	52,7%
Outros Investimentos	(0,1)	(0,3)	-70,2%	0,0	n/a	(1,2)	(4,8)	-75,3%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	**(37,8)**	**(26,9)**	**40,5%**	**(28,5)**	**32,7%**	**(674,9)**	**(472,9)**	**42,7%**
Empréstimos e financiamentos	(0,0)	(0,0)	-89,4%	(0,0)	-16,7%	(0,1)	(0,4)	-83,2%
Arrendamentos Mercantis	(5,3)	(4,7)	12,9%	(4,9)	8,2%	(20,1)	(18,2)	10,2%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	(39,9)	2,5	-1712,8%	(110,5)	-63,9%	(191,8)	(40,6)	371,9%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	**(45,3)**	**(2,3)**	**1868,6%**	**(115,5)**	**-60,8%**	**(211,9)**	**(59,2)**	**257,8%**
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	**(13,0)**	**81,2**	**-116,0%**	**(105,5)**	**-87,7%**	**(740,8)**	**(260,0)**	**184,9%**

[1] Na variação de Capital de Giro temos o pagamento de R$ 11,8 milhões referente a imposto de renda e contribuição social pagos no 4T24 e R$ 74,3 milhões em 2024.

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R$ 70,2 milhões no 4T24 enquanto o fluxo de caixa livre após capex foi de R$ 35,8 milhões no trimestre. É importante destacar que, na linha de capital de giro, no 4T24 tivemos o desembolso de R$ 11,8 milhões de imposto de renda e contribuição social, totalizando R$ 74,3 milhões em 2024. Ressaltamos que começamos em agosto/24 a etapa de simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em Agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em Fevereiro/25 que nos proporcionará a captura de benefícios fiscais referentes ao goodwill dessas aquisições, que será amortizado ao longo dos próximos anos, trazendo uma importante redução na rubrica de imposto de renda e contribuição social pagos. Do total de imposto de renda e contribuição social pagos no 4T24, pouco mais de 60% referem-se às companhias cujas incorporações foram aprovadas na Assembleia Geral de Acionistas de 28 de fevereiro e trarão benefícios a partir de abril/2025.

• Geração de Caixa (EBITDA Ajustado – Capex)

(R$ milhões)

LWSA	4T24	4T23	vs 4T23	3T24	vs 3T24	2024	2023	vs 2023
EBITDA Ajustado	81,3	68,3	19,0%	73,7	10,4%	281,4	226,6	24,2%
Capex	34,4	26,1	31,6%	28,5	20,5%	113,0	100,9	11,9%
Geração de Caixa (R$ mln)	**47,0**	**42,2**	**11,3%**	**45,2**	**4,0%**	**168,4**	**125,6**	**34,1%**
Conversão de Caixa (%)	57,8%	61,8%	-4,0 p.p.	61,3%	-3,5 p.p.	59,9%	55,5%	4,4 p.p.
Capex sobre Receita Líquida	9,4%	7,5%	1,9 p.p.	8,2%	1,3 p.p.	8,2%	7,8%	0,4 p.p.

A geração de caixa da Companhia, medida pelo EBITDA Ajustado menos o Capex, passou de R$ 42,2 milhões no 4T23 para R$ 47,0 milhões no 4T24, com crescimento de 11,3% no período. O incremento de capex de R&D no trimestre está diretamente relacionado aos desenvolvimentos internos mencionados nos Comentários da Administração e que visam a melhoria contínua do nosso produto e, consequentemente, acelerar o crescimento da Companhia. Em 2024, o crescimento dessa métrica foi de 34,1% versus 2023.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (EM MILHARES DE REAIS)

	Nota	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	6.1	248.368	949.283	447.378	1.188.223
Títulos e valores mobiliários restritos	6.2	-	-	96.550	-
Contas a receber	7.1	35.414	21.817	712.420	707.556
Impostos a recuperar		924	2.944	2.440	4.049
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		29.966	11.237	39.713	23.250
Outros ativos	8	35.886	17.750	36.038	27.315
Total do ativo circulante		**350.558**	**1.003.031**	**1.334.539**	**1.950.393**
Ativos financeiros	6.3	-	-	15.015	16.617
Depósitos judiciais	17	403	402	529	498
Outros ativos	8	5.652	5.396	11.417	8.284
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	141.846	130.213	211.166	182.807
Total do realizável a longo prazo		**147.901**	**136.011**	**238.127**	**208.206**
Investimentos	10	1.811.335	2.250.061	-	-
Imobilizado	11	61.801	59.388	80.672	89.431
Intangível	12	825.435	147.118	2.292.918	2.288.148
Ativo de direito de uso	13	59.283	58.784	64.366	68.210
Total do ativo não circulante		**2.905.755**	**2.651.362**	**2.676.083**	**2.653.995**
Total do ativo		**3.256.313**	**3.654.393**	**4.010.622**	**4.604.388**

	Nota	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Passivo					
Fornecedores		33.319	25.207	40.483	45.575
Empréstimos e financiamentos	15.1	-	-	2	60
Passivo de arrendamento	15.2	12.130	8.772	14.510	13.694
Salários, encargos e benefícios sociais	16	46.689	37.495	84.604	108.366
Outros tributos a recolher		7.136	4.281	16.065	14.546
Serviços a prestar	7.2	74.080	48.867	99.341	94.717
Recebimentos a repassar	7.3	-	-	614.723	559.662
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		4	5	4	5
Impostos parcelados	14	276	256	3.262	3.065
Obrigação com aquisição de investimentos	10.1	229.343	440.218	231.064	575.093
Outros passivos		9.053	5.491	25.753	26.770
Total do passivo circulante		**412.030**	**570.592**	**1.129.811**	**1.441.553**
Passivo de arrendamento	15.2	56.953	58.667	59.915	63.675
Serviços a prestar	7.2	848	2.971	848	2.971
Impostos parcelados	14	1.009	1.196	12.070	14.270
Obrigação com aquisição de investimentos	10.1	34.954	132.446	41.899	186.111
Provisão para contingências	17	1.616	3.071	8.194	6.168
Provisão para perda com investimento	10	1.024	3.304	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	-	-	10.006	6.002
Outros passivos		2.036	-	2.036	1.492
Total do passivo não circulante		**98.440**	**201.655**	**134.968**	**280.689**
Patrimônio líquido					
Capital social	18	2.868.290	2.940.141	2.868.290	2.940.141
Ações em tesouraria	18	(25.375)	(63.218)	(25.375)	(63.218)
Ações em tesouraria canceladas	18	(189.650)	-	(189.650)	-
Reservas de capital	18	90.384	77.074	90.384	77.074
Reservas de lucros		2.194	-	2.194	-
Prejuízos acumulados		-	(71.851)	-	(71.851)
Total do patrimônio líquido		**2.745.843**	**2.882.146**	**2.745.843**	**2.882.146**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**3.256.313**	**3.654.393**	**4.010.622**	**4.604.388**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (EM MILHARES DE REAIS)

	Notas	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Receita operacional líquida	21	**431.305**	**363.879**	**1.370.032**	**1.292.756**
Custo dos serviços prestados	22	(277.298)	(268.139)	(715.020)	(694.846)
Lucro bruto		**154.007**	**95.740**	**655.012**	**597.910**
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas	22	(80.355)	(49.828)	(283.852)	(263.661)
Despesas gerais e administrativas	22	(62.189)	(40.997)	(257.444)	(252.598)
Perda por redução ao valor recuperável	22	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Resultado de equivalência patrimonial	10	34.419	(85.121)	-	-
Out

continuação...

LWSA S.A. - CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

Empresa situada em Curitiba, adquirida em 10 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2017, oferece uma completa plataforma de integração multicanal para operações de varejo, permitindo aos varejistas operarem em diversos canais no modelo de integração direta em marketplaces ou por meio do Store in Store. 10 - Melhor Envio Ltda. ("Melhor Envio"): Empresa situada em Pelotas, adquirida em 14 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2015, oferece uma plataforma de logística que conecta pequenos e médios vendedores às principais transportadoras e empresas de logísticas do Brasil. 11 - Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. ("Vindi Tecnologia"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 12 de janeiro de 2021 pela LWSA. A Vindi oferece soluções no modelo de assinaturas (planos e mensalidades) e combina um software de cobrança recorrente com uma plataforma de pagamento. Entre os mais de 6.000 clientes que a Vindi atende hoje, estão importantes marcas e os maiores cases de assinaturas do Brasil. Os planos da aquisição incluem integrar as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi na Tray (plataforma de e-commerce) e explorar todo o potencial de cross sell com os demais segmentos de negócios da Companhia (BeOnline, SaaS e Commerce). 12 - Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. ("Connectplug"): Empresa situada em Curitiba, adquirida em 26 de janeiro de 2021 pela LWSA. A ConnectPlug oferece uma plataforma SaaS com um sistema de ponto de venda (PDV) e um completo sistema de gestão, com ampla presença no segmento de food services. 13 - Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy Sul"): Empresa situada em Novo Hamburgo/RS, adquirida em 18 de fevereiro de 2021 pela Tray. A Bagy Sul oferece plataforma de lojas virtuais focada em PMEs, que auxilia o lojista a criar, montar e gerenciar sua loja virtual e vender online. 14 - Credisfera Serviços Financeiros Ltda. ("Credisfera"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 26 de fevereiro de 2021, pela Tray. A Credisfera é uma Fintech que oferece soluções de crédito para PMEs oferecido de forma integrada à base de clientes da LWSA. 15 - Samurai Experts Holding Ltda. ("Samurai"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de março de 2021 pela Tray. A Samurai é uma empresa de tecnologia que oferece um ecossistema de aplicativos compatível com diversas plataformas do mercado para otimização de resultados de lojas virtuais para atender ecommerces de médio e grande de porte. Em paralelo, a Samurai poderá oferecer a solução de pagamentos da Yapay, as integrações com mais de 30 marketplaces e Store-in-Store oferecidas pelo Ideris, soluções de logística do Melhor Envio, as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi e todo o portfólio de marketing digital com a Social Miner e All In para toda a sua base de clientes. 16 - Organisys Software Ltda. ("Bling"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 21 de abril de 2021, pela LWSA. Lançado em 2009, o Bling é um sistema de gestão online, para o segmento de e-commerce para micro e pequenas empresas, com mais de 200 integrações, que oferece soluções no modelo SaaS para negócios físicos, virtuais ou híbridos. Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Organisys Software Ltda. pela LWSA S/A. 17 - Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda ("Pagcerto"): Empresa situada em Aracajú, adquirida em 21 de abril de 2021, pela LWSA. A Pagcerto atua por meio de uma plataforma white label de subadquirência e BaaS (banking as a service), serviços estes que serão integrados e aproveitados pelo Bling. 18 - Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy"): Empresa situada em Belo Horizonte, adquirida em 12 de julho de 2021, pela Tray. Fundada em 2017, a Bagy é uma plataforma de e-commerce focada em social commerce, com mais de 13,5 mil clientes ativos e 127 mil seguidores nas redes sociais. Seu objetivo é ajudar pequenas e médias empresas, pessoas físicas e influenciadores a montar uma loja virtual de forma rápida e simples. 19 - Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. ("Octadesk"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de agosto de 2021, pela LWSA. Fundada em 2015, a Octadesk é uma plataforma voltada para pequenas e médias empresas se relacionarem melhor com seus clientes em todas as etapas de sua jornada (marketing, vendas e atendimento), em tempo real e em múltiplos canais como WhatsApp, chat, Instagram, e-mail, entre outros, organizando suas interações em um único lugar. 20 - Wake Creators Digital Media Channel Ltda. ("Wake Creators"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 05 de outubro de 2021, pela LWSA. Fundada em 2014, a Wake Creators é a mais relevante empresa no segmento de Creators Economy no Brasil e possui as melhores soluções e plataformas para conectar influenciadores e criadores de conteúdo às marcas. 21 - LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"): Em 10 de dezembro de 2021, foi estruturado um programa de investimento em Corporate Venture Capital ("CVC") por meio do qual pretende investir o valor de até R$100.000, que será realizado por meio de um fundo de investimento em participações ("FIP") constituído nos termos da regulamentação aplicável em até quatro anos. Os recursos do FIP serão geridos pela Valetec Capital Investimentos Ltda. ("Valetec"), gestora de recursos devidamente habilitada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), por meio de estrutura exclusiva. 22 - Organisys Payments Holding Financeira Ltda. ("Organisys Payments Holding"): Organisys Payments Holding tem como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista. 23 - Síntese Soluções Produtizadas Ltda. ("Síntese"): Empresa situada em São Paulo, adquirida em 04 de agosto de 2022, pela Tray. Fundada em 2013, a Síntese é uma plataforma especializada em soluções de omnicanalidade para varejo, com ampla presença no segmento de moda.

2.4. Incorporação de controladas: ***2.4.1. Incorporação da Qint:*** Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de junho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda ("Qint") pela Bling. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	**144**
Ativo circulante	**144**
Caixa e equivalente de caixa	69
Contas a receber	75
Passivo	**25**
Passivo circulante	**25**
Fornecedores	11
Obrigações trabalhistas e sociais	3
Obrigações tributárias	10
Outras contas a pagar	1
Acervo líquido incorporado	**119**

2.4.2. Incorporação da Tray: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	**366.521**
Ativo circulante	**36.929**
Caixa e equivalentes de caixa	16.407
Contas a receber	6.759
Impostos a recuperar	9.891
Outros ativos	3.872
Ativo não circulante	**329.592**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	525
Investimentos	271.843
Imobilizado	4.061
Ativo de direito de uso	3.117
Intangível	50.046
Passivo	**84.173**
Passivo circulante	**75.276**
Fornecedores	441
Passivo de arrendamento	868
Pessoal, encargos e benefícios sociais	65
Outros tributos a recolher	1.144
Serviços a prestar	13.862
Obrigação com aquisição de investimentos	58.304
Outros passivos	592
Passivo não circulante	**8.897**
Provisão para demandas judiciais	13
Obrigação com aquisição de investimentos	6.435
Passivo de arrendamento	2.449
Acervo líquido incorporado	**282.348**

2.4.3. Incorporação da Etus: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	**974**
Ativo circulante	**812**
Caixa e equivalentes de caixa	647
Contas a receber	103
Outros ativos	62
Ativo não circulante	**162**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6
Imobilizado	156
Passivo	**122**
Passivo circulante	**122**
Fornecedores	41
Outros tributos a recolher	81
Acervo líquido incorporado	**852**

2.4.4. Incorporação da Bling: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de agosto de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Organisys Software Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	**96.299**
Ativo circulante	**75.903**
Caixa e equivalentes de caixa	69.873
Contas a receber	257
Impostos a recuperar	1.079
Outros ativos	4.694
Ativo não circulante	**20.396**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.427
Investimentos	13.216
Imobilizado	1.753
Ativo de direito de uso	29
Intangível	2.971
Passivo	**24.858**
Passivo circulante	**21.482**
Fornecedores	1.988
Passivo de arrendamento	31
Pessoal, encargos e benefícios sociais	147
Outros tributos a recolher	3.755
Serviços a prestar	10.682
Outros passivos	4.879
Passivo não circulante	**3.376**
Provisão para demandas judiciais	40
Obrigação com aquisição de investimentos	1.441
Outros passivos	1.895
Acervo líquido incorporado	**71.441**

3. Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir: **a. Teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment) – Nota explicativa 12:** A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido ao valor recuperável, é constituída uma perda estimada para desvalorização (perda por *impairment*) ajustando-se o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. A administração considera cada um dos seus segmentos como sendo uma unidade geradora de caixa (UGC). Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme e, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes. ***i) Teste de recuperabilidade de ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida:*** Os ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida são testados sempre que identificados indícios de desvalorização. ***ii) Teste de recuperabilidade de ágio pago por expectativa de rentabilidade futura:*** O teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente (em 31 de outubro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. ***iii) Teste de recuperabilidade de ativos intangíveis com vida útil indefinida:*** Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados com relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente (em 31 de outubro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. O teste é realizado de forma individual ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso. **b. Provisão para contingências – Nota explicativa 17:** A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais e administrativos tributários, trabalhistas e cíveis, sendo as provisões para demandas judiciais constituídas para todos os processos cuja probabilidade de perda seja provável. Essa análise de probabilidade é realizada pela Companhia com auxílio dos assessores legais externos e devidamente corroborada pelo Departamento Jurídico. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência existente, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância jurídica, o histórico de ocorrência e os valores envolvidos. **c. Transações com pagamentos baseados em ações – Nota explicativa 19:** A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação de determinadas variáveis como a vida esperada da opção, volatilidade da ação, rendimento de dividendos, dentre outras. **d. Valor justo de instrumentos financeiros – Nota explicativa 26:** Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros. **e. Mensuração de valor justo de contraprestações transferida (incluindo contraprestações contingentes) – Nota explicativa 10:** A consideração transferida, os ativos adquiridos, os passivos assumidos e a contraprestação contingente, proveniente de uma combinação de negócios, são mensurados ao valor justo na data de aquisição como parte da combinação de negócios. A contraprestação contingente deve ser mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado. **f. Impostos de renda e contribuição social – Nota explicativa 24:** O reconhecimento de créditos tributários oriundos de imposto de renda contribuição social diferidos está condicionado a disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. Julgamento significativo da administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

5. Políticas contábeis materiais: As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas. Essas políticas contábeis vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras. **5.1. Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas:** Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras. **a. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais. • As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacionais, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. • As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'. **b. Outras normas contábeis:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia: • Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21); • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7). • *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11.* • Subsidiárias sem responsabilidade pública: divulgações (IFRS 19). • Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto (Alterações na IFRS 10 e na IAS 28).

6. Caixa e equivalentes de caixa e ativo financeiro: 6.1. Caixa e equivalentes de caixa: Política contábil: São classificados como caixa e equivalentes de caixa os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". Os equivalentes de caixa possuem alta liquidez e conversibilidade imediata.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e bancos	25.783	153	48.786	6.817
CDB (a)	18.538	7.377	75.212	158.628
Fundos (b)	204.047	941.753	323.380	1.022.778
	248.368	**949.283**	**447.378**	**1.188.223**

(a) O consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), eram remuneradas à uma taxa média de 107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (103,4% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade. A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	2024	2023
Juros pós	**100,00%**	**99,95%**
Caixa e CPR	33,28%	45,23%
Crédito Privado	49,35%	45,56%
FIDC	0,19%	0,17%
Títulos Públicos	15,10%	8,28%
Derivativos	2,08%	0,71%
Juros pré	**0,01%**	**0,05%**
Crédito Privado	2,08%	0,76%
Derivativos	-2,07%	-0,71%
Inflação	**-0,01%**	-
Derivativos	-0,02%	-
Crédito Privado	0,01%	-
Total	**100,00%**	**100,00%**

6.2. Títulos e valores mobiliários restritos: Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes. A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
CDB	-	-	1.727	-
Letras do Tesouro Nacional	-	-	51.622	-
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	43.201	-
	-	**-**	**96.550**	**-**
Circulante	-	-	96.550	-

6.3. Ativos financeiros: Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2). Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. O valor destes investimentos em 31 de dezembro de 2024, era de R$15.015 (R$16.617 em 31 de dezembro de 2023).

7. Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar: 7.1. Contas a receber: Política contábil: As contas a receber incluem os recebíveis das administradoras de cartões de crédito e dos clientes finais. A Companhia estima as perdas esperadas para créditos com base no modelo simplificado, conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9, considerando a idade (*aging*) dos seus títulos a receber e a expectativa de perdas futuras. A Companhia não possui histórico significativo de perdas com contas a receber. O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Administradoras de cartão de crédito	19.700	5.885	672.500	649.103
Contas a receber de clientes	18.186	16.467	44.445	63.766
Total de contas a receber	**37.886**	**22.352**	**716.945**	**712.869**
Perdas de crédito esperadas	(2.472)	(535)	(4.525)	(5.313)
Total de contas a receber líquidas	**35.414**	**21.817**	**712.420**	**707.556**

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valores a vencer	**31.376**	**15.617**	**704.730**	**689.871**
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.832	4.042	3.791	11.929
De 31 a 180 dias	2.206	2.158	3.899	5.756
Acima de 180 dias	2.472	535	4.525	5.313
Total de contas a receber	**37.886**	**22.352**	**716.945**	**712.869**

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	**(535)**	**(879)**	**(5.313)**	**(2.322)**
Adições	(1.801)	(1.155)	(8.619)	(8.812)
Reversões	771	1.499	9.407	5.821
Incorporação (i)	(907)	-	-	-
Saldo final	**(2.472)**	**(535)**	**(4.525)**	**(5.313)**

(i) O montante refere-se a uma parcela do saldo de contas a receber incorporado, apresentado na nota explicativa 2.4. As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes. A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado. A Companhia possui mais de 695 mil clientes finais ativos na carteira e nenhum cliente representa 5% ou mais da receita 31 de dezembro de 2024. **7.2. Serviços a prestar: Política contábil:** A conta de serviços a prestar é caracterizada como uma conta de adiantamento de clientes. Refere-se, portanto, aos valores recebidos de forma antecipada, no momento da celebração do contrato com o cliente, para prestação de serviços pela Companhia. Os valores registrados nesta conta são reconhecidos no resultado do exercício conforme a prestação dos serviços e o cumprimento das obrigações de performance previstas nos contratos, conforme a política contábil de receitas da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços a prestar	74.928	51.838	100.189	97.688
Circulante	74.080	48.867	99.341	94.717
Não circulante	848	2.971	848	2.971

7.3. Recebimentos a repassar: Política contábil: Na conta de recebimentos a repassar, classificada no passivo circulante uma vez que a dívida será quitada dentro dos próximos 12 meses, são registrados os valores recebidos decorrente da intermediação de pagamentos, que a Companhia se considera como agente, que serão repassados aos clientes da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, está registrado R$614.723 (R$559.662 em 31 de dezembro de 2023) de recebimentos a repassar. Em 31 de dezembro de 2024, está registrado R$ 86.883, correspondente aos saldos em moeda eletrônica que são mantidos em contas de pagamento pré-paga. Eles são demonstrados pelos valores das exigibilidades, podendo ser resgatados a qualquer momento pelo usuário da Pagcerto.

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	1.333	715	3.165	4.252
Adiantamento a funcionários e benefícios	4.352	745	6.978	2.153
Licença de softwares a apropriar	12.853	11.400	15.644	14.223
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 9a.)	8.507	6.198	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.718	2.718	2.718	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 17.1)	-	-	5.380	2.259
Certificados digitais	6.452	-	6.452	4.228
Outros ativos	5.323	1.370	7.118	5.766
	41.538	**23.146**	**47.455**	**35.599**
Circulante	35.886	17.750	36.038	27.315
Não circulante	5.652	5.396	11.417	8.284

9. Transações com partes relacionadas: As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia. **a. Transações e saldos:** A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes. A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos. Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante		Passivo circulante	
	2024	2023	2024	2023
LW Commerce	10	-	-	-
Cyberweb	562	442	-	-
Wake	297	240	-	-
Yapay	2.784	1.662	-	-
Locaweb Telecom	47	156	-	-
Síntese	441	108	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	224	92	-	-
Tray Tecnologia	-	740	-	-
Melhor Envio	1.590	939	-	-
Ideris	86	73	-	-
Bling	-	937	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	-
Octadesk	458	250	-	-
Wake Creators	299	258	-	-
Credisfera	141	62	-	-
Samurai	1	2	-	-
Cplug	262	1	-	-
Pagcerto	86	-	-	-
Etus	-	1	-	-
Vindi Tecnologia	589	235	-	-
Bagy Sul	279	-	-	-
Bagy	351	-	-	-
	8.507	**6.198**	**(441)**	**-**

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tray Tecnologia (a)	761	4.272	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	12	4.621	-	-	(133)	(207)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(90)	(159)	-	-
MG4 (e)	-	-	(9.685)	(9.474)	(2.816)	(2.755)
Wake (a)	330	3.644	-	-	-	-
Cyberweb (a)	1.016	1.020	(64)	-	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	64	342	-	-	-	-
Connectplug (a)	82	382	-	-	-	-
Etus (a) (d)	-	723	-	-	-	-
Melhor envio (a)	-	3.713	-	-	-	-
Bling (a) (b)	20	12.665	-	-	-	-
Octadesk (b)	173	2	(47)	(17)	(158)	(16)
Credisfera (a)	-	570	-	-	-	-
Bagy Sul (a)	106	1.588	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	360	(250)	-	(21)	-
Vindi (a)	149	1.856	-	-	(15)	(18)
Bagy (a)	92	100	-	-	(41)	-
Ideris (a)	-	1.095	-	-	-	-
Síntese (a)	140	576	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	365	-	-	(93)	-
Samurai (b)	-	1	-	-	-	-
	2.945	**37.895**	**(10.136)**	**(9.650)**	**(3.277)**	**(2.996)**

(a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico. (b) Despesa com licenciamento de software. (c) Custos e despesas com telefonia. (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia. (e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

	Consolidado			
	Custos		Despesas	
	2024	2023	2024	2023
MG4	(9.685)	(9.474)	(2.816)	(2.755)
WW Marques	-	-	(1.111)	(1.061)
	(9.685)	**(9.474)**	**(3.927)**	**(3.816)**

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas. A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R$1.049. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi de R$12.501 (R$12.229 no mesmo exercício de 2023). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 13 e 15.2. A controlada Tray Tecnologia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R$94. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi de R$1.111 (R$1.061 no mesmo exercício de 2023). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 13 e 15.2. A administração da Companhia avalia que não há efeitos presentes ou futuros sobre a situação patrimonial e financeira das empresas em função da descontinuidade das operações realizadas com a referida parte relacionada, face aos direitos de preferência pactuados tanto sobre o imóvel, como sobre a MG4. **b. Remuneração de administradores:** As despesas com remuneração dos administradores nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão apresentadas abaixo:

	2024	2023
Remuneração	12.895	10.572
Encargos e Benefícios	4.531	3.645
Despesas com plano de compra de ações (i)	8.639	6.939
Total	**26.065**	**21.156**

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 19).

10. Investimentos: Política contábil: Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18/IAS 28, para fins das demonstrações financeiras da Controlad

continuação...

LWSA S.A. - CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

são reconhecidos no resultado, quando incorridos. O preço de compra é alocado aos ativos adquiridos, passivos e passivos contingentes assumidos baseados em seus respectivos valores justos, incluindo ativos e passivos que não estavam anteriormente reconhecidos no balanço patrimonial da entidade adquirida. O ágio (*goodwill*) é gerado quando o custo da aquisição é superior ao valor dos ativos líquidos identificáveis mensurados ao valor justo. *Aquisição da Qint:* Em 13 de Maio de 2024, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças entre a subsidiária integral Organisys Software Ltda. ("Bling") e os sócios da Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda. ("Qint") com a interveniência e anuência da Companhia (que também é fiadora da Bling com relação a suas obrigações de pagamento), para regular a aquisição da totalidade do capital social da Qint, em bases totalmente diluídas, pela Bling. Fundada em 2022, a Qint é uma plataforma de business intelligence integradas com os ERPs dos clientes. Oferece soluções de visualização de dados e painéis de controle para auxiliar o empreendedor (clientes Bling). O preço de fechamento da aquisição da totalidade das quotas sociais da Qint, em bases totalmente diluídas, é de aproximadamente R$ 2 milhões e está sujeito, ainda, a determinados ajustes de dívida líquida e capital de giro, usuais neste tipo de transação. Adicionalmente, os vendedores terão o direito a receber eventual *earnout*, a depender do atingimento de determinadas metas financeiras apuradas com base na Receita Líquida da Qint, conforme definido em contrato. A contabilização dos ativos líquidos adquiridos nas demonstrações financeiras de 30 de junho 2024, foi feita com base em uma avaliação do valor justo. Abaixo demonstramos os saldos apurados:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	**3.450**
Caixa e equivalentes de caixa	42
Contas a receber	91
Intangível	3.317
Passivos	**38**
Fornecedores	14
Obrigações trabalhistas	11
Obrigações tributárias	12
Outros passivos	1
Total dos ativos identificáveis líquidos	**3.412**
Ágio gerado na aquisição	22
Total da contraprestação	**3.434**
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido do caixa adquirido	1.958
Custo de aquisição	1.685
Caixa pago na aquisição	**3.643**
O total da contraprestação pode ser assim apresentado:	
Pago em caixa na data do fechamento	2.000
Obrigação com aquisição de investimento (a)	1.434
Total da contraprestação	**3.434**

(a) A Companhia concordou em pagar aos acionistas vendedores um valor adicional de R$1.490. A Companhia registrou R$1.434 como contraprestação contingente relacionada ao pagamento adicional, que representa o seu valor justo na data de aquisição. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo da contraprestação contingente era de R$1.448. O ágio apurado na data de aquisição foi de R$22 e compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. O ágio foi alocado para o segmento Commerce. A Companhia entende que o ágio será dedutível para fins fiscais. Os gastos relacionados à aquisição de R$1.685 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativas, e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa. Em 2024, desde a sua data de aquisição, a Qint contribuiu com um total de receita líquida de R$135 e lucro de R$40 no exercício findo em 30 de junho de 2024. Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2024, a Qint teria contribuído para a Companhia com receita líquida de R$409 e lucro de R$183. Em 30 de junho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Qint (Nota 2.4.1).

11. Imobilizado: Política contábil: (i) Reconhecimento e mensuração: Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). O Imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. Os gastos incorridos com manutenção e reparo do imobilizado são capitalizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos. Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. **(ii) Custos subsequentes:** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo. **(iii) Depreciação:** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	Vida útil estimada
Computadores e periféricos	2,5 - 5 anos
Benfeitorias	20 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Máquinas e equipamentos	2,5 - 10 anos
Outros ativos imobilizados	5 anos

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

Controladora

	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**11.768**	**34.596**	**2.935**	**304.391**	**213**	**1.469**	**355.372**
Adições do exercício	1.787	726	67	17.066	395	146	20.187
Baixas	(127)	-	-	(7.238)	-	(63)	(7.428)
Transferências	48	-	(46)	437	(437)	(2)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**13.476**	**35.322**	**2.956**	**314.656**	**171**	**1.550**	**368.131**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	7.000	5.596	1.795	14.483	-	147	29.021
Adições do exercício	1.364	263	9	15.712	-	1.088	18.436
Baixas	(69)	-	(2)	-	(171)	(553)	(795)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**21.771**	**41.181**	**4.758**	**344.851**	**-**	**2.232**	**414.793**
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**(7.296)**	**(18.809)**	**(1.444)**	**(265.330)**	**-**	**(692)**	**(293.571)**
Depreciação do exercício	(1.432)	(2.217)	(205)	(18.487)	-	(255)	(22.596)
Baixas	124	-	-	7.238	-	62	7.424
Transferências	(1)	-	-	-	-	1	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(8.605)**	**(21.026)**	**(1.649)**	**(276.579)**	**-**	**(884)**	**(308.743)**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	(4.902)	(5.099)	(739)	(12.176)	-	(135)	(23.051)
Depreciação do exercício	(1.906)	(2.382)	(254)	(16.799)	-	(283)	(21.624)
Baixas	49	-	-	-	-	377	426
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(15.364)**	**(28.507)**	**(2.642)**	**(305.554)**	**-**	**(925)**	**(352.992)**
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.871	14.296	1.307	38.077	171	666	59.388
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	-	1.307	61.801

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

Consolidado

	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**45.220**	**41.153**	**6.484**	**324.999**	**257**	**1.982**	**420.095**
Adições do exercício	6.669	2.769	345	17.745	395	254	28.177
Baixas	(7.731)	(105)	(364)	(7.629)	-	(255)	(16.084)
Transferências	60	(109)	40	448	(437)	(2)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**44.218**	**43.708**	**6.505**	**335.563**	**215**	**1.979**	**432.188**
Adições do exercício	3.021	3.228	490	17.439	-	1.088	25.266
Baixas	(204)	-	(86)	(49)	(172)	(553)	(1.064)
Transferências	32	-	-	-	(43)	11	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**47.067**	**46.936**	**6.909**	**352.953**	**-**	**2.525**	**456.390**
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**(20.307)**	**(24.105)**	**(2.792)**	**(275.441)**	**-**	**(934)**	**(323.579)**
Depreciação do exercício	(8.557)	(3.414)	(549)	(22.307)	-	(273)	(35.100)
Baixas	7.675	170	298	7.622	-	157	15.922
Transferências	(1)	6	7	(17)	-	5	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(21.190)**	**(27.343)**	**(3.036)**	**(290.143)**	**-**	**(1.045)**	**(342.757)**
Depreciação do exercício	(8.565)	(4.521)	(559)	(19.637)	-	(306)	(33.588)
Baixas	146	-	71	34	-	376	627
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(29.609)**	**(31.864)**	**(3.524)**	**(309.746)**	**-**	**(975)**	**(375.718)**
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	23.028	16.365	3.469	45.420	215	934	89.431
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	-	1.550	80.672

(*) Não houve indicadores de *impairment* nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

12. Intangível: Política contábil: Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial, em linha com as disposições previstas no CPC 04/IAS 38. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada (para os ativos com vida útil definida) e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. A amortização dos ativos intangíveis pode ser assim apresentada:

	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno	Ágio	Carteira de clientes
Vida útil	Definida	Definida	Definida	Indefinida	Definida
Exercício de amortização médio ponderado	5 anos ou conforme laudo	5 anos ou conforme laudo	5 anos	-	5 anos ou conforme laudo
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Amortização linear	Amortização linear	Não amortizado	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente	Adquiridos (Combinação de negócios)	Adquiridos (Combinação de negócios)

A Companhia estima a vida útil dos intangíveis a partir do prazo de geração de benefícios econômicos futuros destes ativos. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo. **a. Custo de pesquisa e desenvolvimento:** Os gastos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos. Os custos com desenvolvimento de um projeto específico, mais especificamente de softwares são reconhecidos como ativo intangível sempre que se for provável a geração de benefícios econômicos futuros e a Companhia demonstrar os requisitos previstos no CPC 04/IAS 38: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento. Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo exercício dos benefícios econômicos futuros. Durante o exercício de desenvolvimento, o valor recuperável do ativo é testado anualmente. Uma vez finalizado o projeto, o ativo é testado sempre que identificados indícios de perdas de seu valor recuperável. **b. Ágio por expectativa de rentabilidade futura:** O ágio derivado de uma combinação de negócios é registrado conforme os requisitos previstos no CPC 15/IFRS 3, sendo o resultante da diferença entre a contraprestação paga e o valor justo dos ativos líquidos da adquirida. O ágio não é amortizado, mas é testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente. Para fins de demonstrações financeiras da Controladora, o ágio é apresentado como investimento e para fins de Consolidado o ágio é apresentado como intangível. **c. Teste de recuperabilidade:** Não houve registro de perdas por impairment nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 na Controladora e no Consolidado. O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração. O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa (UGC) para teste de impairment, conforme abaixo:

UGC	*Be online & SaaS*		*Commerce*		*Consolidado*	
	2024	*2023*	*2024*	*2023*	*2024*	*2023*
Valor contábil do ágio	*163.794*	*163.794*	*1.733.342*	*1.733.295*	*1.897.136*	*1.897.089*

A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2024 e, 2023 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das UGCs, a Companhia efetuou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis sem vida útil definida. O fluxo de caixa projetado para cada uma das UGCs considerou uma taxa de desconto de 14,6% (pre-tax) em 2024 (13,1% (pre-tax) em 2023). As projeções foram realizadas para um horizonte de 10 anos, prazo que Companhia entende ser adequado para a estabilização de seu atual ritmo de crescimento. Após esse período, foi utilizada uma taxa de crescimento na perpetuidade de 3,6% a.a. (3,0% a.a. em 2023). Como resultado dessa análise, não houve perda por redução ao valor recuperável. Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso: O cálculo do valor em uso tanto para as UGCs Be Online & SaaS e Commerce é mais sensível às seguintes premissas: • Taxa de desconto; • Crescimento na perpetuidade. • Crescimento da receita. Taxa de desconto: A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado. Crescimento na perpetuidade: A estimativa foi baseada principalmente no índice de preços ao consumidor amplo (IPCA), que é a principal medida da inflação no Brasil. Crescimento da receita: As projeções de receita são efetuadas com base nos números de clientes e ticket médio. O número de cliente é projetado com base em pesquisas de mercado relacionados a Companhia e ao seu setor de atuação e o ticket médio é projetado com base na expectativa de inflação.

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**15.761**	**5.007**	**68.919**	**872**	**75.983**	**3.775**	**170.317**
Adições do exercício	4.892	-	20.892	-	-	-	25.784
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**20.653**	**5.007**	**89.811**	**872**	**75.983**	**3.775**	**196.101**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	5.984	21	59.055	-	6.833	386	72.279
Adições do exercício	10.756	-	29.181	-	-	-	39.937
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Transferência (i)	38.522	58.826	-	-	521.873	33.427	652.648
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**75.915**	**62.281**	**178.047**	**872**	**604.689**	**37.588**	**959.392**
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**(7.305)**	**(1.044)**	**(20.439)**	**(632)**	**-**	**(3.775)**	**(33.195)**
Amortização do exercício	(1.782)	(400)	(13.519)	(87)	-	-	(15.788)
Transferência	(455)	-	455	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(9.542)**	**(1.444)**	**(33.503)**	**(719)**	**-**	**(3.775)**	**(48.983)**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	(2.641)	(5)	(16.230)	-	-	(386)	(19.262)
Amortização do exercício	(6.107)	(454)	(17.523)	(87)	-	(1.469)	(25.640)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferência (i)	(25.796)	(1.162)	-	-	-	(14.326)	(41.284)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(44.086)**	**(1.853)**	**(67.256)**	**(806)**	**-**	**(19.956)**	**(133.957)**
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.111	3.563	56.308	153	75.983	-	147.118
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435

(i) Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. e, Organisys Software Ltda. (Nota explicativa 10).
(a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados às inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 anos.
A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**153.597**	**160.184**	**145.345**	**872**	**1.897.089**	**55.305**	**2.412.392**
Adições do exercício	6.315	2.625	66.315	-	25	-	75.280
Baixas	(309)	-	(5)	-	-	-	(314)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**159.603**	**162.809**	**211.655**	**872**	**1.897.114**	**55.305**	**2.487.358**
Adições do exercício	14.140	14	73.059	-	22	-	87.235
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**173.743**	**161.250**	**284.714**	**872**	**1.897.136**	**55.305**	**2.573.020**
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**(63.246)**	**(15.833)**	**(32.617)**	**(632)**	**-**	**(17.607)**	**(129.935)**
Amortização do exercício	(27.564)	(8.656)	(26.693)	(87)	-	(6.584)	(69.584)
Baixas	309	-	-	-	-	-	309
Transferência	(1.078)	-	1.078	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(91.579)**	**(24.489)**	**(58.232)**	**(719)**	**-**	**(24.191)**	**(199.210)**
Amortização do exercício	(28.788)	(8.596)	(38.049)	(87)	-	(6.584)	(82.104)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferência	(659)	-	659	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(121.026)**	**(31.873)**	**(95.622)**	**(806)**	**-**	**(30.775)**	**(280.102)**
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	68.024	138.320	153.423	153	1.897.114	31.114	2.288.148
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918

(a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
Não houve indicadores de *impairment* nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

13. Ativo de direito de uso: Política contábil: No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. A Companhia utilizou como componente do custo os valores de pagamentos de arrendamento fixos. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais. Os ativos de direito de uso representam imóveis e equipamentos e são depreciados linearmente, pelo período de 10 e 5 anos respectivamente, menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

A movimentação está apresentada abaixo:

Controladora

	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	**61.166**	**-**	**-**	**61.166**
Adição	115	6.058	-	6.173
Amortização	(8.353)	(202)	-	(8.555)
Saldo em 31/12/2023	**52.928**	**5.856**	**-**	**58.784**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	3.146	-	-	3.146
Adição	2.117	4.285	1.488	7.890
Amortização	(9.000)	(1.426)	(111)	(10.537)
Saldo em 31/12/2024	**49.191**	**8.715**	**1.377**	**59.283**

Consolidado

	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	**63.766**	**-**	**-**	**63.766**
Adição	7.396	6.058	-	13.454
Baixas	(611)	-	-	(611)
Amortização	(13.261)	(202)	-	(13.463)
Saldo em 31/12/2023	**62.354**	**5.856**	**-**	**68.210**
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.369)	-	-	(1.369)
Amortização	(13.102)	(1.426)	(193)	(14.721)
Saldo em 31/12/2024	**54.117**	**8.715**	**1.534**	**64.366**

14. Impostos parcelados: Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	195	219	1.585	1.809
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	3	3	811	918
Imposto de renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	521	586	11.558	13.032
Instituto Nacional de Seguro Social – INSS	82	99	419	493
Outros	484	545	959	1.083
Total de parcelamentos de impostos	**1.285**	**1.452**	**15.332**	**17.335**
Circulante	276	256	3.262	3.065
Não circulante	1.009	1.196	12.070	14.270

15. Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento: 15.1. Empréstimos e financiamentos: Política contábil: A Companhia pode captar recursos tanto em reais quanto em moeda estrangeira. Para mitigar o risco de variação cambial, a Companhia pode contratar instrumentos financeiros derivativos (swaps). Contudo, não existiam dívidas tomadas em moeda estrangeira e operações de swaps em 31 de dezembro de 2024. Maiores detalhes sobre a política de gestão de riscos da Companhia e sobre a utilização de derivativos com finalidade de proteção encontram-se descritas na Nota Explicativa 26 – Instrumentos Financeiros.

Composição dos Empréstimos e Financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outros	-	-	2	60
	-	**-**	**2**	**60**
Circulante	-	-	2	60
Total de empréstimos e financiamentos	**-**	**-**	**2**	**60**

15.2. Passivo de arrendamento: Política contábil: Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente. A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 8,65% a.a., para arrendamento de direito de uso de equipamentos é 13,24% e 12,28% a.a. para arrendamento de direito de uso de veículos. A movimentação está apresentada abaixo:

Controladora

	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	**68.663**	**-**	**-**	**68.663**
Adição	116	6.057	-	6.173
Juros incorridos	4.976	130	-	5.106
Pagamento de juros	(4.976)	(130)	-	(5.106)
Pagamento de principal	(7.253)	(144)	-	(7.397)
Saldo em 31/12/2023	**61.526**	**5.913**	**-**	**67.439**
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	3.348	-	-	3.348
Adição	2.116	4.285	1.489	7.890
Juros incorridos	4.628	828	35	5.491
Pagamento de juros	(4.628)	(828)	(35)	(5.491)
Pagamento de principal	(8.403)	(1.096)	(95)	(9.594)
Saldo em 31/12/2024	**58.587**	**9.102**	**1.394**	**69.083**
Circulante	9.884	1.759	487	12.130
Não Circulante	48.703	7.343	907	56.953

Consolidado

	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2022	**76.870**	**-**	**-**	**76.870**
Adição	7.397	6.057	-	13.454
Baixas	(663)	-	-	(663)
Juros incorridos	5.770	129	-	5.899
Pagamento de juros	(5.770)	(129)	-	(5.899)
Pagamento de principal	(12.148)	(144)	-	(12.292)
Saldo em 31/12/2023	**71.456**	**5.913**	**-**	**77.369**
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.576)	-	-	(1.576)
Juros incorridos	5.560	828	51	6.439
Pagamento de juros	(5.560)	(828)	(51)	(6.439)
Pagamento de principal	(12.348)	(1.096)	(170)	(13.614)
Saldo em 31/12/2024	**63.766**	**9.102**	**1.557**	**74.425**
Circulante	12.141	1.758	611	14.510
Não Circulante	51.625	7.344	946	59.915

A) Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor: O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	12.849	14.208
De 25 a 36 meses	13.421	14.126
De 37 a 42 meses	13.867	14.494
De 43 a 60 meses	12.659	12.930
Acima de 61 meses	4.157	4.157
	56.953	**59.915**

16. Salários, encargos e benefícios sociais: Política contábil: Os salários e benefícios concedidos aos empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e remuneração com base em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e encargos	8.283	11.048	16.112	30.021
Provisão de férias e encargos	25.120	15.572	47.394	47.832
Plano de participação nos resultados (PPR)	13.286	10.875	21.098	30.513
	46.689	**37.495**	**84.604**	**108.366**

17. Provisão para contingências: Política contábil: As provisões são reconhecidas, em linha com os requisitos do CPC 25/IAS 37, quando a Companhia tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco "Provável", está demonstrada a seguir:

Controladora

	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2022	**370**	**77**	**-**	**447**
Reversões / Adições	(203)	2.068	759	2.624
Saldos em 31/12/2023	**167**	**2.145**	**759**	**3.071**
Reversões / Adições	(36)	(713)	(759)	(1.508)
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	37	16	-	53
Saldos em 31/12/2024	**168**	**1.448**	**-**	**1.616**

Consolidado

	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2022	**3.555**	**173**	**-**	**3.728**
Reversões / Adições	(385)	2.004	821	2.440
Saldos em 31/12/2023	**3.170**	**2.177**	**821**	**6.168**
Reversões / Adições	3.350	(503)	(821)	2.026
Saldos em 31/12/2024	**6.520**	**1.674**	**-**	**8.194**

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque. **Perdas possíveis:** A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Cível	4.912	3.406	8.216	5.024
Trabalhista	128	-	1.198	90
Tributário	21.176	16.794	21.176	17.482
	26.216	**20.200**	**30.590**	**22.596**

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque. Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas. Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em

continuação...

LWSA S.A. - CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2024, foi de R$7.127 (R$6.807 em 31 de dezembro de 2023). **b. Plano de outorga de ações restritas:** Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia. A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 31 de dezembro de 2024, a despesa registrada no resultado foi de R$4.979 na Controladora e de R$4.991 no Consolidado (R$2.233 na Controladora e de R$5.198 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	**1.914.329**
Outorgadas durante o exercício	2.436.639
Expiradas durante o exercício	(408.162)
Exercidas durante o exercício	(223.014)
Saldo em aberto em 31/12/2024	**3.719.792**

c. Plano performance: Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia ("Plano Performance"), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os diretores estatutários e diretores estatutários/administradores da Companhia e demais sociedades do grupo econômico da Companhia (não abrangendo membros do Conselho de Administração da Companhia e de suas subsidiárias, conforme aplicável). A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 31 de dezembro de 2024, a despesa registrada no resultado foi de R$3.367 na Controladora e de R$2.848 no Consolidado (R$2.534 na Controladora e de R$3.697 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023). O Programa de Performance Share (PSU) da Companhia é um programa no qual o beneficiário fará jus ao recebimento das ações outorgadas após 3 (três) anos contados da data de outorga do plano. O montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o "TSR Relativo". O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra "IBRX-100", como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. A variação desse indicador determinará o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá. A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Média ponderada do preço das ações (R$)	26,00	9,91	6,70	5,17
Modelo utilizado	**Monte Carlo**	**Monte Carlo**	**Monte Carlo**	**Monte Carlo**

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	**1.296.543**
Expiradas durante o exercício	(174.208)
Exercidas durante o exercício	(18.409)
Saldo em aberto em 31/12/2024	**1.103.926**

20. Resultado por ação: a. Lucro (prejuízo) básico por ação: O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	2024	2023
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da companhia	42.194	(73.735)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	575.292	589.501
Lucro (prejuízo) básico por ação - R$	**0,0733**	**(0,13)**

b. Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações e o potencial dilutivo dessas opções é representado por 3.088 mil ações em 31 de dezembro de 2024 (5.785 mil ações em 2023).

	2024	2023
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da companhia	42.194	(73.735)
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	578.380	589.501
Lucro (prejuízo) por ação diluído - R$	**0,0730**	**(0,13)**

21. Receita operacional líquida: Política contábil: a. Critério de Reconhecimento das Receitas: A Companhia e suas controladas auferem receita de serviços de hospedagem, data center, telecomunicações, licenciamento de software, intermediação e cobrança, dentre outras. As receitas são reconhecidas quando cumpridas as obrigações de performance, de acordo com o CPC 47/IFRS 15. As receitas com prestação de serviços são reconhecidas ao longo do tempo que o serviço é prestado, enquanto as receitas com revendas de produtos, instalação de softwares, facilitação de comércio eletrônico ou pagamentos e a intermediação com marketplaces são reconhecidas em um momento específico. **b. Tributação das Receitas:** As receitas de prestação de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições e alíquotas básicas:

Tributo	Alíquotas
Programa de Integração Social ("PIS") - regime não cumulativo	1,65%
Programa de Integração Social ("PIS") - regime cumulativo	0,65%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime não cumulativo	7,6%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime cumulativo	3%
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza ("ISS")	De 2% a 5%
Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST")	1%
Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTTEL")	0,5%
Imposto s/ Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS")	25%
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	4,5%

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado. A seguir apresenta-se a reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida. Reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional bruta	**469.183**	**402.522**	**1.504.355**	**1.423.875**
BeOnline & SaaS	469.183	402.522	457.134	462.240
Commerce	-	-	1.047.221	961.635
Descontos e abatimentos	**(3.578)**	**(6.515)**	**(8.866)**	**(9.565)**
BeOnline & SaaS	(3.578)	(6.515)	(3.678)	(6.640)
Commerce	-	-	(5.188)	(2.925)
Impostos sobre a receita	**(34.300)**	**(32.128)**	**(125.457)**	**(121.554)**
BeOnline & SaaS	(34.300)	(32.128)	(33.434)	(38.067)
Commerce	-	-	(92.023)	(83.487)
Receita operacional líquida	**431.305**	**363.879**	**1.370.032**	**1.292.756**
BeOnline & SaaS	431.305	363.879	420.022	417.533
Commerce	-	-	950.010	875.223

22. Custos e despesas por natureza: Política contábil: Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos. O custo relacionado com a receita de prestação de serviços inclui os salários e encargos de pessoal para desenvolvimento e provimento de serviços, os custos com insumos, principalmente links de internet, registro de domínios e aluguel de licenças de software, os custos operacionais com instalações e manutenção, além da depreciação e amortização de ativos, principalmente servidores e equipamentos de data center.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários, encargos e benefícios	(149.448)	(108.529)	(501.738)	(514.337)
Serviços de assessoria e consultoria	(31.165)	(25.350)	(48.873)	(43.022)
Depreciação e amortização	(52.017)	(45.674)	(91.370)	(78.259)
Amortização de mais valia	(5.784)	(1.265)	(39.043)	(39.888)
Instalações	(12.376)	(11.627)	(16.309)	(15.634)
Comunicação e telecomunicações	(2.146)	(2.791)	(3.097)	(4.061)
Serviços de Cobrança	(1)	-	(88.216)	(66.202)
Domínios e hospedagem de sites	(18.871)	(52.438)	(55.791)	(65.151)
Manutenção de servidores e equipamentos	(2.980)	(3.093)	(3.023)	(3.356)
Aluguel de licenças de software	(57.849)	(43.722)	(94.956)	(76.633)
Outros custos operacionais	(123)	(9.042)	(74.363)	(89.966)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Marketing	(42.338)	(20.980)	(169.368)	(139.939)
Plano de opção de compra de ações	(15.473)	(11.574)	(14.966)	(15.702)
Despesas tributárias	(21.226)	(12.944)	(38.766)	(29.882)
Outras despesas gerais e administrativas	(8.045)	(9.935)	(16.437)	(29.073)
Total	**(422.349)**	**(360.798)**	**(1.264.935)**	**(1.219.922)**
Custo dos serviços prestados	(277.298)	(268.139)	(715.020)	(694.846)
Despesas com vendas	(80.355)	(49.828)	(283.852)	(263.661)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.507)	(1.834)	(8.619)	(8.817)
Despesas gerais e administrativas	(62.189)	(40.997)	(257.444)	(252.598)
Total	**(422.349)**	**(360.798)**	**(1.264.935)**	**(1.219.922)**

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita sobre passivos não realizados	-	-	7.404	3.926
Alienações do imobilizado	270	78	289	199
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos (i)	227	6.383	1.017	9.504
Total	**497**	**6.461**	**8.710**	**13.629**

(i) Em 2023, receitas eventuais com fornecedores e parceiros por performance alcançada.

23. Receitas (despesas) financeiras líquidas: Política contábil: As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem: – Receita de juros; – Despesa de juros; – Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; – Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros; – Ganhos na remensuração a valor justo da participação pré-existente em uma entidade adquirida em uma combinação de negócio; – Perdas de valor justo em contraprestação contingente classificada como passivo financeiro; A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	59.274	135.567	81.453	154.423
Juros	1.532	1.448	1.985	1.771
Outras receitas financeiras	1.985	2.253	7.536	5.513
	62.791	**139.268**	**90.974**	**161.707**
Despesas financeiras				
Custo da dívida	-	-	(10)	(44)
Taxas de serviços bancários (i)	(3.334)	(2.722)	(10.754)	(12.095)
Variação cambial	(86)	(114)	(670)	(671)
Juros de arrendamento mercantil	(5.491)	(5.106)	(6.439)	(5.899)
Impostos sobre operações financeiras	(3.205)	(6.705)	(5.070)	(8.512)
Taxas administradoras de recebíveis	(107)	(1)	(40.928)	(52.765)
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(60.311)	(169.688)	(69.042)	(272.982)
Outras despesas financeiras	(610)	(969)	(6.952)	(4.855)
	(73.144)	**(185.305)**	**(139.865)**	**(357.823)**
Resultado financeiro líquido	**(10.353)**	**(46.037)**	**(48.891)**	**(196.116)**

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

24. Imposto de renda e contribuição social: Política contábil: a. Tributos Correntes: A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social, sendo que nas empresas LWSA, Locaweb Telecom, Yapay, Wake (Fbits), Cyberweb, IT Capital (Delivery Direto), Ideris, Melhor Envio, Vindi Tecnologia, Vindi Pagamentos, Connectplug, Credisfera, Samurai Experts, Pagcerto, Bagy, Wake Creators e Octadesk, são tributadas pelo Lucro Real, o imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R$240 no exercício de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O Grupo determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem a definição de imposto de renda e, portanto, foram contabilizados de acordo com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As antecipações ou valores passíveis de compensação, tais como imposto de renda e contribuição social retidos na fonte, são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização. **b. Tributos Diferidos:** Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para: – Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil; – Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e – Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio. Para um arrendamento específico, as diferenças temporárias de um ativo de direito de uso e de um passivo de arrendamento são consideradas pela base líquida (o arrendamento) para fins de reconhecimento do imposto diferido. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos. O imposto de renda e contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias, nas datas dos balanços, entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis. A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
ATIVO				
Provisão para participação em lucros	4.517	3.698	7.174	10.375
Arrendamento (CPC 06)	23.488	22.929	25.304	26.305
Provisão para demandas judiciais	549	1.044	957	1.317
Outras provisões	7.899	4.447	17.211	16.839
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	126.862	109.758	150.673	134.305
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	41.833	29.626	45.956	36.551
Prejuízo fiscal	-	-	31.492	12.072
PASSIVO				
Lei do bem	(13.380)	(7.918)	(20.504)	(20.000)
Ágio	(29.766)	(13.334)	(29.766)	(13.798)
Direito de uso (CPC 06)	(20.156)	(19.987)	(21.885)	(23.191)
Provisão serviços a prestar	-	(50)	(5.452)	(3.970)
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	**141.846**	**130.213**	**201.160**	**176.805**

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	141.846	-	141.846	-
Yapay Pagamentos Online S.A.	-	7.498	-	7.498
Wake Commerce Ltda.	14.931	-	14.931	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda. (Delivery Direto)	211	-	211	-
Cyberweb Networks Ltda.	338	-	338	-
Melhor Envio Ltda.	1.433	-	1.433	-
Ideris Tecnologia da Informação Ltda.	-	1.287	-	1.287
Locaweb Commerce Holding Ltda.	28.589	-	28.589	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	-	566	-	566
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	596	-	596	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda.	66	-	66	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	13	-	13	-
Wake Creators Digital Media Channel Ltda.	11.141	-	11.141	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	11.034	-	11.034	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	208	-	208	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	142	-	142	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	52	-	52	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	655	-	655
Síntese Soluções Produtizadas Ltda.	566	-	566	-
Total	**211.166**	**10.006**	**211.166**	**10.006**

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano. Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de dezembro de 2024. A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora Natureza	Saldo 31/12/2023	Incorporação (i)	Resultado Ganhos/(perdas)	Saldo 31/12/2024
Benefício fiscal sobre ágio	(13.334)	-	(16.432)	(29.766)
Diferenças temporárias	143.547	2.958	25.107	171.612
Total	**130.213**	**2.958**	**8.675**	**141.846**

(i) Nota explicativa 2.4

Consolidado Natureza	Saldo 31/12/2023	Resultado Ganhos/(perdas)	Saldo 31/12/2024
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	12.072	19.420	31.492
Benefício fiscal sobre ágio	(13.798)	(15.968)	(29.766)
Diferenças temporárias	178.531	20.903	199.434
Total	**176.805**	**24.355**	**201.160**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	33.519	(121.616)	64.916	(109.653)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(11.396)	41.349	(22.071)	37.282
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	20.416	(18.285)	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(2.423)	(2.315)	(2.423)	(2.315)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(128)	(267)	(139)	(280)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	-	-	(5.612)	(4.456)
Imposto diferido de anos anteriores	-	23.557	527	(339)
Lei do bem	3.969	4.341	9.725	11.807
Brindes e presentes	(261)	(239)	(711)	(777)
Perda com investimentos	(1.396)	10	(1.396)	10
Outros	(106)	(270)	(622)	(5.014)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do exercício	8.675	47.881	(22.722)	35.918
	(25,88%)	**39,37%**	**35,00%**	**32,76%**

25. Segmentos: Política contábil: As operações da Companhia e suas controladas são divididas em dois segmentos operacionais: Be Online & SaaS e Commerce. O segmento Be Online & SaaS inclui os serviços de hospedagem e cloud, bem como aqueles denominados como SaaS (e-mail, marketing inteligence software e site builder). As empresas do grupo LWSA, que fazem parte deste segmento são: (i) Controladora, (ii) Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda. ("Locaweb Telecom"), (iii) Etus Social Network Brasil Ltda. ("Etus"), (iv) Lwk Hosting Participações Ltda. ("Kinghost"), (v) IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda ("Delivery Direto") e (vi) Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. ("Connectplug"). O segmento Commerce inclui os serviços de soluções de e-commerce, plataforma, integração com marketplace e o business de subadquirência. As empresas do grupo que fazem parte deste segmento são: (i) Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. ("Tray"), (ii) Yapay Pagamentos Online Ltda. ("Yapay"), (iii) Wake Commerce Ltda. ("Wake"), (iv) Ideris Tecnologia da Informação Ltda. ("Ideris"), (v) Melhor Envio Ltda. ("Melhor Envio"), (vi) Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. ("Vindi"), (vii) Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy Sul"), (viii) Credisfera Serviços Financeiros Ltda. ("Credisfera"), (ix) Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda. ("Samurai"), (x) Organisys Software Ltda. ("Bling"), (xi) Pagcerto Soluções em Pagamento Ltda. ("Pagcerto"), (xii) Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. ("Bagy"), (xiii) Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. ("Octadesk"), (xiv) Wake Creators Digital Media Channel Ltda ("Wake Creators"), (xv) Síntese Soluções Produtizadas Ltda. ("Síntese") e (xvi) Qint Intelligence Serviços de Internet Ltda. ("Qint"). Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão apresentadas abaixo. O desempenho é avaliado com base no resultado do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, pois a Administração entende que tal informação é a mais relevante na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos.

a. Demonstração do resultado por segmentos

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	**453.456**	**1.042.033**	**1.495.489**	**455.600**	**958.710**	**1.414.310**
Impostos incidentes	(33.434)	(92.023)	(125.457)	(38.067)	(83.487)	(121.554)
Receita operacional líquida	**420.022**	**950.010**	**1.370.032**	**417.533**	**875.223**	**1.292.756**
Repasse de custos operacionais	6.626	(6.626)	-	-	-	-
Custo dos serviços prestados	(267.507)	(447.513)	(715.020)	(275.067)	(419.779)	(694.846)
Lucro bruto	**159.141**	**495.871**	**655.012**	**142.466**	**455.444**	**597.910**
Despesas com vendas	(71.807)	(212.045)	(283.852)	(66.783)	(196.878)	(263.661)
Despesas gerais e administrativas	(90.753)	(166.691)	(257.444)	(91.860)	(160.738)	(252.598)
Repasse de despesas administrativas	8.327	(8.327)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável	(1.441)	(7.178)	(8.619)	(1.884)	(6.933)	(8.817)
Outras receitas operacionais	705	8.005	8.710	6.820	6.809	13.629
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	**4.172**	**109.635**	**113.807**	**(11.241)**	**97.704**	**86.463**
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	81.296	49.117	130.413	81.312	36.835	118.147
Plano de opção de compra de ações	11.342	3.624	14.966	12.120	3.583	15.703

b. Principais ativos e passivos dos segmentos

	2024			2023		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	19.649	692.771	712.420	25.399	682.157	707.556
Imobilizado	61.793	18.879	80.672	67.835	21.596	89.431
Intangível	258.205	2.034.713	2.292.918	265.686	2.022.462	2.288.148
Total dos principais ativos	**339.647**	**2.746.363**	**3.086.010**	**358.920**	**2.726.215**	**3.085.135**
Empréstimos e financiamentos	-	2	2	-	60	60
Serviços a prestar	62.139	38.050	100.189	62.902	34.786	97.688
Recebimentos a repassar	74	614.649	614.723	87	559.575	559.662
Total dos principais passivos	**62.213**	**652.701**	**714.914**	**62.989**	**594.421**	**657.410**

26. Instrumentos financeiros: Política contábil: a. Ativos Financeiros: Os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas compreendem caixa e equivalentes de caixa, aplicação financeira restrita, contas a receber, e contas a receber de partes relacionadas. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial, em linha com as previsões dispostas no CPC 48/IFRS 9, depende das características do ativo financeiro e do modelo de negócios do grupo para a gestão destes ativos financeiros. O caixa e as aplicações financeiras são mensuradas pelo valor justo por meio do resultado. Contas a receber de clientes e aquelas relativas às partes relacionadas são mensuradas pelo custo amortizado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, sendo que os ganhos e perdas decorrentes da mensuração subsequente ao valor justo são apresentados na rubrica de resultado financeiro. Os ativos mensurados pelo custo amortizado são contabilizados pelo custo, de modo que a receita de juros calculada com base na aplicação da taxa efetiva de juros, pelo prazo decorrido, sobre o valor do principal, sendo incluída na rubrica da receita financeira, na demonstração do resultado. A Companhia avalia mensalmente as estimativas por perda pelo não recebimento de ativos financeiros. Uma estimativa por perda é reconhecida quando há evidências objetivas que a Companhia não conseguirá receber todos os montantes a vencer ou vencidos. Recuperações subsequentes são reconhecidas, quando incorridas, no resultado do exercício. **b. Passivos Financeiros**: Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, obrigação para aquisição de investimentos, recebimentos a repassar e contas a pagar para partes relacionadas. Todos esses passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo e subsequentemente mensurados pelo custo amortizado conforme a taxa efetiva de juros. A Companhia não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado. **c. Classificação dos instrumentos financeiros**: O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber: **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. **Nível 2** - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e **Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis). A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros no balanço patrimonial:

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Contraprestação contingente	Múltiplos operacionais: o modelo de avaliação considera o valor presente de uma estimativa de earn-out, baseada em projeções de receita operacionais e descontados por uma taxa ajustada ao custo de capital.	• Projeções baseadas nos múltiplos de receita operacional das empresas adquiridas (31 de dezembro de 2024: R$ 232.864). • Taxa de desconto ajustada ao custo de capital (31 de dezembro de 2024: 12,93%).	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: • Os resultados operacionais fossem melhores (piores); ou • A taxa de desconto ajustada ao custo de capital fosse menor (maior).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora 2024		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor Justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	35.414	35.414	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	Nível 2
Total	**257.999**	**257.999**	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Fornecedores	33.319	33.319	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	Nível 3
Total	**366.699**	**366.699**	

	Consolidado 2024		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor Justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	712.420	712.420	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	15.015	15.015	Nível 2
Total	**1.222.577**	**1.222.577**	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	2	2	Nível 2
Fornecedores	40.483	40.483	-
Passivos de arrendamento	74.425	74.425	Nível 2
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	272.963	272.963	Nível 3
Total	**1.002.596**	**1.002.596**	

	Controladora 2023		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor Justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	21.817	21.817	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	949.130	949.130	Nível 2
Total	**970.947**	**970.947**	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Fornecedores	25.207	25.207	-
Passivo de arrendamento	67.439	67.439	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições de investimentos	572.664	572.664	Nível 3
Total	**665.310**	**665.310**	

	Consolidado 2023		
	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor Justo
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Contas a receber	707.556	707.556	-
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	1.181.406	1.181.406	Nível 2
Ativo financeiro	16.617	16.617	Nível 2
Total	**1.905.579**	**1.905.579**	
Passivos financeiros			
Outros passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	60	60	Nível 2
Fornecedores	45.575	45.575	-
Passivos de arrendamento	77.369	77.369	Nível 2
Recebimentos a repassar	559.662	559.662	Nível 2
Valor justo por meio do resultado			
Obrigação com aquisições

continuação...

LWSA S.A. - CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A. - *São Paulo - SP*

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da LWSA S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais: Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da LWSA S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas: Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da LWSA S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).]

Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria: Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Obrigação com aquisição de investimentos: Veja a Nota 10.1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria: A Companhia possui contraprestação contingente a pagar, decorrente das aquisições de investimentos ocorridas durante nos anos de 2021 e 2022. A mensuração da contraprestação contingente considera o crescimento das receitas líquidas das investidas condicionado às dinâmicas de investimentos e aos gastos estabelecidos no plano de negócios acordado entre as partes. De acordo com o CPC 15 (R1), a contraprestação contingente, subsequentemente à data da aquisição, deve ser mensurada ao valor justo em cada data de balanço e alterações no valor justo devem ser reconhecidas no resultado até que a contingência seja liquidada. As principais premissas utilizadas nesta mensuração são projeções das receitas operacionais líquidas das investidas e a taxa de desconto, que é determinada considerando a remuneração das aplicações financeiras da Companhia e o índice DI.Devido à complexidade e ao julgamento envolvido na determinação das premissas, assim como os impactos que qualquer mudança nas premissas poderia ter sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) Análise dos contratos celebrados entre as partes; (ii) Com o auxílio dos nossos especialistas em mensuração de instrumentos financeiros, avaliamos: a) se a metodologia de cálculo definida em contrato foi aplicada para fins das projeções; b) se as taxas de crescimento anuais, para fins das projeções de receita operacional líquida, estão fundamentadas em dados históricos e/ou de mercado; c) se os cálculos matemáticos estão adequados; e d) a precisão da taxa de desconto utilizada para a projeção comparando com os dados de mercado; (iii) Se os dados base tais como: (i) preço referencial; (ii) *ratings*; e (iii) curvas de juros livre de risco são provenientes de fontes confiáveis; (iv) Inspeção da liquidação financeira das parcelas de contraprestação contingente; (v) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras estão de acordo com os requerimentos das normas contábeis aplicáveis e se consideram as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a mensuração do valor justo da contraprestação contingente, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado: As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e conolidadas e o relatório dos auditores: A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 12 de março de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

João Paulo A. Pacheco Neves
Contador CRC 1SP222303/O-4

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 14/03/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/03/14/LWSA1581279814032025.pdf

Hash:17418969643fe71485a02b4e458f85855de469adf3