



Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.) e Controladas

CNPJ nº 20.258.278/0001-70

Relatório da Administração

1. Mensagem da Administração

Em 2024, apresentamos um crescimento robusto, consolidando nossa posição de liderança e inovação no setor de saúde animal. Retomamos os índices de rentabilidade histórica, refletindo os avanços em eficiência, produtividade e estruturação em nossas unidades de negócio. Registramos crescimento em todas as nossas unidades de negócio, com um avanço consolidado ex-Aftosa de 14,1% nos 12M24, além de significativas melhorias nos indicadores de rentabilidade. Expandimos nossa margem bruta em 7,5 p.p., margem EBITDA ajustado em 7,4 p.p. e a margem líquida em 7,3 p.p., demonstrando que os ganhos de eficiência planejados pela Administração estão se convertendo em resultados consistentes e sustentáveis. Na unidade de Animais de Produção, alcançamos um crescimento de 8,6% nos 12M24, mesmo diante do impacto da descontinuação da vacinação contra febre aftosa, cuja comercialização foi descontinuada pelo MAPA em abril. Excluindo esse efeito, registramos um avanço de 14,7% no acumulado do ano na linha de animais de produção. Além do Crescimento da linha de bovinos e equinos cabe destacar a boa performance da linha de aves e suínos, refletindo os ajustes de estrutura da equipe com gestão dedicada. Na unidade de Animais de Companhia, seguimos com um crescimento expressivo de 16,5% no ano contra ano, impulsionado pela geração de demanda e fortalecimento da nossa rede de distribuição. Nosso time técnico segue engajado em visitas consultivas a médicos-veterinários, fomentando o *sell-out* dos distribuidores e garantindo a manutenção de níveis saudáveis dos estoques. Em nossas Operações Internacionais, registramos um crescimento de 0,8%, impactado pela descontinuação da vacina contra febre aftosa, desafios logísticos na exportação para países da América Central e condições de mercado menos favoráveis no México. Mantemos uma sólida posição financeira, sustentada pela forte e recorrente geração de caixa operacional, baixo nível de alavancagem e um perfil de endividamento alongado. Nossa disciplina na gestão de custos permite equilibrar investimentos estratégicos em pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D) ao mesmo tempo que preservamos liquidez e rentabilidade. Nosso compromisso com a inovação aberta continua sendo um dos pilares da nossa estratégia de crescimento. Em 2024, ampliamos nosso portfólio com lançamentos desenvolvidos internamente, como a vacina Safequi Glasser One, que oferece conveniência e proteção ampliada para suínos, e o FosBion B12, que fortalece nosso portfólio para bovinos. Além disso, fortalecemos nosso posicionamento com soluções estratégicas, como o Ferapessae, que reduz o estresse bovino e suíno e a vacina CDV Feedlit Plus focada em doenças respiratórias bovinas consolidando nossa posição com parceiros que podem alavancar nossos negócios no Brasil e América Latina. Encerramos 2024 superando desafios e trazendo soluções que reforçam nossa posição de destaque no mercado. Seguimos confiantes em nossa capacidade de gerar valor de forma sustentável para nossos acionistas, impulsionados pela inovação aberta, excelência operacional e proximidade com nossos clientes e parceiros. Agradecemos a todos os *stakeholders* pelo apoio e confiança em nossa trajetória e estamos preparados para seguir avançando em 2025, construindo, juntos, um futuro ainda mais promissor. **Jardel Massari** - Presidente do Conselho de Administração; **Kleber Gomes** - Diretor Presidente.

2. Breve Histórico

Somos a Ourofino e a Ourofino é cada um de nós: A Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.) ("Companhia") segue registrada no Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), como uma sociedade anônima de capital aberto e é a holding controladora direta das empresas Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Saúde Animal Ltda., e, indiretamente, da Regenera Medicina Veterinária Avançada Ltda., Ouro Fino Colômbia S.A.S. e Ouro Fino de México S.A. de C.V. (todas, em conjunto com a Companhia, aqui denominadas como "Grupo Ourofino"). Somos uma empresa brasileira, com sede em Cravinhos (SP), comprometida com o propósito de Reimaginar a Saúde Animal. Desde 1987, quando iniciamos nossas atividades, seguimos ampliando nosso impacto no mercado veterinário, sempre guiados pela inovação e pelo cuidado com a saúde e o bem-estar dos animais. Nossa história começou com foco na fabricação de medicamentos e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, equinos, aves e suínos), um mercado no qual nos consolidamos rapidamente. Em 2000, diversificamos nossa atuação e passamos a oferecer soluções também para animais de companhia (cães e gatos), fortalecendo ainda mais nossa presença no setor. Hoje, somos uma empresa completa, com atuação em pesquisa, desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários. Contamos com um time de 1.052 colaboradores e atuação que vão além do Brasil, incluindo exportações para 17 países e atuação comercial com equipes próprias em nossas subsidiárias na Colômbia e no México. Nosso complexo industrial, localizado na sede, em Cravinhos (SP), é o coração de nossa operação. Ele abriga cinco fábricas e um moderno Centro de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), dedicado à criação de soluções farmacêuticas e biológicas. A cerca de 56 km, em Gutatapurá (SP), possuímos uma fazenda onde está o Centro de Pesquisa Veterinária (CPV), com uma estrutura completa para estudo de novas soluções e condução de projetos. Para garantir que nossos produtos cheguem aos clientes com qualidade e agilidade, contamos com uma ampla estrutura de logística. No Brasil, temos centros de distribuição estrategicamente localizados em Aparecida de Goiânia (GO), Vinhedo (SP), Cachoeirinha (RS), Cuiabá (MT) e Betim (MG). Já em nossas operações internacionais, as equipes comerciais da Colômbia e do México contam com centros de distribuição em Medellín e Zapopan, respectivamente. Essa infraestrutura robusta reflete nosso compromisso com a excelência, reforçando nosso propósito de transformar a saúde animal e contribuir para um futuro mais saudável para os animais e para as pessoas. **Animais de Produção:** Representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos (anti-inflamatórios, antibióticos, anticarionídeos, antimiasmáticos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, hemoparasiticidas, inoculars, terapêuticos, produtos para a reprodução animal (IATF), vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor. **Animais de Companhia:** Representa a fabricação de soluções veterinárias para cães e gatos, distribuídas no mercado interno. O portfólio atual é formado por anestésicos, sedativos, anti-inflamatórios, antibióticos, antimicrobianos, dermatológicos, ectoparasiticidas, endoparasiticidas, democosméticos e otológicos. **Operações Internacionais:** Representa a comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia. Nos mercados mexicano e colombiano atuamos com equipe própria por meio de controladas.

3. Sobre o Mercado

A Ourofino atua na produção de soluções para sanidade animal, compreendendo as espécies que se dividem em dois grupos, sendo animais de produção (bovinos, aves, suínos e equinos), e animais de companhia (cães e gatos). De acordo com o Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal (Sindan), somos a maior indústria de saúde animal de origem brasileira. Junto a nós neste mercado, atuam empresas nacionais e multinacionais, sendo que os principais players multinacionais têm origem na indústria farmacêutica humana com atuação global. Algumas destas corporações realizaram separação dos ativos através de spin-offs. Posteriormente a geração de capital das Companhias veterinárias resultantes. **Animais de Produção:** Nossa unidade de negócios de animais de produção vende produtos para o Brasil, México, Colômbia e em mais 12 países por meio de distribuidores. Atuamos com medicamentos como anti-inflamatórios, antibióticos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, hemoparasiticidas para a reprodução animal (IATF), terapêuticos, vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos. A crescente demanda global por proteína animal impulsiona o setor. De acordo com a Food and Agriculture Organization (FAO), a América Latina responde por 17% da produção mundial de carne e 32% das exportações globais. O México se destaca como o 9º maior produtor mundial de carne bovina e o 8º em aves e suínos. A Colômbia, por sua vez, possui o terceiro maior rebanho bovino da região e o 15º maior do mundo. Entre 2022 e 2023, a produção e exportação de carnes na América Latina cresceram

2,7% e 2,1%, respectivamente, refletindo a expansão do setor. O agronegócio brasileiro segue batendo recordes, com aumentos nos abates de frangos, bovinos e suínos, impulsionados pelas exportações. Em 2024, as exportações de aves cresceram 0,9%, as de suínos aumentaram 5,3%, e as de bovinos subiram 29,6%. Aves, suínos e bovinos representam 71% do setor de saúde animal. A adoção de protocolos de saúde, avanços genéticos e melhorias tecnológicas têm otimizado a produção, sem expandir pastagens. Estudos mostram que vacinar 60% dos bovinos pode aumentar a produtividade em mais de 50%. O setor lácteo bovino no Brasil enfrenta desafios significativos, como baixa tecnificação, falta de investimentos em suplementação alimentar e pastagens, e a necessidade de maior eficiência produtiva. Em 2023, o país registrou um recorde de importação de laticínios, indicando uma demanda interna não totalmente atendida. Dados do IBGE mostram que 92,6% dos produtores produzem menos de 200 litros de leite por dia, enquanto apenas 7,4% respondem por mais da metade da produção nacional. Esses fatos destacam a necessidade de políticas e incentivos para modernizar a atividade leiteira e aumentar a competitividade e sustentabilidade do setor. O crescimento da pecuária no Brasil tem sido acompanhado por investimentos expressivos em sanidade animal. Durante décadas, a vacinação contra a febre aftosa foi uma prática consolidada, realizada periodicamente em diversas regiões do país. Contudo, nos últimos anos essa dinâmica passou por uma transformação significativa com a estratégia nacional de suspender gradualmente a vacinação contra a febre aftosa para que o Brasil conquistasse o status de "área livre da doença sem vacinação", conferido pela Organização Mundial de Saúde Animal (OMSA). Em 2024, o Brasil realizou sua última campanha de vacinação contra a febre aftosa e essa mudança impactou diretamente o faturamento do setor. Segundo o Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal (Sindan), a suspensão da vacinação representa uma perda anual entre R\$ 400 milhões e R\$ 500 milhões, aproximadamente 4% do faturamento total da indústria. Portanto, apesar do impacto imediato da suspensão da vacinação contra a febre aftosa, seguimos otimistas com o futuro do setor. A consultoria *Redirection Internacional* projeta que o setor de saúde animal alcance R\$ 15,3 bilhões em faturamento até 2027, impulsionado pelo protagonismo do Brasil na produção de proteína animal. **Animais de Companhia:** Embora o crescimento do mercado pet tenha desacelerado em comparação com o período da pandemia, o segmento continua a expandir sua participação, impulsionado pela maior conscientização dos tutores sobre bem-estar animal e pelo avanço da medicina veterinária. A América Latina está em destaque quanto ao assunto e cuidado com pets. Segundo a *Grand View Research*, esse mercado movimentou US\$ 3,2 bilhões na América Latina em 2022 e tem previsão de crescimento anual de 9% até 2030. Brasil e México lideram o segmento, com 36% e 27% das vendas, respectivamente. O Brasil, inclusive, tem a segunda maior população de cães e gatos do mundo, totalizando cerca de 90 milhões de animais, segundo a mesma pesquisa. Além disso, de acordo com a *Euromonitor International*, a América Latina é a segunda maior região em projeção de crescimento nos gastos com cuidados veterinários até 2028. No México o crescimento anual composto do mercado de saúde animal de 2023 a 2030 é estimado em 9,4% para animais de companhia, que é maior que o estimado para a América Latina como um todo, segundo a *Grand View Research*. Estudo da Mars de 2024 reportou que 37% dos tutores consideram seu pet a coisa mais importante de suas vidas. Essa relação de tutor-pet teve uma mudança impulsionada pela pandemia se tornando menos utilitária e mais emocional e ampliando o olhar do tutor para os cuidados preventivos e de qualidade de vida do animal segundo a última pesquisa Radar Pet da Comissão de Animais de Companhia (Comac) do SINDAN.

4. Desempenho Financeiro

RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Receita líquida*	943,3	1.025,5	8,7%
Custo dos produtos vendidos*	(511,1)	(500,6)	-2,1%
Lucro bruto	432,2	524,9	21,6%
(margem bruta)	45,8%	51,2%	5,4 p.p.
Despesas com vendas, gerais e administrativas**	(282,9)	(294,5)	-4,1%
Despesas com pesquisas e inovação	(59,7)	(49,4)	-17,2%
Lucro operacional	89,2	181,0	102,9%
(margem operacional)	9,5%	17,6%	8,1 p.p.
Resultado financeiro líquido***	(11,2)	(9,7)	-13,2%
Imposto de renda e contribuição social***	(27,4)	(40,8)	48,7%
Lucro líquido ajustado	50,5	130,5	158,1%
(margem lucro ajustado)	5,4%	12,7%	7,3 p.p.
EBITDA ajustado****	134,4	221,7	65,0%
(margem EBITDA ajustado)	14,2%	21,6%	7,4 p.p.

* Em 2024 não foram considerados eventos não recorrentes relacionados à Aftosa decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Para estes ajustes foram considerados os respectivos efeitos tributários nos períodos apresentados. ** Em 2024 não foram considerados: (i) créditos extemporâneos de exercícios anteriores e (ii) gastos extraordinários referentes ao planejamento estratégico. Em 2023 não consideramos: (i) honorários advocatícios referentes aos processos tributários anteriores, (ii) créditos extemporâneos de exercícios anteriores, (iii) baixa do ágio de combinação de negócio e (iv) reversão da obrigação por aquisição de investimento. Foram considerados os respectivos efeitos tributários em ambos os períodos apresentados. *** Em 2023, o resultado financeiro e imposto de renda e contr. social não considera a provisão para perda do IRPJ e CSLL (principal e atualização monetária) relativa ao benefício da subvenção de investimentos que foram utilizadas entre os anos de 2019 e 2022. **** Em 2024 e 2023, além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis. **Receita Líquida e Lucro Bruto:**

RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Receita líquida das vendas	943,3	1.025,5	8,7%
Animais de produção	680,8	740,0	8,7%
Animais de companhia	134,1	156,1	16,4%
Operações Internacionais	128,4	129,4	0,7%
RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro bruto	432,2	524,9	21,6%
(margem bruta)	45,8%	51,2%	5,4 p.p.
Lucro bruto para animais de produção	275,6	338,8	22,9%
(margem bruta para animais de produção)	40,5%	45,8%	5,3 p.p.
Lucro bruto para animais de companhia	88,4	105,6	19,4%
(margem bruta para animais de companhia)	65,9%	67,6%	1,7 p.p.
Lucro bruto para operações internacionais	67,7	80,5	18,9%
(margem bruta para operações internacionais)	52,7%	62,3%	9,6 p.p.

A receita líquida consolidada da companhia em 2024 foi de R\$ 1.025,5 milhões, aumento de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. O lucro bruto em 2024, totalizou R\$ 524,9 milhões com margem de 51,2%, 5,4 p.p. maior que 2023. **Animais de Produção:** A unidade de negócio apresentou receita líquida de R\$ 740,0 milhões no acumulado com um acréscimo de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta no acumulado ficou 45,8%, aumento de 5,3 p.p. Esse resultado é impactado, principalmente pelas vendas de vacina contra febre aftosa que 2023 somaram R\$ 42,3 MM e 2024 somaram R\$ 7,7 MM. Excluindo esse efeito, a unidade de negócio apresenta crescimento de 14,7% em 2024, com desempenho positivo tanto nos produtos para ruminantes quanto nos produtos para suínos e aves. O ganho de margem reflete um momento favorável com relação ao custo dos insumos e ao preço médio dos nossos estoques além da diluição de custos fixos pela recuperação dos volumes vendidos. **Animais de Companhia:** A unidade de negócios obteve receita líquida de R\$ 156,1 milhões, aumento de 16,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. A continuidade do crescimento é resultado da intensificação das ações de demanda para aumento do *sell-out*, ao reposicionamento de preço de linhas específicas e a receita incremental dos lançamentos Enzicim e Banni. O lucro bruto somou R\$ 105,6 milhões com margem bruta de 67,6%, aumento de 1,7 p.p. Nossas ações visam estratégias de acesso e distribuição, com a melhoria da proximidade com o médico-veterinário e tutores para que tenham as soluções mais adequadas aos pets. Além disso, temos ampliado a nossa atuação junto às grandes varejistas do setor que ampliam o alcance dos nossos produtos aos tutores. **Operações Internacionais:** A unidade de negócios obteve receita líquida de R\$ 129,4 milhões com aumento de 0,7% em relação a 2023. O lucro bruto totalizou R\$ 80,5 milhões com margem bruta de 62,3%, 18,9% maior que 2023. Nas subsidiárias, apresentamos um crescimento de 91,1% na Colômbia e um desempenho abaixo do planejado para o México que teve as perdas reduzidas por um impacto cambial positivo. Há uma recuperação da margem bruta em função do câmbio favorável, com um leve aumento no volume de vendas e consequentemente diluição dos custos fixos que impactaram positivamente a margem bruta. Houve um aumento na margem bruta na Colômbia de 11 p.p. A companhia vem investindo de maneira contínua no lançamento de produtos de nosso portfólio para países da América Latina, buscando maior cobertura nos mercados em que já atuamos para reverter o desempenho das vendas.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas e outras:

RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Despesas com vendas, gerais e administrativas e outras	(282,9)	(294,5)	-4,1%
Percentuais sobre receita líquida	-30,0%	-28,7%	1,3 p.p.

As despesas com vendas, gerais e administrativas e outras apresentaram um aumento de 4,1%. Mesmo com esse aumento nas despesas, o percentual sobre a receita líquida é menor. Continuaremos trabalhando internamente para alavancar ganhos de eficiência em toda a operação, para garantir o crescimento sustentável da empresa nos próximos períodos.

RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Despesas com pesquisa e inovação e gestão de portfólio	(59,7)	(49,4)	-17,2%
Percentuais sobre receita líquida	-6,3%	-4,8%	1,5 p.p.

Investimos R\$ 75,8 milhões em pesquisa e desenvolvimento no acumulado, dos quais R\$ 49,4 milhões são alocados em despesas e refletem o estágio de desenvolvimento dos projetos bem como o nível de inovação assumido. Lembramos que temos uma agenda de investimentos contínuos em pesquisa, desenvolvimento e inovação e que o nível de investimento anual pode variar de acordo com as etapas e ciclo das pesquisas. Os lançamentos de vacinas são resultado da nossa estratégia de longo prazo, investimento em base tecnológica e em um time altamente qualificado para buscar soluções para a produtividade da cadeia de produção de proteína animal associada ao bem-estar animal.

EBITDA e Margem EBITDA:	12M23	12M24	Var %
RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro líquido ajustado*	50,5	130,5	158,1%
(+ Resultado não recorrentes	(100,5)	3,9	-103,8%
Lucro líquido (prejuízo) do período	(50,0)	134,3	-368,8%
(+ Resultado financeiro líquido)	26,8	9,7	-63,6%
(+ Imposto de renda e contribuição social**	104,2	42,8	-59,0%
(+ Depreciação e amortização	36,2	27,7	-23,2%
EBITDA	117,2	224,5	91,6%
(+ Efeitos não recorrentes	8,2	(5,9)	-171,7%
(+ Outros**	9,0	3,1	-65,8%
EBITDA Ajustado**	134,4	221,7	65,0%
Receitas líquidas das vendas	943,3	1.025,5	8,7%
margem EBITDA	12,4%	21,9%	9,5 p.p.
(margem EBITDA Ajustado	14,2%	21,6%	7,4 p.p.

* Em 2024 não foram considerados eventos não recorrentes relacionados à Aftosa decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Para estes ajustes foram considerados os respectivos efeitos tributários nos períodos apresentados. ** Em 2024 não foram considerados: (i) créditos extemporâneos de exercícios anteriores e

(ii) gastos extraordinários referentes ao planejamento estratégico. Em 2023 não consideramos: (i) honorários advocatícios referentes aos processos tributários, (ii) créditos extemporâneos de exercícios anteriores, (iii) baixa do ágio de combinação de negócio e (iv) reversão da obrigação por aquisição de investimento. Foram considerados os respectivos efeitos tributários em ambos os períodos apresentados. *** Em 2023, o resultado financeiro e imposto de renda e contr. social não considera a provisão para perda do IRPJ e CSLL (principal e atualização monetária) relativa ao benefício da subvenção de investimentos que foram utilizadas entre os anos de 2019 e 2022. **** Em 2024 e 2023, além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis. O EBITDA Ajustado no acumulado do ano tivemos um aumento de 65% em relação a 2023, totalizando R\$ 221,7 milhões. A margem EBITDA Ajustado apresentou aumento de 7,4 p.p. e cabe destacar o ganho de eficiência operacional com melhoria da margem bruta e com um SG&A de percentual menor sobre a receita líquida contra 2023.

Resultado Financeiro:	12M23	12M24	Var %
RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Resultado financeiro líquido	(11,2)	(9,7)	-13,2%

O resultado financeiro líquido no acumulado do ano apresentou redução de 13,2% em relação a 2023. A melhora se dá pelo perfil da dívida que está menos exposta a CDI após a liquidação de dívidas de capital de giro.

Imposto de Renda e Contribuição Social:	12M23	12M24	Var %
RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Imposto de renda e contribuição social	(27,4)	(40,8)	48,7%
Percentual sobre o Lucro antes do IR e CS	-35,2%	-23,8%	11,4 p.p.

O imposto de renda e contribuição social foi de R\$ 40,8 milhões, 48,7% maior comparado ao valor de R\$ 27,4 milhões em 2023. Tal variação se justifica pelo LAIR maior neste ano. Deve-se notar que a apuração de IR e CS é realizada sobre bases fiscais que divergem temporariamente do resultado contábil.

Lucro Líquido Ajustado:	12M23	12M24	Var %
RS Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro líquido ajustado	50,5	130,5	158,1%
Margem	5,4%	12,7%	7,3 p.p.

O lucro líquido ajustado fechou 2024 em R\$ 130,5 milhões, representando um aumento frente ao resultado de 2023 em 158,1%. O aumento do lucro líquido é reflexo da retomada do crescimento de receitas nos produtos de linha e do ganho de rentabilidade refletido no lucro bruto além das reduções nas despesas gerais e administrativas comentadas anteriormente.

Endividamento:	12M23	12M24
Em RS milhões	12M23	12M24
Circulante	98,9	56,9
Não circulante	333,1	302,5
Dívida Bruta	432,0	359,4
Instrumentos financeiros derivativos vinculados	0,2	-
Dívida Bruta considerando derivativos vinculados	432,2	359,4

(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Posição de Caixa e Ciclo Financeiro	31/12/23	31/12/24
Caixa e aplicações 31/12/23	304,0	234,0
Geração de Caixa Operacional Líquido	73,9	101,1
Captações e Amortizações de Dívidas	(101,1)	(42,9)
CAPEX e Intangíveis	(42,9)	-
Caixa e aplicações 31/12/24	234,0	234,0

Em 2024, tivemos uma geração de caixa operacional de R\$ 73,9 milhões, mantendo os níveis elevados de geração de caixa do último ano. Reafirmamos a forte capacidade de geração e conversão de caixa pela operação, a capacidade de gestão financeira da administração que mantém uma estrutura financeira sólida e adequada às necessidades estratégicas da Ourofino e preparada para retomar o crescimento histórico dos negócios. O fluxo de financiamento registrou variação de R\$ -102,2 milhões em função, principalmente da liquidação de empréstimos de capital de giro. O fluxo de investimentos teve impacto de R\$ -42,9 milhões pelas aquisições de CAPEX de manutenção e ativos intangíveis de P&D.

Endividamento:

Em RS milhões	12M23	12M24
Circulante	98,9	56,9
Não circulante	333,1	302,5
Dívida Bruta	432,0	359,4
Instrumentos financeiros derivativos vinculados	0,2	-
Dívida Bruta considerando derivativos vinculados	432,2	359,4

(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Dívida Líquida

Custo médio da dívida (ano*)	12M23	12M24
Dívida Líquida/EBITDA anual ajustado ITM	10,4%	7,8%
Dívida Líquida/EBITDA anual ajustado ITC	0,9x	0,6x

* Dívida Líquida bruta considerando custos de fianças bancárias. Encerramos o ano de 2024 com uma redução de 2,15% da dívida líquida, devido à geração de caixa entre os períodos e à liquidação de R\$ 42 milhões em dívida de capital de giro. O grau de alavancagem financeira ficou em 0,6x EBITDA Ajustado, contra 0,9x ao final do ano de 2023. O ano de 2024 apresentou uma dívida bruta de 20,2% menor que 2023, e uma disponibilidade de caixa 29,9% menor, o que reflete em uma diminuição da dívida líquida. O perfil de dívida segue adequado às características de investimento de longo prazo da companhia com 83,7% da dívida no longo prazo e com 42,3% da dívida bruta total com prazo acima de 5 anos.

5. Fábrica de Medicamentos de Saúde Animal

Reconhecida como uma das mais modernas e completas da América Latina, possui cerca de 39,252 m² de área construída. Abriga todas as formas farmacêuticas de produção, incluindo medicamentos sólidos (comprimidos e pós), semissólidos (cremes e pomadas), líquidos (soluções), injetáveis e hormonais, além de contar com fábricas de vacinas biológicas equipadas com os mais elevados padrões de segurança. O projeto foi concebido conforme os preceitos das "Good Manufacturing Practices (GMP)". São atendidos conceitos das normas aplicáveis do Ministério de Agricultura (MAPA), incorporando conceitos das mais rigorosas normas regulatórias mundiais como as emitidas pelo "Food and Drug Administration - FDA", dos Estados Unidos, e pela "European Medicines Agency - EMA", da União Europeia. **Fábrica de farmacêuticos 16.804,25 m²; Fábrica e Controle de qualidade de biológicos 13.904,15 m²; Fábrica de hormônios 1.108,91 m²; Fábrica de defensivos animais 2.190,15 m².**

6. Investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento

Investir em pesquisa e desenvolvimento (P&D) é uma prioridade estratégica para nós, com cerca de 7,4% da nossa receita líquida destinada a essa área. Em 2024, focamos em pesquisas em biotecnologia, suntuocultura e animais de companhia, além de ampliar nosso portfólio com produtos biológicos e vacinas. No setor de animais de produção, priorizamos a tecnificação e prevenção de doenças, enquanto no segmento de animais de companhia, buscamos atender às demandas de saúde e bem-estar. Nossa inovação é impulsionada por parcerias com startups, universidades e centros de pesquisa, tanto no Brasil quanto no exterior, e fomos reconhecidos com a 3ª posição no ranking Top Open Corps. A presença da Mitsui como acionista fortalece nossa conexão com o mercado asiático, ampliando nosso acesso a novas tecnologias. Essa combinação de expertise e colaboração global nos mantém à frente em um mercado em constante evolução.

Gastos em pesquisa e desenvolvimento

RS Milhões	2021	2022	2023	2024
Despesas	66,7	79,8	78,6	75,8
Investimento	7,7	10,5	18,9	26,3
% RoL	58,9	69,3	59,7	49,5

7. Governança Corporativa

Estrutura de Governança: Em 2024, mantivemos nossa estrutura de governança composta pela Assembleia Geral de Acionistas, o Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária, além do Conselho Fiscal e Comitê de Ética. Contamos também com o Comitê de Auditoria Estatutária (CAE), órgão independente de assessoramento e vinculado ao conselho de administração e dois comitês não estatutários e não deliberativos que apoiam nas tomadas de decisão das instâncias superiores: Comitê de Recursos Humanos e o Comitê Estratégico de Inovação para Produtos. **Assembleia Geral:** O principal órgão decisório da Companhia é a Assembleia Geral de Acionistas que tem competência privativa para, dentre outras estabelecidas por lei, deliberar sobre as seguintes matérias: • O aumento ou redução do capital social e outras reformas do Estatuto Social; • Eleição ou destituição, a qualquer tempo, de conselheiros de administração e conselheiros fiscais, quando instalado o Conselho Fiscal; • Tomar, anualmente, as contas dos administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras por eles apresentadas, assim como deliberar sobre e transformação, fusão, incorporação, cisão, dissolução e liquidação da sociedade. Os acionistas são os responsáveis por direcionar a corporação em relação aos assuntos de maior relevância. **Conselho de Administração/Diretoria Estatutária:** O conselho de administração é composto por 6 (seis) membros, dos quais 4 (quatro) são independentes, suas atribuições estão elencadas no estatuto social, regimento interno do conselho e na legislação aplicável. É o órgão deliberativo central do sistema de governança corporativa da Companhia e responsável por estabelecer a orientação geral dos negócios, zelar pela perenidade, decidir sobre questões estratégicas, aprovar políticas e delegar para as diversas Diretorias das controladas a autonomia ferida a temas como aqueles relacionadas aos impactos socioambientais. A diretoria executiva estatutária da Companhia é composta por 3 (três) diretores, responsáveis por executar todo o planejamento estratégico do Grupo Ourofino e garantir o desenvolvimento dos negócios. A lista completa com mais detalhes, pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia ou na seção de relação com investidores no website www.ourofino.com/ri. **Conselho Fiscal:** O conselho fiscal é um órgão fiscalizador independente da diretoria e do conselho de administração, que busca, por meio dos princípios da transparência, equidade e prestação de contas, contribuir para o melhor desempenho da organização. É composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) suplentes externos e independentes e suas atribuições estão previstas no artigo 163 da Lei 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia. A lista completa com mais detalhes, pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia ou na seção de relação com investidores no website www.ourofino.com/ri. **Comitê de Auditoria Estatutária:** Órgão consultivo e de assessoramento, vinculado

Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.) e Controladas

CNPJ nº 20.258.278/0001-70

Balancos Patrimoniais		Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para os Exercícios Fimados em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma			
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	120.710	6.447	233.957	304.029
Contas a receber de clientes	7	-	-	354.295	263.035
Instrumentos financeiros derivativos	28.1	-	-	-	546
Estoques e adiantamentos a fornecedores	8	-	-	265.432	207.888
Tributos a recuperar	9	2.158	4.658	13.185	16.306
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	954	-	17.966	15.215
Partes relacionadas	25	39.631	22.590	146	15.120
Outros ativos	41.2	-	-	6.612	6.750
Total do ativo circulante		163.865	33.695	903.904	828.889
Não circulante					
Tributos a recuperar	9	-	-	302	462
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	31.284	21.888
Estoques e adiantamentos a fornecedores	8	-	-	16.414	-
Outros ativos	250	250	1.025	1.963	-
Total do realizável a longo prazo		250	250	36.714	24.313
Investimentos em controladas	11	641.141	664.281	-	-
Imobilizado	12	102	32	337.343	333.146
Intangível	13	-	-	106.745	92.661
Total do ativo não circulante		641.493	664.563	480.802	450.120
Total do ativo		805.358	698.258	1.384.706	1.279.009

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	341	43	113.048	74.558
Instrumentos financeiros derivativos	28.1	-	-	322	181
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	56.490	98.952
Salários e encargos sociais	1	1.646	301	44.420	30.812
Tributos a recolher	4.469	4.159	11.722	10.825	-
Impostos de renda e contribuição social a pagar	25	376	-	3.807	-
Partes relacionadas	25	113	52	95	338
Dividendos e juros sobre o capital próprio	25	31.903	-	31.903	-
Arrendamentos	73	25	6.024	2.553	-
Comissões sobre vendas	-	-	-	6.534	5.335
Outros passivos	416	32	16.490	9.802	-
Total do passivo circulante		39.337	4.612	291.255	232.656
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	302.664	333.122
Provisão para processos judiciais	16	-	-	6.042	5.022
Arrendamentos	42	-	-	9.754	2.968
Outros passivos	9.581	4.272	18.772	15.846	-
Total do passivo não circulante		9.623	4.272	337.302	356.958
Total do passivo		48.960	8.884	628.287	589.614
Patrimônio líquido					
Capital social	17	599.823	599.823	599.823	599.823
Ações em tesouraria	(5.125)	(5.125)	(5.125)	(5.125)	-
Opções outorgadas	7.693	8.013	7.693	8.013	-
Reservas de lucros	135.064	69.708	135.064	69.708	-
Ajustes de avaliação patrimonial	18.943	16.955	18.943	16.955	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		756.398	689.374	756.398	689.374
Participações dos não controladores	-	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido		756.398	689.374	756.419	689.395
Total do passivo e do patrimônio líquido		805.358	698.258	1.384.706	1.279.009

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Total do patrimônio líquido dos controladores		599.823	(5.125)	7.693	36.441
Total do patrimônio líquido		458.102	(5.125)	7.083	29.724

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Reservas de lucros					
Reserva legal	17 (b)	-	-	6.717	-
Reserva para lucros	17 (b)	-	-	91.614	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	58.639	-
Reserva de lucros	17 (b)	-	-	91.614	-

Durofino S.A. (anteriormente denominada Duro Fino Saúde Animal Participações S.A.) e Controladas

CNPJ nº 20.258.278/0001-70

continuação

Medicina Veterinária Ltda., adota o regime de "Lucro Presumido". As controladas sediadas no México e Colômbia apuram seus tributos com base de cálculo nas regras vigentes naquelas países. Portanto, os valores apresentados nas demonstrações consolidadas dos resultados não guardam correlação direta com o resultado que seria obtido pela aplicação das aliquotas usuais acima mencionadas. Os encargos de imposto de renda e contribuição social são reconhecidos com as aliquotas vigentes, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	135.726	(49.975)	177.103	54.252
Aliquotas vigentes	34%	34%	34%	34%
	(46.147)	16.992	(60.215)	(18.446)

Reconciliação para o imposto efetivo:
Diferenças permanentes: 8.144
Equivalência patrimonial: 52.021 (13.681)
Ajuste do cálculo de controlada tributada pelo lucro presumido: (360) (2.791)
Subvenção para Investimento (I): (79.913)
Obrigações por aquisição de investimento: 1.205
Baixa de ágio (Goodwill): (6.152)
Outros: (610)

Imposto de renda e contribuição social (1.396)
Reconciliação com a demonstração do resultado:
Correntes: (1.396) (91.888)
Diferidos: 9.245 (12.340)

Alíquota efetiva
(1.032) 0,00% (24.125) 492,12%
(1) As Fincleções de março de 2023, a Diretoria do Grupo reconheceu a aplicação de incentivos fiscais referentes a saídas com isenção de ICMS nas operações dentro do estado de SP e saídas com redução de 60% na base de cálculo do ICMS nas operações interestaduais (Convênio ICMS 100/97), segundo a jurisprudência do Superior Tribunal de Justiça, porém tendo em vista o julgamento do STJ ocorrido em 26 de abril de 2023, onde decidiu-se que tais incentivos só poderiam ser excluídos se os usuários dos requisitos previstos no artigo 10 da Lei Complementar 160/2017 e no artigo 18 da Lei 12.973/2014, em abril de 2023, a Diretoria do Grupo deixou de utilizar tal incentivo fiscal em suas apuraciones do IRPJ e da CSLL e no segundo semestre, decidiu-se pelo pagamento em sua totalidade e portanto, reconheceu na demonstração do resultado a aplicação de uma subvenção utilizada entre os anos de 2019 e 2022 no montante de R\$900.178, sendo R\$74.625 de principal e R\$1.555.525 de atualização monetária (Nota 1.1 (ii)).

23. Lucro (Prejuízo) Básico e Diluído por Ação
O lucro (prejuízo) básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

	2024	2023
Lucro (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da Companhia	134.330	(49.975)
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação no exercício (mil ações)	53.768	53.768
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação	2.498,93	(0,924)6

A Companhia não possui ações ordinárias em circulação que possam causar diluição ou dívida converível em ações ordinárias. Assim, o lucro básico e diluído por ação é equivalente.

24. Benefícios a Empregados

a) Plano de previdência privada - Contribuição definida: O Grupo patrocina um plano previdenciário do tipo "contribuição definida" para seus empregados. O plano é administrado pelo Brasilprev Seguros e Previdência S.A. As contribuições das empresas para o plano no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 totalizaram R\$1.151 (2023 - R\$1.287). **b) Incentivo de curto prazo:** O Grupo dispõe de um programa de incentivo de curto prazo ("ICP"), para seus empregados, calculado com base em metas quantitativas e qualitativas definidas pela Diretoria. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o impacto no resultado do incentivo de curto prazo foi de R\$18.323 (2023 - R\$7.14), o impacto no resultado do incentivo de curto prazo foi de R\$18.323 (2023 - R\$7.14). **c) Plano de Incentivo de Longo Prazo - "Phantom Units":** Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de setembro de 2022, os acionistas aprovaram a criação do novo Programa de Incentivo de Longo Prazo e logo após, em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de outubro de 2022, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("Phantom Units"), em substituição ao Plano de Remuneração Baseado em Ações Restritas ("RSU"). O Plano Phantom Units tem como objetivo incentivar as Pessoas Elegíveis, visando: (i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia, (ii) alinhar os interesses das pessoas elegíveis aos dos acionistas da Companhia, (iii) possibilitar a Companhia a atrair e manter vinculadas as Pessoas Elegíveis, (iv) incentivar a criação de valor à Companhia e (v) compartilhar riscos e ganhos de longo prazo, indiretamente, por meio da valorização das Ações, de forma atrelada a performance e às Pessoas Elegíveis. **Características da Formação:** Cada beneficiário terá o direito de receber, em moeda corrente nacional, o maior entre: (i) o valor da cotação da Ação na BR no último dia do período de carência (vesting) ou (ii) o resultado de múltiplos do Ebitda e, o prazo de carência (vesting) varia de 3 a 7 anos. O plano será liquidado em caixa e seu valor justo será mensurado ao término de cada período. O valor justo da ação (fechamento) será mensurado com base em múltiplos de Ebitda. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o plano foi calculado por múltiplos de Ebitda e, portanto, o Grupo reconheceu as despesas, incluindo encargos de INSS, no montante de R\$7.060 (2023 - R\$8.553).

25. Saldos e Transações com Partes Relacionadas

a) Saldos e principais operações:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativo circulante:				
Juros sobre o capital próprio a receber	14.382	-	-	-
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	25.166	7.700	-	-
Ouro Fino Agromed Ltda.	-	-	-	-
Adiantamentos de juros sobre o capital próprio	-	-	-	-
Acionistas	-	-	14.807	14.807
Outros ativos (i)	-	-	63	136
Condômino Rural Ouro Fino	83	83	83	177
Ouro Fino Química Ltda.	-	-	-	-
Passivo circulante:				
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	31.903	31.903	-	-
Acionistas	113	51	-	91
Neotech Soluções Ambientais Ltda.	-	-	95	29
Ouro Fino Química Ltda.	113	52	113.998	338

(i) Outros ativos e passivos: Os outros ativos e passivos estão representados por ressarcimentos de despesas, principalmente, gastos incorridos com o Centro de Serviços Compartilhados ("CSC"), conforme contrato de compartilhamento de despesas celebrado em 30 de setembro de 2014.

Principais operações:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas de vendas de produtos	-	-	-	-
Condômino Rural Ouro Fino	-	-	73	135
Reembolso de "CSC" (i)	-	-	-	-
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(340)	(247)	-	-
Ouro Fino Agromed Ltda.	(1)	(4)	-	-
Ouro Fino Química Ltda.	-	-	-	1.424
Royalties	-	-	5	5
Condômino Rural Ouro Fino	-	-	5	5
Ouro Fino Química Ltda.	200	200	200	200
Despesas com aluguéis e gastos com condomínios	-	-	(3.152)	(2.704)
Condômino Rural Ouro Fino	-	-	-	-
Outras despesas, líquidas	-	-	-	-
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(180)	(158)	-	-
Ouro Fino Agromed Ltda.	(1)	-	-	-
Ouro Fino Química Ltda.	-	-	(1.231)	(608)
Serviços de inoculação de produtos	-	-	-	-
Neotech Soluções Ambientais Ltda.	-	-	(779)	(696)
	(322)	(209)	(4.884)	(2.245)

b) Remuneração dos administradores: O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores estatutários, cuja remuneração é autorizada pela Assembleia Geral Ordinária. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pagamentos com base em ações	7.060	4.288	-	-
Salários	3.527	3.950	-	-
Remuneração variável	1.844	205	-	-
Encargos trabalhistas	890	996	-	-
Benefícios diretos e indiretos	182	246	-	-
	13.503	9.885	-	-

Conselho de Administração

Jardel Massari - Presidente do Conselho de Administração
Norival Bonamichi - Vice-Presidente do Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Marcos Yassushi Okada - Conselheiro Fiscal
José Paulo Marques Netto - Conselheiro Fiscal
César Augusto Campeze Neto - Conselheiro Fiscal

Parcer do Comitê de Auditoria Estatutário da Durofino S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria da Durofino S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram as demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Durofino S.A. (anteriormente denominada Duro Fino Saúde Animal Participações S.A.), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Apesar de a Diretoria da Companhia entender que as despesas com os pagamentos com base em ações não possuem natureza remuneratória, os montantes lançados a este título estão demonstrados nesta nota de acordo com as divulgações exigidas no CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas.

26. Cobertura de Seguros

Como parte de sua política de gerenciamento de riscos, o Grupo mantém coberturas de seguros para riscos operacionais e de responsabilidade civil. As apólices atuais possuem vigência de um ano, conforme quadro abaixo:

Riscos cobertos	2025
Bens segurados	Incêndio, rito, explosão, danos elétricos, vendaval e furacões cessantes
Ativos imobilizados e estoques	Dano a terceiros causados durante a operação
Risco civil - geral	Dano a terceiros decorrentes de atos dos administradores em suas funções

27. Outras Divulgações Sobre os Fluxos de Caixa

	Empres- tímpres- financia- mentos		Instrumentos e financeiros derivativos		Caixa e equiva- lentes		Caixa e equiva- lentes	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldo em 1º de janeiro de 2024	431.974	181	(304.029)	128.126	31.564	31.564	31.564	31.564
Captações	(109.207)	(181)	(109.388)	(109.388)	-	-	-	-
Pagamentos de principal	(28.116)	-	(28.116)	(28.116)	-	-	-	-
Pagamentos de juros	2.590	-	2.590	2.590	-	-	-	-
Risco sacado	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	359.355	181	(304.029)	128.126	31.564	31.564	31.564	31.564

28. Instrumentos Financeiros

28.1 Instrumentos financeiros por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos mensurados ao valor justo pelo resultado				
Caixa e equivalentes de caixa	120.710	6.447	233.957	304.029
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	546	-
Contas a receber	-	-	354.295	263.035
Partes relacionadas	39.631	22.590	146	15.120
Outros ativos, exceto despesas antecipadas	662	250	4.969	5.479
	161.003	29.287	593.367	546.587.663
Passivos mensurados ao valor justo pelo resultado				
Emprestimos e financiamentos	-	-	322	181
Partes relacionadas	113	52	95	338
Arendamentos	115	25	15.778	5.521
Outros passivos	9.997	4.304	322	530.774
	10.595	4.424	322	530.774

28.2 Gerenciamento dos riscos financeiros: O Grupo possui exposição para os seguintes riscos: riscos relativos de instrumentos financeiros: • Riscos de mercado: • Riscos de crédito; e • Riscos de liquidez. **Estrutura de gerenciamento de risco:** O Conselho de Administração da Entidade tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Grupo. O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Gerenciamento de Risco, que é responsável pelo desenvolvimento e implementação das políticas de gerenciamento de risco do Grupo e pelo controle de sua conformidade com as políticas de gerenciamento de risco das empresas. As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações. As atividades das empresas do Grupo possuem riscos financeiros relacionados principalmente às variações cambiais, à flutuação das taxas de juros, ao risco de crédito e ao risco de liquidez. O objetivo do gerenciamento de riscos é reduzir possíveis variações não esperadas nos resultados, advindas dos referidos riscos. A Diretoria do Grupo gerencia seus riscos financeiros como instrumento para sua estratégia de crescimento e de um fluxo de caixa saudável e dispõe de um comitê financeiro que estabelece as estratégias de administração de tais exposições, podendo fazer uso de instrumentos financeiros derivativos ou não derivativos para proteção contra esses riscos potenciais. São monitorados os níveis de exposição a cada risco de mercado (variação cambial e taxa de juros) e a sua mensuração inclui uma análise com base na exposição contábil e previsão de fluxos de caixa futuros. **a) Riscos de mercado:** (i) Risco cambial: o risco cambial é o risco de que as alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que o Grupo incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos seus resultados. O controle na gestão dos valores dos passivos. A principal exposição no tocante à variação cambial refere-se à flutuação do dólar norte-americano. Para proteção dos riscos de variações cambiais, quando necessário, são utilizadas operações de derivativos, substancialmente "swap" e NDF ("non deliverable forward"). Os "swaps" são classificados como derivativos de valor justo pelo resultado e são contratados para troca de encargos de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira, para encargos com base na variação dos Certificados de Depósitos Interbancários - CD - e NDFs são classificadas como derivativos de valor justo pelo resultado e foram contratadas para mitigar possíveis exposições cambiais ativas ou passivas que o Grupo venha a incorrer. Ganhos e perdas são reconhecidos em "Resultado financeiro" na demonstração do resultado. A seguir, são apresentados os saldos contábeis consolidados de ativos e passivos, substancialmente, denominados ao dólar norte-americano:

	2024	2023
Ativos em moeda estrangeira	5.680	9.420
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	28.273	18.736
Contas a receber de clientes (Nota 7)	34.403	28.136
Passivos em moeda estrangeira	(43.565)	(20.982)
Fornecedores (Nota 14)	(63.565)	(20.982)
	(9.162)	(7.174)

Exposição líquida ativa (passiva): O acompanhamento das variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira é feito regularmente, através do fluxo de caixa projetado de entradas e saídas de ativos e passivos cambiais. Ao longo do ano existem oscilações nas variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira podendo existir descausamento ou não. Diante disso, de forma a mitigar os riscos inerentes pela possível exposição, o Grupo necessita periodicamente ser contratado para operações de derivativos. No quadro abaixo são considerados dois cenários, considerando as variações percentuais das cotações de paridade entre o real e o dólar norte-americano (US\$).

Parcer do Conselho Fiscal da Durofino S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Durofino S.A. ("Companhia"), dentro de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, analisaram as minutas que foram disponibilizadas pela administração da Companhia, e procederam nesta data ao exame dos seguintes documentos no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Durofino S.A. (anteriormente denominada Duro Fino Saúde Animal Participações S.A.), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das

mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data; • Relatório anual da Administração, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e • Proposta da Administração, referente à distribuição de dividendos e a constituição de reserva para o pagamento de capital. O Conselho Fiscal, com base em análises periódicas efetuadas, nos acompanhamentos e discussões realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração ao longo do exercício, e considerando ainda, a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia das Demonstrações Financeiras

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(a) avaliação do desenho e da implementação das atividades de controles internos automatizados, bem como a efetividade dos controles do Grupo no reconhecimento de receita durante o exercício e no período de fechamento do exercício com o envolvimento de nossos especialistas em tecnologia da informação para avaliação dos sistemas e do ambiente informatizado, (b) teste documental, em base amostral, sobre a existência e precisão das receitas reconhecidas pelo Grupo, bem como se elas foram contabilizadas de acordo com o reconhecimento de receita, com base nos procedimentos de reconhecimento de receita, assim como as respectivas divulgações, e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento de receita é aceitável, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas de valor adicionado referem-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliámos as informações e os dados fornecidos em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior:** Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nesta data, apresentadas nos respectivos correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 5 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores independentes:** O relatório da administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão

Parcer do Comitê de Auditoria Estatutário da Durofino S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria da Durofino S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram as demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Durofino S.A. (anteriormente denominada Duro Fino Saúde Animal Participações S.A.), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das

mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data; • Relatório anual da Administração, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e • Proposta da Administração, referente à distribuição de dividendos e a constituição de reserva para o pagamento de capital. O Conselho Fiscal, com base em análises periódicas efetuadas, nos acompanhamentos e discussões realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração ao longo do exercício, e considerando ainda, a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia das Demonstrações Financeiras

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(a) avaliação do desenho e da implementação das atividades de controles internos automatizados, bem como a efetividade dos controles do Grupo no reconhecimento de receita durante o exercício e no período de fechamento do exercício com o envolvimento de nossos especialistas em tecnologia da informação para avaliação dos sistemas e do ambiente informatizado, (b) teste documental, em base amostral, sobre a existência e precisão das receitas reconhecidas pelo Grupo, bem como se elas foram contabilizadas de acordo com o reconhecimento de receita, com base nos procedimentos de reconhecimento de receita, assim como as respectivas divulgações, e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento de receita é aceitável, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas de valor adicionado referem-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliámos as informações e os dados fornecidos em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior:** Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nesta data, apresentadas nos respectivos correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 5 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores independentes:** O relatório da administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão

Parcer do Conselho Fiscal da Durofino S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Durofino S.A. ("Companhia"), dentro de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, analisaram as minutas que foram disponibilizadas pela administração da Companhia, e procederam nesta data ao exame dos seguintes documentos no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Durofino S.A. (anteriormente denominada Duro Fino Saúde Animal Participações S.A.), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das

mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data; • Relatório anual da Administração, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e • Proposta da Administração, referente à distribuição de dividendos e a constituição de reserva para o pagamento de capital. O Conselho Fiscal, com base em análises periódicas efetuadas, nos acompanhamentos e discussões realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração ao longo do exercício, e considerando ainda, a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia das Demonstrações Financeiras

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

(a) avaliação do desenho e da implementação das atividades de controles internos automatizados, bem como a efetividade dos controles do Grupo no reconhecimento de receita durante o exercício e no período de fechamento do exercício com o envolvimento de nossos especialistas em tecnologia da informação para avaliação dos sistemas e do ambiente informatizado, (b) teste documental, em base amostral, sobre a existência e precisão das receitas reconhecidas pelo Grupo, bem como se elas foram contabilizadas de acordo com o reconhecimento de receita, com base nos procedimentos de reconhecimento de receita, assim como as respectivas divulgações, e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento de receita é aceitável, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas de valor adicionado referem-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliámos as informações e os dados fornecidos em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior:** Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nesta data, apresentadas nos respectivos correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 5 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores independentes:** O relatório da administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão

Parcer do Comitê de Auditoria Estatutário da Durofino S.A.