



Promon S.A.

CNPJ nº 05.315.149/0001-83
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No exercício encerrado em 31 de março de 2025, a Promon S.A. alcançou receita gerencial líquida consolidada de R\$ 1,0 bilhão, equivalente ao ano anterior (R\$ 1,1 bilhão). Esse montante considera a receita total da Promon Engenharia e da Forzy, além de R\$ 31,58% da receita da Logicals Latin America (percentual correspondente à participação acionária da Promon S.A.). O resultado consolidado, por sua vez, registrou lucro de R\$ 9,5 milhões (ante os R\$ 3,9 milhões do exercício anterior), combinando os resultados dos negócios e de eventos não operacionais. A Promon Engenharia obteve resultados positivos ao longo do ano, com a entrega de projetos importantes, o fortalecimento de suas estratégias e a diversificação de carteira. Dessa maneira, encorrou o exercício com receita líquida de R\$ 211 milhões, uma redução de 12% em relação ao exercício anterior (R\$ 239 milhões). O cenário foi desafiador para novas vendas e exigiu que a companhia implementasse ações para redução de custos e ajustes na estrutura, com enfoque na sustentabilidade do negócio. Ainda assim, houve destaques quanto ao posicionamento inicial em setores estratégicos e a consolidação da atuação em mobilidade urbana, transição energética e recursos naturais. A satisfação dos clientes alcançou índices favoráveis: 87 de Satisfação Geral e 64 de NPI (Net Promoter Index), superando as metas iniciais de 80 e 60, respectivamente. Além disso, a Pesquisa de Clima

Organacional alcançou favorabilidade de 87%, enquanto a meta era de 80%. A Logicals Latin America encorrou o exercício com receita líquida de R\$ 2,5 bilhões, apresentando um leve crescimento de 3% em relação ao ano anterior (R\$ 2,5 bilhões). Após reestruturações e avanços em seu processo de transformação do negócio, com a diversificação de ofertas e base de clientes - especialmente em resposta à retração das vendas no setor de telecomunicações - a Logicals apresentou resultados positivos e melhora consistente no desempenho da Argentina. Entre os projetos de destaque, figuram os dois setores bancário, indústria de manufatura, montadoras de veículos, varejo de alimentos e mineração. Em relação às entregas, a empresa registrou aumento de vendas NPS (Net Promoter Score), que subiu de 64 para 69, e 85% de clientes fãs (fans loyal). No período, foi implementado um novo programa de Pesquisa de Clima, com pontuações de engajamento estáveis: 8,1 para América Latina e 8,4 para Brasil. Ainda no exercício mencionado, foi lançada a Forzy, empresa de soluções em digital, eficiência operacional e energética com atuação nos setores de indústria, energia, infraestrutura e imobiliário. No período, a nova companhia validou suas primeiras ofertas, conquistou clientes e aprofundou o desenvolvimento de soluções. A Forzy encorrou o exercício com receita líquida de R\$ 3,0 milhões. Além dos negócios, a Fundação Promon de Previdência Social (FPPS), prestes a

completar cinco décadas, segue cuidando do futuro financeiro de seus participantes - os colaboradores e ex-colaboradores da própria Promon, que aderem aos planos de benefícios administrados pela entidade. Os temas de Compliance e Gestão de Riscos continuam prioridade para a Promon S.A., com avanços importantes em treinamentos e ferramentas, buscando continuamente a excelência e as melhores práticas do mercado. Igualmente relevante é o compromisso com o desenvolvimento sustentável, que se mantém sólido nas empresas operacionais, com estruturação de novos processos, ampliação de ações socioambientais nos projetos e avanços na medição das emissões de carbono. Prestes a completar 65 anos, a Promon segue confiante de que seu portfólio, construído com consistência e propósito, a posiciona de forma sólida para capturar oportunidades em vetores estruturantes da economia como a descarbonização e transição energética, a redução do déficit na infraestrutura, a neoindustrialização e a transformação digital potencializada pela inteligência artificial. Agradecemos aos acionistas, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros pelo apoio e engajamento em mais um ano de trabalho, superação de desafios e entrega de bons resultados.

	BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)			
	Nota explicativa	Controladora mar/25	Controladora mar/24	Consolidado mar/25 mar/24
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	6	31.692	62.610	69.555 82.637
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	146 121
Contas a receber de clientes	9	-	-	37.551 71.833
Impostos a recuperar	10.a	28	40	26.062 11.717
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10.b	2.042	1.624	8.072 9.645
Adiantamentos a fornecedores		7	9	396 387
Outros créditos	11	1.507	638	10.993 16.324
Total do ativo circulante		35.276	64.921	152.775 192.664
Não Circulante				
Aplicações financeiras	8	5.552	6.450	14.122 16.753
Depósitos judiciais	18.c	874	811	29.265 28.879
Impostos a recuperar	20.a	-	-	8.820 22.284
Ativo fiscal diferido	29.a	-	-	10.160 9.261
Outros créditos	11	-	-	910 190
Outros investimentos		-	-	23 23
Total do realizável a longo prazo		6.426	7.261	63.300 77.390
Investimentos em controladas e coligadas	12	296.366	269.155	189.264 178.719
Direito de uso	14.a	621	817	5.021 6.699
Imobilizado		46	59	1.790 1.768
Intangível		-	-	1.635 9.228
Total do ativo não circulante		303.459	277.292	261.010 267.804
Total do ativo		338.735	342.213	413.785 460.468

	BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)			
	Nota explicativa	Controladora mar/25	Controladora mar/24	Consolidado mar/25 mar/24
Passivo Circulante				
Emprestimos	13	9.655	283	9.655 7.177
Salários, férias e encargos sociais a recolher	15	1.929	2.158	26.026 25.591
Participações de empregados a pagar		790	1.502	2.310 9.103
Fornecedores		346	750	2.470 2.422
Impostos a recolher	16.a	22	27	3.685 3.218
Imposto de renda e contribuição social a pagar	16.b	-	-	159 890
Adiantamentos de clientes	9.a	-	-	12.582 17.522
Receita diferida	17	-	-	3.697 20.509
Passivo de arrendamento	14.b	233	203	1.903 1.519
Outras contas a pagar		364	328	6.827 6.501
Total do passivo circulante		13.339	5.251	69.314 96.365
Não Circulante				
Emprestimos	13	8.228	20.571	8.228 20.571
Impostos a recolher	16.a	-	-	22 1.082
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	18.a	-	-	12.079 14.330
Passivo de arrendamento	14.b	463	648	3.941 5.667
Benefícios pós-emprego	19	81	87	1.878 2.833
Outras contas a pagar		-	-	1.699 3.964
Total do passivo não circulante		8.772	21.306	27.847 48.447
Patrimônio líquido				
Capital social	20.a	187.000	187.000	187.000 187.000
Reservas de lucros	20.b	139.950	141.920	139.950 141.920
Reservas propostas	20.c	2.249	923	2.249 923
Ajustes de avaliação patrimonial	20.d	5.215	3.603	5.215 3.603
Ações em tesouraria	(17.790)	(17.790)	(17.790)	(17.790)
Total do patrimônio líquido		316.624	315.656	316.624 315.656
Total do passivo e patrimônio líquido		338.735	342.213	413.785 460.468

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

	DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)											
	Nota explicativa	Capital de reserva legal a realizar	Reserva de reserva especial	Reserva de reserva especial	Reserva de reserva especial	Dividendos a pagar	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Ações em tesouraria	Participação de acionistas controladores	Total do patrimônio líquido	
Saldos em 31 de março de 2023	187.000	(2.278)	4.455	1.503	12.020	140.547	-	(1.925)	(17.790)	323.532	(1)	323.531
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	3.884	(4.577)	-	-	3.885
Ganhos (perdas) atuariais de benefícios pós-emprego	-	-	-	-	-	-	-	(3.765)	(812)	-	-	(4.577)
Variação cambial de empresas no exterior	12	-	-	-	-	-	-	6.340	-	-	-	6.340
Dividendos ARCA 23 de outubro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do saldo negativo lucro (prejuízo) na alienação de ações	-	-	2.278	-	(1.503)	(12.020)	-	-	-	-	-	(13.252)
Destinação de prejuízos acumulados para reserva de liquidez	-	-	-	-	-	(2.278)	-	-	-	-	-	(2.278)
Destinações:												
Constituição de reserva legal	20.b	-	-	194	-	-	-	-	-	-	-	194
Constituição de dividendos mínimos obrigatórios	20.c	-	-	-	-	-	-	923	(923)	-	-	-
Constituição de reserva de liquidez Item IV do artigo 31 do estatuto	20.b	-	-	-	-	-	-	2.767	(2.767)	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2024	187.000	-	4.649	-	-	137.271	923	3.603	(17.790)	315.656	-	315.656
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	9.471	-	-	-	9.471
Ganhos (perdas) atuariais de benefícios pós-emprego	-	-	-	-	-	-	-	1.845	(1.845)	-	-	1.845
Variação cambial de empresas no exterior	12	-	-	-	-	-	-	(233)	-	-	-	(233)
Pagamento de dividendos AGOE 30 de julho de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinações:												
Constituição de reserva legal	20.b	-	-	474	-	-	-	-	-	-	-	474
Constituição de dividendos mínimos obrigatórios	20.c	-	-	-	-	-	-	2.249	(2.249)	-	-	-
Constituição de reserva de liquidez Item IV do artigo 31 do estatuto	20.b	-	-	-	-	-	-	6.748	(6.748)	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	187.000	-	5.123	-	-	134.827	2.249	5.215	(17.790)	316.624	-	316.624

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Em milhares de Reais exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional: A Promon S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), com sede em São Paulo - Capital, controlada pela Promon Empreendimentos e Participações S.A., é a holding operacional que detém participação nas entidades listadas na tabela abaixo, por meio das quais se desenvolvem os principais negócios da organização: **Promon Engenharia Ltda.** (controlada integral da **PHL Investimentos Ltda.**, empresa que consolida as iniciativas voltadas a engenharia e negócios correlatos), que atua no mercado de consultoria, engenharia, gerenciamento e soluções integradas com foco nos setores de Energia, Infraestrutura e Logística, Mineração & Metalurgia, Manufatura, Óleo & Gás e Química & Petroquímica. A **PHL Investimentos Ltda.**, controlada integral da Companhia, também é controladora da **Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.**, empresa em fase inicial de operação com menos de um ano de atividade, dedicada à prestação de serviços e soluções com foco em eficiência operacional e energética, e digitalização de ativos e operações nos setores de indústrias, energia, infraestrutura e imobiliário, e da **PEL Educação e Treinamento Ltda.**, empresa em fase pré-operacional, constituída com a finalidade de prestar serviços de treinamento em desenvolvimento profissional, técnico e gerencial, objetivando capacitar engenheiros por meio de uma plataforma de educação à distância com foco em engenharia aplicada. **Logicals Latin America Holding S.A.** ("LLAH"), em sociedade com Logicals Comunicação Ltda., que se dedica à prestação de serviços e soluções no mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação, e titular de ações em companhias constituídas na Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, México, Paraguai, Peru, Porto Rico, República Dominicana e Uruguai. **Resultados operacionais:** Na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a Administração realizou avaliação sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia no futuro previsível. Em 31 de março de 2025, a controladora apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 21.937 (R\$ 59.670 positivo em 31 de março de 2024), lucro líquido de R\$ 9.471 (lucro líquido de R\$ 3.884 em 31 de março de 2024) e fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades operacionais de R\$ 15.676 (utilizado de R\$ 16.779 em 31 de março de 2024). Nas demonstrações financeiras consolidadas a Companhia apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 83.461 (R\$ 96.299 positivo em 31 de março de 2024), lucro líquido de R\$ 9.471 (lucro líquido de R\$ 3.884 em 31 de março de 2024) e fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais de R\$ 9.442 (proveniente de R\$ 3.366 em 31 de março de 2024). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional.

2 Entidades da Promon S.A.: a. Participação societária

Empresas	País	Participação acionária	
		2025	2024
Controladas diretas			
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
Promon Investment Corporation	Ilhas Cayman	100,00%	100,00%
Promon International, Inc.	Ilhas Cayman	100,00%	100,00%
Controladas indiretas			
Promon Engenharia Ltda. (i)	Brasil	100,00%	100,00%
STC Telecomunicações Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
PEL Educação e Treinamento Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	Brasil	31,58%	31,58%

(i) As demonstrações financeiras da controlada indireta Promon Engenharia Ltda., em 31 de março de 2025 e 2024, incluem os consórcios abaixo, que estão em fase de encerramento, e cujos ativos, passivos, receitas e custos estão reconhecidos em suas demonstrações financeiras proporcionalmente à sua participação em cada um deles:

Consórcios em fase de encerramento	% de participação 2025	% de participação 2024
Consórcio SPE	40,00%	40,00%
Consórcio Niplan Promon	35,00%	35,00%
Consórcio SPS	33,30%	33,30%

3 Base de preparação: a. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). Em 26 de junho de 2025 foi autorizada pela Administração da Companhia a conclusão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **b. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos apresentados em Reais nestas demonstrações financeiras foram arredondados para o inteiro mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **c. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente, quando necessário. **d. Julgamento:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 12 - Investimentos em controladas e coligadas** - equivalência patrimonial em investidas; determinação se a Companhia tem influência significativa sobre uma investida; **Nota explicativa nº 24 - Receita operacional líquida** - trata do reconhecimento da receita de contrato com cliente ao longo do tempo ou em um momento específico no tempo. **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 8 - Aplicações financeiras** - reconhecimento e mensuração dos fundos de private equity; **Nota explicativa nº 9 - Contas a receber de clientes** - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos controlados; principais premissas na determinação do valor esperado de perda; **Nota explicativas nº 18 - Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas** - reconhecimento e mensuração de provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas; principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; **Nota explicativa nº 24 - Receita operacional líquida** - trata do reconhecimento da receita de contrato com cliente ao longo do tempo. **Nota explicativa nº 29 - Imposto de renda e contribuição social** - reconhecimento de ativos fiscais diferidos com relação às diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de CS. **Valor justo** é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (non-performance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da Companhia. Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros. Questões significativas de avaliação são reportadas para a Administração da Companhia. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (inputs) ou indiretamente (derivado de preços). **Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). Não houve alteração no processo de mensuração do valor justo e nos níveis de hierarquia durante os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na **Nota explicativa nº 22 - Instrumentos financeiros**.

4 Base de mensuração: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo: - Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo; - Títulos de dívida e patrimoniais a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) mensurados pelo valor justo; - O ativo ou passivo líquido de um plano de benefício definido reconhecido como o valor justo dos ativos do plano, deduzido do valor presente da obrigação do benefício definido, conforme **Nota explicativa nº 19 - Benefícios pós-emprego**.

5 Políticas contábeis materiais: A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente para todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **a. Base de consolidação: Controladas:** A Companhia controla uma entidade quando esta exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as informações financeiras e mensuração dos fundos de private equity são tratadas pelo método de equivalência patrimonial. **Participação de acionistas não-controladores:** A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido. **Perda de controle:** Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, a Companhia reconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. **Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial:** Os investimentos da Companhia em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas e coligadas. As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tem influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permita a Companhia o controle compartilhado da entidade e dá à Companhia o direito aos ativos líquidos, financeiros e passivos específicos. Os investimentos em entidades controladas pelo método da equivalência patrimonial são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou contro-

	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS (Em milhares de Reais)			
	Nota explicativa	Controladora mar/25	Controladora mar/24	Consolidado mar/25 mar/24
EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024				
Lucro operacional líquido	24	-	-	211.895 238.641
Custo das vendas e dos serviços prestados	25	-	-	(155.362) (175.459)
Lucro bruto				56.533 63.182
Despesas administrativas	26 (15.642)	(18.122)	(61.042)	(66.649)
Provisão para perda de crédito de liquidação duvidosa	9	-	-	(7.124) (2.199)
Outras receitas	27	54	11.629	11.918 20.319
Outras despesas	27	(390)	(516)	(5.795) (1.805)
Equivalência patrimonial	12	23.449	9.862	11.324 (13.492)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		7.471	2.853	5.814 456
Receitas financeiras	28	5.761	5.500	14.116 12.246
Despesas financeiras	28 (3.726)	(4.480)	(10.620)	(8.922)
Variações cambiais, líquidas	28 (35)	11	2.850	(486)
Resultado financeiro		2.000	1.031	6.346 2.838

	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em milhares de Reais)			
	Nota explicativa	Controladora mar/25	Controladora mar/24	

→ continuação

Promon S.A. - CNPJ nº 05.315.149/0001-83

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal já constituída ou ainda não formalizada, apresentada como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **g. Imposto de renda e contribuição social correntes:** A provisão para imposto de renda e contribuição social baseia-se no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros períodos, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber/compensar esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável, constituído à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240. A contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. **r. Imposto de renda e contribuição social diferidos:** Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por prejuízo, perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis até o limite provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no fim de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado. **5.1 Novas normas e interpretações ainda não efetivas:** Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não teve necessidade de adotar as seguintes normas e interpretações das seguintes normas novas e alteradas nem com impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia: Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21); Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7)

6. Caixa e equivalentes de caixa

Controladora		Consolidado	
2025	2024	2025	2024
92	285	3.290	2.975

Caixa e bancos
Certificado de Depósitos Bancários e operações
compromissadas pós-fixadas (f)

Total 31.600 62.325 66.265 79.662
31.692 62.610 69.555 82.637

(i) Correspondem a aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata com remuneração média de 95% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de março de 2025 (100,7% em 31 de março de 2024).

7. Títulos e valores mobiliários

Consolidado	
2025	2024
146	121
Total	146 121

(i) Os títulos e valores mobiliários compreendem as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata no exterior. A rentabilidade no exercício de 2025 foi de 5,0% (2,3% no exercício de 2024), quando apurada em dólar, com a redução dos recursos anteriormente mantidos nas aplicações em moeda estrangeira e concentração em ativos com maior liquidez, e de 20,6% (0,6% em 2024) quando apurada em Reais.

8. Aplicações financeiras

Controladora		Consolidado	
2025	2024	2025	2024
5.552	6.450	5.552	6.450

Correspondem a aplicações financeiras no Brasil e no exterior. O rendimento ponderado positivo no exercício de 2025 em Reais foi de 4,3% (positivo de 1,9% em 2024), já considerando o impacto da variação cambial para a parcela no exterior.

9. Contas a receber de clientes: Abaixo apresentamos os saldos das contas a receber e adiantamentos de clientes, provenientes das controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.:

Consolidado	
2025	2024
29.275	59.033
17.334	14.734
(9.658)	(1.934)
37.951	71.833

Composição dos saldos das contas a receber de clientes - a vencer e vencidos (Aging)

2025		2024	
A vencer	20.083	45.030	
Vencidos de 1 a 30 dias	370	5.133	
Vencidos de 31 a 60 dias	173	3.374	
Vencidos de 61 a 90 dias	135	2.544	
Vencidos de 91 a 180 dias	—	1.762	
Vencidos a mais de 180 dias	8.514	1.190	
Em 31 de março de 2025	29.275	59.033	

A Companhia e suas controladas avaliam a necessidade de provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa através de análises de crédito de potenciais clientes, a diversificação de sua carteira de recebíveis e a efetividade de seus clientes, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, experiência passada do devedor e esgotamento de negociação com o devedor. A Administração considera que, atualmente, o risco de crédito está substancialmente coberto pela perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, a qual está concentrada majoritariamente em um único cliente da controlada indireta Promon Engenharia Ltda., cujo saldo da dívida foi provisionado em sua totalidade e corresponde a cerca de 79% do total provisionado. **Movimentação da provisão para perda de créditos de liquidação duvidosa**

2025		2024	
Saldos no início do exercício	(1.934)	(635)	
Adição	(7.176)	(1.328)	
Reversão	52	29	
Saldos no final do exercício	(9.658)	(1.934)	

a. Adiantamentos de clientes: Os adiantamentos de clientes, registrados no passivo circulante, referem-se, em sua maioria, a pagamentos efetuados pelos clientes em função de eventos contratuais e serviços a incorrer e que serão compensados até o término do projeto, sendo que tais serviços ainda não foram prestados de acordo com o progresso do projeto. O montante de adiantamentos de clientes em 31 de março de 2025 é de R\$ 12.582 (R\$ 17,52 em 31 de março de 2024), referentes à controlada indireta Promon Engenharia Ltda.

10. Impostos e contribuições a recuperar: a. Impostos a recuperar

Circulante		Não circulante	
2025	2024	2025	2024
13.092	7.287	8.820	22.284
11.956	3.810	—	—
Total	25.048	8.820	22.284

(i) A controlada indireta Promon Engenharia Ltda. possui algumas ações e mandados de segurança relacionados ao direito de reaver os valores pagos a título da contribuição ao PIS e da COFINS, em função da inclusão indevida do ICMS nas suas bases de cálculo, no período compreendido entre dezembro de 2001 até hoje. Sobre o montante restante de recuperação de impostos no valor de R\$ 17, foi reconhecido passivo fiscal diferido de R\$ 2 (R\$ 3,736 em 31 de março de 2024), conforme nota explicativa nº 29.a - Imposto de renda e contribuição social diferido.

(ii) Composição do INSS a recuperar:

2025		2024	
FAP (a)	1.415	1.415	
INSS sobre 1/3 férias (b)	8.899	773	
Outros	1.642	1.622	
Total	11.956	3.810	

(a) O valor de R\$ 1.415 refere-se aos fatores de FAP adotados para o recolhimento do SAT que são atribuídos pelo Ministério da Previdência Social na controlada indireta Promon Engenharia Ltda., que apresenta impugnacões administrativas e judiciais em relação ao FAP equivocadamente calculados atribuídos para diversos exercícios e aguarda decisão. (b) O montante em 31 de março de 2025 de R\$ 8.899 (R\$ 773 em 31 de março de 2024), refere-se ao saldo de INSS a recuperar sobre 1/3 férias da controlada indireta Promon Engenharia Ltda. Em 12 de junho de 2024, o STF julgou a ação judicial de forma favorável, dessa forma, todas as ações individuais ou coletivas sobre a matéria ajuizadas até 15 de setembro de 2020 (modulação dos efeitos), que impugnaram a rubrica do tempo de férias até referida data, albergarão os contribuintes para que façam jus ao provento econômico da rubrica não incidência da contribuição previdenciária patronal. Diante da decisão acima, a probabilidade de perda se tornou remota, portanto, houve a reversão da provisão. Segue abaixo a movimentação do INSS sobre 1/3 férias:

Saldos em 01 de abril de 2024

2025		2024	
773			
Reversão de provisões (nota 27)	(773)		
Atualização dos créditos (nota 28)	3.628		
Compensação de créditos	(1.110)		
Saldos em 31 de março de 2025	8.899		

b. Imposto de renda e contribuição social a recuperar

2025		2024	
8.072	9.645		
Total	8.072	9.645	

(i) Os créditos de tributos e contribuições federais podem ser utilizados para compensação de débitos, vencidos ou vincendos, de mesma natureza.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social a recuperar

2025		2024	
9.645			
Constituição referente ano-calendário 2024	5.896		
Constituição referente ano-calendário 2025	1.211		
Compensações Perdcont	(3.749)		
Atualização monetária (Selic)	450		
Antecipações	686		
Transferência saldo negativo ano-calendário 2024	(6.067)		
Saldos em 31 de março de 2025	8.072		

11. Outros créditos

Circulante		Não circulante	
2025	2024	2025	2024
3.813	—	5.448	—
5.298	—	7.560	—
—	175	—	171
—	735	1.188	—
—	1.703	—	—
1.151	—	—	—
731	—	425	19
Total	10.993	910	16.324

(i) Contratação de seguro-garantia judicial, como alternativa ao depósito judicial para assegurar o cumprimento de processos em fase de discussão judicial de suas controladas; (ii) Despesas antecipadas com assinaturas de softwares e IPTU; (iii) Tributos com consorciadas da controlada indireta Promon Engenharia Ltda.; (iv) O valor reconhecido no exercício findo em 31 de março de 2024 advém de crédito decorrente de processo civil que foi totalmente recebido pela controlada indireta Promon Engenharia Ltda. em 25 de março de 2025; (v) Dividendos a receber da coligada Logicals Latin America Holding S.A.

12. Investimentos em controladas e coligadas: a. Principais dados dos investimentos da controladora em 31 de março de 2025 e 2024

Empresas controladas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2025 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2025	2024	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	19.992	19.800	19.992	4.911	192	192	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	76.300	58.544	76.943	65.397	11.176	10.532	100,00%
Promon International, Inc.	759	702	759	244	57	57	100,00%
Promon Investment Corporation	10.051	11.390	10.052	12.800	1.344	1.344	100,00%
Total	106.092	90.236	106.851	83.392	12.527	12.527	100,00%

b. Movimentação dos saldos dos investimentos da controladora em 31 de março de 2025 e 2024

Empresas controladas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	19.800	—	—	192	—	—	19,92%
Promon Intelligens Estrat. e Tecnologia Ltda.	—	18.209	—	—	—	—	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	58.544	6.000	—	10.532	1.223	—	76,30%
Promon International, Inc.	702	—	—	57	—	—	75,9%
Promon Investment Corporation	11.390	—	(2.683)	1.344	—	—	10,05%
Total	89.536	24.209	106.851	83.392	1.223	106.851	100,00%

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	184.611	174.066	590.945	560.851	36.529	11.324	31,58%
Ágio - Goodwill (PLLAL)	4.653	4.653	—	—	—	—	—
Total	189.264	178.719	590.945	560.851	36.529	11.324	31,58%

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	174.066	—	—	11.324	(233)	(1.151)	605 184.611
Ágio - Goodwill (PLLAL)	4.653	—	—	—	—	—	4.653
Total	178.719	6.000	11.324	11.324	(233)	(1.151)	609 189.264

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Promon Engenharia Ltda.	—	34.685	—	—	19.122	19.122	100,00%
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	19.800	23.168	19.800	4.911	1.470	1.470	100,00%
Promon Intelligens Estrat. e Tecnologia Ltda.	—	18.209	—	—	—	—	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	58.544	—	58.544	59.397	1.650	1.650	100,00%
Promon International, Inc.	702	853	702	244	(151)	(151)	100,00%
Promon Investment Corporation	11.390	13.538	11.390	15.482	(632)	(632)	100,00%
Total	101.236	108.595	101.236	105.466	19.441	19.441	100,00%

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	174.066	—	—	11.324	(233)	(1.151)	605 184.611
Ágio - Goodwill (PLLAL)	4.653	—	—	—	—	—	4.653
Total	178.719	6.000	11.324	11.324	(233)	(1.151)	609 189.264

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Promon Engenharia Ltda.	—	34.685	—	—	19.122	19.122	100,00%
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	19.800	23.168	19.800	4.911	1.470	1.470	100,00%
Promon Intelligens Estrat. e Tecnologia Ltda.	—	18.209	—	—	—	—	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	58.544	—	58.544	59.397	1.650	1.650	100,00%
Promon International, Inc.	702	853	702	244	(151)	(151)	100,00%
Promon Investment Corporation	11.390	13.538	11.390	15.482	(632)	(632)	100,00%
Total	101.236	108.595	101.236	105.466	19.441	19.441	100,00%

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	174.066	—	—	11.324	(233)	(1.151)	605 184.611
Ágio - Goodwill (PLLAL)	4.653	—	—	—	—	—	4.653
Total	178.719	6.000	11.324	11.324	(233)	(1.151)	609 189.264

Empresas coligadas

Empresas coligadas	Investimentos		Saldos em 31 de março de 2024 (prejuízo)		Lucro Equivalência	Participação - %	Conso-lidada
	2024	2023	Patrimônio líquido	Capital de exercí-cio			
Promon Engenharia Ltda.	—	34.685	—	—	19.122	19.122	100,00%
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	19.800	23.168	19.800	4.911	1.470	1.470	100,00%
Promon Intelligens Estrat. e Tecnologia Ltda.	—	18.209	—	—	—	—	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	58.544	—	58.544	59.397	1.650	1.650	100,00%
Promon International, Inc.	702	853	702	244	(151)	(151)	100,00%
Promon Investment Corporation	11.390	13.538	11.390	15.482	(632)	(632)	100,00%
Total	101.236	108.595	101.236	105.466	19.441	19.441	100,00%

★ continuação

Promon S.A. - CNPJ nº 05.315.149/0001-83

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Estrutura de gerenciamento de risco: A Diretoria é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das práticas de gerenciamento de risco da Companhia e reporta regularmente suas atividades ao Conselho de Administração. As práticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar, analisar, mensurar e gerenciar os riscos aos quais está exposta. **c. Risco de crédito:** Clientes: As diretrizes de vendas das controladas da Companhia, considera o nível de risco de crédito a que as controladas estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios. A análise de crédito de potenciais clientes, a diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes resulta em uma carteira com baixo risco de crédito. **Exposição a riscos de crédito:** O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras consolidadas foi:

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	6 69.555	82.637
Títulos e valores mobiliários	7 146	121
Aplicações financeiras	8 14.122	16.753
Contas a receber de clientes	9 37.551	71.833
Outros créditos (i)	11 2.792	3.315
Total	124.166	174.659

(i) Não consideramos seguros garantias e despesas antecipadas.
d. Risco de liquidez: A gestão prudente do risco de liquidez implica na busca de manutenção de caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos bancários da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros (incorridos e a incorrer) e do principal, dado que os juros remuneratórios contratuais são pré-fixados e pós-fixados.

	Fluxo de caixa contratual - Consolidado				
	Valor contábil	Fluxo caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos
31 de março 2025	Total	contratual			
Empréstimos	17.883	21.055	12.492	8.563	-
Fornecedores	2.470	2.470	-	-	-
Arrendamentos	5.844	7.506	2.783	2.525	2.198
Outras contas a pagar	8.526	8.526	-	-	-
Total	34.723	39.557	15.275	11.088	2.198

	Fluxo de caixa contratual - Consolidado				
	Valor contábil	Fluxo caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos
31 de março 2024	Total	contratual			
Empréstimos	27.748	34.371	11.170	14.721	8.481
Fornecedores	2.422	2.422	-	-	-
Arrendamentos	7.186	9.946	2.653	2.718	4.575
Outras contas a pagar	10.466	10.466	-	-	-
Total	47.822	57.205	13.823	17.439	13.056

e. Risco de flutuação de preços praticados: Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. **f. Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas estão expostas a uma série de riscos de mercado, sendo os principais as variações de taxas de câmbio e taxas de juros que podem afetar seus resultados e condições financeiras. A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros. Em 31 de março de 2025, os investimentos sujeitos a esse risco representavam 80% (96% em 31 de março de 2024) do total de caixa e equivalentes. Por sua vez, os empréstimos e financiamentos sujeitos à variação do CDI representavam 100% (97% em 31 de março de 2024) do total das dívidas contratadas. No processo de gestão de riscos de mercado é feita a identificação, avaliação e implementação de estratégia, com a efetiva contratação dos instrumentos financeiros adequados.

Análise de sensibilidade

	Consolidado	
	2025	2024
Equivalentes de caixa	CDI 66.265	79.662
Empréstimos	CDI (17.883)	(27.008)
Exposição líquida do balanço patrimonial	48.382	52.654

Descrição	Efeito para a Companhia		Cenário Provável		Cenário I		Cenário II	
	Alta da taxa de juros	Aumento das despesas	1.666	1.451	968			
Queda da taxa de juros	Redução nas despesas	(1.666)	(1.451)	(968)				

Taxa de juros: A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre suas aplicações financeiras e seus empréstimos e financiamentos. Parte das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas são mantidas em operações vinculadas à variação do CDI. Em 31 de março de 2025, os investimentos sujeitos a esse risco representavam 67% (80% em 31 de março de 2024) do total de caixa e equivalentes monitorados tempestivamente pela Administração. Por sua vez, os empréstimos e financiamentos sujeitos à variação do CDI representavam 100% do total das dívidas contratadas. **Moeda estrangeira:** Com o objetivo de diversificação de riscos, a Administração mantém valores mobiliários em moedas diferentes do Real no Brasil e no exterior. Monitora continuamente a flutuação dessas moedas e, em períodos de maior volatilidade, opta pela contratação de operações com derivativos. Derivativos também podem ser contratados com o objetivo exclusivo de proteção contra variações cambiais oriundas da exposição de suas operações no Brasil, por exemplo, para importações ou empréstimos bancários em moeda estrangeira. Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos e/ou transações envolvendo derivativos. O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição para o risco de moeda estrangeira da Companhia segue abaixo:

	Consolidado	
	2025	2024
Títulos e valores mobiliários	USD 146	121
Aplicações financeiras	USD 8.570	10.303
Exposição líquida do balanço patrimonial	8.716	10.424

Análise de sensibilidade: A seguir está demonstrado o ganho (perda) que seria reconhecido no resultado na hipótese dos seguintes cenários se efetivarem no período de um ano: Situação provável considera as taxas correntes atuais, que indicam uma desvalorização do dólar em relação ao real da ordem de 1,6% (5,6%). Cenários II e III: consideram uma variação do real de 10% e 20%, respectivamente, contra cada uma das moedas em que há exposição.

Descrição	Efeito para a Companhia		Cenário I		Cenário III	
	Valorização do dólar	Ganho	n/a	872	1.743	
Desvalorização do dólar	Perda	(137)	(872)	(1.743)		

g. Risco de flutuação de preços praticados: A Companhia e suas controladas buscam neutralizar o risco de flutuação de preços adotando em seus contratos com clientes fórmulas de reajustes que capturem a variação dos custos de seus principais insumos, repassando aos fornecedores as mesmas condições ajustadas com os clientes.

23. Remuneração da Administração: O total acumulado das despesas com o grupo de dirigentes da Companhia foi de R\$ 4.712 em 31 de março de 2025 (R\$ 3.979 em 31 de março de 2024). Em 30 de julho de 2024, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado o limite global anual de remuneração da Administração da Companhia (que inclui os membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia) de até R\$ 5.300.

24. Receita operacional líquida: Abaixo apresentamos a conciliação entre a receita operacional bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do exercício, provenientes das controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.:

	Consolidado	2025	2024
Receita operacional bruta	238.953	271.315	
Impostos sobre vendas	(27.058)	(32.474)	
Receita operacional líquida	211.895	238.841	

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		DIREÇÃO GERAL		CONTADOR	
Carlos Alberto Moller Pingarilho Presidente	Wagner Tirilli Conselheiro	Marcio Nieblas Zapater Diretor-Presidente	Vanessa Fernanda Franco de Oliveira Diretora-Executiva	Kleber Luni Ribeiro SP-347932/O-1	
João Aparecido Gotardi Albanazi Conselheiro	Marcia Aparecida Fernandes Kopelman Conselheira				

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Conselheiros e Diretores da Promon S.A. São Paulo - SP. Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Promon S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Promon S.A. em 31 de março de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações**

25. Custo das vendas e dos serviços prestados

	Consolidado	2025	2024
Salários e encargos	(82.021)	(86.273)	
Serviços de terceiros (i)	(74.208)	(90.227)	
Depreciação e amortização	(126)	(36)	
Reversão de provisão de consórcios (nota 18.a)	993	1.077	
Total	(155.362)	(175.459)	

(i) Os principais serviços contratados que compõem a rubrica são: serviços de engenharia e gerenciamento de projetos, infraestrutura de espaço e sistemas, serviços de informática e soluções em tecnologia e custos com viagens e hospedagem. Os custos das vendas e dos serviços prestados são referentes às controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Salários e encargos	(9.114)	(10.441)	(40.338)	(47.785)
Serviços de terceiros	(6.287)	(7.603)	(17.996)	(16.395)
Depreciação e amortização	(241)	(78)	(2.708)	(2.469)
Total	(15.642)	(18.122)	(61.042)	(66.649)

27. Outras receitas e despesas

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Outras receitas				
Reversão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (nota 18.a)	-	53	1.940	1.511
Crédito processos civil	-	-	-	1.653
Reversão de PCLD processos exclusão ICMS	-	-	-	4.397
Resultado na venda de investimento	-	11.533	-	11.533
Reversão de provisão de contratos onerosos	-	-	95	680
Reversão da provisão do crédito não realizável	-	-	2.709	152
Reversão de provisão do INSS a recuperar (nota 10.a.ii)	-	-	6.383	-
Outros	54	43	791	393
Total	54	11.629	11.918	20.319

Outras despesas

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (nota 18.a)	-	-	(681)	(227)
PIS e COFINS sobre atualização indébito tributário	-	-	(46)	(28)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(356)	(502)	(739)	(1.024)
Baixa de créditos prescritos (nota 10.a.ii)	-	-	(773)	-
Programa REFIS (i)	-	-	(1.473)	-
Provisão para perda de intangível (ii)	-	-	(1.492)	-
Provisão de contratos onerosos	-	-	(114)	(97)
Perda na venda de investimento	-	-	-	(133)
Outros	(34)	(14)	(477)	(296)
Total	(390)	(516)	(5.795)	(1.805)

(i) Adesão ao Programa de Regularização Tributária do Estado de Minas Gerais, onde duas Execuções Fiscais que discutiam a exigência de ICMS pelo Estado de Minas Gerais incidente sobre operação de importação de mercadorias realizada pela sociedade Promon Tecnologia Ltda., situada no Estado do Rio de Janeiro, em razão do contrato de empreitada na modalidade EPC (Engineering - Procurement - Construction) celebrado entre a importadora e Anglogold para expansão da sua fábrica de ácido sulfúrico em Nova Lima/MG, ocasião em que a importadora Promon Tecnologia Ltda. cuidou de recolher o ICMS ao Estado em que situa (RJ). Assim, o Estado de Minas Gerais imputou a infração de importação indireta de mercadoria por empresa localizada em outra unidade da federação, com o objetivo prévio de ser destinada à autuada neste Estado, sem recolher o ICMS devido ao Estado de Minas Gerais. (ii) No exercício encerrado em 31 de março de 2025, a controlada indireta Promon Engenharia Ltda. provisionou uma perda referente ao investimento realizado para estudo de implementação de uma Usina Termelétrica no valor total de R\$ 1.492.

28. Resultado Financeiro

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras (i)	5.599	4.669	7.269	7.860
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	-	472	-	472
Créditos oriundos de processos judiciais	-	-	40	901
Atualização do crédito de PIS e COFINS	-	-	1.046	1.495
Receita com atualização de impostos a recuperar	162	125	1.911	923
Atualização do INSS a recuperar (nota 10.a.ii)	-	-	3.626	-
Outras receitas	-	34	224	595
Total	5.761	5.500	14.116	12.246

Despesas financeiras

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Juros sobre empréstimos (nota 13)	(3.552)	(4.418)	(3.972)	(6.527)
Atualização do processo fiscal (nota 15.i)	-	-	(2.911)	-
Comissões e despesas bancárias	-	-	(257)	(236)
Encargos de arrendamento mercantil (nota 14.b)	(136)	(39)	(1.164)	(887)
Juros sobre antecipações	-	-	(806)	(51)
Juros sobre parcelamento (Litígio Zero)	-	-	(498)	-
Imposto sobre operações financeiras (IOF)	(11)	(8)	(325)	(73)
Juros sobre benefícios pós-emprego (nota 19)	(10)	(6)	(225)	(211)
Outras despesas	(17)	(9)	(462)	(937)
Total	(3.726)	(4.480)	(10.620)	(8.922)

Receita e despesas com Variação cambial

	Controladora	Consolidado	2025	2024
Variações cambiais de aplicações financeiras (ii)	-	-	2.411	(376)
Outros	(35)	11	439	(110)
Total	(35)	11	2.850	(486)

(i) Em 2025 e 2024 os rendimentos são decorrentes de títulos e valores mobiliários, aplicações financeiras de curto prazo e fundos de private equity - Pátria Infraestrutura FIP Multiestratégia e Pátria Infrastructure Fund II. (ii) Variação cambial dos investimentos das controladas Promon International Inc. e Promon Investment Corporation.

29. Imposto de renda e contribuição social: a. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos Os montantes relativos ao imposto de renda e à contribuição social ativos diferidos pertencem a controlada indireta Promon Engenharia Ltda. e em 31 de março de 2025 e 2024, possuem a seguinte composição:

	2025	2024
Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Provisão para perda de ativos (i)	3.652	3.909
Provisões fiscais	1.129	1.059
Provisões trabalhistas	75	73
Provisões cíveis	1.750	2.305
Provisão de consórcios	160	498
Provisão para Benefícios pós-emprego	588	592
Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar	2.765	3.700
Demais diferenças temporárias	43	861
Total ativo fiscal diferido	10.162	12.997

Compensação de saldos passivo (Nota 10.a)

	2025	2024
Saldo líquido do IRPJ e CSLL diferidos no ativo não circulante	(2)	(3.736)

(i) Referem-se a provisões constituídas para perda/desvalorização de ativos.

Movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos

	2025	2024
Saldos em 31 de março de 2024		9.261
Incluídos no resultado do exercício		
IRPJ e CSLL diferidos sobre diferenças temporárias	(1.900)	
IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízos fiscais	(935)	
Reversão do IRPJ e CSLL diferidos sobre créditos de PIS e COFINS	3.734	
Saldos em 31 de março de 2025	(10.160)	

b. Prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL a compensar: Em 31 de março de 2025, a controlada indireta Promon Engenharia Ltda. possuía prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL acumulados, cujas compensações são limitadas a 30% do lucro tributável do exercício, sem prazo de prescrição. O valor acumulado de prejuízos fiscais e bases negativas somam R\$ 187.402 (R\$ 193.584 em 2024), que equivalem o total de R\$ 28.862 (29.874 em 2024) de imposto diferido. A controlada indireta Promon Engenharia Ltda., suportada por estudo técnico sobre projeções de lucros tributáveis para a realização dos ativos fiscais diferidos, registrou em 31 de março de 2025 o valor de R\$ 2.765 (R\$ 3.700 em 31 de março de 2024) de imposto de renda e contribuição social diferido. Foram consideradas as projeções de lucros tributáveis do plano de negócio da controlada indireta Promon Engenharia Ltda. que indicam tendências e perspectivas, assim como efeitos da demanda, concorrência e outros fatores econômicos, e que representam a melhor

estimativa acerca das condições econômicas que se verificarão durante o prazo de realização do ativo fiscal diferido. As principais premissas-chaves utilizadas para o cálculo de realização do ativo fiscal diferido são: crescimento do Produto Interno Bruto ("PIB"), taxa de juros básica (SELIC), taxa de inflação prevista pelo IPCA, entre outros. **c. Reconhecimento da alíquota efetiva:** A reconciliação do imposto de renda e da contribuição social registrados nos resultados dos exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado	2025	2024	2025	2024
Alíquota vigente			34%	34%	34%	34%
Expectativa do efeito de imposto de renda e contribuição social:	(3.220)	(1.321)	(3.220)	(1.120)		

Efeito do imposto de renda e da contribuição social sobre:

Exclusões (adições) permanentes	(672)	(551)	(442)	(495)
Resultado de equivalência patrimonial	7.973	3.343	-	