



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 30 DE JUNHO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)					
Ativo	30/06/25	31/03/25	Passivo e acervo líquido	30/06/25	31/03/25
		Reapresentado			Reapresentado
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.005.774	2.096.726	Fornecedores	321.322	339.794
Clientes	84.402	144.289	Instrumentos financeiros derivativos	10.104	32.916
Instrumentos financeiros derivativos	21.303	6.075	Empréstimos, financiamentos e debêntures	364.320	427.013
Contas a receber - Cooperativa	293.766	69.727	Passivo de arrendamento	277.696	284.088
Dividendos a receber	458	458	Impostos a recolher	13.844	56.517
Estoques	446.987	394.957	Tributos parcelados	1.277	1.146
Ativos biológicos	188.274	266.686	Salários e contribuições sociais	91.119	125.714
Impostos a recuperar	83.872	67.813	Dividendos e juros sobre capital próprio	114.045	90.995
Imposto de renda e contribuição social	48.701	91.799	Outros passivos	76.831	122.820
Adiantamentos	72.832	52.790	Total do passivo circulante	1.270.558	1.481.003
Outros ativos	7.849	12.920	Não circulante		
Total do ativo circulante	3.254.218	3.204.240	Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.338.935	3.424.613
Não circulante			Passivo de arrendamento	1.674.007	1.697.593
Realizável a longo prazo			Tributos parcelados	1.297	1.764
Aplicações financeiras	17.276	35.705	Obrigações com a Cooperativa	133.257	140.359
Clientes	2.932	5.115	Dividendos e juros sobre capital próprio	2.754	11.014
Partes relacionadas	544	636	Provisões para contingências	838.693	837.919
Depósitos judiciais	803.348	804.056	Imposto de renda e contribuição social diferidos	216.070	154.709
Impostos a recuperar	42.492	47.279	Total do passivo não circulante	6.205.013	6.267.971
Total do realizável a longo prazo	866.592	892.791	Total do passivo	7.475.571	7.748.974
Investimento	460.679	246.250	Acervo líquido	2.393.514	2.219.834
Outros Investimentos	18.239	18.403	Total do acervo líquido atribuível aos acionistas controladores	2.393.514	2.219.834
Imobilizado	3.135.730	3.474.056	Participação de não controladores	165.981	162.827
Direito de uso	1.954.957	1.932.564	Total do acervo líquido	2.559.495	2.382.661
Intangível	344.651	363.331	Total do passivo e do acervo líquido	10.035.066	10.131.635
Total do ativo não circulante	6.780.848	6.927.395			
Total do ativo	10.035.066	10.131.635			

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO			
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	30/06/25	30/06/24	Reapresentado
Receita operacional líquida	853.272	668.454	
Varição no valor justo do ativo biológico	(85.455)	60.945	
Custos dos produtos vendidos	(637.914)	(497.808)	
Lucro bruto	129.903	231.591	
Despesas de vendas	(11.700)	(18.073)	
Despesas administrativas e gerais	(61.365)	(46.459)	
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	347.399	(15.517)	
Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos	404.237	151.542	
Receitas financeiras	105.952	43.521	
Despesas financeiras	(167.794)	(115.278)	
Variações cambiais líquidas	(6.639)	15.833	
Financeiras líquidas	(68.481)	(55.924)	
Participação nos resultados de empresas investidas	2.307	10.127	
Lucro antes dos impostos	338.063	105.745	
Imposto de renda e contribuição corrente	(38.267)	(6.106)	
Imposto de renda e contribuição diferido	(54.983)	(18.149)	
Resultado líquido das operações continuadas	244.813	81.490	
Resultado líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(16.472)	
Lucro líquido do período	242.711	65.018	
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	239.557	62.586	
Acionistas não controladores	3.154	2.432	
Lucro líquido do período	242.711	65.018	

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO ACERVO LÍQUIDO			
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	Acervo Líquido		Total
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores	
Saldos em 1º de abril de 2024	2.263.480	153.090	2.416.570
Varição cambial de investidas no exterior	6.105	-	6.105
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(8.075)	-	(8.075)
Resultado do período	62.586	2.432	65.018
Saldo em 30 de junho de 2024	2.324.096	155.522	2.479.618
Saldos em 1º de abril de 2025	2.219.834	162.827	2.382.661
Varição cambial de investidas no exterior	821	-	821
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada (i)	(19.746)	-	(19.746)
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	8.999	-	8.999
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	14.583	-	14.583
Resultado do período	239.557	3.154	242.711
Juros sobre o capital próprio	(30.000)	-	(30.000)
Dividendos adicionais propostos	(40.534)	-	(40.534)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.393.514	165.981	2.559.495

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	30/06/25	30/06/24	Reapresentado
Receitas	1.199.315	988.093	
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	925.959	723.095	
Receitas referentes a construção de ativos próprios	273.356	264.998	
Insumos adquiridos de terceiros	(631.739)	(525.235)	
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(502.612)	(346.793)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(128.856)	(177.442)	
Perda/recuperação de valores ativos	(271)	(1.000)	
Valor adicionado bruto	567.576	462.858	
Depreciação e amortização	(208.957)	(172.461)	
Ativos biológicos colhidos	(85.455)	60.945	
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	273.164	351.342	
Valor adicionado recebido em transferência	464.103	51.052	
Resultado de equivalência patrimonial	2.307	10.127	
Receitas financeiras	105.952	43.521	
Outras	355.844	(2.596)	
Valor adicionado total a distribuir	737.267	402.394	
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	137.030	123.312	
Remuneração direta	88.917	74.556	
Benefícios	41.842	43.220	
FGTS	6.271	5.536	
Impostos, taxas e contribuições	171.477	83.671	
Federais	141.469	61.740	
Estaduais	30.008	21.931	
Remuneração de capitais de terceiros	183.947	113.921	
Juros	167.794	115.278	
Aluguéis	1.069	1.555	
Variações cambiais	6.639	(15.833)	
Outros	8.445	12.921	
Remuneração de capitais próprios	244.813	81.490	
Juros sobre o capital próprio	30.000	-	
Lucros retidos e prejuízos do período	213.761	95.530	
Participação dos não controladores nos lucros retidos	3.154	2.432	
Resultado Líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(16.472)	
Valor adicionado distribuído e retido	737.267	402.394	

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

Aos administradores e acionistas do Grupo Zilor - Lençóis Paulista - SP

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial combinado do Grupo Zilor ("Grupo"), em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do acervo líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração e apresentação adequada dessas demonstrações financeiras intermediárias combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas e correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias combinadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias combinadas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, combinada do Grupo, em 30 de junho de 2025, o desempenho combinado de suas operações e os seus fluxos de caixa combinados para o período findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito específico descritas nas notas explicativas 2 e 3.

Ênfase

Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas e restrição sobre distribuição ou uso

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras, que descreve a base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas. As demonstrações financeiras intermediárias combinadas foram elaboradas com o propósito de permitir aos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO ABRANGENTE			
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	30/06/25	30/06/24	Reapresentado
Resultado líquido das operações continuadas	244.813	81.490	
Resultado líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(16.472)	
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado	-	-	
Outros componentes do resultado abrangente do período			
Varição cambial de investidas no exterior	821	6.105	
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	(19.746)	-	
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	8.999	(8.075)	
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	14.583	-	
Total do resultado abrangente do período	247.368	63.048	

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO			
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	30/06/25	30/06/24	Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais	338.063	105.745	
Lucro antes dos impostos operações continuadas	(2.102)	(16.472)	
Lucro antes dos impostos operações descontinuadas	-	-	
Ajustes de:			
Depreciação e amortizações	208.957	172.461	
Depreciação da planta portadora	73.542	63.950	
Consumo do ativo biológico	(7.043)	(5.349)	
Varição no valor justo do ativo biológico	85.455	(60.945)	
Amortização de mais valia	7.173	-	
Resultado na venda e baixa de ativos imobilizados	(1.437)	31	
Participação nos resultados de empresas investidas	1.278	(10.127)	
Perdas em investimentos	7.884	12.594	
Ganho na alienação de investimento	(301.367)	-	
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-	
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(19.746)	-	
Resultado com derivativos	(11.199)	30.119	
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	14.583	-	
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	10.994	15.323	
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	1.525	(1.068)	
Juros e variações concasana com direito de uso	(21.087)	44.993	
Apropriação de encargos financeiros	121.461	83.991	
Constituição de provisões para contingências, líquidas	1.132	7.591	
Variações monetárias de contingências	788	1.295	
Investimento não controladas	943	5	
Variações em:			
Clientes e outras contas a receber	(14.136)	(18.543)	
Instrumentos financeiros derivativos	(26.841)	2.191	
Contas a receber - Cooperativa	(224.039)	(289.357)	
Dividendos a receber	-	(7.222)	
Estoques	(216.327)	(305.450)	
Adiantamentos a fornecedores	(20.042)	(18.822)	
Impostos a recuperar	(21.147)	(10.197)	
Imposto de renda e contribuição social	60.516	3.773	
Outros ativos	5.071	(7.673)	
Depósitos judiciais	708	(178.342)	
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(1.146)	(1.407)	
Fornecedores	(6.269)	73.718	
Impostos e contribuições a recolher	(42.673)	5.092	
Tributos parcelados	6.002	(2.067)	
Salários e contribuições sociais	(17.695)	(13.425)	
Outros passivos	20.511	6.224	
Caixa gerado pelas atividades operacionais	(14.318)	(337.370)	
Juros pagos	(6.338)	(8.856)	
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(118.236)	(101.481)	
Imposto de renda e contribuição social pagos	(48.953)	(23.090)	
Fluxo de caixa líquido gerado das atividades operacionais	(187.845)	(464.797)	
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Dividendos recebidos da investida	-	27.222	
Aumento de capital social em investimento	(139.530)	-	
Recebimento pela venda de participação em investimento, líquido de caixa dispendido	626.070	-	
Aplicação financeira	18.441	(2.806)	
Rendimento/Aquisição de cota "FIDC"	(12)	(545)	
Gastos com plantio e tratos culturais	(89.746)	(76.578)	
Aquisição de ativo imobilizado	(23.341)	(50.078)	
Aquisição de ativo intangível	-	(2.034)	
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	391.882	(104.819)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Varição de partes relacionadas	92	218	
Pagamento de arrendamentos	(123.780)	(157.319)	
Varição de obrigações com a Cooperativa e arrendamento mercantil	(7.102)	(25.790)	
Empréstimos e financiamentos bancários tomados	191.256	491.482	
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	(299.711)	(525.571)	
Empréstimos e financiamento - "FIDC"	-	13.039	
Dividendos pagos	(10.108)	(6.618)	
Juros sobre o capital próprio	(45.636)	(34.349)	
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(294.989)	(244.908)	
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa líquido	(90.952)	(814.524)	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.096.726	2.415.109	
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.005.774	1.600.585	

DIRETORIA EXECUTIVA

André Inserira

Contador Responsável - Paulo Souza de Oliveira Junior - CRC: SP-253903/O-2

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS