



CARGILL AGRÍCOLA S.A.

CNPJ nº 60.498.706/0001-57

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas: Nos termos da Lei e dos Estatutos Sociais, submetemos à consideração de Vossas Senhorias o Balanço Patrimonial, Demonstrações dos Resultados, das Mutações do Patrimônio Líquido, do Fluxo de Caixa e notas explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Permanecemos à disposição de V. Sas., para quaisquer esclarecimentos que julguem necessários.

São Paulo, 17 de abril de 2025

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
Ativo					Passivo				
Caixa e equivalentes de caixa	351.409	76.645	474.998	1.086.575	Fornecedores	4.659.871	5.497.046	5.976.087	7.064.817
Caixa restrito	5.350	-	241.383	-	Financiamentos e empréstimos	18.808.033	11.102.384	19.619.308	11.809.153
Aplicações financeiras	1.068.686	1.058.583	2.685.748	6.396.817	Passivo de arrendamento	91.974	58.815	92.019	58.848
Contas a receber de clientes	7.460.337	12.502.159	8.939.692	9.273.757	Adiantamentos de clientes	405.168	335.202	424.678	336.289
Estoques	6.514.900	4.759.744	7.316.594	5.068.499	Impostos e contribuições a recolher	127.324	133.834	165.259	151.296
Adiantamentos a fornecedores	2.226.033	1.735.448	3.211.874	2.329.331	Salários e benefícios	322.339	340.359	344.292	356.882
Impostos a recuperar	700.385	970.505	792.247	1.019.839	Imposto de renda e contribuição social	-	-	69.624	-
Instrumentos financeiros derivativos	3.117.873	1.067.724	3.905.331	1.915.450	Instrumentos financeiros derivativos	2.854.488	949.424	4.249.475	1.511.316
Pagamentos antecipados	74.149	102.090	92.505	107.794	Partes relacionadas	6.058	6.111	3.689	3.687
Partes relacionadas	146.065	109.756	626.144	479.968	Outras contas a pagar	295.325	560.797	373.677	639.952
Outras contas a receber	91.528	118.279	96.027	118.875	Total do passivo circulante	27.570.580	18.983.972	31.318.108	21.932.240
Total do ativo circulante	21.756.715	22.500.933	28.382.543	27.796.905	Financiamentos e empréstimos	18.009	5.317.988	18.009	5.317.988
Contas a receber de clientes	45.622	34.353	45.622	34.353	Passivo de arrendamento	499.230	201.340	499.230	201.340
Adiantamentos a fornecedores	101.560	41.201	101.560	41.201	Provisão para contingências	182.855	206.297	278.020	298.428
Depósitos judiciais	76.014	60.588	88.295	60.635	Passivo fiscal diferido	-	-	1.977	99.695
Impostos a recuperar	544.984	443.076	562.653	448.064	Provisão para plano de pensão	63.042	57.536	63.042	57.536
Imposto de renda e contribuição social	187.490	74.810	220.519	82.451	Partes relacionadas	53.187	30.489	53.187	30.489
Ativo fiscal diferido	1.131.494	5.995	1.132.495	1.733	Outras contas a pagar	602.150	545.992	633.628	545.992
Instrumentos financeiros derivativos	19.589	2.839	21.309	2.867	Provisão para perdas em investimentos	2.726	2.377	-	-
Pagamentos antecipados	178	175	178	175	Total do passivo não circulante	1.421.199	6.362.019	1.547.093	6.551.468
Outras contas a receber	66.113	111.654	66.555	111.671	Total do passivo	28.991.779	25.345.991	32.865.201	28.483.708
Total do realizável a longo prazo	2.173.044	774.691	2.239.186	783.150	Patrimônio líquido				
Investimentos	7.204.011	6.246.494	1.412.473	1.221.974	Capital social	3.262.340	2.981.840	3.262.340	2.981.840
Direito de uso	581.825	264.315	581.851	264.348	Reservas de capital	18.928	20.241	18.928	20.241
Imobilizado	6.482.437	5.720.676	7.727.676	6.853.657	Reservas de lucros	5.504.809	7.693.622	5.504.809	7.693.622
Intangível	581.081	555.999	2.337.263	2.308.503	Ajustes de avaliação patrimonial	1.001.257	21.414	1.001.257	21.414
Total do ativo não circulante	17.022.398	13.562.175	14.298.449	11.431.632	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	9.787.334	10.717.117	9.787.334	10.717.117
Total do ativo	38.779.113	36.063.108	42.680.992	39.228.537	Participações de não controladores	-	-	28.457	27.712
					Total do patrimônio líquido	9.787.334	10.717.117	9.815.791	10.744.829
					Total do passivo e patrimônio líquido	38.779.113	36.063.108	42.680.992	39.228.537

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
(Prejuízo) lucro líquido do exercício	(1.860.126)	2.427.096	(1.859.381)	2.427.943
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	647.052	575.394	712.373	581.458
Amortização de mais-valia líquida	(1.032)	-	-	-
Resultado sobre perda e alienação de imobilizado e investimento	(47.773)	155.966	(47.911)	155.966
(Reversão) constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.690)	56.316	(3.406)	54.339
Constituição de provisão para estoques e adiantamentos a fornecedores	(58.434)	268.327	(49.823)	268.595
Marcação a mercado de commodities	(347.134)	384.577	(358.040)	384.902
Resultado de provisão para plano de benefícios definidos a empregados	2.531	2.549	2.531	2.549
Constituição de provisão para contingências	22.332	42.799	44.878	42.812
Constituição de provisão para perda de impostos a recuperar	2.443	11.267	2.262	11.164
Resultado nas variações cambiais não realizadas	2.859.913	(821.337)	2.960.561	(834.263)
Resultado de equivalência patrimonial	563.741	(1.777.670)	(157.875)	(77.915)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(133.892)	(2.048.107)	(1.602.976)	(755.432)
Juros provisionados sobre empréstimos, mútuos e arrendamentos	1.586.786	1.232.013	1.646.145	1.215.128
Imposto de renda e contribuição social	(1.135.105)	549.103	(1.082.546)	551.470
Atualização monetária	26.486	(18.713)	25.612	(20.626)
Outros ajustes patrimoniais de subsidiárias	-	-	(23.565)	-
Ativos (aumento)/redução:	(5.350)	-	(241.383)	-
Aplicação em caixa restrito	5.032.243	(773.318)	1.787.780	(1.245.113)
Contas a receber de clientes	(1.307.692)	427.586	(1.808.047)	264.089
Estoques	(592.840)	762.896	(836.051)	363.115
Adiantamentos a fornecedores	143.972	367.237	89.853	375.343
Impostos a recuperar	27.938	42.732	15.286	40.086
Pagamentos antecipados	72.883	64.058	384.275	68.940
Outras contas a receber	(15.683)	(18.274)	(83.426)	(18.826)
Depósitos judiciais	496.719	2.116.423	2.792.717	1.650.905
Instrumentos financeiros derivativos líquido	(103.074)	14.314	(149.880)	13.497
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-
Passivos aumento/(redução):	(837.175)	(1.003.420)	(3.289.341)	432.592
Fornecedores	(6.510)	(247.951)	13.953	(253.760)
Impostos e contribuições a recolher	69.966	(366.748)	88.389	(367.701)
Adiantamentos de clientes	(18.020)	16.027	(12.837)	7.488
Salários e benefícios	(45.517)	(42.258)	(45.571)	(42.260)
Pagamento de contingências	(93.007)	(57.536)	33.421	33.941
Outras contas a pagar	-	-	-	-
Caixa gerado (utilizado) nas atividades operacionais	4.944.951	2.341.348	(1.052.023)	5.330.426
Juros pagos sobre empréstimos e arrendamentos	(1.609.845)	(1.174.664)	(1.698.360)	(1.240.146)
Fluxos de caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades operacionais	3.335.106	1.166.684	(2.750.383)	4.090.280
Fluxos de caixa das atividades de investimento	(1.379.453)	(1.210.077)	(1.537.748)	(1.214.636)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	-	-
Recursos provenientes de alienação de ativo imobilizado e investimentos	68.295	(62.123)	51.091	(62.109)
Aplicações financeiras	(10.103)	(6.078)	4.771.271	(1.012.538)
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido no consolidado	(154.140)	(682.874)	(154.140)	(667.649)
Aumento de capital em empresas investidas	(562.784)	(1.107.595)	(1.600)	(7.595)
Partes relacionadas - recebimento de mútuos	-	-	1.925.555	763.984
Partes relacionadas - concessão de mútuos	(10.937)	(11.298)	(1.935.844)	(774.926)
Dividendos recebidos	31.855	1.668.995	10.509	20.600
Partes relacionadas - conta corrente mercantil	(25.372)	(37.770)	-	-
Incorporação de controladas	-	3.194	-	-
Fluxos de caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades de investimento	(2.042.639)	(1.445.626)	3.129.094	(2.954.869)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	16.512.023	9.386.669	15.685.312	9.386.669
Captação de financiamentos, empréstimos e mútuos	(18.795.911)	(7.105.626)	(18.054.942)	(7.782.330)
Pagamento de financiamentos e empréstimos	1.328.253	(261.785)	1.388.276	(259.640)
Pagamento de passivo de arrendamento	(62.015)	(53.990)	(62.072)	(54.035)
Pagamento de juros sobre capital próprio	-	(40.000)	-	(40.000)
Pagamento de dividendos	-	(1.655.590)	-	(1.655.590)
Partes relacionadas - Captação de mútuo	-	614	2	493
Partes relacionadas - Pagamento de mútuo	(53)	-	-	-
Fluxos de caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de financiamento	(1.017.703)	270.292	(1.043.424)	(404.433)
Aumento líquido (redução líquida) em caixa e equivalentes de caixa	274.764	(6.650)	(664.713)	730.978
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	76.645	85.295	1.086.575	360.908
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	-	-	53.136	(5.311)
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	351.409	76.645	474.998	1.086.575

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado		Reserva de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos (lucros) acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participações de não controladores	Total do patrimônio líquido
	2024	2023	2024	2023						
Saldo em 01 de janeiro de 2023	2.775.340	20.241	466.251	1.775.590	4.970.275	323.863	-	10.331.560	26.865	10.358.425
Aumento de capital	206.500	-	-	-	-	-	-	206.500	-	206.500
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(290.000)	(290.000)	-	(290.000)
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	-	(310.555)	-	(310.555)	-	(310.555)
Plano de pensão	-	-	-	-	-	(10.669)	-	(10.669)	-	(10.669)
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	-	18.775	-	18.775	-	18.775
Incentivos fiscais	-	-	-	-	-	895.469	-	(895.469)	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	2.427.096	-	2.427.096	847	2.427.943
Constituição de reserva legal	-	-	121.355	-	-	(121.355)	-	-	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-	(1.655.590)	-	-	-	(1.655.590)	-	(1.655.590)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	1.120.272	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.981.840	20.241	587.606	1.240.272	5.865.744	21.414	-	10.717.117	27.712	10.744.829
Aumento de capital	280.500	-	-	-	-	-	-	280.500	-	280.500
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(330.000)	(330.000)	-	(330.000)
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	-	-	996.204	996.204	-	996.204
Plano de pensão	-	-	-	-	-	(2.180)	-	(2.180)	-	(2.180)
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	-	(14.181)	-	(14.181)	-	(14.181)
Transferência entre reservas	-	(1.313)	-	-	-	(5.338)	-	(5.338)	-	(5.338)
(Prejuízo) líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	(1.860.126)	(1.860.126)	745	(1.859.381)
Absorção de prejuízos por reservas de lucros	-	-								