



Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. é uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em São Paulo - SP, o Grupo atua majoritariamente no sul e sudeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A cultura do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. Em 2024, com a marca de 6,1 milhões de clientes, sendo 3,3 milhões em planos médico hospitalares e 2,8 milhões em planos odontológicos. **Estruturação societária:** A Companhia realizou os seguintes eventos de reestruturação societária no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com o intuito de simplificar a estrutura societária.

BCBF Participações S.A. **Ativo** 4.367.851 **Passivo** 1.135.705 **Acervo líquido incorporado** 3.232.146
 Notre Dame Intermédica Participações S.A. 813.918 953.090 (139.172)

Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas: A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizam considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando estorços da administração para a gestão do negócio. A Companhia aguarda o recebimento da Guia de Recolhimento da União (GRU), documento necessário para a formalização e reconhecimento contábil da operação correspondente. **Capacidade financeira:** A Companhia e suas controladas finalizaram o exercício de 2024 com R\$ 5,7 bilhões em caixa (R\$ 3,3 bilhões em 2023) sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras (aplicações livres R\$ 3,7 bilhão e R\$ 1,8 bilhão em aplicações garantidoras de provisões técnicas). A Companhia e suas controladas possuem intenção e capacidade de manter até o vencimento todos os títulos classificados na categoria de mantidos até o vencimento. A Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores. **Performance de resultado:** Nossa receita líquida anual alcançou R\$ 14,9 bilhões em 2024 (R\$ 13,3 bilhões em 2023), um crescimento de 12,0% em comparação com o exercício anterior. Os eventos indenizáveis totalizaram R\$ 11,2 bilhões em 2024 (R\$ 10,4 bilhões em 2023), apresentando um aumento de 8,2% em comparação com o exercício anterior. As despesas administrativas totalizaram R\$ 1,6 bilhão em 2024 (R\$ 1,3 bilhão em 2023), apresentando um crescimento de 31,6% em comparação com o exercício anterior. As despesas comerciais totalizaram R\$ 790 milhões em 2024 (R\$ 760 milhões em 2023), apresentando um aumento de 3,9% em comparação com o exercício anterior.

O resultado financeiro totalizou R\$ 24 milhões em 2024 (R\$ 81 milhões em 2023), apresentando uma redução de 69,7% em comparação com o exercício anterior. O lucro líquido totalizou R\$ 836 milhões em 2024 em comparação ao lucro líquido de R\$ 435 milhões em 2023. Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica. Apresentamos a seguir a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*), através do qual é possível avaliar o quanto a Companhia e suas controladas estão gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre o lucro.

Em milhares de R\$

	2024	2023
Resultado líquido	836.147	435.937
(+) Depreciação e amortização	407.294	290.643
(-) Resultado financeiro líquido	(24.567)	(81.037)
(+) Imposto de renda e contribuição social	397.163	210.292
EBITDA	1.616.037	855.835
Margem Ebitda	10,8%	6,4%

Política de destinação de lucros: A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações) e com o estatuto social da Companhia. **Investimentos em sociedades controladas:** No exercício de 2024, a Companhia investiu R\$ 1.890.500 (em 2023 R\$ 935,6 milhões) em sociedades controladas. Este investimento foi utilizado principalmente para adequação do fluxo de centros médicos e hospitalares. **Declaração de não ocorrência:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 6.813, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. **Considerações finais:** A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica do qual faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia e suas controladas reteram que confiam no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais stakeholders e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Valores expressos em milhares de reais)																
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Controladora	Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado				
		31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2024			31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023		
		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
Circulante		4.540.304	3.149.542	1.954.716	6.735.540	3.792.587	2.471.921			2.556.584	2.678.413	2.701.812	3.330.813	3.176.292	3.184.232	
Disponível		169.670	145.791	65.307	268.251	184.013	93.762			1.597.305	1.532.218	1.516.672	2.081.780	1.901.720	1.834.696	
Realizável		4.370.634	3.003.751	1.889.409	6.467.289	3.608.574	2.378.159			279.183	274.878	268.885	318.489	318.277	295.982	
Aplicações financeiras	5	3.344.311	2.249.191	802.828	5.127.350	2.702.098	1.081.767			278.618	274.181	267.893	317.894	317.554	294.959	
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		1.186.128	956.205	793.195	1.817.475	1.391.190	1.053.057			565	697	992	595	723	1.023	
Aplicações livres	2	2.158.183	1.293.989	8.633	3.309.879	1.310.308	28.710			245.282	192.961	162.852	327.053	281.401	231.256	
Creditos de operações com planos de assistência à saúde	6	372.351	360.479	385.179	461.203	412.728	457.754			548.057	529.739	511.201	719.017	613.942	581.798	
Contraprestações pecuniárias a receber		317.703	344.007	383.626	394.712	390.631	454.241			524.783	534.640	573.739	717.221	688.100	725.660	
Participação de beneficiários		22.388	-	285	34.231	5.622	1.868			44.413	28.581	33.242	72.061	30.781	38.677	
em eventos/sinistros indenizáveis		24.198	15.044	379	24.198	15.047	746			252	975	969	252	975	978	
Operadoras de planos de assistência à saúde		8.062	1.428	889	8.062	1.428	899			25.647	12.308	19.572	28.086	12.674	22.114	
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde		571	3.984	199.282	13.179	11.719	247.745			1.093	15.089	11.248	1.176	16.281	13.964	
relacionadas com planos de saúde da operadora		7	155.605	168.882	213.703	173.668	177.940			17.421	209	1.453	42.547	851	1.621	
Títulos e créditos a receber		8	256.960	102.622	78.060	357.205	149.421			1.445	3.235	2.797	3.694	4.861	4.676	
Bens e títulos a receber	9	215.418	110.657	206.488	307.102	146.698	235.555			-	-	1.780	4.660	5.879	7.615	
Despesas antecipadas		25.418	7.936	3.869	25.582	7.970	4.032			-	-	1.780	4.660	5.879	7.615	
Não circulante		17.837.528	11.095.800	10.402.845	17.532.769	11.079.124	10.561.090			17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Realizável a longo prazo		2.242.421	3.134.147	2.782.555	4.921.392	3.865.713	2.960.876			18	50.073	286.883	375.430	50.173	286.883	375.902
Aplicações financeiras		171.818	157.318	116.468	353.622	157.319	116.468			19	718.345	662.829	654.443	915.520	753.135	780.541
Aplicações livres	5	171.818	157.318	116.468	353.622	157.319	116.468			16	876.913	869.614	816.496	888.878	910.827	847.334
Creditos tributários e previdenciários	8	73.079	38.147	27.773	88.259	43.720	27.976			573	712	769	1.073	1.167	1.246	
Títulos e créditos a receber	7	352.851	363.041	294.046	363.311	363.041	294.046			876.340	868.704	815.727	887.805	909.660	848.088	
Despesas de comercialização diferidas	11	898.001	1.105.600	1.036.428	1.317.362	1.215.457	1.123.421			11	715.356	637.066	489.787	945.797	639.882	491.037
Depósitos judiciais e fiscais	20	1.383.787	1.016.606	876.781	1.544.795	1.144.833	969.062			20	679.558	600.967	659.399	898.554	740.081	793.623
Outros créditos a receber a longo prazo	12	32.895	453.435	431.059	1.254.043	941.343	429.903			17	65.452	78.948	31.577	87.373	94.862	57.158
Investimentos		9.144.826	3.249.589	2.781.246	8.799	1.278	1.278			16	876.913	869.614	816.496	888.878	910.827	847.334
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial		9.144.559	3.249.578	2.781.235	5.405	5	5			17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde		4.745.908	563.092	860.914	-	-	-			18	50.073	286.883	375.430	50.173	286.883	375.902
Participações societárias em rede assistencial		2.946.043	1.290.256	642.739	5.405	-	-			19	718.345	662.829	654.443	915.520	753.135	780.541
Participações societárias em outras sociedades		1.452.608	1.396.230	1.257.582	3.994	1.273	1.273			16	876.913	869.614	816.496	888.878	910.827	847.334
Outros investimentos	14	2.385.600	2.037.480	2.378.769	3.508.477	2.537.748	2.874.157			17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Imóveis de uso próprio		664.021	592.953	1.229.952	968.627	717.531	1.323.011			18	50.073	286.883	375.430	50.173	286.883	375.902
Imóveis - hospitalares/odontológicos		661.125	586.141	1.112.288	831.694	692.468	1.188.781			19	718.345	662.829	654.443	915.520	753.135	780.541
Imóveis - não hospitalares/odontológicos		2.896	6.812	117.664	136.933	25.063	134.230			16	876.913	869.614	816.496	888.878	910.827	847.334
Imobilizado - hospitalares/odontológicos		556.271	303.324	327.430	910.447	371.558	383.256			17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos		431.295	244.219	260.295	702.441	273.614	311.446			18	50.073	286.883	375.430	50.173	286.883	375.902
Imobilização em curso		124.976	59.105	67.135	208.006	97.944	71.810			19	718.345	662.829	654.443	915.520	753.135	780.541
Outras imobilizações		210.555	111.829	181.997	251.540	158.965	269.749			16	876.913	869.614	816.496	888.878	910.827	847.334
Direito de uso de arrendamento		41.491	195.914	163.938	181.166	379.129	355.577			17	145.003	164.667	117.443	202.925	193.533	142.125
Intangível	15	3.394.681	2.674.584	2.480.275	9.094.101	4.651.395	4.724.779			18	1.270.833	242.064	516.150	1.270.833	242.064	516.150
Total do ativo		22.377.832	14.245.342	12.357.561	24.268.309	14.848.721	13.033.011			19	1.379.592	1.286.522	876.893	2.369.255	1.192.544	781.112

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023 (Valores expressos em milhares de reais)															
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Controladora	Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado			
		31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2024			31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
Passivo		12.760.586	12.007.507	14.948.368	13.320.842	12.760.586	12.007.507	14.948.368	13.320.842						
Circulante		13.147.833	15.406.770	15.395.389	13.748.009	13.147.833	15.406.770	15.395.389	13.748.009						
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	16	1.597.305	1.532.218	1.516.672	2.081.780	1.901.720	1.834.696	1.516.672	2.081.780						
Provisão de contraprestações		279.183	274.878	268.885	318.489	318.277	295.982	279.183	274.878						
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)		278.618	274.181	267.893	317.894	317.554	294.959	278.618	274.181						
Provisão para emissão		565	697	992	595	723	1.023	565	697						
Provisão de eventos a liquidar para SUS		245.282	192.961	162.852	327.053	281.401	231.256	245.282	192.961						
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		548.057	529.739	511.201	719.017	613.942	581.798	5							

Notre Dame Intermédica Saúde S.A. - CNPJ nº 44.649.812/0001-38

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 *(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Os saldos incorporados são os seguintes:

	Acervo incorporado	
Circulante		3.503
Disponível		1.978
Créditos tributários e previdenciários		1.525
Não circulante		810.415
Total		154.361
Ativo		154.361
Disponível a longo prazo		154.361
Títulos e créditos a receber		656.054
Investimentos		656.054
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial		656.054
Outros investimentos		656.054
Total do ativo		813.918
Passivo		
Circulante		143.892
Tributos e encargos sociais a recolher		113
Débitos diversos		143.779
Não circulante		809.198
Débitos diversos		809.198
Total do passivo		953.090
Acervo líquido incorporado		(139.172)

2.4 Notificação Ministério Público sobre procedimento civil relacionado a coberturas assistenciais
 A Companhia recebeu notificação do Ministério Público do Estado de São Paulo a respeito de procedimento civil que apura questões relacionadas a coberturas assistenciais e ao cumprimento de decisões judiciais. A Companhia prestou os esclarecimentos pertinentes e, no dia 16 de setembro de 2024, participou de audiência preliminar, ocasião em que foram apresentados novos elementos de contextualização do tema. O procedimento segue sendo acompanhado pela Companhia (e suas controladas).
 Não houve qualquer efeito nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

3. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Notre Dame Intermédica Saúde S.A.:

Principal atividade	Data de aquisição	2024		2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
São Lucas Saúde S.A.	23.01.2020	100,00%	–	100,00%	–
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	23.01.2020	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Hospital São Lucas S.A.	23.01.2020	0,15%	97,47%	0,78%	86,97%
Planum - Planejamento e Paranaense de Assistência Médica Ltda (*)	05.02.2020	80,99%	–	–	–
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	24.08.2020	99,96%	–	99,94%	–
INCORD - Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	24.08.2020	46,13%	53,49%	50,00%	50,00%
Biogram - Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	24.08.2020	84,60%	13,62%	77,47%	22,86%
SMV Serviços Médicos Ltda.	24.08.2020	46,13%	53,49%	–	97,90%
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	20.01.2021	100,00%	–	100,00%	–
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	31.03.2021	100,00%	–	100,00%	–
Hospital Coração de Londrina Ltda. (*)	05.04.2021	100,00%	–	100,00%	–
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	13.04.2021	100,00%	–	100,00%	–
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	13.04.2021	–	99,96%	–	99,95%
IMESA - Instituto de Medicina Especializada Atenas S.A.	04.08.2021	99,88%	–	99,77%	–
Hospital Varginha S.A.	04.08.2021	99,91%	–	99,87%	–
Hospital e Maternidade Maringá S.A. (*)	04.08.2021	100,00%	–	100,00%	–
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	01.10.2021	100,00%	–	100,00%	–
CCG Participações S.A. (*)	04.01.2022	–	100,00%	–	–
Centro Clínico Gaucho Ltda. (*)	04.01.2022	–	100,00%	–	–
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	10.02.2022	100,00%	–	100,00%	–

(*) Investimentos decorrentes da incorporação da BCBF Participações S.A. (nota 2.3).

4. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

4.1 Declaração de conformidade com as normas contábeis

(a) Demonstrações individuais e consolidadas
 As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados pela ANS, inclusive seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa - RN nº 25 de 20 de maio de 2018.

A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no princípio da continuidade.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas e estão em conformidade com a Resolução Normativa RN nº 258/2022. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(b) Mensuração a valor justo

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 06** - Provisão para perda do valor recuperável do ativo a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do ativo a receber de clientes.
- **Nota explicativa nº 11** - Imposto de renda e contribuição social diferidos. Realização e disponibilidade de lucro tributável futura contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.
- **Nota explicativa nº 18** - Intangíveis. Avaliação de ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período. Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio; principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento.
- **Nota explicativa nº 16** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos de seguro.
- **Nota explicativa nº 20** - Provisões para ações judiciais. Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências; principais premissas para determinar o nível e a probabilidade de saída de recursos.

(c) Mensuração a valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações de valor justo são realizadas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Na mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** preços, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as técnicas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 19** - Arrendamentos a pagar - Operação de *Sale&Leaseback*
- **Nota explicativa nº 33** - Instrumentos financeiros.

4.4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Instrumentos financeiros derivativos;
- Aplicações financeiras; e
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio.

4.5 Principais políticas contábeis

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, salvo indicação contrária.

4.5.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024. O método de obtenção das demonstrações consolidadas consiste em somar o balanço de ativos e passivos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder de exercício em relação à investida.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem todas as controladas diretas e indiretas da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa 3.

(i) Combinação de negócios

Combinações de negócios são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao custo histórico no momento em que os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se o pagamento for classificado como instrumento patrimonial, então ele não é mensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são mensuradas ao valor justo em cada data de relatório, e as alterações subsequentes ao valor justo, são reconhecidas no resultado do exercício.

(ii) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(iii) Participação de acionistas não controladores

A Companhia elegeu mensurar a participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iv) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, a Companhia desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(v) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações em intragrupos, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupos, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

4.5.2. Reconhecimento de receitas e custos operacionais

Os custos em suas controladas são apropriados aos serviços de assistência à saúde e odontológica. Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Para este, com planos de assistência à saúde, a Companhia adota como política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 - Contratos com clientes e a Resolução Normativa RN nº 528/2022.

(i) Reconhecimento de receitas operacionais

A receita é reconhecida na extensão em que é provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido. A receita é contabilizada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

As receitas de contraprestações, na modalidade de preço preestabelecido, são apropriadas no resultado pelo montante correspondente ao período de cobertura do risco incorrido (*pro rata*).

Os custos em sua controlada são antecipadamente em relação ao período de cobertura dos contratos com clientes, o valor dos contratos com os clientes é registrado na rubrica "Provisões técnicas de operações de assistência à saúde", no subitem "Provisão de contraprestação não ganha - PPNCN", conforme destacado na nota explicativa 16, classificada no passivo circulante.

As receitas pertinentes aos serviços prestados de assistência à saúde são contabilizadas pelo regime de competência.

(ii) Receitas de contratos com clientes

Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Os planos de assistência à saúde e odontológicos são tratados de acordo com a política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 - Contratos com clientes.

(iii) Receitas de contraprestações

Os serviços de assistência à saúde e odontológica são realizados por meio de seus hospitais e rede credenciada. A Companhia e suas controladas avaliaram que os serviços são satisfatórios ao longo do tempo, dado que o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios prestados. As receitas com as contraprestações são apropriadas pelo valor correspondente ao rateio *diário - pro rata* dia - do período de cobertura individual de cada contrato, a partir do primeiro dia de cobertura.

(iv) Reconhecimento dos custos dos serviços prestados

Os custos com a operação da rede própria de atendimento são reconhecidos no resultado do período à medida que são incorridos. Os custos dos serviços prestados em atendimento (hospitais, laboratórios e clínicas) são contabilizados com base nas notificações que avisam a ocorrência dos eventos cobertos pelos planos.

4.5.3. Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Companhia e suas controladas compreendem:

- Receita de juros;
- Despesas com juros;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
- Ganhos/perdas líquidos de instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
- Perdas por redução ao valor recuperável (e reversões) sobre investimentos em títulos de dívida contabilizados ao custo amortizado.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A Companhia e suas controladas classificam dividendos e juros recebidos em seus balanços como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- Valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- Não custo amortizado do passivo financeiro.

Os ganhos e perdas decorrentes da mudança na taxa de juros efetiva incidem sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com o valor bruto.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

(i) Despesa de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflète as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos:

- **Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;**
- **Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, na extensão em que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e**
- **Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;**

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa da diferença de controle e suas subsidiárias individuais.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31 de dezembro de 2023	Ajustes	Consolidado
	(Publicado)	(6.629)	(Reapresentado)
Ativo	3.793.216	(6.629)	3.793.216
Circulante	184.013	184.013	184.013
Disponível	3.615.203	(6.629)	3.608.574
Realizável	2.702.098	-	2.702.098
Aplicações financeiras	1.391.190	-	1.391.190
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.310.908	-	1.310.908
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	412.728	-	412.728
Contraprestações pecuniárias a receber	390.631	-	390.631
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	5.622	-	5.622
Operadoras de planos de assistência à saúde	15.047	-	15.047
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	1.428	-	1.428
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	11.719	-	11.719
Despesas de comercialização	178.301	(361) (c)	177.940
Créditos tributários e previdenciários	148.698	(6.268) (d)	142.430
Bens e títulos a receber	148.698	-	148.698
Despesas antecipadas	7.970	-	7.970
Não circulante	11.073.333	(17.199)	11.056.134
Realizável a longo prazo	3.882.912	(17.199)	3.865.713
Aplicações financeiras	157.319	-	157.319
Aplicações livres	43.720	-	43.720
Títulos e créditos a receber	345.319	17.722 (c)	363.041
Despesas de comercialização diferidas	1.140.271	75.196 (d)	1.215.467
Ativo fiscal diferido	1.235.299	(90.466) (a)/(b)	1.144.833
Depósitos judiciais e fiscais	960.984	(19.641) (a)/(b)/(c)	941.343
Outros créditos a receber a longo prazo	1.278	-	1.278
Investimentos	5	5	5
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	-	-	-
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	-	-	-
Participações societárias em rede assistencial	-	-	-
Participações societárias em outras sociedades	5	-	5
Outros investimentos	1.273	-	1.273
Imobilizado	2.537.748	-	2.537.748
Imóveis de uso próprio	717.531	-	717.531
Imóveis - hospitalares/odontológicos	692.468	-	692.468
Imóveis - não hospitalares/odontológicos	25.063	-	25.063
Imobilizado de uso próprio	371.558	-	371.558
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	273.614	-	273.614
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	97.944	-	97.944
Imobilizações em curso	158.965	-	158.965
Outras imobilizações	379.129	-	379.129
Direito de uso de arrendamento	910.565	-	910.565
Intangível	4.651.935	-	4.651.935
Total do ativo	14.872.549	(23.828)	14.848.721

	31 de dezembro de 2023	Ajustes	Consolidado
	(Publicado)	(6.629)	(Reapresentado)
Passivo	3.176.792	3.026	3.176.792
Circulante	1.901.720	1.901.720	1.901.720
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	318.277	-	318.277
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	317.554	-	317.554
Provisão para emissão	723	-	723
Provisão de eventos a liquidar para SUS	281.401	-	281.401
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	613.942	-	613.942
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	688.100	-	688.100
Débitos de operações de assistência à saúde	30.781	-	30.781
Contraprestações/prêmios a restituir	975	-	975
Reculta antecipada de contraprestações/prêmios	12.674	-	12.674
Comercialização sobre operações	16.281	-	16.281
Operadoras de planos de assistência à saúde	851	-	851
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	4.861	-	4.861
Provisões	5.879	-	5.879
Provisão para imposto de renda e contribuição social	5.879	-	5.879
Tributos e encargos sociais a recolher	193.533	-	193.533
Empréstimos e financiamentos a pagar	286.883	-	286.883
Débitos diversos	753.135	-	753.135
Não circulante	3.842.549	(22.289)	3.820.260
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	907.601	3.026	910.627
Provisão para remissão	1.167	-	1.167
Provisão de eventos a liquidar para SUS	906.634	3.026 (a)	909.660
Provisões	1.405.278	(25.315) (d)	1.379.963
Provisões para tributos diferidos	665.197	-	638.882
Provisões para ações judiciais	740.081	-	740.081
Tributos e encargos sociais a recolher	94.862	-	94.862
Parcelamento de tributos e contribuições	94.862	-	94.862
Empréstimos e financiamentos a pagar	242.064	-	242.064
Débitos diversos	1.192.544	-	1.192.544
Patrimônio líquido	7.853.208	(1.539)	7.851.669
Capital social	5.205.939	-	5.205.939
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) realizado em	617.400	-	617.400
Reservas:	1.597.862	(1.541)	1.596.321
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928
Reserva legal	182.647	-	182.647
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	1.368.287	(1.541)	1.366.746
Não controlador	(279)	2	(277)
Participação de não controladores	(279)	2	(277)
Total do passivo e patrimônio líquido	14.872.549	(23.828)	14.848.721

(II) Demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2023 (controladora e consolidado)

	31 de dezembro de 2023	Ajustes	Controladora
	(Publicado)	(6.629)	(Reapresentado)
Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde	12.400.370	-	12.400.370
Receitas com operações de assistência à saúde	12.362.405	-	12.362.405
Contraprestações líquidas	37.965	-	37.965
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(392.863)	-	(392.863)
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora	(8.491.410)	-	(8.491.410)
Eventos conhecidos ou avisados	(8.530.509)	-	(8.530.509)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	39.099	-	39.099
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	2.516.097	-	2.516.097
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde	22.434	-	22.434
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	645.730	-	645.730
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar	602.303	-	602.303
Receitas com operações de assistência odontológica	-	-	-
Outras receitas operacionais	43.427	-	43.427
(-) Tributos diretos de outras atividades de assistência à saúde	(41.135)	-	(41.135)
Outras despesas operacionais com planos de assistência à saúde	(211.504)	-	(211.504)
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	(142.269)	-	(142.269)
(-) Recuperação de outras despesas operacionais de assistência à saúde	-	-	-
Provisão para perdas sobre créditos	(69.235)	-	(69.235)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	(456.062)	-	(456.062)
Resultado bruto	2.475.590	-	2.475.590
Despesas de comercialização	(689.390)	17.361 (c)	(672.029)
Despesas administrativas	(1.066.713)	(10.658) (b)	(1.077.371)
Resultado financeiro líquido	480.011	(7.427) (a)	472.584
Receitas financeiras	(433.679)	-	(433.679)
Resultado patrimonial	46.332	(7.427)	38.905
Receita patrimonial	858.499	-	858.499
Despesa patrimonial	(966.503)	(2.873) (e)	(969.376)
Resultado antes dos impostos e participações	(108.004)	(2.873)	(110.877)
Imposto de renda	(104.237)	-	(104.237)
Contribuição social	(35.067)	-	(35.067)
Impostos diferidos	(80.628)	2.521 (d)	(78.107)
Resultado líquido	(219.932)	2.521	(217.411)
Atribuível aos acionistas:	437.853	(1.076)	436.777
Controladores	437.853	(1.076)	436.777
Não controladores	-	-	-

	31 de dezembro de 2023	Ajustes	Consolidado
	(Publicado)	(6.629)	(Reapresentado)
Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde	13.320.842	-	13.320.842
Receitas com operações de assistência à saúde	13.748.809	-	13.748.809
Contraprestações líquidas	13.721.582	-	13.721.582
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	27.227	-	27.227
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora	(427.967)	-	(427.967)
Eventos indenizáveis líquidos	(10.379.322)	-	(10.379.322)
Eventos conhecidos ou avisados	(10.416.882)	-	(10.416.882)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	37.560	-	37.560
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	2.941.520	-	2.941.520
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde	28.348	-	28.348
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	870.641	-	870.641
Receitas com operações de assistência médico-hospitalar	800.483	-	800.483
Receitas com operações de assistência odontológica	-	-	-
Outras receitas operacionais	70.158	-	70.158
(-) Tributos diretos de outras atividades de assistência à saúde	(77.706)	-	(77.706)
Outras despesas operacionais com planos de assistência à saúde	(330.815)	-	(330.815)
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	(259.938)	-	(259.938)
(-) Recuperação de outras despesas operacionais de assistência à saúde	-	-	-
Provisão para perdas sobre créditos	(70.877)	-	(70.877)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	(957.842)	-	(957.842)
Resultado bruto	2.474.506	-	2.474.506
Despesas de comercialização	(777.678)	17.361 (c)	(760.317)
Despesas administrativas	(1.225.055)	(16.349) (b)	(1.241.404)
Resultado financeiro líquido	540.992	(1.880) (a)	539.112
Receitas financeiras	(455.775)	(2.300)	(458.075)
Despesas financeiras	85.217	(4.180)	81.037
Resultado patrimonial	782.933	-	782.933
Receita patrimonial	(690.526)	-	(690.526)
Despesa patrimonial	92.407	-	92.407
Resultado antes dos impostos e participações	649.397	(3.168)	646.229
Imposto de renda	(114.629)	-	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2024 (Publicado)
Passivo				
Circulante	2.701.612	-	2.701.612	6.735.542
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.516.677	-	1.516.677	6.467.291
Provisão de contraprestações	268.885	-	268.885	5.127.350
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	267.893	-	267.893	1.817.475
Provisão para emissão	162.852	-	162.852	3.309.875
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	511.201	-	511.201	461.203
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	573.739	-	573.739	394.712
Débitos de operações de assistência à saúde	33.242	-	33.242	34.231
Contraprestações/prêmios a restituir	2.363	-	2.363	24.198
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	19.572	-	19.572	8.062
Comercialização sobre operações	11.248	-	11.248	-
Operadoras de planos de assistência à saúde	1.453	-	1.453	-
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	2.797	-	2.797	13.179
Provisões	1.780	-	1.780	175.668
Provisão para imposto de renda e contribuição social	1.780	-	1.780	357.205
Tributos e encargos sociais a recolher	117.443	-	117.443	307.102
Emprestimos e financiamentos a pagar	375.430	-	375.430	25.584
Débitos diversos	654.443	-	654.443	307.102
Não circulante	3.318.620	(24.318)	3.294.302	17.532.769
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	816.496	-	816.496	4.921.392
Provisão de eventos a liquidar para SUS	815.727	-	815.727	353.622
Provisões	1.173.504	(24.318)	1.149.186	353.622
Provisões para tributos diferidos	514.105	-	489.787	88.259
Provisões para ações judiciais	659.399	-	659.399	363.311
Tributos e encargos sociais a recolher	31.577	-	31.577	1.317.362
Parcelamento de tributos e contribuições	516.150	-	516.150	710.208
Emprestimos e financiamentos a pagar	780.893	-	780.893	1.544.795
Débitos diversos	6.361.923	(476)	6.361.447	1.254.043
Patrimônio líquido	80.000	-	80.000	8.799
Capital social	4.818.225	-	4.818.225	5.405
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) realizado em	80.000	-	80.000	-
Reservas:	1.463.698	(476)	1.463.222	5.405
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928	3.394
Reserva legal	160.754	-	160.754	3.508.477
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	1.256.016	(476)	1.255.540	968.627
Não controlador:	-	-	-	831.694
Participação de não controladores	-	-	-	136.933
Total do passivo e patrimônio líquido	12.382.355	(24.794)	12.357.561	910.447

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2024 (Publicado)
Ativo				
Circulante	2.478.190	(6.268)	2.471.922	3.312.220
Disponível	93.762	-	93.762	18.593
Realizável	2.384.428	(6.268)	2.378.160	2.070.383
Aplicações financeiras	1.081.767	-	1.081.767	318.489
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.053.057	-	1.053.057	317.634
Aplicações livres	28.710	-	28.710	595
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	457.754	-	457.754	315.656
Contraprestações pecuniárias a receber	454.241	-	454.241	719.017
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	1.868	-	1.868	719.017
Operadoras de planos de assistência à saúde	746	-	746	717.221
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	899	-	899	72.661
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	247.745	-	247.745	252
Despesas de comercialização	240.078	-	240.078	28.086
Créditos tributários e previdenciários	117.229	(6.268) (d)	111.229	1.176
Bens e títulos a receber	235.555	-	235.555	42.547
Despesas antecipadas	4.033	-	4.033	3.694
Não circulante	10.575.481	(14.391)	10.561.090	4.660
Realizável a longo prazo	2.675.263	(14.391)	2.660.872	4.660
Aplicações financeiras	116.468	-	116.468	4.660
Aplicações livres	116.468	-	116.468	202.925
Títulos e créditos a receber	27.976	-	27.976	50.173
Despesas de comercialização diferidas	294.046	-	294.046	908.324
Ativo fiscal diferido	1.048.235	75.186 (d)	1.123.421	7.196 (b)
Depósitos judiciais e fiscais	1.046.957	(77.895) (a)(b)	969.062	-
Outros créditos a receber a longo prazo	441.585	(11.682) (a)(b)(c)	429.903	-
Investimentos	1.278	-	1.278	5.623.299
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	8	-	8	23.657
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	5	-	5	865.221
Participações societárias em rede assistencial	5	-	5	1.073
Participações societárias em outras sociedades	5	-	5	22.584
Outros investimentos	1.273	-	1.273	865.221
Imobilizado	2.874.157	-	2.874.157	1.814.351
Imóveis de uso próprio	1.188.781	-	1.188.781	945.797
Imóveis - hospitalares/odontológicos	134.230	-	134.230	945.797
Imobilizado de uso próprio	383.256	-	383.256	31.952 (c)
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	311.446	-	311.446	87.373
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	71.810	-	71.810	1.270.833
Imobilizações em curso	269.749	-	269.749	2.429.037
Outras imobilizações	355.577	-	355.577	14.490.930
Direito de uso de arrendamento	542.564	-	542.564	(14.122)
Intangível	4.724.779	-	4.724.779	12.338.758
Total do ativo	13.053.671	(20.659)	13.033.012	24.268.311

	Controladora		Consolidado	
	01 de janeiro de 2023 (Publicado)	Ajustes	01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2024 (Publicado)
Passivo				
Circulante	3.184.232	-	3.184.232	3.312.220
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.834.696	-	1.834.696	18.593
Provisão de contraprestações	295.982	-	295.982	2.070.383
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)	294.356	-	294.356	318.489
Provisão para emissão	1.023	-	1.023	317.634
Provisão de eventos a liquidar para SUS	231.256	-	231.256	595
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	581.798	-	581.798	315.656
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	13.964	-	13.964	719.017
Débitos de operações de assistência à saúde	38.677	-	38.677	717.221
Contraprestações/prêmios a restituir	978	-	978	72.661
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	22.114	-	22.114	252
Comercialização sobre operações	13.964	-	13.964	28.086
Operadoras de planos de assistência à saúde	1.621	-	1.621	1.176
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde da operadora	4.676	-	4.676	42.547
Provisões	7.615	-	7.615	3.694
Provisão para imposto de renda e contribuição social	7.615	-	7.615	4.660
Tributos e encargos sociais a recolher	142.125	-	142.125	4.660
Emprestimos e financiamentos a pagar	375.902	-	375.902	202.925
Débitos diversos	780.541	-	780.541	50.173
Não circulante	3.561.411	(20.202)	3.486.409	908.324
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	844.308	3.026 (a)	847.334	7.196 (b)
Provisão para emissão	1.246	-	1.246	195.520
Provisão de eventos a liquidar para SUS	843.062	3.026 (a)	846.088	327.053
Provisões	1.307.888	(23.228) (d)	1.284.660	719.017
Provisões para tributos diferidos	514.265	(23.228) (d)	491.037	717.221
Provisões para ações judiciais	793.623	-	793.623	72.661
Tributos e encargos sociais a recolher	57.153	-	57.153	252
Parcelamento de tributos e contribuições	57.153	-	57.153	28.086
Emprestimos e financiamentos a pagar	516.150	-	516.150	1.176
Débitos diversos	781.112	-	781.112	42.547
Patrimônio líquido	6.362.828	(457)	6.362.371	3.694
Capital social	4.818.225	-	4.818.225	4.660
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) realizado em	80.000	-	80.000	202.925
Reservas:	1.463.698	(475)	1.463.223	50.173
Reserva de capital/reservas patrimoniais	46.928	-	46.928	908.324
Reserva legal	160.754	-	160.754	7.196 (b)
Reserva de lucros/sobras/retenções de superávits	1.256.016	(475)	1.255.541	915.520
Não controlador:	905	18	923	6.460.690
Participação de não controladores	905	18	923	23.657
Total do passivo e patrimônio líquido	13.053.671	(20.659)	13.033.012	886.878

(ii) Reapresentação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024
Em dezembro de 2024, a Companhia formalizou sua adesão ao acordo de transação extraordinária previsto na Lei nº 14.973, de 16 de setembro de 2024, regulamentada pela Portaria Normativa AGU nº 150/2024, que possibilita a regularização de passivos relacionados ao resarcimento ao Sistema Único de Saúde (SUS) e a multas administrativas, mediante condições específicas, incluindo a aplicação de precatório fiscal e a utilização de depósitos judiciais existentes. Para fins de acompanhamento e monitoramento prudencial, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) manifestou entendimento de que os efeitos da referida transação devem ser reconhecidos contabilmente somente após a ocorrência do trânsito financeiro, caracterizado pelo pagamento da primeira parcela ou da parcela única por meio da Guia de Recolhimento da União (GRU), ou, alternativamente, após a confirmação processual da conversão dos depósitos judiciais em renda. Considerando que os procedimentos operacionais relacionados à emissão das GRUs e à obtenção dos respectivos alvarás judiciais se estenderam para o exercício de 2025, a Companhia, em atendimento à orientação do órgão regulador, procedeu à reversão dos registros contábeis anteriormente efetuados na data-base de 31 de dezembro de 2024. Em decorrência desse fato, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram reapresentadas. Os efeitos da reapresentação, bem como a natureza dos ajustes, são demonstrados a seguir:
(a) Refere-se à recomposição contábil dos depósitos judiciais anteriormente utilizados para compensação das Provisões de Eventos a Liquidar SUS (PELSUS).
(b) Refere-se à recomposição contábil das Provisões de Eventos a Liquidar SUS (PELSUS) anteriormente compensadas com depósitos judiciais, bem como à reversão dos efeitos de atualizações monetárias.
(c) Refere-se à recomposição contábil de passivos contingentes relacionados a multas ANS.
(d) Refere-se a efeitos tributários sobre os ajustes descritos nessa nota explicativa.
Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2024 (controladora e consolidado)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024 (Publicado)	Ajustes	31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2024 (Publicado)
Ativo				
Circulante	4.540.306	-	4.540.306	6.735.542
Disponível	168.617	-	168.617	6.467.291
Realizável	4.370.636	-	4.370.636	5.127.350
Aplicações financeiras	3.344.311	-	3.344.311	1.817.475
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.186.128	-	1.186.128	3.309.875
Aplicações livres	2.158.183	-	2.158.183	461.203
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	372.351	-	372.351	394.712
Contraprestações pecuniárias a receber	317.703	-	317.703	34.231
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	22.388	-	22.388	24.198
Operadoras de planos de assistência à saúde	24.198	-	24.198	8.062
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	8.062	-	8.062	-
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	571	-	571	-
Despesas de comercialização	155.605	-	155.605	13.179
Créditos tributários e previdenciários	256.960	-	256.960	175.668
Bens e títulos a receber	215.418	-	215.418	357.205
Despesas antecipadas	25.420	-	25.420	307.102
Não circulante	16.995.666	841.862	17.837.528	25.584
Realizável a longo prazo	2.070.559	841.862	2.912.421	307.102
Aplicações financeiras	171.818	-	171.818	25.584
Aplicações livres	171.818	-	171.818	307.102
Títulos e créditos a receber	73.079	-	73.079	25.584
Despesas de comercialização diferidas	352.851	-	352.851	88.259
Ativo fiscal diferido	924.783	7.275 (d)	932.058	363.311
Depósitos judiciais e fiscais	549.200	834.587 (a)	1.383.787	1.317.362
Outros créditos a receber a longo prazo	32.885	-	32.885	710.208
Investimentos	9.144.826	-	9.144.826	1.544.795
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	144.559	-	144.559	1.254.043
Participações societárias em operadoras de plano de assistência à saúde	4.745.908	-	4.745.908	8.799
Participações societárias em rede assistencial	2.946.043	-	2.946.043	5.405
Participações societárias em outras sociedades	1.452.608	-	1.452.608	-
Outros investimentos	267	-	267	-
Imobilizado	2.385.600	-	2.385.600	4.660
Imóveis de uso próprio	664.021	-	664.021	3.394
Imóveis - hospitalares/odontológicos	661.125	-	661.125	3.508.477
Imóveis - não hospitalares/odontológicos	2.896	-	2.896	968.627
Imobilizado de uso próprio	556.271	-	556.271	831.694
Imobilizado - hospitalares/odontológicos	431.295	-	431.295	136.933
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos	124.976	-	124.976	910.447
Imobilizações em curso	210.555	-	210.555	702.441
Outras imobilizações	41.491	-	41.491	208.006
Direito de uso de arrendamento	913.262	-	913.262	251.540
Intangível				

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Determinação do valor justo

Os títulos de renda fixa públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os títulos de renda fixa privados tiveram suas cotações divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os critérios de precificação dos instrumentos financeiros são definidos pelo administrador e pelo custodiante, sendo utilizadas curvas e taxas divulgadas pela ANBIMA e B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão para cálculos constantes no manual de precificação da instituição, em conformidade com o código de autorregulação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). As aplicações financeiras vinculadas são custodiadas, registradas e negociadas na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

6. CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O saldo de contas a receber de clientes refere-se às operações com plano de saúde e de serviços relacionados à assistência à saúde, gerado pelas operações da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Contraprestação pecuniárias a receber - individual	66.372	51.996	134.937	79.427
Contraprestação pecuniárias a receber - coletivo	480.895	420.736	621.963	465.801
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis - individual	–	–	1.165	6.573
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis - coletivo	24.316	94	42.552	373
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	8.062	5.848	8.062	5.849
Subtotal	579.645	478.674	808.679	558.128
(-) Provisão para perdas sobre crédito	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)
Total	372.351	360.479	461.203	412.728

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Saldo	579.645	478.674	808.679	558.128
Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)
Saldo líquido	372.351	360.479	461.203	412.728

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Saldo	579.645	478.674	808.679	558.128
Provisão para perdas sobre créditos (PPSC)	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)
Saldo líquido	372.351	360.479	461.203	412.728

A movimentação das contas a receber é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Saldo no início do exercício	360.479	385.179	412.728	457.754
Novos investimentos (i)	–	–	–	56.865
Contraprestações líquidas	13.782.923	12.362.405	16.269.694	13.721.582
Recebimentos	(13.565.951)	(12.176.247)	(15.985.200)	(13.465.744)
Constituição de perda de recuperabilidade s/ créditos	(88.494)	(1.504)	(89.235)	(113.920)
Perda efetiva com créditos	(116.616)	(141.623)	(178.964)	(226.987)
Saldo no final do exercício	372.351	360.479	461.203	412.728

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Movimentação das provisões para perdas sobre crédito é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Saldo no início do exercício	(118.195)	(48.341)	(145.398)	(74.195)
Reclassificação	(615)	(621)	(67.555)	(358)
Constituições	(1.845.941)	(1.240.038)	(2.680.302)	(1.254.721)
Reversões	1.757.457	1.170.805	2.566.384	1.183.844
Perda efetiva com créditos	–	–	–	–
Saldo no final do exercício	(207.294)	(118.195)	(347.476)	(145.400)

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

7. DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO DIFERIDAS

As despesas de comercialização são diferidas e amortizadas de acordo com o prazo de vigência dos contratos ou com a expectativa conforme Nota Técnica Atuarial (NTA) e são refletidas no saldo da conta "Despesas de comercialização diferidas" no ativo circulante e não circulante.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Saldo inicial do exercício	513.923	507.749	540.981	534.124
Novos investimentos (i)	–	–	–	30.699
Constituições	269.974	336.574	288.537	365.553
(-) Amortização	(293.411)	(312.580)	(321.238)	(358.696)
Saldo final do exercício	508.456	531.923	538.979	540.981
Circulante	155.687	168.882	175.868	177.940
Não circulante	352.851	363.041	363.111	363.041

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

8. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS

Os créditos tributários e previdenciários estão compostos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Imposto de renda (IR) (i)	181.336	56.517	261.160	85.367
Contribuição social sobre o lucro (CSLL) (ii)	40.882	8.358	57.188	15.740
Imposto de renda retido na fonte (IRRF)	5.076	1.491	6.916	9.827
Crédito de previdência social	920	8.637	945	8.637
Créditos de PIS e COFINS	16.847	13.128	17.886	14.935
Crédito de imposto sobre Serviço (ISS)	11.387	14.491	11.369	14.919
Outros	512	–	1.141	–
Total	256.960	102.622	357.205	149.421

(i) A Companhia adota como procedimento o recolhimento mensal antecipado do valor devido do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro, e efetua o ajuste anual dos valores devidos no encerramento do exercício, quando realizará o encontro de contas dos impostos antecipados com os impostos a recolher.

9. BENS E TÍTULOS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Estoques (a)	137.108	83.751	193.725	101.837
Adiantamento a funcionários	18.559	12.162	21.946	15.365
Adiantamento de comissões	10.692	–	19.698	25
Adiantamento a fornecedores	14.478	8.053	24.831	12.606
Dividendos a receber	2.177	–	–	–
Outros títulos a receber	23.997	6.691	47.495	16.965
Total	216.011	110.657	307.695	146.698

(a) Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Material cirúrgico	46.629	36.801	70.154	44.086
Medicamentos	66.263	41.164	88.310	47.867
Material de escritório	3.042	1.581	5.212	2.681
Material gráfico	–	646	–	646
Material de limpeza	2.215	1.059	4.056	1.704
Material para Nutrição e Dietética (SND)	667	1.179	739	1.179
Material de radiologia	189	897	244	1.094
Material de cozinha	–	122	–	122
Uniformes	–	–	–	1.328
Material de laboratório	7.473	4.597	7.859	4.662
Material de consumo	1.118	2.179	2.179	2.179
Outros	15.974	1.329	21.981	2.123
(-) Compensação	(6.062)	–	(7.022)	(31)
(-) Provisão para perdas	–	(5.624)	–	(5.624)
Total	137.108	83.751	193.725	101.837

10. TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Contas a receber de planos de saúde (i)	6.156	11.225	6.828	11.225
Outro judicial (ii)	64.365	30.245	75.574	35.866
Doutros títulos	5.891	–	9.180	–
Subtotal	76.402	41.470	91.582	47.091
(-) Provisão para perda	(3.323)	(3.323)	(3.323)	(3.371)
Total	73.079	38.147	88.259	43.720
Circulante	73.079	38.147	88.259	43.720
Não circulante	–	–	–	–

(i) Refere-se a valores a receber de beneficiários dos nossos planos de saúde que estão discutindo judicialmente cláusulas contratuais e efetuaram depósitos judiciais.
(ii) A variação nos depósitos cíveis, tem, como causa principal, a crescente judicialização que afeta o setor de saúde suplementar. Em tal cenário, são proferidas decisões anula sujeitas a recursos, o que acaba por gerar bloqueios judiciais.

11. ATIVO FISCAL DIFERIDO

a) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	Reconhecido na demonstração do resultado de 2023	31 de dezembro de 2022	Reconhecido na demonstração do resultado de 2024
Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:	120.507	19.011	139.518	40.421
Provisões para ações judiciais	170.496	40.765	211.261	179.939
Perda de recuperabilidade sobre créditos	189.761	17.875	207.636	(218.334)
Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2)	23.513	72.537	96.050	6.389
Crédito fiscal de ágio apurado na incorporação (*)	74.632	(30.883)	43.749	(30.882)
Outras exclusões ANS	9.441	(1.222)	8.219	(4.871)
Outras adições/exclusões	50.330	1.496	51.826	10.914
Prejuízo fiscal/base negativa	397.748	(50.407)	347.341	(31.532)
Imposto diferido ativo	1.036.428	69.172	1.105.600	(207.600)

Participações societárias em rede assistencial

	Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	INCORD-Inst. Neurologia e Coração de Divinópolis Ltda.	Bioimagem - Diagnóstico por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	SMV Serviços Médicos Ltda.	Lifecenter Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	Hospital Varginha S.A.	IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Casa de Saúde e Maternidade Santa Marinha S.A.	Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Hospital São Lucas S.A.	Hospital e Maternidade Maringá S.A.	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023 (publicado)	95.096	4.325	27.019	1.420	218.019	33.247	38.620	171.513	54.900	–	–	–	642.739
Aumento de capital	15.000	1.000	2.750	–	–	6.000	4.000	6.500	19.500	–	–	–	56.170
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	25.000	–	–	–	–	3.000	11.300	530.000	4.000	–	–	–	573.300
Alteração na participação societária de controladas	596	–	–	(590)	–	1.019	(500)	–	–	–	–	–	769
Distribuição de dividendos	–	–	–	(77)	–	–	–	–	–	–	–	–	(77)
Transferência	–	–	113.810	–	–	–	–	–	–	–	–	–	113.810
Equivalência patrimonial	135.692	5.325	29.769	114.563	218.019	43.266	53.420	708.013	768.400	204	40	–	1.386.711
Equivalência patrimonial do Exercício	(34.756)	(51)	1.821	603	(1.716)	(7.089)	(12.027)	(28.141)	(14.919)	(96)	(84)	–	(96.455)
Amortização de mais-valia	(1.528)	(27)	1.862	628	(25)	(6.257)	(11.527)	(26.092)	(16.538)	(96)	(84)	–	(88.359)
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	100.936	5.274	31.590	115.168	216.303	36.177	41.933	679.872	66.481	108	(44)	–	1.290.256
Novos investimentos (i)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	939.674
Aumento de capital	31.500	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	31.500
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	–	1.400	6.200	–	–	5.800	6.000	716.000	11.000	–	–	–	2000
Alteração na participação societária de controladas	(1.674)	12	(279)	1.405	–	(3)	(26)	–	–	–	–	–	(487)
Distribuição de dividendos	–	–	–	(18)	–	–	–	–	–	–	–	–	(122)
Ajuste investimento (ii)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(14.382)
Eleito reflexo - ajustes de Exercícios anteriores	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7.507
Reversão de dividendos distribuídos	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.969
Equivalência patrimonial	130.762	6.6											

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Com a incorporação da BCBF, a Companhia assumiu a dívida referente aos Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). Em 12 de dezembro de 2022, foi celebrado o Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão Privada de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Adicional Fidejussória, em até três séries, da 7ª emissão da Companhia. As debêntures são vinculadas à 62ª emissão, em até três séries de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais), no valor nominal unitário de R\$ 1 (um mil reais). O total emitido de CRI ocorreu em três séries, sendo a primeira série de 542.426 (quinhentas e quarenta e dois mil quatrocentos e vinte e seis) CRI, segunda série de 362.151 (trezentas e sessenta e dois mil cento e cinquenta e um) CRI e terceira série de 95.423 (noventa e cinco mil quatrocentos e vinte e três) CRI. Os recursos serão destinados para: (i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e (ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predefinidas; e (iii) resgate parcial antecipado de dividendos. A captação do recurso foi concluída em 27 de dezembro de 2022. A remuneração das três séries emitidas é como segue: (i) 1ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2027 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI acrescida exponencialmente de um spread ou sobretaxa de 0,75%); (ii) 2ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 17 de dezembro de 2029 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 7,0913% (sete inteiros e novecentos e treze décimos de milésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis)); (iii) 3ª série do CRI: remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2034 (Principal + juros remuneratórios correspondentes a 7,2792% (sete inteiros e dois mil setecentos e noventa e dois décimos de milésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois dias úteis)). A Companhia entende que os empréstimos e financiamentos estão registrados próximo ao seu valor justo, classificado como nível 2. Apresentamos a movimentação em 31 de dezembro de 2024:

Controladora e Consolidado		31 de dezembro de	
	2024	2023	
Saldo no início do exercício	247.721	326.742	
Saldo incorporado	1.036.343	-	
Captação	260.000	260.000	
Apropriação do custo	7.484	-	
Variação cambial	65.386	(15.083)	
Pagamento principal	(260.000)	(321.261)	
Juros pagos	(135.764)	(19.859)	
Juros incorridos	99.836	17.182	
Saldo no final do exercício	1.321.006	247.721	

Controladora e Consolidado		31 de dezembro de	
	2024	2023	
Modalidade	Quantidade emitida	Emissão	Vencimento
3ª emissão	800.000	01.08.2019	01.08.2024
			100% Taxa DI + 1,6% a.a.
			Circulante
			Não circulante

Terceira emissão pública
A Companhia captou, em 1º de agosto de 2019, o montante de R\$ 800.000, por meio de emissão de 800.000 (oitocentas mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1, com escopo restrito de colocação, baseado na Instrução CVM nº 476/2008, com o objetivo de repêimento de financiamento da Companhia, aquisições de sociedades, compras de novos equipamentos e reforço do capital de giro. O prazo total é de 5 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga em 3 parcelas anuais, sendo o primeiro pagamento no 3º ano contado da data de emissão, em que o primeiro pagamento será em 1º de agosto de 2022 e o último em 1º de agosto de 2024. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + spread 1,60% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP. A movimentação das debêntures pode ser assim demonstrada:

Controladora e Consolidado		31 de dezembro de	
	2024	2023	
Saldo no início do exercício	281.226	564.838	
Apropriação dos custos de captação	665	588	
Pagamento principal	(266.667)	(266.667)	
Juros pagos	(34.297)	(79.177)	
Juros incorridos	19.073	61.344	
Saldo no final do exercício	-	281.226	

A Companhia entende que as debêntures estão registradas próximas de seu valor justo classificadas como nível 2.
Cláusulas Restritivas (Covenants)
A Companhia possui cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia a cumprir o "índice financeiro" definido em suas respectivas escrituras, medidos trimestralmente. Adicionalmente aos covenants financeiros, as debêntures possuem cláusulas contratuais restritivas não financeiras que envolvem uma série de condições como adimplência, transferência de controle societário e outros, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está atendendo integralmente as cláusulas contratuais restritivas não financeiras.

Garantias
A Companhia possui recursos aplicados suficientes para honrar com o cumprimento do contrato. Como garantia real, o Fiador Original concede fiança em favor dos debenturistas conforme termos do contrato de emissão de debêntures.

Resgate antecipado
A emissão de debêntures da Companhia poderá ser resgatada antecipadamente, a partir da data vinculada no contrato de emissão, mediante comunicação escrita ao Agente Fiduciário e publicação de aviso aos debenturistas.

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Obrigações trabalhistas	282.046	220.794	351.340
Fornecedores	126.128	107.260	120.785
Depósito de terceiros	-	17.201	72.080
Recebimento antecipado de cliente (ii)	9.506	-	17.182
Débitos diversos	58.911	49.245	84.958
Obrigações contratuais (a)	553.132	118.917	1.070.650
Adiantamento parceria banco	-	-	174
Contas a pagar - partes relacionadas (i)	184.103	223.738	497
Taxa de Saúde Suplementar	18.431	17.272	22.269
Provisões para plano de benefícios com empregados	3.315	3.500	15.066
Passivo de arrendamento (b)	1.205.779	1.104.184	1.529.080
Instrumentos financeiros derivativos	6.573	24.100	6.573
Juros sobre capital próprio a pagar	-	-	8
Outros	8.013	9.139	25.679
	2.455.937	1.949.351	3.284.775
Circulante	718.345	662.829	915.520
Não Circulante	1.737.592	1.286.522	2.369.255

(i) A Companhia tem de indenizar suas empresas controladas referente ao reembolso de despesas e ações judiciais ocorridos que são de responsabilidade da gestão anterior (antigos controlados das empresas adquiridas) (nota explicativa 31).
(ii) Devido a migração de sistemas realizada em 2024, a Companhia realizou a antecipação de parte das emissões, com vencimentos de janeiro/2025, para novembro/2024. Consequentemente, parte destes faturamentos, foram recebidos de forma antecipada.

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Saldo inicial	138.559	270.706	169.229
Saldo incorporado	43.622	-	43.622
Novos investimentos (i)	-	-	476.543
Pagamentos referentes à aquisições realizadas	-	(34.780)	-
Pagamentos obrigações contratuais	(83.060)	(43.860)	(83.060)
Atualização monetária	8.341	40.523	23.627
Saldos indenizatórios (constituições/baixas)	(3.441)	(94.030)	(59.849)
Compensações	49.860	-	101.616
Total	153.881	138.559	671.728
Composição			
Obrigações contratuais	914.506	888.519	1.634.553
Ativos indenizatórios	(760.925)	(749.960)	(962.825)
	153.881	138.559	671.728
Circulante	30.407	45.219	33.289
Não Circulante	123.474	93.340	638.439

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Saldo no início do exercício	1.104.184	544.606	1.187.317
Novos investimentos (i)	-	-	220.476
Adições novos contratos	145.523	16.130	169.618
Adições novos contratos (adição Sale & Leaseback (i.a))	-	623.388	-
Remensurações/baixas de contratos	33.694	(459)	54.829
(-) Baixas	(12.577)	(33.379)	(17.132)
Juros incorridos	132.867	100.761	155.534
(-) Contraprestação paga	(197.192)	(146.863)	(241.562)
Saldo no final do exercício	1.205.779	1.104.184	1.529.080
Circulante	196.931	169.109	176.304
Não circulante	1.008.848	935.075	1.352.776

(i) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
2024	-	169.109	-
2025	197.781	165.922	247.876
2026	187.174	158.412	232.975
2027	173.478	155.093	216.127
2028	167.700	-	209.075
2029	156.335	-	199.446
Mais de 5 anos	3.382.374	3.359.198	3.754.488
Valores não descontados	4.266.212	4.007.734	4.859.987
Juros embutidos	(3.060.433)	(2.903.553)	(3.330.907)
	1.205.779	1.104.184	1.529.080

(i.a) Operação de Sale&Leaseback
Em 27 de março de 2023 foi celebrado o instrumento vinculante para operação de Sale&Leaseback do ativo imóvel de propriedade da Companhia e suas controladas com um vínculo de investimento da Família Pinheiro (LPAI), controladora indireta da Companhia, com o objetivo de reforçar o caixa da Companhia e suas controladas. A taxa de capitalização (cap rate) envolvida é de 8,5% a.a., reajustado anualmente pelo IPCA, por um prazo de locação de 20 anos (com opção de renovação pelo mesmo período), com opção de recompra pela Companhia, em condições pré-determinadas.

20. PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS
A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS). Para as contingências consideradas como provável, e, também, independentemente do prognóstico de perda, todos os processos cuja lide enseje obrigação originada em lei, são apresentados como segue:

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Tributárias (inclui ANS)	237.495	242.410	311.241
Trabalhistas	154.844	150.309	210.207
Cíveis	287.221	208.248	376.990
	679.558	600.967	898.554

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	269.529	157.072	232.798
Provisão/(Reversão)	(43.930)	25.791	30.698
Pagamentos	(44.272)	(52.493)	(60.511)
Atualização monetária	12.625	17.853	30.495
Transferência (i)	45.368	-	(45.368)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	242.410	150.309	208.248
Provisão/(Reversão)	229.772	28.080	243.359
Pagamentos	(211.570)	(21.053)	(188.028)
Compensação	(32.927)	(11.374)	(5.559)
Atualização monetária	9.808	8.882	29.201
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)	237.493	154.844	287.221

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	286.334	162.361	324.928
Provisão/(Reversão)	(43.930)	26.187	32.620
Pagamentos	(44.272)	(52.493)	(60.511)
Atualização monetária	13.340	21.137	36.637
Transferência (i)	99.512	-	(99.512)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	311.241	177.192	251.648
Novos investimentos (ii)	75.588	34.419	16.404
Provisão/(Reversão)	259.639	29.776	284.975
Pagamentos	(256.759)	(24.753)	(213.462)
Compensação	(88.492)	(17.237)	4.113
Atualização monetária	10.140	10.810	33.312
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)	311.357	210.207	376.990

(i) Para melhor apresentação, as contingências regulatórias classificadas na rubrica "Cíveis" foram reclassificadas para rubrica "Tributárias".
(ii) Com a incorporação da BCBF Participações S.A. em 28 de março de 2024, as empresas controladas direta e indiretamente pela BCBF passaram a ser consolidadas pela Companhia.
(iii) O aumento observado exercício de 2024 decorreu de constituição de maior vulto nas provisões cíveis em decorrência de mudanças no ambiente regulatório com consequente aumento da judicialização no setor de saúde suplementar. Este cenário, no qual as regras da regulação setorial e as coberturas contratadas não são necessariamente observadas, foi agravado. Em razão disso, a Companhia e suas controladas revisaram e incrementaram a provisão de determinados processos cíveis a fim de garantir que decisões judiciais, mesmo que ainda sujeitas a recursos e ao curso do processo, mas que trazem riscos de depósitos/saídas de recursos, estejam quarcadas por provisões suficientes.

Controladora		Consolidado	
	2024	2023	
Tributárias (inclui ANS)	3.533.807	3.436.424	3.697.205
Trabalhistas	387.860	334.432	512.276
Cíveis	759.363	601.142	1.093.142
	4.681.030	4.373.998	5.302.623

Natureza	Tema	Objeto	Provável		Possível	
			31 de dezembro de		31 de dezembro de	
			2024	2023	2024	2023
Multas Administrativas ANS/ Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)		A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das operadoras de planos de saúde, bem como valores relativos a ressarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e/ou SUS controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	69.125	105.664	220.550	237.801
Imposto Sobre Serviços (ISS)		A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e/ou suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	78.127	91.245	1.175.630	1.092.649
Execuções Fiscais - Sucessão Empresarial		A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras operadoras de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	97.408	92.752	-	-
Assuntos Previdenciários		A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	25.589	102	200.024	361.455
Autos de infração - IRPJ/CSSL		As Controladas da Companhia possuem processo administrativo decorrente de autos de infração lavrados, para exigir Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL) relativos ao ano-cadernário de 2013 derivado de aquisições de empresas que a Companhia realizou.	-	-	1.224.017	955.141
Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT		A contingência advém da aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT, determinando-se à Autoridade coautora que se abstenha da prática de quaisquer atos tendentes à cobrança dos valores supostamente devidos, em razão da aplicação desse fator, dentre eles a negativa de renovação da Certidão de Regularidade Fiscal. Requer-se, outrossim, o reconhecimento do direito de crédito da impratente. O processo encontra-se nas esferas Superiores Sobrestado.	15.026	14.308	8.232	7.901
Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)		As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos que estão incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT).	-	-	48.641	26.894
Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS)		As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos para a cobrança de débitos de Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS).	-	-	10.580	-
Stock Option		A Companhia possui processos em que postula, no contexto dos exercícios (passados e futuros) de opções de ações pelos participantes do Plano de Stock Option instituído pela Companhia em 16/10/2014, a inexistência de relação jurídica tributária quanto às contribuições previdenciárias sobre a folha de salários e demais contribuições de terceiros (Salário-Educação, INCRFA, SESC, SENAC e Sebrae), bem como a inexigibilidade da obrigação da Companhia de realizar retenções quando dos aludidos exercícios das opções pelos participantes.	-	-	626.322	596.383
Arrolamento		Pedido anulatório que visa ao cancelamento do procedimento de arrolamento de bens instaurado em face de controladas da Companhia.	-	-	84	-
Outros processos tributários		Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária, entre os quais consta provisão relacionada ao ISS do Município de Fortaleza, para contemplar possíveis efeitos advindos da desconstituição de coisa julgada que controlada da Companhia possuía na matéria, caso os Ternas 881 e 865, em julgamento no STF, permaneçam sem modulação e o Município venha a lançar o imposto de períodos pretéritos.	26.082	7.031	183.125	259.572
			311.357	311.240	3.697.205	3.552.579

Provável		Possível	
31 de dezembro de	31 de dezembro de	31 de dezembro de	31 de dezembro de
2024	2023	2024	2023

Natureza	Tema	Objeto	Provável		Possível	
			31 de dezembro de		31 de dezembro de	
			2024	2023	2024	2023
Verbas trabalhistas/ rescisórias		A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual				

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. EVENTOS INDENIZÁVEIS LÍQUIDOS

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Eventos conhecidos ou avisados	(9.718.523)	(9.617.778)	(11.587.220)	(10.559.841)
Ativos recebidos do SUS	(44.493)	(34.789)	(49.279)	(60.495)
Reversão de SU	11.646	42.751	17.448	34.115
(-) Recuperação de eventos indenizáveis	300.136	202.356	504.943	312.019
Varição da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	9.856	39.099	72.601	37.560
Depreciação e amortização	(79.811)	(73.310)	(112.364)	(83.996)
Depreciação direito de uso	(53.732)	(49.739)	(78.634)	(58.684)
	(9.574.921)	(9.491.410)	(11.232.505)	(10.379.322)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Prestação de serviços médico-hospitalar	456.353	600.773	430.070	795.008
Outras receitas	130.920	43.407	170.204	70.158
Outras prestações de serviços	18.037	1.530	318.350	5.474
	605.310	645.710	928.624	870.641

25. OUTRAS DESPESAS DE OPERAÇÕES DE PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Perdas efetivas	(111.964)	(141.623)	(106.858)	(226.987)
Outras despesas operacionais (i)	(126.245)	(646)	(153.154)	(32.951)
	(238.209)	(142.269)	(260.012)	(259.938)

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve compensação decorrente da adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas (NE 2.5).

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Outros custos de assistência à saúde não relacionados com plano de saúde da operadora (i)	(278.996)	(456.409)	(527.576)	(610.374)
Despesa com pessoal	(269)	(13)	(87.476)	(347.108)
	(279.265)	(456.062)	(615.052)	(957.482)

(i) Composto basicamente por despesas com equipes médicas e despesas assistenciais.

27. DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Apropriação despesa de agenciamento diferido	(276.080)	(312.580)	(304.418)	(358.695)
Comissões e agenciamentos	(348.514)	(305.789)	(391.823)	(347.853)
Pessoal	(40.649)	(33.621)	(50.548)	(33.921)
Serviços de terceiros	(23.731)	(8.939)	(23.731)	(8.939)
Localização e funcionamento	(368)	(8.714)	(37.940)	(8.714)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(644)	(1.749)	(808)	(1.749)
Outros	(275)	(637)	(18.054)	(645)
	(690.161)	(672.029)	(789.551)	(760.317)

28. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Pessoal	(451.787)	(464.192)	(506.803)	(518.166)
Serviços de terceiros	(176.718)	(208.987)	(217.753)	(358.301)
Proteção para contingências (ii)	(143.896)	(143.896)	(143.896)	(124.745)
Localização e funcionamento (i)	(170.014)	(109.560)	(189.069)	(137.828)
Depreciação e amortização	(91.970)	(83.281)	(178.356)	(132.093)
Depreciação direito de uso	(36.135)	(15.670)	(37.940)	(15.870)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(28.070)	(15.251)	(30.851)	(15.744)
Publicidade e propaganda	(24.909)	(14.238)	(25.317)	(14.336)
Tributos	(6.162)	(3.706)	(12.622)	(4.042)
Parcelamento REFIS	7.011	-	(3.304)	-
Reversão provisão para perdas	-	-	7.016	-
Outros	(54.183)	(19.298)	(75.998)	(41.679)
	(1.342.092)	(1,077.311)	(1,633,086)	(1,241,404)

(i) Aumento de gastos com manutenção de software decorrente do processo de migração de versão do ERP utilizado pela Companhia. Os gastos com telefonia também estão impactados por esta migração.

(ii) O aumento observado exercício de 2024 decorreu de constituição de maior valor nas provisões cíveis em decorrência de mudanças no ambiente regulatório com consequente aumento da judicialização no setor de saúde suplementar. Este cenário, no qual as regras da regulação setorial e as coberturas contratadas não são necessariamente observadas, foi agravado. Em razão disso, a Companhia e suas controladas reavaliaram e incrementaram a provisão de determinados processos cíveis a fim de garantir que decisões judiciais, mesmo que ainda sujeitas a recursos e ao curso do processo, mas que trazem riscos de depósitos/saídas de recursos, estejam guardadas por provisões suficientes.

29. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Receitas financeiras	328.380	290.340	427.708	332.848
Varição monetária ativa	93.187	112.022	167.318	128.393
Juros recebidos	43.508	46.369	53.939	52.164
Descontos obtidos	4.178	4.353	4.627	4.627
Juros recebidos	11.726	18.724	19.863	19.265
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	64.911	772	64.911	772
Ajuste a valor presente	-	-	-	648
Ajuste a valor mercado	-	-	-	4
Subtotal	545.887	472.584	738.366	539.112
Despesas financeiras	(19.073)	(61.344)	(19.073)	(61.344)
Juros financeiros debêntures	(665)	(888)	(665)	(888)
Custas financeiras debêntures	(7.484)	-	(7,484)	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(99.836)	(107.182)	(99,836)	(107,182)
Juros arrendamento mercantil	(132.867)	(11,761)	(155,534)	(108,515)
Varição monetária passiva	(287.695)	(195,601)	(330,382)	(201,970)
Ajuste variação cambial	-	-	-	(41)
Multas e juros	(4.896)	(6,607)	(5,153)	(9,984)
Tarifas bancárias	(8,051)	(13,778)	(15,645)	(18,227)
Descontos concedidos	(8,842)	(3,824)	(9,167)	(6,313)
Instrumentos financeiros derivativos	(24,113)	(34,857)	(24,113)	(34,857)
Ajuste a valor de mercado	-	-	-	1,347
Outras despesas	(2,809)	(184)	(46,747)	(142)
Subtotal	(596,331)	(433,679)	(713,799)	(458,075)
Resultado financeiro líquido	(49,444)	38,905	24,567	81,037

(i) Rendimento relacionado às reservas obrigatórias junto à ANS no montante de R\$ 185.523 (R\$ 154.461 em 31 de dezembro de 2023). O montante de R\$ 5.813 (R\$ 6.082 em 31 de dezembro de 2023) é referente a rendimento sobre aplicação de liquidez imediata e R\$ 243.151 (R\$ 118.707 em 31 de dezembro de 2023) é referente à aplicação financeira livre, conforme nota explicativa 5.

(ii) Recompria antecipada da operação 4131 e swap contratados em 2023 e que possuíam vencimento em 2016 e impacto da variação do câmbio (USD x BRL) sobre a ponta ativa da nova operação de swap contratado em 2024. Ambos os efeitos são compensados pela variação do câmbio (USD x BRL) sobre o empréstimo atrelado ao swap (variação cambial passiva).

30. RESULTADO PATRIMONIAL

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Receitas patrimoniais	247.544	101.786	287	3.163
Receita de equivalência patrimonial	813	756.713	2.571	779.770
Outras receitas patrimoniais	248.357	858.499	2.858	782.933
Despesa patrimonial	(214.065)	(236.298)	(1.234)	(3.163)
Amortização de mais-valia	(37.222)	46.371	5.516	-
Outras receitas patrimoniais	5.289	(686.708)	4.597	(687.363)
Subtotal	(245,986)	(969,377)	8,879	(699,526)
Resultado patrimonial líquido	2,359	(110,878)	11,737	92,407

(i) Última divulgação. Escala Nacional

	Consolidado		Ratings das instituições financeiras (*)	
	31 de dezembro de 2024	2023	Fitch (i)	Standard & Poors
Votorantim S.A.	1.169	1.467	CP	LP
Banco Bradesco S.A.	465.734	119.035	AAA(bra)	-
Banco Santander (Brasil) S.A.	2.082.620	1.045.709	-	-
Caixa Econômica Federal	49.806	47.621	AAA(bra)	-
Banco Safra S.A.	-	32.337	-	-
Itaú Unibanco S.A.	1.925.350	1.302.837	AAA(bra)	-
Banco do Brasil	197.684	403.886	AAA(bra)	-
XP Investimentos	19.121	20.987	AAA(bra)	-
Banco Sul América	8.494	19.511	-	brAA
Banco Citibank	-	1.258	AAA(bra)	-
Banco Mercantil	-	1.107	A+(bra)	-
Banco BTG Pactual S.A.	708.574	69.512	AAA(bra)	-
Unicred	-	887	A-(bra)	-
Siccoob	-	8.990	A(bra)	-
Banco Daycoval	-	163	AA+(bra)	-
Singulare	22.419	-	-	-
	5.480.971	3.043.198	-	-

(*) Última divulgação. Escala Nacional

Divulgação: A Companhia e suas controladas detinham saldo de R\$ 267.658 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 184.013 em 31 de dezembro de 2023), composto majoritariamente em caixa e bancos. Os saldos são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem rating entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem convertibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

(i) Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são líquidos ou com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas incalculáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outras contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus produtos e serviços. Esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa. Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

	Valor contábil		2025		2026		2027		2028		em diante		Total	
	2024	2023	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Passivos financeiros	126.128	126.128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126.128
Fornecedores (Nota 21)	914.508	82.633	446.693	298.574	86.606	-	-	-	-	-	-	-	-	914.508
Obrigações contratuais (Nota 21(a))	548.057	548.057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	548.057
Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18) (i)	1.321.006	-	50.130	279.131	538.107	453.638	1.321.006	-	-	-	-	-	-	5.480.971
Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20)	1.205.779	197.781	187.174	173.478	167.070	3.540.709	4.266.212	-	-	-	-	-	-	803.022
Passivo de arrendamento (Nota 21 (b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Debitos diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.370.441	926.803	866.776	751.183	791.783	3.994.347	7.430.874	-	-	-	-	-	-	-

(i) Composto pela provisão eventos a liquidar.

Passivos financeiros Fornecedores (Nota 21) Obrigações contratuais (Nota 21 (a)) Provisões técnicas de operações de assistência à Saúde (Nota 18) (i) Empréstimos e financiamentos a pagar (Nota 20) Passivo de arrendamento (Nota 21 (b)) Debitos diversos

(i) Composto pela provisão eventos a liquidar. A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas. Em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 521/22 da ANS, a Operadora mantém aplicações financeiras vinculadas e lastreadas para a cobertura das Reservas Técnicas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	1.186.127	998.205	1.817.474	1.391.130

(i) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de instrumentos financeiros derivativos, utilizados para reduzir a exposição às oscilações de taxas de juros (SWAP taxa de juros), não possuindo propósito especulativo. Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de swap da Companhia e suas controladas, bem como seus valores justos na data-base:

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Posição em	
						2024	2023
Swap cambial	Ago/27	US + 5,68% a.a.	CDI + 1,37% a.a.	(10.031)	(260.000)	12.579	(23.226)
				Ativo		19.152	772
				Passivo		(6.573)	(24.000)
						(12.579)	(23.228)

(a) Risco de seguro

O modelo de negócio das Controladas da Companhia é baseado na cobrança de mensalidades ou anuidades aos clientes e está exposto ao risco de seguro decorrente da flutuação dos custos de plano de saúde e odontológico, sendo que, no segmento odontológico, o risco é limitado à frequência de utilização e pelo baixo custo dos tratamentos realizados. No desenvolvimento e na estruturação de plano de assistência à saúde e odontológica são levados em consideração o custo do atendimento, o modelo de atendimento que o beneficiário receberá, o modelo de adesão aos planos de assistência à saúde e odontológica, o modelo de utilização da rede própria ou contratada e os honorários pagos aos profissionais da rede credenciada. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também analisam o risco de flutuação dos custos de assistência à saúde e odontológica e o impacto direto nos custos com os clientes. No gerenciamento desses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram a sinistralidade em decorrência da utilização e eventuais deficiências são negociadas diretamente com seus clientes para que o contrato possa ser equilibrado em relação à sua rentabilidade.

35. CONCILIAÇÃO ENTRE RESULTADO LÍQUIDO E O FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Em conformidade com o CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa da Companhia e suas controladas, apresentamos a conciliação entre o resultado líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	2023	31 de dezembro de 2024	2023
Resultado líquido	(49.444)	38.905	24.567	81.037
Equivalência patrimonial	3.340	217.606	-	-
Depreciação e amortização	261.648	283.000		

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)

A Operadora adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Os seguros são contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades.

Itens	Tipo de Cobertura	Importância Segurada
Edifícios, instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out) Queda de raio. Explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoraonamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos	177.127
Litígios Judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal	1.593.985
Cyber	Riscos cibernéticos	32.000
Frota de veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo	Variável conforme faixa salarial
Outros Seguros	Administrativo, Tributário, Construção, Fornecimento ou Prestação de Serviços	6.609

37. EVENTOS SUBSEQUENTES

(i) Venda do Hospital e Maternidade Maringá S.A.

Em 30 de abril de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de ações e outras avenças para a venda da controlada Hospital e Maternidade Maringá S.A., para a Associação Beneficente Bom Samaritano em 1º de julho de 2025, a Companhia assinou o Termo de Fechamento O preço total da venda foi de R\$ 60 milhões, sendo R\$ 55 milhões em dinheiro e R\$ 5 milhões em serviços hospitalares a serem utilizados por beneficiários da Companhia e suas controladas, com parcela à vista e a prazo. A venda da controlada está alinhada à estratégia de otimização da alocação de capital do Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica e redirecionamento de foco operacional e comercial.

(ii) Incorporação Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de dezembro de 2025, foi deliberada e aprovada pelos acionistas das sociedades envolvidas, a operação de incorporação da Bio Saúde Serviços Médicos Ltda. pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. nos termos do protocolo e justificativa da incorporação, com consequente extinção da sociedade incorporada. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente. A incorporação ocorreu em 1º de dezembro de 2025, com data-base em 30 de novembro de 2025.

(iii) Incorporação Hospital do Coração de Londrina Ltda.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de dezembro de 2025, foi deliberada e aprovada pelos acionistas das sociedades envolvidas, a operação de incorporação do Hospital do Coração de Londrina Ltda. pela Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda., nos termos do protocolo e justificativa da incorporação, com consequente extinção da sociedade incorporada. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente. A incorporação ocorreu em 1º de dezembro de 2025, com data-base em 30 de novembro de 2025.

DIRETORIA

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima
Presidente e Vice-Presidente Comercial e Relacionamento

Luccas Augusto Nogueira Adib Antônio
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores Estatutário e Vice-Presidente de Tecnologia

CONTADOR

Fernando Miguel Augusto
Diretor de Contabilidade - CRC SP 319932/O-0

ATUÁRIO

Wagner Diniz da Silva
MIBA n° 1.541

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Srs. Administradores e Acionistas da Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Companhia Notre Dame Intermédica Saúde S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor: A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação de capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimentos dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos e auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza - CE, 21 de janeiro de 2026

AUDIPLAC AUDITORIA E ASSESSORIA CONTÁBIL LTDA.
CRC/CE - nº 282 - CVM - 6963

Rafael Miranda de Figueiredo
Contador - CRC CE - 20.880/O-7

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 20/02/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/02/20/NOTREDAME1587656720022026.pdf>

Hash: 177152724173583da033f443018334ae6b81edefe4