



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ativo	BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)				Passivo e patrimônio líquido	BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)			
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/03/25	31/12/25	31/03/25		31/12/25	31/03/25	31/12/25	31/03/25
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.362.469	1.544.080	1.772.427	1.965.249	Fornecedores	345.058	280.091	392.565	339.700
Instrumentos financeiros derivativos	22.517	6.075	22.517	6.075	Instrumentos financeiros derivativos	6.507	32.916	6.507	32.916
Clientes	85.587	180.863	31.728	144.857	Empréstimos, financiamentos e debêntures	909.346	337.849	928.874	425.935
Contas a receber - Cooperativa	216.014	69.426	240.546	69.727	Passivo de arrendamento	244.203	284.750	275.362	315.005
Dividendos a receber	-	458	-	458	Impostos e contribuições a recolher	42.271	14.861	59.774	25.284
Estoques	776.312	195.630	848.884	394.957	Tributos parcelados	186	773	254	841
Ativos biológicos	189.754	235.836	222.083	266.686	Salários e contribuições sociais	93.885	100.820	102.150	125.544
Tributos a recuperar	75.324	50.490	85.186	65.540	Dividendos e juros sobre o capital próprio	54.081	70.769	54.081	70.769
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	92.851	40.613	108.941	54.033	Outros passivos	7.726	95.468	10.609	113.525
Adiantamentos	7.888	3.001	65.394	52.790	Total do passivo circulante	1.703.083	1.218.297	1.830.176	1.449.519
Outros ativos	8.715	12.399	10.430	12.920	Não circulante				
Total do ativo circulante	2.837.431	2.338.871	3.408.136	3.033.292	Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.762.376	3.283.106	2.762.376	3.424.593
Não circulante					Passivo de arrendamento	2.170.106	2.081.460	2.333.169	2.258.003
Realizável a longo prazo					Tributos parcelados	357	519	448	661
Aplicações financeiras	11.449	29.884	12.236	35.705	Total do passivo não circulante	5.782.186	6.127.902	6.177.452	6.665.226
Clientes	2.303	3.766	2.303	3.766	Patrimônio líquido				
Partes relacionadas	994	636	994	636	Capital social	867.342	595.684	867.342	595.684
Depósitos judiciais	567.897	567.756	798.359	803.562	Ajustes de avaliação patrimonial	10.686	8.015	10.686	8.015
Tributos a recuperar	33.826	47.197	33.975	47.279	Reservas de lucros	556.626	968.044	556.626	968.044
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.258	103.393	41.081	109.327	Lucros acumulados	307.854	-	307.854	-
Total do realizável a longo prazo	649.727	752.632	888.948	1.000.275	Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	1.742.508	1.571.743	1.742.508	1.571.743
Investimentos	1.345.058	1.306.261	474.616	246.250	Participação de não controladores	-	-	-	162.827
Outros investimentos	18.119	18.282	18.133	18.349	Total do patrimônio líquido	1.742.508	1.571.743	1.916.714	1.734.570
Imobilizado	1.990.221	2.166.306	2.251.942	2.678.472	Total do passivo e do patrimônio líquido	9.227.777	8.917.942	9.924.342	9.849.315
Direito de uso	2.366.740	2.312.816	2.553.343	2.509.361					
Intangível	20.481	22.774	329.224	363.316					
Total do ativo não circulante	6.390.346	6.579.071	6.516.206	6.816.023					
Total do ativo	9.227.777	8.917.942	9.924.342	9.849.315					

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
	Reapresentado (i)	Reapresentado (i)	Reapresentado (i)	Reapresentado (i)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes dos impostos	440.320	180.794	467.739	197.386
operações continuadas				
Lucro antes dos impostos	440.320	180.794	467.739	197.386
operações descontinuadas	(2.102)	(11.286)	(2.102)	(11.286)
Ajustes de:				
Depreciação e amortização	546.941	558.762	604.886	565.804
Depreciação da planta	177.305	180.309	200.439	180.309
portadora	184.939	176.661	211.826	176.661
Consumo do ativo biológico	55.316	(107.530)	47.845	(111.887)
Amortização de mais valia	17.549	-	17.549	-
Baixa de ativos imobilizados	3.008	2.534	13.083	1.474
Reversão de provisão para perdas de ativos imobilizados	(4.447)	-	(8.080)	-
Participação nos resultados de empresas investidas	(75.754)	(20.607)	(44.784)	(21.657)
Provisão para perdas em investimentos	-	9.504	-	-
Perdas em investimentos	1.135	10.793	7.884	12.632
Ganho na alienação de investimento	(301.367)	-	(301.367)	-
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-	(26.608)	-
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(19.745)	-	(19.744)	-
Resultado com derivativos	(16.010)	53.555	(16.010)	53.555
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	10.902	(5.596)	10.902	(5.596)
Provisão (reversão) para redução ao valor recuperável dos estoques	1.806	(7.045)	41.184	(4.041)
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	-	-	618	(1.842)
Juros e variações consecança com direito de uso	137.789	126.449	146.427	126.786
Apropriação de encargos financeiros de empréstimos	323.076	280.948	350.596	284.098
Constituição de provisões para contingências	3.973	6.708	4.195	7.105
Variações monetárias de contingências	1.743	1.544	2.223	2.395
Investimento não controladas	163	13	216	9.455
Variações em:				
Clientes	96.739	(16.927)	38.386	(10.892)
Instrumentos financeiros derivativos pagos	(26.841)	2.191	(26.841)	2.191
Contas a receber - Cooperativa	(152.027)	(236.869)	(175.723)	(242.003)
Estoques	(582.488)	(550.897)	(648.414)	(528.254)
Adiantamentos a fornecedores	(4.887)	948	(12.604)	(4.213)
Impostos a recuperar	(11.463)	11.422	(16.217)	12.805
Imposto de renda e contribuição social pagos	(83.874)	(38.370)	(100.891)	(53.803)
Outros ativos	3.684	(4.409)	2.490	(4.617)
Depósitos judiciais	(141)	(120.814)	5.203	(178.971)
Fornecedores	64.967	198.646	65.068	128.381
Impostos e contribuições a recolher	57.653	28.183	70.346	38.720
Tributos parcelados	(681)	(4.691)	(732)	(6.794)
Salários e contribuições sociais	(6.935)	(1.783)	(6.944)	(11.859)
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(3.534)	(9.375)	(11.010)	(9.375)
Outros passivos	(21.242)	48.472	(35.728)	3.358
Caixa gerado pelas atividades operacionais	788.862	742.237	855.736	596.025
Juros pagos	(68)	(6.034)	(68)	(6.034)
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(285.204)	(249.166)	(320.029)	(251.362)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(30.243)	(14.553)	(35.856)	(22.916)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) das atividades operacionais	473.347	472.484	499.783	315.713
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Dividendos recebidos da investida	37.935	27.640	37.896	27.222
Aumento de capital social em controladas	(454.530)	-	(139.530)	-
Aumento de capital social em coligadas	-	(500)	-	-
Aquisições de negócios, líquidos de caixa adquirido	-	(328.429)	-	(299.260)
Escrow - Retenções em garantia	-	(18.329)	-	(18.329)
Recebimento pela venda de participação em investimento, líquido de caixa dispendido	690.523	-	626.070	-
Aplicações financeiras	18.461	-	23.495	25.208
Rendimento de cota "FIDC"	(26)	14.264	(26)	14.264
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(105.000)	-	-
Adições com plantio e tratamentos culturais	(365.338)	(320.301)	(436.162)	(326.039)
Aquisição de ativo imobilizado	(112.743)	(145.484)	(135.263)	(148.970)
Aquisição de ativo intangível	-	(2.034)	-	(2.034)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(185.718)	(878.173)	(23.520)	(727.938)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Mútuo financeiro	(358)	422	(358)	422
Pagamento de arrendamento	(404.315)	(424.088)	(444.561)	(427.954)
Empréstimos e financiamentos bancários tomados	857.991	1.984.378	877.492	1.997.652
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	(845.096)	(1.633.791)	(1.024.196)	(1.698.626)
Empréstimos e financiamentos "FIDC"	-	-	-	57.794
Dividendos pagos	(21.926)	(13.920)	(21.926)	(13.920)
Juros sobre o capital próprio	(55.536)	(73.492)	(55.536)	(73.492)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(469.240)	(160.491)	(669.085)	(158.124)
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	(181.611)	(566.180)	(192.822)	(570.349)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.544.080	1.878.541	1.965.249	2.273.746
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.362.469	1.312.361	1.772.427	1.703.397

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado		Reapresentado (i)	Controladora		Consolidado		Reapresentado (i)
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	
	(3 meses)	(9 meses)	(3 meses)	(9 meses)		(3 meses)	(9 meses)	(3 meses)	(9 meses)	
Receita operacional líquida	817.384	2.392.099	849.833	2.341.257	940.509	2.739.574	868.893	2.373.378		
Variação no valor justo do ativo biológico	(36.632)	(55.316)	46.608	107.530	(36.622)	(47.845)	50.965	111.887		
Custos dos produtos vendidos	(661.100)	(1.704.342)	(692.288)	(1.750.291)	(772.826)	(1.991.868)	(700.619)	(1.778.480)		
Lucro bruto	119.652	632.441	204.153	698.496	131.061	699.861	219.239	706.885		
Despesas de vendas	(13.103)	(37.225)	(19.339)	(53.061)	(13.317)	(38.298)	(21.931)	(59.646)		
Despesas administrativas e gerais	(41.537)	(137.284)	(52.751)	(131.444)	(50.388)	(156.042)	(57.554)	(144.329)		
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(13.096)	315.086	333	(10.715)	(9.863)	329.082	800	(11.750)		
Resultado antes das financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos	51.916	773.018	132.396	503.276	57.493	834.603	140.554	490.760		
Receitas financeiras	91.411	252.044	37.484	114.699	107.170	295.377	46.703	140.152		
Despesas financeiras	(254.711)	(657.732)	(218.902)	(484.871)	(278.439)	(703.665)	(224.973)	(492.714)		
Variações cambiais líquidas	2.617	(6.968)	27.556	37.226	2.618	(6.945)	27.616	37.531		
Resultado financeiro líquido	(160.683)	(412.656)	(153.862)	(332.946)	(168.651)	(415.233)	(150.654)	(315.031)		
Participação nos resultados de empresas investidas	10.817	77.856	1.787	10.464	18.717	48.369	2.270	21.657		
Lucro antes dos impostos	(97.950)	438.218	(19.679)	180.794	(92.441)	467.739	(7.830)	197.386		
Imposto de renda e contribuição social corrente	(15.565)	(37.252)	(9.729)	(14.505)	(17.447)	(50.844)	(15.581)	(22.206)		
Imposto de renda e contribuição social diferido	53.956	(64.519)	16.399	(25.336)	54.746	(69.069)	12.897	(27.367)		
Resultado líquido das operações continuadas	(59.559)	336.447	(13.009)	140.953	(55.142)	347.826	(10.514)	147.813		
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(2.102)	121	(11.286)	-	(2,102)	121	(11,286)		
Lucro líquido do período	(59.559)	334.345	(12.888)	129.667	(59.559)	334.345				