



Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis, acompanhadas das notas explicativas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, da Agis Construção S.A. ("Companhia").

O ano de **2025** da Companhia é marcado pela continuidade da evolução dos processos de governança corporativa, ao mesmo tempo em que avança na ampliação de sua carteira de contratos, fortalecendo sua atuação no setor de infraestrutura.

Destacam-se os avanços nas obras da **Linha 17-Ouro do Monotrilho de São Paulo**, com evolução das frentes civis e de sistemas, reforçando a capacidade da Companhia de atuar em projetos de mobilidade urbana de elevada complexidade.

Como resultado da operação, a receita operacional bruta da **AGIS** no exercício de **2025** foi de

BALANÇOS PATRIMONIAIS				
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)				
Ativo	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024	
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	90.959	106.584	
Contas a receber de clientes	5	508.055	456.028	
Impostos a recuperar	6	4.218	11.279	
Estoque	7	14.686	21.088	
Seguros a apropriar		4.212	2.490	
Créditos diversos	8	29.342	24.354	
		651.472	621.825	
Não circulante				
Contas a receber de clientes	5	512.423	394.452	
Partes relacionadas	9	15.892	2.189	
Depósitos judiciais	17	1.439	1.083	
Seguros a apropriar		6.316	4.138	
Tributos diferidos	15.2	126.529	125.809	
		662.599	527.672	
Imobilizado	10	15.262	17.742	
Intangível	11	239	263	
Direito de uso		4.625	5.713	
		682.725	551.390	
Total do ativo		1.334.197	1.173.214	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)				
	Nota explicativa	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros
Saldos em 31 de dezembro de 2023		239.009	8.811	155.993
Lucro líquido do exercício		—	—	85.565
Constituição de reserva legal	18	—	4.278	(4.278)
Dividendos mínimos obrigatórios	18	—	—	(813)
Reserva de lucros	18	—	—	(80.474)
Aumento de capital	18	10.991	—	(9.481)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		250.000	13.090	226.986
Lucro líquido do exercício		—	—	213.273
Constituição de reserva legal	18	—	10.664	(10.664)
Dividendos mínimos obrigatórios	18	—	—	(4.302)
Reserva de lucros	18	—	—	(200.583)
Aumento de capital	18	2.028	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2025		252.028	23.753	423.267

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)				

1. Contexto operacional

A AGIS Construção S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede à Av. Paulista, nº 2.421, 8º andar, São Paulo - SP - Brasil. Tem como objeto social a prestação de serviços de engenharia e construção civil a clientes públicos e privados, com foco em projetos de infraestrutura, geração de energia renovável, mineração, transportes e mobilidade urbana. A execução desses projetos pode ser feita de forma individual pela Companhia ou por meio da constituição de Consórcio específico para a realização de tal projeto, onde dois ou mais participantes somam suas competências a fim de ganhar eficiência e qualidade na realização desses.

2. Base de elaboração e políticas contábeis das demonstrações contábeis

2.1. Declaração de conformidade: A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pelos administradores da Companhia em 25 de março de 2026. As demonstrações contábeis da Companhia, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram elaboradas no pressuposto

O total do acervo patrimonial e do resultado dos consórcios, nos quais a Companhia participa e classifica como operações em conjunto, pode ser assim resumido:

	31/12/2025					31/12/2024				
	Ativo	Passivo	Acervo patrimonial	% de participação	Na Companhia	Ativo	Passivo	Acervo patrimonial	% de participação	Na Companhia
Consórcio - VLT - RMBS	—	—	—	49,00%	—	21.643	21.667	(24)	49,00%	(12)
Consórcio - Ferreira Guedes - Araguaia	85.536	85.543	(7)	99,50%	(7)	85.549	85.557	(8)	99,50%	(8)
Consórcio - Ferreira Guedes - CAC/CE - SRH	—	—	—	50,00%	—	265.144	265.277	(133)	50,00%	(66)
Consórcio - FG Ramal do Agreste	1.099.483	1.100.341	(858)	100,00%	(858)	1.104.828	1.108.368	(3.540)	100,00%	(3.540)
Consórcio - Fguedes - Paulitec (Viaduto)	—	—	—	60,00%	—	73.984	74.047	(63)	60,00%	(38)
Consórcio - FG - Eixo Norte	597.400	596.946	455	100,00%	455	597.429	598.905	(1.476)	100,00%	(1.476)
Consórcio - FTS (Linha Leste)	—	—	—	50,00%	—	453.543	484.440	(30.897)	50,00%	(15.448)
Consórcio - AGIS - InfraBrasil	—	—	—	70,00%	—	102.731	103.804	(1.072)	70,00%	(751)
Consórcio - Ferreira Guedes - Metalvix	—	—	—	80,00%	—	277.576	278.602	(1.026)	80,00%	(821)
Consórcio - FPC - Grande Vitoria	44.441	35.612	8.829	33,34%	2.944	59.809	39.933	19.876	33,34%	6.627
Consórcio - FG - Matricial - Adtranz	—	—	—	89,85%	—	2.378	24.021	(21.644)	89,85%	(19.447)
Consórcio - AGIS - KPE - Nova Engevix	—	—	—	34,00%	—	41.100	43.124	(2.024)	34,00%	(688)
AGIS Consórcio TCLD	72.847	74.151	(1.303)	95,00%	(1.238)	73.011	121.290	(48.279)	95,00%	(45.865)
AGIS Consórcio TSJ	41.218	42.248	(1.029)	95,00%	(978)	43.550	58.054	(14.504)	95,00%	(13.778)
AGIS Consórcio Solar Assu	49.301	50.890	(1.589)	80,00%	(1.271)	55.816	68.726	(12.910)	80,00%	(10.328)
AGIS Consórcio Linha 17 - Ouro	302.045	435.467	(133.422)	95,00%	(126.751)	418.652	205.180	213.472	95,00%	202.799
AGIS Consórcio Solar Novo Oriente	14.980	50.020	(35.040)	90,00%	(31.536)	44.622	178.982	(134.361)	90,00%	(120.925)
AGIS Consórcio Solar Vista Alegre	264.506	286.872	(22.366)	90,00%	(20.129)	270.296	220.521	49.775	90,00%	44.798
Cesan ETA Cacaroca	5.936	2.823	3.113	33,33%	1.038	3.825	5.515	(1.691)	33,33%	(563)
AGIS Consórcio Linha 17 - Ouro	167.519	223.478	(55.959)	95,00%	(53.161)	43.882	76.514	(32.632)	95,00%	(31.000)
Consórcio Paulitec - AGIS - Ponte Tribuna	19.716	22.416	(2.700)	50,00%	(1.350)	12.924	1.966	10.958	50,00%	5.479
VLT Salvador	187.001	163.564	23.437	39,00%	9.140	47.386	44.955	2.431	39,00%	948
Outros	—	—	—	—	188.281	—	—	—	—	(256.195)
Total	2.951.932	3.170.370	(218.438)		(35.421)	4.099.679	4.109.449	(9.770)		(260.299)

	31/12/2025					31/12/2024				
	Receita líquida	Custo	Resultado	% de participação	Na Companhia	Receita líquida	Custo	Resultado	% de participação	Na Companhia
Consórcio - VLT - RMBS	—	—	—	49,00%	—	—	(24)	(24)	49,00%	(12)
Consórcio - Ferreira Guedes - Araguaia	—	—	(7)	99,50%	(7)	—	(8)	(8)	99,50%	(8)
Consórcio - Ferreira Guedes - CAC/CE - SRH	—	—	—	50,00%	—	—	(133)	(133)	50,00%	(66)
Consórcio - FG Ramal do Agreste	24	(882)	(858)	100,00%	(858)	2.154	(5.694)	(3.540)	100,00%	(3.540)
Consórcio - Fguedes - Paulitec (Viaduto)	—	—	—	60,00%	—	—	(63)	(63)	60,00%	(38)
Consórcio - FG - Eixo Norte	705	(250)	455	100,00%	455	—	(1.476)	(1.476)	100,00%	(1.476)
Consórcio - FTS (Linha Leste)	—	—	—	50,00%	—	244.032	(274.929)	(30.897)	50,00%	(15.448)
Consórcio - AGIS - InfraBrasil	—	—	—	70,00%	—	253.51	(1.325.83)	(1.072)	70,00%	(751)
Consórcio - Ferreira Guedes - Metalvix	—	—	—	80,00%	—	1.078.68	(2.104.50)	(1.026)	80,00%	(821)
Consórcio - FPC - Grande Vitoria	44.631	(35.802)	8.829	33,34%	2.944	118.351	(89.475)	19.876	33,34%	6.627
Consórcio - FG - Matricial - Adtranz	—	—	—	89,85%	—	—	(21.644)	(21.644)	89,85%	(19.447)
Consórcio - AGIS - KPE - Nova Engevix	—	—	—	34,00%	—	0	(2.024)	(2.024)	34,00%	(688)
AGIS Consórcio TCLD	1.947	(3.250)	(1.303)	95,00%	(1.238)	52.180	(100.460)	(48.279)	95,00%	(45.865)
AGIS Consórcio TSJ	826	(1.856)	(1.029)	95,00%	(978)	8.901	(23.405)	(14.504)	95,00%	(13.778)
AGIS Consórcio Solar Assu	—	—	—	80,00%	—	8.087	(20.997)	(12.910)	80,00%	(10.328)
AGIS Consórcio Linha 17 - Ouro	43.440	(176.861)	(133.422)	95,00%	(126.751)	410.034	(196.551)	213.472	95,00%	202.799
AGIS Consórcio Solar Novo Oriente	10.116	(45.156)	(35.040)	90,00%	(31.536)	113.260	(247.620)	(134.361)	90,00%	(120.925)
AGIS Consórcio Solar Vista Alegre	17.792	(40.158)	(22.366)	90,00%	(20.129)	349.729	(299.953)	49.775	90,00%	44.798
Cesan ETA Cacaroca	14.713	(11.600)	3.113	33,33%	1.038	13.546	(15.237)	(1.691)	33,33%	(563)
AGIS Consórcio LINHA 17 - Ouro	362.753	(418.712)	(55.959)	95,00%	(53.161)	105.293	(137.925)	(32.632)	95,00%	(31.000)
Consórcio Paulitec - AGIS - Ponte Tribuna	91.387	(94.087)	(2.700)	50,00%	(1.350)	26.562	(15.604)	10.958	50,00%	5.479
VLT SALVADOR	178.246	(154.809)	23.437	39,00%	9.140	21.915	(19.483)	2.431	39,00%	948
Total	766.579	(985.018)	(218.438)		(223.702)	1.475.376	(1.485.146)	(9.770)		(4.105)

Os valores apresentados em 31 de dezembro de 2025 no quadro acima estão expressos em reais.

3. Sumário das principais práticas contábeis

3.1. Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação dessas demonstrações contábeis, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. A determinação dessas estimativas leva em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração, para determinação do valor a ser registrado nessas demonstrações contábeis. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Itens significativos sujeitos a estimativas incluem, entre outros: a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e ativos intangíveis e análise de sua recuperação, perda estimada para créditos de liquidação duvidosa, o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos e a provisão para demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. **3.2. Políticas contábeis materiais:** **a) Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata com vencimento inferior a 90 dias da data do balanço e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". **b) Contas a receber de clientes:** É composto pelos saldos a receber de clientes por prestação de serviços, inclusive aqueles em cobrança judicial, líquidos da provisão de perdas constituída com base na análise dos riscos na realização de créditos a receber, em montante considerado suficiente para cobrir eventuais perdas. **c) Imobilizado:** Registrado ao custo de aquisição e formação. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 10. A Companhia optou por não avaliar o seu ativo imobilizado pelo valor justo como custo atribuído considerando que: (i) o método de custo, deduzido de provisão para perdas, é o melhor método para avaliar os ativos imobilizados da Companhia; (ii) o ativo imobilizado da Companhia é segregado em classes bem definidas e relacionadas à sua única atividade operacional que é a prestação de serviços; (iii) a Companhia possui controles eficazes sobre os bens do ativo imobilizado que possibilitam a identificação de perdas e mudanças de estimativa de vida útil dos bens; (iv) as taxas de depreciação utilizadas representam adequadamente a vida útil dos equipamentos, o que permite concluir que o valor do imobilizado está próximo do seu valor justo. **d) Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **e) Impostos:** **Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes:** Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. O Imposto de Renda e a Contribuição Social são calculados com base nas alíquotas vigentes sobre o lucro líquido, para fins de determinação de exigibilidade.; **Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos:** As adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. **f) Instrumentos financeiros:** **Classificação:** A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: Custo amortizado, Valor justo por meio do resultado e Valor justo por meio dos outros resultados abrangentes. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. **• Ativos financeiros ao custo amortizado:** são classificados como ativos financeiros, os ativos mantidos para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas, de acordo com o modelo de negócios da Companhia; **• Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado:** os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da Companhia; **• Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes são todos os outros ativos não classificados nas categorias acima. **Reconhecimento e mensuração:** Os instrumentos financeiros são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - AGIS

R\$ 1.129.054.744,96 com **EBITDA de R\$ 140.430.537,02** refletindo a execução disciplinada dos contratos e a evolução operacional da Companhia.

Após o encerramento do exercício, a Companhia assinou ordens de serviço e celebrou três novos contratos relevantes, associados a projetos de infraestrutura, que representam aproximadamente **R\$ 1,8 bilhão em backlog**, sendo **87% no segmento privado**. Esses contratos estão distribuídos entre projetos ferroviários, de saneamento, requalificação urbana e mobilidade, com atuação nos estados de São Paulo, Ceará, Paraíba e Rio de Janeiro, ampliando a presença geográfica e a diversificação do portfólio da Companhia.

Estas contratações são resultado da estratégia da Companhia de atuação em diferentes segmentos de infraestrutura, com equilíbrio entre projetos públicos e privados e foco em empreendimentos de maior complexidade técnica.



A Companhia mantém compromisso permanente com a qualidade, a segurança e a sustentabilidade de suas operações, assegurado por seu Sistema Integrado de Gestão, com certificações **ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001**.

Por meio da sua estrutura de governança corporativa, modelo de execução comercial, engenharia integrada e backlog de contratos, a Companhia projeta uma entrega de resultados econômicos e financeiros sólidos nos próximos exercícios.

A Diretoria coloca-se à disposição dos prezados acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

São Paulo, 27 de março de 2026

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)			
	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida operacional	19	1.059.026	1.627.478
(-) Custo dos serviços prestados	20	(850.895)	(1.440.284)
(=) Lucro bruto		208.132	187.194
(+/-) Despesas e receitas operacionais			
Despesas administrativas, comerciais e gerais	20	(75.107)	(50.047)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	20	4.192	1.109
		(70.915)	(48.938)
(+/-) Resultado financeiro			
Receitas financeiras	21	14.390	14.488
Despesas financeiras	21	(49.349)	(42.214)
		(34.959)	(27.726)
(=) Lucro antes dos impostos		102.258	110.529
(-) IRPJ/CSLL corrente	15.1	-	-
(-) IRPJ/CSLL diferido	15.1	111.015	(24.965)
(=) Lucro líquido do exercício		213.273	85.565
Lucro por ação - R\$/ação (22.916.351 ações)		9,31	3,73

★ continuação

A Administração avalia que a realização desses adiantamentos ocorrerá conforme os prazos contratuais vigentes, em até 12 meses, estando vinculada à entrega dos produtos e à prestação dos serviços acordados. Não existem indícios de inadimplência ou descumprimento contratual que possam comprometer a realização desses valores.

9. Partes relacionadas

As transações entre quaisquer das partes relacionadas da Companhia, sejam administradores e empregados, acionistas ou coligadas, são efetuadas sob condição pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis.
9.1. Conta corrente com partes relacionadas: Os saldos a seguir referem-se a conta corrente entre partes relacionadas, para os quais não há incidência de encargos financeiros:

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
Agis Sistemas Eletromecânicos Ltda.	12.781	–
Agrocap Participações Ltda.	3.111	2.189
Total	15.892	2.189
	–	–
Passivo		
Acionista	56.808	41.678
Agrocap Participações Ltda.	–	256
Agis Sistemas Eletromecânicos Ltda.	–	2.763
Total	56.808	44.697

9.2. Remuneração da Administração: A remuneração da Administração, que contempla a diretoria da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi fixada em R\$ 5.889 (2024 R\$ 4.975) conforme determinado pela Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) de 30 de abril de 2025.

10. Imobilizado

		Taxa anual depreciação	31/12/2025	31/12/2024
Custo				
Terrenos			231	231
Máquinas e equipamentos			70.300	69.918
Veículos			32.521	32.131
Móveis e utensílios			2.289	2.075
Equipamentos de informática			3.646	3.566
Ferramentas e instrumentos			45	45
Instalações			1.266	1.254
			110.297	109.221
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	10% a 25%	(58.577)	(55.798)	
Veículos	20% a 25%	(32.310)	(31.978)	
Móveis e utensílios	10%	(1.465)	(1.343)	
Equipamentos de informática	10%	(2.366)	(2.173)	
Ferramentas e instrumentos	10% a 20%	(13)	(4)	
Instalações	10%	(303)	(182)	
			(95.034)	(91.479)
			15.262	17.742

Imobilizado líquido

Movimentação do imobilizado

	Terrenos	Instalações	Móveis e utensílios	Hardware	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	231	1.073	731	1.393	153	14.161	17.742
Aquisições	–	11	214	80	390	381	1.076
Depreciação	–	(121)	(122)	(194)	(331)	(2.788)	(3.556)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	231	963	823	1.279	212	11.755	15.262

11. Intangível

		Taxa anual amortização	31/12/2025	31/12/2024
Custo				
Software			1.347	1.347
Acervo técnico			250	250
			1.597	1.597
Amortização				
Software	20%	(1.358)	(1.334)	
			(1.358)	(1.334)
			239	263
Intangível líquido			31/12/2025	31/12/2024
Movimentação do intangível				
Saldo inicial			263	309
Aquisições			–	–
Amortização			(24)	(46)
Saldo final			239	263

12. Fornecedores

	31/12/2025	31/12/2024
Materiais e equipamentos	16.004	7.716
Subempreiteiros	20.920	9.878
Serviços Administrativos	11.492	8.965
Outros	1.447	3.613
Total	49.864	30.172
Cessão de crédito	38.028	–
Total	38.028	–

A Empresa possui uma linha de crédito, denominada, Cessão de crédito, firmado com as instituições financeiras, que possibilita a seus fornecedores antecipar seus recebíveis a uma taxa estipulada no ato da contratação. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação, e a Empresa efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

13. Empréstimos e financiamentos

Operação	Taxa contratual	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos - Capital de giro	De CDI + 0,12% a.m. a	181.193	103.803
	CDI + 0,40% a.m.		
	De TJLP + 0,19% a.m. a		
	Pré-fixada 1,44% a.m.		
Financiamentos - Finame/CDC		486	3.072
Total		181.679	106.875
Circulante		145.858	53.459
Não circulante		35.821	53.416
Total		181.679	106.875

Os empréstimos e financiamentos obtidos são destinados ao fomento da operação e nos contratos firmados não estão previstas cláusulas de vencimento antecipado (“Covenants”) atreladas a índices financeiros da Companhia. Os montantes do não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento, em 31 de dezembro de 2025:

2027	35.821
Total	35.821

Movimentação de empréstimos e financiamentos:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	106.875	129.927
Captação	195.588	119.816
Pagamento	(120.784)	(142.867)
Saldo final	181.679	106.875

14. Obrigações trabalhistas e tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações trabalhistas - Circulante		
Provisão para férias e encargos	5.127	6.420
Ordenados a pagar	1.385	2.102
Encargos sociais a pagar	3.696	3.627
Subtotal	10.208	12.150
Obrigações tributárias - Circulante		
PIS e COFINS	10.702	1.172
ISS	2.750	2.082
ICMS	–	2.861
IR e CSLL retidos na fonte	2.038	2.933
Parcelamento simplificado de impostos RFB (a)	14.133	17.218
Outros	2.059	1.688
Subtotal	31.682	27.955

	31/12/2025	31/12/2024
DIRETORIA		
Fabiano Kruchin		
Diretor de Gestão e Finanças		
Patrícia Bueno Moreira		
Diretora Jurídica e Diretora Compliance		

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Acionistas e Administradores da **Agis Construção S.A.** - São Paulo - SP. **Opinião sobre as demonstrações contábeis:** Examinamos as demonstrações contábeis da Agis Construção S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião sobre as demonstrações contábeis:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor:** A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da Administração,

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 07/04/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valeor/2026/04/07/AGIS1588640807042026.pdf>

Hash: 17755069203423f705fe1f4e9cb4f7ce2d60bcb54d

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações tributárias - Não Circulante		
Parcelamento simplificado de impostos RFB (a)	34.747	41.448
Subtotal	34.747	41.448
Total obrigações trabalhistas e tributárias	76.637	81.553

(a) Referem-se a tributos de natureza federal qual a Companhia parcelou junto a RFB na modalidade simplificada no prazo de 60 meses. Em 31 de dezembro de 2025 não existia nenhum débito vencido em aberto.

15. Impostos correntes e diferidos

15.1. IR e CSLL corrente

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes das provisões tributárias	102.258	110.529
Diferenças permanentes - despesas indedutíveis	6.851	3.050
CPC 06 (R2) - Arrendamento Mercantil	(4.010)	(3.267)
Diferenças temporárias - Efeitos da IN 21/79 (a)	(185.157)	(33.450)
Diferenças temporárias - Efeitos dos ajustes da Lei 12.973, CPC 47 (b)	78.346	(83.954)
Base de cálculo do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	(1.712)	(7.092)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido		
Prejuízo fiscal/Compensação	582	2.608
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido diferidos sobre diferenças temporais - IN 21/79	83.795	971
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido		
Diferidos sobre diferença de critério - CPC 47	26.638	(28.544)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	111.015	(24.965)
(a) O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos foram constituídos sobre o resultado contábil, com base na Instrução Normativa SRF nº 21 de 13 de março de 1979 que disciplina o procedimento para apuração dos resultados de contratos de construção por empreitada ou fornecimento de bens e serviços a serem produzidos; (b) O Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos foram calculados com base nas receitas de contratos ainda não faturados, ajustados de acordo com os critérios do Pronunciamento Contábil CPC 47 - Receitas de contratos com clientes. 15.2 Tributos diferidos: O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos foram constituídos sobre as diferenças temporárias no reconhecimento de provisões de despesas entre os livros fiscais e societários.		

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo não circulante		
Imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais e base negativa	126.529	125.809
	126.529	125.809

Passivo não circulante

IR/CSLL - diferidos sobre diferença de critérios - CPC 47	114.183	81.546
Sob receitas (regime de competência) com base no resultado dos ajustes efetuados nos contratos de construção	(72.695)	131.572
	41.488	213.118

O PIS e a COFINS diferidos foram constituídos com base no resultado dos ajustes efetuados nos contratos de construção - CPC 47:

	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
PIS/COFINS constituídos com base no resultado dos ajustes efetuados	5.517	17.063
contratos de construção - CPC 47	5.517	17.063

16. Adiantamento de clientes

	31/12/2025	31/12/2024
Público	199.358	170.845
Total	199.358	170.845
Circulante	8.749	13.512
Não circulante	190.609	157.333
Total	199.358	170.845

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita aos processos judiciais de natureza cível, fiscal e trabalhista. A Administração, baseada em interpretação dos seus assessores jurídicos responsáveis pela defesa das mencionadas autuações, entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face às perdas esperadas, conforme demonstrado a seguir:

Risco de perda provável

	31/12/2025	31/12/2024
Processos cíveis	587	167
Processos tributários	–	90
Processos trabalhistas	2.442	3.849
Total	3.029	4.106

Risco de perda possível: A Companhia é parte em processos cíveis, tributários e trabalhistas, os quais na opinião da Administração e de seus assessores legais possuem expectativa de perda possível no montante de R\$ 31.391 (R\$ 64.859 em 2024). A Companhia possui depósitos judiciais no montante de R\$ 1.439 (R\$ 1.083 em 2024) relacionados a parte dos processos judiciais que permanecem em andamento.

18. Patrimônio líquido

O capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 252.028.452,00, totalmente subscrito e integralizado (R\$ 2.000.000,00 integralização de AFAC - aumento de capital) é representado por 23.753.337 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. **Reserva legal:** A legislação societária brasileira exige que as sociedades anônimas apropriem 5% do lucro líquido anual para reserva de lucros, antes dos lucros serem distribuídos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital. A reserva tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar capital. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia constituiu reserva legal no montante de R\$ 10.664. **Destinação do resultado:** O estatuto social da Companhia estabelece a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 1% do lucro líquido. Adicionalmente, de acordo com o estatuto social, a Diretoria pode declarar dividendos intermediários. Havendo saldo remanescente, o mesmo ficará à disposição da Assembleia Geral.

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	213.273	
Constituição de reserva legal	(10.664)	
Base para constituição de dividendos	202.609	
Destinação:		
Dividendos mínimos obrigatórios	2.026	
Reserva de lucros	200.583	
Total destinado	202.609	

19. Receita operacional líquida

	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta:		
Prestação de serviços de construção	1.128.064	1.532.274
Faturamento direto (a)	991	213.153
Total	1.129.055	1.745.427
Impostos incidentes sobre a receita	(70.028)	(117.950)
Receita líquida	1.059.026	1.627.478

(a) Refere-se a operações com previsão contratual, onde parte dos valores a receber pelos serviços prestados é direcionada ao pagamento direto a fornecedores daquele projeto, que faturam diretamente ao contratante.

20. Demonstração do resultado por natureza

	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos serviços prestados	(850.895)	(1.440.284)
Despesas gerais e administrativas	(75.107)	(50.047)
Outras receitas (despesas), líquidas	4.192	1.109
Total	(921.810)	(1.489.223)
Custo dos serviços prestados		
Faturamento direto	–	(213.153)
Gastos com pessoal	(210.817)	(322.417)
Serviços de terceiros	(282.253)	(289.509)
Materiais aplicados	(300.109)	(352.076)
Máquinas e equipamentos	(97.621)	(156.083)
Utilidades e serviços gerais	(56.683)	(94.778)
Depreciação e amortização	(3.453)	(3.200)
Outros (a)	98.629	(2.741)
Subtotal	(852.307)	(1.433.956)

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas gerais e administrativas		
Gastos com pessoal	(37.478)	(34.998)
Serviços de terceiros (Advogados, Contadores, Engenheiros e etc.)	(12.961)	(10.108)
Utilidades e serviços gerais (Ocupação, Locomoção, Serviços Gerais e etc.)	(5.540)	11.410
Depreciação e amortização	(3.977)	(12.690)
Outros	(15.260)	(4.923)
Subtotal	(75.216)	(51.310)

Outras receitas (despesas), líquidas		
Outras despesas eventuais	3.488	(5.330)
Ganhos (perdas) na venda de ativo imobilizado	2.225	1.373
Subtotal	5.713	(3.957)
Total Geral	(921.810)	(1.489.223)

(a) No exercício, essa rubrica é composta, substancialmente, por: (i) reequilíbrio na baixa de saldos relacionados a consórcios encerrados; e (ii) baixa decorrente da saída do Consórcio FTS, cujos efeitos estão restritos à redução e/ou reclassificação de contas patrimoniais, não representando ingressos ou desembolsos de caixa no período.

21. Resultado financeiro

	31/12/2025	31/12/2024
Receita financeira		
Juros sobre aplicações financeiras	14.390	12.823
Sobre impostos a recuperar	—	1.301
Descontos obtidos	—	364
Subtotal	14.390	14.488
Despesa financeira		
Juros, multas e demais encargos financeiros	(42.863)	(38.972)
Fianças e despesas bancárias	(4.471)	(1.403)
Outras despesas financeiras	(2.015)	(1.839)
Subtotal	(49.349)	(42.214)
Total	(34.959)	(27.726)