



YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 08.807.432/0001-10

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Senhores Acionistas,
A Administração da YDUQS Participações S.A. ("Companhia") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), sob a supervisão do relatório do auditor independente.

Perfil corporativo
A YDUQS é uma das maiores empresas de educação superior no Brasil, segundo o Censo da Educação Superior mais recente divulgado pelo INEP ("Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira"). A Companhia, que está estruturada em três segmentos – Premium, Ensino Digital e Presencial – inclui também a modalidade Semipresencial, atualmente fiscalizada pelo MEC, reúne marcas reconhecidas nacionalmente, como Estácio, Imbec, IDOMED e Wyden. O portfólio também contém marcas especializadas em preparação para exames e concurso públicos, incluindo Damásio, Hartwork Medicina e Grupo Q.
A Companhia mantém seu compromisso com a excelência acadêmica, a disciplina financeira e o cumprimento rigoroso de suas obrigações regulatórias. Em 2025, esse direcionamento foi evidenciado pela melhora consistente dos indicadores operacionais e financeiros, pela expansão da geração de caixa, pela gestão diligente da estrutura de capital e pelo aprimoramento das práticas de governança e sustentabilidade.

Mensagem da Administração
Em 2025, a Yduqs atingiu um marco importante: geramos mais de R\$ 1 bilhão de caixa livre no ano e entregamos o *guidance* de R\$ 500 milhões de Fluxo de Caixa do Acionista (FCA). Mais do que um resultado pontual, entendemos essa performance como reflexo de uma característica estrutural de nossa operação: o crescimento com forte capacidade de conversão de resultados em caixa. É essa geração de caixa que sustenta nossa solidez financeira, amplia nossa liberdade estratégica e viabiliza a entrega consistente de retorno ao acionista.
Com uma base de caixa mais robusta, avançamos também na qualidade e previsibilidade da receita, reduzindo volatilidade e potencializando a consistência do negócio. Em 2025, implementamos a provisão para calouros sem engajamento acadêmico e ajustamos o regime de recebimento das mensalidades de alunos com financiamento privado, entre outras medidas. Os benefícios extrapolam para 2026, quando esperamos capturar benefícios relevantes, incluindo maior consistência de resultados, conversão de caixa e redução de PDD.

Em termos comparáveis, 2025 registrou crescimento de ROL, EBITDA e margem, preservando uma trajetória consistente. Desde 2019, nossa ROL cresceu a uma CAGR de 6%, com margens saudáveis (34% no consolidado de 2025) mesmo atravessando diferentes ciclos de mercado. Entre 2022 e 2025, a Companhia evoluiu de uma fase de queda de caixa para a entrega de R\$ 500 milhões de FCA, apesar de um cenário de Selic elevada pressionando o resultado financeiro. Em síntese, seguimos operando um negócio sólido, resiliente e gerador de caixa por vocação.
O ano também continou tendências relevantes do setor e a capacidade da Yduqs de se adaptar com rapidez e qualidade de execução. Em meio a novas regulamentações do setor, avançamos no semipresencial, com crescimento de 61% da base em um ano. Trata-se de um formato no qual temos capacidade comprovada de entrega, com potencial de expansão e efeito positivo sobre o ticket médio. Na Medicina, nossa proteção segue sendo a qualidade, que é base central da tese do IDOMED. Mesmo com aumento de vagas e maior competição, crescemos dois dígitos, com margem estável em 50%. Seguimos com NPS recorde, alta satisfação e 99% de renovação, reforçando a força de um modelo sustentado por parcerias, cultura e infraestrutura diferenciadas.

A diversificação do nosso portfólio continua sendo uma vantagem estratégica. Em 2025, o IMBEC se destacou operacionalmente e lústa bem como marcas premium contribuíram para a qualidade dos resultados. IDOMED e IMBEC, juntas, atingiram 44% da EBITDA da companhia em 2025, com o IMBEC mais do que dobrando sua contribuição nos últimos 3 anos. Além da graduação, vemos oportunidades adicionais no Vida Total, onde o potencial das marcas ainda é enorme. Esse conjunto de atributos, com portfólio diversificado, forte geração de caixa e previsibilidade e consistência de resultados, vem acompanhado de um framework de alocação de capital claro, com foco permanente na geração de valor para o acionista. Mantivemos avanços relevantes na estrutura de capital, com melhora contínua do endividamento nua de 1,0x Divida Líquida/EBITDA (estimado para 2027). Em fevereiro de 2026, distribuímos R\$ 150 milhões em dividendos, preservando nossa tradição de distribuição anual desde o IPO. Seguimos também com aquisições estratégicas em 2025: a Unimedtop passou a integrar o Grupo, adicionando cerca de 8 mil alunos e 60 vagas de Medicina em Fortaleza – com 100% de preenchimento logo no início do ciclo de captação.
Portfólio, disciplina e geração de valor: 2025 foi um ano de reafirmação das fortalezas da Yduqs. Seguimos em 2026 com o mesmo foco – execução, qualidade acadêmica, disciplina financeira e criação de valor para todos os stakeholders.
Por fim, vale lembrar que estamos à frente de um setor fundamental para o desenvolvimento do país, que ainda é um dos mais desenvolvidos em ensino superior em todo o mundo e que mais transforma a vida de seu estudante. Estamos muito bem-posicionados para capturar as ondas de crescimento que virão. Agradeco a confiança e o apoio contínuo.

Rossano Marques
Presidente da YDUQS
Desempenho Operacional

Item	2024		2025		Δ %
	Valor Total	Variação	Valor Total	Variação	
Presencial	275,6	308,3	320,8	320,8	12,7%
Graduação Presencial	198,8	189,1	210,4	210,4	-4,9%
Graduação Semipresencial	66,7	110,4	60,8	60,8	60,8%
Mestrado e Doutorado	6,1	8,8	4,4	4,4	44,6%
Ensino Digital	1.026,1	1.046,0	1.046,0	1.046,0	1,9%
Graduação	486,0	470,2	470,2	470,2	-3,2%
Vida Total	540,1	575,8	575,8	575,8	6,6%
Premium	19,6	21,5	9,8	9,8	9,1%
Medicina	9,9	10,8	9,8	9,8	9,8%
IMBEC	9,7	10,7	10,7	10,7	10,4%

Al final de 2025, a base total de alunos da Companhia atingiu 1.375,8 mil alunos, representando crescimento de 4,3% em relação a 2024. A seguir, destacam-se as principais variações no período por unidade de negócio.
O segmento Premium encerrou o ano com base total de 21,5 mil alunos, crescimento de 9,8% frente a 2024. O desempenho foi impulsionado tanto pela evolução da graduação Idioma (Medicina) quanto pelo Imbec.

A base de alunos de Medicina totalizou 10,8 mil estudantes, expansão de 9,1% na comparação anual. Esse desempenho reflete a maturação dos cursos, as alterações de vagas aprovadas em 2024, a performance positiva da captação em 2025 (4,1% vs. 2024) e o aumento do lote do FIES, que passou de R\$10 mil para R\$13 mil em julho de 2025 – mais alinhado ao ticket médio aprovado pelo IDOMED. O Imbec encerrou 2025 com 10,7 mil alunos, crescimento de 10,4% frente ao ano anterior. Na graduação, a base expandiu 12,8%, sustentada por ciclos de captação positivos ao longo do ano e pela maturação das unidades Faria Lima (SP) e Brasília (DF). Adicionalmente, a pós-graduação, que contempla a pós presencial e os produtos digitais da marca (Imbec Online, Live e Certificações), registrou crescimento de 6,6% em sua base de alunos vs. 2024.

O segmento Digital encerrou 2025 com 1.046,0 mil alunos, crescimento de 1,9% em relação ao ano anterior. A evolução foi impulsionada pela vertical Vida Total, que expandiu 6,6% no período. A retração observada na graduação digital (-3,2% vs. 2024), foi impactada pela vedação de matriculados no município de Fortaleza, em função do novo marco regulatório, e pelo *trade-up* para o Semipresencial após o início da oferta desta modalidade nos polos parceiros, no 3T24. Apesar desse cenário, a Companhia observou performance positiva nas bases de renovação, refletindo os avanços nas iniciativas de retenção e na melhora contínua da experiência acadêmica.
O segmento Presencial registrou crescimento de 12,7% em sua base de alunos, encerrando o ano com 308,3 mil estudantes. A melhora foi impulsionada pela modalidade Semipresencial, cuja base aumentou 60,8% na comparação anual, passando a representar 3% da base total de alunos do segmento. O desempenho decorre: (i) da ampliação da oferta nos polos parceiros iniciado no segundo semestre de 2024; (ii) da forte captação do curso de Enfermagem, impulsionada pelo efeito "última chance" decorrente das mudanças regulatórias em 2025; (iii) da migração cronológica no 4T25 de cursos anteriormente ofertados no Digital; e (iv) da realização, pela primeira vez, da captação da modalidade no quarto trimestre, adicionando 6,6 mil alunos no período.

Ativo	BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado		
		2025	2024	2025	2024	
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	3	501.556	186.502	982.314	677.472	
Títulos e valores mobiliários	3	5.573	117.335	495.773	369.443	
Contas a receber	4			1.051.289	1.238.974	
Partes relacionadas	5	98	23	39.720	35.534	
Despesas antecipadas	6	647	790	30.720	35.534	
Instrumentos financeiros derivativos	6	15.358		15.358		
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	11.590	33.520	70.772	102.520	
Outros impostos e contribuições a recuperar	7			81.784	59.999	
Juros sobre capital próprio a receber	7		510	950	33.011	
Dividendos a receber	5	340.558	454.796			
Outros				31.737		
		876.823	793.716	2.768.747	2.516.953	
Não circulante						
Realizável a longo prazo						
Contas a receber	4		166.282	182.896		
Despesas antecipadas	6	35	47	5.404	5.284	
Instrumentos financeiros derivativos	17	396	413	113.683	113.683	
Depósitos judiciais	17	396	413	78.960	83.689	
Impostos diferidos	29	1.948	1.693	589.527	523.480	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	135.942	98.502	182.362	144.922	
Outros impostos e contribuições a recuperar	7			95.331	90.386	
Outros				31.029	33.154	
		138.321	214.338	1.148.895	1.177.944	
Investimentos						
Em controladas	8	5.461.017	5.390.300			
Outros				489	444	
Intangível	9	780.070	780.070	3.599.833	3.725.415	
Imobilizado	10			2.401.204	2.518.118	
		6.241.087	6.170.370	6.001.526	6.243.977	
		6.379.408	6.384.708	7.150.421	7.421.471	
		7.256.231	7.178.424	9.919.169	9.938.424	
Total do ativo						

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)

Nota	Capital social		Gastos com emissão de ações		Ágio na subscrição de ações		Deságio na alienação de ações		Opções outorgadas		Reservas de lucro		Reservas de capital	
	Legal	Reserva	Legal	Reserva	Legal	Reserva	Legal	Reserva	Legal	Reserva	Legal	Reserva	Legal	Reserva
Em 31 de dezembro de 2023														
Opções outorgadas	21.d													
Plano de Outorga de Ações Restritas	21.c													
Programa de Plano de Outorga de Ações Restritas	21.c													
Programa de compra de ações	18.b													
Ações em tesouraria canceladas	18.b													
Outros resultados abrangentes														
Dividendos adicionais distribuídos														
Lucro líquido do exercício														
Destinação do lucro líquido do exercício:														
Constituição de reservas														
Dividendos mínimos obrigatórios														
Dividendos adicionais propostos														
Participação dos não controladores														
Em 31 de dezembro de 2024														
Opções outorgadas	21.d													
Plano de Outorga de Ações Restritas	21.c													
Programa de plano de outorga de ações restritas	21.c													
Programa de compra de ações	18.b													
Ações em tesouraria canceladas	18.b													
Outros resultados abrangentes														
Dividendos adicionais distribuídos														
Lucro líquido do exercício														
Destinação do lucro líquido do exercício:														
Constituição de reservas														
Dividendos mínimos obrigatórios														
Dividendos adicionais propostos														
Participação dos não controladores														
Em 31 de dezembro de 2025														

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

RS MM	2024		2025		Δ%
	Valor Total	Variação	Valor Total	Variação	
Receita Operacional Bruta	11.429,2	12.529,9	9,6%		
Deduções da Receita Bruta	(6.077,4)	(7.002,1)	15,2%		
Receita Operacional Líquida	5.351,8	5.527,7	3,2%		
Custos dos Serviços Prestados	(2.988,7)	(2.180,0)	4,5%		
Lucro Bruto	3.265,1	3.347,7	2,3%		
Margem Bruta (%)	61,0%	60,5%	-0,5 p.p.		
Despesas Comerciais	(1.055,0)	(1.044,4)	-1,0%		
Despesas Gerais e Administrativas	(1.242,7)	(1.381,5)	2,9%		
Outras receitas/despesas operacionais	50,0	(27,5)	n.a.		
(+) Depreciação e amortização	824,6	815,6	-1,1%		
EBITDA	1.742,1	1.703,0	-2,2%		
Margem EBITDA (%)	32,6%	30,8%	-1,7 p.p.		
Resultado Financeiro	(615,2)	(747,7)	21,5%		
Depreciação e amortização	282,6	(815,6)	-1,1%		
Imposto de renda	(24,5)	9,4	9,9%		
Contribuição Social	10,4	31,2	-11,6%		
Lucro Líquido	341,2	180,2	-47,2%		
Margem Líquida	6,4%	3,3%	-3,1 p.p.		
Receita Operacional Líquida Ajustada*	5.364,3	5.521,7	2,9%		
EBITDA Ajustado*	1.817,1	1.875,0	3,2%		
Margem EBITDA Ajustada	33,9%	34,0%	0,1 p.p.		
Lucro Líquido Ajustado*	480,0	395,1	-18,9%		
Margem Líquida Ajustada	8,9%	7,2%	-1,7 p.p.		

* Em 2024, ajuste de R\$12,9 milhões na receita, referentes à isenção de mensalidade por um mês aos alunos do Rio Grande do Sul, após as enchentes que assolaram o estado em abril daquele ano.
* Em 2025, ajustes no montante de R\$172,1 milhões, sendo: (i) R\$57,1 milhões nos custos, referente à restituição do corpo docente e (ii) R\$114,9 milhões nas despesas, referentes: (i) reconhecimento de dívida por impairment; (ii) restituição corporativa, (iii) outras controvérsias em função da entrega de imóveis, (iv) rês de uma das aquisições, (v) despesas relacionadas a MAA, (vi) contingências e (vii) outras, impactando o EBITDA.
* Em 2025, um total de R\$218,9 milhões, sendo: (i) R\$172,1 milhões de ajustes em custos e despesas; e (ii) R\$46,8 milhões distribuídos entre a mais-valia das aquisições e impostos.

Receita Operacional Líquida da Companhia apresentou crescimento de 3,2% em relação a 2024. O desempenho refletiu, principalmente, a expansão do segmento Premium, com destaque para as variações positivas na ROL do Idomed (10%) e do Imbec (22,3%). No Imbec, a expansão das diferentes vías de crescimento (graduação, pós-graduação, Imbec Live, Digital e Certificações), contribuiu para o avanço da receita e para a maior diversificação do portfólio. Adicionalmente, a modalidade semipresencial foi um destaque no período, registrando crescimento de 51,1% na ROL vs. 2024, movimento impulsionado pela oferta da modalidade nos polos, que gerou forte expansão da captação ao longo do ano.
A implementação do programa de isenção de calouros não engajados, em 2025, impactou negativamente a receita líquida dos segmentos Presencial e Digital em R\$81 milhões. O programa traz benefícios como a diminuição da volatilidade dos resultados trimestrais e a redução estrutural da PDD, além de contribuir para a melhoria da experiência do aluno. Adicionalmente, a queda na adesão ao DIS por parte dos alunos ao longo de 2025 impactou negativamente a ROL na comparação anual (queda de R\$57,7MM na ROL DIS no período).

Custos dos Serviços Prestados apresentaram aumento de 4,5% na comparação anual, refletido, principalmente, ajustes na estrutura operacional em função do novo marco regulatório e maiores despesas com pessoal e infraestrutura. O custo de aquisição de alunos apresentou crescimento de 3,2% em relação a 2024. As Despesas Comerciais registraram redução de 1,1% no ano, beneficiadas, principalmente, pela queda de 5,5% na PDD, que em 2025 representou 11,0% da ROL (queda de 1,0 p.p. vs. 2024). A redução na penetração da receita DIS, a implementação do programa de isenção de calouros não engajados e a operação de venda de recebíveis, contribuíram para a melhoria do indicador.
As Despesas Gerais e Administrativas apresentaram aumento de 2,9% vs. 2024, impactadas por variações nas linhas de despesas com pessoal, contingências e serviços prestados por terceiros. As despesas com pessoal, no 4T25, apresentaram queda de 19,3% na comparação anual, fruto de ajustes na estrutura operacional implementados pela Companhia ao longo de 2025 com foco em eficiência operacional.
A EBITDA ajustada atingiu R\$1.875,0 milhões em 2025, crescimento de 3,2% vs. 2024, com margem de 34,0%, em linha com o ano anterior. A expansão reflete o maior peso do segmento Premium no mix, que alcançou 44% da participação na EBITDA consolidada. Vale ressaltar que a expansão seria mais expressiva não fosse a provisão para calouros não engajados, que impactou negativamente o EBITDA em R\$68,2 milhões no ano.

EBITDA ajustado apresentou queda em função da alta da Selic ao longo de 2025 e a migração da base de alunos de financiamento privado para o modelo de recebimento ao longo da duração do curso. Por outro lado, as receitas financeiras cresceram 23,0%, impulsionadas pela evolução nos ciclos de cobrança, ao longo de 2024 e 2025, e pela alta da Selic.
O Lucro Líquido encerrou 2025 com 180,2 milhões em 2025, retração de 18,9% na comparação com 2024, refletindo os impactos na ROL e no resultado líquido, conforme mencionado anteriormente.
Regulatório
Avaliação: ENADE e visitas in loco
Em 2025, a YDUQS apresentou continuidade de maturidade e governança regulatória com relação às visitas de avaliação de qualidade das Instituições de Ensino Superior (IES). O desempenho foi relevante para a consolidação da excelência acadêmica em termos regulatórios. Todas as visitas de avaliação realizadas pelo INEP/MEC nas IES e nos cursos YDUQS, em todo o Brasil, receberam conceitos satisfatórios do MEC (3 ou mais em uma escala de 1 a 5). Dessas visitas, avaliando, 99,63% receberam conceito 4 ou 5, o que atesta a governança regulatória, a qualidade acadêmica e a excelência do trabalho realizado.

Avaliação: Enade
Os resultados do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade) dos cursos de IES que foram avaliados nos ciclos dos anos de 2024 (Enade das Licenciaturas) e de 2025 (Enade das Licenciaturas e Enade – Bacharelados e Tecnólogos) ainda não foram divulgados.
Especificamente em relação ao Exame da Medicina (Enamed), que teve sua 1ª edição realizada em outubro de 2025, acreditamos que os resultados divulgados, em janeiro de 2026, não refletem a qualidade do ensino entregue pelas nossas instituições de ensino e por nossos cursos de Medicina. Por se tratar de um exame em sua edição inaugural, o instrumento ainda apresenta aspectos metodológicos passíveis de aprimoramento, conforme debatido pelo setor. Entre os pontos avaliados estão questões relacionadas à amostragem, ao desenho da avaliação e ao processo de aplicação. Nesse contexto, consideramos que os resultados devem ser analisados com cautela e em conjunto com outros indicadores acadêmicos e regulatórios, não sendo, isoladamente, suficientes para conclusões definitivas sobre a qualidade institucional.
Transformação da Organização Acadêmica das Instituições
Como uma

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	Nota 2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucros antes do imposto de renda e da contribuição social	181.236	341.203	139.606	302.255
Ajustes do lucro:				
Depreciação e amortização	24	8	815,619	824,641
Amortização dos custos de captação de empréstimo	4	6.285	6.285	10,872
Alíquotas para crédito de IPTU			682,621	682,621
Provisão para perda – Outros contatos a receber			11,001	(8,001)
Opções outorgadas – Provisão stock options	17	856	408	14,012
Provisão para contingências	17		196,485	157,285
Juros sobre empréstimos e financiamentos	11	447,430	480,868	447,430
Juros sobre arrendamentos	12		174,842	163,514
Amortização de obrigação em desmobilização de ativos			5,096	4,258
Atualização de compromissos a pagar			9,203	6,398
(Ganho)/Perda na alienação de imobilizado e intangível (Impairment) (Goodwill)			44,406	(20,733)
Equivalência patrimonial	8	(730,520)	(782,496)	
Avaliação do contrato a receber			(4,201)	(7,658)
Agio à vista recebido em troca de contrato a receber	4		12,737	(1,148)
Atualização de créditos tributários			(12,982)	(15,712)
Derivativos			84,525	(63,223)
Outros			(3,004)	2,966
			(18,258)	(16,605)
			250,381	251,625

Variações nos ativos e passivos:

Alteração em contas a receber (Aumento) redução de ativos antecipados (Aumento) redução de impostos e contribuições a receber (Aumento) redução em depósitos judiciais (Aumento) redução em outros ativos (Aumento) redução em obrigações (Aumento) redução em salários e encargos sociais (Aumento) redução em tributos tributários (Aumento) em mensaldades recebidas antecipadamente (Aumento) em parcelamento de tributos (Aumento) redução em concessões civis/trabalhistas/tributárias (Aumento) redução em provisões com obrigações desmobilização de ativos (Aumento) redução em outros passivos

Juros pagos de empréstimo (RP) e CSLs pagas

Capacidade gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais

Fluxo de caixa das atividades de investimentos:

Aquisição de ativo imobilizado Aquisição de ativo intangível Aquisição de investimentos, líquido do caixa obtido

Fluxo de caixa das atividades de financiamento:

Aquisição de ações em tesouraria Dividendos pagos

Fluxo de caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos:

Fluxo de caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento:

Aumento de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

As transações de atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 12.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A YDUQS Participações S.A. ("Companhia") e suas controladas (conjuntamente, o "Grupo") têm como principal atividade a administração de atividades de ensino, pesquisa e desenvolvimento em áreas de educação de nível superior, educação profissional e/ou outras áreas afins à educação, a administração de bens e negócios próprios, e a participação, como sócio ou acionista, em outras sociedades simples ou empresárias, no Brasil.

A Companhia é uma sociedade anônima com sede localizada na Avenida das Américas, 4.200 - Jardim São 301, na Cidade do Estado do Rio de Janeiro, constituída por subscrição particular de ações em 31 de março de 2007, e atualmente listada no Novo Mercado.

O Grupo possui 31 empresas, incluindo a YDUQS Participações S.A., sendo 29 mantenedoras de instituição de ensino superior, constituídas sob a forma de sociedades empresárias de responsabilidade limitada, e reúne uma Universidade, 37 Centros Universitários e 33 Faculdades, em 14 unidades e distritos de 15 Estados do país e no Distrito Federal.

Em 01 de janeiro de 2024, o Grupo realizou uma reestruturação societária envolvendo as seguintes empresas:

Sociedade Universitária de Excelência Educacional Rio Grande do Norte Ltda. ("FATERN"), Nova América do Conhecimento – Cursos Preparatórios Ltda. ("NAC"), Centro Educacional Nossa Cidade Ltda. ("FNC") e EnsinE em Serviços Educacionais Ltda. ("EnsinE") as quais foram incorporadas em suas controladoras diretas, conforme quadro abaixo:

Incorporada	Incorporadora
Sociedade Universitária de Excelência Educacional Rio Grande do Norte Ltda. ("FATERN")	Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda. ("IREP")
Nova Academia do Concurso – Cursos Preparatórios Ltda. ("NAC")	Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. ("SESES")
Centro Educacional Nossa Cidade Ltda. ("FNC")	Sociedade Educacional Atual da Amazônia (ATUAL)
EnsinE em Serviços Educacionais Ltda. ("EnsinE")	Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda. ("SESES")

Em 01 de outubro de 2024, o Grupo realizou uma reestruturação societária incorporando de forma reversa a Athenas Serviços Ltda. ("ATHENAS") em sua controladora GrupoQ Educação S.A. ("Oconcurso") e uma administração total do Damásio Educacional Ltda. ("DAMIÁSIO").

A Companhia administra suas operações financeiras de forma consolidada, movimentando recursos financeiros entre as empresas do Grupo e em nome das empresas de curto prazo, ou retribuição sobre seus rendimentos financeiros. Dessa forma, a Companhia pode apresentar um efeito temporal de capital circulante líquido negativo na controladora, o que não ocorre na visão consolidada.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 06 de março de 2026, autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras (controladora e consolidada).

1.2. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

(a) Aquisições Recentes

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

A aquisição também inclui uma cláusula de Earn-Out, relacionada às vagas adicionais de medicina em nome do Pronunciamento Contábil (CPC) e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitiadas pelo International Accounting Standards Board (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sobre o assunto.

Em 20 de dezembro de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

O valor acordado da transação foi de R\$ 62 milhões, a serem pagos da seguinte forma: (i) R\$ 31 milhões à vista; e (ii) R\$ 31 milhões pagos em cinco anos, com reajuste pelo CDI.

Em 14 de agosto de 2025, a Companhia celebrou, por meio de sua subsidiária YDUQS Educacional Ltda., um contrato de aquisição de uma participação de 100% das quotas representativas do capital social do Centro Universitário Fametro ("Unifametro").

Os valores recebidos, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuídos, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de capital, se aplicável, quando as opções são exercidas.

Além do Plano de Opção de Compra de Ações, a Companhia reconheceu a criação de um Plano de Opção de Ações Restritas, conforme contemplado na remuneração global anual dos Administradores da Companhia.

2.18. Participação nos lucros
O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em conta o lucro atribuído aos acionistas da Companhia após certos ajustes. O Grupo reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigado ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*).

2.19. Resultado por ação
A Companhia efetua os cálculos do resultado por lote de mil ações utilizando o número médio ponderado de ações ordinárias totais em circulação, durante o exercício correspondente ao resultado contábil. O resultado por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual no mercado da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, proporcionando-se o exercício das opções de compra das ações.

2.20. Capital social
As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido.
Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor pago, líquida de impostos. Quando alguma empresa do Grupo compra ações do capital da Companhia (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia até que as ações sejam canceladas ou resgatadas. Quando essas ações são posteriormente recompradas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia.

2.21. Reconhecimento da receita, custos e despesas
As receitas, custos e despesas são reconhecidos pelo regime de competência.
a) **Recita de serviços:**
A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviço de atividade de ensino no curso normal das atividades do Grupo e serviços de educação online para alunos em processos seletivos através de planos de assinatura. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos cancelamentos, dos abatimentos e dos descontos. A Companhia avalia o risco de inadimplência em relação às receitas de serviços e a receita é determinada com base no valor justo das transações, considerando o risco de inadimplência em todos os seus contratos de receita.
b) **Recitas e despesas financeiras:**
As receitas e despesas financeiras incluem principalmente receitas de juros sobre aplicações financeiras, despesas com juros sobre financiamentos, ganhos e perdas com operações de valor justo, de acordo com a classificação do título, além das variações cambiais e monetárias líquidas.

2.22. Estimativas e julgamentos contábeis críticos
Estimativas e premissas contábeis críticas
A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e julgamentos pode resultar em resultados que diferem de resultados que seriam obtidos sob condições diferentes de julgamento e estimativas.

2.23. Descontos financeiros
As receitas e despesas financeiras incluem principalmente receitas de juros sobre aplicações financeiras, despesas com juros sobre financiamentos, ganhos e perdas com operações de valor justo, de acordo com a classificação do título, além das variações cambiais e monetárias líquidas.

2.24. Demonstração do valor adicionado ("DVA")
Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada, conforme requerido pela legislação societária brasileira, e práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1), em sua primeira parte, apresentada a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos impostos adquiridos de terceiros e o valor adicionado (valor adicionado líquido de impostos, custos de despesas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capital de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.24.1 - Reapresentação das cifras comparativas da Demonstração do Valor Adicionado
O Grupo (Consolidado) procedeu à reapresentação da DVA referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 em virtude de "Receitas relativas à construção de ativos próprios" com o valor de R\$ 54.636, com o objetivo de divulgar os valores referente aos ativos construídos dentro do próprio Grupo, substancialmente relacionadas com a produção de conteúdo digital, os quais devem ser reconhecidos como receitas na DVA. Adicionalmente, foram ajustadas comparativamente as linhas de serviços de terceiros no valor de (R\$ 19.750), remuneração direta no valor de R\$ 24.614, benefícios no valor de R\$ 2.655, FGTS no valor de R\$ 1.919 e impostos de competência.

Essas reclassificações não geraram impactos nos saldos de ativos, passivos, patrimônio líquido e resultado, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preservando a integridade e a consistência dos saldos contábeis apresentados.

2.25. Informações por segmento
As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo.

Considerando o plano de estratégia de modelos multirrecitas, em 2021 a Companhia passou a apresentar o resultado em 3 grandes unidades geradoras, sendo as operações: presencial, ensino digital e premium (ticket de alto valor agregado). O resultado da Companhia é acompanhado, monitorado e avaliado de forma integrada.

3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	2025	2024
Caixa e bancos	150	45
FRS privadas	128	49.648
CDB	1.869	22.318
Comprimissada	501.278	134.049
Caixa e equivalentes de caixa	501.556	186.502
Títulos Públicos Federais	5.573	117.135
Títulos e valores mobiliários	5.573	117.135
Total de caixa e equivalentes de caixa	507.129	303.637

A Companhia possui uma carteira de investimentos que determina sua exposição em investimentos com perfil de risco baixo e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. Em 31 de dezembro de 2025, as operações foram remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com exceção dos títulos públicos, que são indexados à Selic e taxas pré-fixadas.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a totalidade dos títulos e valores mobiliários da Companhia classificam-se como "baixo risco".

As aplicações em fundos exclusivos são lastreadas por alocações financeiras em cotas de fundos, CDBs comprimissadas e LFs de bancos e emissores de primeira linha com liquidez imediata. A remuneração média dos fundos de investimento no ano em 31 de dezembro de 2025 foi de 101,5% do CDI (104,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

	2025	2024
Mensalidades de alunos	1.476.191	1.724.001
FIES (a)	61.953	65.696
Cotas e permutas	41.722	40.156
Cartões a receber (b)	162.187	164.256
Acordos a receber	244.288	247.826
PCE	1.986.341	2.241.935
Ajuste a identificar	(703.139)	(776.327)
(c) Ajuste a valor presente (c)	(53.285)	(40.548)
Ativo circulante	1.217.571	1.421.870
Ativo não circulante	1.059.563	1.236.974
	166.292	182.896
	12.177	142.167

(a) As cotas a receber do FIES (Fundo de Financiamento Estudantil) estão representadas pelos créditos educacionais, cujos financiamentos foram contratados pelos alunos junto à Caixa Econômica Federal - CEF e ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE, sendo os recursos financeiros, repassados pela CEF e Banco do Brasil em conta corrente bancária específica. O referido montante tem sido utilizado para pagamento das contribuições previdenciárias e impostos federais, bem como convertidos em caixa por meio de leilões dos títulos do Tesouro Nacional.

Risco FIES: As obrigações atreladas ao risco FIES são reconhecidas em outros passivos não circulantes: (i) Para alunos FIES com fador foi constituída provisão para a porcentagem de 2,25% do faturamento com essa característica, considerando as premissas de 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 10% de inadimplência; (ii) Para o risco não coberto do FG-FIES, com adesão realizada até março de 2021, foi constituída provisão sobre os 20% de responsabilidade das mantenedoras (sendo que o Fundo Garantidor é responsável pelos 80% restantes) considerando o 15% de exposição ao risco de crédito sobre uma estimativa de 15% de inadimplência, ou seja, 0,225%.

Em 31 de dezembro de 2025 a provisão de risco FIES é de R\$ 997 (R\$ 996 em 31 de dezembro de 2024).

(b) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(c) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(d) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(e) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(f) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(g) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(h) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(i) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(j) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(k) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(l) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(m) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(n) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(o) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

	2025	2024
2026	126.988	146.792
2027	79.408	36.809
A partir de 2029	45.320	5.992
(+) Ajuste a valor presente	(43.665)	(32.714)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(41.771)	(47.774)
Ativo não circulante	166.292	182.896

(p) O ajuste a valor presente é calculado com base na taxa NTN-B 2026. Em 31 de dezembro de 2025 soma R\$ 53.285 (R\$ 2.090 referentes ao PAR e R\$ 51.195 à Parcela Leve - antigo DIS) e em 31 de dezembro de 2024 soma R\$ 40.548 (R\$ 3.575 referentes ao PAR, R\$ 36.973 à Parcela Leve - antigo DIS). O saldo dos valores a receber a longo prazo em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao PAR (Programa de Parcelamento Estático) e à Parcela Leve (antigo DIS - Diluição de mensalidade). A composição por vencimento é a seguinte:

→ continuação

(b) Outras obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ISS a recolher	33	32	31.357	34.766
PIS e COFINS	322	259	5.228	3.704
Outros tributos a recolher			(1)	(2)
	355	291	36.564	38.668

15. Parcelamentos de tributos

	Consolidado	
	2025	2024
INSS	5.829	6.737
IRPJ e COFINS	1.369	2.555
IRPJ e CSLL	278	492
FGTS	184	184
Outros	395	499
	8.179	10.459
Passivo circulante	3.171	3.810
Passivo não circulante	5.008	6.649
	8.179	10.459

Mensalmento o saldo de parcelamentos é atualizado pela Selic. Referem-se basicamente a parcelamentos de tributos junto às Prefeituras, Receita Federal e Previdência Social e os seus vencimentos a longo prazo estão apresentados abaixo:

	Consolidado	
	2025	2024
2026	7,06	1.414
2027	2.414	2.076
2028 a 2029	2.554	3.159
	5.008	6.649

16. Preço de aquisição a pagar

	Consolidado	
	2025	2024
EDUFON	40.219	72.765
NEWTON PAIVA	13.670	14.909
QCONCURSOS	9.938	17.642
UNITEUDO	3.479	3.424
ADTALEM	2.917	3.289
OUTROS GRUPO EDUCACIONAL	278	192
OUTROS	6.703	6.737
	85.404	137.744
Passivo circulante	34.441	52.332
Passivo não circulante	50.963	85.412
	85.404	137.744

Referê-se basicamente a pagar a pagar aos antigos proprietários, relativos às aquisições de empresas relacionadas e imóveis, sendo corrigido mensalmente com os seguintes índices: SELIC, IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), IGP-M ou variação do CDI, a depender do contrato.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Consolidado	
	2025	2024
2026	3,706	32,837
2027	19,474	17,525
2028 a 2029	11,317	17,525
2029	15,378	18,485
	50.963	85.412

17. Contingências

As controladas são partes envolvidas em processos de natureza cível, trabalhista e tributária, incluindo também processos em esferas administrativas. A Administração não possui substancialidade na opinião de seus consultores jurídicos externos, constituindo provisão em montante considerado suficiente para cobrir as potenciais perdas relativas a esses processos em curso, conforme descrição a seguir:

- (a) Processos trabalhistas: são processos movidos por ex-empregados e empregados em forma individual ou coletiva, sempre relacionados à relação de trabalho em que a companhia pode ser responsabilizada.
- (b) Processos civis: são processos e ações civis públicas em que a Companhia ocupe o polo passivo, movidas por consumidores/álunos, pessoas jurídicas, Ministério Público, a Defensoria Pública, e demais órgãos e empresas públicas, as fundações ou sociedades de economia popular, entre outros, com o intuito de obter indenizações por danos morais e materiais.
- (c) Processos tributários: são processos administrativos e judiciais, em que a Companhia é parte, relacionados, dentre os principais estão a incidência de ISS e contribuição previdenciária.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a provisão para contingências era composta da seguinte forma:

	Consolidado	
	2025	2024
Contingências	46.052	32.920
Cíveis	227.244	36.181
Trabalhistas	11.192	9.859
Tributárias	284.488	78.960
	284.488	231.577

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a controladora não possui provisões para contingências. O valor de RS 284.488 é referente a depósitos judiciais e extrajudiciais (RS 413.071) em andamento em 31 de dezembro de 2024.

A movimentação da provisão para contingências é da seguinte forma:

	Consolidado	
	2025	2024
Depósitos judiciais	3.706	3.706
Depósitos extrajudiciais	44.783	29.940
Reversões	(43.228)	(72.029)
Reversões por pagamentos	(130.879)	(6.359)
Atualização monetária	24.505	18.997
	24.505	23.517
Depósitos judiciais	15.015	13.144
Depósitos extrajudiciais	14.134	12.697
Reversões	(23.317)	(3.854)
Reversões por pagamentos	(101.586)	(10.013)
Atualização monetária	34.798	1.793
	46.052	227.244

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a despesa com provisão para contingências reconhecida na demonstração do resultado estava representada da seguinte forma:

	Consolidado	
	2025	2024
Composição resultado		
Adições	193.213	195.798
Reversões	(37.736)	(72.029)
Atualização monetária	41.008	20.264
Provisão para contingências	196.485	157.285
Despesas gerais e administrativas (Nota 25)	(155.477)	(123.769)
Resultado financeiro (Nota 27)	(41.008)	(33.616)
	(196.485)	(157.285)

Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

A Companhia possui processos de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificadas pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais. Esses processos não são passíveis de constituição de provisão conforme práticas contábeis em vigor.

	Consolidado	
	2025	2024
Cíveis	218.648	190.887
Trabalhistas	14.283	140.724
Tributárias	1.913.986	1.870.754

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras, a Companhia destaca as que julgamos individualmente relevantes, ou seja, as que podem impactar de forma significativa o seu patrimônio, a sua capacidade financeira, os seus negócios, ou de suas controladas.

ISS - Imposto sobre serviços:

- (i) Ação Anulatória proposta pela SESES, em julho de 2021, em face do Município do Rio de Janeiro que, atualmente, visa anular a cobrança de ISS, vinculada ao Auto de Infração nº 101969/2009, referente (a) aos serviços de educação de ensino superior entre janeiro de 2005 e janeiro de 2007, período em que a SESES era imune, e (b) aos serviços de estudo concorrentes no âmbito do PROUNI, no período compreendido entre fevereiro de 2007 e julho de 2009. Ainda em julho de 2021, foi proferida decisão liminar para suspender a exigibilidade da cobrança por parte da Prefeitura, e, atualmente, aguarda-se julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido no caso atualmente é de RS 806.214.
- (ii) Ação anulatória proposta pela SESES, em julho de 2024, em face do Município do Rio de Janeiro, com o intuito de anular débitos de ISS supostamente recolhidos a menor, pela não inclusão na base de cálculo do imposto os valores das bolsas concedidas no bojo do PROUNI, entre agosto de 2010 e agosto de 2011. O processo aguarda julgamento em 1ª instância. O valor total envolvido no caso atualmente é de RS 101.938.
- (iii) Execução Fiscal autizada, em novembro de 2022, pelo Município de Petrópolis contra a SESES, referente a supostos créditos de ISS dos períodos de apuração de dezembro de 2015 a dezembro de 2019, incidentes sobre as mensalidades dos alunos. O caso aguarda julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de RS 66.464.
- (iv) Execução Fiscal proposta em face do Sociedade Tecnopoliana da Bahia Ltda. (STB), incorporada pela IREP em novembro de 2010, por suposto recolhimento a menor de ISS, em razão de descontos concedidos no bojo do PROUNI, no período de fevereiro de 2007 a março de 2011. Sentença favorável nos embargos a execução de nº 0337731-12.2018.8.05.0001. Aguarda-se o julgamento de recursos. O valor total envolvido é de RS 40.611.
- (v) Ação Anulatória proposta pela SESES, em julho de 2024, com vistas ao cancelamento de débitos de ISS, decorrentes da alegação de que teriam sido recolhidos os relidos a menor no período de 2006 a 2013. Após decisão de 1ª instância parcialmente favorável aguarda-se o julgamento da 2ª instância. O valor total envolvido é de RS 25.733.
- (vi) Execução Fiscal autizada pelo Município de Salvador contra a IREP, referente a supostos créditos de ISS dos períodos de apuração de julho de 2012 a novembro de 2025, com razão de divergências quanto à fixação da base de cálculo do imposto (dedutibilidade de bolsas de estudo da base de cálculo do ISS). O caso aguarda julgamento de 1ª instância. O valor total envolvido é de RS 24.192.
- (vii) Ação anulatória autizada pela IREP em fevereiro de 2012, em face do Município de Aquiriá, objetivando, em síntese, (a) anular o crédito tributário de ISS decorrente do suposto não recolhimento do imposto sobre as atividades de ensino, no período de janeiro de 2003 a janeiro de 2007, e (b) a impossibilidade de cobrança do imposto até o ano de 2007, tendo em vista que a empresa exercia suas funções sem finalidade lucrativa, usufruindo de imunidade tributária até então. Após acórdão do TJSE que deixou de se debrubar sobre os argumentos de defesa, a empresa interpleto recurso que aguarda julgamento pelo STJ. O valor total envolvido no caso atualmente é de RS 15.038.

Contingência previdenciária

(i) Autos de infração lavrados contra a SESES em função do suposto descumprimento da obrigação tributária principal referente ao período de fevereiro a dezembro de 2007. A empresa interpleto recurso administrativo requerendo a anulação dos autos de infração ante a sua manifesta improcedência, o qual foi julgado parcialmente procedente. A Fazenda Nacional aguarda Execução Fiscal para cobrança do respectivo débito que, após decisão de 1ª instância parcialmente favorável, aguarda julgamento de 2ª instância. O valor total envolvido é de RS 18.121.

18. Patrimônio Líquido

(a) Capital Social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 1.000.000,00 (um bilhão) de ações. Em 31 de dezembro de 2025 o capital social, representado por 274.088.851 ações ordinárias (289.088.851 em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$ 1.139.887 em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

A composição acionária do capital da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é como segue:

	2025		2024	
	Quantidade	Custo médio	Quantidade	Custo médio
Ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2024	113.771.144	14,14	166.793	1,50
Adquiridas em 31 de dezembro de 2025	15.625.300	18,88	154.442	1,50
Cancelamento de ações (i)	(15.000.000)	11,68	(175.154)	1,50
Ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2025	10.534.745	11,68	123.013	1,50

(i) Em 17 de março de 2025, foi aprovado o cancelamento de 15.000.000 de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, sem redução do valor do seu capital social.

(c.1) Ação na subscrição de ações

A reserva de ação refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações em operações de recompra de ações. A reserva de capital refere-se à diferença entre o valor do ação na subscrição de ações nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é composto da seguinte forma:

	Controladora	
	2025	2024
Reserva de impostos	96,477	96,477
Lucros não distribuíveis (i)	85	85
Reserva especial de ação na incorporação	498,899	498,899
Ação na subscrição de ações	595,464	595,464

(i) Lucros auferidos em períodos anteriores à transformação da Companhia em sociedade empresária.

O ação com a emissão da ações está representado da seguinte forma:

	2025		2024	
	Quantidade	Custo médio	Quantidade	Custo médio
Subscrição de 17853.127 ações			23.305	
Valor pago pelas 17853.127 ações			522.204	
Ação na emissão de ações			498.899	

(c.2) Opções Outorgadas

A Companhia mantém a reserva de capital para opções de ações outorgadas, conforme mencionado na Nota 2.1 como o pronunciamento técnico requer, o valor justo das opções é

**YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 08.807.432/0001-10**

determinado na data da outorga e está sendo reconhecido pelo período de aquisição do direito (vesting period) até a data dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

(c.3) Ação e deságio na alienação de ações em tesouraria
A ação e o deságio na alienação de ações em tesouraria refere-se à diferença entre o preço da aquisição que a Companhia pagou pelas ações e o valor de alienação pela utilização das ações para pagamento do programa de opções outorgadas.

O deságio com alienação das ações em tesouraria está representado da seguinte forma em 31 de dezembro de 2025 e de 2024:

	2025		2024	
	Quantidade de ações	Alienação	Valor pago	Deságio
Deságio em 31 de dezembro de 2024	2.854.680	49.404	36.995	12.141
Deságio em 31 de dezembro de 2025	2.854.680	49.404	36.995	12.141

(d) Reserva de lucros

(d.1) Reserva legal
Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite, a apropriação não pode ser feita obrigatoriamente. A reserva de capital somente poderá ser utilizada para aumento de capital social ou para compensar prejuízos acumulados.

(d.2) Reserva de reserva de lucros
De acordo com o art. 196 de lei das sociedades por ações, onde a assembleia-geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício do instrumento financeiro derivativo utilizado para fins de hedge do Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) contratado junto à XP, alterando a taxa IPCA a 6,3584%, a partir de 1º de janeiro de 2025 (RS 9.383 em 31 de dezembro de 2024).

(e) Ajuste de avaliação patrimonial
(e.1) Opção de compra e venda com acionistas não controladores
Referente ao valor justo do contrato de opções de compra e venda de ações da Hardwork, inscritas em sua totalidade que representa os 49% remanescentes. O valor é mensurado, anualmente, em acordo com as premissas definidas em contrato. A opção está avaliada em R\$ 7869 em 31 de dezembro de 2025 (RS 9.383 em 31 de dezembro de 2024).

(e.2) Hedge Accounting
Reconhecimento dos efeitos da mensuração do instrumento de hedge (Hedge de fluxo de caixa), onde a parcela efetiva dos ganhos e perdas do hedge (aquela coberta pela operação) vai para o resultado financeiro, até que a transação se efetive, para, depois, ser lançada no Resultado Financeiro.

(f) Dividendos
O Estatuto da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício ajustado pela constituição da reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a apresentação dos dividendos e sua respectiva movimentação no exercício são demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício da controladora	181.491	341.738
Constituição da reserva legal (i)	(9.075)	(17.069)
Lucro líquido após destinação da reserva legal	172.416	324.669
Dividendos mínimos obrigatórios (ii)	43.104	81.077
Dividendos adicionais	106.899	98.823
Total dos dividendos (iii)	150.000	150.000

Abaixo as informações relacionadas aos instrumentos financeiros de derivativos mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2025:

Operações	Data de Início	Data de Vencimento	Principal (USD)	Principal Contratado (BRL)	Taxa Contratada	Taxa Swap	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Exposição Líquida	Swap (ativo/passivo)	Outros resultados abrangentes (patrimônio líquido)	
											Risco	Canário
Contratos de Swap												
Hedge de fluxo de caixa												
Citibank	10/01/23	12/01/26	80.000	422.840	1,18%	(SOFRUSD+0,682%)	CDI + 1,25%	226.250	227.489	(15.019)	(1.382)	143
	10/01/24	30/01/26	44.000	218.407	1,18%	(SOFRUSD+0,864%)	CDI + 1,50%	248.243	233.144	(19.099)	14.508	591
Hedge de valor justo												
Bradesco	01/12/23	16/12/28		280.431				270.005	289.424	(15.419)	(19.419)	
XP	01/12/23	15/10/30		105.367				104.788	108.627	851	851	

Em 1º de outubro de 2025, a Companhia realizou a alteração da designação contábil do instrumento financeiro derivativo utilizado para fins de hedge do Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) contratado junto à XP, indexado à taxa IPCA a 6,3584%, a anteriormente classificado como Hedge de Fluxo de Caixa, passando a ser designado como Hedge de Valor Justo. A nova designação atende aos critérios de elegibilidade e de efetividade estabelecidos pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros e os efeitos contábeis foram reconhecidos em acordo com as premissas definidas em contrato. O valor justo das operações como hedge de valor justo.

(d) Demais instrumentos financeiros ativos e passivos
Os valores estimados de realização de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações.

19.1.1. Referência ao valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Consolidado	
	2025	2024
Nível 1		
Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado		
Aplicações financeiras	959.996	652.649
Nível 2		
Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado		
Aplicações financeiras	495.773	369.443
Instrumentos financeiros derivativos	15.358	113.683
(i) Instrumentos financeiros derivativos (i)	(674.776)	(1.199.637)
	596.351	(64.041)

(i) Referente aos empréstimos nosa emissão de debêntures – CRI (1ª e 3ª Séries) e 4131 no Banco Citibank.

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau de observância em que se encontram:

- Nível 1 - preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam observáveis em dados observados no mercado.

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2025, não houve transferências decorrentes de avaliações de valor justo entre os níveis 1 e 2

(c) Programa Performance Share

O Plano tem por objetivo permitir a outorga de Ações Restritas aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; (c) alinhar os interesses dos beneficiários com os interesses dos acionistas; e (d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Podem ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme definido pelo Conselho de Administração. O número total de ações restritas que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano não poderá exceder, juntamente com as opções e/ou ações outorgadas no âmbito de outros planos de remuneração baseada em ações da Companhia (as quais serão consideradas no cálculo do limite total aqui estabelecido), o limite total de 3% do capital social da Companhia na data de aprovação de cada Programa.

O preço de referência por ação restrita utilizado para definir a quantidade de ações restritas outorgada a cada beneficiário corresponderá à média ponderada das cotações das ações de emissão de Companhia na B3 S.A. nos 30 (trinta) períodos anteriores à data de cada Programa.

Cada Programa criado pelo Conselho de Administração terá um prazo de 5 (cinco) anos, cujas ações restritas outorgadas serão divididas em 5 (cinco) quotas iguais totais anuais, com o período de carência (vesting) ocorrendo anualmente.

Excepcionalmente, com relação ao 1º Programa, aprovado pelo Conselho de Administração em 2010, o período de carência (vesting) para os primeiros 20% de ações restritas outorgadas se encerrou em 15 de abril de 2019, a entrega das respectivas ações restritas aos beneficiários em até 30 dias após o fim do período de carência (vesting), de modo que o período de carência (vesting) para cada um dos demais lotes de 20% se encerrou em 15 de abril de cada ano, a entrega das respectivas ações restritas no mesmo período máximo de 30 dias.

Para o Plano de Outorga de Ações Restritas, o valor da provisão do programa no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 14.383 (R\$ 5.904 em 31 de dezembro de 2024). O valor da provisão acumulada em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 45.188 (R\$ 59.571 em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2025, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 6.839.288 ações, sendo o total de ações outorgadas de 12.063.900 ações.

Programa	Adicionais por		Adicionais por		Prescritas
	Outorgadas	Dividendos	Performance	Entregues	
1P	1.395.500	90.926	40.825	724.622	120.873
1P - Cons	1.300.000	84.441			115.558
2P	300.000	18.580	16.157	22.001	22.001
2P - Cons	280.000	17.000			21.000
3P	600.000	36.000	10.275	103.107	51.722
3P - Cons	550.000	32.500			48.000
4P	100.000	3.073	5.000	61.046	14.000
4P - Cons	98.000	2.983			13.714
5P	133.900	49.854	45.603	740.891	115.233
5P - Cons	128.000	47.850			111.000
6P	445.000	29.026			62.539
6P - Cons	400.000	26.221			57.000
7P	460.000	22.211			30.609
7P - Cons	430.000	20.800			28.760
8P	85.000	769	1.020	24.500	4.320
8P - Cons	80.000	719			3.900
9P	1.350.000	48.561	53.193	646.011	106.029
9P - Cons	1.250.000	44.856			97.000
10P	750.000	25.000			34.025
10P - Cons	700.000	23.000			31.500
Total Geral	12.083.900	519.891	344.662	6.839.288	1.918.062

(d) Novo Plano de Outorga de Ações

Em agosto de 2025, a Companhia deliberou a substituição do Segundo Plano de Opções pelo novo plano que tem por objetivo permitir a outorga de Ações Restritas aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; (c) alinhar os interesses dos beneficiários com os interesses dos acionistas; e (d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

Podem ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme definido pelo Conselho de Administração. O montante máximo de ações abrangidas não deve exceder o número de 6.000.000 (seis milhões) de ações, observados eventuais ajustes decorrentes de bonificações, grupamentos, descobramentos e outros eventos previstos no plano.

O Conselho de Administração da Companhia definirá, em cada programa, os termos e condições para aquisição do direito dos Participantes do Novo Plano de Outorga de Ações em relação às ações a eles outorgadas no âmbito do Novo Plano de Outorga de Ações, dentre as quais deverão ser observadas: (i) em relação às Ações Restritas a condição de permanência contínua do Beneficiário como executivo ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, durante período de carência, o qual (a) terá duração de 3 (três) a 5 (cinco) anos contados da data de outorga, exceto se antecipado pelo Conselho de Administração para acomodar situações extraordinárias, tais como para retenção extraordinária e/ou cumprir substituições de outorgas de planos de incentivo de longo prazo anteriores; e (ii) será de 2 (dois) anos para membros do Conselho

de Administração, coincidindo com o prazo do mandato, sendo que os membros que cumprirem cargo na Diretoria estarão sujeitos à regra prevista no item "i" acima ("Período de Carência"); e (ii) em relação às Ações de Performance, (a) o Período de Carência; e (b) ao atingimento de indicadores de desempenho definidos pelo Conselho de Administração, conforme diretrizes previstas no Plano ("Condição de Desempenho").

Não há prazo de exercício relacionado aos incentivos outorgados. Caso cumpridas as condições para recebimento das ações (sejam Ações Restritas ou Ações de Performance), a Companhia transferirá as referidas ações em tesouraria sem contrapartida financeira pelos Beneficiários, mediante operação privada nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 77, de 29 de março de 2002 (PROVIM 77). Alternativamente, o Conselho de Administração poderá optar por liquidar a entrega das ações em dinheiro.

Em 31 de dezembro de 2025, o número de ações outorgadas que foram entregues foi de 893.966 ações, sendo o total de ações outorgadas de 4.076.777 ações.

Programa	Adicionais por		Adicionais por		Prescritas
	Outorgadas	Dividendos	Performance	Entregues	
1P25	3.071.473	124.937		826.966	843.886
2P25	1.055.304			67.000	338.324
Total	4.076.777	124.937		893.966	1.182.210

A Companhia reconhece trimestralmente as opções de ações outorgadas como reserva de capital com contrapartida no resultado, em despesas gerais e administrativas na rubrica pessoal e encargos sociais. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi reconhecida uma provisão de R\$ 5.763 (R\$ 1.419 em 31 de dezembro de 2024). O valor da provisão acumulada em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 72.534 (R\$ 78.297 em 31 de dezembro de 2024).

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação.

Consolidado	
2025	2024
Numerador	
Lucro líquido do exercício	181.491
Denominador (em milhares de ações)	341.378
Média ponderada de número de ações em circulação	276.042
Lucro líquido por lote de mil ações - básico	0,65748

(b) Resultado por ações - diluído

Consolidado	
2025	2024
Numerador	
Lucro líquido do exercício	181.491
Denominador (em milhares de ações)	276.042
Potencial incremento na quantidade de ações em função do plano de opções	2.433
Média ponderada ajustada de ações em circulação	278.475
Lucro líquido por lote de mil ações - diluído	0,65173

23. Receita líquida de serviços prestados

Consolidado	
2025	2024
Receita bruta	12.523.850
Deduções da receita bruta	(7.002.170)
Gratuidades - bolsas de estudo	(6.273.875)
Devolução de mensalidades e taxas	(33.156)
Descontos concedidos	(388.069)
Impostos	(12.737)
Despesa a valor presente - PAR/ DIS / Credithenas	(87.365)
FIES (i)	(1.142)
Total	5.521.740

(i) Refere-se ao FG-FIES e às taxas de administração.

24. Custos dos serviços prestados

Consolidado	
2025	2024
Pessoal e encargos sociais	1.297.007
Energia elétrica, água, gás e telefone	(52.561)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(39.383)
Depreciação e amortização	(429.145)
Serviços de terceiros - segurança e limpeza	(69.010)
Repasse de polos	(282.123)
Outros	(11.712)
Total	(2.181.031)

25. Despesas comerciais, gerais e administrativas

Controladora		Consolidado	
2025	2024	2025	2024
Despesas comerciais			
Provisão para perda de crédito esperada (Nota 4)	(647.231)	(668.832)	
Publicidade	(300.827)	(274.819)	
Vendas e marketing	(106.217)	(105.636)	
Outras	9.919	(4.685)	
Total	(1.044.357)	(1.054.972)	

Despesas gerais e administrativas

Pessoal e encargos sociais	(5.564)	(5.557)	(387.793)	(366.577)
Serviços de terceiros	(3.422)	(2.499)	(190.991)	(172.722)
Manutenção e reparos	(69)	(136)	(95.776)	(105.713)
Depreciação e amortização	(282.123)	(278.750)	(398.474)	(398.206)
Convênios educacionais	(65.154)	(61.536)		
Viagens e estadias	(11.820)	(11.640)		
Provisão para contingências (Nota 17)	(155.477)	(123.789)		
Seguros	(1.644)	(1.957)	(5.245)	(6.036)
Condutividade e transporte	(9)	(3)	(6.293)	(6.517)
Aluguel de veículos	(4.090)	(5.910)		
Outras	(739)	(512)	(73.432)	(84.048)
Total	(1.119,97)	(1.056,89)	(1.381,545)	(1.342,673)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO			
Juan Pablo Zucchini		Flávio Jansen	
Brenno Raiko		André Pires	
Thamila Zaher		Eduardo Wurzmann	
Heliois Fios		Nilson Curti	
Eduardo Parente			

DIRETORIA ESTATUTÁRIA	
Rossano Marques Leandro	
Alexandre Aquino Pereira	Silvio Pessanha Neto

YDUQS PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 08.807.432/0001-10

26. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas de alugueis			16.025	13.487
Receitas de serviços			6.084	5.637
ganho (perda) na alienação de imobilizado	3.021	3.021	(6.486)	21.427
Perdas pela não recuperabilidade de ativos - Impairment (i)			(44.207)	9.405
Outras receitas (despesas) operacionais	1.056	158	224	9.405
Total	4.077	3.179	(27.059)	50.036

(i) Refere-se ao reconhecimento da perda por impairment do goodwill no montante de R\$ 44.207, em decorrência, principalmente, de desempenho operacional inferior ao esperado.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras			99.063	75.212
Multas e juros relacionados por atraso			4.220	5.874
Rendimentos de aplicações financeiras			172.976	121.155
Valor justo dos derivativos (i)			5.066	7.205
Atualização de créditos fiscais e produtos financeiros			(12.021)	(10.570)
Outras			(1)	7.532
(v) FIE e COFINS sobre operações financeiras (ii)			(170.241)	(123.663)
Total			(72.912)	(29.862)

Despesas financeiras

Juros e encargos financeiros	(408.896)	(300.492)	(417.786)	(307.841)
Atualização da provisão para contingências (Nota 17)			(41.909)	(23.514)
Descontos financeiros (ii)			(68.848)	(79.297)
Variação monetária passiva			(15.192)	(11.326)
Valor justo dos derivativos (i)	(159.080)	(36.840)	(159.080)	(36.840)
Juros sobre empréstimos	(136.955)	(201.468)	(136.955)	(201.468)
Gastos com juros (6.285)	(10.922)		(6.285)	(19.322)
Juros de arrendamento - Direito de uso			(174.842)	(163.514)
Taxas e comissões - produtos financeiros			(104.111)	(46.899)
Outras	889	(7745)	(15.376)	(22.683)
Total	(772.105)	(657.467)	(1.139.483)	(814.300)

(i) Refere-se aos empréstimos captados em moeda estrangeira e os derivativos contratados para proteger a Companhia da exposição cambial (swap).

(ii) Refere-se aos encargos sobre receitas financeiras e JCP (Juros sobre Capital Próprio).

(iii) Corresponde aos descontos concedidos quando da negociação de mensalidades em atraso.

28. Resultado por segmento de negócios

	Consolidado		
	Presencial	Digital	Premium
Receita Bruta	6.243.314	4.091.253	2.189.294
Deduções	(3.969.491)	(2.512.652)	(519.968)
Receita líquida (Nota 23)	2.273.823	1.578.601	1.669.326
Custos dos Serviços Prestados (Nota 24)	(935.645)	(318.497)	(496.744)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(33.269)	(420)	(12.711)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(26.596)	(262)	(12.555)
Serviços de terceiros	(54.547)	(93)	(14.370)
Repasse e polos	(28.630)	(251.107)	(2.386)
Outros	(48.420)	(1.284)	(14.569)
Despesas e amortização (Nota 24)	(288.888)	(33.050)	(107.207)
Despesas comerciais (Nota 25)	(522.844)	(426.138)	(95.375)
Despesas gerais e administrativas (Nota 25)	(483.705)	(246.716)	(284.650)
Depreciação e amortização (Nota 25)	(154.940)	(116.520)	(105.014)
Outras Receitas (despesas) (Nota 26)	(29.810)	416	1.726
Resultado operacional	(131.801)	(437.096)	(582.052)

Receita Bruta

Deduções

Receita líquida (Nota 23)

Custos dos Serviços Prestados (Nota 24)

Aluguéis, condomínios e IPTU

Serviços de terceiros

Repasse e polos

Outros

Despesas e amortização (Nota 24)

Despesas comerciais (Nota 25)

Despesas gerais e administrativas (Nota 25)

Depreciação e amortização (Nota 25)

Outras Receitas (despesas) (Nota 26)

Resultado operacional

29. Resultado de renda e contribuição social

A reconciliação dos impostos apurados, conforme alíquotas nominais, e o valor dos impostos registrados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão apresentados a seguir:

	Controladora		
	2025	2024	Total
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.560.284	4.027.638	1.532.646
Alíquota nominal combinada de imposto de renda e da contribuição social - %	(3.434.173)	(2.304.152)	(339.099)
Receita líquida (Nota 23)	2.146.111	1.723.486	1.482.188
Custos dos Serviços Prestados (Nota 24)	(850.757)	(353.355)	(457.128)
Pessoal e encargos sociais	(710.739)	(731.175)	(420.263)
Aluguéis, condomínios e IPTU	(33.269)	(420)	(12.711)
Serviços de terceiros	(48.486)	(6.494)	(10.582)
Repasse e polos	(6.075)	(272.158)	(517)
Outros	(52.188)	(2.108)	(13.055)
Despesas e amortização (Nota 24)	(255.273)	(36.737)	(452.010)
Resultado bruto	1.000.061	1.335.044	924.994
Despesas comerciais (Nota 25)	(493.865)	(477.482)	(83.625)
Despesas gerais e administrativas (Nota 25)	(423.270)	(261.312)	