



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2025

EUCATEX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO  
CNPJ/MF 56.643.018/0001-66

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**DESTAQUES**

**4T25 vs 4T24**

- Receita Líquida de R\$ 777,1 milhões (+3,1%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 189,2 milhões (+14,7%), com Margem de 24,3%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 66,9 milhões (+59,1%)

**2025 vs 2024**

- Receita Líquida de R\$ 3.104,3 milhões (+8,6%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 754,0 milhões (+27,7%), com Margem de 24,3%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 340,3 milhões (+54,7%)

Valores em R\$ MM	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Receita Líquida	777,1	753,6	3,1%	3.104,3	2.857,8	8,6%
Lucro Bruto	296,2	261,3	13,3%	1.158,6	946,2	22,5%
Margem Bruta (%)	38,1%	34,7%	3,4 p.p.	37,3%	33,1%	4,2 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	174,4	152,0	14,7%	721,8	548,0	31,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	22,4%	20,2%	2,3 p.p.	23,3%	19,2%	4 p.p.
Lucro Líquido do Período	57,1	33,6	70,1%	319,1	198,0	61,2%
<b>Lucro Líquido Recorrente do Período</b>	<b>66,9</b>	<b>42,1</b>	<b>59,1%</b>	<b>340,3</b>	<b>220,0</b>	<b>54,7%</b>
Endividamento Líquido	602,0	593,0	1,5%	602,0	593,0	1,5%
Dívida Líquida/LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,8	1,0	-19,7%	0,8	1,0	-19,7%
<b>LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente</b>	<b>189,2</b>	<b>165,0</b>	<b>14,7%</b>	<b>754,0</b>	<b>590,3</b>	<b>27,7%</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente</b>	<b>24,3%</b>	<b>21,9%</b>	<b>2,5 p.p.</b>	<b>24,3%</b>	<b>20,7%</b>	<b>3,6 p.p.</b>

**COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO**

Apesar de 2025, a Eucatex apresentou evolução consistente de seus resultados operacionais e financeiros. No acumulado do ano, a companhia registrou receita líquida de R\$ 3,1 bilhões, crescimento de 8,6% em relação a 2024. O EBITDA recorrente atingiu R\$ 754,0 milhões, avanço de 27,7%, com margem de 24,3%, enquanto o lucro líquido recorrente totalizou R\$ 340,3 milhões, aumento de 54,7% na comparação anual. Os resultados refletem ganhos de eficiência operacional, disciplina na gestão de custos e o foco na venda de produtos de maior valor agregado. A trajetória de crescimento e rentabilidade foi consolidada no quarto trimestre, com receita líquida totalizando R\$ 777,1 milhões, alta de 3,1% frente ao mesmo período do ano anterior. EBITDA recorrente de R\$ 189,2 milhões com margem de 24,3%, e lucro líquido recorrente de R\$ 66,9 milhões, avanço de 59,1% em relação ao 4T24. Esse desempenho foi alcançado em um ambiente econômico desafiador. Ao longo de 2025, a economia brasileira foi marcada por juros elevados e desaceleração em segmentos ligados ao consumo e ao investimento. O comércio de materiais de construção passou de um crescimento de 5,8% em 2024 para uma retração de 1,2% em 2025, segundo dados da Abramat. Segundo dados da ABRAFATI, as vendas de tintas imobiliárias também desaceleraram, passando de crescimento de 5,9% em 2024 para 0,3% em 2025. No segmento de base florestal, dados da IBÁ indicam desaceleração nas vendas de painéis de madeira no mercado doméstico, que passaram de crescimento de 14,5% em 2024 para 1,2% em 2025. No mesmo período, as vendas de pisos laminados apresentaram leve recuperação, passando de queda de 1,6% em 2024 para crescimento de 0,1% em 2025. Programas voltados à habitação e à reforma residencial, como o Minha Casa Minha Vida, seguem contribuindo para sustentar a demanda no setor de materiais de construção. No comércio internacional, o setor também enfrenta cenário de incerteza, especialmente diante das discussões relacionadas às tarifas aplicadas pelos Estados Unidos aos painéis de madeira brasileiros. Inicialmente fixadas em 50%, as tarifas tiveram impacto relevante sobre a competitividade das exportações. Com a revisão da medida no início de 2026, a alíquota foi reduzida para 10%, restabelecendo condições comerciais mais equilibradas e trazendo maior previsibilidade para as operações internacionais. Nesse contexto, a Eucatex tem atuado na diversificação geográfica das vendas e no aprimoramento do mix de produtos exportados, priorizando itens de maior valor agregado e reforçando a resiliência de sua operação internacional.

**DESEMPENHO OPERACIONAL E RESULTADOS**

**RECEITA LÍQUIDA**

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	282,7	284,4	-0,6%	1.114,7	1.043,8	6,8%
Segmento Construção Civil	300,8	279,0	7,8%	1.141,4	1.091,0	4,6%
Exportação	182,7	176,8	3,3%	809,3	668,9	21,0%
Outros (*)	10,9	13,3	-17,9%	38,9	54,1	-28,1%
<b>Receita Líquida</b>	<b>777,1</b>	<b>753,5</b>	<b>3,1%</b>	<b>3.104,3</b>	<b>2.857,8</b>	<b>8,6%</b>

(\*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia. A Receita Líquida Total no 4T25 atingiu R\$ 777,1 milhões, ante R\$ 753,6 milhões no 4T24, crescimento de 3,1%. No acumulado do ano, o crescimento foi de 8,6% comparado ao ano anterior.

**SEGMENTO INDÚSTRIA MOVELEIRA E REVENDA**

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve uma redução de 0,6% no 4T25. Já no acumulado do ano de 2025 o aumento foi de 6,8% comparado ao ano anterior, principalmente em função de reajustes nos preços e melhoria no mix, compensando a redução do volume vendido em alguns produtos de menor valor agregado e permitindo o crescimento na receita. Durante o ano, a Companhia manteve como estratégia focar na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, cujos preços são estruturalmente mais baixos e, por conseguinte, resultam em margens mais reduzidas. O Mercado Interno apresentou uma desaceleração no crescimento, entretanto o nível de ocupação da indústria, como um todo, continua alto. De acordo com a Indústria Brasileira de Árvores (IBA), no acumulado do ano, somando-se as vendas de MDP/MDF/THDF, apresentaram um crescimento de 1,2% nas vendas para o mercado interno e de 0,3% no consolidado, considerando o mercado externo.

**SEGMENTO CONSTRUÇÃO CIVIL**

No 4T25, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 7,8% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T24, a variação foi impulsionada principalmente pela venda de tintas e portas e divisórias, que apresentaram aumento tanto no volume vendido quanto na melhoria do preço. Em 2025 o aumento foi de 4,6% comparado ao ano de 2024. A Companhia intensificou suas iniciativas no ponto de venda, incluindo ações direcionadas a balconistas e profissionais, além do fortalecimento da atuação nos canais de Construtoras e distribuidoras, o que tem contribuído para ampliar a visibilidade e consolidar ainda mais a marca EUCATEX. Além disso, com as vendas do Minha Casa Minha Vida em expansão, a Companhia continua mantendo um bom nível na demanda dos produtos destinados a Construção Civil, como portas e kit portas, pisos laminados e tintas, com destaque para os dois primeiros que são vendidos em negociações diretas com as construtoras. O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBA, apresentou crescimento de 0,2% no acumulado do ano. Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 0,3% no ano de 2025 quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

**SEGMENTO EXPORTAÇÃO**

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 3,3% no 4T25 em relação ao 4T24, o aumento do volume de produtos vendidos e o reajuste de preços conseguiram compensar o impacto da variação cambial. Já no acumulado do ano de 2025 o crescimento foi de 21,0% em relação ao ano anterior. As ações da Companhia que envolvem o lançamento de novos produtos, reajustes nos preços e melhoria do mix nos Estados Unidos, aliados a intensificação de sua atuação em outros mercados, principalmente da América Latina e América Central, devem ajudar a diminuir o impacto nas vendas externas da Companhia no mercado americano. De acordo com a IBA, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registram queda de 6,2% no acumulado do ano em relação ao ano anterior. No quarto trimestre a Companhia enfrentou um período desafiador em razão do tarifaço imposto pelos Estados Unidos, que elevou em 50% as tarifas aplicadas aos produtos exportados, impactando diretamente a competitividade dos produtos e, consequentemente, pressionando negativamente a rentabilidade da empresa ao longo deste período. No entanto, o cenário começou a mudar de forma positiva, pois recentemente, a tarifa foi reduzida para 10%, nível muito mais favorável para a operação no mercado externo. Essa redução devolve à Companhia uma estrutura competitiva mais equilibrada e abre espaço para a recuperação das margens, além de fortalecer as perspectivas de crescimento no mercado externo.

**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS RECORRENTES (CPV)**

O CPV apresentou uma redução de 1,4% no 4T25, comparado ao 4T24, impactado pela queda do dólar no período, visto que muitos insumos relevantes são influenciados pela variação cambial, além disso houve uma redução na participação do custo em 3,0 p.p. sobre a ROL, evidenciando uma melhor lucratividade nas vendas da Companhia. No acumulado do ano a variação do CPV foi de 2,8% com relação à 2024, crescimento inferior ao da ROL.

**VALOR JUSTO DO ATIVO BIOLÓGICO**

No 4T25, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou aumento de 17,1% em relação ao 4T24, impactado principalmente pelo volume da área plantada e pelo preço da madeira no período.

**LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTES**

O Lucro Bruto atingiu R\$ 296,2 milhões no 4T25, contra R\$ 261,3 milhões no 4T24, aumento de 13,3%. Os repasses de preço, o foco no mix de venda com produtos de melhor valor agregado e a eficiência na linha de custos, contribuíram para o crescimento na rubrica do Lucro Bruto, levando a um aumento na margem bruta de 3,4 p.p. No comparativo do acumulado do ano, o crescimento foi de 22,5% na rubrica do Lucro Bruto e de 4,2 p.p. na margem bruta.

**DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES**

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(30,0)	(26,3)	14,0%	(111,7)	(94,4)	18,3%
Vendas	(129,2)	(118,6)	8,9%	(488,3)	(434,6)	12,4%
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(159,2)</b>	<b>(144,9)</b>	<b>9,9%</b>	<b>(600,0)</b>	<b>(529,0)</b>	<b>13,4%</b>
% da Receita Líquida	<b>20,2%</b>	<b>19,2%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>19,2%</b>	<b>18,5%</b>	<b>0,6 p.p.</b>
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(1,5)	(2,4)	-38,0%	(0,9)	(1,6)	-45,1%

As Despesas Operacionais corresponderam a 20,2% da Receita Líquida no 4T25, indicando um aumento nominal de 0,9%, explicado pelo aumento nos gastos com pessoal, aumento nos gastos com centros de distribuição, fretes, aumento nos gastos com treinamento da liderança da empresa e consultoria, além dos gastos com tecnologia, em linha com o planejamento da empresa que tem trabalhado no desenvolvimento de suas lideranças e na transformação digital dos seus processos. No acumulado do ano, o crescimento foi de 13,4%.

**EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTES**

Considerando as explicações acima, o EBITDA Recorrente somou R\$ 189,2 milhões, melhora de 14,7% em relação ao alcançado no 4T24. No acumulado de 2025, o aumento foi de 27,7% quando comparado ao ano de 2024. A Margem EBITDA Recorrente no 4T25 atingiu 24,3%, crescimento de 2,5 p.p. quando comparado ao obtido em igual período do ano anterior.

**RECONCILIAÇÃO DO LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)**

	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	57,1	33,6	70,1%	319,1	198,0	61,2%
IR e CS	23,4	(10,7)	319,4%	129,4	29,1	344,6%
Resultado Financeiro Líquido	40,1	78,1	-48,7%	77,2	146,2	-47,2%
<b>LAJIR (EBIT)</b>	<b>120,6</b>	<b>101,0</b>	<b>19,4%</b>	<b>525,7</b>	<b>373,3</b>	<b>40,8%</b>
Depreciação e Amortização	80,8	74,1	9,1%	304,0	260,3	16,8%
<b>LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22</b>	<b>201,4</b>	<b>175,1</b>	<b>15,0%</b>	<b>829,7</b>	<b>633,6</b>	<b>30,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>25,9%</b>	<b>23,2%</b>	<b>2,8 p.p.</b>	<b>26,7%</b>	<b>22,2%</b>	<b>4,6 p.p.</b>
<b>Ajustes não Caixa</b>						
Variação no valor justo dos ativos biológicos	(27,1)	(23,1)	17,1%	(107,9)	(85,6)	26,1%
<b>LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa</b>	<b>174,4</b>	<b>152,0</b>	<b>14,7%</b>	<b>721,8</b>	<b>548,0</b>	<b>31,7%</b>
Eventos não recorrentes operacional	14,9	13,0	14,7%	32,2	42,3	-24,0%
<b>LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente</b>	<b>189,2</b>	<b>165,0</b>	<b>14,7%</b>	<b>754,0</b>	<b>590,3</b>	<b>27,7%</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente</b>	<b>24,3%</b>	<b>21,9%</b>	<b>2,5 p.p.</b>	<b>24,3%</b>	<b>20,7%</b>	<b>3,6 p.p.</b>
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>57,1</b>	<b>33,6</b>	<b>70,1%</b>	<b>319,1</b>	<b>198,0</b>	<b>61,2%</b>
Resultados não recorrentes	14,9	13,0	14,7%	32,2	33,3	-3,5%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(5,1)	(4,4)	-14,7%	(10,9)	(11,3)	3,5%
<b>Lucro Líquido do Período (Recorrente)</b>	<b>66,9</b>	<b>42,1</b>	<b>59,1%</b>	<b>340,3</b>	<b>220,0</b>	<b>54,7%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>8,6%</b>	<b>5,6%</b>	<b>3 p.p.</b>	<b>11,0%</b>	<b>7,7%</b>	<b>3,3 p.p.</b>

Nível	2024				2025			
	Feminino		Masculino		Feminino		Masculino	
	Quantidade	Proporção	Quantidade	Proporção	Quantidade	Proporção	Quantidade	Proporção
Administrativo	289	8,4%	364	10,6%	324	9,3%	350	10,0%
Comercial	13	0,4%	64	1,9%	9	0,3%	58	1,7%
Coordenação	4	0,1%	21	0,6%	5	0,1%	27	0,8%
Diretoria	1	0,0%	8	0,2%	1	0,0%	8	0,2%
Gerência	11	0,3%	42	1,2%	11	0,3%	46	1,3%
Liderança	5	0,2%	34	1,0%	7	0,2%	35	1,0%
Operacional	277	8,1%	2144	62,3%	263	7,5%	2167	62,2%
Presidência	0	0,0%	1	0,0%	0	0,0%	1	0,0%
Supervisão	14	0,4%	104	3,0%	16	0,5%	113	3,2%
Técnico	1	0,0%	40	1,2%	2	0,1%	42	1,2%
Vice-Presidência	0	0,0%	2	0,1%	0	0,0%	2	0,1%
<b>Total</b>	<b>615</b>	<b>17,9%</b>	<b>2824</b>	<b>82,1%</b>	<b>638</b>	<b>18,3%</b>	<b>2849</b>	<b>81,7%</b>

II - Quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos de administração da Companhia:

	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
	Conselho de Administração	2 (29%)	5 (71%)	2 (29%)
Diretoria Executiva	1 (8,3%)	11 (91,7%)	1 (8,3%)	11 (91,7%)

III - Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da Companhia:

Nível	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal
Administrativo	1.045.458,01	1.507.403,74	1.199.588,15	1.572.193,60
Comercial	55.894,07	265.370,65	43.920,03	256.699,55
Coordenação	58.546,31	252.257,81	76.102,67	342.183,93
Alta Gerência (Diretoria/gerência)	211.951,51	1.023.996,28	226.722,16	1.170.861,24
Liderança	23.182,02	168.856,10	36.805,34	175.811,25
Operacional	557.535,52	6.497.363,40	554.702,20	6.984.906,67
Supervisão	107.566,48	878.403,98	125.915,35	991.914,62
Técnico	5.078,34	224.944,56	9.742,34	248.622,81
Direção Executiva (Presidente+VP)	-	497.440,98	-	518.234,03
<b>Total</b>	<b>2.065.212,26</b>	<b>11.316.037,50</b>	<b>2.273.498,24</b>	<b>12.261.427,70</b>

**LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE**

O Lucro Líquido Recorrente, no 4T25, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 66,9 milhões, crescimento de 59,1% em relação ao 4T24. No acumulado do ano houve um aumento de 54,7% comparado ao mesmo período do ano de 2024. No 4T25, os Eventos não Recorrentes registraram R\$ 14,9 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 2,3 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; b) R\$ 5,9 milhões de ajuste nos créditos tributários; c) e honorários advocatícios R\$ 6,7 milhões relativo ao êxito na defesa em uma autuação do fisco estadual. No ano de 2025, os Eventos não Recorrentes registraram R\$ 32,2 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 12,6 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; b) R\$ 7,7 milhões de ajuste nos créditos tributários, provisionados a maior, aumento de contingências tributárias e outros; c) e honorários advocatícios R\$11,9 milhões relativo ao êxito na defesa em uma autuação do fisco estadual.

**DÍVIDA**

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 602,0 milhões ao final do 4T25, aumento de 16,9% em relação ao 3T25 e 1,5% quando comparada ao 4T24, representando 0,8x o EBITDA recorrente anualizado. Destaque para as Duas Orlas Públicas de Emissão de Recebíveis do Agronegócio (CRA) realizadas pela Companhia em 2025: • Em fevereiro de 2025, no valor de R\$ 320 milhões com "duration" média de 3,9 anos; e • Em novembro de 2025, no valor de R\$ 300 milhões com "duration" média de 4,3 anos. Os recursos captados permitiram o alongamento do perfil da dívida e a formação de um caixa robusto nesse momento de incerteza.

Endividamento (R\$ MM)	4T25	3T25	Var. (%)	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	253,0	251,8	0,5%	329,6	-23,2%
Dívida de Longo Prazo	853,9	592,0	44,2%	476,1	79,4%
Instrumentos Financeiros Derivativos	24,2	11,9	103,8%	33,6	-27,8%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.131,1</b>	<b>855,7</b>	<b>32,2%</b>	<b>839,3</b>	<b>34,8%</b>
Disponibilidades	529,1	340,7	55,3%	246,2	114,9%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>602,0</b>	<b>515,0</b>	<b>16,9%</b>	<b>593,0</b>	<b>1,5%</b>
% Dívida de curto prazo	22%	29%	-7 p.p.	39%	-16 p.p.
<b>Dívida Líquida/EBITDA Recorrente</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>	<b>-20,1%</b>	<b>1,0</b>	<b>-20,1%</b>

**INVESTIMENTOS**

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 114,2 milhões, no 4T25, e R\$ 410,8 milhões no acumulado do ano, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Aproximadamente R\$ 20 milhões dos investimentos realizados no 4T25 são uma antecipação do programa de investimentos de 2026, onde estão previstos investimentos da ordem de R\$ 495,2 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2025, justificados por um aumento no volume de implantação de novas florestas, modernização da Fábrica de Portas, compra de uma nova Prensa BP, criação de uma Fábrica de Slurry, nova ensaadora na Fábrica de Tintas, caldeira na Fábrica da Fibra.

**SUSTENTABILIDADE**

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo. A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado concedido pelo Forest Stewardship Council (FSC), que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos. A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de seis anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto "custo", o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades. Em 2023, ocorreu o início da expansão do Projeto para atender as unidades fabris de Botucatu. A Companhia celebrou em dezembro de 2022, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWp, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia. Em outro importante avanço, a Companhia publicou em agosto de 2025, seu primeiro Relatório de Sustentabilidade Bilingual, demonstrando as principais iniciativas, indicadores e resultados da companhia nos anos de 2023

...continuação



**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**  
(Em milhares de reais)

		Reserva de reavaliação		Reserva de lucros		Reserva para Lucros a realizar	Outros resultados abrangentes	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado			
		Capital social	Ações em tesouraria	Controladora	Controladas							Legal	Expansão e investimento	
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>851.941</b>	<b>(2.947)</b>	<b>156.009</b>	<b>239</b>	<b>62.592</b>	<b>207.479</b>	<b>353.332</b>	<b>692.400</b>	<b>4.371</b>	<b>81.914</b>	<b>2.407.330</b>	<b>(87)</b>	<b>2.407.243</b>
Lucro líquido do exercício	25.a	-	-	-	-	-	-	-	198.025	-	198.025	198.025	(13)	198.012
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	31.110	-	31.110	31.110	-	31.110
<b>Total de resultados abrangentes, líquido de impostos</b>									<b>31.110</b>		<b>31.110</b>	<b>198.025</b>	<b>(13)</b>	<b>229.122</b>
Reserva legal	25.b.1	-	-	-	-	9.901	-	-	-	-	-	(9.901)	-	-
Reserva de ativos biológicos	25.b.3	-	-	-	-	-	-	-	33.990	-	(33.990)	-	-	-
Reserva de ativos contingentes	25.b.1	-	-	-	-	-	-	-	(61.583)	-	61.583	-	-	-
Constituição de reserva para expansão e investimento	25.b.2	-	-	-	-	-	150.041	-	(150.041)	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	25.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.676)	(65.676)	(65.676)
Aumento de capital	25.a	560.811	-	-	-	-	(207.479)	-	-	-	-	-	-	-
Outros ajustes	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>1.412.752</b>	<b>(2.947)</b>	<b>156.009</b>	<b>239</b>	<b>72.493</b>	<b>150.042</b>	<b>(353.332)</b>	<b>664.807</b>	<b>35.481</b>	<b>81.914</b>	<b>2.570.790</b>	<b>(100)</b>	<b>2.570.690</b>
Lucro líquido do exercício	25.a	-	-	-	-	-	-	-	(21.835)	-	(21.835)	319.114	(9)	319.105
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.835)	-	(21.835)	319.114	(9)	319.105
<b>Total de resultados abrangentes, líquido de impostos</b>									<b>(43.670)</b>		<b>(43.670)</b>	<b>319.114</b>	<b>(9)</b>	<b>319.105</b>
Reserva legal	25.b.1	-	-	-	-	15.956	-	-	-	-	-	(15.956)	-	-
Reserva de ativos biológicos	25.b.3	-	-	-	-	-	-	-	75.966	-	(75.966)	-	-	-
Reserva de ativos contingentes	25.b.1	-	-	-	-	-	-	-	(112.420)	-	112.420	-	-	-
Constituição de reserva para expansão e investimento	25.b.2	-	-	-	-	-	239.156	-	-	-	(239.156)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	25.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100.456)	(100.456)	-	(100.456)
Aumento de capital	25.a	72.494	-	-	-	(72.494)	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros ajustes	-	-	-	-	-	1	(2)	-	-	-	-	(1)	-	(1)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>1.485.246</b>	<b>(2.947)</b>	<b>156.009</b>	<b>239</b>	<b>15.956</b>	<b>389.196</b>	<b>(36.454)</b>	<b>628.353</b>	<b>13.646</b>	<b>81.914</b>	<b>2.767.612</b>	<b>(109)</b>	<b>2.767.503</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**  
(Em milhares de reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda		327.363	202.463	448.457	227.108
Contribuição social		-	-	-	-
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>					
Depreciações e amortizações	15 e 16	5.996	-	134.771	117.310
Exaustão de ativos biológicos	14	-	-	169.275	142.992
Valor da baixa de investimentos	-	-	-	197	112
Varição do valor justo dos ativos biológicos	14	-	-	(107.879)	(85.579)
Juros, variações monetárias e cambiais líquidas	31	5.708	15.473	66.708	187.900
Resultado de equivalência patrimonial	12	(248.195)	(169.232)	-	-
Outras provisões	-	(302)	4.108	4.627	42.224
<b>Variáveis nos ativos e passivos operacionais</b>		<b>90.570</b>	<b>52.812</b>	<b>716.156</b>	<b>632.067</b>
Contas a receber de clientes	6	(126.168)	29.082	96.989	(64.878)
Créditos com partes relacionadas	13	191.723	67.411	-	-
Estoques	7	(9.466)	2.498	(158.245)	(73.535)
Impostos a recuperar	8	9.017	48.885	7.221	102.827
Despesas antecipadas	-	977	(1.046)	676	(1.751)
Depósitos judiciais	11	(21.603)	(49.126)	(22.156)	(47.445)
Outros créditos	9	(127)	2.285	(602)	1.621
Fornecedores	18	8.349	10.797	26.233	37.278
Obrigações trabalhistas e tributárias	19 e 20	10.057	5.796	(25.713)	(19.917)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(17.179)	(12.805)
Tributos parcelados	21	(1.739)	(19.193)	(1.739)	(23.360)
Adiantamento de clientes	-	2.300	199	2.103	961

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação, em reais)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

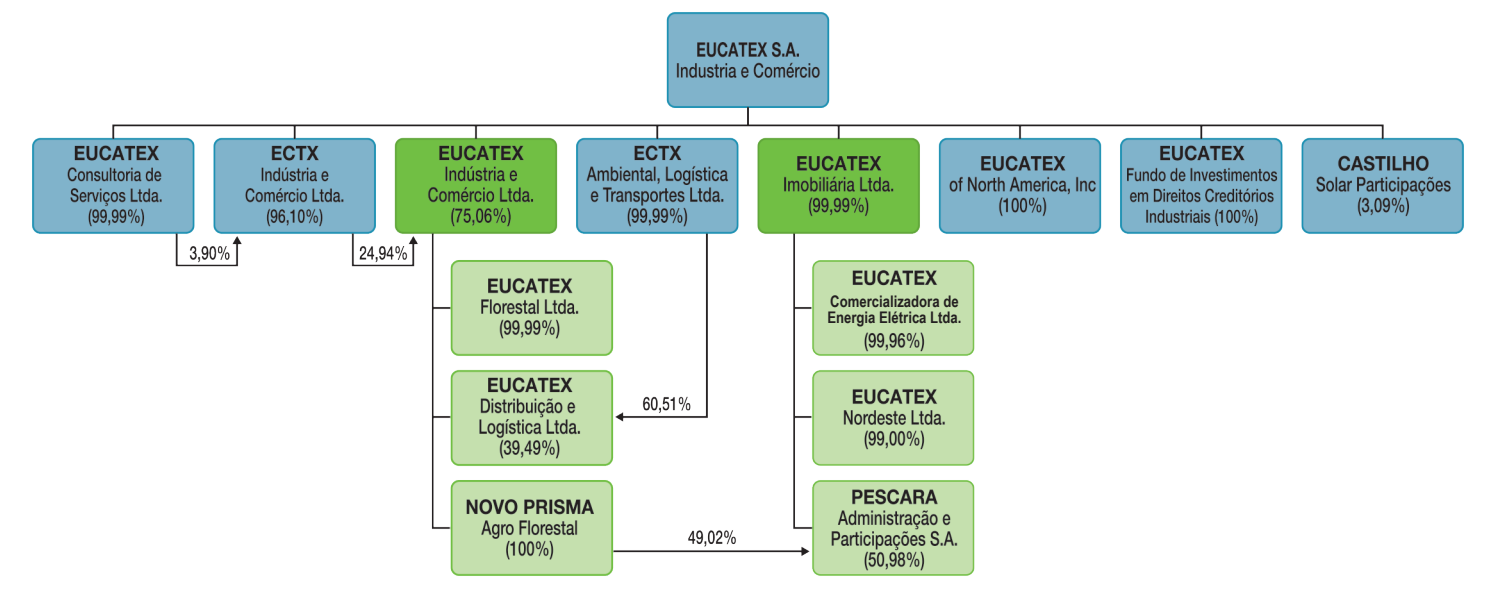
A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP. As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard) chapa de fibra (Hardboard) e MDP (Medium Density Particleboard), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético. A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 38,6 mil hectares de florestas plantadas em 139 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo. **1.1 Ransomware - Ataque Cibernético:** Em 02 de maio de 2024, a Companhia, através de comunicado ao mercado, divulgou que sofreu um ataque cibernético que resultou nas paralisações de seu sistema ERP e correio eletrônico. Os bancos de dados permaneceram íntactos e, não houve evidências de perda ou qualquer tipo de vazamento de informação. A Companhia não realizou qualquer tipo de pagamento para possível resgate. O ataque ocorreu nos servidores de aplicação e de rede e não foram afetados: 1) os sistemas que operam na nuvem; 2) o banco de dados do ERP Totvs (sistema ERP); 3) os servidores da unidade Fibra Botucatu; e 4) todos os sistemas e servidores da rede industrial. O tempo de paralisação das atividades transacionais computadorizadas foi minimizado e a Companhia operou praticamente dentro da normalidade. As providências tomadas foram as seguintes: **Antivírus:** Substituição do antivírus Kaspersky pelo Malwarebytes, considerado como NextGen EDR e capaz de bloquear com mais eficácia ataques de ransomware. **Anti-Spam:** Substituição do AntiSpam atual por um que possuía IA embarcado, a ferramenta escolhida foi da Cloudfare. **Monitoramento e prevenção de novos ataques:** SOC (Security Operation Center), o Centro de Operações de Segurança é uma estrutura responsável pela prevenção, detecção, gestão e resposta a incidentes, avaliação de vulnerabilidades e riscos. Além de realizar todo o monitoramento dos recursos e soluções de segurança da informação utilizados pela empresa. **NOC - Network Operation Center,** ou Central de Operações de Rede, é um serviço que atua de forma preventiva e proativa com objetivo de manter o ambiente de TI o mais estável possível, na prática, é o setor responsável por identificar, investigar, priorizar, escalar e solucionar qualquer problema que afete a performance ou a disponibilidade da rede. Toda essa análise é realizada por meio de softwares específicos. **Backup:** Será mantido o backup em fita, pois esse tipo de estrutura nos permitiu recuperar do ataque com praticamente zero perda de dados e a Companhia está em fase final da troca do software atual para o Arcserve. **1.2 FIDC:** Em outubro de 2024, a Companhia, junto à gestora UQueorInvest Gestão de Recursos Ltda. ("EQI Asset"), e com a administração do Banco Daycoval S.A., estruturou o Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios de Responsabilidade Limitada. O aporte de capital no fundo, no valor de R\$50.000, foi realizado pela Eucatex S.A. Indústria e Comércio, com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e fomentar a cadeia produtiva da Companhia. O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio de natureza especial, em classe única fechada, nos termos da Resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022 ("RCVM 175/22") e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sendo regido pelo seu regulamento. **1.3 Capital circulante líquido negativo:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia (Controladora) apresenta em suas demonstrações financeiras capital circulante líquido negativo de R\$298.889 (R\$305.902 em 31 de dezembro de 2024), demonstrando inclusive uma leve redução em

relação ao exercício anterior. A administração realiza o acompanhamento e a gestão econômico-financeira da Companhia de forma integrada, considerando tanto a posição individual quanto a consolidada. O capital circulante da controladora é influenciado, principalmente, por transações com partes relacionadas, que são eliminadas no processo de consolidação das demonstrações financeiras. Dessa forma, tais efeitos não refletem a real capacidade financeira do grupo econômico como um todo. No âmbito consolidado, a Companhia apresenta uma posição de capital circulante compatível com a conduta normal de suas operações. Assim, a administração entende que a estrutura financeira do Grupo é adequada para a continuidade de suas atividades. As demonstrações financeiras foram, portanto, preparadas considerando o pressuposto da continuidade normal das operações. **1.4 Redução do capital de controladas:** Em 01 de outubro de 2025 controlada Eucatex Ind. e Com. Ltda., mediante operação de redução de capital, transferiu para a controladora Eucatex S/A Indústria e Comércio, bens, direitos e obrigações, relacionados à unidade de negócio MDP/Botucatu, passando a concentrar as atividades fabris desta unidade.

**2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**

**2.1 Base de preparação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). As demonstrações financeiras consolidadas estão identificadas como "Consolidado" as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora". As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis. A diretoria da Companhia, no processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, efetuou determinadas reclassificações nas demonstrações do valor adicionado para melhor comparabilidade e apresentação conforme as práticas de mercado. As reclassificações efetuadas não impactaram o resultado e patrimônio líquido anteriormente apresentado, tampouco indicadores financeiros da Companhia. Adicionalmente, a Administração considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OPCP 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão. Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 13 de março de 2026. **2.2 Base de consolidação:** Controladas e coligadas: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as sociedades Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Descrição	CNPJ	31/12/2025			31/12/2024			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	75,06	24,94	100,00	78,25	21,75	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira(chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	96,10	3,90	100,00	97,32	2,68	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Limitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.944.872/0001-32	-	99,00	99,00	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
ECTX Imobiliária Ltda. (*)		-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária de venda e compra de imóveis próprios de terceiros.
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas. **2.3 Sumário das principais políticas contábeis:** **2.3.1 Apresentação de informação por segmentos:** A diretoria definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas os quais são: Indústria, Revenda e Outros, Construção Civil e Mercado Externo. **2.3.2 Conversão em moeda estrangeira:** a) **Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional da Companhia e de todas as suas controladas é o Real, exceto pela Eucatex of North America, Inc. que é o dólar dos Estados Unidos da América (USD). O Real é a moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas. b) **Transações e saldos:** As operações com moedas estrangeiras são convertidas na moeda funcional da Companhia (Controladora), o Real ("R\$") utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação na qual os itens são mensurados (ou, se não disponível, a taxa de câmbio do primeiro dia útil subsequente disponível). Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. c) **Sociedades da Companhia:** A controlada localizada no exterior, Eucatex of North America Inc. (Nota 13), possui corpo gerencial

próprio, bem como independência administrativa, financeira e operacional. Portanto, seus ativos e passivos e resultados são convertidos pelo seguinte método: (i) Ativos e passivos convertidos pela taxa de câmbio da data de fechamento das demonstrações financeiras; (ii) Patrimônio líquido convertido pela taxa de câmbio em vigor nas datas das transações; (iii) Receitas e despesas convertidas pela taxa média de câmbio, desde que não tenham ocorrido flutuações significativas do câmbio. Os efeitos da variação cambial são registrados na conta de resultados abrangentes. **2.3.3 Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo denominados em Reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores há três meses ou para os quais existem muitas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato. **2.3.4 Ativos financeiros:** a) **Classificação:** A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características pelos quais foram adquiridos mensurando inicialmente pelo valor justo. Subsequentemente os ativos financeiros são classificados entre custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado. b) **Reconhecimento e mensuração:** O reconhecimento de um ativo financeiro ocorre na data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, com exceção das contas a receber que são reconhecidas pelo preço de transação, somados os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou a emissão do ativo ou passivo financeiro. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**  
(Em milhares de reais)

Receitas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	480.146	307.541	3.772.322	3.498.228
Outras receitas	122	-	5.175	11.160
Varição do valor justo do ativo biológico	-	-	107.879	85.579
Provisão para perda com créditos de liquidação duvidosa - Reverso / (Constituição)	(72)	59	(4.595)	(4.516)
<b>480.196</b>	<b>307.600</b>	<b>3.880.781</b>	<b>3.590.451</b>	
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(221.245)</b>	<b>-</b>	<b>(1.479.580)</b>	<b>(1.418.103)</b>
Matérias-primas consumidas	(144.214)	(265.050)	(1.037.182)	(1.073.678)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros operacionais	(365.459)	(265.050)	(2.516.762)	(2.49



benefícios que envolvem seguro de vida, assistência médica e odontológica, alimentação, auxílio educação e outros, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização, sendo cessados após término do vínculo empregatício, exceto para o caso do benefício de assistência médica que permanece mesmo após o desligamento do funcionário por um período que pode chegar até 24 meses, conforme acordos firmados com os sindicatos. A Companhia tem uma política de conceder participações nos lucros e resultados (PLR) aos seus empregados e diretores. O valor da PLR é equivalente a um salário para a maior parte dos colaboradores e em 31 de dezembro de 2025, o montante provisionado é de R\$14.365 (R\$10.176 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota 19. **2.3.16 Ativos e passivos contingentes:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações são as seguintes: (a) Ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras. Porém, quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgamento, os valores deixam de ser um ativo contingente e são reconhecidos nas demonstrações financeiras; (b) Passivos contingentes são provisionados na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Processos tributários e cíveis são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas, cujas perdas são avaliadas como prováveis, são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e divulgados; Outras divulgações na Nota explicativa 23. **2.3.17 Reconhecimento da receita:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, descontos e abatimentos concedidos, bem como das eliminações de venda entre sociedades do grupo, sendo reconhecida quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, que seja provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades. **a) Reconhecimento de vendas de mercadorias:** As receitas com vendas de produtos são reconhecidas no resultado quando da entrega dos produtos, bem como pela transferência ao comprador dos riscos e benefícios significativos relacionados aos produtos. **b) Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido à medida em que há expectativa de realização, usando o método da taxa de juros efetiva, pelo método do custo amortizado. **c) Impostos sobre vendas:** As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas: • Empresas da Companhia: • Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) 5% + 10%; • Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) 4% a 20%; • Programa de Integração Social (PIS) 1,65%; • Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 7,6%; **2.3.18 Arrendamentos:** A Companhia possui contratos de arrendamento de terras, utilizadas para reflorestamento. Nesses contratos de arrendamentos, os riscos e direitos de propriedade são mantidos pelo arrendador e assim são classificados como arrendamentos operacionais. Os custos incorridos dos contratos de arrendamento operacional são registrados no custo de formação de ativos biológicos de forma linear durante o período de vigência desses contratos, sendo um total de 119 fazendas arrendadas em 31 de dezembro de 2025 e 128 fazendas em 31 de dezembro de 2024. Os contratos de arrendamento mercantil financeiro são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo menor entre o valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou valor justo do ativo, dos dois o menor, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação, sendo depreciados pelas taxas informadas na Nota 15. **2.3.19 Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio:** A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras na rubrica "dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar", ao final de cada exercício, e seu saldo é apurado considerando como base o dividendo mínimo estabelecido no estatuto social da Companhia. Conforme previsto no estatuto social, a Companhia pode pagar juros sobre capital próprio, atribuindo seus valores como dividendos. O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio é reconhecido na demonstração do resultado. **2.3.20 Provisões em relação a processos judiciais aplicados pela primeira vez em 2025:** A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, válidas para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

**Normas e interpretações novas e revisadas adotadas pela Companhia e suas controladas a partir 01 de janeiro de 2025:**

Norma / Pronunciamento	Principal Alteração	Vigência	Impacto Esperado
<b>CPC 02 (R2) e CPC 37 (R1)</b>	Critérios para avaliar conversibilidade de moeda e definição da taxa de câmbio quando não houver conversibilidade. Novas exigências de divulgação.	01/01/2025	Sem impacto material.
<b>CPC 18 (R3) e ICP 09 (R3)</b>	Permite uso do método da equivalência patrimonial em controladas nas Demonstrações Individuais. Alinhamento ao IASB.	01/01/2025	Sem impacto material.

**Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

Norma / Pronunciamento	Principal Alteração	Vigência	Impacto Esperado
<b>IFRS 18 (substitui IAS 1 / CPC 26)</b>	Nova estrutura da DRE (5 categorias), novas divulgações (MPMs), mudanças no fluxo de caixa (juros/dividendos). Aplicação retrospectiva.	01/01/2027 (adoção antecipada não permitida no Brasil)	Impactos na apresentação e divulgações. Em avaliação.
<b>IFRS 19</b>	Permite divulgações reduzidas para subsidiárias sem responsabilidade pública.	01/01/2027	Não aplicável à Companhia
<b>IFRS S1 e S2 (CBPS 1 e CBPS 2)</b>	Em conformidade com a Resolução CVM nº 193/2023, que estabelece a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima.	01/01/2026	A Companhia encontra-se em processo de avaliação dos potenciais impactos.
<b>IFRS 9 e IFRS 7 (Classificação e Mensuração)</b>	Esclarecimentos sobre baixa de passivos, ativos ESG, instrumentos vinculados e novas divulgações.	01/01/2026	Sem impacto material
<b>Melhorias Anuais IFRS - Volume 11</b>	Ajustes e esclarecimentos em IFRS 1, 7, 9, 10 e IAS 7.	01/01/2026	Sem impacto material
<b>IFRS 9 e IFRS 7 (Contratos de Eletricidade)</b>	Regras para contratos de eletricidade dependente de condições naturais (uso próprio, hedge e divulgações).	01/01/2026	Sem impacto material

**3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo: • Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 14; • Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 15 e 16; • Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 24; • Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 23; • Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 6; • Provisão para perdas nos estoques - Nota explicativa 7; • Taxa incremental de arrendamentos - Nota explicativa 15.1; • Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4.

**4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISE DA SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS**

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características para os quais foram adquiridos, sendo inicialmente mensurados pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, são classificados em uma das seguintes categorias: custo amortizado, ou valor justo por meio do resultado. **4.1. Ativos financeiros:** Inicialmente, os investimentos são registrados pelo valor justo, acrescido de custos de transação diretamente atribuíveis, exceto em contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento. Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado são avaliados subsequentemente pelo valor justo. Já os mensurados pelo custo amortizado são ajustados pela taxa efetiva de juros e sujeitos a redução ao valor recuperável. Os ativos financeiros são liquidados quando os direitos de receber fluxos de caixa forem transferidos ou realizados, desde que a Companhia tenha transferido, substancialmente, todos os riscos e benefícios do ativo. **4.2. Passivos financeiros:** Os passivos financeiros a custo amortizado são mensurados com base na taxa de juros efetiva e custos relacionados. Os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado tanto durante o processo de amortização quanto na baixa do passivo. Esta categoria aplica-se, principalmente, a empréstimos e financiamentos, com a amortização registrada como despesa financeira na demonstração de resultados. Um passivo financeiro é liquidado quando a obrigação é extinta, seja por liquidação, cancelamento ou expiração do contrato. **4.3. Valor justo de instrumentos financeiros:** A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros não puder ser obtido diretamente de mercados ativos, ele é determinado por meio de técnicas de avaliação, como o método de fluxo de caixa descontado. Os dados utilizados nesses métodos são, sempre que possível, baseados nas condições de mercado existentes. No entanto, quando isso não for viável, um certo grau de julgamento é necessário para estabelecer o valor justo. Esse julgamento envolve a análise de fatores como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade, entre outros, que podem impactar a determinação do valor justo. **4.4. Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia e suas controladas fazem uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de taxa de juros e taxa de câmbio. A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício. As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa". O montante principal de referência em 31 de dezembro de 2025 é R\$ 605.274 correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Produto	Data de início	Data de vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	669	39
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	42.218	(65)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.037	(82)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.850	(132)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.669	443
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.912	(74)
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	1.799	81
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.354	(932)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	25.589	(872)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	90.043	(3.032)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	234.366	(13.929)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	104.702	(970)
CRA	14/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	93.155	(1.963)
CDB	05/12/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(54.623)	293
CDB	15/10/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(6.466)	(2.782)
<b>Total</b>						<b>605.274</b>	<b>(24.241)</b>
<b>Ativo circulante</b>							<b>563</b>
<b>Ativo não circulante</b>							<b>(2.827)</b>
<b>Passivo circulante</b>							<b>(21.977)</b>
<b>Passivo não circulante</b>							

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.946	1.951	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	443	869
Contas a receber de clientes	124.400	87.647	-	578.912
Depósito judiciais	109.250	-	-	113.651
<b>Total</b>	<b>236.596</b>	<b>89.598</b>	<b>443</b>	<b>869</b>
<b>Passivos Financeiros</b>				
Empréstimos e financiamentos	71.053	107.528	-	1.106.907
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	92.966	117.439	-	92.966
Contas a pagar, fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	87.331	69.761	-	725.962
<b>Total</b>	<b>251.350</b>	<b>294.728</b>	<b>1.225.866</b>	<b>1.637.958</b>

**a) Hierarquia do valor justo:** Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são classificados conforme a hierarquia de valor justo a seguir: • Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade tem acesso na data de mensuração; • Nível 2: Técnicas de avaliação que utilizam informações de nível mais baixo, relevantes e observáveis, direta ou indiretamente, para mensuração do valor justo; • Nível 3: Técnicas de avaliação que dependem de informações de nível mais baixo e significativas, as quais não estão disponíveis. Em 31 de dezembro de 2025 todos os instrumentos financeiros da Companhia estavam classificados no nível 2, conforme demonstra o quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.946	1.951	529.114	246.225
Títulos e valores mobiliários	-	-	10	10
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	443	869	563	5.617
Contas a receber de clientes	124.400	87.647	578.912	686.275
Depósito judiciais	109.250	-	113.651	91.495
<b>Total</b>	<b>237.039</b>	<b>87.467</b>	<b>1.222.250</b>	<b>1.029.622</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024:

Produto	Data de início	Data de vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.049	142
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.945	515
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.332	355
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.560	955
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.018	(2.139)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.378	(449)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.000	(584)
PREPAGO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	882	(5)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	700	45
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.635	510
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.948	251
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.195	63
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	35.671	288
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	63.993	358
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	44.097	628
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	835	96
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.078	150
CCB USD	17/08/2022	09/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	825	92
CCB USD	17/08/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	988	87
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.475	240
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.198	90
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.181	72
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.479	204
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.811	249
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.265	226
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.449	(2.767)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(2.589)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	128.656	(5.295)
-	23/05/2024	10/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	27.550	(3.409)
-	27/05/2024	18/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.180	(1.012)
-	29/05/2024	20/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.200	(992)
-	29/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.210	(982)
-	31/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	31.440	(5.710)
-	04/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.540	(1.843)
-	07/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	07/06/2024	02/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.278	(914)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.292	(900)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	15/04/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	29.661	(5.758)
-	22/05/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.320	(2.062)
<b>Total</b>						<b>602.930</b>	<b>(33.576)</b>
<b>Ativo circulante</b>							<b>2.966</b>
<b>Ativo não circulante</b>							<b>(25.372)</b>
<b>Passivo circulante</b>							<b>(18.221)</b>
<b>Passivo não circulante</b>							<b>(13.821)</b>

**4.5. Fatores de risco financeiro:** A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de câmbio. Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos desses riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados. **Risco de mercado: Risco com taxa de juros:** O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas. **Risco com taxa de câmbio:** O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que possam reduzir os valores nominais faturados ou aumentem valores pagos no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo. Em 31 de dezembro de 2025, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,5024 (R\$6,1923 em 31/12/2024), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 13%. Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Empréstimos e financiamentos:</b>		
Dólar norte-americano	(433.511)	(356.779)
<b>Total (1)</b>	<b>(433.511)</b>	<b>(356.779)</b>
<b>Fornecedores a pagar:</b>		
Dólar norte-americano e Euro	(15.078)	(9.159)
<b>Total (2)</b>	<b>(15.078)</b>	<b>(9.159)</b>

...continuação



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. OUTROS CRÉDITOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Precatórios a receber (1)	8.440	8.440	8.940	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	298	-	5.900	4.719
Créditos diversos	7.742	7.492	1.495	2.074
<b>Total</b>	<b>16.480</b>	<b>15.932</b>	<b>16.335</b>	<b>15.733</b>
Circulante	8.400	7.492	7.395	6.793
Não circulante	8.440	8.440	8.940	8.940

(1) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação. Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

10. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

O saldo de R\$23.236 em 31 de dezembro de 2025 (R\$23.424 em 31 de dezembro de 2024), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada "Rancho Feliz", com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais. A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões. Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data-base de 31 de dezembro de 2025.

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributários	107.451	86.874	110.875	89.697
Trabalhistas	1.799	773	2.776	1.798
<b>Total</b>	<b>109.250</b>	<b>87.647</b>	<b>113.651</b>	<b>91.495</b>

12. INVESTIMENTOS

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

a) Informações relativas às controladas e coligadas:

Descrição	Participações diretas		Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos					
	Milhares de quotas	Porcentagem (%)	Capital social (prejuízo) líquido	Lucro líquido	Patrimônio líquido	Investimentos				
<b>Diretas</b>	<b>País Sede</b>	<b>ações ou quotas (%)</b>	<b>Capital social (prejuízo) líquido</b>	<b>Lucro líquido</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Investimentos</b>				
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	55.170	96	55.170	48.011	347.906	45.721	9.852	334.338	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	899	100	3.757	1.872	13.882	5.634	47	13.882	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	282.872	75	1.731.322	211.298	782.080	175.744	61.886	1.337.567	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	26.066	795.824	26.065	28.937	795.824	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	(2.441)	45.067	(17.835)	3.918	45.067	62.900
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	6.033	172.202	5.970	63.592	172.202	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de responsabilidade limitada Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	100	100	50.000	6.896	57.896	6.896	1.000	57.896	51.000
	Brasil	-	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
<b>Total</b>							<b>248.195</b>	<b>169.232</b>	<b>2.761.406</b>	<b>2.789.508</b>

Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)

Descrição	Participações indiretas		Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos					
	Milhares de quotas	Porcentagem (%)	Capital social (prejuízo) líquido	Lucro líquido	Patrimônio líquido	Investimentos				
<b>Indiretas</b>	<b>País Sede</b>	<b>ações ou quotas (%)</b>	<b>Capital social (prejuízo) líquido</b>	<b>Lucro líquido</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Investimentos</b>				
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	1.160	4.861	50.277	49.117		
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	27.879	41.283	705.483	677.604		
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	100	99	2.300	193	276	2.597	2.405		
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	Brasil	100	99	100	(856)	(1.285)	(11.121)	(10.265)		
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	13.960	12.291	35.160	21.200		
<b>Total</b>							<b>248.195</b>	<b>169.232</b>	<b>2.772.091</b>	<b>2.799.588</b>

b) Movimentação dos investimentos na controladora:

Diretas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2024
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	5.160	47	2.858	183	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.327.779	61.886	20.937	5.685	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	740.892	28.937	-	(70)	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	58.982	3.918	-	-	62.900
Eucatex of North America, Inc.	93.367	63.592	-	31.108	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada Castilho Solar Participações S.A.	-	1.000	50.000	-	51.000
	4.630	-	-	-	4.630
<b>Total</b>	<b>2.508.005</b>	<b>169.232</b>	<b>73.795</b>	<b>38.476</b>	<b>2.789.508</b>

Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Devolução de capital de controlada	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2025
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	5.634	-	-	13.882
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	175.744	(254.463)	(1)	1.337.567
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	26.065	-	-	795.824
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(17.835)	-	2	45.067
Eucatex of North America, Inc.	188.067	5.970	-	(21.835)	172.202
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada Castilho Solar Participações S.A.	51.000	6.896	-	-	57.896
	4.630	-	-	-	4.630
<b>Total</b>	<b>2.789.508</b>	<b>248.195</b>	<b>(254.463)</b>	<b>(21.834)</b>	<b>2.761.406</b>

Investimentos reclassificados para o passivo - (provisão para perda com investimentos)

13. PARTES RELACIONADAS

a) Transações com sociedades relacionadas:

Descrição	Controladora		Contratos de partes relacionadas passivos	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	-	9	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	78	76	21.393	2.535
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	231	44	-	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	309	301	14.353	11.328
Eucatex Imobiliária Ltda.	36	36	994	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	208.792	112.828	476.277	211.278
	209.446	113.285	513.026	225.141
Circulante	198.632	112.886	513.026	225.141
Não circulante	10.814	399	-	-
<b>Total</b>	<b>209.446</b>	<b>113.285</b>	<b>513.026</b>	<b>225.141</b>

Descrição	Recitas - Juros de partes relacionadas		Despesas - Juros de partes relacionadas	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	800	2.549	219	706
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	2.498	2.073	12	17
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	43	412	546	668
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	498	924	247	1.604
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	2	1	2.123	1.317
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	1.530	5.642	5.096
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	60	3.533	1.962
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	280	99	-	5
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	11.684	9.720	3.710	5.602
Pescara Administração e Participações S/A	227	17	-	408
	16.032	17.385	16.032	17.385

Descrição	Compras matérias-primas e insumos		Recitas de vendas	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	71.727	127	267.660	306.609
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	-	-	-	-
Eucatex of North America, Inc.	354.533	337.668	-	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	32	46	80.596	60.698
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	20.324	18.342	-	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	307.344	291.998	-	1
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	81	78	49.252	39.468
Eucatex Imobiliária Ltda.	3.249	19.315	62.223	85.252
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	8.750	9.398	29.002	31.986
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	473.649	504.088	732.765	639.987
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	18.281	17.159
	1.239.779	1.181.060	1.239.779	1.181.060

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes. As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e lintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos, a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda. b) Honorários da Administração: Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$15.800. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia pagou aos administradores e diretores a totalidade de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Descrição	Períodos de doze meses findos em		Períodos de doze meses findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(3.465)	(2.342)	(3.465)	(2.342)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(10.199)	(10.084)
	(3.465)	(2.342)	(13.664)	(12.426)

14. ATIVOS BIOLÓGICOS

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 38,6 mil hectares em áreas de efetivo plantio (36 mil hectares em 31 de dezembro de 2024), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto. A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido à tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo. a) Estimativa do valor justo: O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As previsões utilizadas foram: • Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio. • Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 31 de dezembro de 2025 foi de 6,74%a.a. para 31 de dezembro de 2024. • Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia. • Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. • Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período. • A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria. b) Composição/Movimentação dos saldos: O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 01/01/2024	Exaustão/cortes efetuados no período	Ganho na atualização do valor justo	Madeira cortada no campo*	Adições	Saldo em 31/12/2024
					1.007.400
					(169.275)
					107.879
					(12.313)
					243.936
					1.176.727

(\*) Transferência para estoque. Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

15. IMOBILIZADO

a) Composição e movimentação:

Custo	Controladora						Total
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	-	-	20.952	-	-	20.952
Baixas	-	-	-	-	(20.952)	-	(20.952)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição	-	-	-	3.313	-	-	3.313
Devolução de capital de controlada	-	59.596	476.420	-	3.011	4.516	543.543
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	-	<b>59.596</b>	<b>476.420</b>	<b>3.313</b>	<b>3.011</b>	<b>4.516</b>	<b>546.866</b>
<b>Depreciação</b>							
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	(360)	(5.483)	-	(17)	(94)	(5.954)
Devolução de capital de controlada	-	(44.147)	(326.840)	-	(2.569)	(3.228)	(376.784)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	-	<b>(44.507)</b>	<b>(332.323)</b>	-	<b>(2.586)</b>	<b>(3.322)</b>	<b>(382.738)</b>
<b>Saldo contábil, líquido em 31/12/2024</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo contábil, líquido em 31/12/2025</b>	-	<b>15.089</b>	<b>144.097</b>	<b>3.313</b>	<b>425</b>	<b>1.194</b>	<b>164.118</b>

Custo	Consolidado						
-------	-------------	--	--	--	--	--	--



covenants financeiros para o período. Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2026	-	24.500	-	225.189
2027	20.000	20.000	124.985	125.257
2028	20.000	20.000	80.987	84.794
2029	6.667	6.666	193.058	40.883
2030	-	-	257.280	-
2031	-	-	98.768	-
2032	-	-	98.871	-
2033	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>46.667</b>	<b>71.166</b>	<b>853.949</b>	<b>476.123</b>

**Movimentação dos empréstimos:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>				
Captações	-	-	395.099	-
Amortizações de principal	-	-	(407.968)	-
Amortizações de juros	-	-	(13.994)	-
Juros e variação cambial e monetária	-	-	29.302	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>				
Captações	-	-	805.708	-
Amortizações de principal	-	-	(661.998)	-
Amortizações de juros	-	-	(344.539)	-
Juros e variação cambial e monetária	-	-	(96.631)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>				
			71.053	1.106.907

**18. FORNECEDORES**

**18.1. Composição dos saldos:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Moeda nacional	74.381	63.932	225.187	231.668
Ajuste a valor presente	(169)	(146)	(1.524)	(1.414)
Moeda estrangeira	836	2.913	15.078	9.159
	75.048	66.699	238.741	239.413

**18.2. Fornecedores Convênio:** A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. A Companhia também realiza pagamentos a fornecedores por meio de cartão de crédito corporativo. Nessas transações, o fornecedor recebe por intermédio da operadora do cartão, e a Companhia líquida o valor correspondente na data de vencimento da fatura. Ressalta-se que, independentemente da existência desses acordos com instituições financeiras, as condições comerciais das transações - tais como preços e prazos - são negociadas exclusivamente entre a Companhia e os respectivos fornecedores. Com base nos critérios estabelecidos pelo IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Administração avaliou que tais operações não configuram modificação substancial dos passivos originalmente reconhecidos junto aos fornecedores. Dessa forma, as obrigações permanecem classificadas como contas a pagar a fornecedores. Consequentemente, os pagamentos desses títulos continuam sendo apresentados como fluxos de caixa das atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa, em conformidade com o IAS 7 / CPC 03 (R2), mantendo tratamento equivalente ao dos pagamentos regulares a fornecedores. A Administração concluiu, ainda, que a essência econômica dessas transações é operacional, não caracterizando captação de financiamento pela Companhia, o montante registrado nessa rubrica em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 51.955 e em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 25.051.

**19. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PLR a pagar	561	-	14.365	10.176
INSS a recolher	1.235	5	7.523	6.764
FGTS a recolher	-	-	2.350	2.176
Provisão de férias e encargos	4.763	-	33.810	32.828
<b>Total</b>	<b>6.559</b>	<b>5</b>	<b>58.048</b>	<b>51.944</b>

**20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IPF	553	283	2.132	2.723
PIS/COFINS	1.342	600	5.039	5.653
ICMS	3.144	-	10.531	9.136
ISS	30	4	1.267	876
IRPJ/CSLL	16.081	9.937	22.732	29.267
Outros	30	-	2.385	3.324
<b>Total</b>	<b>21.180</b>	<b>10.824</b>	<b>44.086</b>	<b>50.979</b>

**21. TRIBUTOS PARCELADOS**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PIS	2.158	3.663	2.158	3.664
<b>Total</b>	<b>2.158</b>	<b>3.663</b>	<b>2.158</b>	<b>3.664</b>
Passivo circulante	568	1.644	568	1.645
Passivo não circulante	1.590	2.019	1.590	2.019

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo Inicial em 01 de janeiro de 2025</b>			3.663	3.664
Baixas	-	-	(1.739)	(1.739)
Atualizações monetária	-	-	234	233
<b>Saldo Final em 31 de dezembro 2025</b>			2.158	2.158

**22. CONTAS A PAGAR**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Energia elétrica	2.466	-	7.999	8.158
Fretes a pagar	4.099	-	15.653	17.736
Comissões a pagar	1.107	2.097	3.790	4.133
Honorário advocatícios	2.503	-	9.949	10.934
Royalties	1.125	-	1.780	5.463
Outras	983	965	9.038	7.453
<b>Total</b>	<b>12.283</b>	<b>3.062</b>	<b>48.209</b>	<b>53.877</b>

**23. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS**

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais. Em 31 de dezembro de 2025, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$82.299. Com base na avaliação da Diretoria, fundamentada na opinião de seus assessores legais, esse valor é considerado suficiente para fazer frente às perdas estimadas decorrentes do desfecho dos processos em andamento. A composição dos valores provisionados, de acordo com a natureza dos respectivos processos, está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições federais	54.110	51.536	66.856	63.290
Provisões trabalhistas	1.742	6.944	6.370	10.616
Provisões cíveis e outras	-	-	9.073	9.254
<b>Total da provisão para demandas judiciais</b>	<b>55.852</b>	<b>58.480</b>	<b>82.299</b>	<b>83.160</b>

**Impostos e contribuições:** Refere-se a questionamento administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado. **Trabalhistas:** Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas. **Processos com probabilidade de perda possível:** A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes. Os montantes dos processos classificados como possível em 31 de dezembro de 2025 são: tributário R\$ 289.088 (R\$156.014 em 31 de dezembro de 2024), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2024), cível R\$33.938 (R\$25.117 em 31 de dezembro de 2024) e trabalhistas R\$36.827 (R\$33.081 em 31 de dezembro de 2024). O principal processo no âmbito estadual se refere a ação de ICMS sobre importação por conta e ordem "Guerra dos Pios" nos períodos 08/2007, 01/2008 a 06/2011 desembaraçado por Trading no Estado de Santa Catarina no montante de R\$ 25.864. No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$64.800 e R\$32.342 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009, por conta da reversão de contas de parcelamento. Na área cível temos o processo no montante aproximado de R\$26.526 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual involuntária.

**24. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

a) **Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos:** Referem-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos correspondentes ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias e diferença de depreciação. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	61.447	66.448	129.130	144.292
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	20.831	19.854	14.815	35.325
Variação cambial	190	1.435	4.777	24.166
Ajustes CPC's/IFRS - custo atribuído de terrenos - Controlada	-	-	(42.198)	(46.251)
Ajustes CPC's/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	(48.568)	(53.484)
<b>Imposto de renda e contribuição social/diferido</b>	<b>82.468</b>	<b>87.537</b>	<b>57.956</b>	<b>104.048</b>
<b>Total ativo</b>	<b>82.468</b>	<b>87.537</b>	<b>103.879</b>	<b>203.783</b>
<b>Total passivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45.923</b>	<b>99.735</b>
			82.468	87.537

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	21.009	-	48.908
2026	70.922	22.760	127.901	52.984
2027 a 2029	11.546	43.768	20.821	101.891
<b>Total</b>	<b>82.468</b>	<b>87.537</b>	<b>148.722</b>	<b>203.783</b>

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 31 de dezembro de 2025, na controladora, somam R\$242.523. Já no consolidado, o montante é de R\$437.418, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL. A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc. ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local. A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

b) **Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social:** A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	327.363	202.463	448.457	227.108
Alíquota	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social Adições / Exclusões</b>	<b>(111.303)</b>	<b>(68.837)</b>	<b>(152.475)</b>	<b>(77.217)</b>
Equivalência patrimonial	84.386	57.539	-	-
Juros sobre capital próprio	34.155	22.330	34.155	22.330
Efeitos tributários - Lucro presumido de controladas (1)	-	-	16.239	23.097
IR e CS sobre a taxa Selic débitos tributários	2.110	1.305	5.370	3.686
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	(3.305)	(2.116)
Lucro disponibilizado no exterior	(27.656)	(21.118)	(27.656)	(21.118)
Outras adições e exclusões líquidas	10.959	4.343	(1.680)	22.292
<b>Imposto de renda e contribuição social Correntes</b>	<b>(3.181)</b>	<b>(3.696)</b>	<b>(83.260)</b>	<b>(54.245)</b>
<b>Diferidos</b>	<b>(5.068)</b>	<b>(742)</b>	<b>(48.092)</b>	<b>25.149</b>
	2,52%	2,19%	28,84%	12,81%

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

**25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

a) **Capital social:** O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2024) ações preferenciais em tesouraria. O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de 1.485.246, em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.412.752, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso. Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$560.811 mediante a capitalização total das reservas de subvenção para investimentos e da reserva para expansão de investimento, sem emissão de novas ações. Em reunião do conselho de administração realizada em 29 de dezembro de 2025 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$72.494 mediante a capitalização total da reserva legal, sem emissão de novas ações. b.1) **Reserva legal:** A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. b.2) **Reserva para expansão e investimento:** Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria propôs a Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo. b.3) **Reserva de lucros:** A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa. Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado autorizado. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários. b.4) **Reserva para subvenção e investimento:** Com base em decisão proferida pelo STJ em 11/06/2023, a diretoria decidiu efetuar a exclusão dos valores referentes à Subvenção do ICMS - Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços, para fins de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro. Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva de subvenção para investimento para aumento do capital social. c) **Dividendos:** Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida de vendas e serviços	1.153.597	1.097.864	1.141.384	1.091.011	809.271	668.934	3.104.252	2.857.809
Ativo biológico	107.879	85.579	-	-	-	-	107.879	85.579
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(1.085.628)	(1.046.350)	(763.511)	(724.205)	(208.452)	(230.545)	(2.057.933)	(2.001.100)
<b>Lucro bruto</b>	<b>175.848</b>	<b>137.093</b>	<b>377.873</b>	<b>366.806</b>	<b>600.819</b>	<b>438.389</b>	<b>1.154.538</b>	<b>942.288</b>

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

**28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta de vendas	480.146	307.541	3.772.322	3.498.228
Mercado interno	486.098	307.951	3.071.999	2.912.569
Mercado externo	5.887			

...continuação



**PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Para Fins do Artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22. Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Indústria e Comércio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 - 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 13 de março de 2026.

**Flávio Maluf**  
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

**Otávio Maluf**  
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

**José Antonio Goulart de Carvalho**  
Diretor Vice-Presidente Executivo

**Sergio Henrique Ribeiro**  
Diretor de Controladoria

**Genildo de Brito**  
Diretor Jurídico

**PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

Para Fins do Artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22. Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Indústria e Comércio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 - 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado de 31 de dezembro 2025.

São Paulo, 13 de março de 2026.

**Flávio Maluf**  
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

**Otávio Maluf**  
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

**José Antonio Goulart de Carvalho**  
Diretor Vice-Presidente Executivo

**Sergio Henrique Ribeiro**  
Diretor de Controladoria

**Genildo de Brito**  
Diretor Jurídico

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Acionistas, conselheiros e diretores da **Eucatex S.A. Indústria e Comércio** São Paulo - SP.

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Mensuração do valor justo dos ativos biológicos:** Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.10 e 14 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a mensuração do valor justo dos ativos biológicos é determinada através de técnicas de avaliação amparadas por mercado não observável e líquido, com premissas que consideram dados internos e externos, principalmente relacionadas à produtividade prevista, preços médios projetados de madeira e taxa de desconto dos fluxos de caixa. Ajustes nas premissas utilizadas no cálculo do ativo biológico podem, potencialmente, gerar efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas nas rubricas "Ativo biológico" no ativo não circulante e em "Variação do valor justo dos ativos biológicos" no resultado do exercício. Em função dos riscos inerentes à subjetividade de determinadas premissas que requerem o exercício de julgamento da diretoria da Companhia e que podem gerar impacto relevante na determinação do valor justo dos ativos biológicos e, consequentemente, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e análise do modelo utilizado pela diretoria para a estimativa do valor justo dos ativos biológicos; (ii) envolvimento de nossos especialistas em valuation para nos auxiliar na análise e revisão sobre a adequação das principais premissas utilizadas para determinar o valor justo dos ativos biológicos, incluindo produtividade das florestas de eucalipto, áreas plantadas e taxa de desconto; (iii) comparação das premissas de produtividade com informações históricas internas e externas disponíveis; (iv) análise de sensibilidade das premissas significativas utilizadas; e (v) avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados sobre a mensuração do valor justo dos ativos biológicos, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos que os critérios e premissas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos adotados pela diretoria da Companhia, assim como as respectivas divulgações

relacionadas a esse assunto nas notas explicativas 2.3.10 e 14, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Reconhecimento de receitas de vendas:** Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.17 e 28 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência da relevância, do alto volume de transações de vendas e dos termos contratuais com os clientes, as receitas estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela diretoria da Companhia na determinação do momento do seu reconhecimento contábil. Consequentemente, existe o risco de reconhecimento de receita fora do período de competência. Por essa razão, consideramos esse assunto relevante para a auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto: Nossos procedimentos de auditoria, incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo relacionado ao reconhecimento de receita de venda dos produtos; (ii) entendimento do processo de mensuração das vendas faturadas e não entregues ao final do exercício; (iii) análise e comparação dos prazos médios de entrega utilizados na estimativa do cálculo de vendas faturadas e não entregues preparada pela Companhia com o cálculo de prazo médio de entrega efetivo calculado em base amostral; (iv) análises das variações de receita de vendas de produtos durante o exercício, a fim de avaliar variações contrárias às nossas expectativas definidas com base em nosso conhecimento no segmento do negócio e na Companhia; e (v) inspeção, em base amostral, de determinadas transações de vendas para analisar canhotos de entrega, nota fiscal, liquidação subsequente das faturas e relatório do retorno de entregas. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações relacionadas, incluídas nas notas explicativas 2.3.17 e 28. Como resultado destes procedimentos, identificamos a necessidade de ajuste de auditoria nas contas de receita de vendas, sendo este ajuste não registrado pela diretoria, tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas, as informações, bem como as divulgações nas notas explicativas, incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com

responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: **Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.**

Ribeirão Preto, 13 de março de 2026.



Building a better working world

**ERNST & YOUNG**

**Auditores Independentes S/S Ltda.**  
CRC SP-044415/F

**Wagner dos Santos Junior**  
Contador CRC SP-216386/O

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA  
04067191000160 Pub: 17/03/2026  
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/03/17/EUCATEX1588198117032026.pdf>  
Hash: 17736962418e97daf003204d72a92b5be398cf63a7