



Unimed Participações S.A.

CNPJ 27.569.369/0001-76

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas e demais interessados,
Submetemos à vossa apreciação o Relatório de Administração, em conjunto com as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Unimed Participações S.A. ("Companhia" ou "*Holding*"), juntamente com o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Resumo da Administração

Em 2025, a Companhia concentrou seus esforços no atendimento às principais demandas do Sistema Unimed, definindo as melhores estratégias para seus negócios, orientadas à geração de resultados sustentáveis e à ampliação de benefícios para o ecossistema da marca Unimed. Nesse contexto, foram estabelecidas prioridades complementares, dentre as quais se destacam: (i) a prospecção e viabilização de novos projetos e negócios para as Unimeds; (ii) o fortalecimento das práticas de governança e dos mecanismos de controle; e (iii) o apoio estruturado às empresas controladas, visando ao alcance dos resultados esperados.

Adicionalmente, a Companhia reforça seu posicionamento como um *hub* de soluções para o Sistema Unimed, mantendo o compromisso de expandir sua atuação em novos negócios e soluções empresariais. Essa estratégia busca maximizar os resultados consolidados, ao mesmo tempo em que promove a melhoria contínua dos processos de governança e gestão.

No que se refere à estrutura societária, destaca-se a relevância da Unimed Seguradora S.A., na qual a Companhia detém 82,17% de participação no capital social. A Seguradora exerce papel central no grupo, atuando como controladora direta e indireta de empresas nos segmentos de seguros, saúde suplementar e odontologia, além de possuir atuação no mercado financeiro por meio da gestora de investimentos, a InvestCoop Asset Management.

Além disso, a Seguradora detém, em conjunto com a Central Nacional Unimed, o controle compartilhado da Integra Unimed, empresa voltada à prestação de serviços de regulação médica de sinistros e assistência à saúde, atualmente sem operação. Também merecem destaque as empresas ADM Developer, UniBlue Locações e EBITDA Axiss, que vêm apresentando resultados consistentes, com operações estruturadas e geração de Unimed positiva.

Resultados alcançados por suas principais controladas

Dentre os resultados de suas controladas, destacamos: No segmento de pessoas os prêmios de seguros emitidos totalizaram R\$910,1 milhões (R\$880,8 milhões em 2024), um crescimento de 3,3%. A sinistralidade do segmento ficou em 51,6% (51,8% em 2024) e o comissionamento em 19,7% (18,4% em 2024).

No segmento de previdência houve um decréscimo no volume de contribuições no PGBL e prêmios de VGBL em 10,8%, fechando 2025 em R\$144,3 milhões.

No segmento de saúde, as contraprestações líquidas totalizaram R\$7 bilhões (R\$6 bilhões em 2024), um crescimento de 16,7%. A sinistralidade do segmento ficou em 77,5% (82,5% em 2024) e o comissionamento em 5,7% (5,7% em 2024).

No segmento de odontologia, as contraprestações líquidas totalizaram R\$219,6 milhões (R\$200,3 milhões em 2024), um crescimento de 9,6%. A sinistralidade do segmento ficou em 43,9% (45% em 2024) e o comissionamento em 10,4% (10,1% em 2024).

No segmento de ramos elementares, os prêmios de seguros emitidos totalizaram R\$107,1 milhões (R\$101,3 milhões em 2024), um crescimento de 5,8%. A sinistralidade do segmento ficou em 36,8% (32,2% em 2024) e o comissionamento em 21,6% (20,4% em 2024).

No segmento de empresas financeiras a InvestCoop Asset Management auferiu receitas no montante de R\$15,8 milhões (R\$12,5 milhões em 2024), um crescimento de 26%.

A Unimed Corretora (Plataforma Digital) auferiu receitas no montante de R\$7 milhões (R\$4,9 milhões em 2024), aumento de 42,8%.

A ADM Developer empresa que presta serviços para as diversas Unimeds auferiu receitas no montante de R\$36,3 milhões (R\$31,6 milhões em 2024), aumento de 14,9%.

A performance do resultado financeiro da Companhia e de suas controladas foi bastante satisfatório. A Companhia obteve um resultado financeiro de R\$11,7 milhões (R\$9,1 milhões em 2024). No consolidado o resultado financeiro totalizou R\$49,8 milhões (R\$342,9 milhões em 2024).

O lucro da Companhia montou R\$587,9 milhões (R\$289,8 milhões em 2024) e no consolidado de R\$720 milhões (R\$332 milhões em 2024).

BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo circulante		129.411	102.416	6.721.041	5.751.579
Disponível		9	97	11.981	84.758
Realizável		129.402	102.318	6.709.060	5.646.821
Aplicações financeiras	5	95.606	81.994	5.964.648	5.055.988
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		—	—	3.540.256	3.307.821
Aplicações livres		95.606	81.994	2.424.392	1.748.167
Créditos das operações com seguros, resseguros e previdência	6	—	—	260.770	235.540
Prêmios a receber	7	—	—	236.631	216.395
Participação dos beneficiários em eventos/sinistros indenizados		—	—	2.790	1.622
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde	7	—	—	2.389	2.410
Outros créditos de operações com planos de assistência odontológica	7	—	—	1	1
Créditos de operações de seguros		—	—	1.959	—
Créditos de operações com resseguradora		—	—	14.330	12.105
Créditos de operações com previdência		—	—	2.670	3.017
Outros créditos de operações		—	—	1.216	5.586
Ativos de resseguros	8	—	—	46.739	45.403
Despesas diferidas	10	—	—	71.797	71.799
Créditos tributários e previdenciários	9	30.018	20.119	316.184	191.396
Bens e títulos a receber		3.778	205	38.383	35.245
Despesas antecipadas		—	—	7.330	5.876
Ativo não circulante		2.582.233	2.044.950	939.997	959.891
Realizável a longo prazo		97	87	711.133	732.836
Aplicações financeiras	5	—	—	222.954	307.279
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		—	—	202.125	283.927
Aplicações livres		—	—	20.829	23.352
Outros créditos operacionais		—	—	—	116
Ativos de resseguro	8	—	—	13.210	6.613
Despesas diferidas	10	—	—	—	637
Créditos tributários e previdenciários	9	—	—	124.743	127.134
Bens e títulos a receber		—	—	4	4
Despesas antecipadas		—	—	—	—
Depósitos judiciais e fiscais	17	58	54	262.109	224.733
Auto fiscal diferido	9	—	—	88.075	66.287
Investimentos	11	2.574.643	2.037.402	43.006	47.042
Participações em outras sociedades		2.574.643	2.037.402	36.554	34.773
Imóveis destinados à renda		—	—	250	500
Outros investimentos		—	—	6.202	11.769
Imobilizado	12	7.492	7.461	70.968	63.494
Imóveis de uso próprio	12.a	7.492	7.461	59.469	54.402
Imobilizado de uso próprio		—	—	11.199	8.992
Imobilizado não hospitalares/odontológicos		—	—	10.959	8.830
Imobilizado hospitalares/odontológicos		—	—	240	262
Intangível		—	—	115.188	98.968
Outros intangíveis	12.b	—	—	115.188	98.968
Total do ativo		2.711.644	2.147.365	7.661.040	6.673.919

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de investimentos e capital de giro	Ajustes de títulos e valores mobiliários	Lucros acumulados	Total controlador	Participação não controladores	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	820.000	20	81.068	864.976	881	—	1.766.945	378.164	2.145.109
Aumento de capital social conf. Ata de 22/04/2024	380.000	—	—	—	—	—	—	—	—
Variação Patrimonial de Não Controlador	—	—	—	—	—	—	—	14.467	14.467
Ajuste de avaliação patrimonial	—	1	—	—	(1.345)	—	(1.345)	—	(1.345)
Ajuste de avaliação patrimonial - PCC	—	—	—	—	(215)	—	(215)	—	(215)
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	288.821	288.822	43.178	332.000
Constituição da reserva legal	—	—	14.441	—	—	(14.441)	—	—	—
Constituição da reserva de investimentos	—	—	—	202.175	—	(202.175)	—	—	—
Reversão dividendo de 2022 conforme AGO de 22/04/2024	—	—	—	64.384	—	—	64.384	—	64.384
Dividendos mínimo obrigatório	—	—	—	—	(72.205)	—	(72.205)	—	(72.205)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.200.000	21	95.509	751.535	(679)	—	2.046.386	435.809	2.482.195
Variação Patrimonial de Não Controlador	—	—	—	—	—	—	—	(15.410)	(15.410)
Ajuste de avaliação patrimonial	—	(24)	—	269	—	245	245	—	245
Ajuste de avaliação patrimonial - PCC	—	—	—	3.841	—	3.841	3.841	—	3.841
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	587.906	587.906	132.072	719.978
Constituição da reserva legal	—	—	29.395	—	—	(29.395)	—	—	—
Constituição da reserva de investimentos	—	—	—	418.883	—	(418.883)	—	—	—
Reversão dividendo de 2022 conforme AGO de 29/04/2022	—	—	—	72.205	—	—	72.205	—	72.205
Dividendos mínimo obrigatório	—	—	—	—	(139.628)	—	(139.628)	—	(139.628)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.200.000	(3)	124.904	1.242.623	3.431	—	2.570.955	552.471	3.123.426

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

(Em milhares de Reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Unimed Participações S.A. (doravante denominada por "Companhia" ou "Controladora") é uma entidade domiciliada no Brasil, situada na Alameda Ministro Rocha Azevedo, nº 366 - 11º andar - São Paulo. A Companhia iniciou suas operações em 1989, e tem como objeto social representar os interesses de seus acionistas na promoção, no planejamento e no desenvolvimento do Sistema Cooperativo Unimed, desenvolver projetos de cooperação técnica e educacional para as cooperativas, prestar serviços de planejamento, consultoria e administração e participar em quaisquer pessoas jurídicas cujos objetos sejam afins com os do Sistema Cooperativo Unimed. A Companhia conta com 241 acionistas em 2025 (246 em 2024), sendo eles as cooperativas Unimed e empresas por elas controladas ou a elas ligadas. A Unimed Participações S.A. é controladora direta e indireta das empresas: A Unimed Participações S.A. é controladora direta da Unimed Seguradora S.A. é uma sociedade por ações e está subordinada às diretrizes e normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, tendo como objeto social a oferta de produtos nos ramos de seguros de vida em grupo, acidentes pessoais, planos de benefícios de previdência privada aberta, Planos Geradores de Benefícios Livres (PGBL) e seguro de Vida Gerador de Benefícios Livres (VGBL) para clientes pessoas física e jurídica, e entidades governamentais em todo território nacional. A Unimed Participações S.A. é controladora direta da Unimed Corretora de Seguros Ltda. Suas operações compreendem, substancialmente, a intermediação de venda de seguros dos ramos elementares, vida, previdência e saúde. A Unimed Seguradora S.A. é controladora da Unimed Seguros Saúde S.A., empresa que faz parte do Sistema Cooperativo Unimed, que é formado pelas cooperativas médicas que atuam sob a denominação Unimed, pelas suas federações, pela confederação nacional e por empresas associadas. É uma sociedade por ações e está subordinada às diretrizes e normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, a qual compete regulamentar, acompanhar e fiscalizar as atividades das operadoras de planos privados de assistência à saúde, inclusive políticas de comercialização de planos de saúde e de reajustes de preços e normas financeiras e contábeis. A Unimed Seguradora S.A. é controladora da Unimed Seguros Patrimoniais S.A. é uma sociedade por ações e está subordinada às diretrizes e normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP tendo como objeto social a comercialização de seguros de danos. A Unimed Seguradora S.A. é controladora da Unimed Saúde e Odonto S.A., uma operadora de planos odontológicos, que tem como missão tornar acessível à sociedade soluções em saúde bucal, baseada no modelo de atenção integral da saúde, com excelência no atendimento e valorização do profissional e que faz parte do Sistema Cooperativo Unimed, que é formado pelas cooperativas médicas que atuam sob a denominação Unimed, pelas suas federações, pela confederação nacional e por empresas associadas, atuando de forma integrada com esse conjunto de organizações e mantém com elas diversas operações. A Unimed Saúde e Odonto S.A. detém 50% de cotas da Integra Unimed Ltda, que atua na prestação de serviços de apoio e gestão em saúde, além de ser mais um braço do Sistema Cooperativo Unimed. A Unimed Seguradora S.A. é a controladora direta da InvestCoop Asset Management Ltda., gestora de recursos constituída em 2018 com o objetivo de gerir ativos do Sistema Unimed. A Seguradora detém 99% de participação na gestora, representando um investimento total de R\$2 mil milhões. Por conseguinte, a Unimed Participações S.A., na qualidade de controladora da Unimed Seguradora S.A., detém participação indireta na InvestCoop Asset Management Ltda. A Unimed Seguradora S.A. também mantém operações com a Unimed Cuidado de Seguros, uma entidade de propósito específico, e sem fins lucrativos, com o objetivo de angariar pessoas físicas de todo o território nacional, diretamente, ou através de pessoas jurídicas às quais estejam vinculadas à estimular as associadas a desenvolver o hábito do acúmulo de recursos com objetivo a proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, pela contratação de seguros de vida, acidentes pessoais, planos previdenciários e outros de forma individual ou coletiva, difundindo a prática do seguro através da estipulação de todas as modalidades. A Unimed Participações S.A. é controladora direta da Unimed Corretora de Seguros Ltda., cujas operações compreendem, substancialmente, a intermediação de venda de seguros dos ramos elementares, vida, previdência e saúde; da Unimed Pay Ltda., que atua na compra, venda e locação de equipamentos; e da ADM Developer Ltda., voltada ao desenvolvimento de programas de computador. Adicionalmente, controla a Interat Tecnologia de Dados Ltda., com atividades em programação, desenvolvimento, licenciamento de softwares e análise de sistemas, bem como a UniBlue Locações S.A., focada na locação de equipamentos médicos. O grupo detém ainda o controle da Unimed Axis Ltda., que presta serviços de gestão, consultoria e apoio administrativo, e da SF815 Participações, cujas atividades abrangem desde o licenciamento de softwares e consultoria em gestão empresarial até o apoio à gestão de saúde e suporte técnico em tecnologia da informação.

2 BASE PARA PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

a. Declaração de conformidade e base de preparação: As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas seguindo os princípios da norma internacional de contabilidade *IFRS* 04 (CPC 11) - Contratos de Seguros, para atendimento e uso exclusivo de seus acionistas, que são operadoras de planos de assistência médica, regulamentados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, órgão regulador este que ainda não referendou a norma internacional de contabilidade *IFRS* 17 (CPC 50) - Contratos de Seguros. As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). Para a apresentação do balanço Patrimonial, Demonstração de Resultados, Demonstração de Fluxos de Caixa e Demonstração do Patrimônio Líquido, foram utilizadas as normas da Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), quando não conflitantes com as normas aplicáveis às operadoras de saúde. Entendemos que a Unimed Participações por ser uma Companhia de capital fechado e uma *holding* cujas principais controladas são seguradoras subordinadas aos normativos da SUSEP e ANS, e considerando que as práticas contábeis brasileiras compreendem a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, as Interpretações e as Orientações emitidos pelo CPC homologados pelos órgãos reguladores, neste caso a SUSEP e ANS, pode apresentar as demonstrações contábeis, a posição financeira e patrimonial, o desempenho e os fluxos de caixa com base nas práticas contábeis dos referidos órgãos reguladores. (SUSEP GAAP e ANS GAAP) Importante destacar que uma das principais diferenças entre o SUSEP GAAP e ANS GAAP e as normas emitidas pelo CPC, é a adoção do CPC 50 Contratos de Seguros (IFRS 17), que não foi referendado pela SUSEP até o momento (nota explicativa 2g). A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 18 de março de 2026. **b. Continuidade:** A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando, portanto, as demonstrações financeiras foram preparadas com base nesse princípio. **c. Base de mensuração, apresentação e moeda funcional:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o custo histórico, com exceção dos seguintes itens no balanço patrimonial: Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; Ativos financeiros mensurados através do justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); Provisões técnicas, mensuradas de acordo com nota técnica atuarial; Passivos financeiros são inicialmente mensurados ao valor justo, que é o valor recebido líquido dos custos incorridos na transação e, subsequentemente, ao custo amortizado. A moeda funcional da Companhia é o Real. Todas as informações financeiras apresentadas foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **d. Uso de estimativas e julgamento: Utilização de Estimativas e Julgamentos:** A elaboração das demonstrações financeiras é realizada de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, os quais exigem que a Administração registre determinados valores de ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas à partir de informações e premissas quanto a eventos futuros. Os valores reais de liquidação das operações podem diferir dessas estimativas em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e premissas são revistas periodicamente. Ajustes ou efeitos das revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Os principais processos de mensuração que requerem um nível mais elevado de julgamento ou complexidade são: **i. Aplicações financeiras:** A Administração avalia o valor justo de instrumentos financeiros não cotados em mercados ativos por meio de técnicas de avaliação. Uma vez que a Companhia não possui instrumentos classificados como Nível 3 no balanço, o julgamento relacionado à mensuração de valor justo dos ativos é aplicado de forma geral, considerando as informações mais relevantes, tais como taxas de juros, riscos de crédito e volatilidade. **ii. Créditos tributários e previdenciários:** A Administração avalia a probabilidade de geração de lucros tributáveis futuros que permitam a realização de ativos fiscais diferidos (prejuízos fiscais e diferenças temporárias). Esta análise é revisada anualmente com base no plano de negócios da Companhia. **iii. Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) - Saúde e Odonto:** A Administração utiliza fontes de informações internas e externas sobre o comportamento histórico dos avisos de sinistros e indicadores que possam influenciar na mensuração da provisão. **iv. Provisão para ações judiciais:** A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos. O registro de provisões é feito com base no julgamento da Administração e de seus assessores jurídicos, considerando: A probabilidade de perda (Provável, Possível ou Remota). A estimativa do valor do desembolso futuro necessário para liquidar a obrigação. **v. Provisões Técnicas - Seguros e Previdência:** As provisões técnicas são constituídas com base em metodologias atuariais que envolvem julgamentos da Administração e premissas biométricas, estatísticas e financeiras, conforme descrito das principais provisões a seguir: **Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Avisados (IBNR):** A premissa é a existência de eventos de sinistros que não foram registrados, contribuindo para a sustentabilidade e perenidade de seus negócios.

Recursos Humanos

A Controlada, Unimed Seguradora S.A., possui, em sua estrutura organizacional, as áreas de Administração de Pessoas e de Desenvolvimento Organizacional, responsáveis pela gestão integral dos processos de recursos humanos do grupo de empresas da Companhia.

A Lei nº 15.177/2025, que alterou o artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações, trouxe relevantes modificações quanto às divulgações de informações relacionadas à equidade e à remuneração de mulheres. Nesse contexto, a controlada, Unimed Seguradora S.A. possui política específica que estabelece diretrizes e regulamenta as práticas de remuneração, com o objetivo de apoiar o sistema de gestão de todas as empresas do grupo, definindo responsabilidades e os procedimentos necessários para a adequada administração da remuneração de pessoal.

	2025		2024	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Total de Colaboradores	2.360	100,0%	2.196	100,0%
Liderança	285	12,1%	264	12,0%
Não liderança	2.075	87,9%	1.932	88,0%
Quantidade de mulheres contratadas	286	12,2%	278	12,7%
Liderança	11	0,5%	5	0,2%
Não liderança	275	11,7%	273	12,5%
Quantidade de pessoas na Administração	29	1,2%	27	1,3%
Homens	22	0,9%	21	1,0%
Mulheres	7	0,3%	6	0,2%
	2025		2024	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Remuneração	46,5%	53,6%	44,2%	55,8%
Liderança	24,3%	13,5%	23,2%	14,3%
Não liderança	22,2%	40,1%	21,0%	41,5%

Remuneração

A Companhia distribuiu dividendos, sob a forma de juros sobre o capital próprio em dezembro de 2025, no montante de R\$86.

Reconhecimentos

Em 2025, as empresas controladas direta e indiretamente, foram reconhecidas com diversas premiações. Dentre elas destacamos, a pesquisa do Estado em parceria com a FIA *Employee Experience* (FEEX), a conquista, pelo sétimo ano consecutivo, o prêmio "Locutores Mais Incriveis para Trabalhar", sendo apontada como a mais incrível em três categorias: (i) empresas de grande porte, (ii) serviços financeiros, e (iii) bem-estar no trabalho. Outras premiações constam nas demonstrações financeiras individuais de cada uma das controladas.

Capital Social

O patrimônio líquido da Companhia alcançou R\$2,6 bilhões (R\$2,1 bilhões em 2024), representado por 1.184.562.632 ações.

Dividendos

A Companhia distribuiu dividendos, sob a forma de juros sobre o capital próprio em dezembro de 2025, no montante de R\$86.

Agradecimentos

A Administração da Companhia agradece aos seus acionistas, ao Sistema Unimed e aos demais participantes do mercado cooperativo pelo apoio e confiança depositados ao longo do exercício.

Registra, ainda, seu reconhecimento aos colaboradores, pelo comprometimento, dedicação e contribuição para os resultados alcançados no período.

Por fim, manifesta seus agradecimentos às autoridades e aos órgãos reguladores relacionados às atividades da Companhia, pelo acompanhamento e suporte no desenvolvimento de suas operações.

São Paulo, 24 de março de 2026

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por lote de mil ações/quotas)

	Nota
--	------



Unimed Participações S.A.

CNPJ 27.569.369/0001-76

★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(Em milhares de Reais)

Sinistros brutos de resseguro (seguro de pessoas e danos):

	Até 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
No ano do aviso	1.567.485	215.879	259.324	274.492	350.473	497.437	417.590	411.406	451.738	457.894	457.894
1 ano após o aviso	1.591.490	221.093	263.541	282.861	358.493	502.972	419.790	411.341	451.254	-	451.254
2 anos após o aviso	1.593.904	223.087	266.128	284.277	360.028	506.694	421.485	415.477	-	-	415.477
3 anos após o aviso	1.600.688	223.617	267.638	284.618	361.094	508.423	424.565	-	-	-	424.565
4 anos após o aviso	1.604.479	223.832	268.159	285.210	361.817	510.198	-	-	-	-	510.198
5 anos após o aviso	1.605.530	224.081	270.789	285.006	362.171	-	-	-	-	-	362.171
6 anos após o aviso	1.675.560	224.247	271.240	285.134	-	-	-	-	-	-	285.134
7 anos após o aviso	1.675.419	224.688	273.904	-	-	-	-	-	-	-	273.904
8 anos após o aviso	1.732.167	224.833	-	-	-	-	-	-	-	-	224.833
9 anos após o aviso	1.753.496	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.753.496
Estimativa dos sinistros na data-base 31/12/2025	1.753.496	224.833	273.904	285.134	362.171	510.198	424.565	415.477	451.254	457.894	5.158.926
Diferença entre as estimativas inicial e final	(186.011)	(8.954)	(14.580)	(10.642)	(11.698)	(12.761)	(6.975)	(4.071)	-	-	(255.208)
Pagamentos de sinistros efetuados	1.689.854	222.632	265.291	279.339	355.958	497.176	409.377	398.106	432.779	374.930	4.925.442
Sinistros Pendentes	63.642	2.200	8.613	5.795	6.213	13.022	15.189	17.371	18.475	82.964	233.484
IBNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.079
IBNeR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.501
Avisados de 2025 (*)	21.328	145	2.664	129	354	1.775	3.080	4.136	(484)	457.894	491.021

(*) Os valores de sinistros pendentes estão líquidos de cosseguro cedido e IBNeR.

Sinistros líquidos de resseguro (seguros de danos e pessoas):

	Até 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
No ano do aviso	1.567.485	214.243	249.811	272.086	347.124	493.471	382.781	364.795	410.731	412.599	366.320
1 ano após o aviso	1.591.490	219.515	258.619	280.445	355.329	499.560	386.628	365.924	412.012	-	487.189
2 anos após o aviso	1.593.904	221.454	261.158	281.961	357.019	503.448	388.060	371.033	-	-	349.525
3 anos após o aviso	1.600.688	221.976	262.688	282.329	358.015	505.338	391.032	-	-	-	274.515
4 anos após o aviso	1.604.479	222.223	263.187	282.936	359.010	507.286	-	-	-	-	259.219
5 anos após o aviso	1.605.530	222.494	264.905	282.840	359.413	-	-	-	-	-	218.789
6 anos após o aviso	1.627.426	222.725	265.198	283.116	-	-	-	-	-	-	220.639
7 anos após o aviso	1.627.352	223.159	267.368	-	-	-	-	-	-	-	202.315
8 anos após o aviso	1.684.324	223.294	-	-	-	-	-	-	-	-	183.235
9 anos após o aviso	1.705.552	-	-	-	-	-	-	-	-	-	999.417
Estimativa dos sinistros na data-base 31/12/2025	(138.068)	(5.308)	(14.907)	(6.235)	(8.195)	(4.926)	3.984	9.393	18.531	22.702	(88.807)
Diferença entre as estimativas inicial e final	1.641.925	218.826	260.682	276.816	353.319	493.576	375.202	351.324	388.610	338.826	4.699.106
Pagamentos de sinistros efetuados	63.627	3.383	6.697	4.698	5.083	8.688	9.142	11.172	12.994	58.613	184.097
Sinistros Pendentes	-	-	1.861	1.665	3.397	3.222	6.504	8.803	9.189	11.205	152.386
IBNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.491
IBNeR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	439.112
Avisados de 2025 (*)	21.228	135	2.170	278	403	1.949	2.971	5.108	1.282	412.599	448.123

(*) Os valores de sinistros pendentes estão líquidos de cosseguro cedido, resseguro e IBNeR.

Sinistros Odonto 2025 (Bruto de Coparticipação):

	Ano de aviso do sinistro (Bruto de Coparticipação)										
	até 2021	2022	2023	2024	2025	Total					
No ano do aviso	86.202	67.275	80.769	84.527	91.327	91.327					
1 ano após o aviso	91.937	69.277	82.477	85.210	-	85.210					
2 anos após o aviso	91.867	69.253	82.251	-	-	82.251					
3 anos após o aviso	91.814	69.223	-	-	-	69.223					
4 anos ou mais após o aviso	91.791	-	-	-	-	91.791					
Estimativa dos sinistros na data-base 31/12/2025	91.791	69.223	82.251	85.210	91.327	419.802					
Pagamentos	90.959	68.966	81.898	84.802	78.988	405.615					
PEONA	832	254	353	408	12.339	14.186					
Avisados de 2025 (*)	(23)	(30)	(226)	683	91.327	91.731					

(*) Com relação aos eventos avisados, para o exercício de 2025, a DRE contempla o montante de (R\$ 91.679) a diferença de (R\$ 51) refere-se à Coparticipação.

Sinistros Odonto 2024 (Bruto de Coparticipação)

	Ano de aviso do sinistro (Brutos de Coparticipação)										
	até 2020	2021	2022	2023	2024	Total					
No ano do aviso	33.001	53.201	67.275	80.769	84.527	84.527					
1 ano após o aviso	36.271	55.667	69.277	82.477	-	82.477					
2 anos após o aviso	36.219	55.648	69.253	-	-	69.253					
3 anos após o aviso	36.183	55.631	-	-	-	55.631					
4 anos ou mais após o aviso	36.154	-	-	-	-	36.154					
Estimativa dos sinistros na data-base 31/12/2024	36.154	55.631	69.253	82.477	84.527	328.042					
Pagamentos	35.505	55.390	68.948	81.812	72.592	314.247					
Sinistros Pendentes	649	241	305	665	11.934	13.795					
PEONA	-	-	-	-	-	4.014					
Avisados de 2025 (*)	(29)	(18)	(24)	1.708	84.527	86.165					

(*) Com relação aos sinistros avisados, para o exercício de 2025, a DRE contempla o montante de (R\$ 96.106) a diferença de (R\$ 57) refere-se à Coparticipação.

Sinistros Saúde 2025 (Bruto de Coparticipação)

	Ano de aviso do sinistro (Bruto de coparticipação)										
	Até 2021	2022	2023	2024	2025	Total					
No ano do aviso	10.163.112	3.146.409	3.858.114	4.704.709	5.362.168	5.362.168					
1 ano após o aviso	11.352.831	3.443.746	4.194.229	5.106.105	-	5.106.105					
2 anos após o aviso	11.349.280	3.443.859	4.191.342	-	-	4.191.342					
3 anos após o aviso	11.350.583	3.444.131	-	-	-	3.444.131					
4 anos ou mais após o aviso	11.363.993	-	-	-	-	11.363.993					
Estimativa dos sinistros na data-base 31/12/2025	11.363.993	3.444.131	4.191.342	5.106.105	5.362.168	29.308.437					
Pagamentos	11.330.606	3.442.555	4.186.444	5.096.122	4.824.009	29.467.736					
PSL	33.387	1.570	4.785	9.648	496.838	546.228					
Outros débitos de operação de saúde	-	-	6	113	335	41.321	41.776				
PSL + Outros débitos	33.387	1.576	4.898	9.864	538.159	588.003					
PEONA	-	-	-	-	-	531.744					
Avisados de 2025 (*)	13.410	272	(2.887)	401.396	5.362.168	5.774.359					

(*) Com relação aos sinistros avisados, para o exercício de 2025, a DRE contempla o montante de (R\$ 5.404.462) a diferença de (R\$ 369.897) refere-se à Coparticipação (R\$ 177.848), Recuperação de sinistros (R\$ 446), Recuperação por reembolso do contratante (R\$ 159.303) e Taxa de administração das operações de sinistros de intercâmbio (R\$ 32.300).

Sinistros Saúde 2024 (Bruto de Coparticipação)

	Ano de aviso do sinistro (Bruto de coparticipação)										
	Até 2021	2022	2023	2024	2025	Total					
No ano do aviso	7.549.061	2.614.051	3.146.409	3.858.114	4.704.709	4.704.709					
1 ano após o aviso	8.487.473	2.865.359	3.443.746	4.194.229	-	4.194.229					
2 anos após o aviso	8.481.165	2.868.115	3.443.859	-	-	3.443.859					
3 anos após o aviso	8.4										



Unimed Participações S.A.

CNPJ 27.569.369/0001-76

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

(Em milhares de Reais)

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Controladora

</



Unimed Participações S.A.

CNPJ 27.569.369/0001-76

★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

(Em milhares de Reais)

através de seus assessores jurídicos considera a probabilidade de perda como possível, e para fazer frente a eventual perda financeira, a Companhia vem provisionando e depositando judicialmente os valores relativos a esta parte do tributo. Valor provisionado em 2025 de R\$ 1.725 (R\$ 1.582 em 2024).

1.11 Precatório - PIS - Mandado de segurança com liminar deferida para não recolhimento do tributo, em virtude do recebimento pela Companhia dos valores de caráter indenizatório recebidos na ação movida em face do Ministério das Comunicações. Os assessores jurídicos entendem como possível o prognóstico de perda. Valor provisionado em 2025 de R\$ 808 (R\$ 738 em 2024).

1.12 Precatório - COFINS - Mandado de segurança com liminar deferida para não recolhimento do tributo, em virtude do recebimento pela Companhia dos valores de caráter indenizatório recebidos na ação movida em face do Ministério das Comunicações. Os assessores jurídicos entendem como possível o prognóstico de perda. Valor provisionado em 2025 de R\$ 4.977 (R\$ 4.545 em 2024).

1.13 Precatório - IRPJ - Mandado de segurança com liminar deferida para não recolhimento do tributo, em virtude do recebimento pela Companhia dos valores de caráter indenizatório recebidos na ação movida em face do Ministério das Comunicações. Os assessores jurídicos entendem como possível o prognóstico de perda. Valor provisionado em 2025 de R\$ 23.782 (R\$ 21.613 em 2024).

1.14 Precatório - CSLL - Mandado de segurança com liminar deferida para não recolhimento do tributo, em virtude do recebimento pela Companhia dos valores de caráter indenizatório recebidos na ação movida em face do Ministério das Comunicações. Os assessores jurídicos entendem como possível o prognóstico de perda. Valor provisionado em 2025 de R\$ 14.267 (R\$ 12.966 em 2024).

1.15 Contribuição de Terceiros - Sistema S - Limitação da base cálculo em 20 salários mínimos - Discute a restrição da base de cálculo da cobrança da contribuição de terceiros para o sistema S em 20 salários mínimos, nossos assessores jurídicos consideram a probabilidade de perda como possível, e para fazer frente a eventual perda financeira ao fim da ação, a Companhia vem provisionando o excedente referente aos 20 salários mínimos. Valor provisionado em 2025 de R\$ 22.098 (R\$ 23.029 em 2024).

1.16 1.15 Outros - A Companhia questiona administrativamente multas aplicadas pela SUSEP e ANS. Os assessores jurídicos, consideram a probabilidade de perda como provável e para fazer frente à eventual perda financeira ao final do processo administrativo a empresa vem provisionando os valores das multas. SUSEP, valor provisionado em 2025 de R\$ 10.127 (R\$ 4.204 em 2024) e ANS, valor total em 2025 corresponde a R\$ 3.283. **1.17 ISS - Lei Complementar 175/20** - A ação tem por objetivo a confirmação de que ente Municipal é credor do ISSQN, em razão da mudança instituída pela LC 175/2020, liminar indeferida. Não há risco envolvido, tendo em vista que o mandado de segurança foi impetrado apenas com intuito de depositar em juízo os valores devidos de ISS e confirmar para qual ente municipal será devido. A provisão, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 10.129 (R\$ 9.188 em 2024). O valor do depósito judicial em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 9.992 (R\$ 9.052 em 2024).

1.18 IPTU - Trata-se de demanda administrativa em razão da reclassificação predial promovida pela Prefeitura de São Paulo. Valor provisionado em 2025 de R\$ 1.540 (R\$ 1.414 em 2024). Por se tratar de processo administrativo não há depósito. **1.19 ISS Cuiabá** - O débito fiscal em questão foi constituído por meio da Notificação Fiscal - Auto de Infração e Apreensão nº 629/2020, lavrada pela Secretaria Municipal de Fazenda de Cuiabá, em virtude da Companhia, na qualidade de responsável tributária, não ter supostamente retido e recolhido o Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza-ISSQN incidente sobre os serviços prestados por corretoras de seguro nos períodos de apuração de junho a novembro de 2016 e janeiro de 2017. A Companhia efetuou a garantia da execução por meio de depósito judicial e discute legalmente a ilegalidade da execução (ISJ 1030404). Valor provisionado em 2025 de R\$ 55 (R\$ 48 em 2024).

2. Trabalhista: A Companhia responde a processos de natureza trabalhista, transitando em diversas fases. De acordo com a avaliação de nossos assessores jurídicos, os processos classificados com probabilidade de perda provável e possível estão provisionados. Cabe esclarecer que conforme nota técnica a empresa constitui provisão para os casos classificados com prognóstico de perda possível e provável. Valor provisionado em 2025, R\$ 3.2137 (R\$ 1.963 em 2024).

3. Contingências cíveis: A Companhia responde a processos de natureza cível, transitando em diversas fases. De acordo com a avaliação de nossos assessores jurídicos, os processos classificados com probabilidade de perda provável e possível estão provisionados. Cabe esclarecer que conforme nota técnica a empresa constitui provisão para os casos classificados com prognóstico de perda possível e provável. Valor provisionado em 2025, R\$ 58.924 (R\$ 46.734 em 2024).

4. Sinistros e benefícios a conceder - Refere-se a depósitos judiciais de ações judiciais de natureza cível relacionadas a sinistros e previdência. Valor contabilizado em 2025, R\$ 13.930 (R\$ 877 em 2024).

5. Depósitos judiciais de sinistros - SUS: A Companhia responde a processos de natureza cível, tramitando em diversas fases. Deste modo, em alguns destes processos foi necessário a realização de depósitos judiciais em garantia nos processos judiciais no montante de R\$ 13.211.

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social: O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 1.200.000 em 2025 e (R\$ 1.200.000 em 2024), composto por 1.184.562.632 quotas em 2025 e 2024. **b. Reserva legal:** Constituída, ao final de cada exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, pela parcela de 5% do lucro líquido, não podendo exceder a 20% do capital social. **c. Reserva de investimento e capital de giro:** A reserva de investimento e capital de giro tem como finalidade a compensação de eventuais prejuízos ou aumento do capital social, assegurar investimentos em ativos permanentes e reforço do capital de giro. A constituição da reserva de investimento e capital de giro pode ser dispensada ou diminuída por deliberação da Assembleia Geral, na hipótese de esta vir a decidir pela destinação de lucros para pagamento de dividendos adicionais ao dividendo obrigatório. Essa reserva, em conjunto com a reserva legal, não poderá exceder o valor do capital social. **d. Distribuição de resultados:** O Estatuto Social da Companhia estabelece a obrigatoriedade de haver dividendo mínimo anual sobre o lucro líquido do exercício conforme aprovado em Assembleia Geral de Acionistas. O Estatuto Social da Companhia estabelece a obrigatoriedade de haver dividendo mínimo anual sobre o lucro líquido do exercício, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas conforme demonstrativo do cálculo abaixo:

	2025	2024
Lucro do exercício	R\$ 587.906	R\$ 288.820
5% Reserva legal	R\$ (29.395)	R\$ (14.441)
Subtotal - Base de cálculo dos dividendos	<u>R\$ 558.511</u>	<u>R\$ 274.379</u>
Dividendo mínimo 25%	<u>R\$ 139.628</u>	<u>R\$ 72.205</u>

19 TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

Transações com o pessoal-chave da Administração: É contabilizada na rubrica "Despesas com administradores" a remuneração paga aos administradores, que compreende benefícios de curto prazo. Não é concedido nenhum tipo de benefício pós-emprego e não tem como política pagar a empregados e administradores remuneração baseada em ações. Remuneração pela estipulação de contratos de prô-labore e comissão de corretagem (despesas de comercialização) com as empresas cooperativas singulares pertencentes ao sistema cooperativo Unimed.

	2025	2024
a) 1)Transações com partes relacionadas com os acionistas minoritários:		
Ativo		
Prêmios a receber	49.133	7.610
Total	<u>49.133</u>	<u>7.610</u>
Passivo		
Pagamentos de resgates/benefícios/ portabilidades cedidas	10.160	3.406
Depósitos de operações com seguros e resseguros	761	1.067
Saldos da Reserva matemática de benefícios a conceder	128.648	134.788
Total	<u>139.569</u>	<u>139.261</u>
Receita		
Receita de Prêmios	315.928	133.119
Arrecadação de previdência privada	7.206	8.866
Portabilidades aceitas	1.916	163
Total	<u>325.050</u>	<u>142.148</u>
Despesa		
Despesas com sinistro	(151)	(17)
Débitos de operações	(3.991)	(3.994)
Despesas de comercialização	(20.987)	(20.953)
Total	<u>(25.129)</u>	<u>(24.964)</u>

b) Transações com partes relacionadas com as empresas do Sistema Cooperativo Unimed (Unimed do Brasil, Unimed Recife, Unimed Porto Alegre, Federação Interfederativa das Cooperativas de trabalho médico do Estado de Minas Gerais) e demais Cooperativas Unimed's.

	2025	2024
Ativo		
Prêmios a receber	203	147
Total	<u>203</u>	<u>147</u>
Passivo		
Saldos de sinistros a liquidar	136.625	101.864
Total	<u>136.625</u>	<u>101.864</u>
Receita		
Receita de Prêmios	24.596	22.330
Total	<u>24.596</u>	<u>22.330</u>
Despesa		
Despesas com sinistro	(2.638.649)	(2.307.899)
Débitos de operações	(41.969)	(43.630)
Despesas com publicidade e propaganda	(8.445)	(5.952)
Despesas de comercialização	(9.970)	(9.461)
Despesas com administradores	(8.566)	(8.151)
Total	<u>(2.707.599)</u>	<u>(2.375.093)</u>

20 DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADO

	2025	2024
A. Prêmios de seguros emitidos (Consolidado):		
Prêmios de seguros emitidos e contraprestações líquidas	8.308.866	7.244.822
Riscos Vigentes e Não Emitidos (RVNE)	511	49
Variação da PPNG	(12.046)	(15.198)
Provisão de Prêmio/contraprestação Não Ganha - PPCNG	(3.141)	(300)
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	(97.013)	(73.663)
Total	<u>8.197.577</u>	<u>7.155.710</u>

	2025	2024
B. Sinistros retidos (Consolidado):		
Indenizações avisadas	(6.190.274)	(5.509.256)
Recuperação de sinistros	216.410	143.729
Despesas com sinistros	(10.348)	(8.399)
Despesas com serviços de assistência	(4.541)	(4.143)
Variação de sinistros ocorridos e não avisados - IBNR	(12.523)	(17.285)
Despesas com benefícios	(48)	(872)
Variação de despesas relacionadas do IBNR	(264)	(156)
Sinistros Conhecidos ou Avisados	<u>(6.001.589)</u>	<u>(5.396.383)</u>
Variação de sinistros ocorridos e não avisados - PEONA	(24.944)	(138.107)
Variação PEONA	<u>(24.944)</u>	<u>(138.107)</u>
Total	<u>(6.026.533)</u>	<u>(5.534.489)</u>

	2025	2024
C. Outras receitas e despesas operacionais (Consolidado):		
Outras receitas operacionais		
Outras Receitas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	8.981	5.718
Outras Receitas de Operações de Planos Não relacionados de Assistência à Saúde	1.215	326
Outras Receitas de Operações de Seguros	4.789	28.751
Outras Receitas de Operações	47.796	47.976
Outras despesas operacionais		
Despesas Contingenciais	(49.688)	(36.085)
Outras Despesas não relacionadas com operações de seguros	(2.687)	(2.096)
Provisão Para Créditos De Liquidação Duvidosa - PCLD	(18.204)	(13.751)
Prov. Matemática Benefícios A Conceder	396	407
Despesas Com Encargos Sociais	(160)	(283)
Despesa com Cobrança	(3.632)	(2.434)
Provisão/Reversão sobre créditos de Operações não relacionado com Plano de Saúde	(3.563)	(3.639)
Outras Despesas de Operações de Seguros	(12.612)	(12.257)
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças	(3.621)	(3.193)
Outras Despesas de Operações	(8)	(23.894)
Total	<u>(30.998)</u>	<u>(14.454)</u>

	2025	2024
D. Resultado com resseguro:		
Receitas com resseguro:		
Indenizações de sinistros	45.317	41.542
Despesas relacionadas a sinistros	43.229	38.811
Variação da provisão de IBNR	136	435
Variação da provisão de despesas relacionadas do IBNR	1.757	2.053
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>
E. Custo de aquisição - seguros (Consolidado):		
Comissões sobre prêmios emitidos	3.712	(1.040)
Comissões de agenciamento	<u>(6.818)</u>	<u>(20.223)</u>

	2025	2024
Receitas com resseguro:		
Indenizações de sinistros	45.317	41.542
Despesas relacionadas a sinistros	43.229	38.811
Variação da provisão de IBNR	136	435
Variação da provisão de despesas relacionadas do IBNR	1.757	2.053
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE	(52.135)	(60.444)
Variação da despesa de resseguro diferido	(57.100)	(56.593)
Outros Resultados Com Operações De Resseguro	261	(221)
Total	<u>992</u>	<u>(3.911)</u>

	2025	2024
Despesas com resseguro:		
Prêmios de resseguro cedido	363	243
Prêmios de resseguro RVNE		