

Gol Linhas Aéreas SA

CNPJ nº 07.575.651/0001-59



Demonstrações Financeiras 2025

A GOL Linhas Aéreas S.A., juntamente com as demais empresas da GOL e parte do Grupo Abra, permanece concentrada na eficiência operacional através de uma frota otimizada, aliada à execução de sua estratégia de reestruturação e reposicionamento. As informações financeiras apresentadas estão em reais (R\$), exceto quando informado o contrário, de acordo com normas internacionais de contabilidade IFRS (International Financial Reporting Standards) e considerando os efeitos de eventos não recorrentes, e fim de possibilitar a comparabilidade desse trimestre (4T25) com o quarto trimestre de 2024 (4T24) e com o ano completo (2025) em relação ao ano anterior (2024).

Destacamos:

- A GOL apresentou aumento de 15,7% em sua capacidade no 4T25 em relação ao 4T24, medida em assentos ofertados por quilômetro (ASK), com aumento de 18,7% no mercado internacional. Em 2025, houve uma alta de 13,8% na capacidade em relação ao ano anterior, com 38,5% de alta no mercado internacional, alinhada ao plano de recuperação de capacidade e a expansão internacional.
- A Companhia foi a empresa aérea mais pontual no Brasil pelo segundo ano consecutivo e terminou entre as 35 mais pontuais da América Latina. A GOL liderou o ranking de pontualidade no Brasil por 10 meses, sendo 7 consecutivos, e esteve na liderança da América Latina em duas oportunidades, segundo dados da Cirium. Essa, dentre outras conquistas da Companhia este 2025, demonstra o compromisso com a experiência do cliente. • A receita líquida total apresentou alta de 15,5% em 2025 em relação ao ano anterior, enquanto a receita por assento ofertado por quilômetro (RASK) cresceu 1,6% no período, evidenciando a capacidade de geração de receita da Companhia. • Em 2025, a Companhia reportou um aumento de 30,5% no EBITDA Recorrente comparado ao ano anterior, atingindo R\$ 6.411 milhões, 10% acima das projeções financeiras para 2025, publicadas durante o processo de financiamento de saúde do *Chapter 11*. A margem EBITDA Recorrente expandiu 3,3 pontos percentuais no período, atingindo 29,0%, a maior margem anual registrada no período pós-pandemia referente a trajetória de recuperação da GOL. • A alavancagem líquida atingiu 3,2x ao final de 2025, uma redução significativa em relação aos 5,1x do ano anterior, resultado de uma importante reestruturação concluída no longo do ano e da disciplina financeira e operacional da Companhia. • As unidades de negócios Smiles e GOLLOG mantiveram trajetória positiva no ano, com aumento de 8,9% no número de transações de resgate por meio da Smiles em relação ao ano anterior, resultante de um maior número de clientes, e aumento de 14,1% no peso transportado pela GOLLOG no mesmo período, reflexo de uma forte expansão no segmento de cargas da Companhia.

1. Resultados Operacionais

O ano de 2025 representou um momento importante para a GOL, com a conclusão bem-sucedida do seu processo de reestruturação, a retomada da trajetória de bons resultados e a preparação para seus ainda maiores, com a segurança como principal valor, o melhor time da aviação, o cliente no centro das decisões e a excelência para superar objetivos. No ano, a capacidade total apresentou alta de 13,8% no assento ofertado por quilômetro (ASK), enquanto apenas no mercado internacional houve um aumento de 38,5% no mesmo período, em linha com os planos da Companhia de explorar novos mercados na América Latina e na América do Norte. No último trimestre, houve um aumento de capacidade, mensurado em assentos ofertados por quilômetro (ASK), de 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, enquanto o mercado doméstico registrou uma alta de 15,2% apoiada pela maior oferta para a temporada de verão. Ao longo do trimestre, a Companhia iniciou 8 novas rotas, sendo 6 domésticas e 2 internacionais, além dos voo sazonalizados dedicados à alta temporada de verão e a COP 30, reforçando o compromisso de oferecer maior conectividade e uma ampla gama de destinos. Ao final de 2025, a Companhia, através de sua própria frota, opera 84 destinos nacionais e internacionais, por meio de 217 rotas, sendo 166 domésticas e 51 internacionais, em 12 países diferentes na América do Sul, Central e do Norte. Nesse novo momento, o Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro - Galeão, localizado em um dos principais centros econômicos e turísticos do país, consolidou-se como um hub de grande relevância, desempenhando papel estratégico na expansão e na conectividade da malha aérea da Companhia. Ao longo de 2025, a Companhia registrou uma alta de 34,5% na capacidade no Galeão, em assentos ofertados por quilômetro (ASK), o que

BALANÇOS PATRIMONIAIS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

	Nota	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.041.995	643.289
Aplicações financeiras	7	3.362.998	3.150.865
Contas a receber	8	420.523	432.250
Estoque	9	556.284	220.889
Depósitos	10	550.767	455.476
Adiantamentos a fornecedores e terceiros	11	89.892	84.079
Outros créditos e valores		183.637	215.174
Total circulante		6.492.411	5.401.809
Não circulante			
Aplicações financeiras	6	71.645	158.695
Depósitos	9	3.608.546	3.167.442
Adiantamentos a fornecedores e terceiros	10	19.332	23.665
Impostos a recuperar	11	9.940	9.321
Créditos e valores relacionados	28	160.888	183.007
Outros créditos e valores	29	47.681	47.681
Investimentos	13	8.309.623	51.101
Imobilizado	14	11.536.176	10.805.726
Intangível	15	2.080.489	2.028.900
Total não circulante		25.844.320	16.451.905
Total		32.336.731	21.853.714

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

	Capital social	Reservado em ações	Prêmio na conferência de ações	Reserva especial de incorporação	Reservas de capital	Resultado não realizado de hedge	Benefício pós-operacional	Ajuste acumulado de conversão em controladas	Efeitos de alteração em participação societária	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	6.947.111	116.654	-	1.070.755	43.404	(360.777)	(37.074)	(69.621)	(909.980)	(23.178)	(16.378.254)
Outros resultados abrangentes, líquidos	-	-	-	-	-	89.726	49.534	(293)	(6.643.117)	(6.386.917)	-
Total dos resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-	-	89.726	49.534	(293)	(6.643.117)	(6.386.917)	-
Opção de compra de ações	-	7.834	-	-	-	-	-	-	7.834	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.947.111	124.488	-	1.070.755	43.404	(271.051)	12.460	(69.914)	(29.641.843)	(22.694.570)	(16.378.254)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	16.908	7.682	(12.002)	-	-	-
Total dos resultados abrangentes	-	-	-	-	-	16.908	7.682	(12.002)	-	-	-
Lucro líquido líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	1.903.958	1.903.958	-
Aumento de capital por reestruturação (Nota 1.2.1)	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-
Reserva de capital (Nota 1.2.1)	-	2.758	-	12.020.414	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	6.948.111	127.246	12.020.414	1.070.755	43.404	(254.143)	20.142	(81.916)	(27.737.885)	(8.753.852)	(16.378.254)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A GOL Linhas Aéreas S.A. ("Companhia" ou "GLAI"), é subsidiária integral da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("GLAI" ou "GOL") e explora essencialmente: • serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas e malas postais, em âmbito nacional e internacional, na conformidade das concessões das autoridades competentes; • atividades complementares de serviço de transporte aéreo por fretamento de passageiros, cargas e malas postais; • a prestação de serviços de manutenção, reparo de aeronaves, próprias ou de terceiros, motores, partes e peças; • a prestação de serviços de hangaragem de aviões; • a prestação de serviço de atendimento de pálio e pista, abastecimento de comissária de bordo e limpeza de aeronaves; e • o desenvolvimento de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo e às demais atividades acima. A sede oficial da Companhia está localizada na Rua Senador Salgado Filho, s/nº, Sala de Gerência - Back Office, área pública, edifício de 46-48/0-P, Rio de Janeiro, RJ, 1.1. Estrutura societária: A estrutura societária da Companhia e de suas controladas, em 31 de dezembro de 2025, está apresentada a seguir:

Entidade	Data de constituição	Localidade	Principal atividade	% de participação no capital social
Smiles Viagens	10/08/2017	Brasil	Agência de turismo	Direto 100,00 100,00
Smiles Fidelidade	06/02/2023	Brasil	Programa de Fidelidade	Direto 100,00 100,00
Smiles Fidelidade Argentina (a)	07/11/2018	Argentina	Programa de fidelidade	Direto 100,00 100,00
Smiles Viagens Argentina (a)	20/11/2018	Argentina	Agência de turismo	Indireto 100,00 100,00
Airfim (b)	07/11/2003	Brasil	Fundo de investimento	Direto 100,00 100,00
Fundo Sorriso (b)	14/07/2014	Brasil	Fundo de investimento	Direto 100,00 100,00

(a) Empresas com sede funcional em pesos argentinos (ARS). (b) Os fundos de investimento possuem natureza estatutária de fundo exclusivo, razão pela qual a Companhia, a partir do momento que detém o controle direto, consolida os ativos e passivos de fundo em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes • a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros. A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros. As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina e Smiles Viagens Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país. Os fundos de investimento Airfim e Fundo Sorriso, possuem natureza estatutária de fundo exclusivo e atuam como extensão das operações com derivativos de taxa de câmbio. A Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$6.992.039 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$8.753.852 (R\$2.694.570 em 31 de dezembro de 2024). Isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro e vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia. As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que a maior parte do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("USD") e uma parte significativa dos custos também são atrelados à volatilidade de sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recaptar a variação do dólar americano em suas demonstrações financeiras. A Smiles Fidelidade, constituída em fevereiro de 2023, encontra-se em estágio pré-operacional. Adicionalmente possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionados à infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros • a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidel

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

na forma de escritura fiduciária de determinados recebíveis de cartão de crédito, com a preservação dos direitos de antecipação dos recebíveis dessas garantias. Ambas as emissões foram reatizadas em julho de 2024, com alteração de prazo, taxa de juros, e modificação de outras obrigações relacionadas. (b) Emissão de operações que tem o objetivo de manutenção e gestão de capital de giro da Companhia. Parte das emissões tem garantia atrelada a recebíveis de cartão de crédito. (c) Linhas de crédito junto a bancos privadas, utilizadas para financiamento de importação de peças de reposição e equipamentos aeronáuticos. Garantias atreladas a depósitos em CDB. No dia 10/09/2025 o saldo em remanescente foi totalmente liquidado. (d) Vide nota explicativa nº 15.1.1.

Em Res:	2023		2024		2024	
	Valor	Variação	Valor	Variação	Valor	Variação
Em US\$:						
SMBL	08/2024	8,75%	-	-	69.948	-
Facility	11/2024	0,00%	92.880	-	92.880	6.811
de operação	09/2025	14,73%	26.018	-	26.018	-
Aercap	12/2025	7,50%	-	-	282.927	-
ACG	10/2029	7,50%	-	-	141.154	-
Total			503.144	521.574	1.024.718	521.487

O total de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2025 incluem custos de captação e deságio no importe de R\$36.398 (R\$20.536 em 31 de dezembro de 2023) que são amortizados ao longo da vigência dos respectivos empréstimos e financiamentos. **16.1. Novas captações e negociações de empréstimos e financiamentos realizados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:** **16.1.1. Aviation Capital Group - ACG** Em 1º de outubro de 2024, a Companhia assinou com a Aviation Capital Group aditivos contratuais referentes as aeronaves do lessor. A negociação contemplou o financiamento pela ACG de 70% e 80% do custo total de manutenção de cada um de seus motores, garantidos por notas promissórias emitidas pela GLA, a taxa de 7,5% ao ano em prazo de 5 anos ou até a data de devolução da aeronave. Durante o ano de 2024 foram realizadas negociações de 3 motores, adicionalmente, em 2025, realizamos a negociação de mais 3 motores nos mesmos termos e condições. **16.2. Empréstimos e financiamentos - não circulante:** Em 31 de dezembro de 2025, os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

	2027	2028	2029	2030	Total
Debitantes	307.180	-	-	-	307.180
Capital de giro	9.553	7.055	-	-	16.608
Contratos em moeda estrangeira					
ACG	145.468	10.106	11.152	8.075	174.801
Total	462.201	17.161	11.152	8.075	498.589

A composição e a movimentação do valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos estão apresentadas a seguir:

Taxa média ponderada (a.a.)	2024		2025		Circulante	Não circulante
	Adições	Reduções	Adições	Reduções		
Contratos em moeda nacional	18,93%	2.243	1.541	3.784	1.823	1.541
Sem opção de compra	11,77%	15.402	250.580	265.982	-	(71)
Contratos em moeda estrangeira						
Com opção de compra	8,07%	145.729	1.157.639	1.303.368	(134.034)	-
Sem opção de compra	15,03%	2.175.250	8.266.894	10.223.814	1.211.396	438.280
Total		17.628.294	12.096.948	15.112.396	509.698	461.118

(a) Do saldo total de R\$1.152.657, o montante de R\$1.082.578 foi reclassificado para Obrigações com amendadores e posteriormente o valor foi objeto de aumento de capital na New GOL Parent, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.2.

Taxa média ponderada (a.a.)	2023		2024		Circulante	Não circulante
	Adições	Reduções	Adições	Reduções		
Contratos em moeda nacional	18,93%	5.232	3.784	9.016	1.823	1.541
Sem opção de compra	11,77%	23.840	209.587	233.427	41.211	-
Contratos em moeda estrangeira						
Com opção de compra	7,18%	118.177	1.018.779	1.136.956	-	-
Sem opção de compra	14,47%	1.588.709	6.469.583	8.058.292	1.559.018	(148.705)
Total		1.735.958	7.701.733	9.437.691	1.600.139	(148.705)

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu diretamente no custo dos serviços prestados, o montante de R\$20.308 (R\$37.144 referente a arrendamentos de curto prazo e pagamentos variáveis em 31 de dezembro de 2024). No contexto das operações das aeronaves cargueiras dedicadas, a Companhia arrou no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o pagamento de subarrendamento no montante de R\$90.940 (R\$31.374 em 31 de dezembro de 2024). Os impactos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento estão detalhados a seguir:

	2025	2024
Despesa tributária	1.060.020	-
Resultado financeiro	56.215	-
Imposto de renda e contribuição social	(1.456.489)	-
Ganho líquido	(340.254)	(340.254)

21. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

	2025	2024
Parcélamentos DECEA (a)	679.738	666.673
Tarifas aeroportuárias	644.718	473.077
Outras taxas aeroportuárias	1.211.396	1.211.396
Outras taxas	32.273	31.308
Total	1.888.995	1.705.304

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o reparcelamento do DECEA, conforme nota explicativa nº 20.2.

22. TRANSPORTES A EXECUTAR

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de transportes a executar classificado no passivo circulante é de R\$3.382.185 (R\$3.381.167 em 31 de dezembro de 2024) e está representado por 7.869.106 cupons de bilhetes vendidos e ainda não utilizados (6.816.805 em 31 de dezembro de 2024), com prazo médio de utilização de 65 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2024). Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage*, cujo saldo corresponde a R\$755.132 em 31 de dezembro de 2025 (R\$638.343 em 31 de dezembro de 2024). No quarto trimestre de 2025, a Administração realizou a revisão e aprimoramento da metodologia de mensuração e reconhecimento das receitas de *breakage* de passageiros. A Companhia passou a utilizar dados de reservas internas referentes à emissão e utilização dos bilhetes, organizados por data de emissão e classe tarifária. O aprimoramento gerou impacto líquido de R\$ 31,2 milhão no período findo em 31 de dezembro de 2025.

23. PROGRAMA DE MILHAGEM

	2025	2024
Programa de milhagem	3.103.637	2.952.377
Reserva (932.198)	(932.198)	(897.746)
Total	2.171.439	2.054.631

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	2025	2024
Capital	2.020.229	1.896.267
Reserva	151.211	158.314
Total	2.171.439	2.054.631

O *breakage* consiste na estimativa de milhas que apresentam alto potencial de expiração durante a expectativa de não utilização. O CPC 47, equivalente ao IFRS 16, prevê o reconhecimento da receita pela estimativa (*breakage*) no longo período contratual, portanto, antes do resgate das milhas, haja vista que este não é esperado antes da expiração. O cálculo é realizado com base no comportamento histórico de consumo de milhas dos clientes SMILES, e, através de análise estatística, a Companhia realiza a projeção de resgate e a taxa de não utilização das milhas pelos clientes e reconhece a receita de *breakage* correspondente.

24. PROVISÕES

	2025	2024
Benefício pós-emprego	148.235	148.235
Devolução de aeronaves	6.338.557	6.338.557
Processos judiciais	878.367	4.665.159
Total	6.575.159	11.151.951

Saldos em 31 de dezembro de 2024

	2024
Provisão (reversão) de provisão	32.707
Provisões utilizadas	(490.799)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	708
Ajuste a valor presente	307.456
Variação monetária e cambial	(385.340)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.234

Saldos em 31 de dezembro de 2023

	2023
Provisões utilizadas	(1.780)
Alteração de premissas	28.965
Ajuste a valor presente	(49.534)
Variação monetária e cambial	278.415
Saldo em 31 de dezembro de 2024	148.235

Em 31 de dezembro de 2025

	2025
Não circulante	180.234
Circulante	2.629.232
Total	2.809.466

Em 31 de dezembro de 2024

	2024
Não circulante	148.235
Circulante	1.102.249
Total	1.250.484

As provisões utilizadas consideram: (i) processos judiciais; (ii) devolução de aeronaves e motores; e (iii) reversões de processos judiciais considerando: (i) devolução de aeronaves e motores e (ii) devolução de aeronaves e motores aos arrendadores no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou a devolução de 7 motores e 3 aeronaves (10 motores e 8 aeronaves no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), impactando ativo de direito de uso, passivo de provisão e receita de manutenção. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a devolução de aeronaves e motores em 10 parcelas, com prazo médio de utilização de 65 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2024). Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage*, cujo saldo corresponde a R\$755.132 em 31 de dezembro de 2025 (R\$638.343 em 31 de dezembro de 2024). No quarto trimestre de 2025, a Administração realizou a revisão e aprimoramento da metodologia de mensuração e reconhecimento das receitas de *breakage* de passageiros. A Companhia passou a utilizar dados de reservas internas referentes à emissão e utilização dos bilhetes, organizados por data de emissão e classe tarifária. O aprimoramento gerou impacto líquido de R\$ 31,2 milhão no período findo em 31 de dezembro de 2025.

24.1. Benefício pós-emprego A Companhia oferece aos seus colaboradores planos de assistência médica que em decorrência da observação da legislação vigente para obrigações com benefícios previdenciários. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apurou perda de experiência decorrente no aumento do subsídio da GOL aos ativos e aumento dos custos médicos em 2024 acima do esperado, conforme as hipóteses atuárias. Os montantes referentes à alteração da taxa de desconto e experiência do plano foram contabilizados em outros resultados abrangentes. As premissas atuárias aplicadas na mensuração do benefício pós-emprego estão apresentadas a seguir:

	2025	2024
Taxa nominal de desconto a.a.	11,49%	12,02%
Taxa real de desconto a.a.	7,20%	7,45%
Taxa real de inflação no longo prazo a.a.	4,25%	4,00%
HCTER - taxa de Inflação Média nominal a.a.	7,38%	7,64%
HCTER - taxa de Inflação Média real a.a.	3,25%	3,25%

24.2. Provisões para devolução de aeronaves e motores: Tais provisões consideram os custos de opção de compra, bem como para os custos a incórrer de reconfiguração de aeronaves, quando da sua devolução, conforme condições estabelecidas nos contratos de arrendamento. A constituição inicial é registrada em contrapartida ao imobilizado, na rubrica de "Benefícios em aeronaves e motores". A Companhia possui ainda provisão de devolução de aeronaves e motores registrada em contrapartida ao custo dos serviços prestados, considerando as condições atuais das aeronaves e motores e a previsão de utilização até a efetiva devolução. As referidas provisões são mensuradas a valor presente e serão desdobradas até a devolução das aeronaves e motores. **24.3. Processos judiciais:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia está envolvida em determinados assuntos legais oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos civis administrativos, tributários, previdenciários e trabalhistas. A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 - "Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes", é equivalente ao IAS 37, e suficiente para cobrir eventuais passivos com processos administrativos judiciais, conforme apresentado a seguir:

	2025	2024
Perda provável	2025	2024
Perda possível	2025	2024
Ativos (b)	545.556	392.042
Passivos (b)	799.347	486.325
Tributários	47.901	86.817
Civis e trabalhistas	1.344.803	878.367
Total	1.344.803	878.367

As ações de natureza civil são relacionadas principalmente às ações indenizatórias em geral relacionadas a atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos a bagagens. (a) As ações de natureza trabalhista consistem, essencialmente, em termos e condições a horas extras, adição de penalidades, adição de insalubridade e diferenças salariais. As provisões são revisadas com base na evolução dos processos e no histórico de perdas através da melhor estimativa corrente. No primeiro trimestre de 2025, a Companhia realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de provisões para contingências trabalhistas, passando a considerar a curva histórica das perdas dos processos na fase de instrução, além da atualização pelo valor médio pago nos últimos exercícios. O impacto potencial desse aprimoramento no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$82,9 milhões. No terceiro trimestre de 2025, conforme revisão dos processos internos de avaliação de riscos, a Companhia atualizou a classificação de determinadas contingências passando de "remota" para "possível", em linha com os critérios estabelecidos pelo CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Em 31 de dezembro de 2025, tendo em vista a mudança de fase processual, a Companhia atualizou a classificação de determinadas contingências passando de "possível" para "provável", em linha com os critérios estabelecidos pelo CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A Companhia, ainda, realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de provisões, passando a atualizar a atualização monetária para determinadas contingências civis.

25. OBRIGAÇÕES COM ARRENDADORES

	2025	2024
Custos com devolução ou outros	72.768	308.787
Unsecured claim (a)	87.417	408.237
Contingência de manutenção (b)	581.427	581.427
Total	641.612	1.300.451

25.1. Capital social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado pelos acionistas era de R\$6.947.111 (R\$6.947.111 em 31 de dezembro de 2024), correspondente a 4.198.483,614 ações, sendo 3.480.216,892 ações ordinárias e 718.266,722 ações preferenciais (3.480.216,892 ações ordinárias e 718.266,722 ações preferenciais em 31 de dezembro de 2024).

27. RESULTADO ORDÁRIO

	2025	2024
Saldo inicial em 1º de Janeiro de 2024	389.924	-
Captação	464.431	573.822
Valor justo	(16.700)	-
Adições	46.956	11.711
Perda provável	(20.700)	(199.310)
Variação de juros	(47.736)	(10.283)
Parâmetro cambial	(51.228)	13.978
Total	581.470	389.924

26.1. Capital social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado pelos acionistas era de R\$6.947.111 (R\$6.947.111 em 31 de dezembro de 2024), correspondente a 4.198.483,614 ações, sendo 3.480.216,892 ações ordinárias e 718.266,722 ações preferenciais (3.480.216,892 ações ordinárias e 718.266,722 ações preferenciais em 31 de dezembro de 2024).

27. RESULTADO ORDÁRIO

	2025	2024
Saldo inicial em 1º de Janeiro de 2024	389.924	-
Captação	464.431	573.822
Valor justo	(16.700)	-
Adições	46.956	11.711
Perda provável	(20.700)	(199.310)
Variação de juros	(47.736)	(10.283)
Parâmetro cambial	(51.228)	13.978
Total	581.470	389.924

33. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades operacionais expõem a Companhia aos riscos financeiros de mercado, de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de operações de compra de combustível antecipada com o distribuidor ("contrato de preço fixo") e derivativos do tipo swaps, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar e juros. A gestão dos instrumentos financeiros é efetuada pelo Comitê de Política Financeira ("CPF") em consonância com as Políticas de Gestões de Riscos, aprovadas pelo Comitê de Políticas de Riscos ("CPR") e submetidas ao Conselho de Administração. O CPR estabelece as diretrizes, limites e a companhia os controles, incluindo os modelos matemáticos adotados para o monitoramento contínuo das exposições e possíveis impactos financeiros, além de cobrir a exploração de operações de natureza especulativa com instrumentos financeiros. Os detalhes referentes à forma como a Companhia conduz a administração de riscos foram apresentados nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e desde então não ocorreram mudanças. **33.1. Classificação contábil de instrumentos financeiros:** As classificações contábeis dos instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão identificadas a seguir:

Numerador	Ordinárias	Preferenciais	2025		2024	
			Total	Preferenciais	Total	Preferenciais
Lucro líquido (Prejuízo)	1.903.958	-	1.903.958	(3.537.422)	(1.105.695)	(6.463.117)
Denominador						
Mediana ponderada ajustada de conversões previstas de diluição (em milhares)	1.206.339.884	-	1.206.339.884	3.480.217	718.267	-
Lucro líquido (Prejuízo) básico						
Lucro líquido (Prejuízo) básico	0,002	-	0,002	(2,90)	(1,539)	(1,539)

28.1. CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

	2025	2024
Devedor	2025	2024
Smiles Argentina	4.548	5.591
GLA	154.387	174.055
GLA	1.563	3.361
Total	160.888	183.007

28.2. SERVIÇOS DE TRANSPORTE E DE CONSULTORIA: No decorrer de suas operações, a Companhia, por si e por meio de suas subsidiárias celebra contratos com as empresas listadas a seguir, que são de propriedade dos principais acionistas da Companhia: **Viagem Pracabanta S.A.:** Prestação de serviços de transporte aéreo de passageiros, bagagens, tripulantes e colaboradores entre aeroportos, com vigência até setembro de 2026. **Air Participações S.A.:** Prestação de Serviços de regulamentação da aquisição dos serviços de transporte aéreo de cargas, prestados nos regulares ou de congêneres ou em aeronaves, especialmente fretadas, com vigência indeterminada. Em 1º de dezembro de 2025 a companhia não reconhece despesas referentes a esses serviços (R\$55 em 31 de dezembro de 2024). Na mesma data, não há saldo a ser pago na rubrica de fornecedores às empresas ligadas (não há saldo a ser pago em 31 de dezembro de 2024). **28.3. Contratos de abertura de conta UATP ("Universal Air Transportation") com acesso de limite de crédito:** A Companhia celebrou contratos de abertura de conta UATP com as partes relacionadas indicadas a seguir: Air Participações S.A.; BR Mobilidade Baixada Santista S.A.; Comporte Participações S.A. ("Comporte"); Empresa Princesa do Norte S.A.; Expresso Itamarati S.A.; Expresso Maringá do Vale S.A.; Expresso União Ltda.; Glarus Services Transporte e Participações S.A.; Limmat Participações S.A.; Quality Bus Comércio de Veículos S.A.; Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.; Thungau Participações S.A.; Transporte Coletivo Cidade Gancho Ltda.; Turb Transporte Urbano S.A.; Vaud Participações S.A.; e Viação Pracabanta Ltda.; com prazo indeterminado, cuja finalidade é a emissão de créditos para a compra de passagens aéreas emitidas pela GOL. A conta UATP (cartão virtual) é aceita como meio de pagamento na compra de passagens aéreas e serviços relacionados, buscando simplificar o faturamento e viabilizar o pagamento entre as companhias participantes dos contratos form celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrata com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionistas da GOL. **28.4. Acordo de parceria comercial de transporte multimodal:** A Companhia celebrou um Acordo de parceria comercial com empresas Unim Transporte de Encomendas e Comércio de Veículos Ltda., Itamarati Cargas e Transportes e Comércio de Veículos Ltda., Grupo Comportar UATP com as partes relacionadas Encomendas Expressas Ltda., cuja finalidade é a prestação de serviços de transporte multimodal, incluindo o transporte rodoviário de cargas pelas parcerias e os serviços de transporte aéreo pela GOL. Para a consecução do Acordo a Companhia celebrou com cada uma das empresas um Contrato de prestação de serviços de transportes multimodal. As partes serão remuneradas pelo valor do serviço no trecho operado em cada parte, mediante emissão do respectivo *bill of lading* de acordo com os valores e condições negociadas entre as partes. As partes assinaram os respectivos contratos em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrata com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionistas da GOL. **28.5. Acordo de parceria comercial Pagol Participações Societárias Ltda. ("Pagol"):** Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia firmou três contratos com a parte relacionada Pagol Participações Societárias Ltda. ("Pagol"). Em janeiro de 2022, celebrou com a parte Participações Societárias Ltda. ("Pagol") Acordo Comercial para divulgação dos produtos financeiros ofertados pela Pagol para os clientes, fornecedores e seus colaboradores. Este acordo tem vigência de 10 anos e sua implementação depende de condições precedentes estabelecidas em contrato, com a possibilidade da Companhia receber receita de comissão, a ser paga em função de um acordo para a adesão à Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A. em 04 de abril de 2023, as Partes incluindo a Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A. como parte no Acordo, e ainda em 28 de novembro de 2025, foi realizado aditivo para disponibilizar uma nova forma de pagamento, por meio de boleto bancário, ampliando a atratividade e o acesso aos serviços e produtos oferecidos pela Companhia. Em agosto de 2025 no âmbito do acordo comercial, firmou um convênio para a aquisição de uma parcela de 25% da Pagol Sociedade de Crédito, com o objetivo de prorrogar a vigência até fevereiro de 2026. Em 31 de dezembro de 2025, a GOL realizou transações desse acordo no montante total de R\$39.162, tendo R\$9.972 registrados no grupo de crédito a receber nesta data. Em junho de 2023, firmou Contrato Operacional de Resgate com a Pagol SCD, que tem por finalidade a disponibilização de créditos da Pagol para realização de resgates, por meio de sistema de resgate de milhas SMILES de passageiros

→ continuação

Gol Linhas Aéreas S.A. - CNPJ nº 07.575.651/0001-59

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

34. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

	2025	2024
Remuneração baseada em ações de controladas (investimentos/patrimônio líquido)	2.757	7.834
Resultado não realizado de derivativos (direito ou derivativos/ajuste de avaliação patrimonial)	16.908	89.726
Direito de uso de ativos aeronáuticos (imobilizado/arrendamentos a pagar)	381.820	435.381
Reogeração de operações da Aercep e SLBC (empréstimos/adiantamentos a fornecedores/fornecedores/depósitos/outras obrigações)	-	251.460
Liquidação de financiamento Credit Facility por meio de compensação saldos IATA (Empréstimos/Outras contas a pagar)	-	(116.091)
Reogeração de risco sacado com operação de capital de giro (fornecedores risco sacado/empréstimos e financiamentos)	-	20.647
Transferência de empréstimo e financiamento da GLA para Luxco (empréstimos e financiamentos/partes relacionadas)	-	259.326
Capitalização de passivos como capital social e reserva de capital (investimentos/ arrendamentos/obrigações com arrendadores/outras obrigações/patrimônio líquido)	12.021.414	-
Retroarrendamento (Imobilizado/arrendamentos a pagar)	89.773	83.837
Retroarrendamento (Fornecedores/arrendamentos)	-	3.677
Retroarrendamento (Depósitos/arrendamentos)	(2.009)	69.015
Retroarrendamento (Outras obrigações/arrendamentos)	-	18.794
Retroarrendamento (Adiantamentos a fornecedores e terceiros/arrendamentos)	-	19.606
Aquisição de imobilizado por meio de operações de financiamentos (imobilizado/empréstimos e financiamentos)	95.208	142.252
Adição de imobilizado por meio de estoques (imobilizado/estoques)	65.354	42.027
Aquisição de imobilizado por meio de linhas de crédito (imobilizado/fornecedores)	206.913	172.019
Aquisição de imobilizado por meio de outros créditos (imobilizado/outras dívidas)	7.050	25.509
Aquisição de imobilizado por meio de outras obrigações com arrendadores (imobilizado/outras dívidas)	326.164	375.882
Provisão para devolução de aeronaves (imobilizado/provisões)	26.187	30.565
Aquisição de intangível por meio de fornecedores (intangível/fornecedores)	15.058	37.269
Alteração contratual de arrendamento financeiro (imobilizado/arrendamentos)	28.022	110.477
Perdas atuariais de benefício pós-emprego (provisões/ajuste de avaliação patrimonial)	7.682	(49.534)
Depósito em garantia (depósitos em garantia/arrendamentos a pagar)	47.570	123.617
Dividendos a receber (investimentos/outras dívidas)	26.510	-

35. PASSIVOS DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

As movimentações para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 dos passivos das atividades de financiamento da Companhia estão demonstradas a seguir:

	Transações não caixa							Ajuste ao prejuízo			2025	
	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Capitalização de empréstimos e depósitos	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Remuneração sobre depósitos em ações	Baixa de Arrendamento	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de ágio	Valor justo sobre obrigações de arrendadores	Provisão de juros e amortização de custos	Saldo final
Empréstimos e financiamentos	1.000.004	(263.464)	(155.533)	-	95.208	-	-	(1.573)	-	-	169.793	844.435
Obrigações com partes relacionadas	14.084.971	(203.942)	155.488	-	-	-	(1.536.304)	-	-	441.525	12.942.188	-
Arrendamentos a pagar	12.103.358	(2.816.743)	(85.984)	(1.082.578)	(52.250)	1.713.998	(11.285)	(1.272.602)	1.782.849	-	10.278.763	-
Obrigações com arrendadores	389.924	(204.177)	(47.736)	-	464.431	-	-	(51.228)	46.956	(16.700)	581.470	-
Capital social	6.947.111	-	-	1.000	-	-	-	-	-	-	6.948.111	-
Reserva de capital	1.238.647	-	-	12.020.414	-	2.758	-	-	-	-	13.261.819	-

Debora Aversoni Branco Pedro - Diretora de Controladoria e Contadora - CRC SP 253347/0-4

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da **Gol Linhas Aéreas S.A. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Gol Linhas Aéreas S.A. (Companhia) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas das demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Recitas de transporte de passageiros:** Conforme mencionado na nota explicativa 29 às demonstrações financeiras, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as receitas da Companhia decorrentes da prestação de serviços de transporte de passageiros foram de R\$20.031 milhões. Conforme divulgado na nota explicativa 4.18.1 às demonstrações financeiras, as receitas decorrentes da prestação de serviços de transporte de passageiros são reconhecidas quando o serviço de transporte é prestado. O processo de reconhecimento da receita oriunda do transporte de passageiros é dependente de sistemas de tecnologia da informação e ocorre em grande volume. Esse processo também considera outros aspectos complexos que podem afetar o reconhecimento de receita, tais como o registro de bilhetes vendidos e não voados, créditos aos passageiros referentes às passagens não utilizadas, registro da obrigação de desempenho do programa de fidelidade, entre outros. Portanto, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, avaliação da integridade da base de dados oriunda dos sistemas de TI envolvidos no processo de reconhecimento de receitas de transporte de passageiros; teste da reconciliação dos registros contábeis com os relatórios de receitas de transporte de passageiros voados e passivos relacionados a bilhetes vendidos e não voados; acompanhamento do embarque de passageiros e verificação do reconhecimento da respectiva receita para uma amostra de voos; teste de uma amostra de bilhetes transportados e a transportar por meio de inspeção física;

e avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados para o reconhecimento de receitas decorrentes da prestação de serviço de transporte de passageiros, consideramos que os critérios adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 4.18.1 e 29, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Provisão para devolução de aeronaves e motores:** Conforme mencionado na nota explicativa 24 às demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2025, o saldo da provisão para devoluções de aeronaves e motores da Companhia referentes a contratos de arrendamentos era de R\$2.629 milhões. Conforme descrito nas notas explicativas 4.16.1 e 24.2 às demonstrações financeiras, determinados contratos de arrendamentos contêm cláusulas de obrigações da Companhia para cumprimento de certas condições de devolução ao final dos respectivos contratos de arrendamento. A Companhia estima os custos de devolução das aeronaves e motores referentes aos contratos de arrendamentos levando em consideração a utilização efetiva das aeronaves e motores, eventos de manutenção durante o período contratual, entre outras variáveis. Os procedimentos de auditoria sobre a provisão para devoluções de aeronaves e motores envolveram julgamentos significativos de nossa parte devido à incerteza e complexidade existentes para estimar os valores que seriam devidos quando da devolução, que levam em consideração padrões de utilização dos equipamentos e respectivos custos para mensuração da provisão. Portanto, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, avaliação da estimativa considerada pela Companhia para registrar a provisão para devoluções de aeronaves e motores através do teste de uma amostra de contratos de arrendamentos com cláusulas de condições de devolução; comparação dos planos da administração para utilização futura das aeronaves e motores com os respectivos padrões históricos de utilização; avaliação do processo de estimativa dos custos de manutenção de aeronaves e motores, conforme seus preços de mercado; e avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a provisão para devoluções de aeronaves e motores, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas utilizados para a determinação da referida provisão adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 4.16.1, 24 e 24.2, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Modificações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento de aeronaves e motores:** A Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16), principalmente relacionados ao arrendamento de aeronaves e motores. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de aeronaves e motores, líquido de depreciação acumulada, de R\$7.186 milhões, conforme nota explicativa 4.9.2.1 e 14, além de passivo de arrendamento de aeronaves e motores de R\$10.272 milhões, conforme notas explicativas 4.9.2.2 e 17. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o alto volume de modificações de contratos de arrendamento, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria, incluíram, entre outros, análise do inventário de contratos de arrendamento modificados, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo das normas previstas no NBC TG 06 (R3) (IFRS 16), avaliação da razoabilidade dos critérios adotados pela diretoria para uma amostra de contratos, além de recalcular os montantes mensurados pela diretoria para estas transações, verificação do reconhecimento dos efeitos das modificações no correto período de competência; análise dos critérios adotados pela diretoria para determinação da taxa de desconto (taxa incremental de financiamento) utilizada para a mensuração do passivo de arrendamento; e avaliação da adequação das divulgações nas respectivas

	Transações não caixa				Ajuste ao prejuízo			2024				
	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Aquisição de empréstimos por meio de transferência de dívida	Transferência de empréstimos para Luxco	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre empréstimos e amortização de ágio	Resultados financeiros da dívida	Provisão de juros e amortização de custos	Saldo final	
Empréstimos e financiamentos	1.024.718	(195.921)	(139.290)	156.016	-	142.252	(259.326)	-	34.024	-	76.285	161.246
Obrigações com partes relacionadas	7.601.956	3.154.994	32.774	-	-	259.326	-	2.772.300	-	-	263.621	14.084.971
Arrendamentos a pagar	9.441.375	(2.519.777)	(85.366)	(126.084)	1.545.797	-	-	2.399.307	1.448.106	-	-	12.103.358
Obrigações com arrendadores	-	-	(209.593)	-	583.294	-	-	-	13.978	11.717	(9.472)	389.924
Reserva de capital	1.230.813	-	-	-	-	-	7.834	-	-	-	-	1.238.647

36. EVENTOS SUBSEQUENTES

36.1. OPA, reorganização societária e saída do Nível 2: Em conexão com a reorganização societária que envolve a incorporação da Companhia e da Gol Investment Brasil S.A. ("GIB" ou "Ofertante") pela Gol Linhas Aéreas S.A. ("GLA"), com a consequente saída do segmento Nível 2 de Governança Corporativa da B3 e fechamento de capital, a Companhia divulgou, ao longo de 2026, os seguintes eventos subsequentes relevantes relacionados à Oferta Pública de Ações preferenciais (OPA - GOLL54): Em 9 de janeiro de 2026, a Companhia informou o recebimento do Laudo de Avaliação elaborado pela Apsis Consultoria Empresarial Ltda., em atendimento ao Estatuto Social, ao Regulamento do Nível 2 e à Resolução CVM nº 215/2024. O laudo, preparado com base na metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, indicou valor econômico de R\$ 10,13 por lote de 1.000 ações preferenciais (GOLL54), servindo como referência para a OPA, não representando necessariamente o seu preço. Em 29 de janeiro de 2026, a Companhia informou que a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) deferiu, sob rito automático, o registro da OPA em razão da saída do Nível 2. Na mesma data, foi divulgado o Edital da OPA, estabelecendo o preço de R\$ 11,45 por lote de 1.000 ações preferenciais, sujeito aos ajustes previstos no edital, a ser realizado por meio de leilão no B3 em 19 de fevereiro de 2026, preço este superior ao valor indicado no Laudo de Avaliação. O leilão da OPA foi realizado em 19 de fevereiro de 2026, ocasião em que a Ofertante adquiriu 5.660.709.873 ações preferenciais, representativas de 0,06% do capital social total e de 75% das ações ofertadas, totalizando aproximadamente R\$ 64,8 milhões. A liquidação financeira ocorreu em 23 de fevereiro de 2026, após a qual a Ofertante passou a deter 99,95% do capital social total da Companhia. Nos termos do edital, os acionistas que não alienaram suas ações no leilão puderam vendê-las à Ofertante durante o período de até 30 dias após a liquidação, encerrado em 25 de março de 2026, pelo mesmo preço da OPA, atualizado pela taxa Selic até a data do pagamento e ajustado por eventuais dividendos, juros sobre capital próprio, grupamentos ou desdobramentos ("Aquisições de Ações Remanescentes"). Nesse período, foram adquiridas 730.906.601 ações preferenciais remanescentes, correspondentes a 0,0607% do capital social total. No mesmo contexto, foi divulgado o início do prazo para exercício do direito de receso pelos acionistas elegíveis que dissentiram da incorporação, no período de 24 de fevereiro a 25 de março de 2026, ao valor de R\$ 11,45 por lote de 1.000 ações preferenciais, sem atualização pela Selic. O direito de receso foi exercido por titulares de 12.971.679 ações preferenciais, resultando em valor total de reembolso de R\$ 148 mil, cujo pagamento foi realizado em 27 de março de 2026. Também foi divulgado o período para exercício dos bônus de subscrição (GOLL80), entre 24 de fevereiro e 15 de março de 2026, não tendo havido exercício de tais bônus. Considerando o resultado do direito de receso e das aquisições de ações remanescentes, o Conselho de Administração confirmou a eficácia da incorporação, que se tornou efetiva em 1º de abril de 2026, data em que a Companhia foi extinta, nos termos do artigo 219 da Lei das S.A. Ficou ratificado que a totalidade do acervo patrimonial da Companhia e da GIB, bem como as variações patrimoniais ocorridas entre a data-base da incorporação (30 de junho de 2025) e a data de eficácia, foram integralmente absorvidas pela GLA. Em decorrência da incorporação, o capital da GLA foi aumentado em R\$ 13,9 milhões, mediante a emissão de 42.116.945.002.327 ações ordinárias, sendo R\$ 1 milhão destinados ao capital social e o montante remanescente à reserva de capital. Cada acionista da Companhia recebeu 1 ação ordinária da GLA para cada ação ordinária e 35 ações ordinárias da GLA para cada ação preferencial de sua titularidade. Os titulares de bônus de subscrição da Companhia passaram a deter bônus equivalentes emitidos pela GLA. O último dia de negociação das ações preferenciais (GOLL54) e dos bônus de subscrição (GOLL80) da Companhia no B3 ocorreu em 27 de março de 2026. Após a data de eficácia da incorporação, os valores mobiliários passaram a ser negociados exclusivamente de forma privada, tendo a Itaú Corretora de Valores S.A. sido contratada como escrituradora das ações e bônus de subscrição de emissão da GLA. **36.2. Alteração no conselho de administração:** Em 24 de janeiro de 2026, ocorreu o falecimento do Sr. Constantino de Oliveira Junior, fundador da Companhia e Presidente do Conselho de Administração. A presidência do Conselho passou a ser exercida, temporariamente, pelo Sr. Antonio Kandir, Vice-Presidente do Conselho. As operações, a estratégia e os compromissos da Companhia permanecem inalterados e não há impactos nos saldos das demonstrações financeiras.

e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: **•** Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. **•** Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. **•** Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. **•** Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. São Paulo, 13 de abril de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/0
Bruno Mattar Galvão
Contador CRC SP-26770/0



Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 25/04/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/04/25/GOL1588992925042026.pdf>

Hash: 17770663209472d6b8e61e4aeba01f99ac5c87a2f8