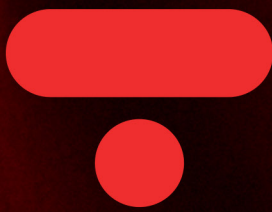


Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024



Tecban

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas



Relatório da Administração Grupo Tecban

Em 2025, a Tecban avançou de forma consistente na execução da estratégia apresentada em 2024 - consolidando o reposicionamento de marca, expandindo o modelo de gestão integrada do autoatendimento, elevando a eficiência e a qualidade e abrindo novas frentes de inovação que conectam o físico ao digital. O rebranding ao longo do ano trouxe a nova identidade institucional, guiada pela brand idea "Simples é mais" e pela assinatura "Mais que perto, presente", reforçando o propósito de "Simplificar o presente e tornar o futuro acessível para todos". Esse movimento reforçou o posicionamento da Companhia como ecossistema integrado de soluções e tecnologias em serviços financeiros, com foco em inovação, inclusão e proximidade com clientes e parceiros.

No core de autoatendimento, a Tecban acelerou a adoção do modelo de gestão integrada/compartilhada, combinando interoperabilidade, modernização do parque (com recicladores e depósitos sem envelope) e monitoramento 24x7, preservando a identidade dos bancos parceiros e elevando a disponibilidade dos serviços. No Sul do Brasil, um grande banco público tornou-se referência ao permitir que clientes de mais de 150 instituições utilizem os terminais do banco com ganhos de escala, eficiência e capilaridade. Em paralelo, a Companhia expandiu a presença em regiões prioritárias com o mini Banco24Horas aproximando a cobertura da totalidade. Esses movimentos foram sustentados por uma governança de execução mais ágil - com Batalhas para temas críticos, metas claras e ritos de acompanhamento - que acelerou decisões e removeu gargalos operacionais.

As parcerias e a expansão de rede desempenharam papel chave na presencialidade e na conveniência regional. Em dezembro, foi anunciada a parceria com mais um grande banco, agora do Nordeste, consolidando a TecBan como referência nacional em gestão integral de autoatendimento e criando uma base para, a partir de 2026, modernizar canais físicos em onze estados com recicladores, interoperabilidade e SLAs robustos. O modelo preserva a identidade do banco e opera com a infraestrutura tecnológica do Banco24Horas, aumentando previsibilidade, reduzindo custos logísticos de numerário e elevando a disponibilidade em períodos de pico.

No ecossistema de meios de pagamento e inclusão financeira, a Tecban reforçou seu papel de plataforma de integração. A Companhia em parceria com uma bandeira de pagamentos evoluiu a jornada de pagamentos por biometria, rumo a MVPs em ambientes reais em 2026, viabilizando pagamentos presenciais sem cartão, celular ou wearable, com autenticação biométrica e suporte a débito, crédito e Pix. Tais iniciativas fortalecem a interoperabilidade, diversificam fontes de tráfego e pavimentam experiências presenciais mais simples, seguras e fluidas. Na infraestrutura de tecnologia, a migração para nuvem avançou com foco em elasticidade de custo, performance e resiliência, com disciplina de custos em cloud (modelo de FinOps) para controle e otimização de consumo. Em dados e analytics, evoluímos a jornada com o cliente no centro, ampliando o acesso self-service e a confiabilidade das informações para as áreas de negócio, com governança e visão única de qualidade por terminal e por cliente.

A qualidade e a centralidade no cliente foram aprofundadas. A experiência de atendimento iniciou sua transição para um modelo omnichannel, integrando canais (telefone, WhatsApp, chat) e simplificando a jornada do cliente. Internamente, o programa "De Olho no Cliente" aproximou

times da realidade de quem usa nossos serviços, por meio de escuta ativa, visitas em campo e análises setoriais, reforçando a cultura de execução orientada à satisfação. Ao longo de 2025, estabelecemos as bases; em 2026, a TecBan consolida o CLIENTE no centro da sua estratégia orientando decisões e ritos de acompanhamento.

Fruto deste empenho o Banco24Horas conquistou o 3º lugar no Prêmio Reclame AQUI 2025 (categoria Soluções Financeiras - Grandes Operações), e obteve o selo RA1000, evidenciando a qualidade do atendimento e a confiança do consumidor; adicionalmente, a marca evoluiu da 47ª para a 15ª posição no ranking setorial do Reclame AQUI nos 12 meses encerrados em outubro de 2025. Ainda em 2025 o Grupo obteve o reconhecimento pelo desempenho e pela excelência das operações da TBForte e conquistou o prêmio Maiores e Melhores do Transporte. A Tecban se destacou no cenário nacional sendo reconhecida como a 10ª empresa no setor de Serviços Financeiros no Ranking Valor 1000.

Do ponto de vista econômico-financeiro, 2025 foi um ano de resiliência e melhora de rentabilidade, com crescimento de novos negócios e evolução dos indicadores operacionais. A receita líquida cresceu 4,7% frente ao anterior, atingindo mais de R\$ 2,9B. O EBITDA alcançou R\$ 640,6M com 3,5 p.p. acima do ano anterior atingindo 22,0%; o lucro líquido atingiu R\$ 38,2M, e a alavancagem se mantém em patamar saudável de 1,8x. Mantivemos disciplina de caixa, com FCO de R\$ 681,8M e aquisições de caixa orientado a modernização/eficiência e iniciativas para redução do custo de servir atingindo R\$ 551,9M. Os detalhes estão disponíveis nas demonstrações financeiras e notas explicativas a seguir.

Política de Equidade prevista na Lei n. 15.177/2025

Em conformidade com a Lei nº 15.177/25, que altera a Lei nº 6.404/76, passaremos a divulgar o número total e percentual de mulheres ao final do exercício, e o demonstrativo anual de remuneração, segregados por sexo e nível hierárquico. Considerando que os valores da remuneração variável e eventual referentes ao exercício de 2025 (primeiro período-base de reporte) ainda não estão disponíveis e, assim que disponíveis, constarão no link: ri.tecban.com.br

Mensagem aos colaboradores, acionistas e mercado

A Administração agradece aos colaboradores pela dedicação e comprometimento com o propósito e com as entregas de 2025, aos clientes pela confiança e parceria, aos fornecedores pelo apoio à execução e à excelência operacional, e ao Conselho de Administração pelo direcionamento e governança.

Seguimos comprometidos com a execução do nosso propósito de simplificar o presente e tornar o futuro acessível para todos - mais que perto, presente.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante		599.746	667.533	755.361	849.080	Circulante		650.221	688.985	668.796	774.316
Caixa e equivalentes de caixa	4	126.763	258.475	203.090	335.248	Fornecedores	11	115.090	122.123	136.575	158.788
Contas a receber de clientes	5	294.445	265.123	330.961	297.848	Debêntures	12	252.357	347.824	252.357	347.824
Imposto de renda e contribuição social a compensar	6.a	60.249	61.138	66.517	80.769	Obrigações sociais e trabalhistas	13	81.942	82.211	157.301	160.357
Tributos a recuperar	6.b	10.267	5.776	10.206	25.845	Passivo de arrendamento	14.b	5.541	4.279	37.477	25.318
Estoques	7	98.589	47.522	104.443	54.152	Impostos e contribuições a recolher	13	19.443	15.348	31.101	23.625
Despesas antecipadas		9.688	9.612	22.150	24.161	Provisões	14.c	8.569	18.327	9.769	25.694
Outros ativos partes relacionadas	22.b	173	808	-	-	Fornecedores partes relacionadas	22.b	142.681	85.620	-	-
Outros ativos		5.920	19.079	17.175	31.056	Dividendos propostos		9.083	166	9.083	166
Não circulante		2.218.920	2.032.363	2.466.687	2.334.618	Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	15.515	13.087	35.133	32.544
Realizável a longo prazo		81.829	80.782	232.481	228.885	Não circulante		1.176.849	1.048.642	1.561.656	1.447.113
Despesas antecipadas		1.385	1.075	2.602	10.509	Debêntures	12	933.735	813.839	933.735	813.839
Depósitos judiciais	17	39.299	37.083	52.281	48.896	Obrigações sociais e trabalhistas	13	17.523	15.145	17.523	15.338
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16.b	9.507	10.916	88.248	87.822	Passivo de arrendamento	14.b	37.090	28.289	139.406	147.002
Tributos a recuperar	6.b	31.113	31.545	88.744	81.416	Provisão de desmantelamento	14.c	4.655	1.112	20.591	17.224
Outros ativos		525	163	606	242	Provisão para perdas	17	21.629	17.219	73.888	47.083
Investimentos	8	487.188	465.186	-	-	Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	162.217	173.038	376.513	406.627
Imobilizado	9	1.368.818	1.165.399	1.815.877	1.639.967	Total do passivo		1.827.070	1.737.627	2.230.452	2.221.429
Intangível	10	243.471	295.244	263.500	314.460	Patrimônio líquido	18	991.596	962.269	991.596	962.269
Ativo de direito de uso	14.a	37.614	25.752	154.829	151.306	Capital social		956.419	956.419	956.419	956.419
						Reservas de lucro		58.677	29.350	58.677	29.350
						(-) Ações em tesouraria		(23.500)	(23.500)	(23.500)	(23.500)
Total do ativo		2.818.666	2.699.896	3.222.048	3.183.698	Total do passivo e do patrimônio líquido		2.818.666	2.699.896	3.222.048	3.183.698

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

	Nota	Capital social	Reservas de lucro		(-) Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total
			Legal	Para expansão			
Saldos em 31 de dezembro de 2023		883.029	23.071	70.160	-	-	976.260
Transfêrencia de dividendos para reserva de expansão		-	-	8.975	-	-	8.975
Aumento de capital		73.390	(21.182)	(52.208)	-	-	-
Recompra de ações ordinárias	18.c	-	-	-	(23.500)	(23.500)	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	700	700
Destinação do lucro:							
Dividendos propostos		-	-	-	-	(166)	(166)
Reserva legal		-	35	-	-	(35)	-
Reserva de lucros para expansão		-	-	499	-	(499)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Transfêrencia de dividendos para reserva de expansão	18.b	-	-	166	-	-	166
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	38.244	38.244
Destinação do lucro:							
Dividendos propostos	18.b	-	-	-	-	(9.083)	(9.083)
Reserva legal	18.b	-	1.912	-	-	(1.912)	-
Reserva de lucros para expansão	18.b	-	-	27.249	-	(27.249)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		956.419	3.836	54.641	(23.500)	-	991.596

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. ("Tecban" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas ("o Grupo") inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. ("TBNet"), empresa especializada em soluções de conectividade;

b) TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. ("TBForte"), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e

c) Tecban Serviços Integrados Ltda. ("Serviços Integrados"), empresa especializada em soluções de revitalização, field service, projetos e outros.

Em 31 de dezembro de 2025 apresentamos capital circulante líquido (CCL) negativo na controladora de R\$ 50.475 (R\$ 21.452 em 31 de dezembro de 2024). Entretanto, não podemos avaliar isoladamente o CCL negativo principalmente em função da estrutura de nosso endividamento, onde as novas captações são avaliadas de acordo com as necessidades da Companhia.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho da Administração em 26 de fevereiro de 2026.

2. Base de elaboração e preparação

a) Apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP").

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, que incluem os princípios contábeis em consonância com a Lei das Sociedades por Ações, incluindo as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os Pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicadas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na Nota Explicativa nº 3. As demonstrações dos fluxos de caixa foram elaboradas de acordo com o CPC 03 (R2) utilizando o método indireto. As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional das operações do Grupo.

Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa, pois representam custos de obtenção de recursos financeiros.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCP 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações contábeis. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

b) Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas do Grupo Tecban, incluem as demonstrações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas.

As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	Pais-sede	% participação	2025	2024
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	99,99	
Tecban Serviços Integrados Ltda. (*)	Gestão de autoatendimento	Brasil	100	99,99	
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	100	99,99	

(*) Controlada direta.

(**) Controlada indireta.

As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);

- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e

- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente na Companhia e em suas controladas em todos os exercícios apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

a) Reconhecimento da Receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços em conformidade com o CPC 47, no curso normal das atividades da Companhia e de suas controladas, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações e outras deduções.

As receitas com prestação de serviços são reconhecidas ao longo do tempo que o serviço é prestado, sendo reconhecida quando a contraprestação depende da conclusão bem-sucedida das obrigações contratuais de bens e serviços.

Enquanto a receita com vendas é reconhecida a medida em que a Companhia e suas controladas transferem o controle sobre o produto ao cliente considerando assim que a obrigação de desempenho foi cumprida.

Serviços na gestão de redes de autoatendimento bancário

Administradora do Banco24Horas responsável pela gestão e processamento das transações realizadas por meio dos caixas eletrônicos.

Serviços com transporte de valores, guarda e escoltas

Prestação de serviço de transporte de valores e escolta, soluções completas em logística, processamento de numerário, cofre inteligente e soluções personalizadas.

Serviços com exploração de serviços de telecomunicação

Prestação de serviço de telecomunicação, soluções de conectividade de banda larga wireless, infraestrutura de tráfego de dados, gestão automatizada de incidentes de segurança e conexão de internet via hotspot Wi-Fi integradas.

Serviços especializados com administração e gerenciamento de equipamentos, manutenção e instalação de equipamentos, armazenagem, obras e transporte

Prestação de serviço de administração e gerenciamento de equipamentos em geral, manutenção e instalação de peças em equipamentos em geral, upgrades, locação, consultoria e assessoria, treinamentos, administração de obras, armazenagem e transporte.

b) Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

i) Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contêm um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático, o Grupo inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento.

O modelo de negócios do Grupo para administrar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).

- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros ao custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

O Grupo mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se as seguintes condições forem atendidas:

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais.
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros ao custo amortizado estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros do Grupo ao custo amortizado incluem contas a receber de clientes, serviços a faturar e outros créditos.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a ser obrigatoriamente mensurados ao valor justo.

Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Esta categoria contempla instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais o Grupo não tenha classificado de forma irrevogável pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Desreconhecimento

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram.
- O Grupo transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) o Grupo nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Receita líquida	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024</

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas



	Consolidado										Total
	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (I)	Provisão para Perda		
Taxa média anual de depreciação	8%	16%	20%	5%	9%	33%	-	-	-	-	
Custo											
Em 1º de janeiro de 2024	2.366.407	161.385	210.438	110.223	373.113	6.877	6.160	70.926	(38)	3.305.491	
Adições	52.763	2.064	23.331	915	2.930	-	-	118.965	-	200.968	
Baixas	(39.668)	(657)	(2.344)	(582)	(2.861)	(4.086)	(144)	-	-	(50.342)	
Transferências	129.120	(7)	3.615	1.380	1.105	324	-	(135.537)	-	-	
Em 31 de dezembro de 2024	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117	
Adições	145.330	3.356	11.635	1.795	12.359	-	-	237.350	(265)	411.560	
Baixas	(166.918)	(101.426)	(23.853)	(3.220)	(63.376)	(160)	-	-	-	(358.953)	
Transferências (II)	165.627	(144)	6.100	124	860	1.317	-	(179.253)	-	(5.369)	
Em 31 de dezembro de 2025	2.652.661	64.571	228.922	110.635	324.130	4.272	6.016	112.451	(303)	3.503.355	
Depreciação											
Em 1º de janeiro de 2024	(1.154.181)	(136.424)	(136.079)	(46.767)	(158.584)	(6.165)	-	-	-	(1.638.200)	
Adições	(153.937)	(7.573)	(26.404)	(8.032)	(15.971)	(385)	-	-	-	(212.302)	
Baixas	25.018	544	2.231	565	2.024	3.970	-	-	-	34.352	
Transferências	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	
Em 31 de dezembro de 2024	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)	
Adições	(154.220)	(6.869)	(26.645)	(7.913)	(14.691)	(597)	-	-	-	(210.935)	
Baixas	160.260	101.317	23.208	1.928	52.744	150	-	-	-	339.607	
Transferências	-	440	(587)	41	106	-	-	-	-	-	
Em 31 de dezembro de 2025	(1.277.060)	(48.564)	(164.277)	(60.178)	(134.372)	(3.027)	-	-	-	(1.687.478)	
Valor líquido em 2024	1.225.522	19.333	74.787	57.702	201.756	535	6.016	54.354	(38)	1.639.967	
Valor líquido em 2025	1.375.601	16.007	64.645	50.457	189.758	1.245	6.016	112.451	(303)	1.815.877	

- (i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se, substancialmente, à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.
- (ii) Referem-se aos valores transferidos para o grupo intangível.

10. Intangível

	Controladora							Total
	Direito de uso	Licença	Cessão de uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	
Taxa média anual de amortização	18%	82%	20%	-	-	-	-	-
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	175.030	118.549	509.119	83.543	4	-	(1.717)	884.528
Adições	436	92.100	41	34.486	-	20.494	(854)	146.703
Baixas	(224)	(93.935)	(263)	(1.842)	-	-	-	(96.264)
Transferências	15.623	1.179	68.753	(68.753)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	1.802	90.653	739	27.417	-	13.414	2.571	136.596
Baixas	(129.419)	(93.167)	(32.840)	(627)	-	-	-	(256.053)
Transferências	15.542	1.564	30.599	(30.599)	-	(17.106)	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	78.790	116.943	576.148	43.625	4	-	-	815.510
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(144.988)	(66.658)	(360.988)	-	-	-	-	(572.634)
Adições	(14.690)	(84.639)	(62.165)	-	-	-	-	(161.494)
Baixas	207	93.935	263	-	-	-	-	94.405
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(13.755)	(100.016)	(58.364)	-	-	-	-	(172.135)
Baixas	127.580	93.167	19.072	-	-	-	-	239.819
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(45.646)	(64.211)	(462.182)	-	-	-	-	(572.039)
Valor líquido em 2024	31.394	60.531	154.760	47.434	4	3.692	(2.571)	295.244
Valor líquido em 2025	33.144	52.732	113.966	43.625	4	-	-	243.471

- (i) O principal está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.
- (ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

	Consolidado							Total
	Direito de uso	Licença de uso	Cessão de uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	
Taxa média anual de amortização	19%	81%	20%	-	-	-	-	-
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	185.190	125.434	518.871	90.150	4	-	(1.717)	917.932
Adições	456	98.565	41	36.367	-	20.494	(854)	155.069
Baixas	(224)	(99.498)	(263)	(1.887)	-	-	-	(101.872)
Transferências	15.623	1.179	74.708	(74.708)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	1.802	96.826	739	27.417	-	13.414	2.571	142.769
Baixas	(131.208)	(99.231)	(32.947)	(627)	-	-	-	(264.013)
Transferências (iii)	20.490	1.985	33.086	(33.086)	-	(17.106)	-	5.369
Em 31 de dezembro de 2025	92.129	125.260	594.235	43.626	4	-	-	855.254
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(154.033)	(69.552)	(362.487)	-	-	-	-	(586.072)
Adições	(15.351)	(90.574)	(64.605)	-	-	-	-	(170.530)
Baixas	207	99.463	263	-	-	-	-	99.933
Transferências	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Em 31 de dezembro de 2024	(14.346)	(106.421)	(61.983)	-	-	-	-	(182.750)
Adições	129.362	99.231	19.072	-	-	-	-	247.665
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(54.161)	(67.853)	(469.740)	-	-	-	-	(591.754)
Valor líquido em 2024	31.868	65.017	166.528	49.922	4	3.692	(2.571)	314.460
Valor líquido em 2025	37.968	57.407	124.495	43.626	4	-	-	263.500

- (i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.
- (ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.
- (iii) Referem-se aos valores transferidos do grupo imobilizado.

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de compras e serviços	107.413	112.348	128.571	148.823
Outros fornecedores	7.677	9.775	8.004	9.965
Total	115.090	122.123	136.575	158.788

12. Debêntures

Controladora e Consolidado					Em 31 de dezembro de 2025							
					2025		2024					
Debêntures					1.186.092		1.161.663					
Total					1.186.092		1.161.663					
Circulante					252.357		347.824					
Não circulante					933.735		813.839					
Ano de vencimento					Controladora e Consolidado							
2027							334.430					
2028												
2029							279.431					
2030							319.874					
Total							933.735					
Emissões:												
					Controladora e Consolidado							
					2025		2024		2025		2024	
Modalidade					Circulante		Não circulante		Total			
5ª emissão					CDI + 1,40%		dez/25		-		322.424	
6ª emissão					CDI + 1,58%		set/26		208.134		6.147	
7ª emissão					CDI + 2,25%		set/27		16.458		12.553	
8ª emissão					CDI + 1,50%		abr/29		10.088		7.753	
9ª emissão					CDI + 1,18%		ago/30		18.494		-	
Custos de emissão					-		-		(817)		(1.053)	
Total de debêntures					Total		252.357		347.824		933.735	
Movimentação:							933.735		813.839		1.186.092	
					Controladora e Consolidado							
					2024		2025		2024		2025	
Debêntures					1.163.877		320.000		(320.000)		(168.997)	
Custos de emissão					(2.214)		(1.027)		-		1.159	
Total					1.161.663		318.973		(320.000)		(168.997)	

Controladora				Consolidado			
Veículos		Imóveis		Veículos		Imóveis	
1 ano	(1.003)	(4.538)	(5.541)	(19.720)	(17.757)	(37.477)	(37.477)
2 anos	(1.146)	(5.220)	(6.366)	(13.374)	(18.563)	(31.937)	(31.937)
3 anos	-	(4.989)	(4.989)	(878)	(18.704)	(19.582)	(19.582)
4 anos	-	(4.937)	(4.937)	(147)	(12.815)	(12.962)	(12.962)
Acima de 5 anos	-	(20.798)	(20.798)	-	(74.925)	(74.925)	(74.925)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros				(2.149) (40.482) (42.631) (34.119) (142.764) (176.883)			

c) Provisão de desmantelamento

Controladora				Consolidado			
Imóveis		Total		Imóveis		Total	
Em 31 de dezembro de 2024	(1.112)	(1.112)	(17.224)	(17.224)	(17.224)	(17.224)	(17.224)
Adição	(2.786)	(2.786)	(2.786)	(2.786)	(2.786)	(2.786)	(2.786)
Remensuração	(586)	(586)	(1.206)	(1.206)	(1.206)	(1.206)	(1.206)
Baixa	-	-	424	424	424	424	424
Pagamento de principal	-	-	1.760	1.760	1.760	1.760	1.760
Apropriação de juros	(171)	(171)	(1.559)	(1.559)	(1.559)	(1.559)	(1.559)
Em 31 de dezembro de 2025	(4.655)	(4.655)	(20.591)	(20.591)	(20.591)	(20.591)	(20.591)

O Grupo aprovou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos

Cláusulas restritivas (covenants)

- As debêntures emitidas pela Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas que podem antecipar temporariamente o vencimento das obrigações. A seguir especificamos as principais condições e cláusulas restritivas vinculada à emissão de debêntures.
- O grupo de acionistas da Emissora devem manter, de forma individual, no mínimo, 1/3 (um terço) da participação que detém, exceto se eventual diminuição de participação decorrer de uma reorganização societária realizada entre os grupos aqui mencionados; e
 - O índice financeiro decorrente do quociente da divisão da Dívida Financeira Líquida pelo EBITDA, que deverá ser inferior a 3,5 vezes. A Dívida Financeira Líquida é composta por empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos e impostos parcelados subtraída por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Estas e as demais condições, garantias e restrições pactuadas vêm sendo cumpridas regularmente pela Companhia.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora				Consolidado			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Provisão para férias	28.155	30.285	73.245	76.463	-	-	-	-
Provisão para PPR (a)	31.340	28.425	42.871	41.152	-	-	-	-
Encargos sociais e trabalhistas	12.259	12.131	28.022	27.777	-	-	-	-
Bônus diferido	9.822	9.107	11.197	10.807	-	-	-	-
Outras obrigações trabalhistas	366	2.263	1.966	4.158	-	-	-	-
Circulante	81.942	82.211	157.301	160.357	-	-	-	-
Bônus diferido	17.523	15.145	17.523	15.338	-	-	-	-
Não circulante	17.523	15.145	17.523	15.338	-	-	-	-
Total	99.465	97.356	174.824	175.695	-	-	-	-

- (a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2024 foram liquidados em fevereiro de 2025.

14. Passivo de arrendamento

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 20 anos, sendo prazo findo entre 2026 e 2046, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 2 e 3 anos, sendo prazo findo entre 2026 e 2029. As obrigações do Grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

- a) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado			Alíquota efetiva	24%	105%	39%	107%
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total					
Em 31 de dezembro de 2024	1.165	24.587	25.752	27.220	24.096	151.306					
Amortização		(2.561)	(2.561)		(2.907)	(2.907)	b) Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos				
Reversão	1.800	(8.569)	(6.769)	20.970	59	21.029	O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e os correspondentes diferidos entre as demonstrações financeiras, sobre o imposto sobre ativos passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.				
Baixa		(683)	(683)	(18.972)	(10.478)	(29.450)	Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:				
Amortização	(967)	(683)	(6.347)	(16.430)	(19.533)	(35.963)					
Em 31 de dezembro de 2025	1.998	35.616	37.614	32.717	122.112	154.829					
Custo	2.986	60.610	63.596	58.637	223.765	282.402					
Amortização Acumulada	(988)	(24.994)	(25.982)	(25.920)	(101.653)	(127.573)					
Total	1.998	35.616	37.614	32.717	122.112	154.829					

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas



	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(260.879)	(262.721)	(314.135)	(320.990)
Depreciações e amortizações	(24.650)	(26.587)	(41.222)	(40.755)
Aluguéis	(8.775)	(15.499)	(9.948)	(16.710)
Manutenção e conservação de bens	(34.499)	(33.262)	(55.884)	(55.910)
Prestadores de serviços	(70.953)	(96.728)	(80.466)	(109.226)
Canais de dados e telefonia	(4.075)	(4.762)	(6.319)	(11.536)
Outras despesas administrativas	(10.647)	(10.965)	(22.428)	(21.799)
	(414.478)	(450.534)	(530.402)	(576.926)
Outras receitas (despesas) líquidas				
Contingências	(17.134)	(188)	(66.281)	(17.013)
Outras receitas (despesas) (a)	(17.911)	(4.497)	(27.652)	(15.083)
	(35.045)	(4.685)	(93.933)	(32.096)

(a) O aumento está relacionado, substancialmente, às baixas de ativos imobilizados, intangíveis e arrendamentos de direito de uso, por descontinuidade e desativações de bases operacionais.

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(193.295)	(143.261)	(193.294)	(143.262)
Juros sobre passivo de arrendamento	(5.246)	(3.686)	(20.165)	(17.371)
Juros e multas sobre outros passivos	(1.133)	(1.512)	(1.211)	(1.946)
Taxas, comissões e bonificações	(596)	(9.732)	(696)	(9.732)
Outras	(3.202)	(1.782)	(3.381)	(2.460)
Subtotal	(203.472)	(159.973)	(218.647)	(174.771)
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicação financeira	40.179	31.001	52.095	37.491
Atualização monetária	10.633	19.514	13.313	22.224
Outras	1.864	4.202	2.933	4.491
Subtotal	52.676	54.717	68.341	64.206
Resultado financeiro líquido	(150.796)	(105.256)	(150.306)	(110.555)

22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores. Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas. Os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

a) Partes relacionadas com acionistas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante/não circulante				
Contas bancárias	176	28	370	65
Banco do Brasil	1	-	2	2
Banco Bradesco	77	-	78	3
Caixa Econômica Federal	3	21	3	25
Banco Itaú	2	2	188	9
Banco Santander	93	5	99	26
Aplicação financeira	69.415	227.615	134.283	231.126
Banco do Brasil	2	26.995	51.197	29.638
Banco Bradesco	48.176	-	48.223	10
Banco Santander	21.237	200.618	34.863	201.478
Contas a receber	200.505	206.017	215.232	220.927
Banco do Brasil	30.695	29.193	30.788	29.279
Banco Bradesco	41.609	36.973	51.209	48.912
Caixa Econômica Federal	55.562	66.002	56.052	66.416
Banco Itaú	44.925	46.451	47.516	48.591
Banco Santander	27.714	27.398	29.667	27.729
Depósitos e bloqueios judiciais	25.722	24.649	25.722	24.649
Caixa Econômica Federal	25.719	24.639	25.719	24.639
Banco Santander	3	10	3	10
Total dos saldos em ativo circulante/não circulante	295.818	458.309	375.607	476.767
Passivo circulante/não circulante				
Fornecedores	207	215	207	350
Banco do Brasil	-	24	-	24
Banco Bradesco	-	122	-	138
Banco Itaú	207	-	207	98
Banco Santander	-	69	-	90
Seguros	-	797	-	1.052
Banco Santander	-	797	-	1.052
Adiantamento de Cliente	173.112	186.097	406.672	438.953
Banco Itaú	173.112	186.097	406.672	438.953
Total dos saldos em passivo circulante/não circulante	173.319	187.109	406.879	440.355
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado	2.246.693	2.189.189	2.485.639	2.443.502
Receitas de prestação de serviços	326.112	331.230	333.541	336.985
Banco do Brasil	473.670	463.947	586.681	612.045
Banco Bradesco	656.476	567.859	664.175	576.669
Caixa Econômica Federal	497.846	522.311	578.618	592.354
Banco Itaú	292.589	303.842	322.624	325.449
Banco Santander	31	37	316	51
Banco Bradesco	-	37	-	44
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	287	7
Despesas financeiras	(20)	(391)	(74)	(834)
Banco Bradesco	(5)	(172)	(53)	(616)
Caixa Econômica Federal	(3)	(194)	(3)	(194)
Banco Itaú	(12)	(12)	(18)	(12)
Banco Santander	(12)	(13)	(12)	(12)
Receitas financeiras	19.525	26.318	24.635	27.521
Banco Bradesco	29	266	327	266
Banco do Brasil	10.198	6.839	13.242	7.506
Banco Santander	9.298	19.213	11.066	19.749
Seguros	(785)	(797)	(1.015)	(1.052)
Banco Santander	(785)	(797)	(1.015)	(1.052)
Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida	(3.690)	(5.787)	(4.041)	(6.627)
Banco Itaú	(1.722)	(2.703)	(1.796)	(2.885)
Banco Santander	(1.968)	(3.084)	(2.245)	(3.742)
Total em contas de resultado	2.261.754	2.208.569	2.505.462	2.462.561
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Compensação conta gráfica				
Númerário cedido pelos acionistas para abastecimento	7.140.008	7.384.076	10.395.692	10.143.214
Banco do Brasil	895.250	1.053.250	2.611.020	2.608.117
Banco Bradesco	1.766.527	1.713.411	2.121.572	2.045.718
Caixa Econômica Federal	1.896.358	1.734.817	2.053.774	1.955.770
Banco Itaú	1.932.970	1.952.325	2.701.717	2.448.288
Banco Santander	648.903	930.273	907.609	1.085.320
Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica	7.140.008	7.384.076	10.395.692	10.143.214
Compensação estoques de terceiros				
Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento	290	13.833	85.263	97.669
Banco Bradesco	42	58	66.723	60.025
Banco Itaú	168	13.610	18.460	37.479
Banco Santander	80	165	80	165
Total dos saldos em conta de compensação estoques	290	13.833	85.263	97.669

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado	2.246.693	2.189.189	2.485.639	2.443.502
Receitas de prestação de serviços	326.112	331.230	333.541	336.985
Banco do Brasil	473.670	463.947	586.681	612.045
Banco Bradesco	656.476	567.859	664.175	576.669
Caixa Econômica Federal	497.846	522.311	578.618	592.354
Banco Itaú	292.589	303.842	322.624	325.449
Banco Santander	31	37	316	51
Banco Bradesco	-	37	-	44
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	287	7
Despesas financeiras	(20)	(391)	(74)	(834)
Banco Bradesco	(5)	(172)	(53)	(616)
Caixa Econômica Federal	(3)	(194)	(3)	(194)
Banco Itaú	(12)	(12)	(18)	(12)
Banco Santander	(12)	(13)	(12)	(12)
Receitas financeiras	19.525	26.318	24.635	27.521
Banco Bradesco	29	266	327	266
Banco do Brasil	10.198	6.839	13.242	7.506
Banco Santander	9.298	19.213	11.066	19.749
Seguros	(785)	(797)	(1.015)	(1.052)
Banco Santander	(785)	(797)	(1.015)	(1.052)
Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida	(3.690)	(5.787)	(4.041)	(6.627)
Banco Itaú	(1.722)	(2.703)	(1.796)	(2.885)
Banco Santander	(1.968)	(3.084)	(2.245)	(3.742)
Total em contas de resultado	2.261.754	2.208.569	2.505.462	2.462.561

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Compensação conta gráfica				
Númerário cedido pelos acionistas para abastecimento	7.140.008	7.384.076	10.395.692	10.143.214
Banco do Brasil	895.250	1.053.250	2.611.020	2.608.117
Banco Bradesco	1.766.527	1.713.411	2.121.572	2.045.718
Caixa Econômica Federal	1.896.358	1.734.817	2.053.774	1.955.770
Banco Itaú	1.932.970	1.952.325	2.701.717	2.448.288
Banco Santander	648.903	930.273	907.609	1.085.320
Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica	7.140.008	7.384.076	10.395.692	10.143.214
Compensação estoques de terceiros				
Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento	290	13.833	85.263	97.669
Banco Bradesco	42	58	66.723	60.025
Banco Itaú	168	13.610	18.460	37.479
Banco Santander	80	165	80	165
Total dos saldos em conta de compensação estoques	290	13.833	85.263	97.669

b) Transações entre Companhias do Grupo Tecban eliminadas no consolidado

	TecBan		TBForte		TBNet		Integrados	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativo	173	808	121.976	79.699	19	2.545	18.824	2.881
Contas a receber (a)	-	197	121.949	79.699	6	2.545	18.643	2.881
Outros ativos (b)	173	611	27	-	13	-	181	-
Passivo	(142.681)	(85.620)	(17)	(1.435)	-	(25)	(11)	(158)
Fornecedores (a)	(142.471)	(85.620)	(6)	(1.007)	-	-	-	-
Outros passivos (b)	(210)	-	(173)	(428)	-	(25)	(11)	(158)
	TecBan		TBForte		TBNet		Integrados	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado	(935.418)	(885.068)	759.283	706.852	15.540	22.123	160.595	156.093
Receitas (a)	787	197	761.758	707.880	15.540	22.123	160.595	156.093
Custos (a)	(936.205)	(885.265)	(2.475)	(1.028)	-	-	-	-

(a) Prestação de serviços de soluções de gestão de numerário, soluções de conectividade, soluções de revitalização, field service, projetos e outros, com prazo contratual de quitação em 30 dias.

(b) Refere-se a reembolsos de despesas e outras contas a pagar.

c) Remuneração do pessoal-chave da Administração
O pessoal chave da Administração corresponde a Diretoria Executiva. A remuneração direta do pessoal-chave da Administração para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 23.788 (R\$ 22.430 em 2024).

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

i) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo realiza operações com instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apenas com instituições de primeira linha, cuja classificação de risco atribuída por agências de rating de referência dos principais montantes, é AAA.br.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos (Nota 4)	224	64	657	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	118.244	249.533	194.957	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	8.295	8.878	8.295	8.878
	126.763	258.475	203.909	335.248

ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes. O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 8.024 (Controladora) e R\$ 10.505 (Consolidado) em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 25.530 e R\$ 27.952 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente), representados em 3% do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.