

Banco PAN S.A.

CNPJ nº 59.285.411/0001-13

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração do Banco PAN S.A. ("PAN", "Banco", "Banco PAN" ou "Companhia"), submete à apreciação dos Senhores e Senhoras Administradores e aos correspondentes Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. As informações apresentadas estão em conformidade com as normas estabelecidas pelas Leis 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), pelo Conselho Monetário Nacional (CMN), pelo Banco Central do Brasil (BACEN), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e demais normas estatutárias. **ENÁRIO ATUAL:** O Banco PAN é uma empresa controlada pelo Banco BTG Pactual S.A. ("BTG Pactual"), com 100,00% do capital total. **Desempenho do Banco PAN S.A.:** O ativo do Banco terminou o exercício em R\$ 71.846.747 (R\$ 71.408.093 no Consolidado), um aumento de 7,8% (9,1% no Consolidado) em relação aos R\$ 66.636.495 (R\$ 65.433.858 no Consolidado) registrados em dezembro de 2024. O patrimônio líquido terminou o ano em R\$ 8.069.311 (R\$ 8.076.986 no Consolidado), uma redução de 4,2% no Banco e no Consolidado, em relação aos R\$ 8.427.177 (R\$ 8.433.829 no Consolidado) registrados em dezembro de 2024. O lucro líquido contábil foi de R\$ 619.635 no exercício findo em 2025, uma redução de 19,7% em relação ao lucro líquido de R\$ 772.096 registrado no exercício findo em 2024. **Gestão de Pessoas:** Em 31 de dezembro de 2025,

a Instituição possuía 2.283 colaboradores ativos. O Banco PAN é comprometido com a promoção de um ambiente de trabalho inclusivo e diversificado. No âmbito dos dados requeridos pela Lei nº 15.177/2025, destacamos abaixo as informações relativas ao Banco PAN S.A.: (i) Quantidade e a proporção de mulheres empregadas, por níveis hierárquicos:

Quantidade	Proporção
31/12/2025	42%
Operacional	42%
Tático	37%
Estratégico	21%

 (ii) Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia:

Quantidade	Proporção
31/12/2025	13%

 Mulheres na Administração (iii) Remunerações praticadas, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia:

	31/12/2025	Mulheres	Homens
Operacional	47%	53%	
Tático	49%	51%	
Estratégico	49%	51%	

Auditor Independente: As Demonstrações Financeiras do Banco passaram a ser auditadas, a partir do 1º trimestre de 2011, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("PwC"). De acordo com o teor da Instrução CVM nº 162/22, o PAN informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Pricewaterhouse Coopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade. **Agradecimentos:** Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e engajamento na execução da estratégia de negócios do PAN, e aos nossos clientes, investidores e parceiros, que nos honram com seu retorno após a confiança.

São Paulo, 27 de março de 2026

BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilidades	29.a	67	1.966
Ativos financeiros	61.993.101	63.667.543	59.681
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	17.221	19.681	
Títulos e valores mobiliários	5.a	11.091	53.551
Derivativos	5.c.i	6.130	6.130
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	5.a	1.495.019	1.566.339
Títulos e valores mobiliários	5.a	1.495.019	1.569.139
Ativos financeiros ao custo amortizado	60.480.861	62.038.723	
Depósitos no Banco Central		1.086.076	1.086.076
Aplicações interfinanceiras de liquidez	4	3.437.283	5.200
Títulos e valores mobiliários	5.a	4.604.037	4.604.037
Operações de crédito	6.a	51.140.428	56.128.173
Operações de crédito (Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito)	6.a	(7.766.520)	(8.046.660)
Outros ativos financeiros	7	213.037	215.237
Ativos fiscais	5.017.894	5.269.319	
A compensar		780.086	873.116
Diferidos	28.b	4.237.808	4.396.203
Outros ativos	8	1.249.317	1.142.544
Outros valores e bens	9.a	2.944.184	2.448.180
Outros valores e bens	9.b	135.806	138.388
Despesas antecipadas	9.b	108.380	108.941
Investimentos	2.319.615	21.555	
Participações em controladas e coligadas	10.a	2.319.615	21.555
Imobilizado	11.a	49.419	52.968
Ativo fiscal diferido	12.a	93.148	1.004.872
Total do Ativo		71.846.747	71.408.093

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Passivo			
Passivos financeiros	61.261.352	60.468.457	
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado	5.577	5.577	
Instrumentos financeiros derivativos	5.c.i	5.577	5.577
Passivos financeiros ao custo amortizado	61.255.775	60.462.880	
Depósitos	13.a	45.273.537	44.481.642
Captações no mercado aberto	13.b	2.852.389	2.852.389
Recursos de aceites e emissão de títulos	13.c	11.231.140	11.231.140
Relações interfinanceiras	14	1.879.536	1.879.536
Outros passivos financeiros	15	18.173	18.173
Provisão para passivos contingentes	16	1.032.507	1.083.180
Provisão de perda esperada decorrente de risco de crédito a liberar	6.g	49.693	49.693
Passivos fiscais	6.4	434.051	657.792
Correntes	17	277.460	501.197
Diferidos	28.e	156.591	156.595
Outros passivos	18	994.833	1.071.985
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	19	8.069.311	8.069.311
Capital social	5.928.320	5.928.320	5.928.320
Reserva de capital		207.322	207.322
Reserva de lucros		2.102.853	2.102.853
Outros resultados abrangentes		3.212	3.212
Participação de acionistas não controladores		(172.396)	(172.396)
Total do Patrimônio Líquido		8.069.311	8.076.986
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		71.846.747	71.408.093

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Para o 2º semestre e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de Capital	Legal	Estatutária	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Participação de acionistas controlador	Participação dos acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	5.928.320	207.322	225.953	2.27.117	783	(172.396)	-	6.652	8.433.725	6.652
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(979.930)	-	(979.930)
Saldos inicial em 01 de Janeiro de 2025	5.928.320	207.322	225.953	1.257.265	783	(172.396)	-	6.652	7.453.899	6.652
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	2.429	-	-	-	2.429	2.429
Lucro líquido	-	-	-	-	-	-	619.635	619.635	-	619.635
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	30.982	-	-	-	(30.982)	-	-	-
Transferência de lucros acumulados para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	(588.653)	-	-	(588.653)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(2.870)	(2.870)	(2.870)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	5.928.320	207.322	256.935	1.845.918	3.212	(172.396)	-	8.069.311	7.675	8.076.986
Saldos em 30 de Junho de 2025	5.928.320	207.322	225.953	1.257.265	2.452	(172.396)	229.620	6.778.536	5.252	7.683.788
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	760	-	-	760	-	760
Lucro líquido	-	-	-	-	-	-	242.482	242.482	-	242.482
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	30.982	-	-	-	(30.982)	-	-	-
Transferência de lucros acumulados para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	(588.653)	-	-	(588.653)
Reversão de Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	147.533	147.533	-	147.533
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	5.928.320	207.322	256.935	1.845.918	3.212	(172.396)	-	8.069.311	7.675	8.076.986

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Reservas de Lucros	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Participação de acionistas controlador	Participação dos acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	225.953	783	(172.396)	-	6.652	8.433.725	6.652
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21	-	-	-	-	(979.930)	-	(979.930)
Saldos inicial em 01 de Janeiro de 2025	225.953	783	(172.396)	-	6.652	7.453.899	6.652
Outros resultados abrangentes	-	2.429	-	-	-	2.429	2.429
Lucro líquido	-	-	-	619.635	619.635	-	619.635
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	30.982	-	-	(30.982)	-
Transferência de lucros acumulados para reserva de lucros	-	-	-	-	-	(588.653)	-
Reversão de Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	147.533	147.533
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	225.953	3.212	(172.396)	-	8.069.311	7.675	8.076.986

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - Para o 2º semestre e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:	Nota explicativa	Banco	Banco Consolidado
Lucro Líquido	242.482	619.635	619.635
Ajustes ao lucro líquido:			
Efeitos das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa	(293)	(720)	(720)
Depreciações e Amortizações	22/24	127.141	253.040
Constituição/(reversão) de provisão para passivos contingentes	16.i	566.010	1.123.326
Provisão para compromissos de crédito a liberar		(9.753)	(24.917)
Reversão/(desvalorização) de outros valores e bens	25	4.329	43.364
Resultado na alienação de outros valores e bens	25	1.965	(1.867)
Variação cambial de obrigações por empréstimos	(629)	(18.279)	(18.279)
Resultado de participações em controladas e coligadas	10.a	(257.896)	(383.552)
Baixa de imobilizado de uso		568	568
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	6.c	1.699.983	3.790.468
Ativo fiscal diferido		157.145	(110.012)
Resultado de participação de não controladores			3.893
Lucro líquido ajustado	2.535.052	5.281.054	5.967.241
Variação de Ativos e Passivos:			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(6.765)	7.930	5.542
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(395.703)	(176.102)	283.963
Depósitos no Banco Central	723.854	1.286.684	1.286.684
Aplicações interfinanceiras de liquidez	(3.219.304)	(3.437.283)	(5.200)
Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado	(172.350)	(490.840)	(490.840)
Operações de crédito	(3.966.832)	(9.242.618)	(14.259.570)
Outros ativos financeiros ao custo amortizado	61.259	331.152	329.791
Ativos fiscais	204.777	20.630	(112.148)
Outros valores e bens	(142.455)	525	6.403
Depósitos	(120.935)	(218.725)	(217.345)
Captações no mercado aberto	(249.834)	(2.375.056)	(1.897.610)
Recursos de aceites e emissão de títulos	781.825	1.797.113	1.797.113
Obrigações por empréstimos	(1.927)	(111.586)	(111.586)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:	Nota explicativa	Banco	Banco Consolidado
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(86.753)	5.000	5.000
Outros passivos financeiros	(215.719)	(197.781)	(197.781)
Provisões	(347.413)	(669.751)	(679.084)
Obrigações fiscais	(43.336)	183.065	433.596
Outros passivos	(33.655)	(418.283)	(396.710)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(254.819)	(263.286)
Caixa Líquido Proveniente nas Atividades Operacionais	3.062.725	4.769.494	4.465.051
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento:			
(Aumento)/Redução em títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	138.384	(146.971)	(146.971)
Redução/(Aumento) em títulos e valores mobiliários ao custo amortizado	130.901	1.980.945	1.980.945
Alienação de bens não de uso próprio	185.217	265.075	265.075
Aumento de investimentos	91.146	(409.813)	(409.813)
(Aquisição) de imobilizado	11.b	(7.005)	(11.173)
(Aquisição) de intangível	12.b	(44.093)	(91.587)
Dividendos recebidos	105.709	105.709	1.157
Caixa Líquido Proveniente nas Atividades de Investimento	600.259	1.692.995	1.994.212
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento:			
Resgate de recursos de aceites e emissão de títulos	49.026	219.232	219.232
Pagamento de obrigações por empréstimos	(3.913.621)	(6.284.401)	(6.284.401)
Pagamento de obrigações por empréstimos	(101.117)	(101.117)	(101.117)
Juros sobre o capital próprio pagos	-	(302.000)	(302.000)
Caixa Líquido (Utilizado) nas Atividades de Financiamento	(3.965.712)	(6.468.286)	(6.468.286)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	(302.728)	(5.807)	(9.023)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	29.a	302.502	5.154
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Semestre/Exercício	29.a	67	67
(Redução) líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(302.728)	(5.807)	(9.023)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1) Contexto Operacional: O Banco PAN S.A. ("Banco", "Banco PAN", "Instituição" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima e está autorizada a operar como banco múltiplo. O Banco tem foco de atuação no varejo, com oferta de uma plataforma completa de crédito e de serviços financeiros. Atua direta ou indiretamente por meio de suas controladas nos mercados de crédito consignado (empréstimo e cartão de crédito), financiamento de veículos (carros usados e motos novas e usadas), cartão de crédito, crédito pessoal, crédito pessoal com garantia do FGTS e valores, limite emergencial (cheque especial), bem como venda de seguros e marketplace. Nos serviços, além do todo o transacional inerente a uma conta corrente, também oferece portabilidade de salário, DD e programa de fidelização. O Banco PAN possui carteiras em run-off de financiamento para empresas, financiamento para construção a incorporadores e construtores, financiamento e empréstimo imobiliário e aquisição de recebíveis imobiliários. Os benefícios dos serviços prestados entre o Banco PAN e as suas empresas controladas e os custos das estruturas operacionais e administrativas são absorvidos, em conjunto ou individualmente, por essas empresas. Quando necessário, o Banco PAN no contexto de sua estratégia de captação de recursos, pode vir a realizar cessões de crédito (significativamente com transferência substancial de riscos e benefícios) para instituições financeiras. Neste âmbito, o lucro destas vendas, outros resultados abrangentes, é reconhecido imediatamente no resultado da empresa adquirente. Os resultados, quando ocorridos estão refletidos nas demonstrações financeiras em receitas da intermediação financeira. Atualmente o Banco PAN é controlado indiretamente pelo Banco BTG Pactual S.A. ("BTG Pactual").

a) Eventos societários • Incorporação de ações: Em 14 de outubro de 2025, o Banco PAN S.A. ("PAN") comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu priorizar, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco PAN S.A. pelo Banco Sistema S.A. ("Operação"). Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, foram convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo de Intenções, (b) a aprovação da emissão de ações de capital do Banco PAN de acordo com o plano de incorporação, incluindo a aprovação dos laudos de avaliação aplicáveis (c) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação ("Assembleias"). Em 18 de novembro de 2025, o Banco PAN e o Banco BTG comunicaram aos acionistas e ao mercado em geral que aprovaram o Protocolo de Intenções e a convocação das respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem realizadas em 09 de dezembro de 2025, para deliberar sobre a incorporação de ações. Em 09 de dezembro de 2025, o Banco PAN e o Banco BTG comunicaram ao

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO BANCO PAN S.A.

demonstrações financeiras. m) **Auração do resultado:** As receitas e as despesas são apropriadas pelo regime de competência, regra que tem por pilar a inclusão das receitas e das despesas na auração dos resultados nos períodos em que ocorrem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou de pagamento, observando-se o critério "pro rata die" para aquelas de natureza financeira. Estas de natureza financeira são calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relacionadas com operações no exterior ou com títulos descontados, as quais são calculadas pelo método linear. As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço pelos índices pactuados. n) **Resultado recorrente e não recorrente:** Resultado não recorrente é o resultado que está relacionado com as atividades atípicas da instituição e não está previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. O resultado recorrente corresponde às atividades típicas da instituição e tem previsibilidade de ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

4) **Aplicações Interfinanceiras de Liquidez**
Banco
Custo amortizado
 Aplicações em Depósitos Interfinanceiros

	Circulante			Não Circulante		
	91 a 180 dias	181 a 360 dias	31/12/2025	91 a 180 dias	181 a 360 dias	31/12/2025
Total	2.813	3.434.470	3.437.283	2.813	3.434.470	3.437.283

Em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.
Consolidado
Circulante
Custo amortizado
 Aplicações no Mercado Aberto:
 Posição Bancada
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Aplicações em Depósitos Interfinanceiros

	Circulante			Não Circulante		
	91 a 180 dias	181 a 360 dias	31/12/2025	91 a 180 dias	181 a 360 dias	31/12/2025
Total	2.813	3.434.470	3.437.283	2.813	3.434.470	3.437.283

Em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.
5) Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos
a) Títulos e Valores Mobiliários:

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	1.070.729	393.087	-	1.463.816	1.462.691	1.125
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	-	-	-	192.211	192.211	187.509	4.702
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.826.392	2.777.645	-	4.604.037	4.604.037	-
Notas do Tesouro Nacional - NTN	-	1.826.392	2.777.645	-	4.604.037	4.604.037	-
Subtotal	11.091	2.897.121	3.170.732	192.211	6.271.155	6.264.694	6.461
Provisão para perdas esperadas	-	-	-	(161.008)	(161.008)	(161.008)	-
Total	11.091	2.897.121	3.170.732	31.203	6.110.147	6.103.686	6.461

(1) Na distribuição dos prazos, foram considerados os vencimentos dos papéis, independentemente de sua classificação contábil.
 Os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 2.620.064 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 6.072.206 no estágio 1 e R\$ 187.858 no estágio 3. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (3.831) no estágio 1 e R\$ (157.177) no estágio 3.

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

	Circulante		Não Circulante		Valor contábil	Valor ajustado	Ajuste de marcação
	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos			
Custo amortizado							
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:	11.091	-	-	-	11.091	52.917	634
Instrumento de patrimônio	11.091	-	-	-	11.091	10.457	634
Ativos financeiros ao custo amortizado:	-	1.070.729	393.087	192.211	1.656.027	1.650.200	5.827

Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Letras Financeiras do Tesouro - LFT
 Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI
Ativos financeiros ao custo amortizado:
 Notas do Tesouro Nacional - NTN

c) **Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações de crédito:**
i. Resumo:

	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
Saldo no início do exercício	52.357.110	4.745.649	52.608.066	4.745.671
Originação/(Liquidação)	7.623.670	-	12.640.621	-
Constituição/(Reversão)	-	3.790.468	-	4.070.608
Baixa contra provisão/Outros	(769.597)	(769.597)	(769.619)	(769.619)
Saldo no fim do exercício	59.211.183	7.766.520	64.479.068	8.046.660

ii. Abertura por estágios
Estágio 1
Saldo no início do exercício
Transferências para outros estágios
 Transferidos para o Estágio 2
 Transferidos para o Estágio 3
Orniões de outros estágios
 Orniões do Estágio 2
 Orniões do Estágio 3
Originação/(Liquidação)
Constituição/(Reversão)
Saldo no fim do exercício

	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provis		

22) Outras despesas administrativas		Banco		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Processamentos de dados	(646.362)	(675.598)			
Serviços de terceiros	(671.084)	(682.364)			
Comissões pagas a correspondentes bancários	(379.363)	(366.703)			
Serviços do sistema financeiro	(254.846)	(264.987)			
Depreciação e amortização	(143.159)	(152.117)			
Propaganda, promoções e publicidade	(143.784)	(185.570)			
Despesas com busca e apreensão de bens	(53.507)	(53.507)			
Comunicações	(27.469)	(28.600)			
Outras	(120.978)	(127.189)			
Total	(2.440.590)	(2.536.635)			
23) Despesas tributárias		Banco		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Contribuição à COFINS	(423.848)	(476.412)			
Contribuição ao PIS	(68.875)	(78.229)			
Impostos sobre serviços	(67.060)	(74.783)			
Impostos e taxas	(1.523)	(1.932)			
Total	(561.306)	(631.356)			
24) Outras receitas e (despesas) operacionais		Banco		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Recuperação de encargos e despesas	134.873	140.225			
Varição monetária/cambial	162.422	163.927			
Despesas com operações de crédito cedidas	(1.443.406)	(1.446.023)			
Descontos concedidos	(594.884)	(594.984)			
Prejuízo com op. de crédito/financiamento e fraudes	(120.060)	(120.373)			
Amortização de ágio (Nota 12.b)	(109.881)	(114.417)			
Gravames	(78.755)	(78.761)			
Outras (i)	(170.422)	(201.897)			
Total	(2.220.113)	(2.252.303)			

(i) Contempla resultados decorrentes à adesão ao Programa de Transações Tributárias, previsto no Edital nº 27/2024, que, líquidos dos efeitos tributários, gerou um impacto de R\$ (14.609).

25) Resultado não operacional

	Banco	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Reversão/(desvalorização) de outros valores e bens	(43.364)	(43.859)
Resultado na alienação de outros valores e bens	1.867	2.239
Outros	4.172	4.211
Total	(37.325)	(37.409)

26) Saldos e Transações com Partes Relacionadas: As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros apuradas nas datas das operações.

a) A tabela a seguir demonstra os saldos e transações com partes relacionadas

	31/12/2025	31/12/2025
	Ativo	Receitas
	(Passivo)	(Despesas)
Banco	3.434.470	90.276
Aplicação Interfinanceira de Liquidez (a)		
Banco BTG Pactual S.A.	-	6.054
Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos	22/09/2026	84.222
Outros ativos	536.068	252.418
Banco BTG Pactual S.A.(b)	Sem prazo	382.318
Too Seguros S.A.	Sem prazo	252.418
Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos(c)(j)	Sem prazo	131.519
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	27
Brazilian Securities Companhia de Securitização (c)	Sem prazo	1.176
Brazilian Finance & Real Estate S.A. (c)	Sem prazo	32
Pan Participações Ltda.(c)	Sem prazo	880
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.	Sem prazo	1.731
Depósitos à vista (d)	(162.348)	(456.975)
Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos	Sem prazo	(162.184)
Pan Participações Ltda.	Sem prazo	(49)
Pan Corretagem de Seguros Ltda.	Sem prazo	(28)
Brazilian Securities Companhia de Securitização	Sem prazo	(57)
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	Sem prazo	(6)
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	(8)
G.W.H.C. - Serviços Online Ltda.	Sem prazo	(9)
Depósitos Interfinanceiros (e)	(34.960.633)	(3.658.657)
Banco BTG Pactual S.A.	30/09/2027	(34.739.313)
Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos	29/09/2026	(221.320)
Depósitos a prazo (f)	(767.978)	(68.180)
Banco BTG Pactual S.A.	25/09/2030	(358.692)
Pan Participações Ltda.	06/12/2028	(90.000)
Brazilian Securities Companhia de Securitização	22/07/2028	(244.001)
Brazilian Finance & Real Estate S.A.	28/08/2028	(6.299)
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.	08/11/2028	(26.546)
G.W.H.C. - Serviços Online Ltda.	14/07/2028	(204)
Pan Corretora de Seguros Ltda.	-	(320)
Recursos de aceites e emissão de títulos	(29.004)	(1.307)
Banco BTG Pactual S.A.	29/08/2030	(29.004)
Obrigações por operações compromissadas	(2.850.390)	(457.274)
Banco BTG Pactual S.A.	02/01/2026	(2.850.390)
Pan Participações Ltda.	25/02/2028	(2.385)
Instrumentos financeiros derivativos (g)	(5.577)	(10.416)
Banco BTG Pactual S.A.	19/12/2030	(5.577)
Outros passivos	(137.039)	91.994
Banco BTG Pactual S.A. (h)	Sem prazo	108.058
Too Seguros S.A.	Sem prazo	26.902
Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos	Sem prazo	(696)
Pan Participações Ltda.	Sem prazo	(182)
Brazilian Securities Companhia de Securitização	Sem prazo	(1.121)
Recicla de prestação de serviços	-	395.911
Too Seguros S.A. (i)	-	395.911
Despesas de pessoal	-	(127)
Too Seguros S.A.	-	(127)
Outras despesas administrativas	-	(11.734)
Mobiauto Edição de Anúncios Online Ltda.	-	(11.734)
Outras receitas/despesas operacionais	-	(34.316)
Banco BTG Pactual S.A.	-	(34.316)
Resultado obtido na cessão de crédito	-	48.576
Banco BTG Pactual S.A.	-	48.576

(a) Referem-se às aplicações do Banco PAN com taxas equivalentes às do CDI; (b) Referem-se, substancialmente, ao Prêmio de Performance relacionado a cessões de crédito no montante de R\$ 346.867 e valores a receber, referentes a cessões de crédito no montante de R\$ 35.292; (c) Saldo refere-se substancialmente a dividendos que serão pagos até 31/12/2026, sendo: R\$ 13.452 da empresa Pan Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos, R\$ 1.176 da empresa Brazilian Securities Companhia de Securitização, R\$ 880 da Pan Participações Ltda., e R\$ 32 da empresa Brazilian Finance & Real Estate S.A.; (d) Referem-se aos saldos de contas correntes de ligadas mantidas no Banco PAN; (e) Referem-se às captações por meio de depósitos interfinanceiros com taxas equivalentes às do CDI; (f) Referem-se às captações por meio de depósitos a prazo efetuadas pelo Banco PAN com o Banco BTG e pelas investidas do Banco PAN, com o próprio Banco PAN; (g) Referem-se às operações de swap; (h) Referem-se, substancialmente, à provisão de PLA (passivo de liquidação antecipada) sobre cessões de crédito, no valor de R\$ 103.724; (i) Referem-se a comissão paga ao Banco PAN pela intermediação de seguros; e (j) Referem-se a, basicamente, compra de Crédito Tributário, no montante de R\$ 115.834.

	31/12/2025	31/12/2025
	Ativo	Receitas
	(Passivo)	(Despesas)
Consolidado		
Disponibilidades (a)		
Banco BTG Pactual S.A.	Sem prazo	1.681
Aplicação Interfinanceira de Liquidez	-	6.054
Banco BTG Pactual S.A.	-	6.054
Títulos e valores mobiliários	12.574	862
Banco BTG Pactual S.A.	24/05/2027	12.574
Outros ativos	405.569	252.418
Banco BTG Pactual S.A.(b)	Sem prazo	382.318
Too Seguros S.A.	Sem prazo	23.224
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	27
Depósitos à vista (c)	(8)	(8)
Pan Corretora de Seguros Ltda.	Sem prazo	(8)
Depósitos Interfinanceiros (d)	(34.739.313)	(3.611.980)
Banco BTG Pactual S.A.	30/09/2027	(34.739.313)
Depósitos a prazo (e)	(358.692)	(11.519)
Banco BTG Pactual S.A.	25/09/2030	(358.692)
Pan Participações Ltda.	-	(11.199)
Pan Corretora de Seguros Ltda.	-	(320)
Recursos de aceites e emissão de títulos	(29.004)	(1.307)
Banco BTG Pactual S.A.	29/08/2030	(29.004)
Obrigações por operações compromissadas	(2.850.005)	(456.975)
Banco BTG Pactual S.A.	02/01/2026	(2.850.005)
Instrumentos financeiros derivativos (f)	(5.577)	(10.416)
Banco BTG Pactual S.A.	30/09/2030	(5.577)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		DIRETORIA		CONTADOR	
Presidente Roberto Ballís Sallouti		Diretor Presidente Andre Luiz Galabro		Tiago Rachid Cambria CRC 15P266263/0-0	
Conselheiros	Conselheiros	Diretores	Controlador		
André Santos Esteves	Alexandre Camara e Silva	Bruno Henrique	Christian Flemming		
André Fernandes Lopes Dias	Marcelo Adilson Tavorane Torresi	Caio Crepalidi Cassano	Mariana Botelho Ramalho Cardoso		
	Marcelo Adilson Tavorane Torresi				
	Maira Habimorad				
	Alex Sander Moreira Gonçalves				
	Bruno Duarte Hortá Nogueira				

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em observância às disposições constantes do artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria do Banco PAN declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria do Banco PAN declara que discutiu, reviu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas - Banco Pan S.A. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais do Banco Pan S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Instituição e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade, em conformidade com tais normas, está descrita na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Instituição e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditores de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase - Informações comparativas:** Chamamos a atenção para a Nota 2(vii) às demonstrações financeiras individuais e consolidadas que descreve que as referidas demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, considerando a dispensa de apresentação das cifras comparativas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, conforme previsto na Resolução nº 4.966 do Conselho Monetário Nacional (CMN) e na Resolução nº 352 do Banco Central do Brasil (BCB). Nossa opinião não está ressaltada em relação a esse assunto. **Principais Assuntos de Auditoria:** Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do semestre e exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada assunto foi sobre esses assuntos. **Porque é um PAA:** **Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito (Notas 3(b) e 6):** A partir de 1º de janeiro de 2025 entrou em vigor a Resolução nº 4.966 do Conselho Monetário Nacional (CMN), em substituição à Resolução nº 2.682 do Conselho Monetário Nacional, que estabeleceu novos requerimentos de classificação, mensuração, reconhecimento e baixa de instrumentos financeiros, bem como para constituição de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito. A determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, considerando os requerimentos da Resolução nº 4.966 do CMN, envolve um elevado nível de julgamento por parte da Administração, que considera, dentre outros elementos, a existência de um ou mais eventos que impactam negativamente os fluxos de caixa futuros e, consequentemente, o valor recuperável dos créditos, bem como a deterioração do risco de crédito e a classificação dos créditos nos estágios previstos na Resolução nº 4.966 do CMN. Esse processo envolve a utilização de várias premissas, que considera fatores internos e externos, tais como, qualidade do crédito, segmentação do portfólio, garantias e fatores econômicos. Dessa forma, a provisão para perdas associadas dos créditos nos estágios previstos pela ao risco de crédito mantém-se como uma área de Resolução nº 4.966 do CMN, foco em nossa auditoria. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Em relação à implementação da Resolução nº 4.966 do CMN, avivamos os processos adotados pela Administração para a classificação e mensuração dos instrumentos financeiros, com foco nos novos modelos de provisão para perdas. Realizamos entendimento sobre os controles internos relevantes na apuração e reconhecimento das perdas esperadas associadas ao risco de crédito, contemplando a integridade da base de dados, processamento, contabilização das provisões e divulgações em notas explicativas. Adicionalmente, efetuamos testes quanto ao processo de validação e aprovação dos modelos aplicados na determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito. Em base amostral, com o auxílio de nossos especialistas, testamos os referidos modelos, considerando os parâmetros desenvolvidos para as carteiras mais significativas, bem como a integridade da base de dados utilizada para os cálculos. Também realizamos testes sobre a classificação dos créditos nos estágios previstos pela Resolução nº 4.966 do CMN. Consideramos que os critérios e premissas adotados pela Administração para a apuração e registro contábil da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito com base na Resolução nº 4.966 do CMN, conforme divulgadas nas demonstrações financeiras, estão alinhados com as informações analisadas em nossa auditoria. **Ambiente de Tecnologia da Informação:** O Banco Pan S.A. e suas controladas operam em um ambiente de negócio no qual a estrutura de tecnologia de informação é crítica para o desenvolvimento de suas operações e a

continuidade de seus processos de negócios, os quais envolvem o processamento de um elevado número de transações diariamente, além de diversos processos para gestão de acesso e segurança da informação. Os riscos relativos aos processos de Tecnologia da Informação que suportam as transações nos diferentes sistemas legados, podem, eventualmente, resultar em informações críticas incorretas, inclusive aquelas utilizadas na elaboração das demonstrações financeiras. Em função desses aspectos, essa continua sendo uma área de foco em nossa auditoria. Como parte de nossos procedimentos de auditoria, com o auxílio de nossos especialistas de sistemas, entendemos e testamos os controles gerais relevantes de tecnologia e segurança da informação, relacionados aos processos de gerenciamento e desenvolvimento de mudanças sistêmicas, segurança de acesso a programas e banco de dados, segurança física do centro de processamento de dados, incluindo os controles computacionais, o controle do risco, em consonância com a Política de Gerenciamento de Riscos e Capital estabelecida e as exigências das demandas regulatórias do CMN (Resolução nº 4.557/17). Os principais indicadores de Liquidez são apresentados bimestralmente no Comitê de Ativos e Passivos ou sempre que for necessário. **Risco Operacional:** Refere-se à possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, de deficiência ou de inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. Essa definição inclui o risco legal que é o risco associado à inadequação ou à deficiência em contratos firmados pela Instituição, bem como as sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais e indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades desenvolvidas pela Instituição. A estrutura de gerenciamento do risco operacional é composta pelas diversas áreas e comitês do Conglomerado (estruturas unificadas) que participam do processo de gerenciamento do risco operacional (e legal), com seus respectivos papéis e responsabilidades, e que prezam pela segregação de funções, pela busca de sinergia entre as unidades, de eficiência, de eficácia e de efetividade dos processos, além do respeito aos limites e ao apetite por riscos definidos pela Administração das empresas do Conglomerado. Mais informações sobre o processo de gerenciamento de riscos podem ser consultadas no site <https://ri.bancompan.com.br/>.

Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo

	31/12/2025			Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Banco				
Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado	-	11.091	11.091	
Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.463.816	-	31.203	1.495.019
Derivativos	6.130	-	-	6.130
Passivo				
Derivativos	-	5.577	-	5.577

individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejamos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditores realizados para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do semestre corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de março de 2026