

TM

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Termomecânica São Paulo S.A.

Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido											
	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucros		Reserva de incentivos fiscais	Ajustes de conversão	Resultado do exercício	Total			
			Legal	investimentos							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.700.000	318.008	62.529	588.043	147.229	7.708	—	2.823.517			
Aumento de capital por incorporação de reservas de capital e reserva de lucros	300.000	(100.000)	—	(200.000)	—	—	—	—			
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	—	467.559	467.559			
Constituição de reserva para aumento de capital com créditos por juros sobre capital	—	167.846	—	—	—	—	(167.846)	—			
Conversão de investimentos no exterior	—	—	—	—	—	26.326	—	26.326			
Destinações:											
Reserva legal	—	—	23.378	—	—	—	—	—			
Dividendos adicionais do exercício de 2023	—	—	—	(12.714)	—	—	—	—			
Dividendos propostos	—	—	—	—	—	—	(16.492)	(16.492)			
Reserva de incentivos fiscais	—	—	—	—	31.890	—	(31.890)	—			
Retenção de lucros para investimentos	—	—	—	—	—	—	(227.953)	—			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.000.000	385.854	85.907	603.282	179.119	34.034	—	3.288.196			
Aumento de capital por incorporação de reservas de capital e reserva de lucros	400.000	(385.854)	—	(14.146)	—	—	—	—			
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	—	396.583	396.583			
Constituição de reserva para aumento de capital com créditos por juros sobre capital	—	265.638	—	—	—	—	(265.638)	—			
Conversão de investimentos no exterior	—	—	—	—	—	(17.874)	—	(17.874)			
Destinações:											
Reserva legal	—	—	19.829	—	—	—	(19.829)	—			
Dividendos adicionais do exercício de 2024	—	—	—	(8.508)	—	—	—	(8.508)			
Dividendos propostos	—	—	—	—	—	—	(14.475)	(14.475)			
Reserva de incentivos fiscais	—	—	—	—	14.887	—	(14.887)	—			
Retenção de lucros para investimentos	—	—	—	—	—	—	(81.754)	—			
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.400.000	265.638	105.736	662.382	194.006	16.160	—	3.643.922			

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1. **Contexto operacional:** A Termomecanica São Paulo S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, na Avenida Caminho do Mar, 2.652 - Complemento 2.700 e Rua 12 de Outubro, 148. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 abrangem a Companhia e suas controladas Termomecanica da Amazônia Ind. Com. Produtos Metálicos Ltda., Termomecanica USA LLC e TM México Produtos Metálicos. A Companhia tem por objetivo social a industrialização e comercialização de produtos metalúrgicos e metais não-ferrosos em geral, inclusive de metais preciosos, máquinas, aparelhos, equipamentos industriais de qualquer tipo, condutores e outras espécies de produtos elétricos, além da prestação de serviços a terceiros, por meio da industrialização, beneficiamento, usinagem, conserto e análises químicas. A Companhia pode ainda participar em outras companhias como acionista ou cotista. **Informações gerais do Grupo:** A Companhia participa em outras Companhias como controladora direta e coligada, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 11. As Companhias do Grupo são sociedades anônimas e limitadas, todas de capital fechado, e as principais atividades de sua controlada e coligadas, conforme seus objetos sociais, são: **Termomecanica da Amazônia Ind. Com. Produtos Metálicos Ltda. (TMA)** - Controlada; Com sede em Manaus, no estado do Amazonas, a TMA tem como objeto social: **(a)** industrialização e comércio de produtos metalúrgicos de metais não ferrosos em geral; **(b)** comércio de metais ferrosos e não ferrosos; **(c)** montagem das aletas e soldagem de tubos e conexões de cobre e suas ligas; **(d)** fabricação de tubos lisos e ranhurados para sistemas de refrigeração e capilares a partir de conformação, corte e expansão; **(e)** prestação de serviços a terceiros consistentes na transformação, beneficiamento, montagem e usinagem e **(f)** importação e exportação em geral. **Termomecanica Chile S.A. (TM Chile)** - Coligada; Com sede na cidade de Santiago, no Chile, a TM Chile tem como objeto social: **(a)** comprar, vender, permutar, arrendar, operar, gerir e investir em todos os tipos de bens e propriedades, tangíveis e intangíveis, bem como móveis e imóveis; **(b)** adquirir investimentos e participações em outras sociedades; **(c)** administrar os negócios, agências, representações, licenças e marcas e patentes das Companhias do Grupo e de terceiros. **Cembrass S.A. (Cembrass Argentina)** - Coligada indireta; Com sede na cidade de Buenos Aires, na Argentina, a Cembrass Argentina tem como objeto social a exploração da atividade metalúrgica e metalmeccânica em geral, incluindo os processos de fundição e elaboração de metais, fabricação, comercialização, importação e exportação de todas as classes de produtos, partes, peças de reposição e componentes industriais. **Cembrass Chile S.A. (Cembrass Chile)** - Coligada indireta. Com sede na cidade de Santiago, no Chile, a Cembrass Chile tem como objeto social a exploração da atividade metalúrgica e metalmeccânica em geral, incluindo os processos de fundição e elaboração de metais, fabricação, comercialização, importação e exportação de todas as classes de produtos, partes, peças de reposição e componentes industriais. **Termomecanica USA, LLC (TMUSA)** - Controlada. Com sede na cidade de Rocky Mount, estado da Carolina do Norte e na cidade de Carson, estado da Califórnia, Estados Unidos, a TMUSA tem como objeto social a comercialização, importação e exportação de produtos metalúrgicos e metais não ferrosos em geral. **TM México Produtos Metálicos, S. de RL de C.V. (TMMEX)** - Controlada. Com sede na cidade do México, México, a TMMEX tem como objeto social a compra, venda, importação, exportação, serviços relacionados, armazenamento, comercialização, (portanto) remessa, transformação, utilização e distribuição de metais não ferrosos, sucata de metais não ferrosos, bem como a utilização, transformação e reciclagem de materiais e matérias-primas, incluindo sucata de alumínio e cobre e suas ligas. **2. Base de preparação: 2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados por Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 25 de março de 2026. **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos em controladas e coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são preparadas em "Reais", moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As moedas funcionais e de apresentação de cada uma das demonstrações individuais das companhias que compõe o grupo são:

Nome da Companhia	Moeda funcional individual	Moeda de apresentação
Termomecanica Chile S.A. (coligada)	Dólar americano	Real
Cembrass Chile S.A. (coligada indireta)	Dólar americano	Real
Cembrass Argentina S.A. (coligada indireta)	Peso argentino	Real
Termomecanica da Amazônia (controlada)	Real	Real
Termomecanica USA LLC (controlada)	Dólar americano	Real
TM México Produtos Metálicos (controlada)	Peso mexicano	Real

2.4. Base de consolidação das demonstrações contábeis: O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas, nos casos aplicáveis, a partir da data em que o controle cessar. As controladas foram consolidadas integralmente, incluindo as contas de ativo, passivo, receitas e despesas segundo a natureza de cada conta, complementada com as eliminações de: **(a)** saldos de investimentos e do patrimônio líquido; **(b)** saldos de contas correntes e outros saldos integrantes do ativo e/ou passivo mantidos entre as Companhias consolidadas e **(c)** receitas e despesas, bem como lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de negócios entre as Companhias consolidadas. Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos na demonstração consolidada do resultado e do resultado abrangente a partir da data da efetiva aquisição ou até a data da alienação, conforme aplicável. As demonstrações contábeis consolidadas estão apresentadas em milhares de reais. A Companhia revisa as práticas contábeis adotadas pela controlada e coligadas no exterior e, na eventualidade de diferenças com aquelas adotadas no Brasil, efetua ajustes no patrimônio líquido e no resultado do exercício desses investimentos antes de apurar o resultado e a equivalência patrimonial. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, distribuídas conforme participação acionária detalhadas na Nota Explicativa nº 11:

Registro local	Nomes das sociedades	Relação	País	31/12/2025	31/12/2024
21.868.808/0001-65	Termomecanica da Amazônia	Controlada	Brasil	100	100
85-2531878	Termomecanica USA LLC	Controlada	Estados Unidos	100	100
TMP240716U70	TM México Produtos Metálicos	Controlada	América	100	100

3. Principais políticas contábeis: **3.1. Políticas contábeis:** As políticas contábeis, descritas em detalhes a seguir, têm sido aplicadas pela Companhia de maneira consistente em todos os períodos apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. **(a) Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa correspondem aos saldos de caixa, depósitos bancários e investimentos financeiros de curto prazo, com alto índice de liquidez e vencimentos não superior a três meses, ou para os quais não existem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato, de forma que não há perda relevante de valor em caso de resgate antecipado. Os investimentos financeiros são demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos períodos e deduzidos, quando aplicável, de estimativa de perda para ajuste ao seu valor líquido de realização. **(b) Contas a receber de clientes e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD):** As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidos da perda esperada em crédito de liquidação duvidosa, a qual é constituída considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em exercícios anteriores para estimar a perda futura nos valores em aberto e a vencer, por faixa de vencimento, em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e de suas controladas, para cobertura de prováveis perdas na realização, conforme os valores demonstrados na Nota Explicativa nº 6. Pelo fato de as contas a receber serem liquidadas normalmente em um prazo médio inferior a 90 (noventa) dias, os valores contábeis representam substancialmente os valores justos nas datas dos balanços. **(c) Estoques:** Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição e produção, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado e são ajustados por estimativa de perdas na sua realização, quando aplicável, conforme descrito na Nota Explicativa nº 7. **(d) Receita operacional:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando os riscos e benefícios econômicos e financeiros mais significativos inerentes ao produto são transferidos para o comprador. Uma receita é reconhecida quando há uma incerteza significativa na sua realização. **(e) Moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários são reconhecidos na demonstração de resultados, exceto para investimentos em controladas e coligadas que são reconhecidos no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes conforme Pronunciamento Técnico CPC 18. **(f) Instrumentos financeiros:** **(i) Ativos financeiros não derivativos:** A Companhia reconhece os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Entidade se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Companhia tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado e o custo amortizado. **(ii) Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado:** Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado de acordo com o modelo de negócio adotado. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Companhia gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseada em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Companhia. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício. **Empréstimos e financiamentos:** São reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos são medidos pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. **Ativos financeiros:** São aqueles com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros créditos. **(g) Investimentos em controladas e coligadas:** Os investimentos da Companhia em suas controladas e coligadas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme NBC TG 18 (R2), para fins de demonstrações contábeis individuais e consolidadas da controladora. Com base no método da equivalência patrimonial, os investimentos, nas controladas e coligadas, são contabilizados no balanço patrimonial da controladora, ao custo adicionado das mudanças das participações societárias nas controladas após a aquisição. As participações societárias da controladora no resultado das controladas e coligadas são apresentadas na demonstração do resultado da controladora como resultado de equivalência patrimonial, representando o lucro líquido (prejuízo) atribuível às controladas e coligadas. **(h) Imobilizado: Reconhecimento e mensuração:** Os

Itens do imobilizado são registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação. Gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Os custos de empréstimos diretamente atribuíveis são incorporados ao custo dos ativos qualificados, nos termos da NBC TG 20 (R1) "Custos de empréstimos". Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa. Os ativos do imobilizado têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Não foram identificados indicadores de perdas de valor para os ativos nos exercícios de 2025 e de 2024. **Depreciação:** A depreciação é calculada pelo método linear, pelas taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 12, e leva em consideração o tempo de vida útil dos bens e a expectativa de obtenção de benefícios econômicos futuros com a sua utilização. **(i) Intangível:** Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulado. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo deduzido, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. Compreendem: **(i)** marcas; **(ii)** cessão de direito de uso comercial; **(iii)** licenças de uso de sistemas computadorizados (softwares), incluindo os correspondentes gastos com implementação; **(iv)** carteiras de clientes adquiridas de terceiros e **(v)** ações na aquisição de controladas (no consolidado). As licenças de uso de sistemas computadorizados (softwares), incluindo os correspondentes gastos com implementação e de sistemas de gestão empresarial adquiridas, são capitalizadas e amortizadas conforme as taxas descritas na Nota Explicativa nº 12, e os gastos associados à manutenção destas são reconhecidos como despesas quando incorridos. Os gastos com aquisição e implementação de sistemas de gestão empresarial são capitalizados como ativo intangível quando é provável que os benefícios econômicos futuros por eles gerados sejam superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. Os gastos com desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas. As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas pelo custo histórico. As marcas e patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição, uma vez que têm vida útil definida e são registradas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear, com base nas taxas demonstradas na Nota Explicativa nº 12. Os gastos com pesquisa e desenvolvimento de produtos são registrados como despesa do exercício, quando incorridos. **(j) Benefícios a empregados: Benefícios de curto prazo a empregados:** Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são registradas como despesas à medida que o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago se a Companhia tiver uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação puder ser estimada de maneira confiável. A Companhia não formalizou programas de demissão voluntária em 2025 e 2024. **(k) Provisões:** Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **(l) Direito de uso e passivo de arrendamento:** A Companhia reconhece o ativo referente ao direito de uso e um passivo correspondente ao arrendamento na data de início de um contrato que é, ou contém um arrendamento, quando o contrato inclui o uso e mensuração inicialmente ao custo, o que inclui o valor inicial do passivo de arrendamento ajustado por qualquer pagamento de arrendamento feito no momento ou antes da data de início. O ativo é subsequentemente depreciado de forma linear durante o período contratual ou até o final da vida útil do ativo. A Companhia não reconhece os ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos com um período inferior a 12 meses e/ou para arrendamentos de baixo valor. Os pagamentos associados a esses contratos são reconhecidos como uma despesa em base linear durante o prazo contratual. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento, descontados utilizando a taxa de juros implícita do arrendamento ou, caso essa taxa não possa ser imediatamente determinada, com base na taxa de captação da Companhia. A Termomecanica de São Paulo S.A. efetuou aquisição do IFRS16/CP008 (R2) em relação a sua posição de arrendatária em contratos de longo prazo de imóveis industriais e comerciais com a Controladora Fundação Salvador Arena. O passivo de arrendamento é mensurado ao custo amortizado pelo método de juros efetivo e é remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de uma mudança em um índice ou taxa. Quando o passivo de arrendamento é remensurado, um ajuste correspondente é feito no valor contábil do ativo do contrato de arrendamento ou é reconhecido diretamente no resultado do exercício se o valor contábil do ativo já tiver sido reduzido a zero. **(m) Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros, rendimento de aplicações financeiras e variação cambial. As despesas financeiras contemplam as despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos e variação cambial. As mudanças do valor justo dos ativos e passivos financeiros são reconhecidas no resultado por meio do método dos juros efetivos. **(n) Imposto de Renda e Contribuição Social:** O Imposto de Renda e a Contribuição Social, do exercício corrente e diferido, são calculados com base na alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido. A despesa com imposto de Renda e Contribuição Social compreende os impostos de renda corrente e diferido sobre o resultado. Os impostos diferidos são calculados sobre passivos diferidos decorrentes de diferenças temporárias foram constituídos em conformidade com as disposições da NBC TG 32 "Tributos sobre o lucro", e consideram o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em análises preparadas e aprovadas pela Administração. **(o) Capital Social e dividendos:** As ações ordinárias e preferenciais são classificadas como patrimônio líquido. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definidos em estatuto, e quando consignados ao final do exercício, são reconhecidos como passivo. **3.2. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estas estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. As revisões com relação a estimativas contábeis são realizadas no período em que são realizadas, bem como em quaisquer períodos futuros afetados. A seguir, são apontados os principais julgamentos e estimativas contábeis: **(a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos:** A Companhia e sua controlada reconhecem ativos e passivos diferidos com base nas diferenças entre o valor contábil apresentado nas demonstrações contábeis e a base tributável dos ativos e passivos, utilizando as alíquotas em vigor. A Administração revisa regularmente os impostos diferidos ativos em termos de possibilidade de recuperação, considerando-se o lucro histórico gerado e o lucro tributável futuro projetado, de acordo com um estudo de viabilidade técnica, conforme descrito na Nota Explicativa nº 19. **(b) Provisões para demandas judiciais:** A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na Nota Explicativa nº 18. Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e a relevância do argumento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Companhia acredita que essas provisões

10. Outras contas a receber:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de fornecedores	736	8.917	3.346	9.828
Cessão de direitos a receber (I)	15.761	39.618	15.761	39.618
Outros recebíveis	3.005	2.854	2.923	3.239
Total	19.502	51.389	22.030	52.685
Circulante	19.208	27.047	21.736	28.343
Não circulante	294	24.342	294	24.342

(I) Em 13/05/2022, a Companhia adquiriu, por cessão, direitos creditórios relacionados ao precatório do processo 0007145-98.2010.4.02.5001, cedidos por Sainte Marie Importação e Exportação Ltda. e LCA - Laminação de Cobre e Alumínio Ltda., já transitado em julgado e em liquidação. Em 28/12/2023, o crédito foi atualizado para R\$ 64,5 milhões mediante termo aditivo. As cedentes mantiveram adimplência em 2025, e o saldo é classificado conforme a expectativa de realização.

11. Investimentos:

A participação da Termomecânica São Paulo S.A. nas investidas estão distribuídas da seguinte forma:

Investidas	Participação 2025 (%)	Participação 2024 (%)
Termomecânica Chile S.A. (coligada)	39,00	39,00
Termomecânica da Amazônia (controlada)	100,00	100,00
Termomecânica USA LLC (controlada)	100,00	100,00
TM México Productos Metálicos (controlada)	100,00	100,00

(a) Movimentação das contas de investimento líquido no exercício:

Controladora	Consolidado