



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Em milhares de Reais)

continuação

tributáveis distintas, mas que exista a intenção de liquidar os impostos correntes passivos e ativos em uma base líquida ou os ativos e passivos fiscais serão realizados simultaneamente. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos em sua totalidade sobre as diferenças entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são determinados considerando-se as alíquotas e leis vigentes na data das demonstrações financeiras. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas. Os créditos por perdas fiscais ou base negativa somada serão registrados quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data do relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável no prazo regulamentar. **p. Lucro líquido por ação:** O lucro líquido por ação é calculado dividindo-se o lucro pelo número de ações nominativas em poder dos acionistas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

4 GERENCIAMENTO DE RISCOS

O processo de Gerenciamento de Riscos é conduzido pelo Conselho de Administração, Diretoria e demais colaboradores, sendo aplicado no estabelecimento de estratégias, formuladas para identificar, em toda a Operadora, eventos em potencial, os quais são capazes de afetá-la, possibilitando que a Administração os conheça de modo a mantê-los compatíveis com o apetite ao risco desejado. Este processo habilita os colaboradores, em todos os níveis, a entender melhor os riscos aos quais seus processos estão expostos e em ações relacionadas ao processo de gerenciamento de riscos, especialmente no tratamento das exposições mais relevantes para o negócio. Adicionalmente, o processo de gestão de riscos é composto de procedimentos, processos e práticas de identificação e análise dos riscos de subscrição, mercado, liquidez, crédito, legal, operacional, sustentabilidade, cibernéticos e estratégicos. Para fazer frente aos eventos de risco aos quais estamos expostos, essa estrutura é compatível com a natureza e complexidade dos produtos, serviços e processos da Operadora. A Diretoria Executiva e Estatutária do Grupo Seguros Unimed, no desempenho de suas atribuições como agentes de governança, conta com o suporte de Comitês de assessoramento, abaixo mencionados, compostos por membros da Diretoria Executiva e Estatutária, corpo técnico de colaboradores da Operadora e eventuais convidados de áreas específicas, possibilitando uma análise aprofundada das matérias de competência de cada Comitê. **Comitê de Governança, Riscos, Compliance e Auditoria:** O Comitê de Governança, Riscos, Compliance e Auditoria tem por objetivo garantir a transparência e a ética na Operadora, zelando pela efetiva adoção das melhores práticas de Governança, assim como avaliar os riscos inerentes aos seus negócios, incluindo avaliação qualitativa e quantitativa, de forma a assegurar a boa gestão dos recursos, a proteção e a valorização do seu patrimônio e aderência ao ambiente regulatório, incluindo os aspectos de melhoria da estrutura de controles internos identificados pelas Auditorias interna e independente. **Comitê de Investimentos:** O Comitê de Investimentos tem por objetivo analisar e aprovar as propostas de aplicações dos recursos financeiros realizadas pela Operadora, observando a segurança, a rentabilidade, a liquidez e a liquidez dos investimentos, de acordo com a legislação vigente, a Política de Investimentos e outras diretrizes que venham a ser adotadas pela Administração da Operadora. **Comitê de Produtos e Clientes:** O Comitê de Produtos e Clientes tem por objetivo definir a criação e o lançamento de produtos, bem como a gestão contínua de seu desempenho e introdução no mercado, estabelecer políticas e práticas de atendimento e de prestação de serviço diferenciada, além de identificar oportunidades de melhoria e definir planos de ações, frente aos índices e motivos de reclamações. **Comitê de Conduta Ética:** Órgão de natureza multidisciplinar e independente, cuja finalidade é promover a legitimação, o respeito, o cumprimento e o aprimoramento constante dos valores corporativos e do Código de Conduta Ética da Operadora. **Comitê de Tecnologia:** O Comitê de Tecnologia tem por finalidade assessorar a Diretoria Executiva e Estatutária em temas relacionados a tendências tecnológicas e novos modelos de negócios, incluindo avaliação de inovação, bem como acompanhar a execução da estratégia corporativa de Tecnologia da Informação, em linha com o planejamento estratégico, respeitando as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração, e contribuindo para o fortalecimento e o alinhamento organizacional. **Comitê de Gestão:** O Comitê de Gestão tem como objetivo monitorar os negócios da Operadora, assegurando que estejam alinhados ao planejamento estratégico e organizacional, respeitando as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração, e contribuindo para o fortalecimento e o alinhamento organizacional. **Reunião de Diretoria Executiva e Estatutária:** A reunião de Diretoria Executiva e Estatutária tem como missão proteger os interesses dos acionistas e demais partes interessadas, zelando pela observância das disposições estatutárias, legislação vigente e pelo cumprimento das deliberações adotadas nas assembleias gerais, nas reuniões do Conselho de Administração, quando aplicável, e em suas próprias reuniões. **Reunião de Diretoria Executiva:** A reunião de Diretoria Executiva tem por objetivo acompanhar os negócios da Operadora, discutir questões relevantes e deliberar sobre assuntos estratégicos, operacionais e financeiros da organização, visando assegurar a tomada de decisões que garantam o alcance dos objetivos estabelecidos no planejamento estratégico, além de subsidiar as decisões da Diretoria Estatutária, por meio de recomendações e orientações fundamentadas em análises especializadas sobre temas específicos, com foco em aprimorar a qualidade dos processos, a agilidade nas deliberações, a transparência e a efetividade das ações executivas. **Reunião de Diretoria Executiva e Superintendentes:** A reunião de Diretoria Executiva e Superintendentes tem por objetivo realizar o acompanhamento dos negócios da Operadora, bem como discutir matérias que lhe forem submetidas, visando subsidiar as decisões das Diretorias Executiva e Estatutária, por meio de recomendações embasadas em análises especializadas de temas específicos, com foco em aprimorar a qualidade dos processos e a velocidade das deliberações. **Comissão de Gestão de Crises:** Órgão de natureza multidisciplinar, que tem como objetivo atuar em situações de crises institucionais que possam afetar a reputação da Operadora e a sustentabilidade do negócio. **Gestão de capital:** A Unimed Saúde e Odonto S.A. segue a estrutura de gerenciamento de capital da controladora direta, Unimed Seguradora S.A., a qual é suportada por Política específica, aprovada pela Diretoria Executiva e Conselho de Administração. Esta Política estabelece papéis e responsabilidades, limites de solvência, mecanismos de monitoramento e planos para reequilíbrio, quando constatadas irregularidades. A Diretoria Financeira, Técnica e Atuarial é responsável pela gestão e apuração dos resultados. De maneira independente, a área de Riscos e Controles Internos monitora a aderência à alocação de capital em relação aos critérios regulatórios, emitidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. O Capital necessário para suportar os riscos está demonstrado na nota explicativa nº 17. **a. Risco de subscrição:** Riscos de oscilação da provisão de eventos: Além dos critérios definidos em legislação, as metodologias aplicadas para a constituição das provisões nas operações de planos odontológicos, na sua grande maioria, baseadas em métodos usualmente adotados pela comunidade atuarial internacional. Para a avaliação e mitigação do risco das provisões, a Operadora possui os seguintes procedimentos: **Testes de consistência e metodologias de constituição das provisões** - neste procedimento é avaliada a adequação das metodologias utilizadas para a constituição das provisões técnicas. Este procedimento é realizado no mínimo anualmente; e **Acompanhamento mensal da variação das provisões técnicas** - mensalmente são analisadas as variações observadas nas provisões técnicas para acompanhamento da sua adequação. Os procedimentos acima indicados são utilizados para definir, se necessário, mudanças na metodologia de cálculo das provisões, revisão dos procedimentos de cálculo e na tomada de decisão. **b. Risco de mercado:** Possibilidade de perda ocasionada por um movimento adverso nos valores dos ativos e passivos, causada por mudanças nas taxas de juros e em outros indicadores, individualmente ou em conjunto e se subdivida da seguinte maneira: **Risco de oscilação de preços:** Possibilidade de perda no valor da carteira, Unimed Seguradora S.A., quando há mudanças nas taxas de juros, índices e derivativos. **i. Gerenciamento do risco de mercado:** As seguintes técnicas são utilizadas para controlar e mitigar o risco de mercado: Para o controle de risco de mercado, a Operadora utiliza o conjunto de métricas mais adequado para cada carteira, fundo ou portfólio. Para acompanhamento do risco de mercado, seguimos o modelo de *Value-at-Risk (VaR)* com nível de confiança de 95% para um horizonte de 21 dias úteis. Neste sentido, partes das aplicações financeiras são alocadas em fundos de investimentos abertos e, para estes casos, são realizadas análises através do (de acordo com o prazo constante junto aos gestores, os quais utilizam modelos como o *VaR* e ferramentas de avaliação de risco das carteiras destes fundos. Não obstante, contamos com o suporte de consultoria externa para avaliação de risco de mercado. **ii. Risco de taxa de juros:** O risco de taxa de juros é a perda resultante de mudanças da taxa de juros, inclusive mudando no aspecto das curvas de rendimentos. As exposições da Operadora ao risco de redução de taxa de juros são avaliadas por meio de um teste de sensibilidade constante junto aos gestores, os quais utilizam modelos como o *VaR* e ferramentas de avaliação de risco das carteiras destes fundos. Não obstante, contamos com o suporte de consultoria externa para avaliação de risco de mercado. **iii. Risco de taxa de juros:** O risco de taxa de juros é a perda resultante de mudanças da taxa de juros, inclusive mudando no aspecto das curvas de rendimentos. As exposições da Operadora ao risco de redução de taxa de juros são avaliadas por meio de um teste de sensibilidade constante junto aos gestores, os quais utilizam modelos como o *VaR* e ferramentas de avaliação de risco das carteiras destes fundos. Não obstante, contamos com o suporte de consultoria externa para avaliação de risco de mercado. **iv. Monitoramento:** Tend o como base os riscos avaliados na etapa de Mensuração e Avaliação, a área de Riscos e Controles Internos define indicadores com foco nos riscos prioritizados (riscos considerados com impacto "alto"). Os resultados dos indicadores são acompanhados periodicamente. **v. Reporte:** A etapa de reporte contempla a responsabilidade da área de Riscos e Controles Internos no apoio às áreas gestoras de seus processos de negócios, assegurando o reporte do processo de Gestão de Riscos à área Administração da Operadora. Com o objetivo de evitar qualquer tipo de ruptura brusca em nossos processos considerados essenciais ao negócio, em situações de crise, possuímos um estruturado plano de continuidade de negócios, composto por um conjunto de medidas e procedimentos que visam minimizar perdas financeiras para a Operadora e seus clientes. **f. Concentração de riscos:** A concentração apresentada é baseada no faturamento líquido obtido no exercício, porém, a distribuição de beneficiários é bem menos concentrada devido aos participantes dos planos de saúde empresarial, não estarem situados na mesma localização de seus estipulantes.

Distribuição de contraprestação de assistência odontológica - por região geográfica

	Centro-Oeste		Nordeste		Sudeste		Sul		Total geral	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
2025	27.020	12%	26.401	12%	137.529	63%	28.611	13%	210.561	100%
2024	24.400	12%	24.276	12%	128.151	64%	23.474	12%	200.301	100%

g. Principais ramos de atuação: Aproximadamente 90,6% da carteira está concentrada em Planos Coletivos cujos riscos são minimizados através das revisões anuais dos contratos, visando o equilíbrio atuarial. A concentração de Planos Individuais ou Familiares é de apenas 9,4% sendo esta carteira reajustada anualmente por índice contratualmente pactuado. **h. Comunicações ao COAF:** Comunicamos, para os fins do disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, a não ocorrência, no ano civil de 2025, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

3.1. Principais ramos de atuação: Aproximadamente 90,6% da carteira está concentrada em Planos Coletivos cujos riscos são minimizados através das revisões anuais dos contratos, visando o equilíbrio atuarial. A concentração de Planos Individuais ou Familiares é de apenas 9,4% sendo esta carteira reajustada anualmente por índice contratualmente pactuado. **h. Comunicações ao COAF:** Comunicamos, para os fins do disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, a não ocorrência, no ano civil de 2025, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

3.2. Distribuição de contraprestação de assistência odontológica - por região geográfica

	Centro-Oeste		Nordeste		Sudeste		Sul		Total geral	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
2025	27.020	12%	26.401	12%	137.529	63%	28.611	13%	210.561	100%
2024	24.400	12%	24.276	12%	128.151	64%	23.474	12%	200.301	100%

3.3. Principais ramos de atuação: Aproximadamente 90,6% da carteira está concentrada em Planos Coletivos cujos riscos são minimizados através das revisões anuais dos contratos, visando o equilíbrio atuarial. A concentração de Planos Individuais ou Familiares é de apenas 9,4% sendo esta carteira reajustada anualmente por índice contratualmente pactuado. **h. Comunicações ao COAF:** Comunicamos, para os fins do disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, a não ocorrência, no ano civil de 2025, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

a. Resumo da classificação:

Títulos	Vencimentos		Ativos		Total
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Valor	Porcentagem	
Quotas de Fundos de Investimento Imobiliário	1	1	3.301	3,301	6,602
Quotas de Fundos de Renda Fixa	1	1	170.323	170.323	173.624
Quotas de Fundos de Renda Fixa (VJORA)	2	1	11.964	11.964	23.928
Depósito bancário a prazo (CDB)	2	1	1.648	1.648	3.296
Quotas de Fundos de Renda Fixa	2	1	1.648	1.648	3.296
Debêntures	2	1	1.648	1.648	3.296
Total	11.964	1.648	173.624	185.552	197.516

b. Movimentações das aplicações:

Classificação	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Saldo em 31/12/2024	Aplicações
Mensuradas a valor justo por meio do resultado	134.117	207.353 (187.676)	134.117	189.897 (157.750)
Mensuradas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	8.175	3.195 (2.710)	8.175	3.010 (11.172)
Mensuradas a custo amortizado	9.458	— (8.259)	9.458	— (6.468)
TOTAL	151.750	210.548 (198.645)	151.750	197.365 (175.390)

c. Hierarquia do valor justo: Os valores de referência foram definidos como se segue: **Nível 1:** títulos com cotação em mercado ativo; **Nível 2:** títulos não cotados nos mercados abrangidos no "Nível 1", mas que cuja precificação é direta ou indiretamente observável; e **Nível 3:** títulos que não possuem valor justo determinado com base em um mercado observável.

d. Taxa de juros contratada:

Títulos	Classe	Taxa de Juros Contratada	2025	2024
Quotas de Fundos de Renda Fixa	Fundos de Renda Fixa		170.323	170.323
Quotas de Fundos Imobiliários	Fundos Imobiliários		3.301	3.301
Depósito bancário a prazo (CDB)	Títulos Privados Renda Fixa	106%	11.964	11.964
Debêntures	Títulos Privados Renda Fixa	IGPM	1.648	1.648
Total			187.236	187.236

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Em milhares de Reais)

parcela das aplicações financeiras alocadas em ativos de liquidez imediata, com o objetivo de manter a liquidez em níveis mínimos necessários de maneira a honrar os seus compromissos de curto prazo.

Ativos financeiros e contratos de seguros:

Liquidez	2025		2024	
	Valor (*)	%	Valor (*)	%
1 a 30 dias	22.058	11%	37.425	23%
31 a 60 dias	55.336	29%	50.463	31%
61 a 90 dias	88.456	45%	2.129	1%
91 a 120 dias	12.423	6%	1	0%
121 a 150 dias	5.372	3%	570	0%
151 a 180 dias	1.714	1%	2.512	2%
181 a 365 dias	6.789	4%	61.523	38%
Mais de 365 dias	1.728	1%	7.477	5%
Total	193.876	100%	162.247	100%

(*) Inclui aplicações financeiras, créditos de operações com planos de assistência odontológica, bens e títulos a receber. **ii. Conciliação dos Ativos e Passivos:** A nota a seguir demonstra o aging das operações de todas as classes de ativos e passivos financeiros e planos odontológicos de acordo com a Operadora.

Ativos financeiros	Disponível	Sem Venci- Vencidos A vencer					Total
		ment- do até acima de em até entre 1	1 ano	1 ano	1 ano	5 anos	
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado	173.624	—	—	—	—	—	173.624
Quotas de fundos de investimento abertos	173.624	—	—	—	—	—	173.624
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	—	—	11.964	—	—	—	11.964
Títulos privados	—	—	11.964	—	—	—	11.964
Mantidos ao custo amortizado	—	—	—	1.648	1.648	—	3.296
Títulos privados	—	—	—	1.648	1.648	—	3.296
Créditos de operações com planos de assistência odontológica (*)	—	738	—	3.332	—	—	4.070
Contraprestação pecuniária a receber	—	738	—	3.160	—	—	3.898
Contraprestação corresponsabilidade assumida	—	—	—	—	171	—	171
Outros créditos de operações com planos de assistência odontológica	—	—	—	1	—	—	1
Bens e títulos a receber	—	2.123	6	109	—	—	2.238
Total dos ativos financeiros e de seguros	173.956	2.861	6	15.405	1.648	—	193.876

Passivos financeiros	Sem Venci- Vencidos A vencer		Total	
	ment- do até acima de em até entre 1	1 ano		
Provisões técnicas de operações de assistência odontológica	4.096	—	15.752	19.848
Débitos de operações de assistência odontológica	—	—	3.367	3.367
Tributos e contribuições a recolher	—	—	2.630	2.630
Débitos diversos ao custo amortizado	—	200	654	1.054
Fornecedores	—	200	654	1.054
Outros débitos a pagar	—	—	3.226	3.226
Total dos passivos financeiros e de seguros	4.096	200	654	25.938

(*) Valor líquido da provisão para riscos de créditos. **d. Risco de Crédito:** O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Operadora a incorrer em perdas financeiras. Os critérios para a escolha dos emissores dos ativos de crédito passam por uma avaliação interna onde os investimentos (ou reinvestimentos) são realizados somente com contrapartes com alta qualidade de rating de crédito, e têm seus ratings avaliados por agências renomadas atuantes no mercado (*Fitch Ratings, Moody's e Standard & Poor's*). A exposição da Operadora e as avaliações de crédito de suas contrapartes são continuamente monitoradas, revisadas e aprovadas pelo Comitê de Investimentos. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a carteira de ativos financeiros da Operadora está alocada nas instituições com as seguintes classificações de risco:

Rating dos ativos financeiros e contratos de seguros:

Rating	2025		2024	
	Valor	%	Valor	%
Sobrano	69.005	36%	55.550	34%
AAA	69.950	36%	48.285	31%
AA	27.920	15%	34.178	22%
A	12.416	6%	10.715	8%
BBB	7.273	4%	6.599	4%
BB	1	0%	692	0%
B	—	0%	98	0%
CCC	553	0%	3	0%
DDD	24	0%	1	0%
Sem Classificação (*)	6.734	3%	6.127	1%
Total	193.876	100%	162.247	100%

(*) Inclui fundos abertos, créditos de operações com planos de assistência odontológica, bens e títulos a receber. Os ativos foram classificados até o último nível de investimento para classificação de rating. O risco de crédito de contraprestações a receber é observado e calculado com base nas políticas de perdas sobre créditos a receber, estando, desta forma, associado à possível inadimplência dos clientes. O cálculo e impacto desta inadimplência, refletido na Provisão para Perdas Sobre Créditos (PSPC) na rubrica de contraprestações a receber pode ser observado na nota 6 - Créditos de operações com planos de assistência odontológica. **Risco de concentração de investimentos:** Possibilidade de agravamento das perdas no valor da carteira, causado pela não diversificação dos investimentos. Para mitigar este risco, a Operadora segue os limites estabelecidos pela legislação vigente e possui uma política de investimentos com os limites estabelecidos. **e. Risco operacional:** Risco operacional é a possibilidade de perda decorrente de processos internos inadequados ou deficientes, erros, fraudes ou falhas nas operações ou eventos externos que causem prejuízos às suas atividades normais ou danos aos seus ativos físicos. **Controle do risco operacional:** A metodologia de Gestão de Riscos da Unimed Saúde e Odonto S.A. baseia-se nos componentes e princípios do *framework* do COSO ERM e ISO 31000:2018, que têm como objetivo propiciar uma gestão integrada e eficaz, em linha com as melhores práticas utilizadas nos mercados nacional e internacional, para proposição e implementação do modelo corporativo de gestão de riscos, controles e compliance. O processo de gestão de riscos da Unimed Saúde e Odonto S.A. é conduzido pela Área de Riscos e Controles Internos e está estruturado da seguinte forma: **i. Identificação dos riscos:** O objetivo desta etapa consiste na identificação, mapeamento e associação dos riscos aos subprocessos da cadeia de valor da Operadora. Podemos separar a etapa de identificação em cinco atividades principais: Mapeamento dos processos; Identificação dos riscos e fatores de riscos associados aos processos; Identificação dos controles e associação dos mesmos aos riscos; Identificação de normas e regulamentações que impactam cada processo; e Identificação de deficiências. **ii. Mensuração e avaliação:** O objetivo desta etapa consiste na mensuração e avaliação dos riscos da Operadora. Destacamos as principais atividades desta etapa: Classificação do impacto e frequência da ocorrência dos eventos e ocorrências das perdas identificadas; Realização da auto avaliação do ambiente de controles internos; Realização do *walkthrough* e testes de aderência dos controles; e Avaliação da aderência aos normativos; e Avaliação dos riscos residuais. **iii. Resposta ao risco (mitigação e controle):** Para os riscos identificados sem controles associados e/ou controles testados e considerados inefetivos, sejam por falta no desenho do controle ou falta de eficiência do teste, a área de Riscos e Controles Internos apoia os gestores das áreas de negócio e o plano na definição da resposta aos riscos. Para orientar a tomada de decisão, deve ser definida a resposta aos riscos, conforme as categorias descritas abaixo: Evitar: não correr o risco e descontinuar as atividades que geram riscos. Evitar o risco pode implicar na descontinuação de uma linha de serviços, divisão de negócios, processos ou subprocessos; Mitigar: ações são tomadas para reduzir a probabilidade de materialização e/ou severidade do risco. Esta resposta envolve o aprimoramento ou criação de controles e melhorias em processos ou subprocessos; Compartilhar: atividades que visam reduzir a probabilidade de ocorrência e/ou severidade do risco, por meio da transferência ou compartilhamento de uma parte do risco, por exemplo: compromisso de corresponsabilidade assumida ou *outsourcing*; e *Aceitar*: nenhuma ação é tomada para influenciar a probabilidade de ocorrência e/ou severidade do risco. Para os riscos que a Administração da Operadora não optar por "Evitar" ou "Aceitar", deverão ser definidos planos de ação para correção/melhoria do ambiente de controles internos, visando à mitigação do risco. **iv. Monitoramento:** Tendo como base os riscos avaliados na etapa de Mensuração e Avaliação, a área de Riscos e Controles Internos define indicadores com foco nos riscos prioritizados (riscos considerados com impacto "alto"). Os resultados dos indicadores são acompanhados periodicamente. **v. Reporte:** A etapa de reporte contempla a responsabilidade da área de Riscos e Controles Internos no apoio às áreas gestoras de seus processos de negócios, assegurando o reporte do processo de Gestão de Riscos à área Administração da Operadora. Com o objetivo de evitar qualquer tipo de ruptura brusca em nossos processos considerados essenciais ao negócio, em situações de crise, possuímos um estruturado plano de continuidade de negócios, composto por um conjunto de medidas e procedimentos que visam minimizar perdas financeiras para a Operadora e seus clientes. **f. Concentração de riscos:** A concentração apresentada é baseada no faturamento líquido obtido no exercício, porém, a distribuição de beneficiários é bem menos concentrada devido aos participantes dos planos de saúde empresarial, não estarem situados na mesma localização de seus estipulantes.

Distribuição de contraprestação de assistência odontológica - por região geográfica

	Centro-Oeste		Nordeste		Sudeste		Sul		Total geral	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
2025	27.020	12%	26.401	12%	137.529	63%	28.611	13%	210.561	100%
2024	24.400	12%	24.276	12%	128.151	64%	23.474	12%	200.301	100%

g. Principais ramos de atuação: Aproximadamente 90,6% da carteira está concentrada em Planos Coletivos cujos riscos são minimizados através das revisões anuais dos contratos, visando o equilíbrio atuarial. A concentração de Planos Individuais ou Familiares é de apenas 9,4% sendo esta carteira reajustada anualmente por índice contratualmente pactuado. **h. Comunicações ao COAF:** Comunicamos, para os fins do disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, a não ocorrência, no ano civil de 2025, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

3.1. Principais ramos de atuação: Aproximadamente 90,6% da carteira está concentrada em Planos Coletivos cujos riscos são minimizados através das revisões anuais dos contratos, visando o equilíbrio atuarial. A concentração de Planos Individuais ou Familiares é de apenas 9,4% sendo esta carteira reajustada anualmente por índice contratualmente pactuado. **h. Comunicações ao COAF:** Comunicamos, para os fins do disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, a não ocorrência, no ano civil de 2025, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

3.2. Distribuição de contraprestação de assistência odontológica - por região geográfica

	Centro-Oeste		Nordeste		Sudeste		Sul		Total geral	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
2025	27.020	12%	26.401	12%	137.529	63%	28.611	13%	210.561	100%
2024	24.400	12%	24.276	12%	128.151	64%</				



Unimed Saúde e Odonto S.A.

CNPJ/MF: 10.414.182/0001-09 ANS - nº 41.680-1

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais)

→ continuação

Natureza	Provisão para ações judiciais				Depósitos judiciais	
	Saldo em 2023	Consti- tuições	Atualiza- ções	Paga- mentos	Saldo em 2024	2023
1 - Fiscal	12.585	743	1.106	-	14.434	11.231
1.1 - INSS Liminar Judicial	1.757	270	151	-	2.178	2.178
1.2 - PIS S/PROC ISS	124	26	12	-	162	-
1.3 - COFINS S/PROC ISS	767	162	71	-	1.000	-
1.4 - ISS LC 157/16	293	-	21	-	314	-
1.5 - Liminar Terc. Teto 20 sal.	1.112	285	113	-	1.510	-
1.6 - Prov. Conting. Proc. ISS - LC 175/2020	8.450	-	738	-	9.188	9.053
1.7 - Multa ANS	82	-	-	-	82	-
2 - Trabalhista	-	42	1	(43)	-	-
3 - Contingências cíveis	429	285	86	(98)	702	240
Total	13.014	1.070	1.192	(141)	15.136	11.471

Movimentação	2025			2024		
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total	Fiscais	Trabalhistas
Saldo inicial	14.434	-	702	15.136	12.585	429
Constituições	635	-	523	1.158	413	743
Reversões	-	-	(745)	-	-	-
Atualizações	1.506	-	68	1.574	1.106	1
Pagamentos	-	-	(181)	(181)	(43)	(98)
Saldo final	16.575	-	367	16.942	14.434	702

Probabilidade de perda	Cíveis 2025			Cíveis 2024		
	Quantidade	reclamado	provisão	Quantidade	reclamado	provisão
Provável	21	247	333	23	575	696
Possível	8	63	33	2	10	6
Remota	14	16.387	-	16	14.443	-
Total	43	16.697	367	41	15.028	702

1.1 INSS Liminar Judicial - Recolhimento da contribuição previdenciária, sobre verbas trabalhistas. A Operadora através de parecer de seus assessores jurídicos considera como perda: riscos (i) auxílios-doença e acidente (primeiros 15 dias) - remota; (ii) auxílio-creche - remota; (iii) aviso prévio indenizado - remota; (iv) terço constitucional de férias - provável; (v) férias indenizadas - remota; (vi) adicional de hora extra e noturno - possível; (vii) férias usufruídas e descanso semanal remunerado - possível; (viii) salário-maternidade/paternidade - remota e (ix) gratificação natalina (décimo terceiro salário) - possível, sendo certo que para estas verbas a empresa vem realizando os depósitos judiciais dos valores e consequentemente constituindo a provisão destes valores que em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 2.701. **1.2 Excluído do ISS da base de cálculo PIS** - a Operadora, através de seus assessores jurídicos, considera a probabilidade de perda como remota, e para fazer frente a eventual perda futura, a empresa vem provisionando os valores relativos a esta parte do tributo correspondente a R\$ 210. **1.3 Excluído do ISS da base de cálculo COFINS** - a Operadora, através de seus assessores jurídicos, considera a probabilidade de perda como remota, e para fazer frente a eventual perda futura, a empresa vem provisionando os valores relativos a esta parte do tributo correspondente a R\$ 1.291. **1.4 ISS Lei Complementar 157/16** - Há ação direta de inconstitucionalidade tramitando no STF (ADI nº 5835) suspendendo a eficácia da LC 157/16. A referida ação foi movida por Confederação Nacional do Sistema Financeiro (CONSIF). Não há risco envolvido. Para fazer frente a eventual perda futura, a empresa realizou o provisionamento do valor de R\$ 341. **1.5 Contribuição de Terceiros - Sistema S - Limitação da base de cálculo em 20 salários mínimos** - Discute a restrição da base de cálculo da cobrança da contribuição de terceiros para o sistema S em 20 salários mínimos, nossos assessores jurídicos consideram a probabilidade de perda como possível, e para fazer frente a eventual perda financeira ao fim da ação, a Operadora vem provisionando o excedente referente aos 20 salários mínimos, equivalente a provisão de R\$ 1.821. **1.6 ISS - Lei Complementar 175/20** - A ação tem por objetivo a confirmação de que ante Municipal é credor do ISSON, em razão da mudança instituída pela LC 175/2020, liminar indeferida. Não há risco envolvido, tendo em vista que o mandato de segurança foi impetrado apenas com intuito de depositar em juízo os valores devidos de ISS e confirmar para qual ente municipal será devido. A provisão, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 10.129. **2. Contingências cíveis** - A Operadora responde a processos de natureza cível, em diversas fases de tramitação. Conforme avaliação dos nossos assessores jurídicos os processos classificados como de perda "provável" e "possível" estão provisionados. Cabe esclarecer que conforme nota técnica, a Operadora constitui provisão para os casos classificados com prognóstico de perda possível e provável no montante de R\$ 367.

17 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social: O capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 90.000 (R\$ 68.134 em 2024) composto por 100.000.000 (100.000.000 em 2024) ações ordinárias nominativas sem valor nominal. O aumento de capital realizado em 31/03/2025 foi efetuado por meio da incorporação de saldo das reservas de lucros, no montante de R\$ 21.866, sem emissão de novas ações. **i. Reserva legal:** Constituída ao final de cada exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, pela parcela de 5% do lucro líquido, não podendo exceder a 20% do capital social. **ii. Reserva de investimento e capital de giro:** O saldo do lucro líquido, após destinações de reserva legal e dividendos se houver, será destinado à Reserva de Investimento e Capital de Giro, a qual não poderá exceder o valor do capital social. Esta reserva que terá por finalidade absolver prejuízos, assegurar investimentos em participações em outras sociedades, no imobilizado, nas operações da Operadora, no intangível e acréscimo do capital de giro. A constituição da Reserva de Investimento e Capital de Giro pode ser dispensada ou diminuída por deliberação da Assembleia Geral, na hipótese de esta vir a decidir pela destinação de lucros para pagamento de dividendos adicionais ao dividendo obrigatório. Conforme previsto no estatuto social e ad referendum à reunião da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária dos Acionistas, será realizada a transferência da reserva de lucros dos valores que excederem o capital social para aumento do capital social. **iii. Dividendos:** De acordo com o Artigo 26, § 1º, inciso II do Estatuto Social da Unimed Saúde e Odonto S.A., o pagamento mínimo de dividendos ou juros sobre capital próprio deve consistir: Lucro líquido do exercício; (-) Destinação de reserva legal de 5%; e Sobre a base de cálculo, distribuir no mínimo 10%. O valor relacionado a distribuição de dividendos foi pago antecipadamente no valor de R\$ 5.000 em dezembro de 2025 (R\$ 4.500 em 2024).

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	40.316	29.497
Reserva legal	2.016	1.475
Base de cálculo dos dividendos	38.300	28.023
Pagamento dividendos e de juros sobre capital próprio	5.000	4.500
Percentual sobre o lucro líquido ajustado	13%	16%
Em atendimento à Resolução Normativa ANS nº 569/2022, as operadoras de planos de assistência à saúde deverão apresentar Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) igual ou superior ao Capital Regulatório (CR), equivalente ao maior valor entre o Capital-Base (CB) e o Capital Baseado em Risco (CBR).		
1. Patrimônio líquido	193.042	157.730
Deduções:	(13.352)	(15.723)
(-) Participação societária	(6.175)	(5.858)
(-) Despesas de comercialização diferida	(3.666)	(2.989)
(-) Ativo intangível	(3.405)	(6.454)
(-) Despesas Antecipadas	(106)	(422)
Patrimônio líquido ajustado (a)	179.690	142.007
2. Capital baseado em risco	32.543	29.288
Capital-base (CB) (*)	12.328	11.702
Capital de risco (subscrição, crédito, mercado e operacional) (CR)		
Capital de risco de subscrição	16.915	16.207
Capital de risco de crédito	12.696	10.114
Capital de risco operacional	6.587	6.009
Capital de risco de mercado	751	926
Correlação entre riscos	4.406	3.968
Capital baseado em risco (b)	32.543	29.288
Suficiência de capital (c = a - b)	147.147	112.719
Suficiência de capital (d = c / b)	452,16%	384,86%
Suficiência de solvência (e = a / b)	552,16%	484,86%

DIRETORIA	
Helton Freitas Diretor-Presidente	Miguel Zerati Filho Diretor
Yugo William Sakamoto Diretor	Elias Bezerra Leite Diretor
Remegildo Gava Milanez Diretor	

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Conselheiros e Diretores da Unimed Saúde e Odonto S.A. - São Paulo - SP
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Unimed Saúde e Odonto S.A. ("Operadora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Unimed Saúde e Odonto S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Operadora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores:** A Administração da Operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração,

(*) De acordo com o disposto no art. 3º da RN 569/2022, a ANS divulga os parâmetros para a atualização do capital de referência a ser considerado no cálculo do Capital-Base. Esse capital de referência será ajustado anualmente com base na variação do IPCA acumulada entre julho do ano anterior e junho do ano atual e divulgado pela ANS sempre em julho de cada ano. A partir de julho/2025, com a aplicação da atualização de 5,35%, o valor do Capital-Base passou a ser de 12.328.

18 TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

Remuneração do pessoal-chave da Administração e Conselho: A remuneração paga aos Administradores e conselheiros é reconhecida na rubrica "Despesas administrativas" e compreende exclusivamente benefícios de curto prazo. Não são concedidos benefícios pós-emprego, tampouco há política de remuneração baseada em ações para empregados ou Administradores. Os montantes são pagos pelas empresas do Grupo Seguros Unimed ao pessoal-chave da Administração e Conselho.

(R\$ mil)	2025	2024
Pró-labore	9.955	9.950
Benefícios (Contribuições previdenciárias/pensão)	8.577	8.161
Bônus e participações nos lucros	3.160	2.955
Total	21.692	21.066

(a) Despesas administrativas e compartilhadas com as controladoras Unimed Seguradora S.A. e Unimed Seguros Saúde S.A. (b) Receita com planos odontológicos com as controladoras Unimed Seguradora S.A., Unimed Seguros Saúde S.A., Unimed Patrimoniais S.A., Unimed Participações S.A. e a empresa relacionada do Sistema Cooperativo Unimed (Federação Interfederativa das Cooperativas de trabalho médico do Estado de Minas Gerais). (c) Remuneração pela estipulação de contratos de pró-labore com as empresas cooperativas singulares pertencentes ao sistema cooperativo Unimed. (d) Despesas com pessoal próprio com as controladoras Unimed Seguradora S.A. e Unimed Seguros Saúde S.A. (e) Despesas com honorários de administração de carteira de investimentos. (f) Sinistros ocorridos. (g) Contraprestações a receber junto as Cooperativas. As principais operações com entidades do Complexo Cooperativo é Empresarial Unimed estão detalhadas a seguir:

	2025	2024
Ativo		
Contraprestações a receber-Corresponsabilidade Assumida: (g)		
Unimed Recife	118	118
Unimed Porto Alegre	-	-
Sulmed Assistência Médica	53	-
Total	171	118
Passivo		
Débitos de operações: (c)		
Cooperativas Unimed	193	145
Débitos diversos:		
Investcoop Asset Management Ltda. (e)	26	32
Unimed Seguros Saúde S.A. (a)	1.199	1.385
Acionistas minoritários (c)	2.542	2.844
Unimed Seguradora S.A. (a)	2.018	1.588
Total	5.978	5.994

Recitas
Contraprestações emitidas: (b)
Federação Interestadual do Estado de Minas Gerais
Unimed Seguros Saúde S.A.
Unimed Seguradora S.A.
Unimed Belo Horizonte
Unimed Rio
Unimed Porto Alegre
Acionistas minoritários
Unimed Patrimoniais S.A.
Unimed Participações S.A.
Total
21
266
475
16.227
-
7.018
1.960
13
30
26.010

Despesas
Despesas de Comercialização: (c)
Cooperativas Unimed
Despesas administrativas:
Investcoop Asset Management Ltda. (e)
Unimed Seguros Saúde S.A. (d)
Unimed Seguradora S.A. (d)
Sinistros: (f)
Unimed Belo Horizonte
Unimed Porto Alegre
Acionistas minoritários
Despesas administrativas compartilhadas: (a)
Unimed Seguros Saúde S.A.
Unimed Seguradora S.A.
Total
1.150
289
1.913
178
10.220
4.471
1.277
8.605
18.306
46.409

19 DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADO

a. Recitas com operações de assistência odontológica

	2025	2024
Contraprestações emitidas	225.913	205.118
Contraprestações canceladas	(6.010)	(4.697)
Contraprestações restituídas	(70)	(45)
Varição das contraprestações não ganhas	(272)	(75)
Total	219.561	200.301

b. Tributos diretos de operações com planos de assistência

	2025	2024
COFINS	(5.245)	(4.713)
PIS	(852)	(766)
ISS	(4.416)	(4.057)
Total	(10.513)	(9.536)

c. Despesas conhecidas

	2025	2024
Eventos conhecidos	(97.480)	(91.706)
Varição da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(83)	270
Glosas	5.750	5.542
Recuperação de eventos	51	56
Total	(91.762)	(85.838)

d. Abertura dos eventos conhecidos líquidos de recuperações de eventos e glosas

	2025	2024
Planos individuais/familiares	(6.472)	(4.878)
Total	(6.472)	(4.878)
Planos coletivos empresariais	(85.207)	(81.230)
Total	(85.207)	(81.230)
Total de eventos líquidos de recuperação e glosa	(91.679)	(86.108)

e. Despesas de comercialização

	2025	2024
Comissões sobre prêmios emitidos	(14.255)	(13.422)
Comissões de agenciamento	(7.286)	(5.225)
Varição das despesas de comercialização diferidas	677	407
Despesas com administração de contratos	(990)	(1.093)
Total	(21.854)	(19.333)

f. Outras receitas e despesas operacionais

	2025	2024
Ajuste ao valor de realização para obrigação	222	82
Outras receitas assistência odontológica	581	941
Subtotal	803	1.023
Despesas com cobrança	(289)	(250)
Outras despesas com operações de assistência odontológica	897	(4.269)
Despesas com contingências cíveis	222	(285)

Reversão contingências cíveis
Despesas com encargos sociais
Despesas com provisão sobre contraprestações odontológicas
Subtotal
Outras despesas operacionais
Total

	2025	2024
	(132)	(41)
	(160)	(283)
	(1.745)	(1.246)
Subtotal	(1.207)	(6.374)
	(233)	(216)
Total	(1.440)	(6.590)

g. Despesas administrativas

	2025	2024
Despesas com pessoal	(31.619)	(26.864)
Serviços de terceiros	(17.548)	(16.140)
Despesas com amortização/depreciação	(1.908)	(1.219)
Localização e funcionamento	(3.114)	(2.892)
Despesa com publicidade e propaganda	(3.861)	(2.233)
Outras	(1.087)	(710)
Subtotal	(59.137)	(50.058)
Despesas com tributos:		
Taxas de saúde suplementar	(32)	(4)
Outros	(151)	(123)
Subtotal	(183)	(127)
Total	(59.320)	(50.185)

h. Receitas e despesas financeiras

	2025	2024
Receitas		
Receitas com títulos privados	1.517	1.568
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.388	1.225
Custo amortizado	129	343
Receitas com títulos públicos	-	114
Valor justo por meio do resultado	-	114
Receitas com fundos de investimento	22.343	13.736
Valor justo por meio do resultado	20.055	12.008
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.923	1.335
Custo amortizado	365	393
Demais receitas financeiras	2.845	2.006
Receitas financeiras com operações de assistência odontológica	64	77
Receitas com créditos tributários	1.363	801
Receitas financeiras com depósitos judiciais	1.165	893
Outras receitas financeiras	253	235
Subtotal	26.705	17.424
Despesas		
Despesas com títulos de renda fixa e variável	(29)	(362)
Valor justo	-	(362)
Custo amortizado	(29)	-
Despesas com fundos de investimentos	(241)	(773)
Valor justo por meio do resultado	(225)	(773)
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(16)	-
Demais despesas financeiras	(1.906)	(1.639)
Despesa financeira com operações de assistência odontológica	(30)	(45)
Despesas financeiras de encargos sobre tributos	(6)	-
Encargos sobre provisões para contingências	(1.574)	(1.192)
Outras despesas financeiras	(296)	(402)
Subtotal	(2.176)	(2.774)
Total	24.529	14.650

20 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Des