



AD'ORO S.A.
 CNPJ nº 60.037.058.0001-31
Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Relatório da administração

Senhores Acionistas, Em obediência às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, as Demonstrações de Resultado do Exercício, das Mutações nas Contas do Patrimônio Líquido e da Demonstração do Fluxo de Caixa, e do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

		Balanço patrimonial		Passivo e patrimônio líquido	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalente de caixa	253.038	212.056	Fornecedores	101.403	66.834
Títulos e valores mobiliários	11.430	7.468	Empréstimos e financiamentos	47.765	44.177
Contas a receber de clientes	158.147	128.619	Passivos de arrendamento	14.676	9.567
Contas a receber - Partes relacionadas	5.814	421	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	38.782	24.880
Estoques	141.533	79.112	Obrigações tributárias	2.374	10.915
Ativos biológicos	76.165	74.945	Impostos parcelados	2.842	3.304
Impostos a recuperar	177.556	142.621	Contas a pagar	1.041	1.193
Adiantamentos a fornecedores	7.718	4.646	Contas a pagar - Partes relacionadas	23.260	1.950
Despesas antecipadas	1.646	459	Adiantamentos de clientes	2.955	4.367
Outros ativos	3.225	736	Outras provisões	12.801	9.543
Total do ativo circulante	836.272	651.083	Dividendos a pagar	78.321	-
Não circulante					
Depósitos judiciais	273	101	Outros passivos - Recuperação judicial	1.823	1.575
Mútuo a receber - Partes relacionadas	-	8	Total do passivo circulante	328.043	178.305
Impostos a recuperar	4.555	29.774	Patrimônio líquido		
Ativo fiscal diferido	89.228	69.269	Capital social	35.000	35.000
	94.056	99.152	Reserva legal	7.000	7.000
Ativos biológicos	78.078	62.469	Reserva de lucros	-	264.145
Imobilizado	309.423	145.391	Reserva de incentivos fiscais	442.084	334.729
Ativo de direito de uso	45.228	35.717	Outros resultados abrangentes	274	1.027
	432.729	243.577	Total do patrimônio líquido	484.358	641.901
Total do ativo não circulante	526.785	342.729	Total do passivo e do patrimônio líquido	1.363.057	993.812
Total do Ativo	1.363.057	993.812	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.		

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Capital social	Reserva Legal	Reserva de lucros	Reserva Incentivos fiscais	Outros Resultados Abrangentes	Lucros acumulados	Total do Patrimônio líquido
	Integralizado	Legal	de lucros	fiscais	Abrangentes	acumulados	líquido
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	35.000	7.000	-	568.024	1.792	-	611.816
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	308.828	308.828
Destinação do lucro:							
Transferência para reserva de lucros	-	-	308.827	-	-	(308.828)	(1)
Reversão de reserva para incentivos fiscais	-	-	300.704	(300.704)	-	-	-
Absorção prejuízo pela reserva de incentivos fiscais	-	-	(67.409)	67.409	-	-	-
Ajuste a valor presente sobre acordo de recuperação judicial	-	-	-	-	(765)	-	(765)
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(77.207)	(77.207)
Dividendos adicionais	-	-	-	-	-	(200.770)	(200.770)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	35.000	7.000	264.145	334.729	1.027	-	641.901
Ajuste a valor presente sobre acordo de recuperação judicial	-	-	-	-	(753)	-	(753)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	378.851	378.851
Destinação do lucro:							
Constituição de reserva para incentivos fiscais	-	-	-	107.355	-	(107.355)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(67.874)	(67.874)
Transferência para reserva de lucros	-	-	203.622	-	-	(203.622)	-
Dividendos adicionais deliberados	-	-	(467.767)	-	-	-	(467.767)
Saldo final em 31 de dezembro de 2025	35.000	7.000	442.084	274	-	-	484.358

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Acionistas e Administradores Ad'oro S.A. Várzea Paulista - SP

Opinião com ressalva: Examinamos as demonstrações financeiras da Ad'oro S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações de resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalva:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 12 as demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta saldo líquido do ativo imobilizado, excluindo imobilizações em andamento, no montante de R\$240.438 mil (2024 - R\$128.839 mil), e a respectiva despesa de depreciação no resultado do exercício findo nessa data no montante de R\$22.454 mil (2024 - R\$19.804 mil). A administração da Companhia não nos apresentou documentação suportando a revisão da vida útil dos itens do ativo imobilizado, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 27 - "Ativo Imobilizado". Conseqüentemente, não foi possível determinar a existência de eventuais ajustes no saldo líquido do ativo imobilizado e na despesa de depreciação reconhecida na demonstração do resultado da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como os impactos nas correspondentes demonstrações do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. **Outros assuntos: Auditoria dos valores correspondentes:** As demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas por outro auditor independente que emitiu relatório datado em 22 de julho de 2025, com modificação referente à vida útil utilizada na depreciação dos itens do ativo imobilizado. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 30 de abril de 2026.

		31/12/2025	31/12/2024
Demonstração do resultado			
Receita líquida		2.408.542	1.905.769
Resultado com ativo biológico		3.269	(2.695)
Custo de produtos vendidos		(1.773.681)	(1.427.831)
Lucro bruto		638.130	475.243
Despesas gerais e administrativas		(139.299)	(125.159)
Despesas com vendas		(118.325)	(91.884)
Outras receitas operacionais, líquidas		22.824	17.428
		(234.800)	(199.615)
Lucro operacional		403.330	275.627

		31/12/2025	31/12/2024
Resultado financeiro, líquido			
Despesas financeiras		(40.448)	(36.760)
Receitas financeiras		34.031	23.293
		(6.417)	(13.467)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		396.913	262.160
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro		-	-
Correntes		(38.021)	(22.601)
Diferidos		19.959	69.269
Lucro líquido do exercício		378.851	308.828
Lucro básico e diluído por ação do capital - em R\$		10,82	8,82

		31/12/2025	31/12/2024
Demonstração do resultado abrangente			
Lucro líquido do exercício		378.851	308.828
Outros resultados abrangentes		274	1.027
Resultado abrangente total		379.125	309.855

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos fluxos de caixa

		31/12/2025	31/12/2024
Proveniente das operações			
Lucro líquido do exercício		378.851	308.828
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(19.959)	(69.269)
Provisão e reversão para perdas de créditos esperadas		(1.059)	670
Provisão e reversão para contingências		3.991	7.554
Provisão para perda dos estoques		344	-
Ativos biológicos - AVP		3.269	(2.695)
Depreciações ativos biológicos		76.069	59.806
Baixa de ativos biológicos		7.005	9.734
Residual de baixa do imobilizado		766	1.173
Depreciações		22.454	19.804
Amortização do direito de uso		13.774	10.493
Ajuste a valor presente - arrendamento		6.447	6.686
Juros sobre parcelamento de impostos		596	575
Juros sobre empréstimos e financiamentos		17.665	10.592
Rendimentos de aplicações de títulos e valores mobiliários		(1.227)	(803)
Juros sobre recuperação judicial		145	116
Varição cambial		45	-
Outras provisões		3.258	1.559
Redução (aumento) dos ativos operacionais:			
Contas a receber de clientes		(28.514)	(2.941)
Contas a receber - partes relacionadas		(5.393)	248
Estoque		(62.765)	698
Ativos biológicos		(4.489)	1.770
Impostos a recuperar		(9.716)	1.639
Adiantamentos		(3.072)	(3.220)
Despesas antecipadas		(1.186)	255
Outros ativos		(2.489)	351
Depósitos judiciais		(172)	(20)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:			
Fornecedores		34.569	11.905
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		13.902	3.734
Obrigações tributárias		26.784	27.514
Contas a pagar		(152)	306
Contas a pagar - partes relacionadas		21.310	(2.485)
Adiantamentos de clientes		(1.412)	3.957
Caixa gerado pelas atividades operacionais		489.639	408.534
Imposto de renda e contribuição social pagos		(35.325)	-
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos		(8.409)	(28.803)
Impostos parcelados - adesão		-	817
Impostos parcelados - pagamento principal		(1.988)	(1.806)
Juros pagos sobre parcelamento de impostos		(1.455)	(1.231)
Juros pagos sobre arrendamentos		(6.447)	(6.678)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		436.015	370.833
Aquisições de bens do imobilizado		(187.252)	(47.479)
Aquisições de bens do ativo biológico		(98.583)	(76.386)
Mútuo partes relacionadas		8	46.238
Aplicações de títulos e valores mobiliários		(10.655)	(6.859)
Resgates de títulos e valores mobiliários		7.920	8.379
Caixa aplicado nas atividades de investimento		(288.662)	(76.107)
Empréstimos e financiamentos - líquido (amortização e captação)		415.999	(5.805)
Pagamentos de arrendamentos - principal		(12.164)	(8.269)
Adiantamento para futuro aumento de capital		(51.434)	51.434
Recuperação judicial - pagamentos de principal		(1.418)	(1.469)
Recuperação judicial - partes relacionadas		(34)	(11)
Pagamento de dividendos		(457.320)	(277.977)
Caixa aplicado nas atividades de financiamento		(106.371)	(242.097)
Aumento no saldo de caixa e equivalente de caixa		409.882	52.390
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		212.056	159.426
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício		253.038	212.056
Aumento no saldo de caixa e equivalente de caixa		409.882	52.390

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 30 de abril de 2026.

ERNST & YOUNG
 Auditores Independentes S.S Ltda.
 CRC SP-027623/F

Alexandre Fermino Alvares
 Contador
 CRC SP-211973/O

Diretoria
 CAIO LUTFALLA - Diretor Geral - MÁRCIO LUTFALLA - Diretor Geral
 MARCUS VINICIUS DE SOUZA - Contador - CRC nº SP 287155/O-4

As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das notas explicativas estão à disposição dos Senhores Acionistas na sede da Empresa.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/05/13/ADORO1589315713052026.pdf>
 Hash: 177862308039fe7477098c43269a7316aff885443a



Certificado por Editora Globo SA
 04067191000160 Pub: 13/05/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link