



CARGILL AGRÍCOLA S.A.

CNPJ nº 60.498.706/0001-57

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas: Nos termos da Lei e dos Estatutos Sociais, submetemos à consideração de Vossas Senhorias o Balanço Patrimonial, Demonstrações dos Resultados, das Mutações do Patrimônio Líquido, do Fluxo de Caixa e notas explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos à disposição de V. Sas., para quaisquer esclarecimentos que julguem necessários.

São Paulo, 27 de abril de 2026

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	273.900	351.409	843.546	474.998	4.955.386	4.659.871	6.017.663	5.976.087	
Caixa restrito	-	5.350	-	241.383	4.901.090	18.808.033	4.400.819	19.619.308	
Aplicações financeiras	1.175.855	1.068.686	2.332.610	2.685.748	95.497	91.974	223.826	92.019	
Contas a receber de clientes	7.708.927	7.460.337	9.985.450	8.939.692	373.246	405.168	418.677	428.678	
Estoques	6.660.519	6.514.900	7.920.539	7.316.594	126.222	127.324	194.484	165.259	
Ativo biológico	-	-	120.182	-	349.988	322.339	421.780	344.292	
Adiantamentos a fornecedores	1.800.763	2.226.033	2.195.617	3.211.874	-	-	145.257	69.624	
Imposto de renda e contribuição social	346.143	-	347.981	-	1.151.875	2.854.488	1.620.831	4.249.475	
Impostos a recuperar	658.222	700.385	1.093.537	792.247	7.813	6.058	742.654	3.689	
Instrumentos financeiros derivativos	1.394.582	3.117.873	2.278.368	3.905.331	788.426	295.325	1.139.273	373.677	
Pagamentos antecipados	69.990	74.149	79.912	92.505	544.447	499.230	1.114.948	499.230	
Partes relacionadas - Mútuos a receber	48.415	146.065	3.991	626.144	-	-	-	-	
Outras contas a receber	97.142	91.528	134.064	96.027	-	-	-	-	
Total do ativo circulante	20.234.458	21.756.715	27.335.797	28.362.543	13.182.425	18.009	14.400.692	18.009	
Aplicações financeiras	57.904	-	66.887	-	544.447	499.230	1.114.948	499.230	
Contas a receber de clientes	48.797	45.622	48.797	45.622	211.488	182.855	2.419	278.020	
Adiantamentos a fornecedores	117.461	101.560	122.241	101.560	60.171	63.042	60.171	63.042	
Depósitos judiciais	76.195	76.014	92.273	88.295	59.139	53.187	59.139	53.187	
Impostos a recuperar	554.118	544.984	580.301	562.653	3.257	2.726	-	-	
Imposto de renda e contribuição social	33.140	187.490	33.140	220.519	740.849	602.150	743.424	633.628	
Ativo fiscal diferido	490.193	1.131.494	513.430	1.132.495	14.801.776	1.421.199	16.833.648	1.547.093	
Instrumentos financeiros derivativos	23.446	19.589	41.816	21.309	27.551.320	28.991.779	32.158.912	32.865.201	
Outras contas a receber	54.112	66.291	59.092	66.733	-	-	-	-	
Total do realizável a longo prazo	1.455.366	2.173.044	1.557.977	2.239.186	8.179.543	3.262.340	8.179.543	3.262.340	
Investimentos	8.989.253	7.204.011	338.210	1.412.473	18.928	18.928	18.928	18.928	
Direito de uso	755.549	581.825	1.470.874	581.851	2.165.640	5.500.909	2.165.640	5.500.909	
Imobilizado	6.598.076	6.482.437	10.194.476	7.727.676	566.865	1.001.257	566.865	1.001.257	
Intangível	449.594	581.081	2.208.181	2.337.263	-	-	-	-	
Total do ativo não circulante	18.247.838	17.022.398	15.769.718	14.298.448	10.930.976	9.787.334	10.930.976	9.787.334	
Total do ativo	38.482.296	38.779.113	43.105.515	42.660.992	38.482.296	38.779.113	43.105.515	42.660.992	

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Lucro (prejuízo) líquido do exercício	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.578.034	(1.860.126)	1.574.514	(1.859.381)
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	708.984	647.052	1.384.329	712.373
Amortização de mais-valia líquida	24.458	(1.032)	-	-
Resultado sobre perda e alienação de imobilizado e investimento	59.639	(47.773)	312.491	(47.911)
Perda por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis	95.842	-	95.842	-
Provisão para perdas no valor recuperável de ativos imobilizados	503.303	-	503.303	-
Constituição (reversão) de provisão para perda de crédito esperada	538	(1.690)	2.788	(3.406)
Constituição (reversão) de provisão para estoques e adiantamentos a fornecedores	210.746	(58.434)	233.497	(49.823)
Marcação a mercado de commodities	(146.997)	(347.134)	(156.391)	(358.040)
Variação no valor justo de ativos biológicos	-	-	85.714	-
Resultado de provisão para plano de benefícios definidos a empregados	3.673	2.531	3.673	2.531
Imposto de renda e contribuição social	45.683	22.332	49.452	44.878
Constituição de provisão para perda de impostos a recuperar	29.974	2.443	29.979	2.262
Resultado nas variações cambiais não realizadas	(436.334)	2.859.913	(434.774)	2.960.561
Resultado de equivalência patrimonial	(1.516.322)	563.741	1.374	(157.875)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(511.257)	(133.892)	605.987	(1.602.976)
Juros provisionados sobre empréstimos, mútuos e arrendamentos	1.567.777	1.586.786	1.756.173	1.646.145
Imposto de renda e contribuição social	541.748	(1.135.105)	931.455	(1.082.546)
Atualização monetária de impostos a recuperar e outros	22.340	26.486	21.643	25.612
Outros ajustes patrimoniais de subsidiárias	-	-	953	(23.565)
Total	2.781.829	2.126.098	7.002.002	208.839

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Saldo em 01 de janeiro de 2024	Reserva de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	(Prejuízos) lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participações de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital					
Saldo em 01 de janeiro de 2024	2.981.840	20.241	587.606	1.240.272	5.865.744	21.414	10.744.829
Aumento de capital	280.500	-	-	-	-	-	280.500
Distribuição de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(330.000)	(330.000)
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	996.204	-	996.204
Plano de pensão	-	-	-	-	(2.180)	-	(2.180)
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	(14.181)	-	(14.181)
Transferência entre reservas	-	(1.313)	-	-	(5.338)	-	(6.651)
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	(1.860.126)	-	(1.860.126)
Absorção de prejuízos por reservas de lucros	-	-	-	(1.240.272)	(943.203)	-	(2.183.475)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.262.340	18.928	587.606	4.917.203	4.917.203	1.001.257	9.787.334
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	-	-	-	-	(428.093)	-	(428.093)
Plano de pensão	-	-	-	-	7.374	-	7.374
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	-	-	-	-	(13.673)	-	(13.673)
Capitalização de reservas	4.917.203	-	-	-	(4.917.203)	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.578.034	(3.520)	1.574.514
Reserva legal	-	-	78.902	-	-	-	78.902
Pagamento de dividendos	-	-	-	-	-	(9.310)	(9.310)
Constituição de reservas de lucros	-	-	-	555.929	943.203	-	(1.499.132)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.179.543	18.928	666.508	555.929	943.203	566.865	10.930.976

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Receita operacional líquida	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	86.158.202	81.859.820	115.288.598	106.873.743
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(84.005.453)	(76.187.358)	(111.645.297)	(100.052.271)
Lucro bruto	2.152.749	5.672.462	3.643.301	6.821.472
(Despesas) receitas operacionais	-	-	-	-
Vendas, administrativas e gerais	(2.478.257)	(2.761.777)	(2.876.915)	(3.093.285)
(Perda) Reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber e ativos financeiros	(538)	1.690	(2.788)	3.406
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(620.484)	106.237	(715.016)	49.915
Resultado antes do resultado financeiro líquido e impostos	(946.530)	3.018.612	48.582	3.781.508
Despesas financeiras	10.688.501	12.588.422	15.033.935	14.206.206
Despesas financeiras	(9.138.511)	(18.038.524)	(12.575.174)	(21.087.516)
Resultado financeiro líquido	1.549.990	(5.450.102)	2.458.761	(6.881.310)
Resultado da equivalência patrimonial	1.516.322	(563.741)	(1.374)	157.875
Resultado antes dos impostos	2.119.782	(2.995.231)	2.505.969	(2.941.927)
Imposto de renda e contribuição social	(541.748)	1.135.105	(931.455)	1.082.546
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.578.034	(1.860.126)	1.574.514	(1.859.381)
Resultado atribuível aos:				
Acionistas controladores	1.578.034	(1.860.126)	1.578.034	(1.860.126)
Acionistas não controladores	-	-	(3.520)	745
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.578.034	(1.860.126)	1.574.514	(1.859.381)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Lucro (prejuízo) líquido do exercício	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.578.034	(1.860.126)	1.574.514	(1.859.381)
Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado	-	-	-	-
Ajustes de conversão patrimonial de subsidiárias	(428.093)	996.204	(428.093)	996.204
Resultado líquido não realizado de avaliação a mercado e operações de hedge	(20.717)	(21.486)	(20.717)	(21.486)
Imposto de renda e contribuição social	7.044	7.305	7.044	7.305
Plano de pensão	7.374	(2.180)	7.374	(2.180)
Resultado abrangente total	1.143.642	(880.283)	1.140.122	(879.538)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	1.143.642	(880.283)	1.143.642	(880.283)
Acionistas não controladores	-	-	(3.520)	745
Resultado abrangente total	1.143.642	(880.283)	1.140.122	(879.538)

operação, levando em consideração todas as informações disponíveis sobre o futuro que, nos termos do CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, contempla o período mínimo (mas não limitado a esse período) de doze meses a partir da data do balanço, e não identificou eventos ou condições que possam gerar dúvida significativa sobre a capacidade do Grupo de continuar em operação.

2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. **Capital social:** O capital social da Companhia em ações ordinárias sem valor nominal, todas nominativas e com direito a voto. As movimentações do capital social estão demonstradas no item e.

Ações ordinárias	Capital social - 2025		%
	Total	ações	
	2.367.703.859	2.367.703.859	99,99%
	2.367.703.860	2.367.703.860	100%
Ações ordinárias	Capital social - 2024		%
	Total	ações	
	2.367.703.859	2.367.703.859	99,99%
	2.367.703.860	2.367.703.860	100%

b. **Controladora:** Em 31 de dezembro de 2024, a controladora final da Companhia é a Cargill Inc. e a controladora direta é a Cargill Alimentos Ltda., que detém 99,99% das ações que representam o seu capital social. c. **Reservas:** Reserva de capital: Até 2009, a reserva de capital foi constituída por incentivos fiscais de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) recebidos de determinados Estados da Federação em decorrência das doações e subvenções para investimento nos termos do art. 182 da Lei nº 6.404/76. A partir do exercício social de 2010, conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC nº 07 (R1) - Subvenções e Assistência Governamentais, as doações e subvenções recebidas pela Companhia e suas controladas, após transitarem pelo resultado, têm seus registros contábeis determinados em função das condições estabelecidas para recebimento dessas doações e subvenções. Reserva legal: Nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo era de R\$ 666.508 (R\$ 587.606 em 31 de dezembro de 2024). Reserva estatutária: A Administração da Companhia nos termos do art. 194 da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), propôs a retenção do lucro do exercício em reserva criada nos termos do Estatuto Social. O saldo destinado à referida reserva será aquele apurado depois da constituição da reserva legal e distribuição de dividendos obrigatórios. Esta reserva terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, observada a recomendação da Diretoria. Em 31 de dezembro de 2025 houve constituição de saldo em R\$ 555.929 (compensação do prejuízo de R\$ 1.240.272 em 31 de dezembro de 2024). Reserva de incentivos fiscais: A Companhia possui programa de incentivo fiscal estadual do imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS