

RIACHUELO

LOJAS RIACHUELO S.A. E CONTROLADAS
CNPJ 33.200.056/0001-49

Rua Lemos Monteiro, nº 120, Andar 15 - Parte dos Andares 16, 17 e 18 - Edifício Pinheiros One
Butantã, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05501-050

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Senhores Acionistas,
A Lojas Riachuelo S.A. apresenta a seguir o seu Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Este relatório é complementar às Demonstrações Financeiras da Companhia, que foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB).

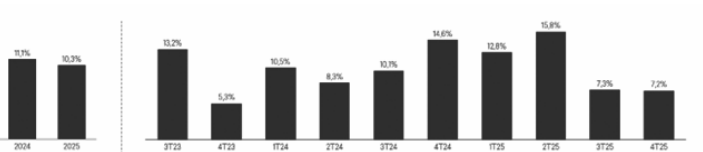
DESEMPENHO DE MERCADORIAS

VENDAS: SSS de Vestuário evoluiu 7,2% no 4T25, evidenciando a força da nossa proposta de valor
O desempenho do segmento de Mercadorias está apresentado a partir da visão de rede de lojas, que considera:
(i) Riachuelo: suas marcas próprias, produtos Carter's e produtos Casa Riachuelo vendidos nas lojas Riachuelo, além do canal digital;
(ii) Casa Riachuelo e Carter's: considera os produtos vendidos em suas respectivas lojas físicas (incluindo lojas Store in Store-SIS). Os dados de vestuário não consideram o desempenho de moda casa, tênis, eletrônicos e perfumaria.

	4T25	4T24	25 vs 24	2025	2024	25 vs 24
Desempenho de Vendas (R\$ Mil)						
Receita Líquida de Mercadorias	2.534.526	2.397.486	5,7%	7.859.870	7.219.010	8,9%
Riachuelo	2.410.765	2.293.229	5,1%	7.442.610	6.861.732	8,5%
Casa Riachuelo	40.036	34.914	14,7%	126.938	117.730	7,8%
CARTER'S	83.725	69.343	20,7%	290.322	239.548	21,2%
SSS	3,9%	13,9%	n.a.	7,5%	11,3%	n.a.
Receita Líquida de Vestuário	2.148.877	1.993.210	7,8%	6.515.413	5.879.690	10,8%
SSS Vestuário	7,2%	14,6%	n.a.	10,3%	11,1%	n.a.
Dados Operacionais						
Quantidade de lojas	445	425	4,7%	445	425	4,7%
Área de vendas em mil m²	717	705	1,7%	717	705	1,7%
Receita líquida por m² (R\$ por m²)	3.549	3.407	4,2%	11.056	10.262	7,7%
Ticket médio total (R\$)	199	210	-5,2%	198	203	-2,5%
Ticket médio do cartão Riachuelo (R\$)	252	260	-3,1%	246	250	-1,6%

No 4T25, a receita líquida de Vestuário atingiu R\$2,1 bilhões, com **crescimento de 7,8% em relação ao 4T24, mesmo com temperaturas altas e mais frias. No conceito mesmas lojas (SSS), o avanço foi de 7,2%, totalizando 10 trimestres consecutivos de expansão YoY.**

SSS de Vestuário



Esse desempenho é resultado da forte aceitação das nossas coleções, com destaque para as campanhas de Festas e a *collab* Heil Röch - Riachuelo, uma colaboração que celebra o fazer manual com bordados artesanais, estampas exclusivas e *shapes* remaginadas. Ao longo do ano, avançamos de forma consistente na evolução da marca Riachuelo, reforçando sua identidade proprietária e cada vez mais brasileira. Movimento que ganhou força com a inauguração de nossa *pop up store* em Pinheiros - São Paulo, um espaço vivo e experimental de 240 m², projetado para funcionar como *laboratório* criativo e materializando o novo momento da marca. Pelo **11º trimestre consecutivo**, registramos **ganhos de market share**, com desempenho de vendas superior ao PMC de Vestuário (IBGE) divulgado até novembro de 2025.

Em 2025, a receita líquida de Vestuário totalizou R\$6,5 bilhões, **evolução de 10,8% em relação ao ano de 2024, com crescimento de SSS de 10,3%. LUCRO BRUTO: nove trimestres consecutivos de expansão da margem bruta de Vestuário e Mercadorias**

	4T25	4T24	25 vs 24	2025	2024	25 vs 24
Lucro Bruto de Mercadorias	1.380.067	1.244.554	10,9%	4.185.238	3.670.961	14,0%
Lucro Bruto Riachuelo	1.316.935	1.193.534	10,3%	3.971.318	3.496.355	13,6%
Lucro Bruto Casa	21.358	17.097	24,9%	67.340	55.917	20,4%
Lucro Bruto Carter's	41.773	33.922	23,1%	146.580	118.689	23,5%
Margem bruta de Mercadorias	54,5%	51,9%	2,6 p.p.	53,2%	50,9%	2,3 p.p.
Riachuelo	54,6%	52,0%	2,6 p.p.	53,4%	51,0%	2,4 p.p.
Casa Riachuelo	53,3%	49,0%	4,3 p.p.	53,0%	47,5%	5,5 p.p.
CARTER'S	49,9%	48,9%	1,0 p.p.	50,5%	49,5%	1,0 p.p.
Lucro Bruto de Vestuário	1.241.669	1.093.480	13,6%	3.697.331	3.195.345	15,7%
Margem bruta de Vestuário	57,8%	54,9%	2,9 p.p.	56,7%	54,3%	2,4 p.p.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	942.972	599.857	1.408.391	1.154.381
Títulos e valores mobiliários	9	498.296	985	906.817	314.010
Contas a receber	10	1.274.621	847.207	5.512.462	5.095.153
Estoques	11	1.399.992	1.202.790	1.399.052	1.202.790
Tributos a recuperar	12	373.776	573.557	394.720	580.481
Outros ativos circulantes		126.077	59.124	140.242	81.399
		4.614.834	3.283.520	9.761.724	8.428.194
Não circulante					
Títulos e valores mobiliários	9	253.950	202.400	-	-
Depósitos judiciais	24f	63.325	50.722	65.165	52.685
Tributos a recuperar	12	227.831	126.736	227.831	126.736
Imposto de renda e contribuição social diferido	25	641.167	685.737	928.405	980.652
Outros ativos não circulantes		60	60	60	60
		1.186.333	1.065.655	1.221.461	1.170.133
Investimentos em controladas	6	1.261.954	1.264.526	-	964.849
Direito de Uso	23	943.833	964.849	943.833	964.849
Imobilizado	13	1.045.001	1.000.198	1.046.341	1.002.291
Intangível	14	730.848	674.279	964.616	937.613
		5.167.969	4.969.507	4.176.251	4.074.886
		9.782.803	8.253.027	13.937.975	12.503.080

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Fornecedores	15	1.445.138	858.453	1.445.138	858.453
Fornecedores - "Antecipação"	15.1	34.649	176.908	34.649	176.908
Depósitos e recursos de aceites cambiais	16	-	-	100.972	-
Empréstimos e financiamentos	21	-	-	430.706	325.204
Debêntures	22	-	52.423	-	52.423
Passivo de arrendamento	23	223.798	334.732	223.798	334.732
Salários e encargos sociais	18	363.474	324.861	414.402	375.697
Tributos a recolher	17	251.440	223.853	270.352	241.616
Imposto de renda e contribuição social	25	269.506	-	270.805	12.449
Partes relacionadas		28.314	34.535	2.721	2.579
Dividendos propostos	27	413.300	28.763	413.300	28.763
Aluguéis variáveis a pagar		29.333	26.369	29.333	26.369
Obrigações com administradoras de cartões	19	-	2.718.238	2.652.054	-
Outros passivos circulantes	20	283.387	271.608	495.137	424.760
		3.342.339	2.332.505	6.849.551	5.718.088
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	21	-	518.740	697.227	-
Debêntures	22	-	99.354	-	99.354
Passivo de arrendamento	23	845.725	742.340	845.725	742.340
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	24	114.690	75.469	165.178	120.793
Outros passivos não circulantes	20	-	78.607	-	121.794
		960.415	917.163	1.608.250	1.781.580
Patrimônio líquido					
Capital social	27	4.918.449	3.986.600	4.918.449	3.986.600
Reservas de lucros		561.544	1.016.792	561.544	1.016.792
Ajustes de avaliação patrimonial		56	(33)	56	(33)
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas da companhia		5.480.049	5.003.359	5.480.049	5.003.359
Participação não controlada	27e	-	-	125	125
Total do patrimônio líquido	27	5.480.049	5.003.359	5.480.174	5.003.484
Total do passivo e patrimônio líquido		9.782.803	8.253.027	13.937.975	12.503.080

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

Em 31 de dezembro de	Nota	Atribuído aos acionistas da Companhia					Participação não controladora	Total do patrimônio líquido
		Reservas de lucros		Reserva de investimentos	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados		
		Capital social	Reserva legal					
Em 31 de dezembro de 2023		3.986.600	126.785	917.661	(56)	5.030.990	118	5.031.108
Lucro do exercício		-	-	121.109	-	121.109	-	121.109
Constituição da reserva legal		-	6.056	-	(6.056)	-	-	-
Ajuste avaliação patrimonial	27 e	-	-	-	23	23	7	30
Dividendos propostos		-	-	-	(28.763)	(28.763)	-	(28.763)
Dividendos intermediários	27 c	-	-	(120.000)	-	(120.000)	-	(120.000)
Absorção do lucro		-	-	86.230	-	86.230	-	86.230
Aumento de 2024		3.986.600	132.841	883.951	(33)	5.003.359	125	5.003.484
Aumento capital social	27a	931.849	-	-	-	931.849	-	931.849
Lucro do exercício		-	-	-	-	1.127.740	-	1.127.740
Constituição da reserva legal		-	56.387	-	(56.387)	-	-	-
Ajuste avaliação patrimonial		-	-	89	89	-	-	89
Dividendos intermediários	27 c	-	-	(885.000)	-	(885.000)	-	(885.000)
Dividendos intercalares	27 c	-	-	(703.000)	-	(703.000)	-	(703.000)
Absorção do lucro	27 d	-	-	373.365	-	373.365	-	373.365
Em 31 de dezembro de 2025		4.918.449	189.228	372.316	56	5.480.049	125	5.480.174

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL
A Lojas Riachuelo S.A. ("Companhia" ou "Controladora") e suas Controladas (conjuntamente, "o Grupo") é uma sociedade anônima brasileira de capital fechado com sede na cidade de São Paulo, e é Controlada integral da Guararapes Confecções S.A. ("Guararapes"), sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Natal, Estado do Rio Grande do Norte, listada na (B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão) sob o código de negociação ("ticker") GUAR3, alterado para RIAA3 em 5 de fevereiro de 2025, com o nome de *pregão* da Companhia alterado para RIACHUELO. O Grupo tem como atividades principais: Venda de confecções em geral, artigos de uso pessoal e quaisquer outros correlatos por meio de uma cadeia de pontos de varejo (lojas e e-commerce), Parte de suas vendas no varejo são financiadas pela sua financeira própria, através de suas operações com conta digital, cartões Private Label e Bandeirantes, além da concessão de empréstimos pessoais a esses mesmos clientes. A Companhia opera com uma rede de 445 (425 em 31 de dezembro de 2024) lojas presentes em todo território nacional e de sua plataforma de e-commerce. A Companhia também atua na operação de Marketplace, intermediando a venda de outras marcas (sellers) dentro de suas plataformas digitais e opera com exclusividade a marca Carter's no Brasil pelo prazo de dez anos, conforme contrato celebrado em 2020. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela alta Administração, em 19 de março de 2026.

2. PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO ANO
VENDA DO MIDWAY MAIL Em 17 de dezembro de 2025, a Lojas Riachuelo S.A. celebrou contrato definitivo com a Capitânia Capital S.A. e demais co-investidores ("Compradores") para a alienação da totalidade das quotas representativas do capital social da Midway Shopping Center Ltda. ("Midway Mail"), além de determinados imóveis localizados na região do empreendimento. A alienação do Midway Mail resultou na baixa integral dos ativos e passivos relacionados à Midway Shopping Center Ltda. e dos imóveis diretamente vinculados à transação. Detalhes do valor da transação e impactos contábeis vide NE 5. **RIACHUELO MIDWAY EPI FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS: AUMENTO DE CAPITAL** Em 28 de fevereiro e 05 de novembro de 2025, a Companhia recebeu aporte de capital de sua controladora Guararapes Confecções, nos montantes de R\$ 251.849 e R\$ 680.000, respectivamente, sendo esse último por meio de transferência das cotas das sociedades Midway Shopping e Midwest Estacionamento conforme NE 27a. Em 14 de novembro de 2025 foram iniciadas as operações do FIDE Midway EPI, originando inicialmente de novos contratos de Empréstimos pessoais cedidos pela controladora indireta Midway Financeira. Constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série e em caso de liquidação do Fundo. A Companhia é a titular de todas as quotas subordinadas. Os impactos contábeis e políticos estão descritos na NE 6. **REFORMA TRIBUTÁRIA SOBRE CONSUMO:** A Reforma tributária sobre o consumo ("Reforma tributária"), estabelece a substituição do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os exercícios. **3. AJUSTE A VALOR PRESENTE DE ATIVOS E PASSIVOS:** Os ativos e passivos de longo prazo, e outros relevantes os de curto prazo, são ajustados ao valor presente, em base operacional "pro rata" com base na taxa de CDI. **3.6. POLÍTICAS CONTÁBEIS:** Aplicamos de modo consistente as políticas contábeis materiais nos exercícios apresentados. Estas políticas contábeis estão descritas nas respectivas notas explicativas destas demonstrações financeiras. **3.7. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS:** A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Estas estimativas e premissas podem divergir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no exercício da revisão. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social estão contempladas em

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
3.1. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE: Essas demonstrações financeiras foram elaboradas conforme as normas contábeis internacionais (IFRS - Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC Interpretations) e as práticas contábeis adotadas no Brasil (AAPB), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê (COP) de Pronunciamentos Contábeis, aprovadas pelo COM (Comissão de Valores Mobiliários) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. **3.2. DECLARAÇÃO DE RELEVÂNCIA:** Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 e atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento. **3.3. BASE DE MEDIDAÇÃO:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quando a determinados ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo. **3.4. MOEDA FUNCIONAL E DE APRESENTAÇÃO:** Apresentamos as demonstrações financeiras em Reais (R\$), moeda funcional do Grupo, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado o contrário. Para a controlada do exterior (Riachuelo Shanghai), que atua em ambiente econômico estável, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pelo taxa de fechamento. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os exercícios. **3.5. AJUSTE A VALOR PRESENTE DE ATIVOS E PASSIVOS:** Os ativos e passivos de longo prazo, e outros relevantes os de curto prazo, são ajustados ao valor presente, em base operacional "pro rata" com base na taxa de CDI. **3.6. POLÍTICAS CONTÁBEIS:** Aplicamos de modo consistente as políticas contábeis materiais nos exercícios apresentados. Estas políticas contábeis estão descritas nas respectivas notas explicativas destas demonstrações financeiras. **3.7. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS:** A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Estas estimativas e premissas podem divergir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no exercício da revisão. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social estão contempladas em

suas respectivas notas explicativas, quando aplicáveis: • Perdas estimadas em crédito - NE 10. • Perdas estimadas em estoques - NE 11. • Determinação da vida útil e Avaliação de impairment do ativo imobilizado - NE 13. • Mensuração dos arrendamentos - NE 23. • Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, passivos e ativos contingentes - NE 24. • Realização do imposto de renda e contribuição social - NE 25. **3.8. CONSOL**

RIACHUELO

LOJAS RIACHUELO S.A. E CONTROLADAS
 CNPJ 33.200.056/0001-49
 Rua Lemos Monteiro, nº 120, Andar 15 - Parte dos Andares 16, 17 e 18 - Edifício Pinheiros One
 Butantã, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05501-050

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

primeto de cláusulas e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – como por exemplo, restrições de moeda. Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e sua controlada indireta Midway Financeira mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições. O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido para a Tesouraria do Grupo, que investe em contas bancárias com incidência de rendimentos, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. Conforme descrito abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de Caixa	8	942.972	599.857	1.408.391
Títulos e valores mobiliários	9	752.246	203.385	906.817
Ativos	1.695.218	803.242	2.315.208	1.468.371

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados, inclusive com projeção dos valores a pagar no longo prazo:

	Controladora - 2025				
	Valor Contábil	Até 1 ano	2 anos	De 3 a 5 anos	Total
Fornecedores	15	1.479.787	1.479.787	-	1.479.787
Fornecedores - "Antecipação"	15,1	34.649	34.649	-	34.649
Passivo de arrendamento	23	1.069.523	223.798	218.357	1.069.523
		2.583.959	1.738.234	218.357	627.368

	Consolidado - 2025				
	Valor Contábil	Até 1 ano	2 anos	De 3 a 5 anos	Total
Fornecedores	15	1.479.787	1.479.787	-	1.479.787
Fornecedores - "Antecipação"	15,1	34.649	34.649	-	34.649
Depósitos e recursos de acções cambiais	16	100.972	100.972	-	100.972
Empréstimos e Financiamentos	21	948.446	510.241	439.456	1.195.306
Passivo de arrendamento	23	1.069.523	223.798	218.357	1.069.523
Obrigações com administradoras de cartões	19	2.719.238	2.719.238	-	2.719.238
		6.362.615	5.857.695	657.813	873.177

Linhas de operações bancárias: O Grupo monitora periodicamente os limites de linhas de operações bancárias globais concedidos, apresentando atualmente a utilização dentro dos limites de créditos e não quebrando nenhuma cláusula contratual estabelecida, que são avaliadas com base nas demonstrações financeiras encerradas em cada exercício. **(e) RISCOS AO MEIO AMBIENTE E SOCIEDADE:** A Diretoria Executiva de Gente e Sustentabilidade é a Diretoria responsável pelo desenvolvimento das estratégias e ações socioambientais do Grupo que tem como função identificar as demandas, os riscos e os impactos nas pessoas e no meio ambiente. Essas informações são então encaminhadas ao Comitê de Governança e Sustentabilidade, que é responsável por monitorar o desempenho das metas socioambientais e de governança da Companhia. O Comitê realiza encontros mensais com o objetivo de garantir as melhores práticas de governança corporativa e sustentabilidade na empresa e o avanço da agenda de geração de valor para todos os stakeholders. Abaixo relacionamos os riscos de maior relevância relacionados ao meio ambiente e sociedade: I. A Companhia está sujeita à utilização de práticas irregulares por parte de terceiros como, por exemplo, não cumprimento de legislações trabalhistas e ambientais locais; subcontratação não declarada; fornecedores que não combatem práticas de trabalho análogo ao escravo e/ou trabalho infantil que venham a se utilizar de concorrência desleal. Caso qualquer evento acima se materialize, a Companhia pode sofrer prejuízos em sua reputação (imagem da marca), o que pode resultar em riscos financeiros (multas em função de fiscalizações) e ainda ser obrigada a celebrar Termos de Ajustamento de Conduta com as autoridades competentes (Ministério Público do Trabalho) e/ou ainda sofrer Ações Cíveis Públicas em função de uma não Gestão dos riscos elencados acima. **II. Responsabilidade criminal dos administradores.** **III.** As operações da Companhia estão sujeitas a ampla legislação ambiental, cujo descumprimento pode incorrer em significativos riscos financeiros, operacionais, reputacionais e regulatórios referentes a questões ambientais para a Companhia. **IV.** Não cumprimento dos compromissos sustentáveis assumidos ao mercado pode gerar impacto negativo para a Companhia. A Companhia se compromete publicamente a atingir uma série de objetivos sustentáveis, baseando-se nos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) da ONU (Organização das Nações Unidas). **Ações mitigatórias dos riscos sociais:** Além das auditorias sociais, realizamos constantemente a devida diligência em nossos fornecedores de produto, de primeira e segunda linha, e também em nossos sellers do Marketplace. O objetivo é checamos o respeito aos direitos humanos e sobretudo o cumprimento das principais obrigações trabalhistas. Nesse processo de acompanhamento, há planos de ações corretivas caso sejam constatadas situações de irregularidade. Para executar esse processo, a Companhia realiza consultas constantes das situações de regularidade em seus fornecedores, nos intervalos das auditorias sociais, por meio da captação de documentação trabalhista e ambiental de suporte. As checagens são realizadas por profissionais dedicados ao tema. Se for necessário, planos de ações são elaborados e discutidos com os fornecedores, dentro de prazos antecipadamente estabelecidos para a reparação. **Ações mitigatórias dos riscos ambientais:** • Inventário de emissões de gases efeito estufa; • Adesão ao Carbon Disclosure Program ("CDP")

• Meta de redução de 55% das emissões por produto têxtil adquirido até o final de 2026, em relação a 2019; • Programa de coleta de produtos no pós consumo (programa Moda que Transforma). Para medir o desempenho são utilizados indicadores que podem estar relacionados aos impactos na Empresa, como os resultados financeiros, ou a impactos no entorno: emissões atmosféricas, distribuição do investimento social privado e geração de empregos. Esses indicadores são divulgados anualmente no relatório integrado da controladora Guararapes Confecções. **4.2 GESTÃO DE CAPITAL:** A Companhia pratica operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com a finalidade de reduzir sua exposição a riscos de moeda e de taxa de juros, bem como manter sua capacidade de investimentos e estratégia de crescimento. O gerenciamento dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizados por meio de definição de metas, estratégias e procedimentos de controle definidos pela Administração da Companhia para que tais riscos sejam minimizados a cada exercício social. Além disso, a Companhia gere seus recursos em forma de maximizá-los e assegurar a continuidade de suas operações, da controlada indireta e da Controladora, com o objetivo de trazer retorno contínuo aos acionistas e a outras partes interessadas. Os índices de endividamento podem ser assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Total de financiamentos	-	151.777	949.446	1.022.431
Debitamentos	-	151.777	151.777	151.777
Menos: Caixa e equivalentes de caixa	(945.972)	(599.857)	(1.408.391)	(1.154.392)
Menos: Títulos e valores mobiliários	(752.246)	(203.385)	(906.817)	(314.010)
Dívida líquida	(11.698.219)	(651.465)	(1.385.762)	(294.163)
Total do patrimônio líquido	5.893.348	5.032.122	5.893.473	5.032.247
Total do capital	4.195.130	4.380.657	4.527.711	4.738.084
Índice de dívida líquida - %	-40,48	-14,87	-30,16	-6,21

A gestão de Capital é conduzida no nível consolidado do Grupo Guararapes. **4.3. ESTIMATIVA DO VALOR JUSTO:** A Companhia entende que o valor contábil dos saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, menos a perda (impairment) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. Os títulos públicos da controlada indireta Midway Financeira são contabilizados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes de acordo com o método de avaliação e foram considerados de Nível 2 e o valor justo relacionado a eles foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA) para instrumentos similares. Os diferentes níveis foram definidos como segue: • Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1). A Companhia não possui nenhum ativo cotado neste nível; • Informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2); • Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, pressunções não observáveis) (Nível 3). A Companhia não possui nenhum ativo cotado neste nível.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Até 1 ano	149	60	149	60
De 1 a 3 anos	60	89	60	89
De 3 a 5 anos	89	149	89	149
Total	149	60	149	60

(*) O ajuste a valor de mercado está registrado na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido, líquido dos respectivos impostos.

5. VENDA MIDWAY MALL
5.1. CONTEXTO DA TRANSAÇÃO: Em 17 de dezembro de 2025, a Lojas Riachuelo S.A. celebrou contrato definitivo com a Capitânia Capital S.A. e demais co-investidores ("Compradores") para a alienação da totalidade das quotas representativas do capital social da Midway Shopping Center Ltda. ("Midway Mall"), além de determinados imóveis localizados na região do empreendimento. A operação foi concluída na mesma data da assinatura do contrato de compra e venda, caracterizando o fechamento simultâneo da transação. A alienação do Midway Mall está alinhada à estratégia de otimização de portfólio de ativos e alocação de capital do Grupo, com foco na geração de valor aos acionistas e no fortalecimento de sua estrutura financeira. Os recursos líquidos obtidos foram para a Companhia e contribuíram para a redução da alavancagem financeira consolidada, permitindo maior flexibilidade para investimentos estratégicos nas operações principais de varejo e moda. **5.2. VALOR E CONDIÇÕES DE PAGAMENTO:** O valor total da transação foi de R\$ 1.587.000. Do total, R\$ 805.000 foram recebidos à vista na data de fechamento; • O saldo remanescente seria pago em quatro parcelas anuais, mas foi antecipado integralmente por meio de uma operação de cessão de recebíveis sem direito de regresso, com o Banco BTG Pactual S.A., à taxa equivalente a IPCA + 10,57% a.a. ou NTN-B26 + 2,05% a.a., prevalendo a maior. Essa estrutura financeira buscou otimizar a geração de caixa, reduzir despesas financeiras futuras e capturar eficiências tributárias decorrentes da transação. **5.3. EFEITOS CONTÁBILES:** A alienação do Midway Mall resultou na baixa integral dos ativos e passivos relacionados à Midway Shopping Center Ltda. e dos imóveis diretamente vinculados à transação. A Companhia reconheceu o ganho líquido de alienação calculado como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Valor total da transação	1.587.000	-
(-) Valor contábil líquido da propriedade para investimento	(160.371)	-
(-) Ganho da alienação de propriedade investimento	1.426.629	-
(+) Custos e despesas da transação	(39.203)	-
(-) Custos de antecipação do recebível	(198.348)	-
(-) Ganho líquido da alienação antes dos tributos	1.188.988	-
(+) Imposto de renda e contribuição social	(284.168)	-
(+) Resultado líquido final da transação	904.820	-

Esse ganho foi reconhecido no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, na rubrica "Outras receitas operacionais" (NE 30), com exceção dos custos de antecipação que estão em Resultado financeiro líquido (NE 31). A operação não altera o controle da Controladora Guararapes sobre suas demais subsidiárias. **5.4. IMPACTO NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:** Os resultados operacionais do Midway Mall até a data da alienação estão apresentados como abaixo no Demonstração do resultado:

	2025		2024	
Receita líquida	118.460	-	4.068	-
Despesas gerais e administrativas	(21.725)	-	(1.127)	-
Outras receitas (despesas) operacionais	1.127	-	17.287	-
Resultado financeiro	115.149	-	80.133	-
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	115.149	-	80.133	-
Imposto de renda e contribuição social	(35.016)	-	(35.016)	-
Lucro do exercício	80.133	-	45.117	-

Os ativos e passivos do Midway Shopping Center Ltda. foram baixados na data do fechamento da transação. Vide Balanço patrimonial abaixo:

	Saldo em 17/12/2025		Saldo em 17/12/2024	
Ativo circulante	19.151	-	167.631	-
Ativo não circulante	167.631	-	186.782	-
Total ativo	186.782	-	186.782	-
Passivo circulante	8.115	-	17.287	-
Passivo não circulante	172.721	-	172.721	-
Total passivo e patrimônio líquido	186.782	-	186.782	-

6. INVESTIMENTO EM CONTROLADA
POLÍTICA CONTÁBIL: Os investimentos nas empresas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo. As empresas controladas incluídas na consolidação são: • Riachuelo Participações Ltda. ("RIAP"), possuindo 99,99% das cotas, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais empresas autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). A RIAP, por sua vez, detém 99,99% de participação societária na Midway S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento (Midway Financeira). • A Midway Financeira tem como objetivo estratégico realizar as operações de financiamento aos consumidores dos produtos e serviços da Companhia, buscando os recursos financeiros mais adequados para o suporte dessas operações. • Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD., controlada com 100% de participação, e que tem como finalidade intermediar as operações de importação de produtos para as empresas do grupo. • Riachuelo Midway EP Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC Midway EP). O FIDC iniciou a operação em 14 de novembro de 2025, originando inicialmente novos contratos de Empréstimos pessoais cedidos pela controlada Midway Financeira. Constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo. O FIDC é regido por regulamento interno e regulado pela Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 175/2022 e demais disposições legais regularmente aplicáveis. Em 31 de dezembro de 2025 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo é de titularidade das Lojas Riachuelo S/A. A movimentação dos investimentos nas empresas controladas está apresentada a seguir:

	Riachuelo Participações Ltda	Riachuelo Shanghai	Midway Shop.	Midwest	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.182.497	8.619	-	-	1.191.116
Equivalência patrimonial	172.047	782	-	-	172.829
Distribuição de Dividendos	(100.000)	-	-	-	(100.000)
Variação cambial ativa	-	549	-	-	549
Ajuste de avaliação patrimonial de controladas	32	-	-	-	32
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.254.576	9.950	-	-	1.264.526
Aumento de Capital	-	4.068	-	-	4.068
Equivalência patrimonial	192.589	449	65.993	14.140	273.171
Distribuição de Dividendos (*)	(200.000)	-	(47.367)	(27.080)	(274.447)
Variação cambial ativa	54	(732)	-	-	(678)
Captação	-	234.841	17.008	251.849	483.698
ajuste de alienação do Shop. (**)	-	-	(90.373)	-	(90.373)
Baixa (***)	-	-	(167.162)	(4.068)	(171.230)
Ajuste de avaliação patrimonial de controladas	5.068	-	-	-	5.068
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.252.287	9.667	-	-	1.261.954

(*) Em 02 de Abril de 2025, a controlada indireta Midway Financeira distribuiu R\$ 200.000 em dividendos da reserva de lucros acumulados em 31 de dezembro de 2024, sendo R\$ 199.980 para Companhia e R\$ 20 para Guararapes Confecções.

(**) Em 17 de dezembro de 2025, a Companhia realizou alienação do Investimento, e antes dessa alienação a empresa Shopping Midway Mall realizou as seguintes transações:

	2025		2024	
Baixa do mútuo	(91.099)	-	-	-
Transferência de terreno para a controladora	(240)	-	-	-
Compra dos imóveis de titularidade dos principais acionistas da Controladora Guararapes Confecções	966	-	-	-
	(90.373)	-	-	-

(***) Em 17 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a venda do Shopping Midway Mall, o que gerou a baixa do investimento, conforme NE 5. A base de cálculo para o resultado de equivalência patrimonial reconhecido pela Companhia é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Base de cálculo do valor de equivalência patrimonial	192.589	172.047	192.589	172.047
Lucro do exercício (Riachuelo Participações)	449	(783)	449	(783)
Lucro do exercício (Midway Shop)	65.993	-	65.993	-
Lucro do exercício (Midwest)	14.140	-	14.140	-
Base de cálculo do valor de equivalência patrimonial ajustado	273.171	171.264	273.171	171.264
Equivalência patrimonial	273.171	171.264	273.171	171.264

As movimentações registradas nas contas de investimentos foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo no início do exercício	1.264.526	1.191.116	1.264.526	1.191.116
Participação no resultado	(2.572)	73.410	(2.572)	73.410
Saldo no fim do exercício	1.261.954	1.264.526	1.261.954	1.264.526

As principais informações da controlada indireta Midway Financeira são como segue:

	2025		2024	
Ativo total	6.464.116	6.323.830	6.464.116	6.323.830
Passivo circulante e não circulante	5.211.710	5.069.134	5.211.710	5.069.134
Patrimônio líquido	1.252.406	1.254.696	1.252.406	1.254.696
Lucro do exercício	192.589	172.047	192.589	172.047

7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA
POLÍTICA CONTÁBIL Ativos Financeiros: O Grupo classifica seus ativos financeiros, sob as seguintes categorias: custo amortizado e valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos financeiros ao custo amortizado são aqueles que possuem pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo, cuja a Companhia tem o objetivo de recebê-los até o fim do prazo contratual, são mensurados pelo custo amortizado, usando o método de taxa efetiva de juros. Compreendem substancialmente "Caixa e equivalentes de caixa", "Títulos e valores mobiliários" e "Contas a receber de clientes" (Notas 08, 09 e 10). Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes compreendem títulos e valores mobiliários da controlada indireta Midway Financeira, composto por títulos públicos escriturados e registrados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC). Foram cotados a valor justo no nível 2, conforme NE 4.3. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo por meio de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são apresentados no patrimônio líquido em "Outros resultados abrangentes" no exercício em que ocorrem. **Passivos financeiros:** Todos os passivos financeiros do Grupo são reconhecidos inicialmente pelo custo amortizado, isto é, usando o método de taxa efetiva de juros de cada contrato. • **Impairment de ativos financeiros:** O Grupo avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto às provisões apontadas nas Notas 10, não foram identificadas evidências de perdas significativas não recuperáveis na Companhia e nas suas Controladas. • **Instrumentos financeiros por categoria:** A seleção dos ativos e passivos apresentados nesta nota ocorreu em razão de sua relevância. A Companhia e suas Controladas diretas e indiretas não praticam instrumentos financeiros para fins especulativos e não possuem contratos com instrumentos derivativos. A Administração da Companhia e de suas controladas, considera que os instrumentos financeiros registrados pelo seu valor contábil correspondem substancialmente aos montantes que seriam obtidos caso fossem negociados no mercado.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros	6.464.116	6.323.830	6.464.116	6.323.830
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	6.464.116	6.323.830	6.464.116	6.323.830
Títulos e valores mobiliários (a)	9	-	408.521	313.158
Ao custo amortizado	942.972	599.857	1.408.391	1.154.361
Caixa e equivalentes de caixa	8	942.972	599.857	1.408.391
Títulos e valores mobiliários	9	752.246	203.385	498.296
Contas a receber de clientes	10	1.274.621	847.207	5.512.462
		2.969.839	1.650.449	7.827.670

Passivos financeiros
Passivos ao custo amortizado
 Financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Financiamentos	21	-	949.446	1.022.431
Fornecedores	15	1.479.787	1.035.361	1.479.787
Debitamentos	22	-	151.777	-
Depósitos e recursos de acções cambiais	23	-	100.972	196.081
Pass				

...continuação

RIACHUELO

LOJAS RIACHUELO S.A. E CONTROLADAS

CNPJ 33.200.056/0001-49
Rua Lemos Monteiro, nº 120, Andar 15 - Parte dos Andares 16, 17 e 18 – Edifício Pinheiros One
Butantã, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05501-050

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. INTANGÍVEL
POLÍTICA CONTÁBIL (a) Marcas registradas e licenças: As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. **(b) Pontos comerciais:** Os pontos comerciais da Companhia, adquiridos separadamente, são demonstrados, inicialmente, pelo custo histórico na data da aquisição. Posteriormente, os pontos comerciais, classificados como custos de direito de uso, são contabilizados pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo dos pontos comerciais registrados durante sua vida útil estimada em 10 anos. Para os contratos onde foram negociados o que classificamos como fundo de comércio, seus valores não sofrem perda ao longo do tempo, por tanto não são amortizados, apenas atualizados para fins de cálculo de impairment das unidades geradoras de caixa, uma vez que esses valores compõem o saldo do ativo. **(c) Softwares:** As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para aquisição e operacionalização dos mesmos. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de 5 a 10 anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos: • É tecnicamente viável concluir o software para que ele esteja disponível para uso; • Pode-se demonstrar que é provável que o software gerará benefícios econômicos futuros; • Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o software; • O gasto atribuível ao software durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança. Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software. Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

a) Composição e Mapa de Movimentação de saldo:

	2025		2024		2023	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024	Adição	Saldo em 31/12/2023
Software	5-10	493.866	189.844	76.057	(13.498)	953.318
Pontos comerciais	(*)	32.415	298	-	(5.120)	27.593
Marcas e patentes	(*)	1.256	-	-	-	1.256
Intangíveis em curso		146.742	78.000	(76.057)	(4)	148.681
		674.278	268.142	-	(13.502)	1.098.071

	2025		2024		2023	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024	Adição	Saldo em 31/12/2023
Software	5-10	422.824	110.188	121.749	(270)	493.866
Pontos comerciais	(*)	38.274	481	-	(6.340)	32.415
Marcas e patentes	(*)	1.256	-	-	-	1.256
Intangíveis em curso		192.687	75.815	(121.749)	(11)	146.742
		655.041	186.484	-	(281)	1.066.965

	2025		2024		2023	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024	Adição	Saldo em 31/12/2023
Software	5-10	705.423	189.844	127.932	(13.498)	1.028.497
Pontos comerciais	(*)	32.414	298	-	(5.120)	27.592
Marcas e patentes	(*)	1.256	-	-	-	1.256
Intangíveis em curso	(**)	198.520	144.979	(127.932)	(3)	215.564
		937.613	335.121	-	(13.501)	1.272.949

	2025		2024		2023	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024	Adição	Saldo em 31/12/2023
Software	5-10	607.226	110.188	227.167	(272)	705.423
Pontos comerciais	(*)	38.274	480	-	(6.340)	32.414
Marcas e patentes	(*)	1.256	-	-	-	1.256
Intangíveis em curso		298.107	127.591	(227.167)	(11)	198.520
		944.863	238.259	-	(283)	1.042.266

(*) Representado por fundo de comércio e direito de uso adquiridos pela Companhia e fundamentado na existência de ponto comercial onde se localizam as Lojas Riachuelo.

Para as lojas alugadas junto à Guararapes (47 lojas), não há pagamentos dessa natureza.

(**) A companhia e a controlada indireta Midway Financeira tiveram a finalização de projetos que estavam em andamento, referentes a tecnologia e decoretos do seu plano de expansão.

A Companhia e suas Controladas não identificaram nenhuma necessidade de constituição de perda de valor recuperável no intangível.

15. FONECEDORES
POLÍTICA CONTÁBIL: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Para os saldos dos exercícios finais em 31 de dezembro de 2025, e de 2024, não existe diferenças relevantes entre o saldo contábil de fornecedores e o seu valor justo.

	2025		2024		2023	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024	Adição	Saldo em 31/12/2023
Fornecedores nacionais (*)	5-10	1.169.177	782.925	1.169.177	782.925	1.169.177
Fornecedores estrangeiros (**)		320.594	262.528	320.594	262.528	320.594
A.V.P. - Contas a pagar (*)		(9.984)	(10.092)	(9.984)	(10.092)	(9.984)
		1.479.787	1.035.361	1.479.787	1.035.361	1.479.787

(*) Em 31 de dezembro de 2025, do saldo total apresentado em fornecedores nacionais R\$ 610.442 (R\$ 65.658 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao contas a pagar com a controladora Guararapes. No exercício final em 31 de dezembro de 2025, a Companhia pagou antecipadamente R\$ 1.427.069 (R\$ 878.750 em 31 de dezembro de 2024) do saldo das contas a pagar com a Controladora Guararapes Confeções, transação que gerou um desconto financeiro de R\$ 37.029 (R\$ 23.110 em 31 de dezembro de 2024), conforme NE 31.

(**) O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, em dólar norte-americano e atualizados para Reais até a data final de cada período.

CRONOGRAMA DE VENCIMENTO

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
A vencer até 30 dias		222.858		15.171
A vencer de 31 a 60 dias		214.347		13.729
A vencer de 61 a 90 dias		235.450		164.573
A vencer de 91 a 180 dias		807.132		841.870
A vencer		1.479.787		1.035.361

15.1. FONECEDORES - ANTECIPAÇÃO - A Companhia possui convênio com instituições financeiras na operação de "antecipação" para gerar seus compromissos com os fornecedores, nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de produtos para a instituição, e em troca recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira, mediante desconto, mas sem necessidade de possuir nenhuma linha de crédito contratada com a entidade. O fonecedor pode antecipar suas faturas na totalidade, desde que a mercadoria já tenha sido entregue. Os valores antecipados permanecem nesta rubrica até a extinção da obrigação, uma vez que esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados, sendo um prazo médio de pagamento de 180 dias) e não afeta o Grupo com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, visto que não há nenhuma garantia concedida pelo Grupo. Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compens de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Modalidade	Taxa média %	P.M.A. (*)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
				2025	2024
Fornecedor "Antecipação"	1,55 a.n.	3,6 meses	2026	34.649	176.908

(*) Prazo médio de antecipação, isto é, o prazo médio em que o fornecedor solicita a antecipação do título para a instituição financeira conveniada com a Controladora.

CRONOGRAMA DE VENCIMENTO

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
A vencer até 30 dias		26.419		49.671
A vencer de 31 a 60 dias		48.407		7.867
A vencer de 61 a 90 dias		362		48.487
A vencer de 91 a 180 dias		1		33.350
A vencer		34.649		176.908

16. DEPÓSITOS E RECURSOS DE ACEITES CAMBIAIS

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Partes relacionadas (*)		87.349		165.502
Tercios		13.623		30.579
		100.972		196.081

(*) Transação de aplicações financeiras das empresas do grupo na Midway Financeira e de pessoas jurídicas e físicas com juros de 103% a 115% do CDI com a finalidade de elevar seus níveis de capital de giro, com conversibilidade imediata, sendo R\$ 21.486 com partes relacionadas (R\$ 26.027 em 31 de dezembro de 2024).

(a) Movimentação:

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Captações		446.509		162.861
Amortização de principal		(446.595)		(446.595)
Provisão de juros		33.306		33.306
Saldo em 31 de dezembro de 2024		196.081		196.081
Captações		79.174		79.174
Amortização de principal		(192.157)		(192.157)
Provisão de juros		17.874		17.874
Saldo em 31 de dezembro de 2025		100.972		100.972

17. TRIBUTOS A RECOLHER

POLÍTICA CONTÁBIL: Referem-se ao pagamento dos impostos devidamente apurados por conta da geração das receitas, deduzidos de seus respectivos impostos a recuperar.

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
PIS e COFINS a recolher		519		11.951
ICMS a recolher		231.495		210.620
Outros		19.426		27.266
		251.440		229.837

18. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

POLÍTICA CONTÁBIL: São contabilizados de acordo com a sua natureza e competência, incluindo os pagamentos com férias, 13º salário e seus respectivos encargos, onde mensalmente reconhecemos 1/12 avos. **Participação nos lucros e bônus:** O reconhecimento dessa participação é usualmente efetivado no decorrer do exercício e ajustado no encerramento anual, momento em que o valor pode ser mensurado de maneira confiável pela Companhia.

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Férias		128.621		144.935
FÉTS a recolher		13.769		9.642
INSS a recolher		35.091		33.836
Participação nos lucros		119.354		121.202
(IPL) Plano de Incentivo de longo prazo		34.065		33.078
IRRF sobre salários		13.130		10.653
Outros		19.445		1.514
		363.474		324.861

19. OBRIGAÇÕES COM ADMINISTRADORAS DE CARTÕES

A Controladora, por meio da Midway Financeira, oferece o cartão bandeirado aos seus clientes com as bandeiras Visa e Mastercard. O saldo de R\$ 2.718.238 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 2.662.054 em 31 de dezembro de 2024) representa as contas a pagar com as administradoras de cartão de crédito, decorrentes da utilização, pelos seus clientes, do cartão "co-branded" em transações de compra de produtos no varejo em geral, cujo prazo médio de liquidação é de 27 dias da data da transação.

20. OUTROS PASSIVOS

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Propaganda		99.971		71.759
Limpeza conservação Predial		52.522		45.633
Condôminos e locação de lojas		25.057		24.002
Provisões de serviços de terceiros	(b)	69.428		37.232
Créditos de Clientes	(d)	17.488		21.486
Fornecedores Market place		16.013		42.369
Prêmios a repassar	(c)	-		6.456
Provisão de honorários advocatícios		5.097		7.836
Programa de incentivos	(a)	-		95.608
Outros		(2.189)		21.291
		283.387		271.608

(a) Programa de Incentivos: Refere-se a valores recebidos em 31 de dezembro de 2022 de "Sign-on bonus" da controlada indireta Midway Financeira nos contratos de Aliança estratégica com os Bandeiras Visa e Mastercard, que serão reconhecidos no resultado pelo período dos contratos, conforme NE 30.

(b) Refere-se basicamente a prestação de serviços de propaganda e publicidade e fretes;

(c) Refere-se ao repasse de seguros oferecidos pela controlada indireta Midway Financeira;

(d) Refere-se substancialmente a créditos a repassar aos clientes da controlada indireta Midway Financeira e da operação de omnichannel da Lojas Riachuelo.

21. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

POLÍTICA CONTÁBIL: Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que estejam em aberto, utilizando o método de taxa efetiva de juros.

Moeda Nacional
Financiamento Taxa de juros nominal Nota Empresa Vencimento

	2025	2024
Certificados de depósitos interfinanceiros	101,50% da CDI	(a) Midway Financeira Até 2026
Certificados de depósitos bancários	102,00% a 125,00% da CDI	(b) Midway Financeira 2026 a 2030

Circulante 138.488
Não circulante

(a) Certificados de Depósito Interfinanceiro – CDI realizado pela Midway Financeira para Capital de Giro, adquiridos do Banco Itaú Unibanco.
(b) Certificações de clientes em CDB por intermédio da XP Investimentos, Banco BTG, Itaú e Midway. A movimentação dos empréstimos adquiridos nos últimos anos pelo Grupo está representada abaixo:

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Captações		1.268.383		55.291
Amortização de principal		(116.663)		(325.762)
Provisão de juros		141.182		141.182
Saldo em 31 de dezembro de 2024		1.022.431		1.022.431
Captações		137.313		127.313
Amortização de principal		(225.738)		(225.738)
Provisão de juros		141.887		141.887
Saldo em 31 de dezembro de 2025		949.466		949.466

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Software	5-10	422.824	110.188	121.749
Pontos comerciais	(*)	38.274	481	-
Marcas e patentes	(*)	1.256	-	-
Intangíveis em curso		192.687	75.815	(121.749)
		655.041	186.484	-

22. DEBÊNTURES
POLÍTICA CONTÁBIL: As debêntures são reconhecidas, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que estejam em aberto, utilizando o método de taxa efetiva de juros. Os custos das debêntures que são diretamente atribuíveis à aquisição, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos das debêntures não são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Composição do Saldo:
Moeda nacional

	2025		2024	
	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transf. rência	Saldo em 31/12/2024
Software	5-10	705.423	189.844	127.932
Pontos comerciais				

...continuação

RIACHUELO

LOJAS RIACHUELO S.A. E CONTROLADAS
CNPJ 33.200.056/0001-49

Rua Lemos Monteiro, nº 120, Andar 15 - Parte dos Andares 16, 17 e 18 - Edifício Pinheiros One
Butantã, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05501-050

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A expectativa de realização dos impostos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais da Companhia é atualizada anualmente, conforme previsto na CPC 32/IAS 12 - Tributos sobre o Lucro. Tendo em vista a conclusão da venda do Shopping Midway Mall, conforme Nota Explicativa 5, e os respectivos impactos no resultado e no consumo dos créditos tributários no ano IFRS 156/253, a Administração reavaliou o prazo estimado de realização desses créditos. Como resultado dessa reavaliação, foram registrados créditos de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de exercícios anteriores que não estavam reconhecidos (R\$ 97.966), bem como houve uma redução do prazo estimado para a realização desses créditos. A expectativa de realização em 31 de dezembro de 2025 é de 8 anos na Companhia, e em até 1 ano para a controlada indireta Midway Financeira. A movimentação líquida da conta de impostos diferidos é a seguinte:

	Consolidado	
	2025	2024
Em 1º de janeiro.....	990.652	993.850
Despesa da demonstração do resultado.....	(62.247)	(3.189)
Em 31 de dezembro.....	928.405	990.662
	2025	2024
Impostos diferidos Ativo.....	(62.247)	(3.189)
Impostos diferidos Passivo.....	(62.247)	(3.189)

(b) **DESPESA COM IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:** As despesas do imposto de renda e da contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão reconciliadas às alíquotas nominais, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social.....	1.441.817	102.384	1.572.499	208.701
Alíquota nominal - %.....	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social, nominais.....	(490.218)	(34.811)	(534.650)	(70.958)
Equivalência patrimonial.....	92.880	58.231	-	-
Diferença de alíquota nominal aplicada.....	6.038	(580)	(6.423)	(48.575)
Despesas indutíveis.....	8.823	(3.330)	22.758	(3.781)
Prejuízos anteriores (Compensação de prejuízos fiscais).....	-	-	-	31.633
IRPJ e CSLL sobre prejuízo fiscal e base negativa não constituídos.....	-	(5.686)	-	(5.686)
Atualização de processos judiciais juros selic.....	16.849	4.901	16.849	4.901
Prejuízos anteriores e base negativa.....	51.551	-	56.707	-
Incentivos de inovação tecnológica.....	-	-	-	4.874
Total.....	(314.077)	18.725	(444.759)	(87.592)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Correntes.....	(269.506)	-	(382.572)	(84.408)
Diferidos.....	(44.571)	18.725	(62.187)	(3.184)
Total.....	(314.077)	18.725	(444.759)	(87.592)
Saldo apurado a pagar.....	(269.506)	-	(382.572)	(84.408)
Pagamentos antecipados e compensações.....	-	-	111.787	(12.429)
Imposto de renda e contribuição social a receber.....	(269.506)	-	(270.985)	(12.429)

APLICAÇÃO DAS REGRAS FISCAIS DO MODELO PILAR DOS DA OCDE Nos termos da referida legislação do Pilar Dois, o Grupo poderá estar sujeito ao pagamento de um complemento de imposto pela diferença entre a alíquota efetiva de imposto GlóBE (Global Anti-Base Erosion) por jurisdição e a alíquota mínima de 15%. Com base nas análises efetuadas, todas as entidades do Grupo têm uma alíquota efetiva de imposto superior a 15%, exceto a controlada Shangai situada na China e integrante do segmento Mercadorias. O Grupo avaliou sua exposição frente à legislação do Pilar Dois e não identificou impacto material da exposição à legislação do Pilar Dois, na necessidade de pagamento de complemento, na avaliação de continuidade operacional ou em qualquer redução ao valor recuperável de ativos.

26. OBRIGAÇÕES DE BENEFÍCIOS DE APOSENTADORIA

POLÍTICA CONTÁBIL: (a) **Obrigações de benefícios de aposentadoria:** A Companhia tem planos de contribuição definida. Um plano de contribuição definida é um plano de pensão segundo o qual a Companhia faz contribuições fixas a uma entidade separada e não tem obrigações legais nem contratuais de fazer contribuições se o fundo não tiver ativos suficientes para pagar a todos os empregados os benefícios relacionados com o serviço do empregado no período corrente e anterior. **26.1. BENEFÍCIOS DE PLANOS DE PENSÃO:** O Grupo possui planos de previdência complementar desde dezembro de 2011, que atualmente são administrados pelo Bradesco Vida e Previdência, sem nenhum ônus aos seus colaboradores. As contribuições para o plano de previdência são realizadas no Bradesco Vida e Previdência de forma obrigatória, contratual ou voluntária. O Grupo não tem nenhuma obrigação adicional de pagamento depois que a contribuição é efetuada. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando devidas. Este benefício tem por finalidade principal propiciar aos seus participantes e aos seus beneficiários uma renda pecuniária de suplementação de aposentadoria e pensão, em conformidade com o estabelecido em contrato. O plano é de contribuição definida e é aberto para a participação de todos os funcionários, mediante desconto em folha de pagamento. Por ser um plano de contribuição definida, possíveis riscos atuariais (riscos de que os benefícios sejam inferiores ao esperado) e os riscos de investimento (risco de que os ativos investidos sejam insuficientes para cobrir os benefícios esperados) são assumidos pelos empregados e não pela Companhia, além de não possuir nenhum benefício pós-aposentadoria. As contribuições efetuadas pela Companhia e por suas controladas direta e indireta e pelo participante estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contribuições da Companhia.....	7.464	6.647	8.672	7.998
Contribuições dos funcionários.....	8.489	6.886	10.415	8.246
Total.....	15.953	13.533	19.087	16.244

27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

POLÍTICA CONTÁBIL: **Capital Social:** São os recursos recebidos dos acionistas registrados em contrapartida ao ativo recebido.

(a) **Capital social:** Em 05 de novembro de 2025, a Companhia recebeu aporte de capital de sua controladora Guararapes Confeções, no montante total de R\$ 680.000 com emissão de 253.846.206 (duzentas e cinquenta e três milhões, oitocentas e quarenta e seis mil e duzentas e seis) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Em 28 de Fevereiro de 2025, a Controladora Guararapes Confeções aumentou o capital social da Companhia no valor de R\$ 251.849, por meio da transferência da integralização das quotas que detinha de emissão das sociedades Midway Shopping e Midwest Estacionamento com emissão de 94.016.804 (noventa e quatro milhões, dezesseis mil e oitocentas e quatro) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025 é no valor de R\$ 4.918.449 (R\$ 3.986.600 em 31 de dezembro de 2024), está representado por 1.836.088.506 (1.488.225.496 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas sem valor nominal, representadas por títulos singulares e/ou múltiplos. Cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral. (b) **Reservas de lucros:** A reserva legal é constituída com a destinação de 5% do lucro do exercício, até alcançar 20% do capital social, e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros. **Reserva de incentivos fiscais: Benefícios fiscais de ICMS:** A Companhia foi beneficiada pelo incentivo de Tratamento Tributário Diferenciado - TTD 409, previsto no Regulamento do ICMS de Santa Catarina, em seu Anexo II, item 246, sob a forma de crédito presumido para as operações de importação resultando numa tributação efetiva de 1,4%. Recentemente foi sancionada a Lei nº 14.789/2023, segundo a qual, a partir de 1º de janeiro de 2024, os benefícios fiscais de ICMS deviam passar a compor as bases de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. Com este novo regime, a legislação deixou de exigir a constituição de reserva de incentivos fiscais. (c) **Dividendos a receber:** A proposta de distribuição de dividendos é registrada com passivo na rubrica "Dividendos a pagar" por ser considerada como uma obrigação estatutária da Companhia. Por outro lado, quando aplicada a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, se declarada pela Administração após o encerramento do exercício a que se referem as demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações, é registrada na rubrica "Dividendos propostos" dentro do grupo do patrimônio líquido. Conforme o estatuto social da Companhia é assegurado aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido, ajustado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. O lucro remanescente terá a destinação que lhe derem os acionistas em Assembleia Geral. Demonstrativo do cálculo do dividendo sobre o resultado apurado em 2025:

	2025		2024	
Lucro líquido do exercício.....	1.127.740	121.109	1.127.740	121.109
Constituição da reserva legal.....	-	56.387	-	6.056
Base de cálculo dos dividendos.....	1.071.353	115.055	1.071.353	115.055
Percentual sobre a base de cálculo - %.....	-	29%	-	29%
Dividendo distribuído.....	(703.000)	-	-	-
Dividendo mínimo obrigatório.....	267.838	28.763	267.838	28.763

Saldo inicial..... 28.763 13.613
Dividendos distribuídos (*)..... 1.588.000 148.763
Pagamento de dividendos..... (1.203.463) (133.613)
Saldo final..... 413.300 28.763

(*) Em 17 de Dezembro de 2025, foi aprovado o pagamento de dividendos no montante de R\$ 1.488.000, sendo R\$ 785.000 distribuídos da reserva de lucros acumulados em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 703.000 dos lucros acumulados registrados no balanço patrimonial apurado em 17 de dezembro de 2025 para a sua Controladora Guararapes Confeções, com pagamentos aprovados em ata para 29 de dezembro de 2025 e 02 de janeiro de 2026, respectivamente.

Em 05 de Fevereiro 2025 a Companhia distribuiu dividendos (d) **Retenção de Lucros:** O saldo remanescente do lucro do exercício, no montante de R\$ 373.365, foi transferido para uma reserva de lucros de acordo com a Lei nº 11.638/07 e será utilizada, de acordo com as expectativas da administração, basicamente para a expansão das operações de varejo e capital de giro, conforme orçamento de capital a ser aprovado pela Assembleia Geral.

(e) **Participação não controladora**

	2025		2024	
Saldo no início do exercício.....	-	125	-	118
Participação no resultado do exercício.....	-	-	-	7
Saldo no fim do exercício.....	-	125	-	125

A Controladora Guararapes Confeções, possui a participação 0,01% na Midway Financeira.

28. RECEITA

POLÍTICA CONTÁBIL: A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo, atendendo IFRS 15/OPC 47. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo. A Companhia reconhece a receita quando o seu valor for mensurado com segurança, for provável que benefícios econômicos fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir. O Grupo baseia-se nas suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. Os critérios utilizados no reconhecimento da receita de venda de produtos ocorrem quando as seguintes condições forem satisfeitas: • Nas vendas da Companhia em lojas físicas, a receita é reconhecida quando uma venda é realizada e entregue ao cliente. As vendas no varejo são, geralmente, realizadas em dinheiro, PIX ou por meio de cartão private label e de terceiros. • Nas operações do e-commerce da Companhia o reconhecimento da receita é quando a mercadoria for recebida pelo cliente, e na devolução desta o acompanhamento do seu percentual sobre a venda total, que em 2025 foi de 3,02% (2,77% em 31 de dezembro de 2024), não necessitando de constituição de provisão para desfazimento da venda; Na controlada indireta Midway Financeira, as receitas e as despesas das operações estão registradas de acordo com o regime de competência. O registro das operações com taxas refinadas ocorre pelo valor de resgate e as receitas e despesas correspondentes ao período futuro estão apresentadas em contas redutoras dos respectivos ativos e passivos, enquanto o registro das receitas e despesas de natureza financeira ocorre pelo critério *pro rata* dia. As receitas com serviços prestados são diferidas e reconhecidas somente no período de sua competência. A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta				
Vendas no varejo.....	11.136.484	10.176.199	11.126.936	10.165.395
Operações de crédito.....	-	-	2.629.675	2.238.120
Comissões com seguros e assistências (a).....	-	-	212.655	194.221
Outras.....	68.903	34.839	(17.007)	34.840
A.V.P. - contas a receber (-).....	(15.545)	(17.101)	(15.545)	(17.101)
Deduções da receita				
ICMS.....	(1.724.211)	(1.551.916)	(1.724.211)	(1.551.916)
COFINS.....	(563.212)	(531.279)	(673.322)	(623.753)
PIS.....	(122.276)	(115.343)	(140.651)	(130.370)
Imposto Sobre Serviços (ISSQN).....	(2.627)	(1.746)	(29.229)	(26.496)
Devoluções de vendas.....	(527.757)	(462.425)	(527.757)	(462.425)
Descontos.....	(352.293)	(297.864)	(352.293)	(297.864)
Outras.....	-	-	(1.059)	(1.109)
Receita líquida.....	7.897.466	7.233.364	10.489.197	9.521.642

(a) Trata-se das comissões recebidas dos clientes pela contratação de seguros e assistências ofertadas pela controlada indireta Midway Financeira, como seguro-desemprego, residencial, pessoal, proteção para cartões e empréstimos, entre outros, por meio do cartão Riachuelo ou Midway.

29. CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS, SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

POLÍTICA CONTÁBIL: **Custos dos Produtos Vendidos e Serviços Prestados:** Referem-se às custas de aquisição de mercadorias ou diretamente relacionados aos serviços prestados, sempre registrados ao mesmo tempo em que são incorridas as receitas utilizando o mesmo regime de competência. **Despesas com Vendas:** Referem-se aos gastos diretamente relacionados à realização das vendas de produtos e serviços das empresas do Grupo, reconhecidos pelo regime de competência, sempre em detrimento do reconhecimento da receita. **Despesas Gerais e Administrativas:** Referem-se aos demais gastos do Grupo, reconhecidos pelo regime de competência, sempre em detrimento do reconhecimento da receita.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Compra de mercadoria para revenda.....	(4.255.251)	(3.873.010)	(4.255.251)	(3.873.010)
Custo das operações com cartão.....	-	-	(439.638)	(404.371)
Pessoal.....	(1.757.927)	(1.567.622)	(1.830.799)	(1.635.066)
Ocupação.....	(383.112)	(372.602)	(386.948)	(372.602)
Serviços Públicos.....	(1.39.332)	(136.160)	(139.332)	(136.160)
Serviços de Terceiros.....	(403.473)	(385.579)	(479.086)	(459.597)
Estimativa para perda de crédito esperada.....	(6.348)	(7.156)	(844.201)	(805.854)
Propaganda.....	(177.947)	(135.580)	(177.947)	(135.580)
Depreciação e amortização.....	(632.900)	(580.905)	(657.074)	(787.630)
Outras.....	(179.080)	(120.064)	(561.700)	(503.513)
A.V.P. - Contas a pagar (-).....	-	-	38.900	34.548
Total.....	(7.896.470)	(7.142.130)	(9.933.076)	(9.079.245)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Classificadas em				
Custo das mercadorias vendidas.....	(4.255.251)	(3.873.010)	(4.255.251)	(3.873.010)
Custo das operações com cartão.....	-	-	(439.638)	(404.371)
Despesas com vendas.....	(2.812.726)	(2.540.819)	(3.877.121)	(3.540.621)
Despesas gerais e administrativas.....	(828.493)	(728.301)	(1.361.066)	(1.261.243)
Total.....	(7.896.470)	(7.142.130)	(9.933.076)	(9.079.245)

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

POLÍTICA CONTÁBIL: Referem-se às demais receitas e despesas que não estão diretamente relacionadas a principal operação das empresas do Grupo.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita com aluguel.....	2.933	2.910	508	485
Recuperação de tributos.....	769	9.738	1.344	10.302
Programa de Incentivos (a).....	-	-	13.250	17.000
Resultado de outras vendas (b).....	-	-	-	(2.198)
Gainho (perda) com alienação de imobilizado.....	29.589	540	42.474	540
Despesas com produtos e Serviços financeiros (c).....	-	-	(96.739)	(31.753)
Baixa de Ativo (d).....	(15.959)	(18.188)	(15.959)	(18.188)
Venda Shopping (e).....	1.399.853	-	1.386.968	-
Outras.....	3.818	12.179	13.482	23.016
Total.....	1.421.003	7.179	1.345.328	(796)

(a) Refere-se ao reconhecimento da receita de "Sign-on bonus" da controlada indireta Midway Financeira, no contrato de Aliança estratégica com a Bandeira Mastercard, conforme NE 20.
(b) Refere-se à venda da carteira da controlada indireta Midway Financeira 2024.
(c) Refere-se às despesas da controlada indireta Midway Financeira em programas de parceria com a Companhia.
(d) Refere-se à baixa de ativos por inventários físicos na Companhia.
(e) Ganho na venda das empresas Midway Shopping Mall e Midwest Estacionamento Ltda, conforme NE 5.3, exceto custo com documentação financeira da transação.

31. RESULTADO FINANCEIRO

POLÍTICA CONTÁBIL: A receita financeira e a despesa financeira são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros, decorrentes de ganhos ou gastos de operações classificadas como financeiras. Conceitualmente os ganhos classificados como resultado financeiro não compõe a base de cálculo do Ebitda.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Correção monetária.....	51.143	20.298	51.143	20.298
Rendimentos de aplicações financeiras.....	79.773	57.779	150.469	147.373
Descontos obtidos (a).....	36.847	23.856	36.847	23.856
Varição cambial Ativa (b).....	51.198	9.566	58.630	9.566
Resultado FIDC Midway EP (c).....	(1.147)	-	-	-
Outras receitas financeiras.....	(524)	(1.864)	(9.431)	(1.744)
A.V.P. Contas a receber.....	18.246	16.251	18.246	16.251
Total.....	235.536	125.886	305.904	215.600

Despesas financeiras
Juros sobre empréstimos, financiamentos e Debêntures (d)..... (23.618) (60.223) (156.569) (202.067)
Antecipação de Recebíveis (e)..... (234.367) (234.367) (234.367) (234.367)
Juros sobre passivo de arrendamento..... (148.893) (138.197) (148.893) (138.197)
Tarifas bancárias (f)..... (15.658) (7.140) (15.658) (7.140)
Varição cambial passiva..... (39.073) (62.574) (39.073) (62.574)
Outras despesas financeiras..... 11.685 5.883 (329) (7.594)
A.V.P. Contas a pagar..... (39.008) (30.752) (39.008) (30.752)
Total..... (488.896) (293.183) (363.861) (448.504)

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia obteve um desconto financeiro de R\$ 37.029 (R\$ 23.110 em 31 de dezembro de 2024), pela antecipação no pagamento da Impreciação de R\$ 1.427.089 (R\$ 878.750 em 31 de dezembro de 2024), para a Controladora Guararapes Confeções, conforme NE 15.
(b) Refere-se a correção monetária de R\$ 44.346, conforme NE 12.
(c) Resultado financeiro, em 31 de dezembro de 2025 conforme NE 9.
(d) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, houve uma redução tanto nos rendimentos de títulos e valores mobiliários, quanto na despesa de juros sobre empréstimo, financiamento e debêntures, justificada-se pela redução do endividamento da Companhia e sua Controladora Guararapes Confeções.
(e) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a antecipação de recebíveis total de R\$

...continuação

RIACHUELO

LOJAS RIACHUELO S.A. E CONTROLADAS
CNPJ 33.200.056/0001-49

Rua Lemos Monteiro, nº 120, Andar 15 - Parte dos Andares 16,
17 e 18 - Edifício Pinheiros One
Butantã, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05501-050

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Conciliações de saldos e processos relacionados à tesouraria

Tendo em vista o processo operacional da Companhia e suas controladas, e considerando o volume significativo de transações de tesouraria relacionadas ao seu negócio, a estrutura operacional de tesouraria requer um sistema de controles internos e processos capazes de permitir, à sua administração, pleno monitoramento das operações financeiras diárias para apoio na tomada de decisões, e no suporte ao processo de elaboração de seus relatórios financeiros. Atualmente, esses controles e processos estão em diferentes estágios de maturidade e eficácia e podem, eventualmente, ocasionar processamento incorreto de informações e resultar na contabilização e apresentação inadequadas das demonstrações financeiras. Esta foi uma área de foco em nossa auditoria em função da relevância e volume de operações transacionadas e uma vez que referidos controles e processos impactam diretamente nos procedimentos planejados para obtenção de evidências de auditoria apropriadas e suficientes, bem como na avaliação sobre riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros: (a) Entendimento dos sistemas de informação que são importantes para a produção de relatórios financeiros, assim como dos principais controles de conciliação de saldos e processos da Administração. (b) Análises de transações, realizados em base de teste, para amostras aumentadas em resposta às deficiências de controles detectadas no processo. (c) Testes sobre a conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica preparada pela administração. (d) Procedimentos de imprevisibilidade e de revisão dos lançamentos contábeis específicos para risco de exceções de acesso. (e) Obtenção de confirmação externa de saldos junto às instituições financeiras com as quais a Companhia tem relacionamento. Os resultados desses procedimentos nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Controles gerais de tecnologia da informação

Tendo em vista o volume significativo de transações operacionais e pelo fato das operações da Companhia e suas controladas serem altamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, somados à natureza dos seus negócios e sua dispersão geográfica, consideramos o ambiente de tecnologia como um principal assunto de auditoria. Esta foi uma área de foco em nossa auditoria em função da relevância e volume de operações transacionadas que impactam diretamente nos procedimentos planejados para obtenção de evidências de auditoria apropriadas e suficientes, bem como na avaliação sobre riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros: (a) Entendimento dos sistemas de informação que são importantes para a produção de relatórios financeiros, assim como dos principais controles de conciliação de saldos e processos da Administração. (b) Avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia da informação implementados pela Companhia e suas controladas, para as dimensões e processos relevantes que suportam as operações em escopo de auditoria e preparação das demonstrações financeiras. (c) Acompanhamento das ações planejadas e implementadas pela Administração no aprimoramento do ambiente de controles internos para tecnologia da informação. (d) Avaliação do processo de geração e extração de relatórios que suportam os saldos contábeis; e execução de testes de aderência sobre as informações produzidas pelos sistemas e aplicações da Companhia e suas controladas. (e) Envolvemos nossos profissionais de tecnologia para auxílio na execução desses procedimentos. Identificamos deficiências nos controles sobre a dimensão de acesso a programas e dados. Avaliamos as deficiências e desenhamos respostas de auditoria apropriada, de forma que não foi necessário alterar nossa abordagem de auditoria planejada. Os resultados desses procedimentos nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Arrendamentos (Nota 23)

Em 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem ativos de direito de uso no montante de R\$ 943.833 mil (R\$ 964.849 mil em 31 de dezembro de 2024) e passivos de arrendamento no montante de R\$ 1.069.523 mil (R\$ 1.077.072 mil em 31 de dezembro de 2024), referentes ao registro dos contratos de arrendamentos realizados pela Companhia. Essa foi uma área de foco em nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos a partir de contratos com diferentes condições, a utilização de premissas que requerem elevado nível de julgamento, tais como a determinação da taxa de desconto e pra-

zo, bem como a existência de controles manuais e automatizados em diferentes estágios de maturidade que podem, eventualmente, ocasionar processamento incorreto ou incompleto de informações e, conseqüentemente, resultar na apresentação inadequada das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros: (a) Entendimento dos procedimentos e dos critérios adotados pela administração para a inclusão, exclusão ou renovação de contratos, a fim de garantir a completude tempestiva do inventário de contratos, bem como a análise adotada para a categorização desses contratos, com o propósito de segregar os contratos de arrendamento que apresentam cláusulas de pagamento fixo e de pagamento variável. (b) Avaliação dos critérios adotados pela administração para definição dos períodos de contratos, tendo como referência cláusulas de cancelamento e renovações, bem como a determinação da taxa de desconto utilizada para a mensuração do passivo de arrendamento. (c) Recálculo independente, por meio de amostragem, de contratos selecionados, com objetivo de validar os cálculos preparados pela administração, de forma a assegurar a acuracidade matemática e a adequada mensuração dos passivos de arrendamento. Nossos procedimentos de auditoria nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria, bem como demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidas.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor
A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 19 de março de 2026

 PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Daniel Vinícius Fumo
Contador
CRC 1SP256197/O-9

Documento assinado digitalmente
conforme MP nº 2.200-2 de
24/08/2001, que institui a Infraestrutura
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 20/03/2026

A autenticidade deste documento
pode ser conferida através do QR Code
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/03/20/RIACHUELO1588267320032026.pdf>
Hash: 17739549617fdaa81da124ea6bab7015a1a7d584c