



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS COMBINADAS

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 31 DE DEZEMBRO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)			
Ativo	31/12/2025	31/03/2025	
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	1.914.186	2.096.726	
Clientes	35.208	144.289	
Instrumentos financeiros derivativos	22.517	6.075	
Contas a receber - Cooperativa	240.546	69.727	
Dividendos a receber	-	458	
Estoques	848.884	394.957	
Ativos biológicos	222.083	266.686	
Impostos a recuperar	85.444	67.813	
Imposto de renda e contribuição social	72.567	91.799	
Adiantamentos	65.394	52.790	
Outros ativos	10.438	12.920	
Total do ativo circulante	3.517.267	3.204.240	
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras	12.236	35.705	
Clientes	3.755	5.115	
Partes relacionadas	994	636	
Depósitos judiciais	799.276	804.056	
Impostos a recuperar	33.975	47.279	
Total do realizável a longo prazo	850.236	892.791	
Investimento	474.616	246.250	
Outros Investimentos	18.133	18.403	
Imobilizado	3.047.516	3.474.056	
Direito de uso	1.829.170	1.932.564	
Intangível	329.239	363.331	
Total do ativo não circulante	6.548.910	6.927.395	
Total do ativo	10.066.177	10.131.635	

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 31 DE DEZEMBRO E 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais)			
Passivo e acervo líquido	31/12/2025	31/03/2025	
Circulante			
Fornecedores	396.305	339.794	
Instrumentos financeiros derivativos	6.507	32.916	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	928.939	427.013	
Passivo de arrendamento	269.395	284.088	
Impostos a recolher	10.697	56.517	
Tributos parcelados	644	1.146	
Salários e contribuições sociais	102.249	125.714	
Dividendos e juros sobre capital próprio	87.620	90.995	
Outros passivos	18.299	122.820	
Total do passivo circulante	1.820.655	1.481.003	
Não circulante			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.762.376	3.424.613	
Passivo de arrendamento	1.595.284	1.697.593	
Tributos parcelados	1.196	1.764	
Obrigações com a Cooperativa	135.455	140.359	
Dividendos e juros sobre capital próprio	120.000	11.014	
Provisões para contingências	832.926	837.919	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	217.243	154.709	
Total do passivo não circulante	5.664.480	6.267.971	
Total do passivo	7.485.135	7.748.974	
Acervo líquido	2.406.835	2.219.834	
Total do acervo líquido atribuível aos acionistas controladores	2.406.835	2.219.834	
Participação de não controladores	174.207	162.827	
Total do acervo líquido	2.581.042	2.382.661	
Total do passivo e do acervo líquido	10.066.177	10.131.635	

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO				
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
	(3 meses)	(9 meses)	(3 meses)	(9 meses)
				Reapresentado (i)
Receita operacional líquida	940.509	2.739.574	868.894	2.373.379
Varição no valor justo do ativo biológico	(36.622)	(47.845)	50.965	111.887
Custos dos produtos vendidos	(766.223)	(1.968.940)	(683.320)	(1.728.263)
Lucro bruto	137.664	722.789	236.539	757.003
Despesas de vendas	(13.317)	(38.298)	(21.931)	(59.646)
Despesas administrativas e gerais	(53.758)	(163.182)	(61.044)	(151.876)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(9.922)	329.392	2.307	(10.246)
Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos	60.667	850.701	155.871	535.235
Receitas financeiras	112.220	310.270	50.572	152.042
Despesas financeiras	(255.353)	(646.770)	(213.711)	(480.888)
Variações cambiais líquidas	2.618	(6.946)	27.616	37.531
Resultado financeiro líquido	(140.515)	(343.446)	(135.523)	(291.315)
Participação nos resultados de empresas investidas	18.717	48.369	2.270	21.657
Lucro antes dos impostos	(61.131)	555.624	22.618	265.577
Imposto de renda e contribuição corrente	(13.503)	(84.672)	(15.021)	(52.991)
Imposto de renda e contribuição diferido	41.929	(63.356)	2.931	(18.075)
Resultado líquido das operações continuadas	(32.705)	407.596	10.528	194.511
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(2.102)	121	(11.286)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(32.705)	405.494	10.649	183.225
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores	(37.123)	394.114	8.154	176.365
Acionistas não controladores	4.418	11.380	2.495	6.860
Lucro (prejuízo) líquido do período	(32.705)	405.494	10.649	183.225

(i) Reapresentado conforme requerido pelo CPC 31 em função das operações descontinuadas, conforme nota explicativa 38.

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO ACERVO LÍQUIDO			
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	Acervo Líquido		
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores	Total
Saldos em 1º de abril de 2024	2.263.480	153.090	2.416.570
Varição cambial de investidas no exterior	9.442	-	9.442
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(13.963)	-	(13.963)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	(5.596)	-	(5.596)
Resultado do período	176.365	6.860	183.225
Juros sobre o capital próprio	(33.000)	-	(33.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.396.728	159.950	2.556.678
Saldos em 1º de abril de 2025	2.219.834	162.827	2.382.661
Varição cambial de investidas no exterior	685	-	685
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada (i)	(19.746)	-	(19.746)
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	14.340	-	14.340
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	10.902	-	10.902
Resultado do período	394.114	11.380	405.494
Juros sobre o capital próprio	(33.000)	-	(33.000)
Dividendos adicionais propostos	(180.294)	-	(180.294)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.406.835	174.207	2.581.042

(i) Refere-se ao saldo da reserva de variação cambial, registrada em ajuste de avaliação patrimonial, que com alienação do investimento da entidade *Bio Europe*, foi alocado ao resultado do período.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	31/12/2025	31/12/2024	
			Reapresentado (j)
Receitas	3.425.111	2.991.323	
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	3.004.894	2.592.434	
Receitas referentes a construção de ativos próprios	420.217	398.889	
Insuamos adquiridos de terceiros	(1.580.509)	(1.439.879)	
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(1.181.255)	(872.117)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(398.848)	(561.065)	
Perda/recuperação de valores ativos	(406)	(6.697)	
Valor adicionado bruto	1.844.602	1.551.444	
Depreciação e amortização	(581.283)	(519.849)	
Ativos biológicos colhidos	(47.845)	111.887	
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.215.474	1.143.482	
Valor adicionado recebido em transferência	717.143	185.152	
Resultado de equivalência patrimonial	48.369	21.657	
Receitas financeiras	310.270	152.042	
Outras	358.504	11.453	
Valor adicionado total a distribuir	1.932.617	1.328.634	
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	405.232	357.999	
Remuneração direta	260.036	211.280	
Benefícios	125.133	129.396	
FGTS	20.063	17.323	
Impostos, taxas e contribuições	432.589	307.095	
Federais	316.592	206.700	
Estaduais	115.597	100.395	
Remuneração de capitais de terceiros	687.200	469.028	
Juros	646.770	480.888	
Aluguéis	3.175	3.973	
Variações cambiais	6.946	(37.531)	
Outros	30.309	21.699	
Remuneração de capitais próprios	407.596	194.511	
Juros sobre o capital próprio	33.000	33.000	
Lucros retidos do período	365.318	165.937	
Participação dos não controladores nos lucros retidos	11.380	6.860	
Resultado Líquido das operações descontinuadas	(2.102)	(11.286)	
Valor adicionado distribuído e retido	1.932.617	1.328.634	

(j) Reapresentado conforme requerido pelo CPC 31 em função das operações descontinuadas, conforme nota explicativa 38.

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
 Aos administradores e acionistas do Grupo Zilor
 Lençóis Paulista - SP

Introdução
 Revisamos o balanço patrimonial combinado do Grupo Zilor ("Grupo"), em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações combinadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do acervo líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias
 A diretoria é responsável pela elaboração e apresentação adequada dessas demonstrações financeiras intermediárias combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas e correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão
 Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão
 Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias combinadas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho combinado de suas operações para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e os seus fluxos de caixa combinados para o período de nove meses findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas de propósito específico descritas nas notas explicativas 2 e 3.

Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas e restrição sobre distribuição ou uso
 Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras, que descreve a base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias combinadas. As demonstrações financeiras intermediárias

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO ABRANGENTE				
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)				
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
	(3 meses)	(9 meses)	(3 meses)	(9 meses)
				Reapresentado (i)
Resultado líquido das operações continuadas	(32.705)	407.596	10.528	194.511
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(2.102)	121	(11.286)
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Outros componentes do resultado abrangente do período				
Variação cambial de investidas no exterior	(450)	685	632	9.442
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	-	(19.746)	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	5.915	14.340	(5.370)	(13.963)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	10.576	10.902	(5.596)	(5.596)
Total do resultado abrangente do período	(16.664)	411.675	315	173.108

(i) Reapresentado conforme requerido pelo CPC 31 em função das operações descontinuadas, conforme nota explicativa 38.

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO			
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)			
	31/12/2025	31/12/2024	
			Reapresentado (i)
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes dos impostos operações continuadas	555.624	265.577	
Lucro antes dos impostos operações descontinuadas	(2.102)	(11.286)	
Ajustes de:			
Depreciação e amortizações	581.283	519.849	
Depreciação da planta portadora	200.439	173.327	
Consumo do ativo biológico	211.826	176.661	
Varição no valor justo do ativo biológico	47.845	(111.887)	
Amortização de mais valia	17.549	-	
Resultado na venda e baixa de ativos imobilizados	4.993	2.142	
Participação nos resultados de empresas investidas	(44.784)	(21.657)	
Perdas em investimentos	7.884	4.074	
Ganho na alienação de investimento	(301.367)	-	
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-	
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(5.410)	-	
Resultado com derivativos	(16.010)	53.555	
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i>	10.902	(5.596)	
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	(41.184)	4.041	
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	628	(1.842)	
Juros e variações consecança com direito de uso	88.744	90.077	
Apropriação de encargos financeiros	350.623	288.562	
Constituição de provisões para contingências, liquidas	3.838	6.955	
Variações monetárias de contingências	2.388	2.583	
Investimento não controladas	(13.395)	9.456	
Variações em:			
Clientes e outras contas a receber	34.235	(8.431)	
Instrumentos financeiros derivativos	(26.841)	2.191	
Contas a receber - Cooperativa	(170.819)	(222.163)	
Estoques	(566.046)	(536.336)	
Adiantamentos a fornecedores	(12.604)	(4.326)	
Impostos a recuperar	(14.202)	11.752	
Imposto de renda e contribuição social	13.612	(31.524)	
Outros ativos	2.482	(2.987)	
Depósitos judiciais	4.780	(178.907)	