

# Ocyan Participações S.A.

CNPJ/MF Nº 23.075.178/0001-05

## RELATÓRIO DOS ADMINISTRADORES

Senhores acionistas: Submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das principais notas explicativas. Permanecemos à disposição de V.S.as para quaisquer esclarecimentos necessários. A ADMINISTRAÇÃO

### BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de reais)

| Ativo                                  | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | Passivo e patrimônio líquido          | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Circulante                             |                        |                        | Circulante                            |                        |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) | 59                     | 56                     | Partes relacionadas                   | 3.501                  | 3.501                  |
| Tributos a recuperar                   | 2                      | 2                      | Dividendos a pagar                    | 336.052                |                        |
| Dividendos a receber                   | 272.736                |                        |                                       | 339.553                | 3.501                  |
|                                        | 272.797                | 58                     | Patrimônio líquido                    |                        |                        |
| Não circulante                         |                        |                        | Capital social                        | 770.382                | 1.173.282              |
| Investimento (Nota 5)                  | 1.816.856              | 2.151.746              | Reserva de capital                    | 1.485.361              | 1.485.361              |
|                                        | 1.816.856              | 2.151.746              | Reserva legal                         | 70.748                 |                        |
|                                        |                        |                        | Reserva de retenção de lucros         | 1.008.158              |                        |
|                                        |                        |                        | Ajuste de avaliação patrimonial       | (1.584.549)            | (1.340.261)            |
|                                        |                        |                        | Lucros acumulados                     | 829.921                |                        |
|                                        |                        |                        |                                       | 1.750.100              | 2.148.303              |
| Total do ativo                         | 2.089.653              | 2.151.804              | Total do passivo e patrimônio líquido | 2.089.653              | 2.151.804              |

|                                                              | Reserva de lucros |                    |               |                              |                                      |                                  | Total     |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|
|                                                              | Capital social    | Reserva de capital | Reserva legal | Reserva de lucros a realizar | Reserva de lucros retenção de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial |           |
| Saldo representado em 1º de janeiro de 2024                  | 1.173.282         | 1.485.361          | 3.019         | 14.339                       | 43.018                               | (1.813.924)                      | 2.137.916 |
| Prejuízo do exercício                                        |                   |                    |               |                              |                                      | (405.919)                        | (405.919) |
| Distribuição de dividendos com reserva de lucros a realizar  |                   |                    |               | (14.339)                     |                                      |                                  | (14.339)  |
| Distribuição de dividendos com reserva de retenção de lucros |                   |                    |               |                              | (43.018)                             |                                  | (43.018)  |
| Compensação da reserva legal com prejuízos acumulados        |                   |                    | (3.019)       |                              |                                      |                                  | 3.019     |
| Hedge de investimento líquido e de fluxo de caixa            |                   |                    |               |                              | (197.447)                            |                                  | (197.447) |
| Variação cambial de investidas no exterior                   |                   |                    |               |                              | 671.110                              |                                  | 671.110   |
| Saldo representado em 31 de dezembro de 2024                 | 1.173.282         | 1.485.361          |               |                              | (1.340.261)                          | 829.921                          | 2.148.303 |
| Lucro líquido do exercício                                   |                   |                    |               |                              |                                      | 182.137                          | 182.137   |
| Redução do capital social                                    | (402.900)         |                    |               |                              |                                      | 402.900                          |           |
| Destinação para reserva legal                                |                   |                    | 70.748        |                              |                                      | (70.748)                         |           |
| Destinação para reserva de retenção de lucros                |                   |                    |               |                              | 1.008.158                            | (1.008.158)                      |           |
| Dividendos a pagar                                           |                   |                    |               |                              |                                      | (336.052)                        | (336.052) |
| Hedge de investimento líquido e de fluxo de caixa            |                   |                    |               |                              |                                      | 48.317                           | 48.317    |
| Variação cambial de investidas no exterior                   |                   |                    |               |                              |                                      | (292.605)                        | (292.605) |
| Em 31 de dezembro de 2025                                    | 770.382           | 1.485.361          | 70.748        |                              | 1.008.158                            | (1.584.549)                      | 1.750.100 |

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em milhares de reais

**1 Contexto operacional:** A Ocyan Participações S.A., com sede na cidade do Rio de Janeiro, foi adquirida em 3 de novembro de 2015, sendo controlada pela Serrambi Participações S.A. A Companhia tem por finalidade participar como sócia ou acionista de sociedades, no Brasil e no exterior, e detém 100% do capital social da Ocyan S.A..

**2 Resumo das principais políticas contábeis:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

**2.1 Base de preparação** - As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, considerando o custo histórico como base de valor e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. A preparação de demonstrações

financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis.

**2.2 Caixa e equivalentes de caixa** - Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

**2.3 Investimentos** - São todos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, mediante aplicação do percentual de participação e apuração do resultado das participações a cada exercício social, reconhecida na demonstração do resultado do exercício e a participação nas demais mutações do patrimônio líquido, quando apropriado, é reconhecida em contas reflexas. Quando da existência de patrimônio líquido negativo em alguma controlada a participação equivalente é reconhecida como provisão para perda no passivo não circulante.

**3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos:** São continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.



## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Em milhares de reais

|                                                                     | 2025    | 2024      |
|---------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| Despesas gerais e administrativas                                   |         | (1)       |
| Participações nos resultados de controladas                         | 182.134 | (405.927) |
| Lucro (Prejuízo) operacional                                        | 182.134 | (405.928) |
| Resultado financeiro, líquido                                       | 4       | 10        |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 182.138 | (405.918) |
| Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro                | (1)     | (1)       |
| Lucro (Prejuízo) líquido do exercício                               | 182.137 | (405.919) |

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
Em milhares de reais

|                                                                     | 2025      | 2024      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                         |           |           |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 182.138   | (405.918) |
| Participação nos resultados de controladas                          | (182.134) | 405.927   |
| Variações nos ativos e passivos                                     |           |           |
| Tributos a recuperar                                                |           | (3)       |
| Tributos a recolher                                                 | (1)       | (1)       |
| Caixa aplicado nas operações                                        | 3         | 5         |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                      |           |           |
| Dividendos recebidos                                                |           | 63.754    |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos              |           | 63.754    |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                      |           |           |
| De terceiros                                                        |           |           |
| Dividendos distribuídos                                             |           | (57.357)  |
| Partes relacionadas                                                 |           | (6.346)   |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos             |           | (63.703)  |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos                  | 3         | 56        |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                | 56        |           |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                 | 59        | 56        |

**Efeitos não-caixa 2025:** - Dividendos a pagar no montante de R\$ 336.052 em contrapartida ao resultado acumulado. **Efeitos não-caixa 2024:** - Adição de direito de uso no montante de R\$ 83.400 em contrapartida ao passivo de arrendamento.

### 4 Caixa e equivalentes de caixa:

|                     | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---------------------|------------------------|------------------------|
| Depósitos bancários | 59                     | 56                     |
|                     | 59                     | 56                     |

### 5 Investimentos:

|                                            | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Saldo no início do exercício               | 2.151.746              | 2.147.763              |
| Ajuste de avaliação patrimonial líquido    | 48.317                 | 671.111                |
| Resultado da equivalência patrimonial      | 182.134                | (405.927)              |
| Variação cambial de investidas no exterior | (292.605)              | (197.447)              |
| Dividendos recebidos/a receber             | (272.736)              | (63.754)               |
| Saldo no final do exercício                | 1.816.856              | 2.151.746              |

### DIRETORIA

**RODRIGO LEMOS** - Diretor Presidente  
**VINICIUS DIAS | MARCELO MAFRA**  
**CONTADORA: CRISTIANE PAIM LOPES** – CRC RJ-100263/O - 6

