

Imposto sobre Contribuição de Mercadorias e Prestação de Serviços - ICM (I)

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
2025	2024	2025	2024	
Imposto sobre Contribuição de Mercadorias e Prestação de Serviços - ICM (I)	46,63	51,78	56,21	71,62
Imposto de renda e contribuição social - IRPJ e CLL	-	-	4,96	3,35
Programa de Integração Social - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - PIS-COFINS	996	5	2.037	3.769
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	149	315	805	1.233
Outros	1,28	2,73	2,914	3,04
Total	48,76	54,71	62,94	85,64

Passivo circulante

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	2024	2025	2024

Provisão para contingência de passivos e passivos não reconhecidos com base nas diferenças temporárias entre os valores contábeis e fiscais dos ativos e passivos, bem como provisões fiscais e bases negativas de contribuição social, utilizando-se as alíquotas regidas da tabela do balanço, conforme disposto no PC 23 (IAS 12), o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, após foram constatadas bases de cálculo de impostos fiscais e bases negativas de contribuição social de diferenças temporárias. Os passivos, por sua vez, foram constituídos com base nos efeitos da contribuição do custo abstrato, na diferença temporária de depreciação calculada pelas taxas fiscais e na vida útil econômica dos ativos ou passivos amortizados fisicamente, mas não contabilizadamente, conforme determinação da Lei 11.630/01. Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida, por entidade e jurídica física, conforme demonstrado a seguir:
--

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
2025	2024	2025	2024	
Ativos				
Provisão fiscal e base negativa de contribuição social	594,26	594,26	695,919	655,837
Provisão para riscos	15,40	33,47	78,478	11,225
Maiores saldos de investimentos	65,28	44,20	65,28	44,20
Aparelhos mercantís	15,20	12,30	17,414	13,894
Provisão programa de garantias em resultados	8,084	1,871	8,084	1,871
Provisão de presta de estoques	13,240	3,808	13,922	3,404
Instrumentos financeiros derivativos				
Opções de compra reconhecidas	6,475	4,413	11,207	4,413
Instrumentos temporários	3,592	-	3,592	-
Total	765,92	736,598	902,115	837,861

Passivo não circulante

Agio (ii)	(123,663)	(57,707)	(153,488)	(87,800)
Agio de ganho de participação em controlada	(5,667)	(5,667)	(7,734)	(7,413)
Malva avulsa imobilizado	-	-	(14,087)	(14,087)
Carteira de direitos	-	-	(8,522)	(7,409)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(17,311)	(15,903)
Total	(129,330)	(63,374)	(206,639)	(138,537)

Total Ativo

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	2024	2025	2024

(ii) Na controladora, o balanço de renda diferida relacionado ao benefício fiscal de amortização (para fins fiscais) dos ativos dos ativos, sendo um benefício fiscal já reconhecido tanto como incorporações operativas em 2024 a 2024. Na consolidada, é relacionado também o benefício fiscal de amortização (para fins fiscais) dos ativos reconhecidos pela controladora Cemer S.A. e Arg Med S.A. em relação a renda diferida passiva e relativo a amortização de ativos mensurados a valor justo, originados na aquisição da controlada Cemer S.A. em 2018. Na data de aquisição, a controladora reconheceu um imposto de renda diferido passivo, baseado nas limitações fiscais e legais para conduzir um futuro processo de incorporação entre a controlada e a Companhia. O registro dos créditos tributários diferidos para a realização dos ativos reconhecidos. Tais provisões foram elaboradas com base no orçamento de receita de 2026, aprovado pela Administração e apresentado ao Conselho de Administração em reunião realizada em 29 de janeiro de 2026, considerando premissas abrangentes de estimativas operativas da Grupo, ao histórico de desempenho operacional 2024 e expectativas de crescimento do mercado em que atua. A Administração reverteu periodicamente as premissas e os resultados esperados alcançados em relação a essas provisões e, consequentemente, realizou a atualização de realização dos créditos tributários reconhecidos em relação a essas provisões. As bases fiscais e a Administração estimou que os créditos tributários reconhecidos serão realizados nos seguintes exercícios:

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
2025	2024	2025	2024	
2026	20	20	20	
2027	11	11	11	
2028	42,322	23,713	41,238	23,713
2029	35,745	35,745	62,525	62,525
2030	59,594	59,425	70,999	70,999
2031	54,535	54,535	62,883	62,883
2032	62,778	62,778	69,709	69,709
2033	69,709	69,709	-	-
2034	75,897	75,897	-	-
2035 em diante	220,484	220,484	-	-
Total	594,263	695,920	695,920	655,837

Embalagem e Contribuição para a prestação de serviços e base negativa de contribuição social em exercícios recentes

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia manteve o registro dos impostos diferidos ativos passivos fiscais e base negativa de contribuição social (controladora e consolidada) em 31 de dezembro de 2025 e 2024 em montante de R\$ 594.263,34 e R\$ 594.263,34, em 31 de dezembro de 2025 e 2024 em montante de R\$ 695.920,00 e R\$ 695.920,00, respectivamente. A Administração em reunião realizada em 29 de janeiro de 2026, considerando premissas abrangentes de estimativas operativas da Grupo, ao histórico de desempenho operacional 2024 e expectativas de crescimento do mercado em que atua. A Administração reverteu periodicamente as premissas e os resultados esperados alcançados em relação a essas provisões e, consequentemente, realizou a atualização de realização dos créditos tributários reconhecidos em relação a essas provisões. As bases fiscais e a Administração estimou que os créditos tributários reconhecidos serão realizados nos seguintes exercícios:

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
2025	2024	2025	2024	
Lucro antes dos impostos	482,322	(1,555,380)	425,614	(1,551,547)
Alíquota básica	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota básica	(164,633)	(528,829)	(152,529)	(541,126)
Efeito fiscal de (adição)/exclusões permanentes:				
Imposto sobre equidade patrimonial (Nota Explicativa 12 a)	(11,521)	(56,850)	(344)	(3,897)
Imposto sobre lucro líquido (Nota Explicativa 21 a (ii))	-	35,323	-	36,127
IRPJ/CSLL Indefinido Tributário	-	-	-	2,523
Outros (adições) e exclusões permanentes	(8,904)	(2,828)	(8,414)	(4,130)
Imposto de renda e contribuição social diferido não reconhecido	6,705	(264,011)	(3,140)	(264,011)
Depreciação de imposto de renda - contribuição social	(30,293)	139,889	(27,475)	116,056
Alíquota efetiva	62,626	8,996	60,403	17,066
Imposto de renda e contribuição social corrente	288	205	(18,213)	(25,748)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(38,201)	(139,684)	(9,222)	(201,805)

Os resultados fiscais apresentados no quadro acima foram de natureza exclusivamente a valores relativos a períodos compreendidos em 2024, conforme mencionado na Nota Explicativa 22 (ii).

21. PARTES RELACIONADAS As partes relacionadas do Grupo compreendem suas controladas, coligadas, demais empresas sob controle comum, bem como o pessoal-chave da Administração, conforme definido pelo IFRS 8 (R11) /IAS 24 - Divulgação sobre Partes Relacionadas. As transações realizadas com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à venda de mercadorias, prestação de serviços administrativos, operações de mútuo, tratamentos, distribuição de produtos e atividades do Grupo. Os saldos ativos e passivos decorrentes das transações com partes relacionadas estão apresentados a seguir, segregados por natureza e classificados de acordo com seus respectivos vencimentos.

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	2024	2025	2024

Saldo de Ativo circulante

Ativos a receber de clientes			
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	-	-	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	29,415	36,366	-
Alameda Comercio e Representação Ltda.	533	2,482	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	6,443	30,886	-
OH Medicamentos Especiais Ltda.	-	1,479	-
OH Medicamentos Especiais Ltda.	53,522	52,185	-
OH Medicamentos Especiais Ltda.	119,446	83,700	-
OH Medicamentos Especiais Ltda.	770	-	-
Farmap Nutricao Parenteral Ltda.	18	213	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	736	3,705	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	181	1,533	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	7	1,995	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	80	136	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	475	61	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	64,430	34,112	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	546	312	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	6,325	5,275	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	40	83	-
Total	278,688	165,286	-

Adiantamentos e Fornecedores

Alameda Comercio e Representação Ltda.	-	2	-
OH Medicamentos Especiais Ltda.	324	325	-
Cemer S.A.	-	705	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	79,245	66,540	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	75,269	67,485	-

Dividendos a Receber

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO			
Mario Sergio Ayres Cunha Ribeiro - Presidente			
Membros			
Café Schmitzberger			
Jerome Paul Jacques Cadier			
Luiz Felipe Duarte Martins Costa			
Marcos Staufel-Castell			
Thayann Nascimento Hartmann			

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dr. André Clark Juliano - Diretor Presidente
 Artur de Barros Azeite - Vice-Presidente de Capital Humano e ESG
 Frederico de Aguiar Oldani - Vice-Presidente Administrativo e Financeiro
 Luiz Augusto de Lima e Silva Filho - Vice-Presidente de Operações
 Flávia de Lima Carvalho - Diretora de Relações com Investidores e M&A
 Renan de Almeida Havelha - Diretor Comercial

CONTADOR

André Mendes da Silva CPA nº 164434-7

COMITÊ DE AUDITORIA, GESTÃO DE RISCOS E DE COMPLIANCE

O Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e de Compliance é órgão estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração e composto por três membros independentes, nomeados pelo Conselho de Administração, em data de 30 de maio de 2025, sendo suas atividades definidas pela Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021 e demais legislações vigentes, além das atribuições definidas pelo Estatuto Social da Companhia e por seu Regimento Interno. Os membros do Comitê são: Frederico de Aguiar Oldani, Presidente do Conselho de Administração em 31 de dezembro de 2025, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; Renan de Almeida Havelha, Diretor Comercial, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; e André Mendes da Silva, Contador, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dr. André Clark Juliano - Diretor Presidente
 Artur de Barros Azeite - Vice-Presidente de Capital Humano e ESG
 Frederico de Aguiar Oldani - Vice-Presidente Administrativo e Financeiro
 Luiz Augusto de Lima e Silva Filho - Vice-Presidente de Operações
 Flávia de Lima Carvalho - Diretora de Relações com Investidores e M&A
 Renan de Almeida Havelha - Diretor Comercial

CONTADOR

André Mendes da Silva CPA nº 164434-7

COMITÊ DE AUDITORIA, GESTÃO DE RISCOS E DE COMPLIANCE

O Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e de Compliance é órgão estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração e composto por três membros independentes, nomeados pelo Conselho de Administração, em data de 30 de maio de 2025, sendo suas atividades definidas pela Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021 e demais legislações vigentes, além das atribuições definidas pelo Estatuto Social da Companhia e por seu Regimento Interno. Os membros do Comitê são: Frederico de Aguiar Oldani, Presidente do Conselho de Administração em 31 de dezembro de 2025, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; Renan de Almeida Havelha, Diretor Comercial, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; e André Mendes da Silva, Contador, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dr. André Clark Juliano - Diretor Presidente
 Artur de Barros Azeite - Vice-Presidente de Capital Humano e ESG
 Frederico de Aguiar Oldani - Vice-Presidente Administrativo e Financeiro
 Luiz Augusto de Lima e Silva Filho - Vice-Presidente de Operações
 Flávia de Lima Carvalho - Diretora de Relações com Investidores e M&A
 Renan de Almeida Havelha - Diretor Comercial

CONTADOR

André Mendes da Silva CPA nº 164434-7

COMITÊ DE AUDITORIA, GESTÃO DE RISCOS E DE COMPLIANCE

O Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e de Compliance é órgão estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração e composto por três membros independentes, nomeados pelo Conselho de Administração, em data de 30 de maio de 2025, sendo suas atividades definidas pela Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021 e demais legislações vigentes, além das atribuições definidas pelo Estatuto Social da Companhia e por seu Regimento Interno. Os membros do Comitê são: Frederico de Aguiar Oldani, Presidente do Conselho de Administração em 31 de dezembro de 2025, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; Renan de Almeida Havelha, Diretor Comercial, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas; e André Mendes da Silva, Contador, responsável por assegurar a integridade e a qualidade das informações contábeis e financeiras apresentadas.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dr. André Clark Juliano - Diretor Presidente
 Artur de Barros Azeite - Vice-Presidente de Capital Humano e ESG
 Frederico de Aguiar Oldani - Vice-Presidente Administrativo e Financeiro
 Luiz Augusto de Lima e Silva Filho - Vice-Presidente de Operações
 Flávia de Lima Carvalho - Diretora de Relações com Investidores e M&A
 Renan de Almeida Havelha - Diretor Comercial

CONTADOR

André Mendes da Silva CPA nº 164434-7

Transações

Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	2024	2025	2024
Nútrica Comercio de Nutricao Interna e Parenteral Ltda.	124	130	-
União Comercio de Produtos para Laboratorios Ltda.	207	554	-
Total	601,425	473,667	-

Ativos a receber de clientes

Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	3,244	504	-
FARMAP Nutricao Parenteral Ltda.	2,094	1,784	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	2,094	-	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	1,068	-	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	3,853	841	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	-	1,596	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	3,389	-	-
Health Logistica Hospitalar S.A.	13,948	4,725	-

Mútuos a receber (ii)

Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	-	1,916	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	-	2,411	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,431	-	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	2,159	1,856	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	10,800	10,800	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	-	2,398	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	494	6,515	-
Total	14,390	27,861	2,159

Valores a receber (ii)

Alameda Comercio e Representação Ltda.	2,448	1,680	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,966	1,272	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	227	403	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	32	32	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	99	-	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	-	59	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	2,815	1,562	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	26,522	-	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	67,041	44,851	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	394	2,280	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	168	168	130
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	494	1,425	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,115	764	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,310	4,255	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,801	705	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,804	665	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	1,044	853	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	65,080	-	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	404	10,903	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	180,146	77,258	168
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	334,621	342,621	2,327
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	656,762	673,224	699,340
Total Ativo	1,190,146	1,190,146	1,190,146

Saldo do Passivo circulante

Alameda Comercio e Representação Ltda.	28,834	28,836	-
Apaj Prodtos Hospitales/Laboratorios/Odontologicos e Asistencia Tecnica Ltda.	57	-	